

成都市贝瑞和康基因技术股份有限公司

2024 年度董事会工作报告

成都市贝瑞和康基因技术股份有限公司（以下简称“公司”“贝瑞基因”）董事会严格按照《中华人民共和国公司法》（以下简称《公司法》）、《中华人民共和国证券法》（以下简称《证券法》）、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》《公司章程》《董事会议事规则》等有关法律、法规、规范性文件勤勉尽责地开展各项工作，现将公司董事会 2024 年度工作情况报告如下：

一、整体发展情况

公司所属基因测序行业为生物科技前沿领域，基因行业作为生命科学前沿方向，融合了分子生物学、生物信息学等交叉学科，作为核心生物技术，快速迭代且不断延展应用边界，从科研服务走向临床及工业服务，是全球多个国家的战略性新兴产业和未来产业，蕴含巨大价值和想象空间，基因测序技术正以指数级精度提升临床转化效率，个性化医疗刚需驱动行业规模持续扩容，前景广阔。公司致力于实现基因测序技术向临床应用的全面转化，用基因测序技术为临床、尤其是精准医疗所需要的诊断提供产品和服务，业务范围覆盖生育健康领域、遗传病检测等全生命周期临床需求。公司专注于用测序技术促进生命科学的研究，为科研院校、研究所等科研机构提供基于高通量测序的基础科研服务。

生命健康产业作为国家战略性新兴产业，近年来国家相继出台实施健康中国战略的相关政策，稳步推进健康中国建设。《“十四五”规划》明确将“基因与生物技术”作为七大科技前沿领域攻关领域之一，同时将“生物技术”纳入战略性新兴产业，并将“基因技术”列为前沿科技和产业变革领域。与 2035 年远景目标都强调生物经济作为战略性新兴产业，提出加快基因组学、合成生物学等前沿技术的突破，推动生命科学领域的基础研究和应用转化。“十四五”推进农业农村现代化规划提出，开展育种创新攻关，围绕重点农作物和畜禽，启动实施农业种源关键核心技术攻关。加快实施农业生物育种重大科技项目，有序推进生物育种产业化应用，开展种业联合攻关，实施新一轮畜禽遗传改良计划和现代种业提升工程。伴随测序技术的不断发展，国产测序平台的崛起，测序成本的进一步

优化，公司将不断丰富科研测序技术、平台与产品服务种类，继续提高数据产出能力，挖掘更多样的数据应用潜力，满足多种分析需求，更好的服务科研用户。

《“健康中国 2030”规划纲要》明确提出要构建覆盖城乡居民，涵盖孕前、孕期、新生儿各阶段的出生缺陷防治体系，以提高妇幼健康水平。基因技术在这一过程中发挥着重要作用。基因技术贯穿生育健康全周期管理，从孕前的携带者筛查、胚胎植入前遗传学检测，到孕期的无创产前基因检测、单基因病产前检测，再到新生儿的基因筛查，为出生缺陷的三级预防提供了有力的技术支撑，助力提高妇幼健康水平，实现健康中国的宏伟目标。

报告期内，我国在产前诊断领域发布了多项重要政策，涉及医保报销优化、医保目录动态调整(如将部分基因检测项目纳入地方医保)、免费筛查服务推广、技术服务管理完善等多个方面，加速基因检测技术在基层医疗机构的普及。同时《“十四五”生物经济发展规划》和《出生缺陷防治能力提升计划(2023-2027年)》进入全面实施阶段，2024年政策重点转向技术下沉和服务覆盖，政策将推动基因测序、人工智能、机器学习等前沿技术在基层医疗中的应用，提升基层医疗机构的服务能力，确保优质医疗资源覆盖更广泛的区域。

基因测序技术作为生命科学领域的重要工具，广泛应用于临床医学、药物开发、农业生产等领域。据中研普华产业院研究报告《2024-2029年中国基因测序行业市场全景调研与发展前景预测报告》分析 2021 年全球基因测序市场规模约为 157 亿美元，预期 2026 年增长至 377 亿美元。中国基因测序市场规模为 15.9 亿美元，占全球市场的 10.13%，预期 2026 年增长至 42.35 亿美元。随着国民健康政策的不断完善和对全方位全周期健康服务的不断追求，中国的基因测序需求正日益增长。

