

公司代码：603070

公司简称：万控智造

万控智造股份有限公司
2024 年年度报告摘要

第一节 重要提示

- 1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、 公司全体董事出席董事会会议。
- 4、 天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经公司第二届董事会第十六次会议审议，公司2024年度利润分配预案为：以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数分配利润，向全体股东每股派发现金红利0.08元（含税），不以公积金转增股本、不送红股。以上利润分配预案尚需经公司股东大会审议通过。

第二节 公司基本情况

1、 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	万控智造	603070	无

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	郑键锋	谢丹丹
联系地址	浙江省乐清市北白象镇温州大桥工业园区万控智造大楼	浙江省乐清市北白象镇温州大桥工业园区万控智造大楼
电话	0577-57189098	0577-57189098
传真	0577-57189099	0577-57189099
电子信箱	wkdb@wecome.com.cn	wkdb@wecome.com.cn

2、报告期公司主要业务简介

2.1 公司所处行业的基本情况

公司当前主要从事配电开关控制设备的研发、制造与销售，所处行业为电气机械和器材制造业，产品广泛应用于发电、输电、配电环节，是关键电力设备之一。下游客户主要为中大型电力成套开关设备企业、大型用户项目建造企业、电网公司以及配电网、新能源发电企业，应用领域涵盖电力、市政、建筑、工业、能源、冶金、轨道交通等行业。

从市场维度看，一方面，国内电力电网投资逐年稳步增长，筑牢了电力设备市场需求的基本盘；同时结构性风险并存，受房地产投资、基建项目开工下滑等因素影响，导致产品终端市场需求收缩，促使市场竞争加剧，从量价角度均对行业整体发展造成不利影响。另一方面，东南亚、中东等新兴市场对数字化配电终端、智能环网柜等电力设备的采购需求明显，为国内电力设备行业开辟了增量空间。从行业发展趋势维度看，我国以“碳达峰、碳中和”目标为引领，持续推进能源结构深度转型和新型电力系统建设，光伏、风电等新能源技术和数字化技术迭代加速，在政策驱动与技术突破双重作用下，这种系统性低碳化和智能化转型催生了电网改造的刚性需求，有利于电力设备的配套需求提升。

2.2 公司所处行业地位

公司为电气机柜细分领域内规模最大的制造商，经过 30 余年的潜心耕耘，在原创、产品迭代、信息化、自动化、质量管理等方面均处于行业领先水平，荣膺国家工业和信息化部“制造业单项冠军示范企业”称号。公司凭借持续多年的行业深耕、智能柔性化的先进制造能力、辐射全国的营销服务网络、深厚的技术积淀，拥有庞大、优质的客户群体，与众多行业头部企业建立了长期合作关系，客户基础稳健，为公司的可持续发展提供了坚实保障。

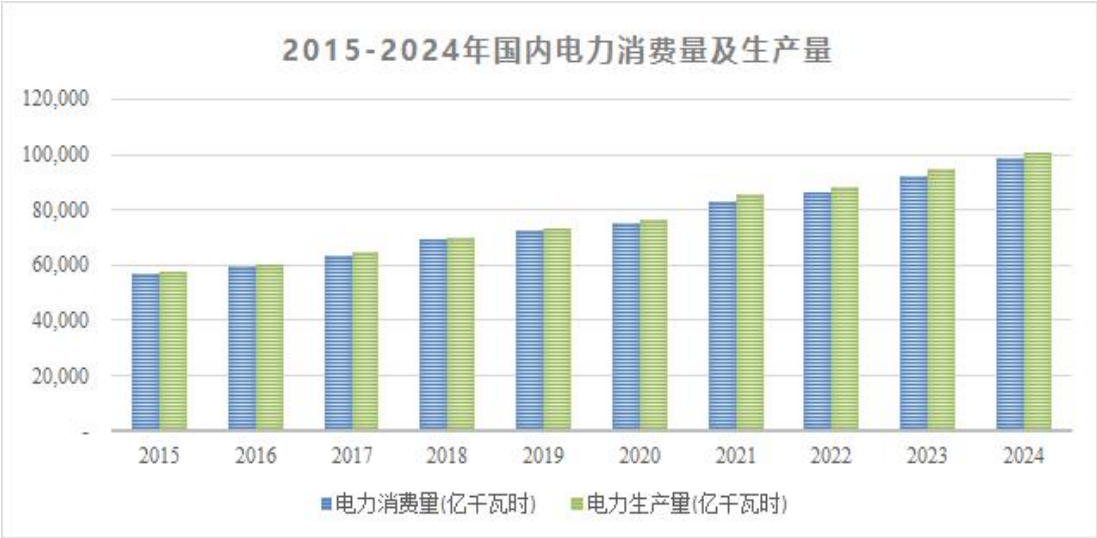
公司气体绝缘开关设备生产制造水平、研发创新能力、产品质量等处于行业领先水平。公司不断拓展气体绝缘开关设备的产品矩阵，在原有环网柜系列产品的基础上，扩充充气式开关柜，该系列产品在报告期内呈现良好的增长势头。当前，公司气体绝缘开关设备的市场认可度快速提升，优质客户资源持续巩固，产品交付的单元数已处于行业前列，且正处于持续上升阶段。“双碳”背景下，环保气体绝缘开关设备产品高度匹配市场发展趋势，制程保障成熟，服务体系更加贴近客户，在严峻的宏观经济形势下和激烈的市场竞争中，业绩仍然保持较快增长，具备较高的市场竞争力。

