

青岛国林科技集团股份有限公司

2024 年度董事会工作报告

青岛国林科技集团股份有限公司（以下简称“公司”）董事会严格按照《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）、《中华人民共和国证券法》（以下简称“《证券法》”）、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律法规及《青岛国林科技集团股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）的相关规定，本着对全体股东和公司负责的态度，认真履行董事会职能，推动公司规范运作及各项业务有序开展，现将公司董事会 2024 年度工作情况汇报如下：

一、2024 年度公司总体经营情况

报告期内，公司董事会以聚焦公司核心主营业务为战略导向，紧密围绕年初制定的年度经营目标、经营计划，积极督促公司管理层落实，开展各项经营工作。各位董事勤勉尽责，利用自身的专业优势为公司未来发展，规范运作提供了诸多良好的建议，有效地促进了公司业绩的增长。

2024 年度，报告期内，公司实现营业收入 49,303.74 万元，同比增加 23.33%；实现利润总额-6,152.33 万元，同比下降 74.21%；归属于母公司所有者的净利润-4,995.89 万元，同比下降 71.46%；归属于母公司所有者扣除非经常性损益的净利润-5,483.51 万元，同比下降 86.87%。

二、2024 年度公司董事会运作情况

公司董事会现有董事 9 名，其中独立董事 3 名；董事会下设战略、审计、薪酬与考核、提名委员会。报告期，各专业委员会能根据其议事规则有序开展各项工作，公司全体董事勤勉履职，积极出席董事会会议和股东大会，认真审议各项议案并审慎判断，积极为公司的发展建言献策，促进董事会科学决策。

（一）董事会会议召开情况

报告期内，公司共召开 7 次董事会会议，所有会议的召开均符合有关法律、

行政法规、部门规章、规范性文件和《公司章程》的规定。具体情况如下：

1、2024 年 2 月 8 日，公司召开了第五届董事会第二次会议，审议通过了《关于回购公司股份方案的议案》。

2、2024 年 3 月 11 日，公司召开了第五届董事会第三次会议，审议通过了《关于公司及子公司 2024 年度向金融机构申请综合授信额度的议案》《关于使用部分闲置自有资金进行现金管理的议案》《关于制定〈独立董事专门会议工作细则〉的议案》《关于拟变更公司注册地址并修订〈公司章程〉的议案》《关于召开 2024 年第一次临时股东大会的议案》。

3、2024 年 4 月 25 日，公司召开了第五届董事会第四次会议，审议通过了《关于公司〈2023 年年度报告〉及其摘要的议案》《关于公司 2023 年度董事会工作报告的议案》《关于公司 2023 年度总经理工作报告的议案》《关于公司 2023 年度财务决算报告的议案》《关于公司 2024 年第一季度报告的议案》《关于公司 2023 年度利润分配预案的议案》《关于公司 2023 年度募集资金存放与使用情况专项报告的议案》《关于公司 2023 年度内部控制自我评价报告的议案》《关于公司 2024 年度董事薪酬方案的议案》《关于公司 2024 年度高级管理人员薪酬方案的议案》《关于终止以简易程序向特定对象发行股票事项的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理以简易程序向特定对象发行股票相关事宜的议案》《关于作废部分已授予但尚未归属的第二类限制性股票的议案》《关于 2020 年向特定对象发行股票募集资金投资项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》《关于部分房产变更为投资性房地产的议案》《关于前期会计差错更正的议案》《关于召开 2023 年年度股东大会的议案》。

4、2024 年 8 月 29 日，公司召开了第五届董事会第五次会议，审议通过了《关于公司〈2024 年半年度报告〉及其摘要的议案》《关于公司 2024 年半年度募集资金存放与使用情况专项报告的议案》《关于制定〈舆情管理制度〉的议案》。

5、2024 年 9 月 18 日，公司召开了第五届董事会第六次会议，审议通过了《关于吸收合并全资子公司的议案》《关于变更公司经营范围并修订〈公司章程〉的议案》《关于召开 2024 年第二次临时股东大会的议案》。

6、2024 年 10 月 29 日，公司召开了第五届董事会第七次会议，审议通过了《关于公司 2024 年第三季度报告的议案》《关于制定〈会计师事务所选聘制度〉的议案》。

7、2024 年 12 月 9 日，公司召开了第五届董事会第八次会议，审议通过了《关于续聘 2024 年度审计机构的议案》《关于公司及子公司 2025 年度向金融机构申请综合授信额度的议案》《关于使用部分闲置自有资金进行现金管理的议案》《关于召开 2024 年第三次临时股东大会的议案》。

（二）股东大会召开及决议的执行情况

报告期内，董事会提请召开 1 次年度股东大会和 3 次临时股东大会，公司董事会严格按照国家有关法律法规及《公司章程》等相关规定履行职责，认真执行股东大会通过的各项决议，确保股东大会决议得到有效的实施。会议召开具体情况如下：

1、2024 年 3 月 27 日，公司召开 2024 年第一次临时股东大会，审议通过《关于公司及子公司 2024 年度向金融机构申请综合授信额度的议案》《关于拟变更公司注册地址并修订〈公司章程〉的议案》。