二、报告期内财务状况

1、经营成果

报告期内，公司实现营业收入 107,816.53 万元，较上年同期减少 6.36%；归属于上市公司股东的净利润-19,242.85 万元，较上年同期亏损减少。亏损主要原因为临床业务需求较上年整体有所下滑、行业竞争加剧导致收入下降，以及公司对联营企业投资损失、计提信用减值损失、资产减值损失所致。

(1) 临床业务：公司医学检测服务实现营业收入 38,010.72 万元，较去年

同期减少 11.57%；试剂销售实现营业收入 47,545.78 万元，较去年同期增加 2.05%。临床业务收入整体下降主要系公司临床业务需求较去年整体有所下滑所致。报告期内，公司在“科研先行、硬件提速、产品落地”的基本思路下，以创新研发为基础，以临床需求为中心，持续保持技术和服务的创新性。面对经济环境和市场环境的变化，公司采取多举措提高经营管理能力，强化内部协同，优化管理架构，提升运营效率。

(2)基础科研服务实现营业收入 16,250.06 万元，较去年同期下降 14.21%，公司持续从硬件、产品、交付三大维度不断强化公司在高质量基因组研究、多样本泛基因组研究、基因组单倍型分型等方面的科研测序服务能力。

(3)设备销售实现营业收入 4,062.54 万元，较去年同期减少 8.38%。主要系受需求波动影响，测序仪出货量较去年同期略有下降。

(4)其他业务实现收入 1,947.42 万元，较上年同期下降 11.15%。

成本端，公司整体营业成本 57,290.93 万元，较上年同期下降 9.95%，主要系：(1)公司加强内部管理，降本增效；(2)各项主营业务收入增减对应的成本变动所致。

费用端，销售费用较去年同比下降 19.02%，主要系公司根据销售情况加强对营销费用的控制所致。管理费用较去年同比增加 5.05%，主要系公司员工持股计划，大股东补足义务计提 322.52 万元，而由于员工离职导致 2023 年度冲回以前年度计提的管理费用 1126 万。财务费用较去年同比下降 48.94%，主要系公司归还银行贷款减少利息支出所致。研发费用较去年减少 13.26%，主要系公司根据新产品开发进度及规划，聚焦公司研发资源，减少研发投入所致。

2、资产负债情况

资产负债情况无重大变动，详见下表：

单位：元

项目	2024 年末		2024 年初		比重增 减	重大变 动说明
	金额	占总资 产比例	金额	占总资 产比例		
货币资 金	383,071,864.35	16.06%	338,151,330.53	12.34%	3.72%	

应收账款	692,131,312.99	29.02%	807,950,441.91	29.47%	-0.45%	
存货	194,910,776.80	8.17%	229,302,829.83	8.37%	-0.20%	
长期股权投资	177,187,079.94	7.43%	44,446,022.55	1.62%	5.81%	
固定资产	401,694,624.80	16.84%	676,808,155.99	24.69%	-7.85%	
在建工程			230,802,870.80	8.42%	-8.42%	
使用权资产	57,379,893.05	2.41%	15,805,517.12	0.58%	1.83%	
短期借款	113,415,839.27	4.76%	202,637,334.67	7.39%	-2.63%	
合同负债	103,489,755.62	4.34%	110,753,277.08	4.04%	0.30%	
长期借款			42,183,109.01	1.54%	-1.54%	
租赁负债	43,238,080.56	1.81%	3,503,280.14	0.13%	1.68%	

