

上海丛麟环保科技股份有限公司

2025 年度“提质增效重回报”行动方案

上海丛麟环保科技股份有限公司（以下简称“公司”或“丛麟科技”）为践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，维护公司全体股东利益，推动公司持续优化经营、规范治理，积极回报投资者，于 2024 年 4 月 25 日披露了《2024 年度“提质增效重回报”行动方案》，并于 2024 年 8 月 24 日披露了《2024 年度提质增效重回报专项行动方案的半年度评估报告》。2024 年度，公司根据上述行动方案内容积极开展和落实相关工作，在提升公司经营效率、强化市场竞争力、保障投资者权益、树立良好资本市场形象等方面取得了一定成效。

2025 年，以“提升经营质量、强化投资者回报、培育新质生产力”为核心，公司结合自身发展战略和经营情况，制定 2025 年度“提质增效重回报”行动方案，持续努力通过规范的公司治理、积极的投资者回报，切实履行上市公司的责任和义务，回馈投资者的信任，维护公司市场形象，共同促进科创板市场平稳运行。

公司 2024 年度“提质增效重回报”行动方案执行情况及 2025 年度“提质增效重回报”行动方案主要举措如下：

一、聚焦做强危废主业，探寻布局新利润增长点

1、聚焦主营业务，提升经营质量

2024 年，面对外部严峻的市场环境，公司坚持咬定年初制定的经营目标不放松，在确保安全合规运营的前提下，紧密围绕“开源、降本、提质、增效”开展各项经营管理工作，保证公司盈利水平的同时不断“练内功、强基础”，不断提升公司经营质量，提升市场竞争力，努力在逆境中实现稳健发展。

（1）在开源上，公司实施“挖存量、拓增量”双轮驱动。一方面深耕现有市场，分类管理客户，用技术升级和增值服务提升存量业务价值；另一方面拓展新市场与客户，跟踪上游项目建设，提前对接，用技术创新提升处理能力、拓展业务领域。作为集团型公司，公司层面充分发挥整合优势，组织子公司开展市场调研，挖掘协同业务、分享服务案例；子公司层面则根据区域差异灵活调整策略应对竞争。

（2）在降本上，公司打出“组合拳”。一是通过培训、宣传和树立典型强化员工成本效率意识；二是施行经营目标责任制，年初与子公司签订责任书，设定关键考核指标，子公司再层层分解目标，全员绩效与经营目标挂钩；三是对成本进行分类管控，各子公司依自身情况制定细则，从技术改造、采购降本等多方面进行降本。

（3）在提质增效上，公司秉持“精简高效”原则。一是优化组织架构以适应市场变化，提升响应速度；二是优化内控流程，强化合规与风险管控；三是深化业财融合，打破信息壁垒；四是发挥集团优势，优化资源配置与协同，全方位增强公司竞争力。

通过以上举措，公司的经营质量、运营效能与市场竞争力取得一定提升，并且在市场竞争十分激烈的情况下取得了比较稳健的经营业绩，净利润同比有所增长。且截至 2024 年 12 月 31 日，公司资产总额约 31.80 亿元，归属于上市公司股东的所有者权益约 26.67 亿元，资产负债率约 16.17%，经营活动产生的现金流量净额约 2.19 亿元，公司资产质量保持良好，财务状况保持稳健。

2025 年，随着危废市场竞争的持续加剧，公司将继续深化与夯实“开源、降本、提质、增效”各项管理措施，其中以强化数据治理、深化预算管理为重中之重，以数据为抓手，进一步提升公司经营质量，在逆境中“行滴水穿石之功”。

（1）在开源方面，依托数据深入洞察危废市场动态，实现市场份额的稳中有进。一是通过分析环保政策走向、行业发展趋势数据，挖掘潜在危废处置需求，拓展业务范畴；二是利用数据评估不同区域危废产生量与处置能力的缺口，优先拓展危废资源相对丰富、市场竞争相对小的区域；三是借助数据精准定位产废企业，依据其历史处置量、环保需求偏好等数据，制定个性化营销方案，提升客户转化率。

