

公司代码：603191

公司简称：望变电气

重庆望变电气（集团）股份有限公司
2024 年年度报告



致股东

尊敬的各位股东：

值此 2024 年年报发布之际，重庆望变电气（集团）股份有限公司谨向长期以来关注、信任、支持我们的全体股东致以最诚挚的感谢！过去一年，面对复杂多变的经济环境与行业挑战，我们始终不忘“望变电气 惠泽万家”的初心使命，稳步推进战略布局，深化技术革新，优化运营管理，持续打造从高端磁性材料—输配电及控制装备—智能电网解决方案服务为一体化的产业链，努力为股东创造更大价值。

2024 年，在挑战中夯实根基，在变革中谋篇布局

过去一年，全球经济形势复杂多变，电力装备行业竞争加剧。尽管公司营收实现 33.52 亿元，但受取向硅钢价格持续低位运行的影响，净利润出现下滑。对此，我们深感歉意，并已制定针对性措施，将在 2025 年着力改善盈利水平。

尽管短期承压，我们仍坚定推进战略布局，取得多项里程碑式突破

产业链整合迈入新阶段：成功收购云南变压器电气股份有限公司，一举跻身 220kV 电力设备头部供应商，并具备 500kV 变压器生产能力，技术能力跃居行业第一梯队；构建“高端磁性材料—输配电及控制装备—智能电网解决方案服务”为一体化的产业链，抗风险能力显著增强；技术创新驱动高端突破、市场开拓成效显著。

展望未来，以“三个百”战略锚定长期价值

电力行业正经历“系统重构”，新能源、虚拟电厂、具身智能等新需求爆发。望变电气将聚焦三大方向：

技术引领：加快高端牌号取向硅钢量产，实现 500kV 变压器市场推广；

全球化布局：依托公司现有取向硅钢国际业务布局及云变电气在东南亚品牌优势，推动海外营收占比提升；

绿色转型：全产业链降碳，打造“光储充+智能电网”示范项目。

我们深知，唯有脚踏实地，方能行稳致远。

2025 年，公司将加速产能释放，提高运营效率；强化成本管控，优化产品结构；优化股东回报，统筹发展分红。

“路虽远，行则将至；事虽难，做则必成。”我们将以百倍努力，兑现“百亿企业、百年望变”的承诺，为股东创造可持续回报，为中国电力装备高质量发展贡献力量！

董事长：杨泽民

重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人杨泽民、主管会计工作负责人杨万华及会计机构负责人（会计主管人员）冯波声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司2024年度归属于母公司所有者的净利润为6,516.65万元，截止2024年12月31日，母公司经审计可供分配利润为98,292.69万元。经公司董事会决议，公司2024年年度拟以实施权益分派股权登记日的总股本扣除届时回购专用证券账户上的股份数量、2024年限制性股票激励计划未满足解除限售条件的股份数量及回购因原激励对象离职而不符合激励条件的股份数量为基数分配利润。本次利润分配方案如下：

1、公司拟向全体股东每10股派发现金红利0.5元（含税）。截至目前公司总股本333,167,407股，扣除不参与利润分配的公司回购专户中的股份72,768股、2024年限制性股票激励计划未满足解除限售条件的765,000股及回购因原激励对象离职而不符合激励条件的49,000股，实际可参与本次利润分配的股数为332,280,639股，以此计算合计拟派发现金红利1,661.40万元（含税），占公司2024年度归属于母公司所有者的净利润比例为25.49%。

2、如在本利润分配预案披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，以实施分配方案时股权登记日的总股本扣除届时回购专用证券账户上的股份数量、2024年限制性股票激励计划未满足解除限售条件的股份数量及回购因原激励对象离职而不符合激励条件的股份数量为基数，相应调整分配总额。如后续公司总股本发生变化，将在相关公告中披露。

本预案经公司第四届董事会第十二次会议审议通过，尚需提交公司股东会审议。

六、前瞻性陈述的风险声明

☒ 适用 ☐ 不适用

本报告包含若干公司对未来发展战略、业务规划、经营计划、财务预计等前瞻性描述；这些陈述基于当前能够掌握的信息与数据对未来所做出的估计或预测，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中详细阐述了公司在生产经营过程中可能面临的各种风险及应对措施，敬请

查阅第三节、六（三）“可能面对的风险”部分。

十一、 其他

☐适用 ☒不适用

目录

第一节 释义 6

第二节 公司简介和主要财务指标 7

第三节 管理层讨论与分析 11

第四节 公司治理 39

第五节 环境与社会 责任 55

第六节 重要事项 64

第七节 股份变动及股东情况 90

第八节 优先股相关情况 96

第九节 债券相关情况 96

第十节 财务报告 97

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）
	签名并盖章的财务报表；
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
	报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿；
	经公司法定代表人签署的2024年年度报告原件。

第一节 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中国证监会、证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
公司法	指	中华人民共和国公司法
证券法	指	中华人民共和国证券法
公司章程	指	重庆望变电气（集团）股份有限公司章程
报告期、本报告期、本期	指	2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
亿元、万元、元	指	人民币亿元、万元、元
望变电气、公司、母公司、集团	指	重庆望变电气（集团）股份有限公司
云变电气	指	云南变压器电气股份有限公司
黔南望江	指	黔南望江变压器有限公司
惠泽电器	指	重庆惠泽电器有限公司
能投售电	指	重庆能投长寿经开区售电有限公司
上海渝申	指	上海渝申望变新能源科技有限公司
望泽电气	指	沈阳望泽电气有限公司
南海电气	指	深圳南海电气科技有限公司
望变万家	指	望变万家(贵州)科技有限公司
电工钢	指	是一种含碳极低的硅铁软磁合金，一般含硅量为 0.5%~4.5%，亦称硅钢片
取向硅钢、取向电工钢	指	一种晶粒基本朝同一方向排列的极低碳硅铁合金材料，主要应用于变压器（铁心）制造行业
HiB、高磁感取向硅钢	指	磁感强度 $\geq 1.88\text{T}$ 的取向硅钢，与一般取向硅钢相比具有铁损低、磁感应强度高、磁致伸缩小等优点
CGO、一般取向硅钢	指	磁感强度 $< 1.88\text{T}$ 的取向硅钢
牌号	指	一般取向硅钢按 120、110、100 的数字命名牌号，数字越小牌号越高；高磁感取向硅钢按 100、095、090、085、080、075 以此类推的数字命名牌号，数字越小牌号越高
变压器、电力变压器	指	利用电磁感应原理制成的传输交流电能并改变交流电压的装置，主要构件是绕组、铁心、绝缘系统和散热装置
电气化铁路牵引变压器	指	是安装在电气化铁路牵引变电所，将 110、220、330kV 三相电力系统电压转换为单相或两相 27.5、 $2\times 27.5\text{kV}$ 馈线电压，对电力机车供电的变压器。
高原型电力变压器	指	由壳体、母线、一二次元件、辅材等组成的完整电力设备，它运行在电网中主要起着接受和分配电能的作用，同时对电力设备起着控制以及保护的作用
箱式变电站、箱变	指	一种高压开关设备、电力变压器和低压配电装置，按一定接线方案排成一体的工厂预制户内、户外紧凑式配电设备
成套电气设备	指	由壳体、母线、一二次元件、辅材等组成的完整电力设备，它运行在电网中主要起着接受和分配电能的作用，同时对电力设备起着控制以及保护的作用
MVnex/BlokSeT 授权柜	指	公司产品之一，该产品可实现标准网关、无线连接、

		测温等多种功能的预制化搭载，打造出厂即自带数字化基因的新型智能成套设备，以更低投入且“轻量化”的方式为最终用户带来无与伦比的数字化体验。结合多款数字化软件，可随时监测设备运行状态，并能够实现现场及云端的高效管理，从而全面优化配电资产从设计、建造到部署、运维的全生命周期数字化管理，提高用电可靠性，提升供配电系统的运维效率。
IOT 集成	指	物联网集成，是将各种物联网设备、系统、平台、网络以及安全等要素相互连接和协同，实现资源的优化配置、信息的共享交互和业务流程的整合优化，以满足不同场景下对物联网应用的需求。公司低压智能柜 IOT 集成可实现运行状态在线监测、资产生命周期管理及运维管理、动力环境管理和自动生成运行报告的功能。
AI	指	人工智能（Artificial Intelligence），是对人的意识、思维的信息过程的模拟，旨在使机器，尤其是计算机系统，能够模拟、延伸和扩展人类的智能行为，包括学习、推理、解决问题、感知、决策和语言理解等能力。
具身智能	指	具身智能（Embodied Intelligence）是人工智能与机器人学交叉的前沿领域，强调智能体通过身体与环境的动态交互实现自主学习和进化，其核心在于将感知、行动与认知深度融合。
中电联	指	中国电力企业联合会
五大四小	指	我国主要的发电企业集团，其中五大指国家能源投资集团有限责任公司、中国华能集团有限公司、中国大唐集团有限公司、中国华电集团有限公司和国家电力投资集团有限公司；四小指国投电力控股股份有限公司、华润电力控股有限公司、中国广核集团有限公司和三峡集团。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	重庆望变电气（集团）股份有限公司
公司的中文简称	望变电气
公司的外文名称	ChongqingWangbianElectric (Group) Corp.,Ltd.
公司的外文名称缩写	WangbianElectric
公司的法定代表人	杨泽民

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	李代萍	雷雯亦
联系地址	重庆市长寿区晏家街道齐心东路 10 号望变电气 A 区	重庆市江北区江北城街道江北城西大街 3 号交通银行大厦 12 楼
电话	023-40615383	023-67538525
传真	023-40615383	023-67538525
电子信箱	lidaiping@cqwbdq.com	leiwenyi@cqwbdq.com

三、基本情况简介

公司注册地址	重庆市长寿区晏家街道齐心东路 10 号
公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	重庆市江北区江北城街道江北城西大街 3 号交通银行大厦 12 楼
公司办公地址的邮政编码	400020
公司网址	www.cqwbdq.com
电子信箱	wbdq_ir@cqwbdq.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》《中国证券报》《证券时报》《证券日报》和《经济参考报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	重庆市江北区江北城街道江北城西大街 3 号交通银行大厦 12 楼

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
人民币普通股	上海证券交易所	望变电气	603191	无

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	浙江省杭州市西湖区灵隐街道西溪路 128 号
	签字会计师姓名	黄巧梅、李小燕
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	中信证券股份有限公司
	办公地址	北京市朝阳区亮马桥路 48 号中信证券大厦 21 层
	签字的保荐代表人姓名	张阳、叶建中
	持续督导的期间	2022 年 4 月 28 日—2024 年 12 月 31 日

七、近三年主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：万元 币种：人民币

主要会计数据	2024年	2023年	本期比上年 同期增减(%)	2022年
营业收入	335,157.00	271,778.88	23.32	252,647.97
归属于上市公司股东的净利润	6,516.65	23,458.67	-72.22	29,811.02
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	3,612.17	22,512.62	-83.95	27,639.91
经营活动产生的现金流量净额	2,065.85	29,186.40	-92.92	20,434.99
	2024年末	2023年末	本期末比上	2022年末

			年同期末增 减（%）	
归属于上市公司股东的净资产	241,324.33	239,080.85	0.94	226,658.58
总资产	653,194.89	487,524.19	33.98	350,651.72

（二）主要财务指标

主要财务指标	2024年	2023年	本期比上年同 期增减（%）	2022年
基本每股收益（元 / 股）	0.20	0.70	-71.43	0.98
稀释每股收益（元 / 股）	0.20	0.70	-71.43	0.98
扣除非经常性损益后的基本每股 收益（元 / 股）	0.11	0.68	-83.82	0.91
加权平均净资产收益率（%）	2.72	10.02	减少7.30个百 分点	16.28
扣除非经常性损益后的加权平均 净资产收益率（%）	1.51	9.62	-8.11	15.10

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

1. 营业收入同比主要变动说明：

（1）报告期实现营业收入 33.52 亿元，同比增加 6.34 亿元，增长 23.32%。主营业务收入 32.68 亿元，其中输配电及控制设备业务收入 19.33 亿元，同比增加 5.80 亿元，增长 42.84%；取向硅钢业务收入 13.35 亿元，同比增加 0.42 亿元，增长 3.23%。

（2）输配电及控制设备业务：增长主要系云变电气 4 月 1 日起纳入合并范围，贡献 6.96 亿元营业收入；除云变电气外，公司输配电及控制设备业务营业收入同比减少 1.16 亿元，降低 8.27%，主要系报告期 110kV 及以下节能型变压器智能化工厂技改项目建设施工阶段部分产线不能生产，调试阶段不能满产影响产能，随着募投项目逐步建成投用产能释放，输配电及控制设备业务规模增长不再受产能限制。

（3）取向硅钢业务：增长主要系销售量增加和单位销售价格下降的共同影响，取向硅钢生产量同比增加 3.51 万吨，对外销售量增加 4.43 万吨，对外平均销售单价同比下降 3,280 元/吨，销量增加和平均销售单价下降综合影响增加营业收入 0.42 亿元。

2. 归属于上市公司股东的净利润主要变动说明：

（1）报告期归属于上市公司股东的净利润同比下降 72.22%，主要由于 2024 年取向硅钢销售价格低位运行，毛利率大幅下降，导致净利润同比大幅下降；

（2）报告期取向硅钢平均销售单价同比下降 3,280 元/吨，平均单位销售成本下降 1,447 元/吨，销售价格和销售成本综合影响导致取向硅钢业务毛利额同比减少 1.96 亿元；

（3）报告期取向硅钢产量 16.10 万吨，同比增长 27.86%，对外销售量 15.10 万吨，取向硅钢对外销售量同比增加 4.43 万吨，销量增加因素带来毛利额增加 0.24 亿元；

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

☐适用 ☒不适用

九、2024 年分季度主要财务数据

单位：万元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	52,727.77	89,811.77	94,898.63	97,718.83
归属于上市公司股东的净利润	2,373.51	1,105.81	1,891.91	1,145.42
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	2,128.79	-473.90	1,509.15	448.13
经营活动产生的现金流量净额	-13,436.50	-16,100.67	-6,869.98	38,473.00

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

☐适用 ☒不适用

十、非经常性损益项目和金额

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

非经常性损益项目	2024 年金额	附注（如适用）	2023 年金额	2022 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-308.63		-75.74	-128.62
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	5,703.81		1,169.12	1,497.27
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	97.93		8.04	106.96
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	90.16		304.35	228.86
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,991.65		-278.03	-113.31
其他符合非经常性损益定义的损益项目			9.00	809.02
减：所得税影响额	532.88		165.65	224.97

少数股东权益影响额（税后）	154.26		25.03	4.11
合计	2,904.48		946.05	2,171.11

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

十一、 采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产		2,505.88	2,505.88	19.71
应收款项融资	1,224.47	1,499.52	275.05	37.89
其他权益工具投资		1,620.77	1,620.77	
合计	1,224.47	5,626.17	4,401.70	57.60

十二、 其他

□适用 √不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

2024 年，尽管全球经济复苏曲折、市场竞争加剧以及内部产能爬坡压力，公司仍展现出较强的经营韧性，在战略转型和产业升级方面取得显著进展。

核心指标全面达标：除净利润受外部环境影响未达预期外，营业收入、产能利用率、项目建设进度等关键生产经营指标均按计划完成。

产业升级初显成效：通过技术提档升级（如高牌号取向硅钢研发、智能电网设备布局），推动产品结构向高附加值领域转型，市场竞争力持续提升。

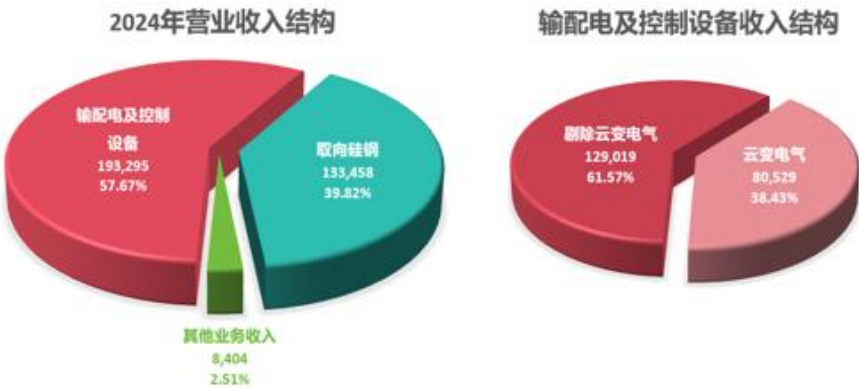
战略基础持续夯实：在建项目如期交付，产能爬坡虽艰难但完成计划，支撑“双百”目标基础持续夯实。

（一）主要财务表现

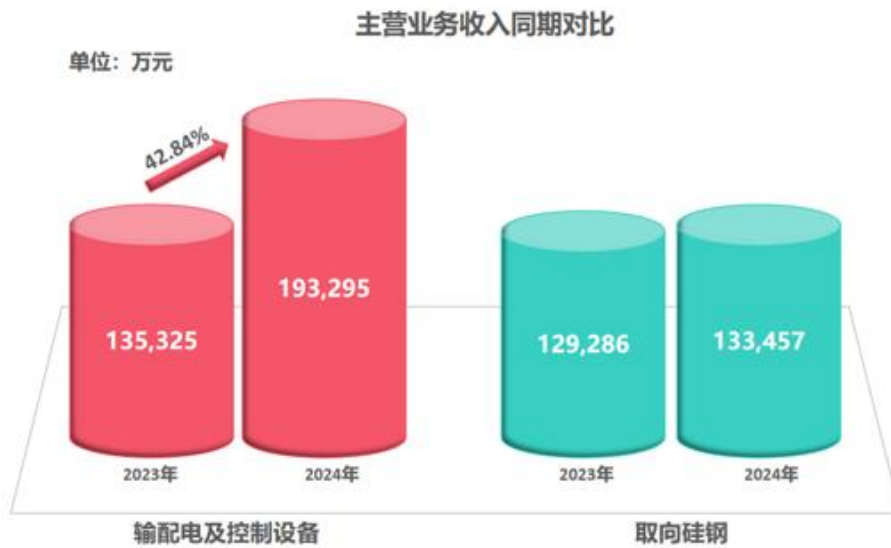
2024 年实现营业总收入 33.52 亿元，同比增长 23.32%；实现营业利润 1.10 亿元，同比下降 60.12%；实现净利润 7,536.25 万元，同比下降 67.52%；归属于公司普通股股东的净利润 6,516.65 万元，同比下降 72.22%。

1、报告期内，公司主营业务收入按产品划分的情况如下

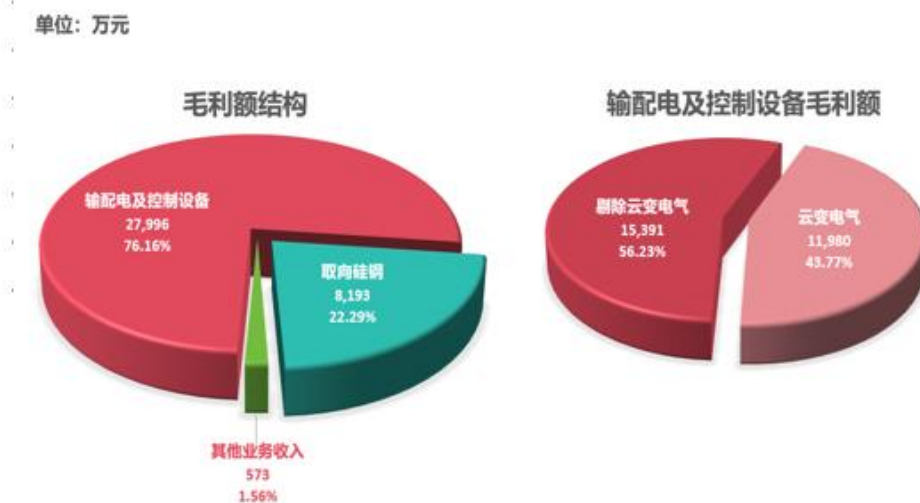
单位：万元



2、报告期内，公司主营业务同期对比情况如下：◀



3、报告期内，公司毛利额贡献情况如下◀



(二) 公司输配电及控制设备电压等级向“上”跃进，助推产品高质量发展

公司通过技术升级+市场精细化运营，实现了“技术-产能-市场”三位一体升级，补全了高电压等级产品链，同时通过铁路牵引变细分领域构筑差异化竞争力，将规模优势转化为持续盈利能力，支撑公司“双百”目标实现。

2024 年输配电及控制设备实现营业总收入 19.33 亿元，同比增加 42.84%；其中云变电气贡献 6.96 亿元营业收入，是本年输配电及控制设备营业收入增长的主要来源；除云变电气外，公司输配电及控制设备业务本年因部分项目交付，产能逐步爬坡导致营业收入同比减少 1.16 亿元。

1、电力变压器电压等级从 110kV 跃升至 500kV，实现供应能力向“上”跃升

2024 年，公司通过成功收购云变电气 79.97% 股权，战略性切入 220kV 及以上高端电力变压器市场，并依托近 90 年技术积淀和铁路牵引变领先优势，显著提升公司在输配电设备领域的研发能

力、产品档次及市场竞争力，为“百亿营收”目标提供强劲支撑。

2、并购整合初显成效，2024 年输配电及控制设备业务实现产销双增长

2024 年，公司通过并购云变电气及内部资源整合，推动输配电及控制设备业务规模快速扩张，电力变压器、箱式变电站等核心产品实现产量与销量大幅增长，同时产品结构持续优化，高端化、定制化能力进一步增强，为营收增长奠定坚实基础。

(1) 核心产品产销高速增长，规模效应显现

产品类别	计量单位	2024 年产量	同比增速	2024 年发货量	同比增速
电力变压器	万 kVA	3,315	164.53%	3,499	184.56%
箱式变电站	万 kVA	296	-2.72%	293	1.97%
其他成套设备	台/套	7,087	-46.28%	6,696	-51.93%

电力变压器爆发式增长：主要受益于云变电气并表及 220kV 高电压等级产能释放，运用领域广泛覆盖电网、新能源、工业等需求；

箱式变电站稳健增长：市场竞争饱和，发货量增速平缓；

其他成套设备结构性调整：产量下降但单台售价提升 77.42%，平均单台售价由 1.55 万元/台提升至 2.75 万元/台，公司聚焦高附加值定制化产品，减少低毛利订单。

(2) 并购整合成效显现

产能协同：云变电气生产基地与公司原有产线形成互补，快速扩充变压器产能；

技术互补：云变电气在铁路牵引变领域的技术积累，助力公司拓展轨道交通市场；

渠道共享：云变电气在西南地区及海外的客户资源，推动公司市场渗透率提升。

2024 年输配电及控制设备业务的高增长验证了并购整合战略的成功，公司将持续通过技术升级+市场精细化运营，将规模优势转化为持续盈利能力，支撑公司“双百”目标实现。

(三) 高端产能+高端牌号双突破，公司取向硅钢行业话语权与竞争力全面升级

八万吨高端磁性新材料项目 2024 年 6 月全线投产，在技术团队、设备供应商等各方协同下，实现“一次开车成功”，新产线主要生产 085-095 高端牌号，已实现满产满销，市场需求旺盛，公司产品竞争力强劲。

1、产能释放+高端突破，行业龙头地位持续巩固

2024 年，八万吨高端磁性新材料项目全线投产以后，公司取向硅钢总产能已达 18 万吨，2024 年实现产量 16.10 万吨，产能利用率近 90%，同比产量增加 27.86%；对外销售 15.10 万吨，同比销量增加 41.55%。2024 年公司取向硅钢实现产销量的双增长，实现营业收入 13.35 亿元，同比增加 0.42 亿元，保持了市场占有率稳居行业前列的地位，保障下游高端产品供应链稳定。

不同类型取向硅钢产销量具体情况如下：

产品类别	计量单位	2024 年产量	同比增加	2024 年外销量	同比增加
一般取向硅钢	万吨	11.75	14.75%	11.62	31.43%
高磁感取向硅钢	万吨	4.35	85.90%	3.48	90.55%
合计	万吨	16.10	27.86%	15.10	41.55%

2、高端化转型成效显著，取向硅钢牌号升级驱动竞争力与毛利率双提升

公司通过持续优化生产工艺与技术创新，成功实现取向硅钢产品牌号向高磁感、低铁损的高

端方向升级；提升了产品在新能源变压器、特高压电网等高端市场的渗透率，有力推动了公司产品市场竞争力提升。

取向硅钢高端牌号产品性能对标国际领先水平，打破行业龙头企业在高牌号领域的垄断，带动公司产品市场份额提升；同时差异化优势缓解同质化竞争压力，有效支撑取向硅钢产品盈利能力提升。

公司在 080 牌号取向硅钢的技术突破，实现 080 牌号量产化；同时针对 075 牌号进行了技术储备和立项研究，为 075 牌号的成功生产奠定了坚实的基础，也标志着公司在高牌号 HiB 钢的工艺控制、成分设计及生产稳定性上达到行业先进水平。

公司正沿着“高磁感、低铁损”方向推进取向硅钢产品的技术迭代。

公司通过“量产一代、研发一代”的策略，持续提升在高磁感取向硅钢领域的技术壁垒。

（四）募投项目逐步建成，赋能公司高端化与高质量发展

2024 年，公司募投项目——智能成套电气设备产业基地建设项目（以下简称“智能成套”）、110kV 及以下节能型变压器智能化工厂技改项目（以下简称“变压器技改”）及研发中心及信息化建设项目已建成投用，标志着公司生产体系全面升级，内配能力增强、成本优势凸显，预计未来 3-5 年将贡献 20-30 亿元增量营收，成为公司新一轮增长的核心驱动力。

1、智能成套项目投产标志着公司能提供智能化配电设备及系列化智能解决方案，将有力推动公司抢占高端市场

（1）公司智能成套项目产品覆盖 35kV 及以下成套设备：从中压到低压、固定式到抽屉式、标准化到模块化、传统柜到智能柜，公司智能成套产品能满足新能源、数据中心、智慧城市等高端需求。

（2）携手施耐德，开拓全球市场：MVnex/BlokSeT 授权柜的推出，标志着公司与施耐德的合作进入技术共享+品牌联动新阶段，将助力公司产品在高端运用领域的市场拓展。

（3）新能源、数据中心、油气及轨道交通等战略领域市场需求持续旺盛，预计未来 3-5 年将保持强劲增长态势。通过与施耐德电气达成深度合作，成功推出 BlokSeT 授权柜产品，不仅标志着双方合作进入新阶段，更借助其全球品牌影响力加速开拓国际市场，为公司海外业务拓展提供新动能。