2.3 所处行业发展情况

配电开关控制设备作为电力装备的重要组成部分，受到用电量和发电量、电力工程投资、各

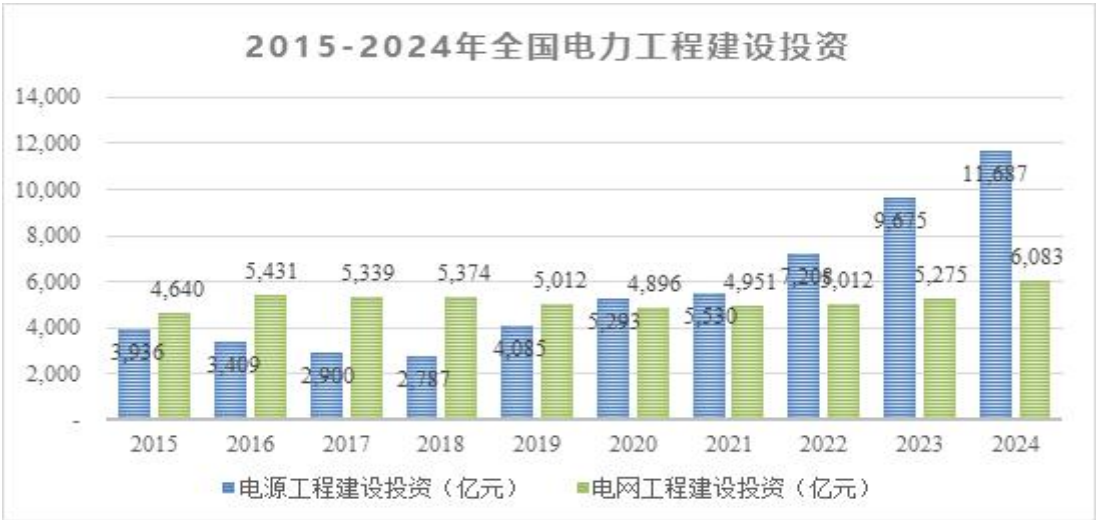
行业项目投资、国家产业政策以及宏观经济运行等多重因素的叠加影响。

从发电端和用电侧看，电力设备的市场规模增速与社会用电量和发电量增速呈正向相关，我国全社会用电量和发电量持续攀升，一定程度上带动了电力设备的需求。根据中国电力企业联合会《2024-2025 年度全国电力供需形势分析预测报告》，2024 年全国全社会用电量 9.85 万亿千瓦时，同比增长 6.8%；预计 2025 年全国全社会用电量 10.4 万亿千瓦时，同比增长 6%左右，2025 年全国新增发电装机规模有望超过 4.5 亿千瓦，其中新增新能源发电装机规模超过 3 亿千瓦；全国发电装机容量至 2025 年底有望超过 38 亿千瓦，同比增长 14%左右。随着光伏、风能等新能源的装机容量不断提升，我国电力供给和消费保持稳中有进的态势。



