

优彩环保资源科技股份有限公司

2024 年度总经理工作报告的议案

2024年，优彩环保资源科技股份有限公司（以下简称“公司”）管理层在董事会领导下，严格按照《公司法》、《证券法》等法律、法规和《公司章程》等公司制度的要求，勤勉尽责，切实执行董事会、股东大会各项决议，较好地完成了2024年度各项工作。在此，我谨代表公司管理层就2024年度工作情况向董事会做总结汇报：

一、2024 年公司总体经营情况

2024年，公司继续秉承国家“构建节约型社会、发展循环经济”的政策导向，坚持“既要金山银山、又要绿水青山”的绿色环保经济发展道路，紧跟上下游行业的技术进步和发展趋势，不断围绕上下游研发新技术，生产绿色、时尚、高质量的新产品，充分发挥产品、客户、技术等方面的优势，进一步巩固公司在绿色循环经济领域领头羊地位。

2024 年度，公司实现营业收入 23.55 亿元；实现净利润 8,377.46 万元；截止报告期末，公司总资产达 26.77 亿元，同比增加 8.78%，净资产 17.69 亿元，同比增加 3.98%。

二、2024 年公司发展重要事项

（一）变更总经理，加强干部年轻化的梯队建设

公司经过多年发展在产业链布局、人才队伍、管理机制、品牌影响力等方面打下较为扎实的基础，未来须继续加快高质量发展步伐。为增强公司战略职能和专业化运作，加强干部年轻化的梯队建设，经过 2024 年 4 月 26 日第三届董事会第十八次会议以及 2024 年 5 月 30 日 2023 年度股东大会审议通过，同意聘任戴梦茜女士为公司总经理，戴泽新先生辞去公司总经理职务后仍将继续担任公司董事长及董事会各专门委员会相关职务，辞去总经理职务不会影响公司的正常运营。戴泽新先生仍是公司控股股东及实际控制人，仍将继续严格遵守中国证监会和深圳证券交易所关于董事、高级管理人员持股的相关规定，不会对公司发展造成不利影响。

（二）可转债部分募投项目建成投产

2024年10月初，公司公开发行可转债募集资金所投资的“年产8万吨功能性复合型特种纤维技改项目”于建成，进入试产阶段。项目从试产运行到全面达产尚需一定时间，项目预期产能的释放需要一个过程，项目顺利实施后将进一步优化公司的产品种类，并且提升公司产品的附加值，从而进一步提升公司的盈利能力，为公司增强竞争优势奠定基础。

（三）制定股票激励计划，长效激励公司员工

2024年11月，为了进一步健全公司长效激励机制，吸引和留住优秀人才，充分调动公司员工的积极性，有效地将股东利益、公司利益和核心团队个人利益结合在一起，使各方共同关注公司的长远发展，在充分保障股东利益的前提下，按照收益与贡献匹配的原则，根据《公司法》《证券法》《管理办法》《上市规则》《自律监管指南》等有关法律、法规和规范性文件以及《公司章程》的规定，公司制定了《优彩环保资源科技股份有限公司2024年限制性股票激励计划（草案）》。

三、2025年的主要工作目标和任务

1、推动品牌建设，完善销售策略。新的一年，用好公司品牌，发挥自身优势，做大做强公司现有主营业务。同时，公司将完善营销体系，调整行业布局政策。在营销团队方面，完善区域人员配置，加强人员培训，提高营销团队素质和专业服务水平。

2、完善公司管理制度。根据《上市公司章程指引》《深圳证券交易所股票上市规则》《上市公司章程指引》和《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等法律、行政法规、部门规章及规范性文件的规定，结合公司实际情况，进一步健全公司规章制度，建立并完善更加规范、透明的上市公司运作体系，继续优化公司的治理结构，提升规范化运作水平，建设“优彩云”管理系统。同时加强内控制度建设，不断完善风险防范机制，保障公司健康、稳定和可持续发展。

3、加大研发、技改投入，不断开发新产品、新技术，满足客户需求，提升智能化、自动化装备水平。不断适应公司发展战略需要。

4、推进公开发行可转换公司债券募投项目实施，增强股东回报。公司将根据募投项目投资计划结合公司经营管理实际情况，科学高效地组织实施募投项目建设工作。严格按照监管相关要求开展募集资金的管理和使用，定期发布募集资

金存放与使用情况专项报告，接受公众监督。

优彩环保资源科技股份有限公司

总经理（签字）：_____

2025年4月25日