2、变压器技改项目投产带来产能跃升，智能制造为公司高质量发展持续赋能

变压器技改项目全面交付后，电力变压器产能从 750 万 kVA 增加至 1150 万 kVA，产能提升 53.3%，规模化优势进一步增强；并实现了变压器产线智能化智造，使公司能够运用先进的智能制造技术和自动化生产线，显著提升生产效率和产品质量。

通过引入智能监控与数据分析系统，公司能够实时掌握生产状况，及时调整生产工艺，优化生产流程，提高产品的一致性和可靠性，从而降低生产成本，提升产品的综合效益。

公司除智控设备及金属制品智能工厂建设项目（一期）外，其他募投项目的全面交付为公司的新质生产力的提升和改善打下基础，为公司“双百”目标实现提供进一步支撑。

（五）研发创新驱动高质量发展，技术壁垒构筑核心竞争力

1、国家级技术平台认证，创新实力获国家认可

2025 年 3 月公司正式获批“国家企业技术中心”，跻身国家技术创新体系第一梯队，成为智能输配电领域国家级技术标杆。

公司拥有研发团队 157 人，累计获专利 342 项（含云变电气），覆盖产品研发、工艺优化、智能制造等全链条技术领域。

2、取向硅钢技术突破，高端牌号研发加速

085 牌号性能大幅提升，通过原料优化、工艺参数调整及产线“人机料法环”协同升级，实现成本降低与质量跃升。

075 牌号研发立项及部分技术取得突破，技术积累显著缩小与国际巨头差距，为下一代超高磁感产品量产奠定基础。

3、输配电及控制设备前瞻布局，抢占能源革命与 AI 算力风口

公司前瞻性布局研发高端变压器系列：一二级能效 500kV 及以下电力变压器、新型电气化铁路牵引变压器、立体卷铁心非晶合金变压器、光伏、风电、储能项目电力变压器和箱式变压器等新产品。

新能源与智能化产品：光伏/风电智能成套设备、Elink-H35 智能储能并网箱变、环保充气柜、低压智能柜（IOT 集成）。

公司产品实现前沿领域突破：数据中心专用变压器（满足 AI 算力高负载需求）、具身智能配套电力系统（前瞻性技术储备）。

报告期内，公司围绕研发投入不断向“上”提升，不断注入新质生产力，持续提升相关技术壁垒，增强市场竞争力；提高产品附加值，驱动产品迭代；推动高端化转型，提高利润率引领公司持续高质量发展。

（六）市场布局持续向“上”突破，客户结构优化成效显著

1、市场布局纵深推进，全球化战略加速落地

2024 年，公司国际化战略取得积极进展，取向硅钢产品成功拓展至印度、土耳其等成熟市场及加拿大、哥伦比亚等新增市场，实现 11 国出口覆盖。通过聚焦高端牌号产品，重点布局海外变压器供应链，全球市场竞争力持续提升。

2024 年，公司输配电设备海外布局成效显著，以云变电气为核心建立出口基地，充分发挥云南区位优势辐射东南亚市场。通过设立老挝、越南等 5 国办事处，参与孟加拉、斯里兰卡主电网投标，建立迪拜销售中心覆盖中东地区，并依托埃塞俄比亚办事处协同央企总包项目，初步构建起覆盖东南亚、南亚、中东及非洲的全球化销售网络体系。

2、高电压等级产品占比实现跨越式突破

110kV 及以上电压等级电力变压器营业收入占变压器的营业收入比重从 2023 年的 5%提升到 2024 年的 44.5%，总额达到 6.46 亿元；公司输配电及控制设备业务向上供应能力实现重大突破。

3、核心央国企客户收入显著提升 新能源领域合作持续深化

2024 年，公司核心央国企客户战略成效显著，国家电网、中国电建等前五大客户收入占比达 40.96%，同比提升 2.46 个百分点，户均收入由 1.04 亿元增至 1.58 亿元。同时，公司持续深化与央国企的战略合作，成功拓展油气运用领域能源巨头客户，并全面切入“五大六小”发电端能源运用领域供应链，实现光伏、风电、储能等新兴领域配套业务的全覆盖，为未来业绩增长奠定坚实基础。

（七）治理能力全面升级，筑牢高质量发展基石

1、公司治理体系优化，加强科学决策与风险防控

公司重新梳理投资管理部及经营层专家顾问委员会、薪酬福利委员会、绩效管理委员会、预算委员会、定额管理委员会、定标委员会、质量管理委员会等日常生产经营管理机构职能职责，要求各专业机构履职尽责，切实为生产经营提供有价值的服务，充分发挥各委员会的专业优势为日常生产经营把脉开方子。

2、数字化转型成效显著，智慧管理赋能运营能力提升

公司全面推进数字化转型，智能制造领域实现变压器工厂 MES 系统全覆盖，生产数据实时采集准确率 99.8%；取向硅钢车间通过工业互联网优化工艺参数，良品率提升 2.3 个百分点；智慧风控体系依托大数据模型实现客户信用实时预警；建成原材料价格波动预警系统，2024 年采购降本率达 5.1%，数字化赋能成效显著。

3、人才机制创新，激发组织活力

2024 年，公司深入推进人才机制创新，核心人才计划成效显著：研发项目产业化率提升至 75%，“双导师制”管理培训生计划实现关键岗位人才 100% 满足。同步优化激励机制，实施人才晋升与日常绩效考核相结合，同时加大高绩效考核，23 名研发骨干纳入股权激励计划，带动专利申请量同比增长 45%，人才创新效能持续释放。

二、报告期内公司所处行业情况

（一）公司主营所属行业情况

公司主营业务为研发、生产和销售输配电及控制设备和取向硅钢，分属两个行业，其中输配电及控制设备业务属于电气机械和器材制造业的输配电及控制设备制造子行业；取向硅钢业务属于黑色金属冶炼和压延加工业的钢压延加工子行业。

1、输配电及控制设备行业情况

（1）行业基本情况和特点

公司输配电及其控制设备是我国经济发展的战略性、基础性产业之一。主要产品广泛应用于输配电网、新能源（含风能、光伏、储能等）、高端装备、新型基建、高效节能等领域。

能源结构转型与新能源技术突破正推动电力设备市场进入高速增长周期。在光伏、风电等可再生能源装机量持续攀升的驱动下，全球能源体系加速向低碳化演进。制造业智能化转型推动产线电气化率显著提升，工业互联网对供电质量提出更高要求。与此同时，人工智能、云计算等数字技术基础设施的快速发展，催生高密度算力设备的规模化部署，形成支撑用电需求增长的新动能。另外，全球电网正面临新能源渗透率持续攀升、并网特性与负荷结构深刻变化、源荷时空分布失衡加剧，以及区域性基础设施老化加剧等多重挑战，这些压力驱动电网系统加速向智能柔性化升级、多能协同优化、跨国电力互联等方向演进，也进而催生电力设备全产业链的增量市场空间。

发电端的装机增量进一步促进了电力设备的需求上升。根据国家能源局数据，2024 年全国累计发电装机容量约 33.5 亿千瓦，同比增长 14.6%。其中，太阳能发电装机容量约 8.9 亿千瓦，同比增长 45.2%；风电装机容量约 5.2 亿千瓦，同比增长 18.0%，太阳能、风电发电以及生物质发电在内的新能源发电装机达到 14.5 亿千瓦，首次超过火电装机规模。2024 年全国主要发电企业电源工程完成投资 11,687 亿元，同比增长 12.1%；电网工程完成投资 6,083 亿元，同比增长 15.3%。

用电端的需求持续增长同时带动电力设备的市场需求增长。根据中电联发布的《2024-2025 年度全国电力供需形势分析预测报告》指出，2024 年全国全口径非化石能源发电量同比增 15.4%，

全口径非化石能源发电量同比增量占总发电量增量的比重超过八成，达到 84.2%，电力行业绿色低碳转型成效显著。报告预测，2025 年我国宏观经济将继续保持平稳增长，综合多种因素考虑，预计 2025 年全国全社会用电量 10.4 万亿千瓦时，同比增长 6%左右；预计全国统调最高用电负荷 15.5 亿千瓦左右。电力供应方面，预计 2025 年全国新增发电装机规模有望超过 4.5 亿千瓦，其中新增新能源发电装机规模超过 3 亿千瓦。至 2025 年底全国发电装机容量有望超过 38 亿千瓦，同比增长 14%左右。

（2）主要技术门槛

输配电及控制设备行业是电气自动化、微机继电保护技术、计算机网络与控制技术、通信技术、电磁兼容技术、软件开发技术、测量与控制、机械制造、高压绝缘、微电子技术、传感技术和数字处理技术等多种学科交叉的行业，企业需要有多年的研发经验和运行经验的积累，以及深厚的技术储备。近年来，随着产品逐步向智能化、数字化、信息化、集成化、高效节能化的方向发展，智能电网技术标准体系的发布以及生产企业迈向数字化转型升级，都对行业内企业技术储备提出了更高的要求，需要企业大力投入研发，团队不断创新，致力于新技术与新产品的持续发展，以满足下游应用的新需求。

公司产品广泛服务于多个关键行业领域，涵盖新能源（风能、光伏、储能）、新基建（含数据中心）、工业企业电气配套、高端装备、传统发电及输配电等领域。通过深厚的技术积累与创新能力，公司致力于为上述领域提供高性能、高可靠性的电力变压器及其配套控制设备一体化解决方案，满足客户多样化的需求，助力行业高质量发展。

（3）行业地位

2024 年，公司通过战略性并购云变电气，成功实现输配电及控制设备业务的全面升级，核心产品电压等级跃升至 220kV，并具备 500kV 电力变压器的国际领先制造能力。作为中国铁路牵引变压器领域的龙头企业，云变电气凭借卓越的技术实力与全球化的服务网络，持续保持行业领先地位，并加速拓展海外市场。

公司已构建“立足西南、辐射全国、布局全球”的战略发展格局，与包括**国家电网、中国电建**等在内的国内外核心客户建立了长期稳定的战略合作关系。同时，公司积极推动国际化进程，通过技术输出与产能合作，深度参与“一带一路”沿线国家的电力基础设施建设，进一步强化全球竞争力。

在国家持续加大铁路与电力基础设施投资的背景下，公司作为中国西南地区领先的输配电设备制造商及全球铁路牵引变压器领域的核心供应商，将持续受益于国内外市场的双重增长机遇，巩固行业龙头地位，打造具有全球影响力的电力装备品牌。

2、取向硅钢业务行业情况

（1）行业基本情况和特点

电工钢是中国式现代化建设、高质量发展及人民生活不可缺少的重要原材料，是电力行业的“芯片”，取向硅钢又是电工钢金字塔尖的产品，被誉为钢铁工业“皇冠上的明珠”，特别是高等级取向硅钢更是电力传输中必备的尖端功能材料，是各类电力变压器产品的关键原材料，主要用于电力变压器（铁心）的制造，还可应用于大型电机（水电、风电、火电）铁心等领域。

高牌号取向硅钢市场需求将持续攀升。在国家政策和各类标准的带动下，近年来取向硅钢，特别是高牌号取向硅钢发展呈现新趋势，从历年取向硅钢价格走势看，价格涨跌基本形成了 3 至

5年一次波动的规律，随着电力变压器能效升级的推进，预计未来一般取向硅钢的市场需求会继续减少，高磁感取向硅钢需求增加，取向硅钢价格在经历市场调整后将趋向稳定。

新兴市场需求日益增多刺激供大于求的情况。随着新能源汽车、高效电力变压器及工业电机、抽水蓄能大型发电机等市场处于增量通道，硅钢整体表观需求呈现增长态势，其中也存在高等级的结构性机会。然而，随着资本市场及行业投资人的关注增加，高于需求增速的产能增速正在形成，这一方面导致整个行业供需态势正在向结构性过剩演变，一方面也是为进入新赛道的中国硅钢高质量发展注入新的潜能和动能。近年来，新能源汽车、特高压工程、高铁及轨道交通、智能家电、光伏发电、风电、数据中心等新兴领域对电工钢的需求也日益增多。

扩产增速的放缓将一定冷却市场。2024年，我国硅钢市场整体在产量和产能增速上均放缓。根据中国金属学会电工分会统计数据，2024年我国取向硅钢产量为295.2万吨，年化增量为31.5万吨，增幅12%（2023年较2022年增长21%）；全国产能为338万吨，环比增加64万吨，增速放缓（2023年较2022年增长84万吨）。

（2）主要技术门槛

建国初期，我国取向硅钢主要依赖于向日本、美国、德国等国际厂商采购，1974年武汉钢铁（集团）有限公司自日本引进了全套一般取向硅钢装备和技术，并于1978年建成投产。1995年，武汉钢铁（集团）有限公司自日本引进了高磁感取向硅钢生产设备和技术。2007年底，我国仅有武汉钢铁（集团）有限公司可以生产取向硅钢，国内需求一半以上依赖进口。随着国内电网大规模建设，电力变压器需求相应以较大幅度增长，取向硅钢整体供不应求的局面较大程度抑制了电力变压器及铁心制造行业的市场化发展。2007年以后，武汉钢铁（集团）有限公司逐步进行产能扩张，宝钢集团有限公司、首钢集团有限公司等厂商纷纷投资建设取向硅钢生产线，我国取向硅钢产能大幅提高。

目前我国已生产出多规格、多牌号、更低铁损、更高磁感的取向硅钢，满足了国家电力工业高质量发展和电力变压器能效升级的需要，在我国特高压电网建设中，高磁感取向硅钢发挥了重要的作用。在这期间，我国经历了从依赖进口高磁感取向硅钢到基本使用国产高磁感取向硅钢的巨变。

取向硅钢，尤其是高磁感取向硅钢，因工艺窗口参数控制技术壁垒较高，国内能够生产高磁感取向硅钢的企业较少，行业内企业主要集中在大型的国有钢铁企业和较少数的民营企业。

（3）公司行业地位

根据中国电工钢产业权威数据，2024年我国取向硅钢产业规模持续扩大，总产量达295.2万吨，同比增长12%。其中，民营生产企业产量占比提升至45%，行业集中度进一步提高。公司作为中国取向硅钢领域的核心企业，稳居行业前列，持续领跑民营生产企业阵营，彰显卓越的市场竞争力。

公司取向硅钢产品经中国金属学会认证达到“国内领先水平”，品质媲美美国有大型钢铁企业，在华东、华南及西南地区占据重要市场份额。同时，公司积极拓展全球市场布局，产品远销东南亚、中东、欧美等地区，与包括HYOSUNG TNC CORPORATION（晓星天禧）、TROM ENERJI YATIRIMLARI A. S.（土耳其特罗姆能源投资）、MARUBENI-ITOCHU STEEL INC（伊藤忠丸红钢铁公司）、VILAS TRANSORE LIMITED（维亮控股有限公司）、POSCO INTERNATIONAL CORPORATION（浦项国际贸易）等国际知名企业建立了稳定的战略合作关系，国际化业务持续深化。

三、报告期内公司从事的业务情况

公司主营业务为取向硅钢和输配电及控制设备的研发、生产与销售。

报告期内，公司一直从事取向硅钢和输配电及控制设备的研发、生产与销售，主营业务未发生变化。

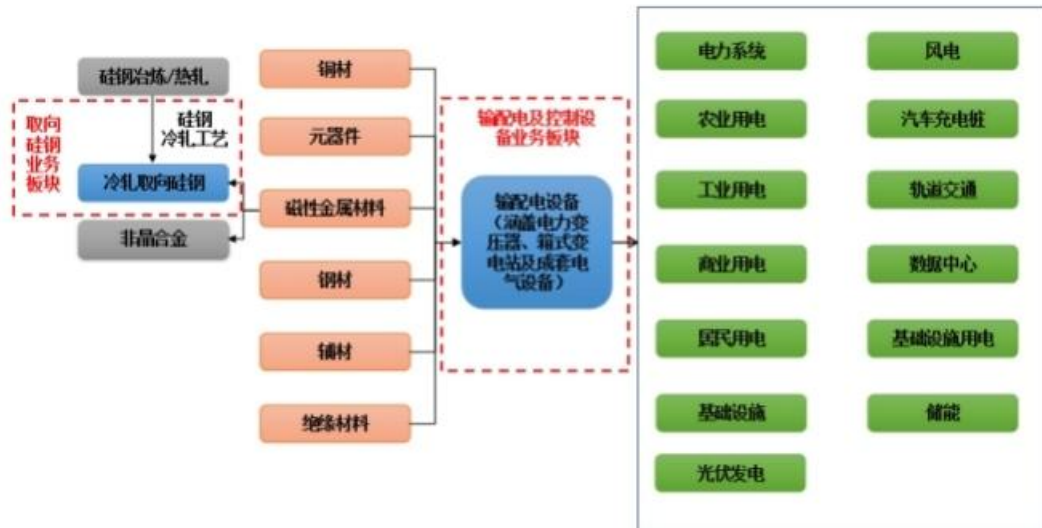
（一）主要产品

公司主要产品分为输配电及控制和取向硅钢设备两大类。

公司输配电及控制设备主要包括电力变压器、箱式变电站、成套电气设备相关产品，产品不仅应用于电力、农、工、商业及居民用电、基础设施建设等传统领域，还可用于新能源光伏、风电、充电桩、储能、轨道交通、数据中心、新型基础设施等新兴领域。

公司取向硅钢主要包含一般取向硅钢（CGO）和高磁感取向硅钢（HiB），主要用于电力变压器（铁心）的制造，还可应用于大型电机（水电、风电）等领域，客户群体包括了国内外知名电力变压器及电机制造企业。

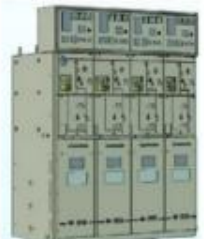
公司主要产品在产业链内覆盖情况如下：

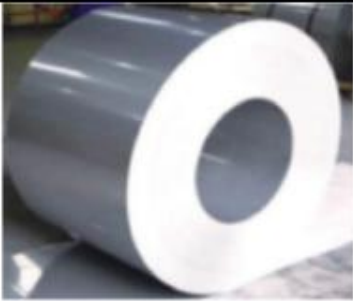
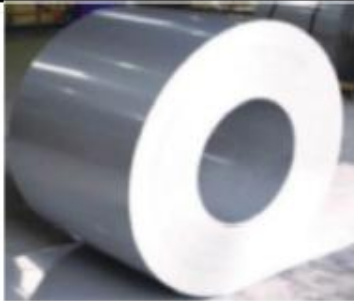


注：上图红色虚线框内为公司主要产品覆盖情况。

公司的主要产品基本情况如下：

输配电及控制设备业务板块				
牵引变压器				
	单相牵引变/Vv联结牵引变	自耦牵引变	斯科特平衡牵引变	同相供电用平衡牵引变
				
				三相组合式电力变压器
硅钢铁心变压器				
	硅钢铁心变压器	非晶合金变压器	三维立体卷铁心变压器	无励磁调压电力变压器
				有载调压变压器

箱式变电站	 预制舱式变电站	 Elink-H35智能储能 并网箱式变电站	 智能变充一体化箱变	 美式箱变	 新能源（风/光）箱变
成套电气设备	 中高压开关柜	 低压开关柜	 SF6气体绝缘金属封闭开 关设备	 环保气体绝缘金属封闭 开关设备	 SF6气体绝缘金属封闭开 关设备

成套电气设备					
	中高压环网柜	全新预智低压成套 (BloKseT)	550mm宽10kV智能中置柜	WB-SLA智能低压成套设备	MVnex中压金属铠装式开关柜
	取向硅钢业务板块				
	取向硅钢		高磁感取向硅钢 (HiB)		
	一般取向硅钢 (CGO)				

（二）主要经营模式

1、采购模式

公司主要采用“以销定采、标准产品适当库存”的采购模式。主要向供应商采购的原材料包括取向硅钢原料卷、取向硅钢成品卷及铁心、铜材、钢材、元器件和辅材等。公司严格按照相关制度规定的采购程序和“质量优先、兼顾价格”的原则，通过商务谈判等方式选择供应商。对于一些重要的原材料和零部件，公司与供应商签订框架协议，以获得稳定、可靠和优质的货源。具体采购主要分为以下三种方式：

（1）长期报价采购

对于经常使用且使用量较为稳定的物资（如取向硅钢原料卷、铜材、钢材等），公司从合格供应商名单中选定一家或多家供应商签订供应商协议，一般期限为一年。在采购计划或请购需求得到批准后，公司直接根据对方的报价生成采购订单进行采购。

（2）议价采购

对于生产经营中需要使用但市场竞争不充分的物资（如非常用零部件及设备），公司主要采用议价采购的方式进行。

（3）成品采购

为及时响应客户订单，维护市场份额，公司在自身生产能力无法满足订单的情况下会对外采购部分成品。同时，由于部分客户指定配套产品需采用瑞士ABB集团、施耐德电气等国际知名电气设备厂商产品，公司需要对外采购部分成品以符合合同要求。

（4）外协采购

报告期内，公司外协采购业务为零部件加工、变压器加工组装等加工程序。公司拥有完整独立的资产、人员、技术体系和生产能力，主要采用自主生产模式，在公司产能饱和等情况下采取辅以外协加工的模式。

2、生产模式

取向硅钢业务采取“以产定销”的生产模式。

公司输配电及控制设备主要采用“以销定产、标准产品适当库存”的生产模式；对于常规订单，各事业部根据营销中心营管部每月对市场需求预测计划、在手订单、历史订单数据、月库存情况制订《公司月度生产计划》和常规产品的安全库存规定组织生产，每周召开一次生产调度会，辅助以库存目标上下限来调节生产。对于非标准化的订单合同，在接受客户订单后，营管部将订单数量、规格、交货期等要求导入订单管理系统，经过合同评审环节后组织必要的设计开发程序，后续各事业部下属生产部下达采购和生产计划，采购部按照需求进行物料采购，上述工作完成后，公司生产部门开始组织生产车间按计划生产。

3、销售模式

公司取向硅钢产品采取直销模式与贸易商相结合的销售模式，输配电及控制设备产品主要采取直销模式。

（1）输配电及控制设备产品

公司输配电及控制设备产品采取直销模式，公司根据产品应用领域和下游客户的特点，主要通过参与招投标、竞争性谈判等方式独立获取订单。在销售策略方面，对于国家电网公司及其附属公司、南方电网公司及其附属公司、地方电网及其附属企业及其他国有企业等重点国有客户，

公司通过招投标及竞争性谈判的方式获得订单；除上述客户以外其他客户，公司主要通过参与询价（比价）、竞争性谈判等方式获得订单。

（2）取向硅钢产品

公司取向硅钢产品销售采取直销模式与贸易商模式相结合的销售方式。

直销模式下获取的客户属于输配电及控制设备生产企业，主要通过询价、商议等方式独立获取订单；贸易商模式下获取的客户是公司根据其销售渠道、客户资源、资金实力、从业经验等因素综合选择确定，公司根据贸易商指令完成交易，除产品质量问题以外，公司不参与贸易商终端客户后续管理。

4、研发模式

公司的研发模式为自主创新和联合开发相结合的方式。

公司建立了完整的研发体系，成立了惠泽研究院，下设新材料研究所、成套电气研究所、变压器研究所。

公司主要致力于高磁感取向硅钢、节能环保输配电及控制设备的智能化等领域的新产品、新工艺、新技术的研发。公司十分注重产学研合作开发，聚集了一批海内外科研工作者，建成博士后科研工作站；与中国钢研科技集团连铸技术国家工程研究中心、重庆大学和重庆理工大学有联合研发。此外，公司和湖南华菱涟源钢铁有限公司联合开展高性能磁性材料的研究开发，推动技术进步和成果转化。

报告期内，公司的主要经营模式未发生重大变化。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

公司作为国内唯一实现“取向硅钢—变压器核心材料—电力变压器—成套电气设备”全产业链布局的高新技术企业，依托技术研发、工艺创新、产业链协同及市场服务等核心优势，持续巩固在输配电及控制设备领域的领先地位。报告期内，通过产业链延伸与资源整合，公司核心竞争力进一步凸显，具体体现如下：

（一）全产业链垂直整合优势

1、上游关键材料自主可控

公司2017年建成西南地区首条取向硅钢生产线，填补区域产业空白，成为国内唯一实现从取向硅钢到电力变压器全链条自主研发的民营企业。

高磁感取向硅钢最高达080牌号（国内先进水平），有效保障高端变压器原材料供应稳定性，降低采购成本及市场价格波动风险。

2、产业链双向赋能

公司充分发挥取向硅钢在变压器运用领域的技术积累与成功经验，通过为下游变压器客户提供专业化技术支持与服务，持续提升产品能效与市场竞争力。同时，公司与核心客户建立深度协同创新机制，将终端应用场景的技术需求反馈至上游取向硅钢研发环节，推动取向硅钢材料的工艺升级与性能优化，形成“技术研发—产品应用—迭代升级”的良性循环，进一步巩固公司在高端磁性材料及变压器能效解决方案领域的领先优势。

（二）高端装备制造与技术壁垒

1、500kV 级变压器资质突破

通过控股云变电气，公司成为具备 500kV 电力变压器生产资质的企业之一，产品覆盖至高压领域。

2、轨道交通牵引变压器领军地位

云变电气作为我国电气化铁路牵引变压器领域的技术标杆，凭借近 90 年专业积淀，持续引领行业创新发展。公司成功主导京张、京雄等国家重点高铁项目。在铁路牵引变压器细分市场，公司保持 30%以上的领先市场份额。同时，公司高原特种变压器产品技术优势显著，成功应用于海拔 5100 米的西藏措美哲古风电场等重大项目，关键性能指标较行业平均水平提升 15%-20%，充分彰显技术领先实力。

3、新能源配套先发优势

高原型低损耗变压器深度绑定“西电东送”、“双碳”战略，服务国内能源巨头企业，近两年新能源订单年均增长 33.49%。

（三）一站式解决方案能力

1、全产品矩阵覆盖

产品层级	核心产品	应用场景
基础材料	高磁感取向硅钢	电力变压器铁芯
核心部件	低铁损铁心加工	新能源变压器定制
终端设备	500kV 级电力变压器	电网主干网升级
系统集成	智能箱式变电站	轨道交通/光伏电站 EPC