（2）在降本方面，数据治理与预算管理协同发力，有效控制并降低运营成本。一是科学分类各成本细项，并对成本数据进行精细梳理，识别高成本节点，特别是其中的可控成本项，针对性采取降本措施；二是在经营目标责任制这一总机制下，进一步落地成本责任制，将成本控制目标细化至各部门、各环节，保障目标落地；三是将预算执行情况与员工绩效考核紧密挂钩，制定科学合理的考核指标，不仅关注成本控制，还要考量收入达成、经营质量等与预算相关的多维度指标。

(3) 在提质增效方面，一是通过强化市场数据的治理，助力技术需求挖掘，同时依据客户反馈数据，优化服务流程，提升服务质量；二是通过强化技术数据的治理，为技术创新提供精准数据基础，避免因数据偏差导致技术研发方向错误，减少研发资源浪费，加速技术创新进程；三是运用数字化手段实现部分流程自动化、智能化，提升流程运转效率。

伴随着信息技术和人工智能的发展，公司将逐步深度融合数据治理于“开源、降本、提质、增效”各环节，以数据驱动决策机制，提升决策效率和水平，助力公司在激烈的市场竞争中脱颖而出，迈向可持续发展之路。

此外，公司将继续加快募投项目落地及优势区域项目的改扩建，以此巩固公司在区域上的规模优势和市场主动权。其中，“射阳港经济区（工业区）危险废物处置改扩建项目”已于2024年10月取得环评批复，2025年公司将结合实际情况进一步推进该项目。同时，2025年公司将继续紧密结合国家产业结构布局、把握行业趋势与生命周期，积极寻找优质项目标的，特别是高值资源化项目标的，以进一步有效扩大危废主业规模，夯实危废主业根基，全方位增强市场竞争力。

2、持续技术创新，培育新质生产力

公司始终将技术创新作为公司重要发展战略之一，作为公司高质量发展的主要驱动力和核心竞争力的关键来源。坚决以客户需求为中心，以提高危废资源化循环利用率及产品附加值、降低危废无害化处置成本为方向，不断技术攻关，攻克行业技术难点；同时坚持以技术创新引领发展，紧密围绕危废行业“绿色化、资源化、数字化、智能化”的发展方向，依托多年积累的雄厚技术研发实力，结合行业发展趋势有针对性地进行技术创新研究，持续巩固深化公司技术行业领先水平的同时，为危废行业创造新质生产力。

2024年，公司在研项目14项，其中《危废处理行业碳核算方法及减污降碳协同技术研究》项目部分研究内容列入了上海市生态环境局2024年度第二批科研项目。同时，2024年，公司新增授权发明专利9件，实用新型专利10件，超额完成年度目标；且截至2024年12月31日，公司累计获得发明专利26件，实用新型专利111件。此外，公司作为主要起草人参与编制的团体标准《危险废物经营单位风险评估导则》已于2024年4月19日发布；作为主要起草人参与编制的国家标准《废

矿物油回收与再生利用导则》已于 2024 年 11 月 28 日发布；作为主要起草人参与编制的团体标准《含全氟辛烷磺酸类废物收集、贮存和运输技术规范》已于 2024 年 12 月 5 日发布；作为主要起草人参与编制的团体标准《含全氟辛基磺酸类废物焚烧处理处置技术规范》处于征求意见阶段。

2025 年，公司将继续以科技创新为引擎，紧密围绕国家政策与市场需求，打造“技术+服务+数据”三位一体的危废处理生态体系，特别是充分发挥出数据治理对技术创新的支撑作用，力争为行业绿色转型与可持续发展提供标杆示范。同时，公司将继续以自主研发为主导，辅以产学研合作，一方面进行现有运营项目提能增效的工艺改造，提升公司盈利质量；另一方面从公司战略高度出发，重点关注研究高值资源化技术，无论是传统危废业务领域，还是公司所关注的新兴业务领域，力争在培育发展新质生产力上进一步取得突破，不断提升公司核心竞争力。

3、加强战略研究，布局新利润增长点

2024 年，公司在坚持聚焦危废主业的同时，还积极探索寻觅新的利润增长点，通过前期大量的市场调研和技术经济评估，先后形成了项目标的长名单、短名单，包括磷酸铁锂、负碳材料、生物柴油等高值资源化利用类项目。其中，公司通过深入细致地尽职调查、充分论证与审慎决策，于 2025 年 1 月投资广西融合生物能源科技有限公司，战略性布局生物柴油新能源赛道，扩大延伸公司资源回收利用业务领域的同时，助力国家向绿色低碳可再生能源升级转型。公司于 2025 年 1 月 8 日在上海证券交易所（www.sse.com.cn）披露了《关于自愿披露收购广西融合生物能源科技有限公司部分股权及对其增资的公告》（公告编号：2025-001）。此外，磷酸铁锂、负碳材料等项目目前正处于论证阶段，公司将秉持一贯的审慎、稳健的投资理念，开展全面的市场调研和技术分析，以更加准确地把握新业务方向的发展前景和投资潜力。