3、现金流情况

(1) 投资活动现金流入小计变动原因：主要系公司出售福建产业园房屋建筑物、在建工程和土地使用权，扣除税金后净额为 4.2 亿元。

(2) 投资活动现金流出小计变动原因：主要系公司成立合资公司-福建新投，向其支付了资本金约为 1.7 亿元和支付福建新投拆借款 1,470 万元。

(3) 投资活动产生的现金流量净额变动原因：主要系上述投资活动的现金流入增大，导致该项同时变动。

(4) 筹资活动产生的现金流量净额变动原因：主要系银行贷款变动，以及支付租赁福建新投的房产而产生的租金和租赁保证金。

(5) 现金及现金等价物净增加额变动原因：主要系公司出售福建产业园房屋建筑物、在建工程和土地使用权收回的资金偿还借款后金额的增加。

三、报告期内发展情况

2024 年，公司聚焦主业发展，坚持创新驱动和技术研发，持续加快海外市场布局。受市场需求变化和竞争加剧等影响，公司营业收入较去年同期有所下降。

面对经济环境和行业发展的挑战，公司持续强化运营管理，推动内部降本增效，增强公司持续经营能力。

本年度，公司基于谨慎性原则对各类资产进行全面检查和减值测试，谨慎计提各项资产减值准备，对报告期内净利润产生了较大影响。报告期内，公司实现营业收入 107,816.53 万元，较上年同期减少 6.36%；归属于上市公司股东的净利润-19,242.85 万元，较上年同期亏损幅度收窄，综合毛利率略有上升，经营性净现金流指标持续向好。

报告期内，公司总体经营情况如下：

（1）医学产品及服务

报告期内，公司锚定“创新研发筑基、AI 医疗赋能、数据资产增值”三位一体战略框架，以临床场景痛点为牵引，构建“技术攻坚-产品转化-服务迭代”闭环生态。面对内外部环境挑战，公司采取多举措提高经营管理能力，强化内部协同，优化管理架构，提升运营效率。

产品层面，公司持续拓展临床医学产品矩阵，不断丰富临床应用场景。报告期内，“染色体拷贝数变异数据分析软件”正式获得浙江省药品监督管理局批准的医疗器械注册证。同时 CNV-seq 试剂盒“染色体拷贝数变异检测试剂盒（可逆末端终止测序法）”（国械注准 20243400528）也于今年 3 月获得国家药品监督管理局（NMPA）批准上市。染色体拷贝数变异数据分析软件作为 CNV-seq 智能化体系的重要组成部分，配套 CNVisi®智能化解读报告系统，该系统自 2020 年首次推出后迅速收获认可，一举填补国内 CNV 智能化解读领域空白，大幅提升了 CNV 解读的效率、准确性及一致性，并助力产诊中心建设与发展，推进产前诊断驶入快车道。此次数据分析软件的获批，将进一步促进产前诊断领域向精准化迈进，同时助力健全本地化服务体系，为临床提供更加高效和可靠的解决方案。

同时，公司推出贝新安™新生儿基因筛查方案（核心版、拓展版），聚焦新生儿高发、可筛可治、愈后良好、费用可控的单基因病筛查，为提高“2 周内诊断率、2 周内治疗率”提供筛查策略。公司正式推出基于三代测序技术的血友病基因检测方案，能精确检测相关基因变异，全面覆盖复杂突变类型，为血友病的高风险群体，以婚前、产前人群提供更为高效、全面且精准的遗传学筛查和诊断

服务。此外，三代测序常染色体显性多囊肾基因检测正式上线，能精确检测相关基因变异，全面覆盖复杂突变类型，从而实现常染色体显性多囊肾的精准诊断。

项目层面，报告期内，持续深化与中国癫痫基因 1.0 项目合作，全力支持中国癫痫疾病 WES/WGS 数据的深度挖掘与基因-表型关联研究，助力提升我国癫痫疾病的精准诊断水平等。同时，公司再度开展中央专项彩票公益金支持罕见病诊疗能力提升项目（第五期），与中国罕见病联盟联动 20 余家医院、300 余名临床专家和医务人员，在 20 余个城市（尤其是偏远地区）开展公益活动，惠及约 1800 余名患者，切实减轻患者经济负担，为实施健康中国战略和推动人类医疗卫生事业发展贡献力量。