2、客户价值深化

通过产业链协同，为客户提供从材料选型到设备运维的全生命周期服务，降低综合采购成本；参与客户招标时凭借“材料+设备”组合投标模式，可以有效提升中标率。

公司以“技术引领+产业链协同”双轮驱动战略为导向，打造贯穿材料研发、高端制造与综合服务的全价值链竞争优势。在材料领域突破高端取向硅钢国产化关键技术，在制造环节掌握 500kV 高等级变压器及特种牵引变压器核心工艺，并构建面向新能源及电网领域的一站式服务体系，形成独特的产业链协同优势，持续巩固行业领先地位，为高质量发展提供全方位支撑。

五、报告期内主要经营情况

具体详见以下情况：

（一）主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：万元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	335,157.00	271,778.88	23.32
营业成本	298,395.19	225,359.79	32.41
销售费用	11,629.03	8,465.56	37.37
管理费用	11,627.91	7,834.78	48.41
财务费用	812.92	-1,687.11	-148.18
研发费用	4,472.49	2,924.91	52.91
经营活动产生的现金流量净额	2,065.85	29,186.40	-92.92

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
投资活动产生的现金流量净额	-64,438.16	-58,577.38	10.01
筹资活动产生的现金流量净额	39,305.35	63,894.88	-38.48

营业收入变动原因说明：报告期实现营业收入 33.52 亿元，同比增加 6.34 亿元，增长 23.32%。

主营业务收入 32.68 亿元，其中输配电及控制设备业务收入 19.33 亿元，同比增加 5.80 亿元，增长 42.84%；取向硅钢业务收入 13.35 亿元，同比增加 0.42 亿元，增长 3.23%。（1）输配电及控制设备业务：增长主要系云变电气 4 月 1 日起纳入合并范围，贡献 6.96 亿元营业收入；除云变电气外，公司输配电及控制设备业务营业收入同比减少 1.16 亿元，降低 8.27%，主要系报告期 110kV 及以下节能型变压器智能化工厂技改项目建设施工阶段部分产线不能生产，调试阶段不能满产影响产能，随着募投项目逐步建成投用产能释放，输配电及控制设备业务规模增长不再受产能限制。

（2）取向硅钢业务：增长主要系销售量增加和单位销售价格下降的共同影响，取向硅钢生产量同比增加 3.51 万吨，对外销售量增加 4.43 万吨，对外平均销售单价同比下降 3,280 元/吨，销售量增加和平均销售单价下降综合影响增加营业收入 0.42 亿元。

营业成本变动原因说明：报告期营业成本 29.84 亿元，同比增加 7.3 亿元，增长 32.41%。主营业务成本 29.06 亿元，其中输配电及控制设备业务营业成本 16.53 亿元，同比增加 4.99 亿元，增长 43.30%；取向硅钢业务营业成本 12.53 亿元，同比增加 2.13 亿元，增长 20.52%。（1）输配电及控制设备业务：增长主要系云变电气 4 月 1 日起纳入合并增加及原合并范围内营业收入减少共同影响增加 4.99 亿元营业成本。（2）取向硅钢业务：增长主要系销售量增加和平均单位销售成本下降的共同影响，取向硅钢生产量同比增加 3.51 万吨，对外销售量增加 4.43 万吨，对外平均单位销售成本同比下降 1,447 元/吨，综合影响增加营业成本 2.13 亿元。

销售费用变动原因说明：销售费用增加 3,163 万元，主要系云变电气纳入合并范围增加 1,893 万元，公司境内外业务拓展增加销售费用 1,270 万元。

管理费用变动原因说明：管理费用本期增加 3,793 万元，主要系①云变电气纳入合并范围导致增加 2,300 万元；②收购云变电气支付的机构中介服务费用带来管理费用增加；③公司规模扩大集团管理费用和集团办公场所增加带来的折旧摊销增加所致。

财务费用变动原因说明：财务费用本期增加 2,500 万元，主要系报告期新增并购贷款、营运资金借款，以及八万吨高端磁性新材料建设项目逐步转为固定资产导致资本化利息减少，费用化利息增加等几方面共同影响所致。

研发费用变动原因说明：研发费用本期增加 1,548 万元，主要系云变电气纳入合并范围增加 1,499 万元所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：报告期经营活动现金净流入减少 2.71 亿元，主要系控股子公司云变电气本期经营性现金流量为净流出 2.03 亿元所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：投资活动产生的现金流量为净流出 6.44 亿元，主要系收购云变电气 79.97%股权支付 4.3 亿元（扣除非现金支付资金以后的净额），构建其他长期资产支付 2.48 亿元共同影响带来投资活动现金净流出 6.44 亿元。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：报告期，筹资活动现金流量为净流入 3.93 亿元，主要系公司适当增加中长期流动资金贷款及新增并购贷带来借款净额增加导致净流入 4.89 亿元，同时分配股利、支付利息等支出带来 1.17 亿元净流出共同影响所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

√适用 □不适用

本公司主营业务类型及毛利构成情况表：

单位：万元

产品大类	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入增长比例（%）
输配电及控制设备	193,295.32	165,299.11	14.48	42.84
取向硅钢	133,457.90	125,265.28	6.14	3.23
合计	326,753.22	290,564.38	11.08	23.48

本期公司主营业务类型由输配电及控制设备和取向硅钢业务构成，业务类型未发生重大变化。

利润构成同比有较大变动，主要影响如下：

（1）报告期净利润同比下降 72.22%，主要系 2024 年国内取向硅钢销售价格低位运行，导致净利润同比大幅下降；

（2）报告期取向硅钢平均销售单价同比下降 3,280 元/吨，平均单位销售成本下降 1,447 元/吨，销售单价和销售成本下降共同影响取向硅钢业务毛利额同比减少 1.96 亿元；

（3）报告期取向硅钢销售量同比增加 4.43 万吨，销量增加因素带来毛利额增加 0.24 亿元；

2、收入和成本分析

√适用 □不适用

（1）具体情况如下：主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：万元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
钢压延加工	133,457.90	125,265.28	6.14	3.23	20.52	-13.47
输配电及控制设备制造	193,295.32	165,299.11	14.48	42.84	43.30	-0.28
合计	326,753.22	290,564.38	11.08	23.48	32.50	-6.05
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
取向硅钢	133,457.90	125,265.28	6.14	3.23	20.52	-13.47
输配电及控制设备	193,295.32	165,299.11	14.48	42.84	43.30	-0.28
合计	326,753.22	290,564.38	11.08	23.48	32.50	-6.05
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
内销	296,703.74	264,980.11	10.69	25.07	32.40	-4.94
外销	30,049.48	25,584.27	14.86	9.72	33.56	-15.20
合计	326,753.22	290,564.38	11.08	23.48	32.50	-6.05
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
直销	276,675.56	243,554.23	11.97	35.22	41.16	-3.70
贸易商	50,077.66	47,010.15	6.13	-16.55	0.54	-15.96

合计	326,753.22	290,564.38	11.08	23.48	32.50	-6.05
----	------------	------------	-------	-------	-------	-------

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

报告期主营业务取向硅钢业务毛利率下降比例较大，主要变动原因：取向硅钢平均销售单价下降幅度大于平均单位销售成本下降幅度，导致毛利率大幅下降。取向硅钢平均销售单价同比下降 3,280 元/吨,平均单位销售成本下降 1,447 元/吨,销售价格和销售成本下降共同影响取向硅钢毛利额同比减少 1.96 亿元，毛利率同比下降 13.47 个百分点；本期八万吨高端磁性新材料项目投产，取向硅钢产量 16.10 万吨，同比增长 27.86%；实现销量（含内配使用）17.85 万吨，对外销售量 15.10 万吨，对外销售增加 4.43 万吨，销量增加因素带来毛利额增加 0.24 亿元。

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年 增减（%）	销售量比上年 增减（%）	库存量比上年 增减（%）
取向硅钢	吨	161,006	178,499	4,853	27.86%	44.21%	-59.00%
电力变压器	万 kVA	3,315	3,357	949	164.53%	173.00%	543.52%
箱式变电站	万 kVA	296	209	120	-2.72%	-27.05%	253.15%
成套电气设备	台	7,087	7,643	349	-46.28%	-45.13%	-45.21%

产销量情况说明

- (1) 产量以当年入库口径统计,销售量包含内部配套使用量,对外销售量以当年确认收入口径统计；
- (2) 取向硅钢：本期采购入库 10,511 吨,销售量含内部耗用 27,522 吨，期末库存量含发出商品 358 吨；
- (3) 电力变压器：本期采购入库 68 万 kVA,销售量包含内部耗用 275 万 kVA，期末库存量含发出商品 431 万 kVA；
- (4) 箱式变电站：期末库存量含发出商品 92 万 kVA；
- (5) 成套电气设备：本期采购入库 69 台，期末库存量含发出商品 20 台。

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

分行业情况							单位：万元
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
钢 压 延 加 工	直接材料	81,285.29	64.89	73,353.65	70.57	10.81	
	直接人工	2,338.07	1.87	1,483.40	1.43	57.62	注 1
	其他费用	41,641.91	33.24	29,100.98	28.00	43.09	注 2
	合计	125,265.28	100.00	103,938.02	100.00	20.52	
输 配 电 及 控 制 设 备 制 造	直接材料	146,827.06	88.83	100,764.81	87.35	45.71	注 3
	直接人工	6,974.97	4.22	5,318.09	4.61	31.16	
	其他费用	11,497.07	6.96	9,269.05	8.04	24.04	
	合计	165,299.11	100.00	115,351.95	100.00	43.30	

分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
取向硅钢	直接材料	81,285.29	64.89	73,353.65	70.57	10.81	
	直接人工	2,338.07	1.87	1,483.40	1.43	57.62	注 1
	其他费用	41,641.91	33.24	29,100.98	28.00	43.09	注 2
	合计	125,265.28	100.00	103,938.02	100.00	20.52	
输配电及控制设备	直接材料	146,827.06	88.83	100,764.81	87.35	45.71	注 3
	直接人工	6,974.97	4.22	5,318.09	4.61	31.16	
	其他费用	11,497.07	6.96	9,269.05	8.04	24.04	
	合计	165,299.11	100.00	115,351.95	100.00	43.30	

成本分析其他情况说明

注 1：本期八万吨高端磁性新材料项目投产，取向硅钢产量增加，人员增加导致人工总额增加

注 2：本期八万吨高端磁性新材料项目投产，折旧费用增加导致其他费用增加

注 3：因输配电及控制设备并入云变业务增量带来同步增加

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

√ 适用 □ 不适用

2024 年 4 月，公司收购云变电气 79.97%股权，云变电气成为公司的控股子公司并纳入公司合并报表范围。

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□ 适用 √ 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

A. 公司主要销售客户情况

√ 适用 □ 不适用

前五名客户销售额90,514.42万元，占年度销售总额27.01%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

□ 适用 √ 不适用

B. 公司主要供应商情况

√ 适用 □ 不适用

前五名供应商采购额116,378.64万元，占年度采购总额42.68%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

□ 适用 √ 不适用

其他说明：

无

3、费用

√ 适用 □ 不适用

详见第三节、五（一）1 “利润表及现金流量表相关科目变动分析表”。

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：万元

本期费用化研发投入	14,747.59
本期资本化研发投入	
研发投入合计	14,747.59
研发投入总额占营业收入比例（%）	4.40
研发投入资本化的比重（%）	

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	157
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	7.06
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	3
硕士研究生	16
本科	87
专科	40
高中及以下	11
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	52
30-40岁（含30岁，不含40岁）	49
40-50岁（含40岁，不含50岁）	20
50-60岁（含50岁，不含60岁）	32
60岁及以上	4

(3). 情况说明

□适用 √不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5、现金流

√适用 □不适用

详见第三节、五（一）1“利润表及现金流量表相关科目变动分析表”。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

√适用 □不适用

详见“第十节.七、合并财务报表项目注释.67、其他收益”。

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、资产及负债状况

单位：万元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
交易性金融资产	2,505.88	0.38			100.00	说明 1
应收票据	22,476.29	3.44	12,249.74	2.51	83.48	说明 2
应收账款	164,201.52	25.14	96,678.22	19.83	69.84	说明 3
预付款项	8,076.26	1.24	5,781.28	1.19	39.70	说明 4
其他应收款	12,514.96	1.92	1,241.30	0.25	908.22	说明 5
存货	86,995.19	13.32	50,907.14	10.44	70.89	说明 6
一年内到期的非流动资产			4,006.18	0.82	-100.00	说明 7
其他流动资产	209.26	0.03	2,539.86	0.52	-91.76	说明 8
其他权益工具投资	1,620.77	0.25			100.00	说明 9
固定资产	201,690.29	30.88	111,480.87	22.87	80.92	说明 10
在建工程	2,503.42	0.38	37,780.71	7.75	-93.37	说明 11
使用权资产	556.93	0.09	903.92	0.19	-38.39	说明 12
无形资产	22,889.49	3.50	12,552.11	2.57	82.36	说明 13
商誉	4,554.29	0.70			100.00	说明 14
其他非流动资产	1,165.61	0.18	7,853.85	1.61	-85.16	说明 15
应付账款	85,553.72	13.10	55,301.36	11.34	54.70	说明 16
合同负债	11,485.02	1.76	8,472.70	1.74	35.55	说明 17
应交税费	2,587.67	0.40	261.54	0.05	889.39	说明 18
其他应付款	6,078.42	0.93	1,755.76	0.36	246.20	说明 19
一年内到期的非流动负债	49,921.40	7.64	6,900.20	1.42	623.48	说明 20
其他流动负债	25,855.95	3.96	13,784.66	2.83	87.57	说明 21
长期借款	110,357.15	16.89	66,511.76	13.64	65.92	说明 22
预计负债	123.93	0.02	35.22	0.01	251.91	说明 23

其他说明：

说明 1：交易性金融资产较期初增加 2,505.88 万元，主要系本期购买结构性存款所致。

说明 2：应收票据较期初增加 10,226.55 万元，同比增长 83.48%，主要系公司期末已背书未终止确认的应收票据增加以及云变电气纳入合并范围共同影响所致。

说明 3：应收账款较期初增加 67,523.31 万元，同比增长 69.84%，主要系云变电气纳入合并范围导致应收账款余额增加所致。

说明 4：预付款项较期初增加 2,294.97 万元，同比增长 39.70%，主要系本期预付取向硅钢原料卷货款导致预付款项余额增加所致。

说明 5：其他应收款较期初增加 11,273.66 万元，同比增长 908.22%，主要系云变电气纳入合并范围导致其他应收款余额增加所致。

说明 6：存货较期初增加 36,088.04 万元，同比增长 70.89%，主要系云变电气纳入合并范围导致存货余额增加所致。

说明 7：一年内到期的非流动资产较期初减少 4,006.18 万元，主要本期土地竞拍履约保证金收回所致。

说明 8：其他流动资产较期初减少 2,330.60 万元，同比降低 91.76%，主要系本期预缴企业所得税减少所致。

说明 9：其他权益工具投资较期初增加 1,620.77 万元，主要系云变电气纳入合并范围导致其他权益工具余额增加所致。

说明 10：固定资产较期初增加 90,209.42 万元，同比增长 80.92%，主要系云变电气纳入合并范围以及公司在建项目基本全面完工逐步转入固定资产所致。

说明 11：在建工程较期初减少 35,277.29 万元，同比降低 93.37%，主要系本期在建项目完工转固所致。

说明 12：使用权资产较期初减少 346.99 万元，同比降低 38.39%，主要系租赁重庆、北京办公场所以及为员工租赁公寓累计折旧增加所致。

说明 13：无形资产较期初增加 10,337.37 万元，同比增长 82.36%，主要系云变电气纳入合并范围导致无形资产余额增加所致。

说明 14：商誉较期初增加 4,554.29 万元，主要系云变电气纳入合并范围导致商誉余额增加所致。

说明 15：其他非流动资产较期初减少 6,688.24 万元，同比降低 85.16%，主要系在建项目的预付款项完成设备交付所致。

说明 16：应付账款较期初增加 30,252.37 万元，同比增长 54.70%，主要系云变电气纳入合并范围，应付账款余额增加所致。

说明 17：合同负债较期初增加 3,012.32 万元，同比增长 35.55%，主要系母公司预收货款减少和云变电气纳入合并范围综合影响所致。

说明 18：应交税费较期初增加 2,326.13 万元，同比增长 889.39%，主要系云变电气纳入合并范围，应交企业所得税、增值税等余额增加所致。

说明 19：其他应付款较期初增加 4,322.66 万元，同比增长 246.20%，主要系本期增加限制性股票回购义务和云变电气纳入合并范围导致其他应付款余额增加所致。

说明 20：一年内到期的非流动负债较期初增加 43,021.20 万元，同比增长 623.48%，主要系中长期借款一年内到期增加所致。

说明 21：其他流动负债较期初增加 12,071.29 万元，同比增长 87.57%，主要系期末已背书未终止确认的应收票据增加所致。

说明 22：长期借款较期初增加 43,845.39 万元，同比增长 65.92%，主要系本期增加并购贷和中长期流动资金借款所致。

说明 23：预计负债较期初增加 88.71 万元，同比增长 251.91%，主要系本期售后服务费计提增加所致。

2、境外资产情况

☐适用 ☒不适用

(1) 资产规模

其中：境外资产0（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为0%。

(2) 境外资产占比较高的相关说明

☐适用 ☒不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

☒适用 ☐不适用

详见“第十节.七、合并财务报表项目注释.31、所有权或使用权受限资产”。

4、其他说明

☐适用 ☒不适用

(四) 行业经营性信息分析

☐适用 ☒不适用

电力行业经营性信息分析

1、报告期内电量电价情况

☐适用 ☒不适用

2、报告期内电量、收入及成本情况

☐适用 ☒不适用

3、装机容量情况分析

☐适用 ☒不适用

4、发电效率情况分析

☐适用 ☒不适用

5、资本性支出情况

☐适用 ☒不适用

6、电力市场化交易

☐适用 ☒不适用

7、售电业务经营情况

☐适用 ☒不适用

8、其他说明

☐适用 ☒不适用

钢铁行业经营性信息分析

9、按加工工艺分类的钢材制造和销售情况

☐适用 ☒不适用

10、按成品形态分类的钢材制造和销售情况

☐适用 ☒不适用

11、按销售渠道分类的钢材销售情况

☐适用 ☒不适用

12、铁矿石供应情况

☐适用 ☒不适用

13、废钢供应情况

☐适用 ☒不适用

14、其他说明

☐适用 ☒不适用

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

2024年3月5日,公司第四届董事会第三次会议审议通过《关于通过北京产权交易所竞购上海长威与南方资产合计持有云变电气79.97%股份的议案》,通过挂牌交易方式竞购上海长威股权投资合伙企业(有限合伙)和南方工业资产管理有限责任公司合计持有云南变压器电气股份有限公司79.97%股份。2024年3月20日,公司与出售方签订《产权交易合同》及《产权交易合同之补充协议》,并按合同约定足额支付了交易价款,交易价格为55,981.69万元。2024年4月1日,公司收到北京产权交易所有限公司出具的《企业国有资产交易凭证》,本次交易已完成标的股份的交割。

1、 重大的股权投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币																
被投资公司名称	主要业务	标的是否主营投资业务	投资方式	投资金额	持股比例	是否并表	报表科目（如适用）	资金来源	合作方（如适用）	投资期限（如有）	截至资产负债表日的进展情况	预计收益（如有）	本期损益影响	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
云南变压器电气股份有限公司	生产及销售220kV及以下电力变压器、牵引变压器等类型变压器，同时具备500kV变压器生产能力	否	收购	55,981.69	79.97%	是	长期股权投资	自有资金和银行借款			已完成		4,070.77	否	2024.04.03	《关于通过北京产权交易所竞购上海长威与南方资产合计持有云变电气79.97%股份的进展公告》（公告编号：2024-026）
合计	/	/	/	55,981.69	/	/	/	/	/	/	/		4,070.77	/	/	/

2、 重大的非股权投资

☐适用 ☒不适用

3、 以公允价值计量的金融资产

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
其他权益工具投资			298.29				1,322.48	1,620.77
交易性金融资产		5.88			10,000.00	7,500.00		2,505.88
应收款项融资	1,224.47			-37.89			312.94	1,499.52
合计	1,224.47	5.88	298.29	-37.89	10,000.00	7,500.00	1,635.42	5,626.17

证券投资情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	601328	交通银行	227.56	自有资金	1,322.48		298.29				1,620.77	其他权益工具投资
合计	/	/	227.56	/	1,322.48		298.29				1,620.77	/

证券投资情况的说明

☒适用 ☐不适用

以上股票系本次收购云变电气增加，是云变电气早期持有的交通银行发行的原始股。

私募基金投资情况

☐适用 ☒不适用

衍生品投资情况

☐适用 ☒不适用

4、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

☐适用 ☒不适用

(六) 重大资产和股权出售

☐适用 ☒不适用

(七) 主要控股参股公司分析

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	所属行业	注册资本	总资产	净资产	营业收入	净利润
云变电气	制造业	10,041.36	182,092.03	69,694.73	82,015.42	5,090.37
能投售电	服务业	5,000.00	6,039.46	4,912.29	2,326.31	-174.96

(八) 公司控制的结构化主体情况

☐适用 ☒不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一)行业格局和趋势

☒适用 ☐不适用

1、输配电及其控制设备行业

(1) 行业格局

市场层级	代表企业	竞争特点	技术门槛
高端	ABB/西门子/施耐德	主导特高压、智能电网项目	500kV+设备、数字孪生技术
中端	国电南瑞/许继电气	性价比优势，占常规项目市场绝对份额	220kV 设备智能化改造
低端	区域性中小企业	价格战激烈，每年淘汰部分厂家	能效标准达标压力

(2) 行业发展趋势与战略机遇

在国家电网“十四五”2.9 万亿元投资规划的推动下，特高压设备（±800kV 直流/1000kV 交流）及智能电网装备需求显著增长，预计 2025 年智能电网自动化覆盖率将提升至 85%。新能源领域，随着 2025 年风光装机预计达 12 亿千瓦，柔性直流输电设备、35kV 箱变集群及储能 PCS 系统迎来爆发式增长。数字化转型持续深化，电力设备智能化率已从 2020 年 28%提升至 2023 年 45%。在绿色制造方面，新版能效标准将变压器空载损耗限值收紧 20%。海外市场方面，东南亚电网改造年需求超 200 亿元，公司正积极参与中老铁路延伸工程等区域重点项目投标。

2、取向硅钢行业

2024 年，我国取向硅钢行业呈现结构性分化态势，全国总产能达 295 万吨，其中公司 18 万吨产能占比 6.1%，位居行业前列。当前行业呈现四大技术演进方向：极薄规格硅钢研发取得突破，公司 0.23mm 产品铁损降低 12%；噪声控制技术持续优化，080 牌号产品已通过国际静音认证；绿色生产工艺不断升级；东南亚市场快速增长带来出口机遇。公司通过“铁芯+变压器”垂直整合模式提升产品附加值，并与上下游合作伙伴建立技术协同机制。

3、战略机遇抓取矩阵

趋势维度	短期行动（1-2 年）	长期布局（3-5 年）
技术突破	080 硅钢量产/500kV 变压器放量	极薄硅钢技术储备及产线建设
市场拓展	抢占新能源箱变市场	建立海外铁芯加工中心
绿色转型	获 ISO 50001 能源管理体系认证	建成零碳硅钢示范工厂

(二)经营计划

√适用 □不适用

2025 年作为公司新三十年发展的启航之年，将围绕“新质生产力培育”与“全球价值链跃升”双主线，实施四大战略行动，全面构建高质量发展新格局。

1、深耕区域产业生态，打造新质生产力标杆

公司深度融入重庆市“33618”现代制造业集群战略，联合区域内龙头企业，共同打造区域产业协同新生态。重点布局新能源汽车配套领域，开发高性能非晶合金材料，加速切入新能源汽车电机核心供应链；同时依托长寿新材料基地，推进光储充一体化智能箱变研发，通过本地化产业协同持续提升创新效能，积极培育新质生产力发展标杆。

本地化协同增效实施路径如下：

协同维度	协同维度	预期效益
材料端	与川渝钢企共建取向硅钢联合实验室	缩短原料采购周期 30%
制造端	引进工业机器人改造部分产线	人均产能提升 10-25%
市场端	多渠道拓展、承接成渝双城经济圈电网及其他项目建设电力设备供应	力争 2025 年区域订单增长 10-20%

2、全球化战略升级，构建一带一路业务矩阵

公司积极推进“一带一路”业务布局，输配电及控制设备以云变电气为基地，辐射“一带一路”友好国家，持续推进市场业务拓展；并将东南亚市场服务半径优化至 300 公里。在重点项目拓展方面取得重大进展，力争中标中老铁路延伸段电力配套工程，积极参与印尼新首都智能微电网建设，国际化战略实施成效显著。

3、并购整合 2.0 计划，激活规模倍增引擎

公司基于云变电气成功整合经验，创新打造“技术-渠道-人才”三融合并购方法论，实现规模效益快速提升。通过 500kV 高电压等级资质导入，预计 2025 年 110kV 以上产品订单增加 3 亿元以上；依托铁路与电网双网渠道协同，目标实现相关业务收入增长 5-10 个百分点。同时，通过核心人才融合带动技术升级，全力突破 500kV 电力设备市场。公司将持续筛选优质并购标的，完善产品矩阵布局，进一步强化产业链竞争优势。

4、技术领航计划，定义行业新标准

公司持续深化技术领航计划，重点突破极薄硅钢核心材料研发，并积极推进 AI 智能变压器及专用微电网系统等智能装备创新。通过构建“市场需求-基础研究-产业转化”的三驱动研发体系，大幅提升技术创新效率。公司将进一步加大研发投入力度，持续推动行业技术标准升级。

5、战略保障体系持续完善

公司全面推进数字化转型，构建全球化业务实时可视化平台，显著提升运营管理效能。同步实施“领航者计划”人才工程，强化核心团队建设，为战略实施提供坚实保障。

6、ESG 风险管理

建立碳足迹追溯系统，覆盖供应链 200+关键节点。

(三)可能面对的风险

√适用 □不适用

1、宏观经济风险和行业风险

公司所从事的取向硅钢和输配电及控制设备产业均与电力行业投资及需求紧密相关，电力行业是关系国民经济持续稳定发展的主要环节之一，行业整体需求与宏观经济情况以及社会用电需求密切相关；如果国际经济环境进一步恶化影响国内实体企业发展或者国家宏观政策变化、宏观经济风险加剧，电力能源发展战略、产业结构、市场结构调整、行业资源整合、市场供需变动等因素都有可能对公司的盈利能力造成冲击。

