

无锡德林海环保科技股份有限公司

2025 年度“提质增效重回报”行动方案

为深入贯彻党的二十大和中央金融工作会议精神，落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》的要求，无锡德林海环保科技股份有限公司（以下简称“德林海”或“公司”）积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，结合公司发展战略和实际情况，制定 2025 年度“提质增效重回报”行动方案。有关具体内容如下：

一、聚焦主营业务，全面提升核心竞争力

公司作为蓝藻治理领域龙头企业，创立了湖泊生态医院，同时也是湖库富营养化内源治理的综合服务商、美丽中国实践者。公司深入贯彻“绿水青山就是金山银山”的理念，以 ESG 为核心原则，构建以湖泊生态医院为基础的湖库治理新模式。公司业务范围广泛，覆盖全国蓝藻暴发的主要地区，包括太湖、巢湖、滇池、洱海以及浙江、福建、重庆、上海、江苏、云南、广东、湖北、内蒙古、山东、辽宁等 16 个省 34 个市。截至目前，公司治理了多达 40 余个富营养化水域的湖泊和水库，其中包括百平方公里以上的 7 个湖泊和水库，以及千平方公里以上的 2 个大型湖泊和水库。

2024 年，公司既定的“双轮驱动”战略成效显著：技术创新方面，深化数字孪生技术与 AI 算法融合，构建智能化治理解决方案；

模式方面，以湖泊生态医院为平台，探索湖泊长效治理，延伸整湖治理服务场景，形成“监测-诊断-治理-运维”全周期服务体系。

2025年，公司将秉持“提质增效重回报”的理念，坚持技术创新，继续深耕主营业务，进一步提升经营管理水平，加强应收账款的催收，不断提高核心竞争力、盈利能力和全面风险管理能力，提升综合竞争优势。

二、继续增强研发的商业化落地

2024年，公司研发中心以“技术创新驱动商业化转化”为核心战略，围绕“核心技术攻关、资源精准配置、产学研协同创新”三大路径，全年推进12项研发项目，主要为富营养化治理等核心领域，涉及物理法控藻、生物法控藻、沉积物治理、湖泊“病因”诊断等方面，其中4项为省级课题，3项成果已经实现产业化应用。

不仅如此，在当前数字化与智能化浪潮下，公司紧扣国家生态文明建设战略，以AI技术为核心驱动力，全面推进水治理行业的智能化变革。2024年，公司变更后的募投项目“湖泊生态医院”中的“中宇宙数字孪生诊验系统”，正是公司发力AI、引领行业技术升级的核心体现。未来，公司将积极推进《全国湖库数字孪生平台》建设，“4G”统一平台建设，AI大模型应用建设，切实抓好“数字蠡湖”等更多数字孪生工程应用项目落地。

公司过去3年累计研发投入7,594.06万元，年均研发投入约2,500万元，2024年研发费用较2023年下降主要原因系报告期内收

入增加（分母增加），且前期高投入项目已完成核心技术的攻坚突破（大流量低能耗原位控藻技术、污染底泥精准清除技术等）进入商业化应用阶段，研发重心从基础技术开发转向产品化适配与场景优化，资源分配更聚焦于市场需求端，导致研发投入占比下降。如在污染底泥常态化精准治理、湖库网格化监测及诊断等方面，2024年已开始实现商业化应用。

2025年，公司将面向水环境治理绩效评估开展基于中宇宙的多技术协同优化试验研究工作，主要以水环境治理绩效评估体系为切入点，聚焦以“中宇宙”试验系统为核心，开展水质水生态智能监测、湖库富营养“病因”靶向治疗、生态修复等关键技术联用技术研究，探索多技术协同作用下的污染物迁移转化规律，开发富营养化湖库“中宇宙”数字孪生诊疗系统，为湖库水环境的演变提供预测、为富营养化治理的精准施策提供预演以及预验。

三、加强应收账款管理工作

公司高度重视企业经营的稳健性与可持续性，将应收账款管理作为优化资金链、保障运营效率的重要抓手。

公司在2024年全年未化债的情况下，通过销售商品和提供劳务收到的现金约4亿元，回款金额已超过2023年，回款情况得到了进一步改善：2024年，公司营业收入约4.50亿元，较上年度增长约45%；销售回款3.97亿元，较上年度增加6%，回款情况显著改善。公司现金流也保持充足，货币资金、银行理财及大额存单合计8.16亿元。