市场层面，公司持续深化客户合作，提升公司产品渗透率。报告期内，公司积极打造筛诊医联体中心，深入挖掘成熟产品细分市场，助力产品下沉，推动新产品立项开发和市场推广。此外，报告期内，公司加快海外市场布局，紧抓“一带一路”发展机遇，加速国际化战略步伐。公司 CES 试剂盒已获欧盟 CE 认证，“科诺安”技术也获欧洲专利证书。未来，依托检测技术的高准确性与国际权威认证，贝瑞基因将持续秉持开放合作的态度，遵循最高行业标准，进一步深化与全球医疗伙伴的合作，带来更精准、高效、可信赖的基因检测服务，共同应对出生缺陷挑战，促进世界人口健康素质的提升。

（2）基础科研服务

报告期内，公司为加快科研进程，更全面的为科研客户提供优质服务，持续进行产品升级、生产成本与周期优化、加速新技术在不同生物学层面研究中的应用转化，建立了完善的多组学全服务链条，覆盖基因组、转录组、蛋白质组、单细胞转录组学、单细胞表观组学、空间转录组学以及空间蛋白组学，进一步提高该领域的研究深度，强化多组学整合与技术服务能力，进一步推动多组学技术在医学和农学研究领域的应用，助力科学研究的快速发展。报告期内，贝瑞基因升级客户关系管理体系，引入 CRM 系统，加强客户关系及客户需求管理，聚焦重点区域，推进核心产品及新产品市场推广。

科研平台方面，再次落地 2 台 PacBioRevio 与 1 台 NovaSeqXPlus 平台超高通量测序平台，借助大规模测序平台，加速高通量测序技术在不同生物学层面研究中的应用转化；加强与单细胞领域国际领先企业 10xGenomics 的合作，引进了

Xenium 空间原位检测平台，进一步提升公司在单细胞和空间组学领域的技术服务能力；同时与优秀的国产单细胞组学公司寻因生物达成战略合作，引进国产单细胞多组学和空间组学产品，满足更加多元化的客户需求。

报告期内，贝瑞基因 PacBio 三代测序平台 26 台（5 台 Revio+21 台 SequelIII/IIe），NovaSeq 平台 19 台（16+3 台 XPlus）强势助力组学科学研究的快速发展。2024 年 12 月底，贝瑞基因率先引入 PacBio 最新 SPRQ 试剂，数据表现优秀。相较于升级前试剂的官方数据产出，贝瑞基因 SPRQ 试剂的数据产出提升 41%。截至本报告期末，贝瑞基因已和 3000+高校、科研院所和医院建立了合作，助力多领域科研人员发表论文 2000+篇，影响因子累积超过 10000 分。

产品研发方面，推出 T2T 完美基因组、Kinnex 全长转录组、三代宏基因组、单分子染色质纤维测序（Fiber-seq）、Fiber-seq 多组学，进一步推动组学研究发展，实现领先技术应用，提升科研成果的多维度价值。报告期内，贝瑞基因 T2T 组装流程获得突破性进展，在 Gap 填补阶段，贝瑞基因通过自研 Gap 填充（AutoGapFilling, AGF）方法，力求实现所有染色体 0Gap 的 T2T 基因组组装。贝瑞基因引进了低起始量（LowDNAInput）和超低起始量（Ultra-LowDNAInput）的 PacBio 建库方法，极大地拓展了三代 HiFi 测序的应用场景，经过流程测试和优化，为样本限制无法开展三代测序研究的用户带来福音。率先推出的三代 Fiber-seq 表观组解决方案和多组学联合解决方案，使得通过一次长读长高精度（HiFi）测序即可获得基因组、甲基化、染色质可及性等全面的组学图谱，为多组学研究带来了重大突破。

（3）实验室建设

北京医学检验实验室凭借卓越实力，满分通过 16 项卫健委临检中心及 CAP 室间质评，检测水平与管理能力接轨国际化，并通过美国病理学家协会（CAP）认证。此外，实验室凭借核心技术与知识产权优势，被认定为“国家高新技术企业”，这标志着公司在技术创新和知识产权保护方面获得国家级认可。公司将持续坚守国际标准，不断精进技术实力，优化管理体系，以更高标准服务行业发展。