应对措施：公司将加强对国际形势和国内宏观经济的研判，及时掌握国家、行业、区域相关政策，结合公司发展实际情况，保障公司生产经营、战略发展决策的科学、有效。

2、市场竞争风险

取向硅钢行业因为需求拉动带来同业大量扩产，新投产装置产能将逐步释放，同时进口取向硅钢也对市场带来冲击，未来取向硅钢市场竞争会持续增加；输配电及控制设备行业受宏观经济影响，普遍存在成本增加、毛利率下降、竞争日趋激烈的问题，给公司生产经营带来更多的市场风险。

应对措施：公司将整合优势资源加大取向硅钢高牌号研发力度，进一步提升优化产品牌号结构，以此提升公司产品市场竞争力；输配电及控制设备将通过加大科技创新投入、设备技改投入等多种方式降低制造成本、提升产品质量、增强客户定制化和一体化服务能力等手段不断增强公司市场竞争力，逐步巩固和提升行业品牌影响力和市场占有率。

3、客户信用风险

当前国内需求不足，重点领域风险隐患较多，国际大宗商品价格剧烈波动，国内外经济压力进一步加大，外部环境复杂严峻，公司部分客户可能存在信用风险增加，给公司持续稳定健康发展带来一定影响和冲击。

截至本报告期末应收账款账面价值 16.42 亿元，占总资产比例 25.14%。若未来经济环境及产业政策变化，部分客户经营情况发生重大不利变化，则公司将面临不能按期收回或无法收回应收账款的风险，从而对公司经营活动净现金流量产生不利影响。

应对措施：建立完善的客户信用评估体系，筛选优质客户；加强对客户进行事前、事中、事后全过程调研和跟踪，按公司相关流程和权限审批授信额度；成立客户信用管理专项小组，及时跟踪账期较长的客户基本面，若发现客户资信出现方向性变化，立即调整收款策略。

4、大宗商品价格波动的风险

公司产品的原材料包括铜、硅钢原料卷、电力变压器油等大宗材料价格波动，直接影响公司的生产成本，进而影响公司的盈利水平。同时，受经济周期波动、市场供求以及投机炒作的影响，大宗材料价格存在剧烈波动风险，将对公司的盈利能力产生较大不利影响。

应对措施：公司将加强科技研发、自主创新能力建设，不断降低生产成本；加强大宗材料价格趋势研究、强化与大宗材料及设备供应商的战略合作关系，通过加大储备、集团科学采购、套期保值等多种方式有效降低大宗材料价格波动影响。

5、汇率波动风险

公司取向硅钢产品出口占比较高，且主要以美元作为结算货币，受外币汇率波动影响，汇率波动将直接影响公司的经营业绩。未来若公司主要结算外币的汇率出现大幅不利变动，导致公司汇兑损益持续上升，将对公司经营业绩产生不利影响。

应对措施：公司将充分利用国家支持优势企业加快走出去的政策环境，通过外汇套期保值工具，通过选择合理币种结算、对人民币跨境结算试点地区业务尽量以人民币作为结算币种、利用国际信贷等多种方式降低汇率波动带来的风险。

6、经营性风险

（1）在建工程转固增加折旧的风险

2024 年新增固定资产 6.9 亿元，带来折旧费用增加，如果市场开发不利，利润会因为成本（折旧）增加而下滑。

应对措施：加强销售团队建设和市场推广，拓展市场份额；优化成本管理，降低其他运营成本，缓解折旧增加对利润的影响。

（2）流动性风险

截止报告期末公司 1 年内需偿还的有息负债金额为 8.02 亿元, 存在因集中偿付导致短期流动性压力的潜在风险。

应对措施：截止本报告披露日公司可使用融资授信总额 58 亿元，可用授信额度 45 亿元且有 14.05 亿元可以置换他行贷款，公司偿还有息负债外部资金充分；随着公司在建项目逐步全面交付，公司产能逐步释放，公司可持续增长能力逐步提升，公司经营性净现金流获取能力也将逐步提升；同时公司有完善的资金预算管理体系，并通过多元化融资渠道安排确保偿债能力。未来将持续优化资产负债结构，保持合理的流动性储备，以有效应对可能的资金周转需求。

（四）其他

☐ 适用 ☒ 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

☐ 适用 ☒ 不适用

第四节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

☒ 适用 ☐ 不适用

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等法律法规和中国证监会、上海证券交易所要求，结合公司实际情况，持续完善公司法人治理，建立健全公司内部控制体系，规范决策流程，不断提升公司规范运作水平。

（一）控股股东及实际控制人

公司控股股东、实际控制人行为规范，依法行使股东权利，履行股东义务，没有超越股东会直接或间接干预公司的决策和经营活动；不存在违规占用公司资金、违规要求公司为其提供担保

等情形；公司与控股股东、实际控制人在业务、人员、财务、机构和资产等方面严格分开，各自独立核算，独立承担责任和风险，公司不存在不能保证独立性、不能保持自主经营能力的情况。

（二）股东及股东大会

报告期内，公司严格按照《公司法》《上市公司规则》《公司章程》《重庆望变电气（集团）股份有限公司股东会议事规则》等有关规定，规范股东大会的召集、召开和表决程序，充分保障股东的合法权利，特别是中小股东的权益。公司股东大会均由律师出席见证，律师对股东大会召集、召开和表决程序出具法律意见书。

（三）董事及董事会

公司董事会现有董事 9 名，其中独立董事 3 名，公司董事会成员知识结构和专业领域契合公司战略发展，董事会的人数及人员构成符合法律、法规和《公司章程》的规定。公司董事会下设了战略、审计、提名、薪酬与考核委员会，独立董事在下设的战略、审计、提名、薪酬与考核委员会中的占比均满足法律法规要求。公司与独立董事建立了密切、畅通的沟通机制，公司持续强化独立董事参与决策、监督制衡、专业咨询作用，在董事会审议重大事项时，充分听取独立董事关于行业发展、风险防控的有益建议，有效提高了董事会决策的科学性。

（四）监事及监事会

公司监事会现有 3 名监事，其中职工监事 1 名，公司监事会人数及人员构成符合法律、法规和《公司章程》的规定。报告期内，公司监事会本着对股东负责的态度，认真履行监督职责，对公司规范运作、关联交易、股权激励、公司财务以及董事、其他高级管理人员履职等事项进行了合规监督，维护了公司及股东的合法权益。

（五）内幕信息知情人管理

报告期内，公司严格按照《上市公司监管指引第 5 号—上市公司内幕信息知情人登记管理制度》及《重庆望变电气（集团）股份有限公司内幕信息知情人登记管理制度》的规定，对定期报告等对公司股票价格有重大影响等信息的内幕信息知情人进行登记备案，督促相关知情人员签署《内幕信息知情人登记表》，切实维护了公司信息披露的公平原则，强化了公司内幕信息的保密管理。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

☐适用 ☒不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

☐适用 ☒不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

☐适用 ☒不适用

三、股东会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2024 年第一次临时股东大会	2024. 02. 06	www.sse.com.cn	2024. 02. 07	详见《2024 年第一次临时股东大会决议公告》（公

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
				告 编 号 : 2024-013)
2023 年年度股东大会	2024. 05. 16	www.sse.com.cn	2024. 05. 17	详见《2023 年年度股东大会决议公告》（公告编号：2024-040）
2024 年第二次临时股东大会	2024. 09. 19	www.sse.com.cn	2024. 09. 20	详见《2024 年第二次临时股东大会决议公告》（公告 编 号 : 2024-059）
2024 年第三次临时股东会	2024. 12. 13	www.sse.com.cn	2024. 12. 14	详见《2024 年第三次临时股东会决议公告》（公告 编 号 : 2024-082）

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

☐适用 ☒不适用

股东大会情况说明

☐适用 ☒不适用

四、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额（万元）	是否在公司关联方获取报酬
杨泽民	董事长、总经理	男	58	2014. 12. 15	2026. 11. 12	52, 618, 391	52, 618, 391	0		58. 19	否
杨林	董事、副总经理	男	45	2023. 11. 13	2026. 11. 12	0	220, 000	+220, 000	2024 年限制性股票激励计划授予	33. 80	否
胡守天	董事、副总经理	男	52	2023. 11. 13	2026. 11. 12	0	90, 000	+90, 000	2024 年限制性股票激励计划授予	70. 39	否
付康	董事	男	42	2023. 11. 13	2026. 11. 12	0	90, 000	+90, 000	2024 年限制性股票激励计划授予	46. 96	否
王海波	董事	男	47	2019. 04. 18	2026. 11. 12	75, 000	165, 000	+90, 000	2024 年限制性股票激励计划授予	43. 45	否
	副总经理			2023. 11. 13	2026. 11. 12						
皮统政	董事	男	32	2023. 11. 13	2026. 11. 12	0	0	0		26. 14	否
赵宇	独立董事	男	64	2023. 11. 13	2026. 11. 12	0	0	0		24. 00	否
沈江	独立董事	男	65	2023. 11. 13	2026. 11. 12	0	0	0		24. 00	否

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份 增减变动量	增减变动 原因	报告期内 从公司获 得的税前 报酬总额 （万元）	是否在公司 关联方 获取报酬
王勇	独立董事	男	52	2023.11.13	2026.11.12	0	0	0		24.00	否
李长平	监事	男	42	2020.08.18	2026.11.12	100,000	100,000	0		53.74	否
	监事会主席			2023.11.13	2026.11.12						
张玲	监事	女	37	2023.11.13	2026.11.12	0	0	0		30.30	否
朱林	职工监事	男	44	2023.11.13	2026.11.12	0	0	0		27.49	否
李代萍	副总经理	女	54	2023.11.13	2026.11.12	375,000	465,000	+90,000	2024 年限制性股票 激励计划 授予	59.68	否
	董事会秘书			2021.04.19	2026.11.12						
刘柏林	副总经理	男	38	2023.11.13	2026.11.12	0	190,000	+190,000	2024 年限制性股票 激励计划 授予	47.86	否
肖永号	副总经理	男	54	2023.11.13	2026.11.12	0	90,000	+90,000	2024 年限制性股票 激励计划 授予	36.64	否
杨万华	财务总监	女	38	2023.11.13	2026.11.12	0	70,000	+70,000	2024 年限制性股票 激励计划 授予	21.85	否
杨宏伟	副总经理	男	59	2024.04.24	2026.11.12	0	0	0		22.56	否
合计	/	/	/	/	/	53,168,391	54,098,391	930,000	/	651.06	/

姓名	主要工作经历
杨泽民	1967 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，EMBA 学历。1983 年 3 月至 1984 年 11 月，在长寿县制糖厂担任业务员；1984 年 12 月至 1985 年 7 月，在长寿养鸡场担任团支部书记、车间主任；1985 年 8 月至 1993 年 12 月，在重庆市长寿长江变压器厂担任车间主任、销售主管；1994 年 8 月至 2009 年 11 月，在重庆望江变压器厂担任厂长；2009 年 11 月至 2014 年 12 月，在重庆望江变压器厂有限公司担任执行董事、总经理；2014 年 12 月至今，在重庆望变电气（集团）股份有限公司担任董事长、总经理，全面统筹公司战略及经营管理工作。
杨林	1980 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。2005 年 7 月至 2011 年 6 月，在重庆 ABB 变压器有限公司任技术工程师；2011 年 7 月至今，在重庆望变电气（集团）股份有限公司历任工艺技术部、人力资源部、行政中心总经理、新材料事业部总经理、集团总经理助理等职务；2023 年 11 月至今，在重庆望变电气（集团）股份有限公司任董事、常务副总经理，负责公司常务工作，分管供应链管理、物流部、国际营销中心、新材料事业部。
胡守天	1973 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历、博士学位。1997 年 7 月至 2001 年 8 月，在天津水泥工业设计研究院装备所任设计员；2004 年 4 月至 2008 年 8 月，在武钢研究院硅钢研究所任科研人员；2008 年 9 月至 2012 年 4 月，在国家硅钢技术研究中心任研究室主任；2012 年 5 月至 2013 年 5 月，在英国利兹大学材料与工程学院做访问学者；2013 年 6 月至 2014 年 5 月，在武钢硅钢一贯管理部挂职锻炼任副部长；2014 年 6 月至 2018 年 10 月，在国家硅钢工程技术研究中心技术研究部任副部长；2018 年 11 月至 2021 年 7 月，在国家硅钢工程技术研究中心任硅钢产品研发首席工程师；2021 年 8 月至 2023 年 7 月自由择业；2023 年 8 月至今，在重庆望变电气（集团）股份有限公司任技术中心总经理、惠泽研究院院长；2023 年 11 月至今，在重庆望变电气（集团）股份有限公司任董事、副总经理、总工程师，直管技术中心（惠泽研究院），负责取向硅钢产品技术规划、技改技措、研发与创新、工艺质量控制等工作。
付康	1983 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。2005 年 9 月至 2017 年 7 月，在武钢有限硅钢厂任车间主任；2017 年 7 月至 2018 年 6 月，在无锡华特钢带有限公司任副总经理；2018 年 7 月至 2020 年 9 月，在福建晶龙电工有限公司任副总经理；2020 年 10 月至今，在重庆望变电气（集团）股份有限公司新材料事业部任副总经理、总工程师、总经理；2023 年 11 月至今，在重庆望变电气（集团）股份有限公司任董事，分管新材料事业部和工会。
王海波	1978 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，EMBA 学历。1998 年 7 月至 2018 年 12 月，在重庆源通电器设备制造有限责任公司先后任办事处主任、市场部经理、总经理助理；2019 年 1 月至 2019 年 3 月，在重庆望变电气（集团）股份有限公司任营销中心总经理；2019 年 4 月至 2023 年 10 月，在重庆望变电气（集团）股份有限公司任集团高管；2021 年 1 月至 2023 年 12 月，在重庆望变电气（集团）股份有限公司兼任南网市场部总监；2023 年 9 月至今，任黔南望江变压器有限公司执行董事、总经理；2024 年 12 月至今，在望变万家（贵州）科技有限公司担任董事；2023 年 11 月至今，在重庆望变电气（集团）股份有限公司任董事、集团副总经理，直管云南变压器电气股份有限公司，分管重庆惠泽电器有限公司、黔南望江变压器有限公司。
皮统政	1993 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。2014 年 9 月至 2016 年 9 月，在 78029 部队服义务兵役；2016 年 10 月至 2017 年 6 月，在黔江区人民小学任音乐教师；2017 年 7 月至今，在公司历任成套事业部装配工、人力资源部招聘专员、采购经理、新材料事业部副总经理、人力资源部副经理、总经办副经理、总经理助理等职务。现任重庆望变电气（集团）股份有限公司总经理助理、重庆惠泽电器有限公司执行董事、惠泽销售部、集团销售部销售总监；2023 年 11 月至今，在重庆望变电气（集团）股份有限公司任董事，

姓名	主要工作经历
	负责集团营销中心全面工作。
赵宇	1961年出生，中国国籍，无境外永久居留权，工学博士，教授级高工。1986年4月至1988年10月，在北京航空材料研究所任工程师；1992年6月至1998年12月，在冶金部钢铁研究总院任高级工程师；1998年12月至2021年11月，在安泰科技股份有限公司功能材料事业部任教授级高级工程师，总工程师；2005年9月至2021年11月，在首钢总公司-钢铁研究总院电工钢联合研发中心任常务副主任；2023年11月至今，在重庆望变电气（集团）股份有限公司任独立董事。
沈江	1960年生，中国国籍，无境外永久居住权，电力系学士学位和继电保护专业硕士学位。1984年9月至1999年10月任华北电力科学研究院员工、副院长；1999年10月至2020年12月任国家电网智能电网部、科技部处长、副主任；2021年2月至今，任中国电器工业协会副会长，2021年12月至今任西安高压电器研究院股份有限公司独立董事；2023年11月至今，在重庆望变电气（集团）股份有限公司任独立董事。
王勇	1973年出生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，会计硕士、工商管理硕士，中国注册会计师（资深会员）、资产评估师、税务师、法律职业资格，正高级会计师、正高级经济师、正高级审计师职称。1995年7月至2001年1月，在重庆益弘工程塑料制品有限公司任会计；2001年1月至2009年12月，先后在重庆金汇会计师事务所有限责任公司审计五部任项目经理、部门副经理；2009年12月至2011年12月，在中瑞岳华会计师事务所重庆分所任审计四部部门经理；2012年1月至今，先后在重庆海平会计师事务所有限公司任副总经理、主任会计师；2012年1月至今，在重庆海安税务师事务所有限责任公司担任注册税务师；2023年11月至今，在重庆望变电气（集团）股份有限公司任独立董事。
李长平	1983年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。2007年3月至2007年6月，在盛隆电气集团有限公司任会计专员；2007年6月至2010年7月，在盛隆电气（北京）有限公司任财务部副总经理；2010年7月至2015年8月，在盛隆电气集团重庆有限公司任财务部经理；2015年8月至2015年12月，在望变电气任财务部经理；2016年1月至2019年4月，在重庆望变电气（集团）股份有限公司任财务负责人；2018年1月至2020年12月，在重庆望变电力工程有限公司任财供部经理、总经理；2020年9月至今，在重庆望变电气（集团）股份有限公司任审计部经理；2020年9月至2023年11月，在重庆望变电气（集团）股份有限公司任职工代表监事；2023年11月至今，在重庆望变电气（集团）股份有限公司任监事会主席，负责审计部。
朱林	1981年出生，中国国籍，无境外永久居留权，法学本科学历。2007年1月至2012年4月，在中国人民财产保险股份有限公司成都分公司任法务专员及主管；2012年5月至2017年5月，在四川华楚律师事务所任专职律师；2017年6月，执业关系从四川转入重庆，2017年7月至2021年3月，在重庆金牧锦扬律师事务所任专职律师；2021年4月至2022年8月，在重庆龙华实业（集团）有限公司任法务经理；2022年10月至今，在重庆望变电气（集团）股份有限公司任法务副部长；2023年11月至今，在重庆望变电气（集团）股份有限公司任职工代表监事，负责合规/法务部。
张玲	1988年出生，中国国籍，无境外永久居留权，大学本科。2011年7月至今，在重庆望变电气（集团）股份有限公司历任行政管理专员、生产部设备内勤、总经办职员、商务投标专员、商务部标书组主管、硅钢及国际贸易部主管、硅钢及国际贸易部副经理、硅钢及国际贸易部经理、新材料事业部总经理助理、新材料事业部副总经理、营销中心副总经理，现任集团公司总经理助理，协助供应链及硅钢、铁芯、钣金产品销售等工作；2023年11月至今，在重庆望变电气（集团）股份有限公司任非职工代表监事。
李代萍	1971年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，高级会计师。1989年7月至2010年10月，在重庆建峰工业集团有限公司、

姓名	主要工作经历
	重庆建峰股份有限公司先后担任会计、财务经理、集团公司财务部副部长、股份公司财务部长；2010年10月至2011年7月，在重庆众全农机连锁有限公司担任财务总监；2011年7月至2012年7月，在重庆鑫源汽车有限公司任财务总监；2012年11月至2013年11月，在重庆九鑫水泥有限公司任财务总监；2013年11月至2015年5月，在重庆中科建设（集团）有限公司担任财务总监；2015年5月至2016年9月，在四川可士可果业股份有限公司任财务总监；2016年9月至2017年7月，在重庆美心麦森门业有限公司任财务经理；2017年7月至2019年4月，在重庆望变电气（集团）股份有限公司任财务中心总经理；2022年7月至2023年11月在重庆望变电气（集团）股份有限公司任董事；2019年4月至2023年11月，在重庆望变电气（集团）股份有限公司任财务总监；2021年4月至今，在重庆望变电气（集团）股份有限公司任董事会秘书；2023年11月至今，在重庆望变电气（集团）股份有限公司任副总经理，分管董办/证券部和集团公司财务工作。
刘柏林	1987年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学历，高级工程师。2012年6月至2013年6月，在重庆长寿经济技术开发区开发投资集团有限公司行政人事部任职员；2013年6月至2019年8月，受重庆长寿经济技术开发区开发投资集团有限公司指派，在长寿经济技术开发区管理委员会办公室先后担任科员、副科长职务（非公务员），2019年8月至2023年11月在重庆望变电气（集团）股份有限公司历任集团党委书记、集团总经理助理、集团监事、行政中心负责人、企管中心负责人等职务；2023年11月至今，在重庆望变电气（集团）股份有限公司任党委书记、副总经理，分管总经办（运营优化办）、合规/法务部、人力资源部、IT办。
肖永号	1971年出生，中国国籍，无境外永久居住权，本科学历。1994年9月至1997年8月，在二〇三研究所担任技术员；1997年9月至2003年4月，在重庆富丰水泥集团担任技术员、电气工程师、机修车间主任；2004年5月至2016年7月，在重庆三圣建材集团担任设备部经理；2016年7月至2017年12月，在重庆望变电力工程有限公司担任项目经理；2018年1月至今，在重庆望变电气集团担任总经理助理、技术中心总经理、成套事业部总经理、制造中心总经理；2023年11月至今，在重庆望变电气（集团）股份有限公司任副总经理，分管工程设备部、安全环保部。
杨万华	1987年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，工商管理学士学位，高级会计师。2013年1月-2015年12月，在重庆望变电气（集团）股份有限公司历任销售内勤、采购专员；2016年1月-2016年5月，脱产参加财务会计知识培训；2016年6月至今，在重庆望变电气（集团）股份有限公司历任财务部成本会计、财务部总账主管、财务管理部副经理、财务管理部经理、财务中心副总经理。2023年11月至今，在重庆望变电气（集团）股份有限公司任财务总监，分管财务部。
杨宏伟	1966年出生，中国国籍，无境外永久居留权，大学本科学历。1984年9月至1988年7月，在浙江大学电机工程系电机专业学习；1988年7月至2010年8月，在云南变压器电气股份有限公司历任设计员、副部长、处长、副总经理兼总工程师；2010年8月至2016年1月，在天威云南变压器股份有限公司任总工程师、副总经理；2016年1月至2024年2月，在云南变压器电气股份有限公司副总经理、总工程师；2024年4月至今，在重庆望变电气（集团）股份有限公司任副总经理，直管变压器事业部，负责集团变压器产品技术规划、技改技措、研发与创新、工艺质量控制、技术标准化和设计统筹等工作，协助共性技术研究所管理工作。

其它情况说明

☐适用 ☒不适用

(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况**1、 在股东单位任职情况**

□适用 √不适用

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
杨泽民	重庆能投长寿经开区售电有限公司	董事	2016.04	-
王勇	重庆海平会计师事务所有限公司	主任会计师	2012.01	-
	重庆海安税务师事务所有限责任公司	注册税务师	2012.01	-
李长平	重庆能投长寿经开区售电有限公司	监事	2016.04	-
沈江	中国电器工业协会	副会长	2021.02	-
	西安高压电器研究院股份有限公司	独立董事	2021.12	-
王海波	望变万家（贵州）科技有限公司	董事	2024.12	-
在其他单位任职情况的说明	不包含在子公司的任职情况。			

(三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	董事、监事的报酬经股东大会决议通过；高级管理人员的报酬经董事会决议通过。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、监事、高级管理人员报酬事项发表建议的具体情况	薪酬与考核委员会以 3 票全票通过公司 2024 年《关于审议高级管理人员薪酬的议案》《关于审议董事薪酬的议案》，认为 2024 年度董事、高级管理人员的薪酬严格按照公司薪酬及考核制度的规定发放，不存在损害公司及股东利益的情况。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	1、在公司承担具体工作职责的董事、监事、高级管理人员报酬根据《公司章程》的规定及参考岗位工作内容、复杂程度和公司内部的考核制度及方案确定；
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	2、独立董事津贴按照公司《独立董事工作制度》的规定决策股本预案
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	651.06 万元

(四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
杨宏伟	副总经理	聘任	新聘任

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

五、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
第四届第二次会议	2024. 1. 18	详见《第四届董事会第二次会议决议公告》（公告编号：2024-002）
第四届第三次会议	2024. 3. 5	详见《第四届董事会第三次会议决议公告》（公告编号：2024-015）
第四届第四次会议	2024. 3. 28	详见《第四届董事会第四次会议决议公告》（公告编号：2024-023）
第四届第五次会议	2024. 4. 24	详见《第四届董事会第五次会议决议公告》（公告编号：2024-032）
第四届第六次会议	2024. 5. 23	详见《第四届董事会第六次会议决议公告》（公告编号：2024-041）
第四届第七次会议	2024. 08. 28	详见《第四届董事会第七次会议决议公告》（公告编号：2024-051）
第四届第八次会议	2024. 10. 28	详见《第四届董事会第八次会议决议公告》（公告编号：2024-064）
第四届第九次会议	2024. 11. 26	详见《第四届董事会第九次会议决议公告》（公告编号：2024-070）

六、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
杨泽民	否	8	8	4	0	0	否	4
杨林	否	8	8	5	0	0	否	4
胡守天	否	8	8	2	0	0	否	4
付康	否	8	8	2	0	0	否	4
王海波	否	8	8	6	0	0	否	4
皮统政	否	8	8	4	0	0	否	4
赵宇	是	8	8	7	0	0	否	4
沈江	是	8	8	8	0	0	否	4
王勇	是	8	8	6	0	0	否	4

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

□适用 √不适用

年内召开董事会会议次数	8
其中：现场会议次数	—
通讯方式召开会议次数	2
现场结合通讯方式召开会议次数	6

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

□适用 √不适用

(三) 其他

□适用 √不适用

七、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	王勇、付康、沈江
提名委员会	赵宇、沈江、杨林
薪酬与考核委员会	沈江、赵宇、皮统政
战略发展委员会	杨泽民、胡守天、王海波

(二) 报告期内审计委员会召开四次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024.01.18	2024 年第二次审计委员会（第四届董事会审计委员会第二次会议）	审议并通过如下议案： 1《关于 2024 年度向银行等金融机构申请综合授信额度及为子公司提供融资担保额度的议案》 2《关于预计公司 2024 年度日常关联交易的议案》 3《关于开展外汇套期保值业务的议案》 4《关于制定〈会计师事务所选聘制度〉的议案》	审议通过本次会议议案后提交董事会审议
2024.04.24	第四届董事会审计委员会第三次会议	审议并通过如下议案： 1《关于公司 2023 年度审计委员会履职报告的议案》 2《关于公司 2023 年度财务决算报告的议案》 3《关于公司 2024 年度财务预算报告的议案》 4《关于公司 2023 年年度报告全文及其摘要的议案》 5《关于公司 2023 年度内部控制自我评价报告的议案》 6《关于会计师事务所履职情况评估报告的议案》 7《关于董事会审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告的议案》 8《关于公司 2024 年第一季度报告的议案》	审议通过本次会议议案后提交董事会审议
2024.08.28	第四届董事会审计委员会第四次会议	审议并通过如下议案： 1《关于公司〈2024 年半年度报告〉及其摘要的议案》 2《关于公司〈2024 年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告〉的议案》 3《关于变更会计师事务所的议案》	审议通过本次会议议案后提交董事会审议
2024.10.28	第四届董事会审计委员会第五次会议	审议并通过如下议案： 1《关于公司〈2024 年第三季度报告〉的议案》	审议通过本次会议议案后提交董事会审议