2、2024 年 5 月 16 日，公司召开 2023 年年度股东大会，审议通过《关于公司〈2023 年年度报告〉及其摘要的议案》《关于公司 2023 年度董事会工作报告的议案》《关于公司 2023 年度监事会工作报告的议案》《关于公司 2023 年度财务决算报告的议案》《关于公司 2023 年度利润分配预案的议案》《关于公司 2024 年度董事薪酬方案的议案》《关于公司 2024 年度监事薪酬方案的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理以简易程序向特定对象发行股票相关事宜的议案》。

3、2024 年 10 月 8 日，公司召开 2024 年第二次临时股东大会，审议通过《关于变更公司经营范围并修订〈公司章程〉的议案》。

4、2024 年 12 月 25 日，公司召开 2024 年第三次临时股东大会，审议通过《关于续聘 2024 年度审计机构的议案》《关于公司及子公司 2025 年度向金融机构申请综合授信额度的议案》。

（三）董事会下设专门委员会工作情况

报告期内，公司召开战略委员会 1 次，战略委员会严格按照《公司章程》和《董事会战略委员会工作细则》相关规定，总结上年度公司战略计划的实施情况。同时结合市场发展与公司发展战略，对公司 2024 年度的业务布局和战略规划提供了科学的、合理的建议，为公司持续、稳健地发展提供了保障。

报告期内，公司召开审计委员会 6 次，审计委员会严格按照《公司章程》和《董事会审计委员会工作细则》相关规定，对公司定期报告、内部控制、财务信息和内部审计工作进行了指导、监督、检查，有效加强了公司内部审计和外部审计之间的沟通，按时完成了 2024 年度的年审工作，促进了公司内部控制制度的建立健全、保障了内部控制制度的有效执行，为公司健康、可持续地发展做出了贡献。

报告期内，公司召开薪酬与考核委员会 1 次，薪酬与考核委员会按照《公司章程》和《董事会薪酬与考核委员会工作细则》相关规定，对董事和高级管理人员 2024 年度工作进行了考评，监督公司薪酬制度的执行，为公司规范运营、持续发展提供了保障。

（四）独立董事履职情况

2024 年度，公司召开独立董事专门会议 2 次，公司独立董事严格按照《上市公司独立董事管理办法》《公司章程》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》等相关规定行使自己的权利，履行自己的义务。独立董事本着对公司、股东负责的态度，勤勉尽责，忠实履行职责，积极出席相关会议，认真审议各项议案，积极了解公司经营情况和内部控制的建设及董事会决议、股东大会决议的执行情况，并利用自己的专业知识做出独立、公正的判断，充分发挥独立董事及专业委员会作用，切实维护了公司和股东尤其是中小股东的利益。

（五）公司治理情况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等相关法律法规和规范性文件的要求，不断完善公司法人治理结构，建立健全内部控制制度，积极规范公司运作，努力降低风险，同时加强信息披露工作，做好投

投资者关系管理，确保法人治理结构的合规性。截至 2024 年 12 月 31 日，公司内部控制体系得到有效执行，内部控制体系的建立对公司经营管理的各个环节运营操作起到了较好的风险防范和控制作用，公司内部控制的自我评价报告真实、客观地反映了公司内部控制制度的建设及运行情况。今后，公司须进一步完善内部控制制度，规范内部控制制度执行，提高内控风险防范能力，努力提升公司治理水平。

三、2025 年度经营计划

管理方面：梳理核心业务及构架流程，优化企业自身的结构效率，稳健增效。提高风险防范意识，全面构建内部风控体系，建立重大风险管理策略和问题解决机制。持续优化人力资源及文化建设，加强人才队伍建设，加强集团干部队伍能力与素质建设，保障业务和企业的发展。

营销方面：全力推进价值营销，着力市场营销职能深化建设，提高市场开拓能力与服务水平，提高市场占有率。加强应收账款管控机制，降低企业坏账风险。

研发方面：继续加强技术研发投入，提升产品、技术创新水平，保持核心竞争力。

制造方面：加强供应链的升级，满足客户对交付与质量的要求，持续提升客户满意度。

四、2025 年度董事会工作计划

（一）公司规范化治理

公司董事会将进一步发挥在公司治理中的中心作用，按照各项法律法规及规章制度，贯彻落实股东大会的各项决议，勤勉履职，不断规范公司各项经营活动，完善公司法人治理，完善体系与流程建设，严格财务预算与决算管理，建立起严格有效的内部控制和风险控制体系，切实保障全体股东和公司利益最大化。

（二）建立良好的投资者关系管理机制

2025 年，公司将建立起更为完善的投资者关系管理机制，通过投资者电话、邮箱、互动平台、现场调研、网上说明会等多种渠道和手段，建立起公司与投资

者的广泛联系和沟通。适时、妥善地安排机构投资者、新闻媒体等特定对象到公司现场参观、座谈、调研工作。

（三）坚持做好信息披露工作

公司董事会将遵守各项法律法规、规章和规范性文件的相关要求，认真自觉履行信息披露义务；加强内部信息管控，完善信息管理制度，做好未公开信息的保密工作；提高信披工作的专业度，确保公司运作的规范透明。

（四）加强防范内幕交易

公司董事会将高度重视防范内幕交易，严格执行内幕信息知情人登记管理制度，确保董事、监事、高级管理人员及其他相关知情人员严格履行保密义务，严格遵守买卖股票规定。

青岛国林科技集团股份有限公司

董事会

2025 年 4 月 25 日