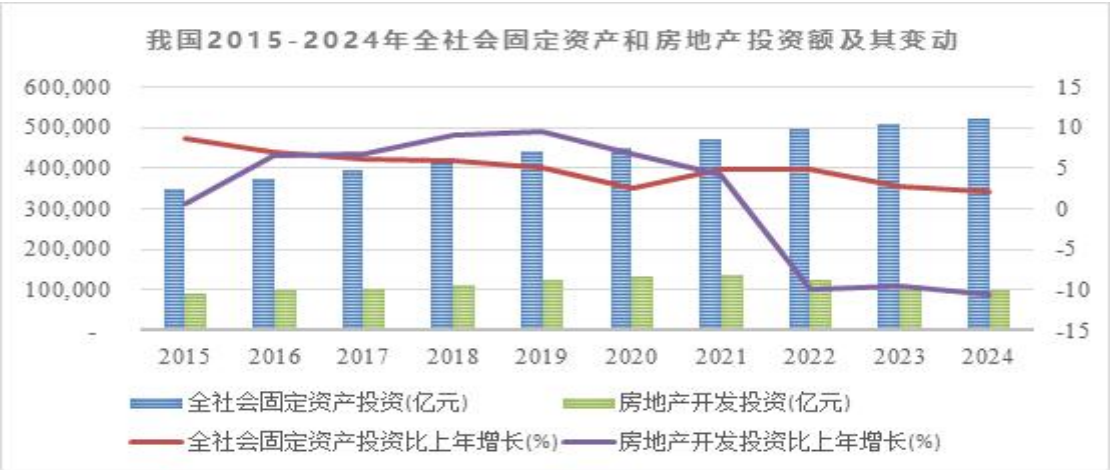
数据来源：根据中国电力企业联合会网站、国家统计局网站数据整理

从电力电网投资看，持续加大的电源和电网工程投资能够有效带动对电力设备的需求。“十四五”期间，国家电网计划投入 3,500 亿美元，推进电网转型升级，构建新型电力系统；南方电网将规划投资约 6,700 亿元，推动以新能源为主体的新型电力系统构建。国家能源局于 2024 年 8 月印发的《配电网高质量发展行动实施方案（2024—2027 年）》提出紧密围绕新型电力系统建设要求，加快推动一批配电网建设改造任务，补齐配电网安全可靠供电和应对极端灾害能力短板，提升配电网服务保障能力和智能化水平。随着“十四五规划”纲要及各类产业方案的逐步实施，电力行业投资持续增长，有利于推动电力设备行业保持稳定的发展。



数据来源：根据中国电力企业联合会网站数据整理

从下游应用领域看，配电开关控制设备下游应用领域广泛，主要包括电力电网、工业项目、市政工程、住宅房产、商用建筑、电力能源等方面。电力电网的持续投资对促进电力设备行业需求提升起到稳定器的作用。2024 年，全国固定资产投资 514,374 亿元，同比增长 3.2%；其中，民间固定资产投资 257,574 亿元，下降 0.1%；固定资产投资总体呈稳步上升趋势。然而,2024 年规模以上工业企业利润仍处下降区间，这将对推动工业项目投资形成不利影响。房地产行业 2024 年度延续深度调整态势，中长期来看从增量开发向存量运营转型。根据国家统计局公布的数据，2024 年全国房地产开发投资 100,280 亿元，同比下降 10.6%；房地产开发企业房屋施工面积 733,247 万平方米，同比下降 12.7%；房屋竣工面积 73,743 万平方米，下降 27.7%。房地产行业的持续收缩整体上对配电开关控制设备的市场需求产生一定抑制，加剧行业竞争；同时，保障房和城市更新项目、智能建筑升级等能带动部分中低端配电设备和高端智能配电系统的需求。总体来说，抢占市场份额仍然尤为重要。新能源行业高景气持续，清洁能源转型及风光储装机量高速增长为电力设备行业提供增量支撑。



数据来源：根据国家统计局网站数据整理

从政策面看，国家各级有关部门发布了一系列关于支持电力行业发展的文件，同时也有利于推动电力装备行业可持续、高质量发展。2024 年 3 月，国务院关于印发《推动大规模设备更新和消费品以旧换新行动方案》的通知，指出推进重点行业设备更新改造，围绕推进新型工业化，大力推动生产设备、用能设备、发输配电设备等更新和技术改造。为切实支持碳达峰目标实现，国家发展改革委、国家能源局、国家数据局于 2024 年 7 月印发《加快构建新型电力系统行动方案(2024—2027 年)》，提出实施新能源系统友好性能提升行动，包括打造一批系统友好型新能源电站、实施一批算力与电力协同项目、建设一批智能微电网项目等。另外，各级有关部门还出台、印发了《关于实施农村电网巩固提升工程的指导意见》《“十四五”扩大内需战略实施方案》《“十四五”现代能源体系规划》《新型电力系统发展蓝皮书》等多项有利于支持、引导电力设备行业发展的文件。