（4）医疗 AI 业务

公司在医疗 AI 领域以智能体、智能化平台及数据资源为核心，深度融合基因检测技术与人工智能算法，推动精准医疗的创新发展。

公司自成立以来积累了大量实验、科研、临床数据，涵盖公共数据、文献数据和基因检测数据，通过对数据的清洗、分类和整理，构建了庞大的医疗知识图谱，并自主研发了文献智能检索大模型、疾病解读大模型、健康管理大模型和多种算法。通过这些数据化、智能化的应用，不仅实现了公司端的提质增效，更为在医疗机构端的人工智能业务布局打下了坚实基础。

2025年4月，公司发布了GENOisi™智能体，依托15年积累的基因检测数据与自研算法，结合开源模型，为临床医生提供从疾病预测到诊疗决策的全流程支持。该智能体通过整合海量文献库、检测数据库及疾病库，实现模型动态优化，形成智能化数据中心、智能化的实验室管理中心和AI工具中心，助力基因检测全面进入智能化辅助医疗的新时代。尤其在产科儿科领域，已在多家医院投放试用，助力医生完成复杂遗传病例的快速诊断，试用反馈显示医生决策效率有所提升，大幅缩短了报告生成时间。

公司将继续拓展更多医疗+AI应用场景，推动数据资源的合规商用，逐步构建覆盖“预防-诊断-治疗-管理”的全生命周期AI医疗生态。

四、2024年度董事会工作情况

（一）召开董事会会议情况

2024年度公司召开董事会共计6次，审议通过29项议案，各项董事会决议均获得了有效的贯彻执行，具体审议通过事项如下：

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
第十届董事会第六次会议	2024-02-03	2024-02-05	审议通过以下议案：《关于全资子公司对外投资成立合资公司的议案》《关于全资子公司出售资产的议案》《关于全资子公司租赁资产的议案》《关于对外担保的议案》《关于授权管理层办理福州产业园相关事项的议案》《关于召开2024年第一次临时股东大会的议案》《关于设立董事会合规委员会并选举委员的议案》《关于制定〈董事会合规委员会工作细则〉的议案》
第十届董事会第七次会议	2024-03-29	2024-03-30	审议通过以下议案：《关于前期会计差错更正的议案》《关于第一期员工持股计划存续期展期的议案》
第十届董事会第八次会议	2024-04-24	2024-04-25	审议通过以下议案：《2023年年度报告全文及摘要》《2023年度财务决算报告》《2023年度董事会工作报告》《2023

			年度总经理工作报告》《2023 年度内部控制评价报告》《关于聘请 2024 年度审计机构的议案》《关于预计 2024 年度日常关联交易的议案》《2023 年度利润分配的预案》《关于 2023 年度计提资产减值准备的议案》《2024 年第一季度报告》《关于减少注册资本并修订〈公司章程〉的议案》《关于修订〈独立董事工作制度〉的议案》《关于会计政策变更的议案》《关于四川证监局对公司采取责令改正措施决定的整改报告》《关于召开公司 2023 年年度股东大会的议案》
第十届董事会第九次会议	2024-07-24	2024-07-25	审议通过以下议案：《关于聘任公司董事会秘书的议案》
第十届董事会第十次会议	2024-08-22	2024-08-23	审议通过以下议案：《2024 年半年度报告全文及摘要》《关于向参股公司提供借款的议案》
第十届董事会第十一次会议	2024-10-28	2024-10-29	审议通过以下议案：《2024 年第三季度报告》

（二）董事会对股东大会决议的执行情况

公司董事会根据《公司法》《证券法》《公司章程》等有关法律法规要求，严格按照股东大会决议和授权，认真执行了股东大会的各项决议。2024 年度公司共召开了 2 次股东大会，具体审议通过事项如下：