(三) 报告期内提名委员会召开一次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024.04.24	第四届董事会提名委员会第二次会议	审议并通过如下议案： 1《关于聘任公司副总经理的议案》	审议通过本次会议议案后提交董事会审议

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开三次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024.01.18	第四届董事会薪酬与考核委员会第一次会议	审议并通过如下议案： 1.《关于公司〈2024 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》 2.《关于公司〈2024 年限制性股票激励计	审议通过本次会议议案后提交董事会审议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
		划实施考核管理办法》的议案》	
2024. 03. 05	第四届董事会薪酬与考核委员会第二次会议	审议并通过如下议案： 1 《关于调整公司 2024 年限制性股票激励计划激励对象名单及授予数量的议案》 2 《关于向公司 2024 年限制性股票激励计划激励对象首次授予限制性股票的议案》	审议通过本次会议议案后提交董事会审议
2024. 04. 24	第四届董事会薪酬与考核委员会第三次会议	审议并通过如下议案： 1. 《关于审议高级管理人员薪酬的议案》 2. 《关于审议董事薪酬的议案》	审议通过本次会议议案后提交董事会审议

(五) 报告期内战略发展委员会召开一次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024. 11. 26	第四届董事会战略发展委员会第二次会议	审议并通过如下议案： 《关于 2025 年度向银行等金融机构申请综合授信额度及为子公司提供融资担保额度的议案》	审议通过本次会议议案后提交董事会审议

(六) 存在异议事项的具体情况

☐适用 ☒不适用

八、监事会发现公司存在风险的说明

☐适用 ☒不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	1, 442
主要子公司在职员工的数量	781
在职员工的数量合计	2, 223
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	5
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	1, 511
销售人员	304
技术人员	157
财务人员	42
行政人员	126
管理人员	83
合计	2, 223
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
本科及本科以上学历	441
专科	568
中专、高中及以下	1, 214
合计	2, 223

(二) 薪酬政策

☒适用 ☐不适用

薪酬管理机制一贯坚持以效益和效率提升为导向，坚持“按岗位价值付薪、按工作绩效付薪、按个人贡献付薪”的薪酬管理理念，持续优化完善薪酬管理体系。同时，根据不同岗位类别员工的工作性质与特点，有针对性地制定并实施相应的薪酬激励政策。公司建立了健全中长期激励机制，且会随着企业战略目标的调整而变化，使薪酬的调整具备战略导向性。也建立了周期性薪资调整机制，使薪资增幅与国民经济发展速度相适应，不断引导关键岗位核心人才创造更多增量价值，形成激励机制有效发挥作用的良性循环。保证员工生活水平不断提高，从而增强员工对企业的忠诚度。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

2024 年人才培养工作围绕公司发展战略及生产经营，以企业战略为导向，适应多基地管理要求，突出改革创新支撑，聚焦核心能力提升，强化解决问题导向，按照以“分层分类”的原则及充分考虑员工自我发展的需要来开展人才培养工作。

(四) 劳务外包情况

□适用 √不适用

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

（一）现金分红政策

公司重视股东稳定回报，每年根据当期盈利情况及资金需求计划，充分考虑股东回报，实行持续、稳定的分红政策。根据证监会发布的《上市公司监管指引第 3 号-上市公司现金分红》以及上海证券交易所的要求，公司在《公司章程》第一百五十七条规定现金分红政策如下：

公司每年以现金方式分配的利润原则上不少于当年度实现的可供分配利润的 20%。公司在实施上述现金分红的同时，可以派发股票股利。

公司董事会应当综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形，并按照公司章程规定的程序，提出差异化的现金分红政策：

1、公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；

2、公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；

3、公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%；

公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前项规定处理。

重大投资计划或重大现金支出是指：公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产或者购买设备、建筑物的累计支出达到或者超过公司最近一期经审计净资产的 10%，且绝对值达到 3,000 万元。

公司目前处于成长期且未来有重大资金支出安排的发展阶段，因此现阶段进行利润分配时，现金方式分配的利润在每次利润分配中所占比例最低应达到 20%。随着公司的不断发展，公司董事会认为公司的发展阶段属于成熟期的，则根据公司有无重大资金支出安排计划，由董事会按照公司章程规定的利润分配政策调整的程序提请股东大会决议提高现金方式分配的利润在每次利润

分配中的最低比例。

在满足现金分红条件、保证公司正常经营和长远发展的前提下，公司原则上每年年度股东大会召开后进行一次现金分红，公司可以根据公司的盈利状况及资金需求状况进行中期现金分红。

（二）2023 年利润分配执行情况

公司以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除届时回购专用证券账户上的股份数量为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.5 元（含税），不进行资本公积金转增股本和送红股。截至股权登记日，公司总股本 333,167,407 股，回购专用证券账户上的股份数量为 652,768 股，以此计算派发现金红利 49,877,195.85 元（含税），占公司 2023 年度归属于母公司所有者的净利润比例为 21.26%。

根据《上市公司股份回购规则》（证监会公告【2023】63 号）规定，“上市公司以现金为对价，采用要约方式、集中竞价方式回购股份的，视同上市公司现金分红，纳入现金分红的相关比例计算”，公司 2023 年以现金为对价，通过集中竞价方式回购股份 3,202,768 股，支付现金 50,293,453.32 元（不含交易费用）。据此，公司 2023 年度现金分红金额合计为 100,170,649.17 元，占 2023 年度合并报表中归属于上市公司股东的净利润比例为 42.70%。

（三）2024 年利润分配预案

经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司2024年度归属于母公司所有者的净利润为6,516.65万元，截止2024年12月31日，母公司经审计可供分配利润为98,292.69万元。

根据《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 7 号——回购股份》等有关规定，上市公司回购专用账户中的股份，不享有利润分配的权利。因此，本公司回购专用证券账户中的股份将不参与公司本次利润分配，具体实施分配方案时，实际派发现金红利金额根据股权登记日的公司总股本数及公司回购专用证券账户中股份数确定。

公司拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除届时回购专用证券账户上的股份数量、2024年限制性股票激励计划未满足解除限售条件的股份数量及回购因原激励对象离职而不符合激励条件的股份数量为基数，向全体股东每10股派发现金红利0.5元（含税），不进行资本公积金转增股本和送红股。截至目前，公司总股本333,167,407股，回购专用证券账户上的股份数量为72,768股，因未满足解除限售条件而需回购的限制性股票765,000股，回购因原激励对象离职而不符合激励条件的限制性股票49,000股，以此计算拟派发现金红利1,661.40万元（含税），占公司2024年度归属于母公司所有者的净利润比例为25.49%。

如在本利润分配预案披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，以实施分配方案时股权登记日的总股本扣除届时回购专用证券账户上的股份数量、2024年限制性股票激励计划未满足解除限售条件的股份数量及回购因原激励对象离职而不符合激励条件的股份数量为基数，相应调整分配总额。如后续公司总股本发生变化，将在相关公告中披露。

本预案经公司第四届董事会第十二次会议审议通过，尚需提交公司股东会审议。

（二）现金分红政策的专项说明

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否

独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

□适用 √不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	
每 10 股派息数（元）（含税）	0.5
每 10 股转增数（股）	
现金分红金额（含税）	1,661.40
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	6,516.65
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	25.49
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	
合计分红金额（含税）	1,661.40
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	25.49

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	12,646.13
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	5,029.35
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	17,675.48
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	19,928.78
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	88.69
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	6,516.65
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	98,292.69

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
2024 年 1 月 18 日，公司召开第四届董事会第二次会议审议通过了《关于公司<2024 年限制性股票激励计划（草案）>及其摘要的议案》，并于 2024 年 1 月 22 日披露了 2024 年限制性股票激励计划（草案）及其摘要相关公告。2024 年 4 月 3 日公司在中国结算	分别详见公司于 2024 年 1 月 22 日和 2024 年 4 月 9 日刊登于上海证券交易所网站及《上海证券报》《中国证券报》《证券时报》《证券日报》和《经济参考报》的《第四届董事会第二次会议决议公告》（公告编号：2024-002）、《2024 年限制性股票激励计划（草案）》《2024 年限制性股票激励计划（草案）摘要》及《关于 2024 年限制性股票激励计划首次授予结果公告》（公告编号：2024-029）。

上海分公司办理完成公司 2024 年限制性股票激励计划首次授予登记工作，授予 57 人共计 255 万股限制性股票。

（二）临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

员工持股计划情况

☐适用 ☒不适用

其他激励措施

☐适用 ☒不适用

（三）董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

☐适用 ☒不适用

☒适用 ☐不适用

单位：万股

姓名	职务	年初持有 限制性股 票数量	报告期新 授予限制 性股票数 量	限制性股 票的授予 价格 (元)	已解锁股 份	未解锁股 份	期末持有 限制性股 票数量	报告期末 市价(元)
杨林	董事、副 总经理	0	22.00	8.09	0	22.00	22.00	12.59
胡守天	董事、副 总经理	0	9.00	8.09	0	9.00	9.00	12.59
王海波	董事、副 总经理	0	9.00	8.09	0	9.00	9.00	12.59
付康	董事	0	9.00	8.09	0	9.00	9.00	12.59
李代萍	副 总 经 理、董事 会秘书	0	9.00	8.09	0	9.00	9.00	12.59
刘柏林	副 总 经 理	0	19.00	8.09	0	19.00	19.00	12.59
肖永号	副 总 经 理	0	9.00	8.09	0	9.00	9.00	12.59
杨万华	财 务 总 监	0	7.00	8.09	0	7.00	7.00	12.59
合计	/	0	93.00	/	0	93.00	93.00	/

（四）报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

☒适用 ☐不适用

公司建立了较为完善的高级管理人员绩效考评体系和薪酬制度，依据经营目标完成情况业绩表现等，对高级管理人员的工作进行评估、考核。

公司高级管理人员全部由董事会聘任，对董事会负责，承担董事会下达的经营目标和具体指标，董事会下设的薪酬与考核委员会负责制定薪酬方案报公司董事会审批。公司根据高级管理人员所任职位的价值、责任、能力、市场薪资行情等因素确定年度的基本报酬；并以公司年度目标

绩效奖金为基础，与公司年度经营绩效相挂钩，年终根据当年年度述职及工作能力、履职情况、责任目标完成情况考核并统筹兑付。

公司高级管理人员的聘任程序公开、透明，符合相关法律法规及《公司章程》的规定。经过严格、规范考评，公司董事会认为，报告期内，公司高管人员勤勉、尽责地履行了工作职责，业绩考核合格，基本完成本年度确定的各项任务。

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

☒ 适用 ☐ 不适用

本年度公司基于外部监管要求变化和组织架构调整的实际情况，对原有的内部控制体系手册及内部控制制度进行了一定的修订，对相关的内部控制管理流程进行了更新，确保公司内部控制与公司的经营规模、业务范围、竞争情况和风险水平相适应。同时，公司积极引导各部门、各单位对各业务流程中的关键控制点进行持续的自我监督检查，主动发现实施过程中的缺陷与不足，实现内控管理的持续性。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

十三、报告期内对子公司的管理控制情况

☒ 适用 ☐ 不适用

公司根据《公司法》《公司章程》等相关法律法规与规章制度的规定制定了《控股子公司管理制度》，报告期内公司严格按照《控股子公司管理制度》对子公司进行了管理。

十四、内部控制审计报告的相关情况说明

☐ 适用 ☒ 不适用

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

十六、其他

☐ 适用 ☒ 不适用

第五节 环境与社会责任

一、环境信息情况

是否建立环境保护相关机制	是
报告期内投入环保资金（单位：万元）	889

（一）属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

☒ 适用 ☐ 不适用

1、排污信息

☒ 适用 ☐ 不适用

望变电气

分类	产生污染的环节	主要污染物名称	单位	排放限值	排放量/排放浓度	是否达标排放
废水	冷轧、常化酸洗、脱碳退火、拉伸退火、金加工车间、酸洗	悬浮物	mg/L	取向硅钢排放口：100	8	是
				变压器排放口：400	68	
		总磷	mg/L	5	0.05	是
		氨氮	mg/L	15	1.04	是
		总氮	mg/L	35	2.58	是
		五日生化需氧量	mg/L	300	15.3	是
	生活废水	悬浮物	mg/L	400	68	是
		氨氮	mg/L	45	21.3	是
		总氮	mg/L	70	51.67	是
		五日生化需氧量	mg/L	350	76.91	是
		化学需氧量	mg/L	500	158.62	是
		PH 值		6-9	7.85	是
		动植物油	mg/L	100	1.63	是
		石油类	mg/L	20	0.15	是
废气	锅炉排气筒（变压器、新材料）	二氧化硫	mg/m³	50	未检出	是
		氮氧化物	mg/m³	50	31	是
		颗粒物	mg/m³	20	3.8	是
	轧机排气筒	油雾	mg/m³	30	0.3	是
	酸洗废气排气筒	氯化氢	mg/m³	20	5.1	是
	铬酸排气筒	铬酸雾	mg/m³	0.07	未检出	是
	硫酸排气筒	硫酸雾	mg/m³	10	0.67	是
	抛丸机排气筒	颗粒物	mg/m³	20	4.4	是
	AB 区盐酸雾	氯化氢	mg/m³	100	5.13	是
	焊接	颗粒物	mg/N³	120	4.5	是
	AB 区油漆喷涂	二甲苯	mg/N³	70	1.74	是
		挥发性有机物	mg/N³	120	3.09	是
废气	B 区木工粉尘	颗粒物	mg/N³	120	2.5	是
望变电气						

分类	产生污染的环节	主要污染物名称	单位	排放限值	排放量/排放浓度	是否达标排放
固体废物	拉伸退火、绕线、修边、焊接、木材加工	生活垃圾、氧化镁滤渣等	吨/年		生活垃圾集中收集后处置 （氧化镁废渣3635.37吨）	是
	绝缘材料下料、硅钢片剪切、线圈绕制、钢材下料、绝缘材料下料	木粉尘、硅钢片边角料、废铜、废旧钢材、绝缘纸板边角料、废包装材料	吨/年		集中收集、分类摆放，委托处置（外售再生资源公司再利用或委托外单位回收利用）。	是
危险废弃物	拉伸平整、轧机、酸洗、金加工	含铬废液	吨/年		140.09	是
		废油			328.44	是
		废滤布			65.03	是
		废盐酸			148.24	是
		磷化渣			61.95	是
	表面处理、电动平车	废油漆桶、废漆渣、废吸附棉、废活性炭、铅酸电池	吨/年		112.92	是
	产品装配、轧机	含油污泥	吨/年		78.58	是
云变电气						
分类	产生污染的环节	主要污染物名称	单位	排放限值	排放量/排放浓度	是否达标排放
废水	生活废水	悬浮物	mg/L	400	316	是
		磷酸盐	mg/L	8	3.77	是
		氨氮	mg/L	45	40.13	是
废水	生活废水	总氮	mg/L	70	53.67	是
		五日生化需氧量	mg/L	350	73.97	是
		化学需氧量	mg/L	500	168.67	是
		PH 值		6.5~9.5	7.23	是
		动植物油	mg/L	100	1.92	是
云变电气						

分类	产生污染的环节	主要污染物名称	单位	排放限值	排放量/排放浓度	是否达标排放
废水	雨水	PH 值			6.95	是
		悬浮物	mg/L		8.75	是
		化学需氧量	mg/L		8.5	是
废气	抛丸	颗粒物	mg/Nm ³	120	35	是
	油漆喷涂	苯	mg/Nm ³	12	0.00075	是
		甲苯	mg/Nm ³	40	0.00075	是
		二甲苯	mg/Nm ³	70	0.00225	是
		挥发性有机物	mg/Nm ³	120	1.73	是
		颗粒物	mg/Nm ³	120	45	是
	绝缘材料加工	颗粒物	mg/Nm ³	120	28	是
固体废物	绝缘材料下料、硅钢片剪切、线圈绕制、钢材下料、绝缘材料下料	木粉尘、硅钢片边角料、废铜、废旧钢材、绝缘纸板边角料、废包装材料	吨/年		集中收集、分类摆放，委托处置（外售再生资源公司再利用或委托外单位回收利用）。2024年委托处置 2902 吨	是
危险废物	表面处理、电动平车	废油漆桶、废漆渣、废吸附棉、废活性炭、铅酸电池	吨/年		集中收集、分类摆放，委托有资质的单位处置。2024 年委托处置 19.71 吨。	是
	产品装配	废矿物油	吨/年		集中收集、分类摆放，委托有资质的单位处置、回收利用。2024 年委托处置 53.05 吨。	是
黔南望江						
分类	产生污染的环节	主要污染物名称	单位	排放限值	排放量/排放浓度	是否达标排放
废水	生活废水	悬浮物	mg/L	400	9	是
		氨氮	mg/L		1.95	是

黔南望江						
分类	产生污染的环节	主要污染物名称	单位	排放限值	排放量/排放浓度	是否达标排放
废水	生活废水	五日生化需氧量	mg/L	300	3.5	是
		化学需氧量	mg/L	500	15	是
		石油类	mg/L	20	0.17	是
废气	粉尘	实测浓度	mg/m³	120	32.3	是
		排放速度	KG/H	3.5	0.09	是
固体废物	绝缘材料下料、硅钢片剪切、线圈绕制、钢材下料、绝缘材料下料	木粉尘、硅钢片边角料、废铜、废旧钢材、绝缘纸板边角料、废包装材料	吨/年		集中收集、分类摆放，委托处置（外售再生资源公司再利用或委托外单位回收利用）。	是
危险废弃物	产品装配	废变压器油	吨/年		委托有相应资质单位进行回收处置	是

2、防治污染设施的建设和运行情况

√适用 □不适用

序号	企业地址	环保设施名称	环保设施使用阶段	环保设施企业名称	环保设施项目合作模式
1	重庆市长寿区晏家工业园区齐心东路 10 号	烟尘系统	运行阶段	武汉工程大学	自运行模式
2	重庆市长寿区晏家工业园区齐心东路 10 号	漆雾吸收塔	运行阶段	武汉工程大学	自运行模式
3	重庆市长寿区晏家工业园区齐心东路 10 号	酸雾吸收塔	运行阶段	武汉工程大学	自运行模式
4	重庆市长寿区晏家工业园区齐心东路 10 号	污水处理系统	运行阶段	重庆百鸥环保科技有限公司	自运行模式
5	重庆市长寿区晏家工业园区齐心东路 10 号	除尘系统	运行阶段	武汉工程大学	自运行模式

序号	企业地址	环保设施名称	环保设施使用阶段	环保设施企业名称	环保设施项目合作模式
6	重庆市长寿区晏家工业园区化北路9号	CA1/2/3 干燥炉排气筒	运行阶段	黄石山力科技股份有限公司	自运行模式
7	重庆市长寿区晏家工业园区化北路9号	CA1/2/3 碱雾吸收塔	运行阶段	黄石山力科技股份有限公司	自运行模式
8	重庆市长寿区晏家工业园区化北路9号	CA1/2/3 退火炉排气筒	运行阶段	黄石山力科技股份有限公司	自运行模式
9	重庆市长寿区晏家工业园区化北路9号	CT1/2/3 铬酸排气筒	运行阶段	黄石山力科技股份有限公司	自运行模式
10	重庆市长寿区晏家工业园区化北路9号	CT1/2/3 硫酸排气筒	运行阶段	黄石山力科技股份有限公司	自运行模式
11	重庆市长寿区晏家工业园区化北路9号	CT1/2/3 烟气排气筒	运行阶段	黄石山力科技股份有限公司	自运行模式
12	重庆市长寿区晏家工业园区化北路9号	ZR1/2/3 轧制废气排气筒	运行阶段	武汉武森轧钢成套技术有限公司	自运行模式
13	重庆市长寿区晏家工业园区化北路9号	CP 烟气排气筒	运行阶段	黄石山力科技股份有限公司	自运行模式
14	重庆市长寿区晏家工业园区化北路9号	抛丸机排气筒	运行阶段	黄石山力科技股份有限公司	自运行模式
15	重庆市长寿区晏家工业园区化北路9号	CP 盐酸排气塔	运行阶段	黄石山力科技股份有限公司	自运行模式
16	重庆市长寿区晏家工业园区化北路9号	污水处理系统	运行阶段	重庆百鸥环保科技有限公司	自运行模式
17	昆明市经开区拓翔路212号	抛丸废气排气筒	运行阶段	无锡市华凯除锈涂装设备厂有限公司	自运行模式
18	昆明市经开区拓翔路212号	油漆喷涂废气排气筒	运行阶段	北京东方昊为工业装备有限公司	自运行模式
19	昆明市经开区拓翔路212号	绝缘材料加工废气排气筒	运行阶段	成都威隆众城环保设备有限公司	自运行模式
20	昆明市经开区拓翔路212号	污水处理系统	运行阶段	-	自运行模式

序号	企业地址	环保设施名称	环保设施使用阶段	环保设施企业名称	环保设施项目合作模式
21	贵州省黔南州都匀市绿茵湖街道红朗路8号	干式过滤+活性炭吸附箱一体化	运行阶段	重庆恒第环保工程有限公司	自运行模式
22	贵州省黔南州都匀市绿茵湖街道红朗路8号	行动伸缩式漆房	运行阶段	重庆恒第环保工程有限公司	自运行模式
23	贵州省黔南州都匀市绿茵湖街道红朗路8号	除尘系统	运行阶段	重庆恒第环保工程有限公司	自运行模式

3、建设项目环境影响评价及其他环境保护行政许可情况

√适用 □不适用

截止报告期末，公司已建成和在建项目均符合国家及地方建设项目环境保护相关规定，并办理了环境影响评价手续，具体情况如下：

1、搬迁扩能及高原型特高压电力变压器建设项目于2011年5月17日取得昆环保复[2011]170号环评批复；

2、2万台油变、2千套箱变项目于2011年4月7日取得渝（长）环准{2011}51号环评批复；

3、10万吨非晶带材及高磁感铁心材料项目一期工程于2016年8月24日取得渝（长）环准{2016}076号环评批复；

4、10万吨高磁感取向硅钢项目二期工程项目于2019年11月5日取得渝（长）环准{2019}122号环评批复；

5、2000台和5000台智能型组合箱变生产建设项目于2020年5月9日取得黔南环审[2020]136号环评批复；

6、3万吨低铁损高磁感硅钢深加工智能制造项目于2020年4月16日取得渝（长）环准{2020}030号环评批复；

7、智能成套电气设备产能扩建项目于2020年4月16日取得渝（长）环准{2020}031号环评批复；

8、8000台干式变压器建设项目于2020年9月28日取得渝（长）环准{2020}103号环评批复；

9、智能成套电气设备产业基地建设项目于2021年3月31日取得渝（长）环准{2021}038号批复；

10、八万吨高端磁性新材料项目于2022年10月20日取得渝（长）环准{2022}85号批复；

11、智控设备及金属制品智能工厂建设项目于2024年10月15日取得渝（长）环准{2024}75号批复。

4、突发环境事件应急预案

√适用 □不适用

为保证企业、社会及职工生命财产的安全，防止突发环境污染事件的发生，在环境突发事件发生后迅速有效地控制和处置，结合实际情况，公司根据《中华人民共和国环境保护法》《中华人民共和国水污染防治法》《中华人民共和国大气污染防治法》《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》《企业事业单位突发环境事件应急预案备案管理办法（试行）》《企业突发环境事件风险评估报告编制指南（试行）》等相关规定的要求，公司根据存在的环境风险进行评估，编制了公司的应急预案，并向当地生态环境保护部门备案。各基地根据报备期限情况，对应急预案进行修订、评审和备案。通过各预案的应急演练、应急响应、环境监测、应急处置及体系运作与应急预案不断磨合，进一步防范和有效应对突发环境污染事件。

公司突发环境预案备案证号：500115-2024-083-L；500115-2023-028-L；522700-2022-057-L；530163-2021-128-L；530163-2024-090-L

5、环境自行监测方案

√适用 □不适用

公司按照排污许可证及排污单位自行监测技术指南的要求，定期开展环保自行监测，并在全国家污染源监测信息管理与共享平台、重庆市企事业信息公开平台等信息公开平台发布自行监测信息。公司不断加强监测体系能力建设，通过更新环保监测设备进一步提高环保监测的准确率；改变原有监测管理模式，把监测、分析、整改、跟踪、督促作为环保监测管理的重要职能，做到监测问题的全流程闭环管理。同时按照国家和地方要求，认真开展自行监测，并及时、完整、如实发布自行监测数据及相关信息。报告期内自行监测公布率达 100%。

6、报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

□适用 √不适用

7、其他应当公开的环境信息

□适用 √不适用

（二）重点排污单位之外的公司环保情况说明

□适用 √不适用

（三）有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

□适用 √不适用

（四）在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

是否采取减碳措施	是
减少排放二氧化碳当量（单位：吨）	9,007.39
减碳措施类型（如使用清洁能源发电、在生产过程中使用减碳技术、研发生产助于减碳的新产品等）	1、自有工厂屋顶光伏发电 2、机组余热回收再利用

具体说明

√适用 □不适用

1、2024 年光伏装机容量为 9.4 兆瓦，1-12 月发电量为 6,837,045 千瓦时，节约标煤 2,242.55 吨，减少污染排放 1,859.68 吨碳粉尘、6,816.53 吨二氧化碳、205.11 吨二氧化硫、102.56 吨氮氧化物。

2、取向硅钢生产机组余热回收再利用，是利用天然气燃烧时产生的废气，经过换热器收集热量后回用到清洗段烘干钢板水分，余废气再次回用到燃烧系统中重新燃烧，以提高燃烧效率。1-12 月再利用高温废气共计节约用电量 2,197,500 千瓦时，减少污染排放 597.42 吨碳粉尘、2190.86 吨二氧化碳、65.93 吨二氧化硫、32.96 吨氮氧化物。