作为国民经济基础性产业，电力设备行业在电网基础设施持续投入和政策红利支撑下，展现出一定的抗周期特性。然而，电力设备行业下游应用涵盖发电、输配电及终端用电全产业链，部分细分领域受市场需求波动影响明显，其发展仍与宏观经济走势呈现显著相关性。当前我国经济正处于转型升级关键期，短期增长压力、周期波动风险与产业结构性矛盾相互叠加，导致有效需求不足与市场预期偏弱等问题。与此同时，构建以安全高效、清洁低碳、柔性灵活、智慧融合为核心特征的新型电力系统，为电力设备行业开辟巨大的市场空间。在“双碳”战略驱动下，电力装备制造业既面临传统业务转型升级压力，更迎来绿色技术创新发展的历史性机遇。

2.4 公司所从事的主要业务

公司主要从事配电开关控制设备的研发、制造和销售，公司的主要产品为电气机柜和气体绝缘开关设备。除此之外，报告期内公司的产品还包括 IE/IT 机柜、高压真空断路器、气体绝缘开关设备部件等，当前该等产品占公司营业收入的比例较低。

电气机柜是公司当前最为主要的业务模块，报告期内实现营业收入 14.15 亿元，占公司营业收入的 69.81%。电气机柜包括高压电气机柜和低压电气机柜，其功能为提供规定的防护等级，用于保护开关设备核心部件及人员安全，确保开关设备绝缘可靠、安装牢固、运行工况稳定，并能承受规定的短路故障能力，应用于电网系统开闭所、工矿企业、电气化铁路及轨道交通、机场港口以及市政、商业、住宅小区等配电房内。

气体绝缘开关设备是公司当前重点发展的业务模块，近几年业绩实现较快增长，报告期内实现营业收入 4.70 亿元，占公司营业收入的 23.20%。公司的气体绝缘开关设备主要包括气体绝缘环网柜、环保气体绝缘环网柜、气体绝缘开关柜、环保气体绝缘开关柜等，其功能为用于配电系

统中，实现分配电能，并辅以控制、保护、测量、监视、通讯等功能。根据功能不同，分别广泛应用于发电厂、变电站、输电系统、箱式开闭所、电气化铁路及轨道交通、机场港口、隧道以及市政、商业、住宅小区等配电房。



2.5 公司业务的经营模式

2.5.1 采购模式

公司按照供方管理制度，对新进入的供应商进行资质审核、供应商现场评估、产品送样检验、小批量试用合格，日常对供应商的供货质量、交期、价格和服务等进行考评，每年度定期评审更新合格供应商名录，对供方队伍实行动态管理。公司采购可分为“年度框架性协议”和“单签订单”两种，主要原材料钢板、铜排等大宗商品，主要采用“年度框架性协议”的模式，与供应商建立长期、稳定合作关系，保证了物资供应的稳定性；小批量的材料采购和零星采购，公司实行“单签订单”的模式，根据需求向市场询价选择供应商。

2.5.2 生产模式

公司主要采用“以销定产”的生产模式，订单以自主生产为主，部分工序通过外协加工完成。电气机柜、气体绝缘开关设备大部分为定制化产品，需要根据具体合同来安排产品的定制化生产；其他零部件产品按照标准化流程生产，根据库存情况安排生产计划，保证标准化产品的合理库存。电镀、开平等加工工序委托给专业的外协厂商进行生产。

2.5.3 销售模式

公司依靠自身完善的营销服务网络，采用直销的销售模式。订单获取方式主要以商务谈判为主、招投标为辅。公司与长期稳定合作且年采购量较大的客户签订年度框架性协议，在框架协议中对总采购量、付款、账期、质量、交付、售后服务等条款进行约定，后续根据客户具体需求，在其下达具体订单后，公司为其供货；对于其他客户，公司主要采用“单签订单”模式，即客户在需要产品时，公司与其签署单批次的合同或订单，公司根据合同或订单的约定为其供货。在现有模式的基础上，公司也将继续探索、尝试新的业务模式，赋能企业发展，使得公司在激烈的市场竞争中保持领先优势。

3、 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2024年	2023年	本年比上年 增减(%)	2022年
总资产	3,012,045,036.03	3,337,733,035.17	-9.76	2,937,414,831.19
归属于上市公司股东的净资产	2,125,782,563.13	2,090,461,138.05	1.69	1,947,227,667.44
营业收入	2,027,447,300.46	2,292,414,823.37	-11.56	2,222,040,948.91
归属于上市公司股东的净利润	96,038,618.28	174,752,670.38	-45.04	205,115,411.63
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	94,054,667.31	174,331,164.50	-46.05	196,237,099.67
经营活动产生的现金流量净额	311,698,973.57	357,726,942.94	-12.87	164,236,904.67
加权平均净资产收益率(%)	4.57	8.67	减少4.10个百分点	11.75
基本每股收益(元/股)	0.23950	0.43579	-45.04	0.53
稀释每股收益(元/股)	0.23950	0.43579	-45.04	0.53