2025 年，公司将进一步加强战略研究，做细做实数据采集治理、建模分析等基础战略工作，依托高时效性、高结构性的数据信息继续保持前瞻性的战略眼光，积极寻找具有高增长潜力以及与现有业务具有协同效应的泛环保类项目标的，且重点关注产业链延伸以及新兴业务领域具有独特优势的固废高值资源化等项目，力求通过建立新利润增长点实现公司发展的新突破与新跨越，为公司开辟更为广阔的发

展空间。

二、重视股东回报，提升投资者获得感

公司始终牢固树立以投资者为本的理念，高度重视投资者回报，自上市以来，每年均进行了利润分配，为股东带来了持续的投资回报。同时，公司于 2024 年披露并实施了以自有资金回购公司股份的方案，以稳定股价，维护投资者利益。

1、现金分红

2024 年 5 月 17 日，公司 2023 年年度股东大会审议通过了《关于公司 2023 年年度利润分配预案的议案》。本次利润分配以公司总股本 138,320,000 股为基数，每股派发现金红利 0.36 元（含税），共计派发现金红利 49,795,200 元（含税）。

2、股份回购

为了维护广大投资者利益，稳定股价，履行《丛麟科技关于公司上市后稳定公司股价的预案》中的相关承诺，同时促进公司稳定健康发展，公司于 2024 年 6 月 15 日在上海证券交易所（www.sse.com.cn）披露了《丛麟科技关于稳定股价措施暨以集中竞价交易方式回购公司股份的回购报告书》（公告编号：2024-023），将使用自有资金通过集中竞价交易方式回购公司股份，回购资金总额不低于人民币 2,000 万元（含）且不超过人民币 4,000 万元（含），且本次回购的公司股票将在实施完毕或终止之日起 10 日内注销，并及时办理减资相关程序。

截至 2024 年 12 月 6 日，公司本次股份回购方案已实施完毕，公司实际回购股份 1,212,121 股，占公司总股本的比例为 0.88%，回购的最高价格为 19.22 元/股，最低价格为 15.20 元/股，回购均价 16.81 元/股，使用资金总额为 20,369,879.07 元（不含印花税、佣金等交易费用）。且公司已于 2024 年 12 月 10 日在中国证券登记结算有限责任公司注销了本次回购的股份 1,212,121 股，并依法依规于 2025 年 2 月 11 日完成工商变更登记。

2025 年，公司将继续根据所处发展阶段，统筹经营发展、业绩增长与股东回报的动态平衡，进行科学合理的利润分配，为投资者带来可持续的股东价值回报，增强投资者对公司发展的信心。

三、加强投资者沟通，提升投资者关系管理实效

1、定期召开业绩说明会，保持常态化沟通机制

2024 年，公司共计召开及参加了 4 次业绩说明会，分别是于 2024 年 5 月 29 日召开的 2023 年度暨 2024 年第一季度业绩说明会，于 2024 年 9 月 3 日召开的 2024 年半年度业绩说明会，于 2024 年 12 月 2 日召开的 2024 年第三季度业绩说明会，以及期间参加了于 2024 年 9 月 10 日召开的 2024 年半年度节能环保专场集体业绩说明会。公司高度重视每一次业绩说明会，均提前进行充分准备，于会上向投资者介绍公司的业绩情况、财务数据表现，并在信息披露允许的范围内就投资者普遍关注的问题进行认真回答。

2025 年，公司将继续做好业绩说明会各项工作，使投资者能够更直观、全面地了解公司的经营发展，强化价值投资理念，增强投资者信心。

2、重视投资者意见，持续提升信息披露质量

2024 年，公司通过官方网站、投资者热线、电子邮箱、上证 e 互动和法定披露媒体等渠道，不断增进与投资者的互动交流，畅通投资者的信息获取渠道，将公司价值有效传递给资本市场，让投资者对公司有更好理解和认可的同时，也将投资者的关注点、观点等及时反馈给公司管理层，以积极应对市场变化、响应投资者诉求，为公司研究制定相关政策提供准确依据，并通过信息披露等合规方式积极给予回应，切实保障投资者的知情权。