二、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

☐适用 ☒不适用

(二) 社会责任工作具体情况

☒适用 ☐不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	2,000	
其中：资金（万元）	2,000	于 2024 年 3 月 28 日召开第四届董事会第四次会议，审议通过了《关于对外捐赠的议案》，董事会同意公司向华中师范大学教育发展基金会捐赠 2,000 万元，用于基础教育发展项目的建设。具体详见公司于 2024 年 3 月 29 日刊登于上海证券交易所官网的《关于对外捐赠的公告》（公告编号：2024-024）
物资折款（万元）	-	-
惠及人数（人）	-	-

具体说明

☐适用 ☒不适用

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

☐适用 ☒不适用

具体说明

☐适用 ☒不适用

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	公司上市前全体股东	股份锁定的承诺，具体详见注 1	注 1	是	注 1	是	不适用	不适用
	其他	杨泽民、秦惠兰、杨耀、杨秦、杨厚群、皮天彬、秦勇、隆志钢、杨小林和平潭普思广和一号股权投资合伙企业（有限合伙）	5%以上股东的减持意向承诺，详见注 2	注 2	是	注 2	是	不适用	不适用
	其他	公司、杨泽民、秦惠兰、杨耀、杨秦、董事、高级管理人员	摊薄即期回报采取填补措施的承诺，详见注 3	注 3	否	注 3	是	不适用	不适用
	其他	杨泽民、秦惠兰、杨耀、杨秦	避免同业竞争的承诺，详见注 4	注 4	否	注 4	是	不适用	不适用
		杨泽民、秦惠兰、杨耀、杨秦、平潭普思广和一号股权投资合伙企业（有限合伙）和董监高	规范和减少关联交易的承诺，详见注 5	注 5	否	注 5	是	不适用	不适用
		杨泽民、秦惠兰、杨耀、杨秦	避免资金占用的承诺，详见注 6	注 6	否	注 6	是	不适用	不适用
		公司、杨泽民、秦惠兰、杨耀、杨秦	股份回购和股份购回的措施和承诺，详见注 7	注 7	否	注 7	是	不适用	不适用
与首次公开发行相		公司、杨泽民、秦惠兰、杨耀、杨秦、平潭普思广和一号股权投资合伙企业（有限合伙）、	未履行承诺的约束措施的承诺，详见注 8	注 8	否	注 8	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
关的承诺		董监高							
		公司、杨泽民、秦惠兰、董事（不含独立董事）、高级管理人员	稳定股价及相应约束措施的承诺，详见注 9	注 9	是	注 9	是	不适用	不适用

注 1：关于股份锁定的承诺

1、公司控股股东、实际控制人、董事长、总经理杨泽民，公司股东、董事、公司实际控制人一致行动人杨厚群，公司股东、公司实际控制人一致行动人皮天彬分别承诺：

“1、自公司股票上市之日起 36 个月内，不转让或者委托他人管理本人直接和间接持有的公司公开发行股票前已发行的股份，也不提议由公司回购本人直接或间接持有的公司公开发行股票前已发行的股份。

2、本人所持公司上述股份在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于发行价。公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后 6 个月期末（如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）收盘价低于发行价，本人所持上述股份的锁定期自动延长 6 个月。在延长锁定期内，本人不转让或者委托他人管理本人直接或者间接持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不提议由公司回购该等股份。

上述发行价指公司首次公开发行股票的发行价格，如果因派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的，则按照相关规定作除权、除息处理。

3、在上述锁定期满后，在本人担任公司董事或高级管理人员期间，本人将向公司申报所持有的公司股份及其变动情况，在任职期间每年转让的公司股份不超过本人持有的公司股份总数的 25%；在任期届满前离职的，在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，遵守下列限制性规定：（1）每年转让的公司股份不超过本人持有的公司股份总数的 25%；（2）自本人离职之日起 6 个月内，不转让本人持有的公司股份。

4、本人不会因职务变更、离职等原因而拒绝履行上述承诺。

5、法律、行政法规、中国证监会行政规章、证券交易所业务规则及其他规范性文件对本人转让公司股份存在其他限制的，本人承诺同意一并遵守。在本人持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本人愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。”

2、公司控股股东、实际控制人秦惠兰，公司持股 5%以上股东、实际控制人杨耀、杨秦，公司实际控制人一致行动人秦勇、杨小林、隆志钢分别承诺：

“1、自公司股票上市之日起 36 个月内，不转让或者委托他人管理本人直接和间接持有的公司公开发行股票前已发行的股份，也不提议由公司回购本人直接或间接持有的公司公开发行股票前已发行的股份。

2、本人所持公司上述股份在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于发行价。公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后 6 个月期末（如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）收盘价低于发行价，本人所持上述股份的锁定期自动延长 6 个月。在延长锁定期内，本人不转让或者委托他人管理本人直接或者间接持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不提议由公司回购该等股份。

上述发行价指公司首次公开发行股票的发行价格，如果因派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的，则按照相关规定作除权、除息处理。

3、法律、行政法规、中国证监会行政规章、证券交易所业务规则及其他规范性文件对本人转让公司股份存在其他限制的，本人承诺同意一并遵守。在本人持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本人愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。”

3、公司持股董事、高级管理人员分别承诺：

“1、自公司股票上市之日起 12 个月内，不转让或者委托他人管理本人持有的公司公开发行股票前已发行的股份，也不提议由公司回购本人持有的公司公开发行股票前已发行的股份。

2、本人所持公司上述股份在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于发行价。公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后 6 个月期末（如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）收盘价低于发行价，本人所持上述股份的锁定期自动延长 6 个月。在延长锁定期内，本人不转让或者委托他人管理本人持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不提议由公司回购该等股份。

上述发行价指公司首次公开发行股票的发行价格，如果因派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的，则按照相关规定作除权、除息处理。

3、在上述锁定期满后，在本人担任公司董事或高级管理人员期间，本人将向公司申报所持有的公司股份及其变动情况，在任职期间每年转让的公司股份不超过本人持有的公司股份总数的 25%；在任期届满前离职的，在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，遵守下列限制性规定：（1）每年转让的公司股份不超过本人持有的公司股份总数的 25%；（2）自本人离职之日起 6 个月内，不转让本人持有的公司股份。

4、本人不会因职务变更、离职等原因而拒绝履行上述承诺。

5、法律、行政法规、中国证监会行政规章、证券交易所业务规则及其他规范性文件对本人转让公司股份存在其他限制的，本人承诺同意一并遵守。在本人持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本人愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。”

4、重庆长寿经济技术开发区开发投资集团有限公司承诺：

“1、自公司股票上市之日起 12 个月内且本公司取得公司股份之日起 36 个月内，不转让或者委托他人管理本公司直接和间接持有的公司公开发行股票前已发行的股份，也不提议由公司回购本公司直接或间接持有的公司公开发行股票前已发行的股份。

2、法律、行政法规、中国证监会行政规章、证券交易所业务规则及其他规范性文件对本公司转让公司股份存在其他限制的，本公司承诺同意一并遵守。在本公司持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本公司愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。”

5、除上述已出具承诺函的股东需按照承诺情况履行股份锁定义务外，根据《公司法》第 141 条规定，公司上市前的其他股东持有的公司股份，自公司股票在上海证券交易所主板上市交易之日起 12 个月内不得转让。

注 2：关于持股 5%以上股东的减持意向承诺

1、公司控股股东、实际控制人杨泽民、秦惠兰，公司持股 5%以上股东、实际控制人杨耀、杨秦，公司实际控制人一致行动人杨厚群、秦勇、杨小林、皮天彬、隆志钢分别承诺：

“1、本人持续看好公司业务前景，拟长期持有公司股票。

2、减持前提：如果在锁定期满后拟减持股票的，将认真遵守中国证监会、证券交易所关于股东减持的相关规定，结合公司稳定股价、开展经营、资本运作的需要，审慎制定股票减持计划，在股票锁定期满后逐步减持，且不违反在公司首次公开发行时所作出的公开承诺。

3、减持方式：本人减持所持有的公司股份的方式应符合届时适用的相关法律、法规、规章及规范性文件的规定，包括但不限于二级市场集中竞价交易、大宗交易、协议转让等。

4、减持价格：本人所持股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于公司首次公开发行股票时的发行价，若公司自股票上市至本人减持前有派息、送股、资本公积金转增股本、增发、配股等除权、除息事项，减持价格下限和股份数将相应进行调整。若本人所持股票在锁定期满后两年内减持价格低于发行价的，则减持价格与发行价之间的差额由公司在现金分红时从本人应获得分配的当年及以后年度的现金分红中予以先行扣除，且扣除的现金分红归公司所有。

5、减持公告：本人通过集中竞价交易方式减持的，应在首次卖出股份的 15 个交易日前向证券交易所报告备案减持计划，并予以公告。但届时本人

持有公司股份比例低于 5%时除外。本人通过其他方式减持公司股票，将提前 3 个交易日，并按照证券监管机构、证券交易所届时适用的规则及时、准确地履行信息披露义务。

6、除上述限制外，本次发行上市后本人所持有公司股份的持股变动及申报工作将严格遵守《中华人民共和国公司法》《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》及其他法律、行政法规及规范性文件的相关规定。

7、本人如未履行上述减持意向的承诺事项，将在公司股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉；因违反上述承诺减持股票获得的收益归公司所有。”

2、公司持股 5%以上股东平潭普思广和一号股权投资合伙企业（有限合伙）承诺：

“1、本企业所持公司股票在锁定期满后两年内，本企业将根据自身需要选择法律、法规规定的方式减持，减持股份数量最高可至本企业持有公司股份总数的 100%。

2、减持前提：如果在锁定期满后拟减持股票的，将认真遵守中国证监会、证券交易所关于股东减持的相关规定，结合公司稳定股价、开展经营、资本运作的需要，审慎制定股票减持计划，在股票锁定期满后逐步减持，且不违反在公司首次公开发行时所作出的公开承诺。

3、减持方式：本企业减持所持有的公司股份的方式应符合届时适用的相关法律、法规、规章及规范性文件的规定，包括但不限于二级市场集中竞价交易、大宗交易、协议转让等。

4、减持价格：本人所持股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于公司首次公开发行股票时的发行价，若公司自股票上市至本企业减持前有派息、送股、资本公积金转增股本、增发、配股等除权、除息事项，减持价格下限和股份数将相应进行调整。若本企业所持股票在锁定期满后两年内减持价格低于发行价的，则减持价格与发行价之间的差额由公司在现金分红时从本企业应获得分配的当年及以后年度的现金分红中予以先行扣除，且扣除的现金分红归公司所有。

5、减持公告：本企业通过集中竞价交易方式减持的，应在首次卖出股份的 15 个交易日前向证券交易所报告备案减持计划，并予以公告。但届时本企业持有公司股份比例低于 5%时除外。本企业通过其他方式减持公司股票，将提前 3 个交易日，并按照证券监管机构、证券交易所届时适用的规则及时、准确地履行信息披露义务。

6、除上述限制外，本次发行上市后本企业所持有公司股份的持股变动及申报工作将严格遵守《中华人民共和国公司法》《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》及其他法律、行政法规及规范性文件的相关规定。

7、本企业如未履行上述减持意向的承诺事项，将在公司股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉；因违反上述承诺减持股票获得的收益归公司所有。”

注 3：关于摊薄即期回报采取填补措施的承诺

1、公司承诺：

“1、迅速提升公司整体实力，扩大公司业务规模

公司首次公开发行股票并上市完成后，公司的总资产将大幅度增加，抗风险能力和综合实力明显增强，市场价值明显提升。公司将借助资本市场和良好的发展机遇，不断拓展公司主营业务规模，充分发挥公司在客户忠诚度领域的优势地位，推动公司持续、健康、稳定的发展。

2、全面提升公司管理水平，提高资金使用效率

公司将采取措施努力提高运营效率，加强预算管理，控制公司的各项费用支出，提升资金使用效率，全面有效地控制公司经营和管理风险，提升公司的经营效率和盈利能力。此外，公司将积极完善薪酬和激励机制，引进市场优秀人才，最大限度地激发员工工作的积极性，充分提升员工创新意识，发挥员工的创造力。通过以上措施，公司将全面提升公司的运营效率，降低成本，进一步提升公司的经营业绩。

3、加快募集资金投资项目建设，加强募集资金管理

公司本次发行募集资金投资项目符合国家产业政策和公司的发展战略，具有良好的市场前景和经济效益。公司将结合自身的实际情况和需要，积极实施募集资金投资项目建设，争取早日建成并实现预期效益，增强以后年度的股东回报，降低本次发行导致的股东即期回报被摊薄的风险。公司将严格按照上海证券交易所关于募集资金管理的相关规定，将募集资金存放于董事会指定的专项账户，专户存储，专款专用，严格规范募集资金的管理和使用，保障募集资金得到充分、有效的利用。

4、完善利润分配机制，强化投资者回报

公司已根据中国证监会的相关规定制定了《重庆望变电气（集团）股份有限公司上市后三年股东分红回报规划》，明确了分红的原则、形式、条件、比例、决策程序和机制等，建立了较为完善的利润分配制度。未来，公司将进一步按照中国证监会的要求和公司自身的实际情况完善利润分配机制，强化投资者回报。”

2、公司控股股东、实际控制人、董事长、总经理杨泽民承诺：

“1、承诺将严格执行关于上市公司治理的各项法律、法规、规章制度，保护公司和公众利益，加强公司独立性，完善公司治理，不越权干预公司经营管理活动；2、承诺不以任何方式侵占公司利益；3、不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；4、对职务消费行为进行约束；5、不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动；6、在自身职责和权限范围内，全力促使公司董事会或者薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩，并对公司董事会和股东大会审议的相关议案投票赞成（如有表决权）；7、如果公司未来拟实施股权激励，在自身职责和权限范围内，全力促使公司拟公布的股权激励行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩，并对公司董事会和股东

大会审议的相关议案投票赞成（如有表决权）；8、在中国证监会、证券交易所另行发布摊薄即期填补回报措施及其承诺的相关意见及实施细则后，使得公司的相关规定及上述承诺与该等规定不符时，承诺将立即按照中国证监会及证券交易所的规定出具补充承诺，并积极推进公司作出新的规定，以符合中国证监会及证券交易所的要求；9、全面、完整、及时履行公司制定的有关填补被摊薄即期回报措施以及公司对此作出的任何有关填补被摊薄即期回报措施的承诺；10、若本人违反前述承诺或拒不履行前述承诺的，本人将在公司股东大会及中国证监会指定媒体上公开说明未履行承诺的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；对公司或其他股东造成损失的，本人将依法给予赔偿；11、若上述承诺适用的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本人愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。”

3、公司控股股东、实际控制人秦惠兰，公司实际控制人杨耀、杨秦分别承诺：

“1、承诺将严格执行关于上市公司治理的各项法律、法规、规章制度，保护公司和公众利益，加强公司独立性，完善公司治理，不越权干预公司经营管理活动；2、承诺不以任何方式侵占公司利益；3、若本人违反前述承诺或拒不履行前述承诺的，本人将在公司股东大会及中国证监会指定媒体上公开说明未履行承诺的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；对公司或其他股东造成损失的，本人将依法给予赔偿；4、若上述承诺适用的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本人愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。”

4、公司全体董事（杨泽民除外）、高级管理人员分别承诺：

“1、不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；2、对职务消费行为进行约束；3、不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动；4、在自身职责和权限范围内，全力促使公司董事会或者薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩，并对公司董事会和股东大会审议的相关议案投票赞成（如有表决权）；5、如果公司未来拟实施股权激励，在自身职责和权限范围内，全力促使公司拟公布的股权激励行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩，并对公司董事会和股东大会审议的相关议案投票赞成（如有表决权）；6、在中国证监会、证券交易所另行发布摊薄即期填补回报措施及其承诺的相关意见及实施细则后，使得公司的相关规定及上述承诺与该等规定不符时，承诺将立即按照中国证监会及证券交易所的规定出具补充承诺，并积极推进公司作出新的规定，以符合中国证监会及证券交易所的要求；7、全面、完整、及时履行公司制定的有关填补被摊薄即期回报措施以及公司对此作出的任何有关填补被摊薄即期回报措施的承诺。

如违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意按照中国证监会和证券交易所等证券监管机构制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施。”

注 4：关于避免同业竞争的承诺

公司控股股东、实际控制人杨泽民、秦惠兰，公司实际控制人杨耀、杨秦分别承诺：

“1、本人及本人所控制的其他企业目前没有以任何形式于中国境内和境外从事与望变电气及其控制企业所从事的主营业务构成或可能构成直接或间

接竞争关系的业务或活动。

2、自本承诺函签署之日起，本人及本人所控制的其他企业在中国境内和境外将继续不直接或间接从事或参与对望变电气及其控制企业从事的主营业务构成直接或间接竞争关系的业务或活动。

3、对本人直接或间接控制的其他企业，本人将通过各公司的股东（大）会、董事会（执行董事）等公司治理机制和派出机构及人员（包括但不限于董事、高级管理人员）敦促该等企业履行本承诺项下的义务，并愿意对违反上述承诺而给望变电气或其控制企业造成的经济损失承担赔偿责任。

4、本人保证不为自身或者他人谋取属于望变电气或其控制企业的商业机会，自营或者为他人经营与望变电气或其控制企业从事的主营业务。如从任何第三方获得的商业机会与望变电气或其控制企业经营的主营业务构成竞争或可能构成竞争，本人将立即通知望变电气，并应促成将该商业机会让予望变电气及其控制企业或采用任何其他可以被监管部门所认可的方案，以最终排除本承诺人对该等商业机会所涉及资产/股权/业务之实际管理、运营权，从而避免与望变电气及其控制企业所从事主营业务形成同业竞争的情况。

5、本人保证有权签署本承诺函，且本承诺函一经本人签署，即对本人构成有效的、合法的、具有约束力的责任。本承诺函所载承诺事项在本人作为望变电气控股股东/实际控制人期间持续有效，且不可撤销。如违反以上承诺，本人愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给望变电气及其控制企业造成的所有直接或间接损失。”

注 5：关于规范和减少关联交易的承诺

1、公司控股股东、实际控制人杨泽民、秦惠兰，公司实际控制人杨耀、杨秦分别承诺：

“1、本人控制的其他企业与公司及其控股子公司之间不存在严重影响独立性或者显失公平的关联交易；本人及本人控制的其他企业将尽量减少并避免与公司及其控股子公司之间的关联交易；对于确有必要且无法避免的关联交易，保证按照公平、公允和等价有偿的原则进行，依法签署相关交易协议，并按相关法律法规以及规范性文件的规定履行交易程序及信息披露义务，保证不通过关联交易损害公司及其他股东的合法权益。

2、不利用自身对望变电气的重大影响，谋求望变电气在业务合作等方面给予本人及本人所控制的企业优于市场第三方的权利或与望变电气达成交易的优先权利。

3、不利用自身对望变电气的重大影响公司的独立性，保证不利用关联交易非法转移公司的资金、利润、谋取其他任何不正当利益或使公司承担任何不正当的义务。

4、本人保证有权签署本承诺函，且本承诺函一经本人签署，即依上述所述前提对本人构成有效的、合法的、具有约束力的责任，且依上述所述前提持续有效，不可撤销。若由于本人的上述承诺与实际不符给公司或其投资人造成损失的，本人将依法承担相应的法律责任。”

2、公司持股 5%以上股东普思广和承诺：

“1、本企业控制的其他企业与公司及其控股子公司之间不存在严重影响独立性或者显失公平的关联交易；本企业及本企业控制的其他企业将尽量减少并避免与公司及其控股子公司之间的关联交易；对于确有必要且无法避免的关联交易，保证按照公平、公允和等价有偿的原则进行，依法签署相关交易协议，并按相关法律法规以及规范性文件的规定履行交易程序及信息披露义务，保证不通过关联交易损害公司及其他股东的合法权益。

2、不利用自身对望变电气的重大影响，谋求望变电气在业务合作等方面给予本企业及本企业所控制的企业优于市场第三方的权利或与望变电气达成交易的优先权利。

3、不利用自身对望变电气的重大影响影响公司的独立性，保证不利用关联交易非法转移公司的资金、利润、谋取其他任何不正当利益或使公司承担任何不正当的义务。

4、本企业保证有权签署本承诺函，且本承诺函一经本企业签署，即依上述所述前提对本企业构成有效的、合法的、具有约束力的责任，且依上述所述前提持续有效，不可撤销。若由于本企业的上述承诺与实际不符给公司或其投资人造成损失的，本企业将依法承担相应的法律责任。”

3、公司全体董事、监事、高级管理人员承诺：

“1、本人控制的其他企业与公司及其控股子公司之间不存在严重影响独立性或者显失公平的关联交易；本人及本人控制的其他企业将尽量减少并避免与公司及其控股子公司之间的关联交易；对于确有必要且无法避免的关联交易，保证按照公平、公允和等价有偿的原则进行，依法签署相关交易协议，并按相关法律法规以及规范性文件的规定履行交易程序及信息披露义务，保证不通过关联交易损害公司及其他股东的合法权益。

2、不利用自身对望变电气的重大影响，谋求望变电气在业务合作等方面给予本人及本人所控制的企业优于市场第三方的权利或与望变电气达成交易的优先权利。

3、不利用自身对望变电气的重大影响公司的独立性，保证不利用关联交易非法转移公司的资金、利润、谋取其他任何不正当利益或使公司承担任何不正当的义务。

4、本人保证有权签署本承诺函，且本承诺函一经本人签署，即依上述所述前提对本人构成有效的、合法的、具有约束力的责任，且依上述所述前提持续有效，不可撤销。若由于本人的上述承诺与实际不符给公司或其投资人造成损失的，本人将依法承担相应的法律责任。”

注 6：关于避免资金占用的承诺

公司控股股东、实际控制人杨泽民、秦惠兰，公司实际控制人杨耀、杨秦分别承诺：

“1、截至本承诺函出具之日，本人及本人直接或间接控制的企业（以下简称‘本人控制的企业’）不存在占用望变电气及其子公司资金的情况。

2、自本承诺函出具之日起，本人及本人控制的企业将不以借款、代偿债务、代垫款项或其他任何方式占用望变电气及其子公司的资金，且将严格遵守法律、法规关于上市公司法人治理的相关规定，避免与望变电气及其子公司发生与正常生产经营无关的资金往来。

3、若本人违反本承诺函给望变电气造成损失的，本人愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给望变电气造成的所有直接或间接损失。”

注 7：关于股份回购和股份购回的措施和承诺

1、公司承诺：

“1、启动股份回购及购回措施的条件本次公开发行完成后，如本次公开发行的招股说明书及其他申报文件被中国证监会、证券交易所或司法机关认定为有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的，对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大且实质性影响的，公司将依法从投资者手中回购及购回本次公开发行的股票以及转让的限售股。

2、股份回购及购回措施的启动程序

（1）若上述情形发生于公司本次公开发行的新股已完成发行但未上市交易的阶段内，则公司将于上述情形发生之日起 5 个工作日内，将本次公开发行的募集资金，按照发行价并加算银行同期存款利息返还已缴纳股票申购款的投资者。

（2）若上述情形发生于公司本次公开发行的新股已完成上市交易之后，公司董事会将在中国证监会或其他有权部门依法对上述事实作出最终认定或处罚决定后 10 个工作日内，制订股份回购方案并提交股东大会审议批准，依法回购本次公开发行的全部新股，按照发行价格加新股上市日至回购日期间同期银行活期存款利息，或不低于中国证监会对公司招股说明书及其他信息披露材料存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏问题进行立案稽查之日前 30 个交易日公司股票的每日加权平均价格的算术平均值（公司如有分红、派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项，前述价格应相应调整），或中国证监会认可的其他价格，通过证券交易所交易系统回购公司本次公开发行的全部新股。

（3）当公司未来涉及股份回购时，公司应同时遵守中国证监会及证券交易所等证券监管机构的相关规定。

3、约束措施

（1）公司将严格履行在本次发行时已作出的关于股份回购、购回措施的相应承诺。

（2）公司自愿接受中国证监会及证券交易所等证券监管机构对股份回购、购回预案的制定、实施等进行监督，并承担法律责任。在启动股份回购、购回措施的条件满足时，如果公司未采取上述股份回购、购回的具体措施的，公司承诺接受以下约束措施：

1）在中国证监会指定媒体上公开说明承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因，并提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的权益。

2）因未能履行该项承诺造成投资者损失的，公司将依据证券监管部门或司法机关认定的方式及金额进行赔偿。”

2、公司实际控制人杨泽民、秦惠兰、杨耀、杨秦分别承诺：

“1、本次公开发行完成后，如本次公开发行的招股说明书及其他申报文件被中国证监会、证券交易所或司法机关认定为有虚假记载、误导性陈述或

者重大遗漏的，对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大且实质性影响的，则本人承诺将极力督促望变电气依法从投资者手中回购及购回本次公开发行的股票以及转让的限售股。

2、若中国证监会或其他有权部门认定招股说明书及其他信息披露材料所载之内容存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏之情形，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依据证券监管部门或司法机关认定的方式及金额进行赔偿。”

注 8：关于未履行承诺的约束措施的承诺

1、公司承诺：

“1、本公司在招股说明书中公开作出的相关承诺中已经包含约束措施的，则以该等承诺中的约束措施为准；若本公司违反该等承诺，本公司同意采取该等承诺中已经明确的约束措施；

2、本公司在招股说明书中公开作出的相关承诺未包含约束措施的，如本公司非因不可抗力原因导致未能履行公开承诺事项的，需提出新的承诺（相关承诺需按法律、法规、公司章程的规定履行相关审批程序）并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：

- （1）本公司将在股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；
- （2）及时、充分披露相关承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的具体原因；
- （3）对该等未履行承诺的行为负有个人责任的董事、监事、高级管理人员调减或停发薪酬或津贴；
- （4）向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的权益；并同意将上述补充承诺或替代承诺提交股东大会审议；
- （5）如违反相关承诺给投资者造成损失的，将依法赔偿投资者的损失。如该等已违反的承诺仍可继续履行，本公司将继续履行该等承诺。”

2、公司实际控制人杨泽民、秦惠兰、杨耀、杨秦，持股 5%以上股东平潭普思广和一号股权投资合伙企业（有限合伙），全体董事、监事、高级管理人员分别承诺：

“1、本人在招股说明书中公开作出的相关承诺中已经包含约束措施的，则以该等承诺中的约束措施为准；若本人违反该等承诺，本人同意采取该等承诺中已经明确的约束措施；

2、本人在招股说明书中公开作出的相关承诺未包含约束措施的，如本人非因不可抗力原因导致未能履行公开承诺事项的，需提出新的承诺（相关承诺需按法律、法规、公司章程的规定履行相关审批程序）并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：