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	433,875,270.35	530,276,572.98	550,229,901.07	513,065,556.06
归属于上市公司股东的净利润	6,825,086.00	27,833,173.23	29,026,401.86	32,353,957.19
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	5,944,529.03	27,005,745.23	28,947,365.37	32,157,027.68
经营活动产生的现金流量净额	-10,477,768.74	46,094,380.77	-17,148,899.40	293,231,260.94

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

☐适用 ☒不适用

4、 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）					18,974		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					20,314		
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）					不适用		
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）					不适用		
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有限售 条件的股份 数量	质押、标记或冻结 情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
万控集团有限公 司	0	232,493,436	57.98	232,493,436	无	0	境内非国有 法人
木晓东	0	20,073,017	5.01	20,073,017	无	0	境内自然人
宁波万控润鑫企 业管理合伙企业 （有限合伙）	0	18,592,254	4.64	18,592,254	无	0	境内非国有 法人
宁波万控同鑫企 业管理合伙企业 （有限合伙）	-300,000	15,869,311	3.96	10,187,837	无	0	境内非国有 法人
郑键锋	-2,400,000	7,700,265	1.92	0	无	0	境内自然人
木信德	0	6,720,583	1.68	6,720,583	质押	6,720,000	境内自然人
王振刚	0	4,865,839	1.21	4,865,839	无	0	境内自然人
王兆玮	0	4,865,839	1.21	4,865,839	无	0	境内自然人
施贻沛	0	4,865,839	1.21	4,865,839	无	0	境内自然人

胡洁梅	-1,407,500	4,709,722	1.17	0	无	0	境内自然人
上述股东关联关系或一致行动的说明		1、前10名股东关联关系及一致行动情况如下： （1）股东木晓东与木信德为兄弟关系，木晓东、木信德与林道益、木林森合计持有万控集团68.42%股权，系公司实际控制人； （2）股东木晓东、木信德、王振刚、王兆玮、施贻沛为控股股东万控集团之董事，构成一致行动关系。 （3）股东木晓东为万控润鑫执行事务合伙人，持有其26.99%的出资份额。 2、前10名无限售条件股东的关联关系及一致行动情况未知。					
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明		不适用					

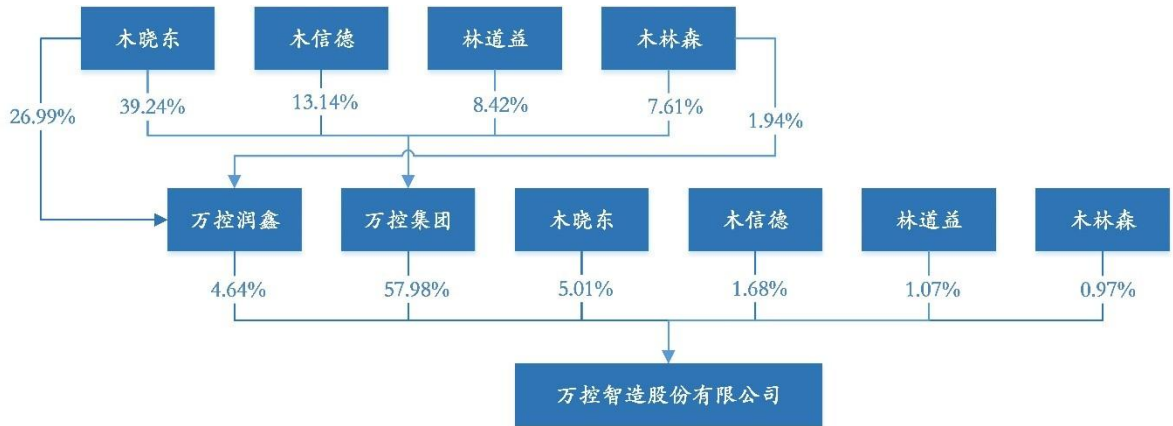
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前10名股东情况

□适用 √不适用

5、 公司债券情况

☐适用 ☒不适用

第三节 重要事项

1、 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，公司实现营业收入 2,027,447,300.46 元，较去年同期下降 11.56%；实现归属于上市公司股东的净利润 96,038,618.28 元，较去年同期下降 45.04%；实现归属于上市公司股东的扣除非经营性损益后的净利润 94,054,667.31 元，较去年同期下降 46.05%。

2、 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

☐适用 ☒不适用