会议届次	召开日期	披露日期	会议审议事项
2024 年第一次临时股东大会	2024 年 2 月 21 日	2024 年 2 月 22 日	审议通过以下议案：《关于全资子公司出售资产的议案》《关于对外担保的议案》
2023 年年度股东大会	2024 年 5 月 17 日	2024 年 5 月 18 日	审议通过以下议案：《2023 年年度报告全文及摘要》《2023 年度财务决算报告》《2023 年度董事会工作报告》《2023 年度监事会工作报告》《2023 年度内部控制评价报告》《关于聘请 2024 年度审计机构的议案》《2023 年度利润分配的预案》《关于减少注册资本并修订〈公司章程〉的议案》《关于修订〈独立董事工作制度〉的议案》

（三）董事会下设专门委员会的履职情况

报告期内，公司董事会下设 4 个专门委员会，分别为：审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、战略委员会。并于 2024 年 2 月 3 日召开了第十届董

事会第六次会议，审议通过《关于设立董事会合规委员会并选举委员的议案》《关于制定〈董事会合规委员会工作细则〉的议案》，同意设立公司董事会合规委员会。

报告期内，各专门委员会共召开9次会议，其中5次审计委员会会议，1次提名委员会会议，1次薪酬与考核委员会会议，1次战略委员会会议，1次合规委员会会议。各专门委员会严格按照《公司章程》《董事会议事规则》及各专门委员会工作细则履行职责，对相关工作提出了意见与建议，协助董事会进行科学决策。

委员会名称	成员情况	召开日期	会议内容
审计委员会	胡诗阳、李耀、赵辉	2024-01-17	《2023年度年报审计策略和审计计划》
		2024-03-26	《关于前期会计差错更正的议案》
		2024-04-23	《2023年年度报告全文及摘要》《2023年度财务决算报告》《2023年度内部控制评价报告》《关于聘请2024年度审计机构的议案》《关于预计2024年度日常关联交易的议案》《关于2023年度计提资产减值准备的议案》《2024年第一季度报告》《关于制订〈会计师事务所选聘制度〉的议案》《关于会计政策变更的议案》
		2024-08-22	《2024年半年度报告》《2024半年度内部审计报告》《关于向参股公司提供借款的议案》
		2024-10-28	《2024年第三季度报告》《2024年第三季度内部审计报告》
提名委员会	张大可、胡诗阳、高扬	2024-07-23	《关于聘任公司董事会秘书的议案》
薪酬与考核委员会	李耀、张大可、王冬	2024-03-26	《关于第一期员工持股计划存续期展期的议案》
战略委员会	高扬、王冬、张大可	2024-04-10	《2024年发展规划》
合规委员会	高扬、王冬、胡诗阳	2024-04-12	《关于减少注册资本并修订〈公司章程〉的议案》

1、董事会审计委员会

报告期内，公司董事会审计委员会按照相关规定履行职责，对公司聘任的会计师事务所进行核查，详细了解公司财务状况和经营情况，审议了公司的定期报告、内审部门日常审计、专项审计工作，并与会计师对年度报告进行了沟通，审

查了公司内部控制制度的制定及执行情况，对公司财务状况和经营情况实施了有效的指导和监督。

2、董事会提名委员会

报告期内，公司董事会提名委员会按照相关规定履行职责，对公司聘任的高级管理人员提出核查意见，对相关人员任职资格等事项进行了深入的讨论论证，积极参与公司的推荐及选举工作。

3、董事会薪酬与考核委员会

报告期内，董事会薪酬与考核委员会对公司董事、高级管理人员的薪资、津贴等发放制度及标准进行了核查，认为符合公司发展的实际情况，符合公司董事会和股东大会的决议内容。

4、董事会战略委员会

报告期内，董事会战略委员会结合国内外经济形势和公司所处行业的特点，对公司经营现状、发展前景、所处行业的风险和机遇进行了深入地分析，为公司发展战略的实施提出了宝贵的建议，保证了公司发展规划和战略决策的科学性，为公司持续、稳健发展提供了战略层面的支持。

5、董事会合规委员会

为推动公司合规管理工作，进一步促进公司依法合规经营管理，保障公司持续稳定健康发展，董事会同意设立公司董事会合规委员会。选举高扬先生、王冬先生、胡诗阳先生为公司第十届董事会合规委员会委员，其中王冬先生为主任委员。第十届董事会合规委员会的委员任期为2024年2月2日起，至其担任公司第十届董事会董事任期届满之日止。