- （1）本人将在股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；
- （2）及时、充分披露相关承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的具体原因；
- （3）如本人未能履行相关承诺事项，公司有权在前述事项发生之日起 10 个交易日内，停止对本人进行现金分红，并停发本人应在公司领取的薪酬、

津贴（如有），直至本人履行相关承诺；

（4）不转让直接或间接持有的发行人的股份（如持有）。因继承、被强制执行、上市公司重组、为履行保护投资者利益承诺等必须转股的情形除外；

（5）向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的权益；并同意将上述补充承诺或替代承诺提交股东大会审议；

（6）如违反相关承诺给投资者造成损失的，将依法赔偿投资者的损失。如该等已违反的承诺仍可继续履行，本人将继续履行该等承诺。”

注 9：稳定股价及相应约束措施的承诺

1. 公司承诺

“自公司股票上市之日起 3 年内，当公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于公司最近一期经审计的每股净资产时，应实施相关稳定股价的措施。

公司将提示及督促公司的控股股东、董事、高级管理人员（包括公司现任董事、高级管理人员，以及在本预案承诺签署时尚未就任的或者未来新选举或聘任的董事、高级管理人员）严格履行在公司首次公开发行股票并上市时公司、控股股东、董事、高级管理人员已作出的关于股价稳定措施的相应承诺。本公司将通过合法自有资金履行股份回购义务，同时保证回购结果不会导致本公司的股权分布不符合上市条件。

若公司违反上市后三年内稳定股价预案中的承诺，则公司应：（1）在公司股东大会及中国证监会指定媒体上公开说明未履行承诺的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉，并提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的权益；（2）因未能履行该项承诺造成投资者损失的，公司将依法向投资者进行赔偿。”

2、控股股东承诺

“自公司股票上市之日起 3 年内，当公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于公司最近一期经审计的每股净资产时，且因（1）公司无法实施回购股票或回购股票议案未获得公司股东大会批准；（2）公司虽实施股票回购计划但仍未满足“公司股票连续 3 个交易日的收盘价均已高于最近一期经审计的每股净资产”之条件时，控股股东将在符合《上市公司收购管理办法》及中国证监会相关规定的前提下增持公司股票。

若本人/本公司违反上市后三年内稳定股价预案中的承诺，则控股股东应：（1）在公司股东大会及中国证监会指定媒体上公开说明未履行承诺的具体原因并向其他股东和社会公众投资者道歉，并提出补充承诺或者替代承诺，以尽可能保护投资者的权益；（2）控股股东所持限售股锁定期自期满后延长六个月，并将其在最近一个会计年度从公司分得的税后现金股利返还给公司。如未按期返还，公司可以从之后发放的现金股利中扣发，直至扣减金额累计达到应履行稳定股价义务的最近一个会计年度从公司已分得的税后现金股利总额。”

3、董事（不含独立董事，下同）、高级管理人员承诺：

“在公司控股股东增持公司股票方案实施完成后，如公司股票仍未满足“公司股票连续 3 个交易日的收盘价均已高于公司最近一期经审计的每股净资产”之条件，并且董事和高级管理人员增持公司股票不会致使公司将不满足法定上市条件或促使控股股东履行要约收购义务时，董事或高级管理人员

将在控股股东增持公司股票方案实施完成后 90 日内增持公司股票。

在公司控股股东增持公司股票方案实施完成后，如公司股票仍未满足“公司股票连续 3 个交易日的收盘价均已高于公司最近一期经审计的每股净资产”之条件，并且董事和高级管理人员增持公司股票不会致使公司将不满足法定上市条件或促使控股股东履行要约收购义务时，董事或高级管理人员将在控股股东增持公司股票方案实施完成后 90 日内增持公司股票。

若本人违反上市后三年内稳定股价预案中的承诺，则应：（1）在公司股东大会及中国证监会指定媒体上公开说明未履行承诺的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉，并提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的权益；（2）公司应当自本人未能履行稳定股价承诺当月起，扣减本人每月税后薪酬的 20%，直至累计扣减金额达到应履行稳定股价义务的最近一个会计年度从公司已获得税后薪酬的 20%。”

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目

是否达到原盈利预测及其原因作出说明

☐ 已达到 ☐ 未达到 ☒ 不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

☐ 适用 ☒ 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

☐适用 ☒不适用

三、违规担保情况

☐适用 ☒不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

☐适用 ☒不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

（一）公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

☐适用 ☒不适用

（二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

☐适用 ☒不适用

（三）与前任会计师事务所进行的沟通情况

☐适用 ☒不适用

（四）审批程序及其他说明

☐适用 ☒不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元币种：人民币

	原聘任	现聘任
境内会计师事务所名称	大华会计师事务所（特殊普通合伙）	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	115	130
境内会计师事务所审计年限	5	1
境内会计师事务所注册会计师姓名	/	黄巧梅、李小燕
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	/	1

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天健会计师事务所（特殊普通合伙）	25

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

☒适用 ☐不适用

鉴于大华会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称“大华会所”）已连续多年为公司提供审计服务，为保持公司审计工作的独立性、客观性、公允性，经公司审慎评估和研究，并与大华会所、天健会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称“天健会所”）友好沟通，公司于2024年8月28日召开第四届董事会审计委员会第四次会议、第四届董事会第七次会议审议通过了《关于变更会计师事务所的议案》，聘请天健会所为公司2024年度财务报告及内部控制审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

☐适用 ☒不适用

审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

☐适用 ☒不适用

七、面临退市风险的情况

（一）导致退市风险警示的原因

☐适用 ☒不适用

（二）公司拟采取的应对措施

☐适用 ☒不适用

（三）面临终止上市的情况和原因

☐适用 ☒不适用

八、破产重整相关事项

☐适用 ☒不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

☐本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 ☒本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

☒适用 ☐不适用

公司于2024年11月1日收到中国证券监督管理委员会重庆监管局（以下简称“重庆证监局”）下发的《关于对重庆望变电气（集团）股份有限公司采取责令改正措施的决定》（[2024]34号）（以下简称《决定书》），重庆证监局决定对公司采取责令改正的行政监管措施，并要求公司对《决定书》指出的问题进行整改。具体内容详见公司于2024年11月2日披露的《重庆望变电气（集团）股份有限公司关于收到中国证券监督管理委员会重庆监管局行政监管措施决定书的公告》（公告编号：2024-066）。

公司收到《决定书》后，董事会和管理层高度重视，召集相关部门和人员对《决定书》中涉及的问题进行了全面梳理和针对性的分析讨论，根据相关法律法规、规范性文件及公司各项管理制度的规定和要求，结合公司实际情况，按照《决定书》的要求积极进行整改。

2024年11月26日，公司召开第四届董事会第九次会议、第四届监事会第八次会议，审议通过了《关于重庆证监局对公司采取责令改正行政监管措施整改报告的议案》，并于2024年11月28日披露了《关于重庆证监局对公司采取责令改正行政监管措施整改报告的公告》（公告编号：2024-074）。

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

☐适用 ☒不适用

十二、重大关联交易

（一）与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☒适用 ☐不适用

单位：万元

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易金额	占同类交易金额的比例(%)	关联交易结算方式
四川明珠电工材料有限公司	其他	购买商品	铜材等	参照市场价格协商确定	6,462.33	2.68	银行转账
重庆能投长寿经开区售电有限公司	其他	购买商品	检测费等	参照市场价格协商确定	1.72	0.01	银行转账
重庆圣耀电力工程有限责任公司	其他	接受劳务	电气工程服务	参照市场价格协商确定	145.71	0.46	银行转账
福泉市金山电力开发有限责任公司	其他	销售商品	输配电及控制设备	参照市场价格协商确定	6.01	0.00	银行转账
重庆圣耀电力工程有限责任公司	其他	销售商品	输配电及控制设备	参照市场价格协商确定	184.58	0.10	银行转账
重庆能投长寿经开区售电有限公司	其他	销售商品	其他	参照市场价格协商确定	43.57	0.52	银行转账

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☒适用 ☐不适用

事项概述	查询索引
收购云变电气 79.97%股权	《关于通过北京产权交易所竞购上海长威与南方资产合计持有云变电气 79.97%股份的公告》（公告编号：2024-019）、《关于通过北京产权交易所竞购上海长威与南方资产合计持有云变电气 79.97%股份的进展公告》（公告编号：2024-021）、《关于通过北京产权交易所竞购上海长威与南方资产合计持有云变电气 79.97%股份的进展公告》（公告编号：2024-022）、《关于通过北京产权交易所竞购上海长威与南方资产竞购上海长威与南方资产合计持有云变电气 79.97%股份的进展公告》（公告编号：2024-026）

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

☐适用 ☒不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(四)关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

☐适用 ☒不适用

(六)其他

☐适用 ☒不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

☐适用 ☒不适用

2、 承包情况

☐适用 ☒不适用

3、 租赁情况

☐适用 ☒不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）							-							
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）							-							
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计							36,500.00							
报告期末对子公司担保余额合计（B）							26,784.64							
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）							26,784.64							
担保总额占公司净资产的比例(%)							11.10							
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）							-							
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）							4,256.49							
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）							-							
上述三项担保金额合计（C+D+E）							4,256.49							
未到期担保可能承担连带清偿责任说明							-							
担保情况说明							-							

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
其他	闲置募集资金	10,000.00	2,500.00	

其他情况

√ 适用 □ 不适用

1、公司于 2024 年 5 月 23 日召开了第四届董事会第六次会议和第四届监事会第五次会议，审议通过了《关于使用部分闲置自有资金进行现金管理的议案》，同意公司任一时点使用闲置自有资金进行现金管理总额不超过 11 亿元（含本数），该额度的有效期自董事会审议通过之日起 12 个月内有效，在上述额度及有效期限内，公司可循环滚动使用。报告期内公司最高自有资金进行现金管理的金额未超过 11 亿元。

2、委托银行进行现金管理的未到期闲置募集资金 2,500 万元结构性存款已于 2025 年 1 月 14 日收回。

(2) 单项委托理财情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元币种：人民币

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	是否存在受限情形	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额(如有)
上海浦东发展银行股份有限公司	银行理财产品	2,500.00	2024/7/1	2024/7/31	闲置募集资金	银行	是	保本浮动收益率	1.2/2.5 5/2.75	2.50	5.31			是	否	
		2,500.00	2024/8/2	2024/8/30	闲置	银行	是	保本浮	1.2/2.3	2.33	4.57			是	否	

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	是否存在受限情形	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额(如有)
公司重庆分行					募集资金			动收益率	5/2.55							
		2,500.00	2024/9/6	2024/10/8	闲置募集资金	银行	是	保本浮动收益率	1.1/2.15/2.35	2.44	4.78			是	否	
		2,500.00 (注)	2024/10/14	2025/1/14	闲置募集资金	银行	是	保本浮动收益率	1.1/2.2/2.4	6.88	13.75	2,500.00		是	否	

其他情况

√适用 □不适用

公司于 2024 年 5 月 23 日召开了第四届董事会第六次会议和第四届监事会第五次会议，审议通过了《关于使用部分闲置自有资金进行现金管理的议案》，同意公司任一时点使用闲置自有资金进行现金管理总额不超过 11 亿元（含本数），该额度的有效期自董事会审议通过之日起 12 个月内有效，在上述额度及有效期限内，公司可循环滚动使用。报告期内公司最高自有资金进行现金管理的金额未超过 11 亿元。

(3) 委托理财减值准备

□适用 √不适用

2、 委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(2) 单项委托贷款情况

□适用 √不适用

其他情况

☐适用 ☒不适用

(3) 委托贷款减值准备

☐适用 ☒不适用

3、其他情况

☐适用 ☒不适用

(四) 其他重大合同

☐适用 ☒不适用

十四、募集资金使用进展说明

☒适用 ☐不适用

(一) 募集资金整体使用情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额（1）	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额（2）	超募资金总额（3）=（1）-（2）	截至报告期末累计投入募集资金总额（4）	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额（5）	截至报告期末募集资金累计投入进度（%）（6）=（4）/（1）	截至报告期末超募资金累计投入进度（%）（7）=（5）/（3）	本年度投入金额（8）	本年度投入金额占比（%）（9）=（8）/（1）	变更用途的募集资金总额
首次公开发行股票	2022 年 4 月 18 日	98,784.14	85,456.18	85,456.18		80,290.19		93.95		22,185.10	25.96	14,774.44
合计	/	98,784.14	85,456.18	85,456.18		80,290.19		93.95		22,185.10	25.96	14,774.44

其他说明

☒适用 ☐不适用

无

(二) 募投项目明细

√ 适用 □ 不适用

1、 募集资金明细使用情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额（2）	截至报告期末累计投入进度（%） (3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化，如是，请说明具体情况	节余金额
首次公开发行股票	智能成套电气设备产业基地项目	生产建设	是	是	24,268.47	2,214.13	21,020.72	86.62	2024年4月	是	是		-753.00		否	不适用
首次公开发行股票	110kV及以下节能型变压器智能化工厂技改项目	生产建设	是	否	7,330.59	2,825.77	6,062.70	82.70	2024年4月	是	是		515.00		否	不适用
首次公开发行股票	低铁损高磁感硅钢铁心智能制造项目	生产建设	是	否	12,832.68		13,007.87	101.37（注1）	2023年6月	是	是		1,202.00		否	不适用
首次公开发行股票	研发中心及信息化建设项目	生产建设	是	否	6,250.00	771.95	3,684.33	58.95	2024年4月	是	是		不适用		否	2,808.15（注3）
首次公开发行股票	智控设备及金属制品智能工厂建设项目（一期）	生产建设	是	是	14,774.44	16,373.24	16,514.57	111.78[注2]	2025年6月	否	是		不适用		否	不适用

首次公开发行 股票	补充流 动资金	补 流 还贷	是	否	20,000.00		20,000.00	100.00	不 适 用	不 适用	不 适用		不适用		否	不适用
合计	/	/	/	/	85,456.18	22,185.10	80,290.19	/	/	/	/	/		/	/	

注 1： 低铁损高磁感硅钢铁心智能制造项目的实际累计投入金额大于承诺投入金额，系募集资金账户存续期间产生的利息收入及现金管理收益

注 2： 智控设备及金属制品智能工厂建设项目（一期）的实际累计投入金额大于承诺投入金额，系从智能成套电气设备产业基地建设项目、110kV 及以下节能型变压器智能化工厂技改项目和研发中心及信息化建设项目转入节余募集资金 9,281.94 万元

注 3： 截至 2024 年 12 月 31 日，研发中心及信息化建设项目实际募集资金余额 2,808.15 万元，其中：募集资金专户余额 308.15 万元，使用募集资金购买结构性存款余额为 2,500 万元

2、 超募资金明细使用情况

☐适用 ☒不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元

变更前 项目名 称	变更时间 （首次公 告披露时 间）	变更类 型	变更/ 终止前 项目募 集资金 投资总 额	变更/终 止前项 目已投 入募资 资金总 额	变更 后项 目名 称	变更/终止原因	变更/终 止后用于 补流的募 集资金金 额	决策程序及信 息披露情况说 明
智能成 套电气 设备产 业基地 建设项 目	2024 年 11 月 28 日	资金使 用用途 变更	-	-	无	2024 年 4 月达到预定可使用状态，预计于建设完毕后第 5 年达产。在前期试生产和调试阶段，为便于开展现场生产、技术管理工作，智能成套电气设备产业基地建设项目主要管理及技术人员的办公场所暂设置于车间现场，项目所投建办公楼未用于该募投项目相关的业务活动。随着公司业务规模持续增长，变压器事业部管理人员的原办公场地已不能使用。为提高公司资产使用效率，公司将原集团管理总部办公场地（A 区）调整给变压器事业部使用，将智能 成套电气设备产业基地建设项目的办公楼临时调整给集团管理总部使用，随着集团管理总部机构及人员逐步增多，结合公司生产场地布局，公司将智能成套项目所投建办公楼永久调整为公司集团管理总部职能人员使用。	-	公司第四届董事会第九次会议和第四届监事会第八次会议审议通过。具体披露情况详 2024-072 号公告。

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、 募集资金投资项目先期投入及置换情况

☐适用 ☒不适用

2、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

☐适用 ☒不适用

3、 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元币种：人民币

董事会审议日期	募集资金用于现 金管理的有效审 议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金 管理余额	期间最高余额是 否超出授权额度
2024 年 4 月 24 日	29,000.00	2024 年 4 月 24 日	2024 年 12 月 31 日	7,869.28	否

其他说明

截至 2024 年 12 月 31 日，公司使用募集资金购买结构性存款余额为 2,500 万元，协议存款的余额为 5,369.28 万元，合计 7,869.28 万元；结构性存款 2,500 万元的结束日期为 2025 年 1 月 14 日。

公司于 2024 年 11 月 26 日召开了第四届董事会第九次会议和第四届监事会第八次会议，审议通过了《关于使用暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司 2025 年度使用不超过 10,000 万元的暂时闲置募集资金进行现金管理，该额度的有效期自 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日止，在上述额度及有效期限内，公司可循环滚动使用。

4、 其他

☐适用 ☒不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

☐适用 ☒不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、 股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例（%）	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例（%）
一、有限售条件股份	143,911,541	43.19				+2,550,000	+2,550,000	146,461,541	43.96
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	143,911,541	43.19				+2,550,000	+2,550,000	146,461,541	43.96
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股	143,911,541	43.19				+2,550,000	+2,550,000	146,461,541	43.96
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	189,255,866	56.81				-2,550,000	-2,550,000	186,705,866	56.04
1、人民币普通股	189,255,866	56.81				-2,550,000	-2,550,000	186,705,866	56.04
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	333,167,407	100.00				0	0	333,167,407	100.00

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

公司于 2024 年 1 月 22 日发布《2024 年限制性股票激励计划草案》等相关公告，并于 2024 年 4 月 3 日完成 2024 年限制性股票激励计划首次授予登记工作。具体详见公司于 2024 年 4 月 9 日在上海证券交易所官网（www.sse.com.cn）披露的《关于 2024 年限制性股票激励计划首次授予结果公告》（公告编号：2024-029）

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

□适用 √不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

(二) 限售股份变动情况

√适用 □不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
公司 2024 年度限制性股票激励计划首次授予 57 名激励对象	0	0	2,550,000	2,550,000	2024 年限制性股票激励计划首次授予	根据《2024 年限制性股票激励计划》相关规定分批解除限售
合计	0	0	2,550,000	2,550,000	/	/

二、证券发行与上市情况

(一)截至报告期内证券发行情况

□适用 √不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

□适用 √不适用

(二)公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

□适用 √不适用

(三)现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	31,026
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	28,528
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股 数量	比例 （%）	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或冻结 情况		股东性质
					股份状 态	数量	
杨泽民	0	52,618,391	15.79	52,618,391	无	0	境内自然人
秦惠兰	0	40,841,700	12.26	40,841,700	无	0	境内自然人
杨秦	0	18,015,000	5.41	18,015,000	无	0	境内自然人
杨耀	0	18,000,050	5.40	18,000,050	无	0	境内自然人
杨厚群	0	7,500,000	2.25	7,500,000	无	0	境内自然人
秦勇	0	5,400,000	1.62	5,400,000	无	0	境内自然人
王育森	+262,793	3,150,000	0.95	0	无	0	境内自然人
西南证券股份有限 公司约定购回式证 券交易专用证券账 户	+3,033,200	3,033,200	0.91	0	无	0	境内非国有法 人
重庆长寿经济技术 开发区开发投资集 团有限公司	-3,033,200	2,522,356	0.76	0	无	0	国有法人
夏强	-350,000	2,306,000	0.69	0	无	0	境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称		持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量				
			种类	数量			
王育森		3,150,000	人民币普通股	3,150,000			
西南证券股份有限公司约定购回式 证券交易专用证券账户		3,033,200	人民币普通股	3,033,200			
重庆长寿经济技术开发区开发投资 集团有限公司		2,522,356	人民币普通股	2,522,356			
夏强		2,306,000	人民币普通股	2,306,000			
黄静		1,701,600	人民币普通股	1,701,600			
上海建财商贸有限公司		1,369,400	人民币普通股	1,369,400			
卢奕帆		1,333,572	人民币普通股	1,333,572			
詹正弋		1,220,223	人民币普通股	1,220,223			
香港中央结算有限公司		1,087,756	人民币普通股	1,087,756			
黄惠娥		1,013,400	人民币普通股	1,013,400			
前十名股东中回购专户情况说明		—					
上述股东委托表决权、受托表决 权、放弃表决权的说明		—					
上述股东关联关系或一致行动 的说明		上述股东中杨泽民、秦惠兰、杨耀与杨秦系一致行动人，杨泽民与秦惠兰系夫妻关系，其女杨秦与其子杨耀系姐弟关系，杨泽民与杨厚群系兄妹关系；秦惠兰与秦勇系姐妹关系；黄静与詹正弋系夫妻关系。除此之外，公司未知上述股东是否存在关联关系，也未知上述股东之间是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。					
表决权恢复的优先股股东及持 股数量的说明		—					

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

☒适用 ☐不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	杨泽民	52,618,391	2025.04.28	52,618,391	首发限售36个月
2	秦惠兰	40,172,100	2025.04.28	40,172,100	首发限售36个月
3	杨耀	18,000,050	2025.04.28	18,000,050	首发限售36个月
4	杨秦	18,000,000	2025.04.28	18,000,000	首发限售36个月
5	杨厚群	7,500,000	2025.04.28	7,500,000	首发限售36个月
6	秦勇	5,400,000	2025.04.28	5,400,000	首发限售36个月
7	杨小林	1,730,000	2025.04.28	1,730,000	首发限售36个月
8	皮天彬	375,000	2025.04.28	375,000	首发限售36个月
9	隆志钢	116,000	2025.04.28	116,000	首发限售36个月
10	-	-	-	-	-
上述股东关联关系或一致行动的说明		上述股东中杨泽民、秦惠兰、杨耀与杨秦系一致行动人，杨泽民与秦惠兰系夫妻关系，其女杨秦与其子杨耀系姐弟关系，杨泽民与杨小林、杨厚群系兄妹关系，秦惠兰与秦勇系姐妹关系，秦勇与隆志钢系夫妻关系，皮天彬与杨秦系公媳关系。			

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

□适用 √不适用

四、控股股东及实际控制人情况**(一) 控股股东情况****1、法人**

□适用 √不适用

2、自然人

√适用 □不适用

姓名	杨泽民
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	董事长、总经理
姓名	秦惠兰
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	无

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

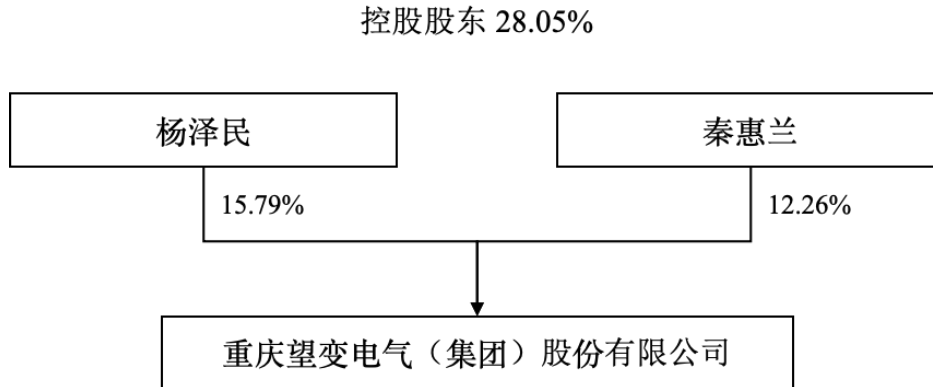
□适用 √不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

□适用 √不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



(二) 实际控制人情况

1、法人

□适用 √不适用

2、自然人

√适用 □不适用

姓名	杨泽民
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	董事长、总经理
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无
姓名	秦惠兰
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	无
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无
姓名	杨秦
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	无
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无
姓名	杨耀
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	国际营销中心总经理
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

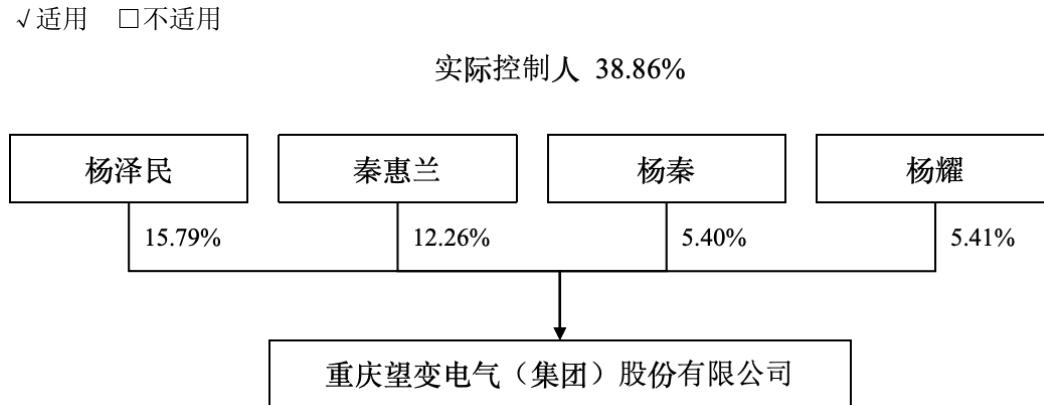
3、公司不存在实际控制人情况的特别说明

□适用 √不适用

4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

□适用 √不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

□适用 √不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

□适用 √不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

□适用 √不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

□适用 √不适用

七、股份限制减持情况说明

□适用 √不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

回购股份方案名称	关于以集中竞价方式回购公司股份方案
回购股份方案披露时间	2023 年 10 月 27 日
拟回购股份数量及占总股本的比例(%)	—
拟回购金额	5,000 万元~10,000 万元
拟回购期间	2023 年 10 月 25 日~2024 年 10 月 24 日
回购用途	员工持股计划或股权激励
已回购数量(股)	3,202,768
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%) (如有)	—
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	—

第八节 优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

第九节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

☐适用 ☒不适用

二、可转换公司债券情况

☐适用 ☒不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

（一）审计意见

我们审计了重庆望变电气（集团）股份有限公司（以下简称望变电气公司）财务报表，包括2024年12月31日的合并及母公司资产负债表，2024年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了望变电气公司2024年12月31日的合并及母公司财务状况，以及2024年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

（二）形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于望变电气公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