2025 年，公司将继续坚持以投资者需求为导向，不断提高信息披露的质量和透明度，保证信息真实、准确、完整、及时、公平。同时，公司将持续提升信息披露内容的可读性和有效性，切实维护投资者获取信息的平等性。

四、持续完善公司治理，强化“关键少数”责任

1、加强三会管理，优化董监高职责

2024 年，公司严格按照《公司法》《证券法》等法律法规、规范性文件以及《公司章程》的要求，不断提高公司治理水平，充分发挥董事会、监事会以及独立董事的独立性作用，以便其在公司运营发展、财务管理、内控管理、战略规划、薪

薪酬考核等各方面提出专业、客观的建议，并积极配合以确保各治理机构独立行使职权。同时，公司组织董监高积极参与上交所、证监局等监管机构举办的相关培训，并安排董监高参加专业机构和公司内部专业人员的培训。通过这些培训来推动公司董监高在尽责履职的同时，持续学习并掌握证券市场相关的法律法规、熟悉证券市场知识、了解监管动态，不断与时俱进，强化自律和合规意识，推动公司高质量规范化运作。

2025 年，公司将继续组织公司董监高及其他相关方积极参加由上海证券交易所、中国证券监督管理委员会上海监管局、上海上市公司协会等组织机构举办的培训，确保“关键少数”了解最新的法律法规，提升其履职技能，推动公司整体治理水平的全面提升。同时，公司将持续关注资本市场新规及监管趋势等信息，及时将信息传递给公司董事会及管理层，保持与监管政策的紧密衔接，积极配合资本市场监管机制。

2、配合独立董事工作，强化外部监管

2024 年，公司及时向独立董事汇报经营情况和重大事项，公司 2023 年年度股东大会、2024 年各次业绩说明会等会议均有独立董事出席，独立董事积极听取中小股东意见，与中小股东进行沟通交流。同时，公司于 2024 年上半年组织独立董事对两家子公司山东环沃和蓬莱蓝天进行了实地调研考察，并就考察结果召开了一次独立董事专门会议，讨论分析了各公司的生产经营和运作情况；并于 2024 年下半年召开了年度第二次独立董事专门会议，组织独立董事听取了审计机构的工作汇报。此外，公司内控流程优化项目各里程碑会议亦均有独立董事出席，独立董事在履行监督职责的同时，给予了公司多项宝贵意见建议和风险提示。

2025 年，公司将持续深入推动独立董事履职与公司内部决策流程有效融合，充分发挥独立董事的专业性和独立性，在投资者权益保护、资本市场健康稳定发展等方面发挥积极作用。

3、加强全面合规管理，助力公司可持续发展

2024 年，公司持续健全完善内部管理机制，根据公司实际情况及发展需求完善组织架构、健全内控流程，促进“三会一层”归位尽责，形成科学有效的职责分

工和制衡机制，规范公司及股东的权利义务，防止滥用股东权利、管理层优势地位损害中小投资者权益。同时，置身于危险废物处理行业，公司一如既往以“安全”、“合规”的管理理念作为企业发展的第一要素，2024 年公司各层级共计开展上百次安全合规培训。

2025 年，公司将根据新《公司法》的修订情况，密切关注《上市公司章程指引》的修订及发布，调整三会架构、及时更新修订公司内部管理制度，确保公司规范运作，保障投资者权益。

五、持续评估完善行动方案，维护公司市场形象

公司将持续对“提质增效重回报”行动方案的具体举措进行评估和研判，始终坚持以创新为驱动，不断提升经营质量，提升公司核心竞争力。公司致力于通过稳健的业绩表现、规范的公司治理和积极的股东回报，来回应投资者对公司的信任。作为上市公司，公司及领导层深知自身所承担的责任与义务，将积极传递公司的价值，努力维护公司的市场形象，与各方共同推动资本市场的平稳健康发展。

本报告所涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述，未来可能会受到宏观政策调整、行业竞争等因素的影响，存在一定的不确定性，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

上海从麟环保科技股份有限公司董事会

2025 年 4 月 23 日