（四）公司独立董事履行职责情况

公司独立董事根据《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》《上市公司独立董事管理办法》《公司章程》及其他相关规定，认真履行职责，参与公司重大事项决策。报告期内，公司独立董事认真履行独立董事职责，对董事会会议的各项议题进行了认真审议，并积极发表意见和看法，为董事会的规范运作和科学决策起到促进作用。公司独立董事以其丰富的专业经验，对公司的发展战略及规范运作等方面提出了许多指导性意见与合理化建议，公司认真听取并采纳了有关建议。

（五）信息披露和投资者关系管理情况

报告期内，公司董事会严格遵守信息披露的有关规定，按照中国证监会、深圳证券交易所的相关规定按时完成定期报告、临时公告的披露工作，公司信息披露真实、准确、完整、及时、公平，能客观反映公司发生的相关事项，确保没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，保证了所披露信息的准确性、可靠性和实用性；同时通过投资者热线、互动平台等多种方式有效增进投资者和公司的交流，确保公司所有股东能够以平等的机会获得信息。

（六）董事会对内部控制责任的声明

公司内部控制制度已按照相关法律法规和公司实际情况制定和实施，未来公司将进一步健全公司内部控制，满足公司现行管理的要求和公司发展需要，保证公司各项业务活动地有序开展，保证公司财务报告及相关会计信息的真实性、准确性和完整性，保证公司经营管理目标的实现，保证公司真实、准确、完整、及时、公平地报送和披露信息，切实保护公司和全体投资者的利益。

五、未来的发展方向

（一）发展战略

公司坚持“平台+数据”的发展战略，以成为一家“专注临床商业化转换、前移服务及产品端口、推动健康大数据发展”的基因科技型公司为发展方向，通过现有检测平台积累基因数据，依托基因数据为检测平台孕育新检测项目，最终构筑中国临床基因数据中心。

（二）经营计划

1、坚持研发创新

公司未来将积极开展公司现有基因检测项目等的研发创新与转化应用；贝瑞基因未来的研发创新将是技术开发和临床转化组成的有机整体，不仅从技术角度、技术发展规律考虑技术开发的可行性，还以临床需求为导向，考虑技术开发的临床有效性与可行性，使技术开发、成果转化、成果利用等环节构成一个有机完整的技术创新过程。

2、积极推动精准医疗

公司未来将继续丰富和完善“无创式”产品及服务，通过挖掘疾病特有突变，辅助临床医生进行精准医疗决策。

3、利用现有业务平台，推动新项目发展及模式转化

贝瑞基因目前拥有国内广泛覆盖的直销网络平台，覆盖 30 个省，2,000 多家医院，为国内核心骨干医疗机构提供了良好的技术支持与学术支持。贝比安、科孕安、科诺安等项目在此平台的基础上取得了较好的市场占有率，并推动了贝瑞基因服务模式向产品模式的有效转化。未来贝瑞基因将继续利用现有网络平台优势快速推动新基因检测项目落地，利用直销网络平台将基因检测项目的应用从中心型医院辐射到周边地区，最终实现贝瑞基因大规模、高水平的项目直销网络建设，推动新项目发展及模式转化。

4、构建基因大数据网络

贝瑞基因拥有国内一流、国际领先的数据存储与计算平台，以此平台为载体，贝瑞基因未来将继续开展数据积累与挖掘工作；公司将进一步整合表型基因型综合数据库，结合临床诊疗发展，并通过人工智能等方法不断优化数据库的准确度和友好度，最终搭建覆盖产、学、研、资四大版块的大数据网络生态系统。

5、提升公司管理水平

为提升公司管理水平，贝瑞基因加强各部门职能与公司战略的统一性，提高全员工作积极性，充分利用全员培训平台，加强各子公司、各部门的工作内容融合。同时，公司进一步健全内部控制制度，实现内部控制制度在全覆盖，并利用软件、程序、系统等，精简制度和流程，实现所有制度和流程的高效率使用。

成都市贝瑞和康基因技术股份有限公司董事会

2025 年 4 月 25 日