2025年，公司将持续完善应收账款全流程管理制度，强化合同履约的动态跟踪与风险预警机制。根据国务院最新颁发的《保障中小企业款项支付条例》（2025年修订），重点针对三年以上账龄的欠款，联合法律团队制定“一户一策”方案，通过发送催款函、申请支付令、参与地方政府化债协调会等多渠道推进清收。公司将借助政策红利优化现金流管理，为“提质增效重回报”行动提供坚实资金保障。

四、提升投资者回报，加强投资者沟通

公司在自身稳步发展的同时，高度重视对投资者的合理回报。自上市以来，公司累计回购股份6,728,049股，回购总金额达1.31亿元，并注销回购股份2,810,640股；同时累计派发现金红利1.32亿元（不含尚需提交股东大会审议的2024年年度现金分红计划），股息率保持稳定。公司积极响应监管政策导向，结合行业特点、经营状况及现金流情况，制定中长期分红规划，探索“一年多次分红”机制，增强分红的稳定性、持续性和可预期性。在确保可持续发展的前提下，计划2025年现金分红比例不低于净利润的30%，并通过优化资本结构、提升经营效率，为投资者创造长期稳定的收益。

在投资者沟通方面，公司以透明化披露和常态化互动为核心，构建多元化沟通体系：

- 1、信息披露创新：制作年报图文解读、短视频等可视化内容，通过官网增设“投资者关系”专栏，在公众号上发布日常动态，涵盖项目进展、技术突破及市场动态；

2、互动机制深化：全年举办不低于3次业绩说明会，由董事长、总经理及财务负责人直接回应投资者所关切的问题，并推行“股东开放日”活动，邀请投资者实地参观太湖治理示范工程及“湖泊生态医院”AI数字孪生系统，直观展现技术应用成效；

3、诉求响应升级：设立投资者服务热线及专属邮箱，建立48小时内响应机制；

4、价值传递拓展：通过上证e互动平台、路演活动及国际会议（如太湖流域水治理会议）等多渠道，向境内外机构投资者传递公司治理理念与技术创新成果，强化ESG实践与“双碳”战略的协同价值。

公司将通过“持续稳定分红+新质成长”的双重优势，持续提升投资者获得感，同时以数字化工具赋能沟通效率，推动形成“价值发现-资金流入-治理优化”的良性循环。

五、清淤资源化赋能产业升级

2025年，公司立足循环经济前沿领域，于2025年开始布局生物转化技术体系，创新构建基于“淤泥-蚯蚓”的生态工程的资源再生系统。通过规模化应用淤泥养殖蚯蚓，公司将实现对多源有机废弃物（包括清淤淤泥、畜禽粪污、农林残余物、餐厨垃圾等）的协同处理，搭建“环境治理-生物转化-资源再生-产业增值”的全产业链“闭环”及“循环”的产业升级新模式。

六、加大“关键少数”培训力度，强化规则意识

公司始终将持股 5%以上股东及董事、监事、高级管理人员等“关键少数”人员的规范履职作为公司治理的重要抓手，通过系统性培训与常态化教育，督促相关人员深入学习证券市场法律法规，筑牢合规底线。近年来，公司积极组织实际控制人、董事、监事、高级管理人员参加上海证券交易所、上市公司协会等权威机构举办的专题培训，涵盖《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司治理准则》等核心法规，累计培训覆盖率达 100%。

2025 年，公司将进一步健全“关键少数”培训机制，计划开展不少于 1 次线下集中培训及 2 次线上专题课程。此外，公司将建立“关键少数”履职档案，记录培训参与情况、合规承诺签署及违规行为处理结果，作为年度履职评价的重要依据。通过上述举措，公司将持续强化“关键少数”的自律意识与履职能力。

七、相关说明及风险提示

公司基于目前实际情况，制定了本次“提质增效重回报”行动方案。其中，所涉及的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺。由于未来可能会受到如政策调整、国内外市场环境变化等诸多影响，公司的经营发展可能面临不确定因素，敬请投资者注意相关风险。

无锡德林海环保科技股份有限公司

董事会

2025 年 4 月 24 日