（三）关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

1、收入确认

（1）事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(二十三)及附注五(二)1。

望变电气公司的营业收入主要来自于输配电及控制设备、取向硅钢产品销售。2024年度，望变电气的营业收入为人民币335,157.00万元。由于营业收入是望变电气公司关键业绩指标之一，可能存在望变电气公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险，且收入确认涉及管理层的重大判断，因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

（2）审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

2) 检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

3) 对营业收入和毛利率实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明原因；

4) 对于内销收入，选取项目检查相关支持性文件，包括销售合同、订单、销售发票、出库单、客户验收单等；对于出口收入，获取电子口岸信息并与账面记录核对，并选取项目检查相关支持性文件，包括销售合同、出口报关单、货运提单、销售发票等原始凭证，测试收入确认是否存在异常；

5) 结合应收账款函证，函证主要客户的交易金额；

6) 实施截止测试，检查收入是否在恰当期间确认；

7) 获取资产负债表日后的销售退回记录，检查是否存在资产负债表日不满足收入确认条件的情况；

8) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

2、应收账款减值

(1) 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(十一)及附注五(一)4。

截至2024年12月31日，望变电气公司应收账款账面余额为人民币182,563.49万元，坏账准备为人民币18,361.97万元，账面价值为人民币164,201.52万元。管理层根据各项应收账款的信用风险特征，以单项或组合为基础，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量其损失准备。由于应收账款金额重大，且应收账款减值测试涉及重大管理层判断，我们将应收账款减值确定为关键审计事项。

(2) 审计应对

针对应收账款减值，我们实施的审计程序主要包括：

1) 了解与应收账款减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

2) 针对管理层以前年度就坏账准备所作估计，复核其结果或者管理层对其作出的后续重新估计；

3) 复核管理层对应收账款进行信用风险评估的相关考虑和客观证据，评价管理层是否恰当识别各项应收账款的信用风险特征；

4) 对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款，复核管理层对预期收取现金流量的预测，评价在预测中使用的重大假设的适当性以及数据的适当性、相关性和可靠性，并与获取的外部证据进行核对；

5) 对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款，评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；评价管理层确定的应收账款预期信用损失率的合理性，包括使用的重大假设的适当性以及数据的适当性、相关性和可靠性；测试管理层对坏账准备的计算是否准确；

6) 结合应收账款函证以及期后回款情况，评价管理层计提坏账准备的合理性；

7) 检查与应收账款减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(四) 其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

(五) 管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估望变电气的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

望变电气公司治理层（以下简称治理层）负责监督望变电气公司的财务报告过程。

（六）注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

1、识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

2、了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

3、评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

4、对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对望变电气公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致望变电气不能持续经营。

5、评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

6、就望变电气公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

合并资产负债表

2024年12月31日

编制单位：重庆望变电气（集团）股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	七、1	1,155,274,052.43	1,373,135,140.58
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	25,058,819.44	
衍生金融资产			
应收票据	七、4	224,762,900.86	122,497,435.87
应收账款	七、5	1,642,015,243.49	966,782,160.45
应收款项融资	七、7	14,995,170.75	12,244,653.97
预付款项	七、8	80,762,581.64	57,812,835.44
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	125,149,623.36	12,412,973.60
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	869,951,878.25	509,071,438.50
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	七、12		40,061,815.49
其他流动资产	七、13	2,092,551.25	25,398,571.02
流动资产合计		4,140,062,821.47	3,119,417,024.92
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	七、16	5,683,724.89	6,249,285.19
长期股权投资	七、17	14,718,479.56	15,534,673.57
其他权益工具投资	七、18	16,207,676.10	
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	七、21	2,016,902,943.58	1,114,808,714.61
在建工程	七、22	25,034,215.15	377,807,134.75
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	5,569,270.48	9,039,176.27
无形资产	七、26	228,894,850.00	125,521,103.93
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉	七、27	45,542,860.20	
长期待摊费用	七、28	3,214,479.23	3,846,148.12
递延所得税资产	七、29	18,461,556.75	24,480,159.10

项目	附注	2024年12月31日	2023年12月31日
其他非流动资产	七、30	11,656,063.63	78,538,506.70
非流动资产合计		2,391,886,119.57	1,755,824,902.24
资产总计		6,531,948,941.04	4,875,241,927.16
流动负债：			
短期借款	七、32	270,060,922.08	264,252,578.55
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、35	624,614,221.23	539,910,353.67
应付账款	七、36	855,537,235.95	553,013,553.52
预收款项			
合同负债	七、38	114,850,233.49	84,726,984.24
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	43,004,579.54	34,228,541.23
应交税费	七、40	25,876,715.10	2,615,419.62
其他应付款	七、41	60,784,232.00	17,557,617.05
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	499,213,978.20	69,001,998.56
其他流动负债	七、44	258,559,539.43	137,846,607.49
流动负债合计		2,752,501,657.02	1,703,153,653.93
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、45	1,103,571,465.88	665,117,590.59
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	3,055,490.50	4,228,032.70
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债	七、50	1,239,272.68	352,153.47
递延收益	七、51	73,234,976.95	64,166,099.46
递延所得税负债	七、29	45,504,180.98	47,415,940.07
其他非流动负债			
非流动负债合计		1,226,605,386.99	781,279,816.29
负债合计		3,979,107,044.01	2,484,433,470.22
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	333,167,407.00	333,167,407.00
其他权益工具			
其中：优先股			

项目	附注	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
永续债			
资本公积	七、55	960,873,722.51	975,698,666.95
减：库存股	七、56	30,893,741.28	50,299,241.28
其他综合收益	七、57	2,027,597.71	
专项储备	七、58	22,440,561.28	21,903,104.70
盈余公积	七、59	122,195,454.42	118,088,672.71
一般风险准备			
未分配利润	七、60	1,003,432,341.75	992,249,846.86
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		2,413,243,343.39	2,390,808,456.94
少数股东权益		139,598,553.64	
所有者权益（或股东权益）合计		2,552,841,897.03	2,390,808,456.94
负债和所有者权益（或股东权益）总计		6,531,948,941.04	4,875,241,927.16

公司负责人：杨泽民

主管会计工作负责人：杨万华

会计机构负责人：冯波

母公司资产负债表

2024 年 12 月 31 日

编制单位：重庆望变电气（集团）股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		1,056,009,362.86	1,337,532,723.36
交易性金融资产		25,058,819.44	
衍生金融资产			
应收票据		193,886,379.94	121,981,138.42
应收账款	十九、1	919,355,457.70	906,875,544.90
应收款项融资		4,462,766.73	11,872,206.97
预付款项		76,541,336.56	57,686,790.11
其他应收款	十九、2	325,553,719.91	60,395,553.44
其中：应收利息			
应收股利			
存货		471,208,951.30	470,020,980.72
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			40,061,815.49
其他流动资产		1,777,273.27	25,398,571.02
流动资产合计		3,073,854,067.71	3,031,825,324.43
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		5,683,724.89	6,249,285.19
长期股权投资	十九、3	675,144,055.46	116,143,380.47
其他权益工具投资			

项目	附注	2024年12月31日	2023年12月31日
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		1,579,393,637.14	1,032,445,232.72
在建工程		6,433,170.83	377,783,054.97
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		5,569,270.48	9,039,176.27
无形资产		121,648,047.80	113,392,733.77
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		2,062,433.14	3,846,148.12
递延所得税资产			19,341,632.78
其他非流动资产		4,287,749.80	78,519,638.78
非流动资产合计		2,400,222,089.54	1,756,760,283.07
资产总计		5,474,076,157.25	4,788,585,607.50
流动负债：			
短期借款		131,434,776.24	234,236,393.79
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		432,129,516.42	539,910,353.67
应付账款		522,073,216.45	515,848,076.78
预收款项			
合同负债		50,892,682.02	83,110,694.50
应付职工薪酬		24,615,422.05	31,372,194.24
应交税费		961,658.15	749,462.82
其他应付款		34,661,296.82	31,368,741.33
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		472,817,020.55	62,618,817.31
其他流动负债		224,762,823.13	135,372,302.67
流动负债合计		1,894,348,411.83	1,634,587,037.11
非流动负债：			
长期借款		1,077,411,936.25	642,571,693.43
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		3,055,490.50	4,228,032.70
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		591,038.64	352,153.47
递延收益		70,884,128.25	59,436,515.93
递延所得税负债		31,895,977.19	45,979,502.05
其他非流动负债			
非流动负债合计		1,183,838,570.83	752,567,897.58

项目	附注	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
负债合计		3,078,186,982.66	2,387,154,934.69
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		333,167,407.00	333,167,407.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		969,891,813.86	984,845,013.70
减：库存股		30,893,741.28	50,299,241.28
其他综合收益			
专项储备		19,302,441.84	20,486,861.44
盈余公积		121,494,338.37	117,387,556.66
未分配利润		982,926,914.80	995,843,075.29
所有者权益（或股东权益）合计		2,395,889,174.59	2,401,430,672.81
负债和所有者权益（或股东权益）总计		5,474,076,157.25	4,788,585,607.50

公司负责人：杨泽民

主管会计工作负责人：杨万华

会计机构负责人：冯波

合并利润表

2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024 年度	2023 年度
一、营业总收入		3,351,570,003.30	2,717,788,848.14
其中：营业收入	七、61	3,351,570,003.30	2,717,788,848.14
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		3,286,026,134.27	2,439,516,259.99
其中：营业成本	七、61	2,983,951,854.24	2,253,597,921.53
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	16,650,761.03	10,536,943.27
销售费用	七、63	116,290,303.60	84,655,582.01
管理费用	七、64	116,279,091.23	78,347,811.76
研发费用	七、65	44,724,932.35	29,249,129.81
财务费用	七、66	8,129,191.82	-16,871,128.39
其中：利息费用		45,468,802.87	16,055,581.43
利息收入		35,603,221.13	33,542,141.89
加：其他收益	七、67	74,615,286.21	24,677,957.26
投资收益（损失以“－”号填列）	七、68	284,626.58	404,051.81

项目	附注	2024 年度	2023 年度
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-524,873.05	323,689.95
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	58,819.44	-
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-17,335,832.86	-20,766,547.31
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-13,254,596.49	-5,623,463.67
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	555,200.04	1,347.71
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		110,467,371.95	276,965,933.95
加：营业外收入	七、74	1,257,944.75	690,296.93
减：营业外支出	七、75	24,260,805.51	4,229,292.42
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		87,464,511.19	273,426,938.46
减：所得税费用	七、76	12,102,029.43	41,408,855.06
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		75,362,481.76	232,018,083.40
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		75,362,481.76	232,018,083.40
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		65,166,472.45	234,586,738.82
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		10,196,009.31	-2,568,655.42
六、其他综合收益的税后净额	七、77	2,535,447.93	
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		2,027,597.71	
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		2,027,597.71	
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动		2,027,597.71	
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益			

项目	附注	2024 年度	2023 年度
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额			
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		507,850.22	
七、综合收益总额		77,897,929.69	232,018,083.40
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		67,194,070.16	234,586,738.82
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		10,703,859.53	-2,568,655.42
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		0.20	0.70
(二) 稀释每股收益(元/股)		0.20	0.70

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：杨泽民

主管会计工作负责人：杨万华

会计机构负责人：冯波

母公司利润表

2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024 年度	2023 年度
一、营业收入	十九、4	2,680,955,706.73	2,664,791,256.60
减：营业成本	十九、4	2,444,533,129.13	2,216,908,329.86
税金及附加		11,162,878.05	9,579,418.97
销售费用		94,129,462.51	80,636,678.38
管理费用		83,454,572.15	68,199,688.12
研发费用		27,941,410.26	24,518,960.49
财务费用		-442,245.44	-21,146,403.39
其中：利息费用		40,333,567.13	14,037,939.52
利息收入		38,356,312.93	36,048,177.62
加：其他收益		61,235,224.29	23,762,176.25
投资收益（损失以“-”号填列）	十九、5	6,409,421.98	404,051.81
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-524,873.05	323,689.95
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		58,819.44	-

项目	附注	2024 年度	2023 年度
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-8,017,298.74	-18,615,395.59
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-9,483,723.24	-5,149,307.33
资产处置收益（损失以“-”号填列）		555,200.04	1,347.71
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		70,934,143.84	286,497,457.02
加：营业外收入		1,221,284.75	690,296.93
减：营业外支出		23,018,959.18	4,205,031.43
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		49,136,469.41	282,982,722.52
减：所得税费用		8,068,652.34	43,001,976.73
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		41,067,817.07	239,980,745.79
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		41,067,817.07	239,980,745.79
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		41,067,817.07	239,980,745.79
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：杨泽民 主管会计工作负责人：杨万华 会计机构负责人：冯波

合并现金流量表

2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024年度	2023年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		2,542,158,945.34	2,036,501,918.73
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		21,724,397.37	
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	163,430,625.03	104,788,728.80
经营活动现金流入小计		2,727,313,967.74	2,141,290,647.53
购买商品、接受劳务支付的现金		2,202,660,296.04	1,331,632,803.83
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		284,265,964.05	213,681,695.95
支付的各项税费		40,882,848.00	90,664,824.40
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	178,846,374.26	213,447,308.55
经营活动现金流出小计		2,706,655,482.35	1,849,426,632.73
经营活动产生的现金流量净额		20,658,485.39	291,864,014.80
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		75,138,299.26	70,101,731.72
取得投资收益收到的现金		1,073,544.71	803,249.34
处置固定资产、无形资产和其		2,720,108.10	1,592,632.76

项目	附注	2024年度	2023年度
他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	七、78	56,000,000.00	
投资活动现金流入小计		134,931,952.07	72,497,613.82
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		248,365,693.09	563,466,537.77
投资支付的现金		100,000,000.00	44,804,920.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		430,947,890.50	
支付其他与投资活动有关的现金	七、78		50,000,000.00
投资活动现金流出小计		779,313,583.59	658,271,457.77
投资活动产生的现金流量净额		-644,381,631.52	-585,773,843.95
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		1,046,585,276.60	799,337,657.48
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78	20,629,500.00	
筹资活动现金流入小计		1,067,214,776.60	799,337,657.48
偿还债务支付的现金		557,312,532.42	33,364,776.23
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		95,260,131.68	75,368,452.84
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	21,588,649.59	51,655,603.89
筹资活动现金流出小计		674,161,313.69	160,388,832.96
筹资活动产生的现金流量净额		393,053,462.91	638,948,824.52
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		448,361.82	1,281,373.64
五、现金及现金等价物净增加额		-230,221,321.40	346,320,369.01
加：期初现金及现金等价物余额		1,226,642,655.20	880,322,286.19
六、期末现金及现金等价物余额		996,421,333.80	1,226,642,655.20

公司负责人：杨泽民

主管会计工作负责人：杨万华

会计机构负责人：冯波

母公司现金流量表

2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024年度	2023年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		2,074,429,050.22	1,982,514,784.41
收到的税费返还		21,581,749.63	
收到其他与经营活动有关的现金		354,292,821.35	119,035,194.70
经营活动现金流入小计		2,450,303,621.20	2,101,549,979.11
购买商品、接受劳务支付的现金		1,641,332,908.15	1,290,869,428.44
支付给职工及为职工支付的现金		198,227,735.90	188,747,684.07
支付的各项税费		27,017,155.65	87,914,475.09
支付其他与经营活动有关的现金		341,057,999.37	203,948,434.38
经营活动现金流出小计		2,207,635,799.07	1,771,480,021.98
经营活动产生的现金流量净额		242,667,822.13	330,069,957.13
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		75,138,299.26	70,101,731.72
取得投资收益收到的现金		7,198,340.11	803,249.34
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		2,717,373.59	1,592,632.76
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		59,262,674.68	48,000,000.00
投资活动现金流入小计		144,316,687.64	120,497,613.82
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		220,344,747.45	555,949,195.85
投资支付的现金		659,816,869.00	122,527,920.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		283,000,000.00	70,000,000.00
投资活动现金流出小计		1,163,161,616.45	748,477,115.85
投资活动产生的现金流量净额		-1,018,844,928.81	-627,979,502.03
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		931,585,276.60	769,310,308.07
收到其他与筹资活动有关的现金		20,629,500.00	
筹资活动现金流入小计		952,214,776.60	769,310,308.07
偿还债务支付的现金		300,947,532.42	29,760,628.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		89,628,666.34	73,663,661.43
支付其他与筹资活动有关的现金		21,588,649.59	51,655,603.89

项目	附注	2024年度	2023年度
筹资活动现金流出小计		412,164,848.35	155,079,893.32
筹资活动产生的现金流量净额		540,049,928.25	614,230,414.75
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		448,361.82	1,281,373.64
五、现金及现金等价物净增加额		-235,678,816.61	317,602,243.49
加：期初现金及现金等价物余额		1,191,040,237.98	873,437,994.49
六、期末现金及现金等价物余额		955,361,421.37	1,191,040,237.98

公司负责人：杨泽民

主管会计工作负责人：杨万华

会计机构负责人：冯波

合并所有者权益变动表
2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2024 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
		优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	333,167,407.00				975,698,666.95	50,299,241.28		21,903,104.70	118,088,672.71		992,249,846.86		2,390,808,456.94		2,390,808,456.94
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	333,167,407.00				975,698,666.95	50,299,241.28		21,903,104.70	118,088,672.71		992,249,846.86		2,390,808,456.94		2,390,808,456.94
三、本期增减变动					-14,824,944.44	-19,405,500.00	2,027,597.71	537,456.58	4,106,781.71		11,182,494.89		22,434,886.45	139,598,553.64	162,033,440.09

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
		优先股	永续债	其他											
金额（减少以“－”号填列）															
（一）综合收益总额							2,027,597.71				65,166,472.45		67,194,070.16	10,703,859.53	77,897,929.69
（二）所有者投入和减少资本					-14,824,944.44	-19,405,500.00							4,580,555.56	128,809,658.57	133,390,214.13
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工															

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
		优先股	永续债	其他											
具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-14,824,944.44	-19,405,500.00							4,580,555.56	4,580,555.56	
4. 其他														128,809,658.57	128,809,658.57
(三) 利润分配									4,106,781.71		-53,983,977.56		-49,877,195.85		-49,877,195.85
1. 提取盈余公积									4,106,781.71		-4,106,781.71				
2. 提取一般风															

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
		优先股	永续债	其他											
险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											-49,877,195.85		-49,877,195.85	-49,877,195.85	
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股															

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
		优先股	永续债	其他											
本)															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收															

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
		优先股	永续债	其他											
益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备							537,456.58					537,456.58	85,035.54	622,492.12	
1. 本期提取							13,527,276.57					13,527,276.57	313,540.94	13,840,817.51	
2. 本期使用							-12,989,819.99					-12,989,819.99	-228,505.40	-13,218,325.39	
(六) 其他															
四、本期期末余额	333,167,407.00				960,873,722.51	30,893,741.28	2,027,597.71	22,440,561.28	122,195,454.42		1,003,432,341.75		2,413,243,343.39	139,598,553.64	2,552,841,897.03

项目	2023 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	333,167,407.00				982,384,564.80			15,311,928.33	94,090,598.13		841,631,315.88		2,266,585,814.14	687,677.57	2,267,273,491.71
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	333,167,407.00				982,384,564.80			15,311,928.33	94,090,598.13		841,631,315.88		2,266,585,814.14	687,677.57	2,267,273,491.71
三、本期增减变动金额（减少以“－”号					-6,685,897.85	50,299,241.28		6,591,176.37	23,998,074.58		150,618,530.98		124,222,642.80	-687,677.57	123,534,965.23

项目	2023 年度													
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他		
优先股		永续债	其他											
填列)														
(一) 综合收益总额											234,586,738.82		234,586,738.82	-2,568,655.42232,018,083.40
(二) 所有者投入和减少资本					-6,685,897.85								-6,685,897.85	1,880,977.85-4,804,920.00
1. 所有者投入的普通股														
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股														

项目	2023 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
		优先股	永续债	其他											
份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他					-6,685,897.85								-6,685,897.85	1,880,977.85	-4,804,920.00
(三) 利润分配									23,998,074.58	-	-83,968,207.84		-59,970,133.26		-59,970,133.26
1. 提取盈余公积									23,998,074.58		-23,998,074.58				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有 者											-59,970,133.26		-59,970,133.26		-59,970,133.26

项目	2023 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
		优先股	永续债	其他											
(或股东)的分配															
4. 其他															
(四)所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资															

项目	2023 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
		优先股	永续债	其他											
本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其															

项目	2023 年度													
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他		
优先股		永续债	其他											
他														
（五） 专项储备							6,591,176.37						6,591,176.37	6,591,176.37
1. 本期提取							12,006,177.34						12,006,177.34	12,006,177.34
2. 本期使用							-5,415,000.97						-5,415,000.97	-5,415,000.97
（六） 其他						50,299,241.28							-50,299,241.28	-50,299,241.28
四、 本期期末余额	333,167,407.00				975,698,666.95	50,299,241.28	21,903,104.70	118,088,672.71		992,249,846.86		2,390,808,456.94		2,390,808,456.94

公司负责人：杨泽民

主管会计工作负责人：杨万华

会计机构负责人：冯波

母公司所有者权益变动表

2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2024 年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	333,167,407.00				984,845,013.70	50,299,241.28		20,486,861.44	117,387,556.66	995,843,075.29	2,401,430,672.81
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	333,167,407.00				984,845,013.70	50,299,241.28		20,486,861.44	117,387,556.66	995,843,075.29	2,401,430,672.81
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-14,953,199.84	-19,405,500.00		-1,184,419.60	4,106,781.71	-12,916,160.49	-5,541,498.22
（一）综合收益总额										41,067,817.07	41,067,817.07
（二）所有者投入和减少资本					-14,953,199.84	-19,405,500.00					4,452,300.16
1.所有者投入的普通股											
2.其他权益工具持有者投入资本											
3.股份支付计入所有者权益的金额					-14,953,199.84	-19,405,500.00					4,452,300.16

4. 其他											
（三）利润分配								4,106,781.71		-53,983,977.56	-49,877,195.85
1. 提取盈余公积								4,106,781.71		-4,106,781.71	-
2. 对所有者（或 股东）的分配										-49,877,195.85	-49,877,195.85
3. 其他											
（四）所有者权 益内部结转											
1. 资本公积转增 资本（或股本）											
2. 盈余公积转增 资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补 亏损											
4. 设定受益计划 变动额结转留存 收益											
5. 其他综合收益 结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备								-1,184,419.60			-1,184,419.60
1. 本期提取								10,669,196.99			10,669,196.99
2. 本期使用								-11,853,616.59			-11,853,616.59
（六）其他											
四、本期期末余 额	333,167,407.00				969,891,813.86	30,893,741.28		19,302,441.84	121,494,338.37	982,926,914.80	2,395,889,174.59

项目	2023 年度								
	实收资本（或股	其他权益工具	资本公积	减：库存股	其他	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计

	本)	优先股	永续债	其他			综合收益				
一、上年年末余额	333,167,407.00				984,845,013.70			15,197,905.64	93,389,482.08	839,830,537.34	2,266,430,345.76
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	333,167,407.00				984,845,013.70			15,197,905.64	93,389,482.08	839,830,537.34	2,266,430,345.76
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）						50,299,241.28		5,288,955.80	23,998,074.58	156,012,537.95	135,000,327.05
（一）综合收益总额										239,980,745.79	239,980,745.79
（二）所有者投入和减少资本											
1．所有者投入的普通股											
2．其他权益工具持有者投入资本											
3．股份支付计入所有者权益的金额											
4．其他											
（三）利润分配									23,998,074.58	-83,968,207.84	-59,970,133.26
1．提取盈余公积									23,998,074.58	-23,998,074.58	
2．对所有者（或股东）的分配										-59,970,133.26	-59,970,133.26
3．其他											
（四）所有者权益											

内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备							5,288,955.80				5,288,955.80
1. 本期提取							10,598,133.60				10,598,133.60
2. 本期使用							-5,309,177.80				-5,309,177.80
（六）其他						50,299,241.28					-50,299,241.28
四、本期期末余额	333,167,407.00				984,845,013.70	50,299,241.28	20,486,861.44	117,387,556.66	995,843,075.29		2,401,430,672.81

公司负责人：杨泽民

主管会计工作负责人：杨万华

会计机构负责人：冯波

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

重庆望变电气（集团）股份有限公司（以下简称公司或本公司）成立于1994年8月16日，系由重庆望江变压器厂有限公司整体改制变更设立的股份有限公司，现持有统一社会信用代码为91500115203395479N的营业执照，注册资本333,167,407.00元，股份总数333,167,407股（每股面值1元）。公司股票已于2022年4月28日在上海证券交易所挂牌交易。

本公司主要经营活动为输配电及控制设备和取向硅钢的研发、生产和销售，输配电及控制设备属于输配电及控制设备行业，取向硅钢属于钢压延加工行业。

本财务报表业经公司2025年4月24日第四届董事会第十二次会议批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

√适用 □不适用

本公司不存在导致对报告期末起12个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

√适用 □不适用

公司经营业务的营业周期较短，以12个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	单项金额超过资产总额0.1%
重要的应收账款坏账准备收回或转回	单项金额超过资产总额0.1%
重要的核销应收账款	单项金额超过资产总额0.1%

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	单项金额超过资产总额 0.1%
重要的核销其他应收款	单项金额超过资产总额 0.1%
重要的账龄超过 1 年的预付款项	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的在建工程项目	单项工程投资总额超过资产总额 0.3%
重要的账龄超过 1 年的应付账款	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	单项金额超过资产总额 0.1%
重要的账龄超过 1 年的合同负债	单项金额超过资产总额 0.1%
重要的预计负债	单项金额超过资产总额 0.1%
重要的投资活动现金流量	单项金额超过资产总额 1%
重要的筹资活动现金流量	单项金额超过资产总额 1%
重要的子公司	子公司利润总额超过集团利润总额的 15%
重要的联营企业	单项长期股权投资账面价值超过集团净资产的 15%

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

（1）同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

（2）非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

（1）控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

（2）合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

□适用 √不适用

9、 现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

11、 金融工具

√适用 □不适用

（1）金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：1）以摊余成本计量的金融资产；2）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；3）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：1）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；2）金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；3）不属于上述1）或2）的财务担保合同，以及不属于上述1）并以低于市场利率贷款的贷款承诺；4）以摊余成本计量的金融负债。

（2）金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

1）金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第14号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

2）金融资产的后续计量方法

①以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

③以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

④以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

3) 金融负债的后续计量方法

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

②金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

③ 不属于上述①或②的财务担保合同，以及不属于上述①并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

④以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

4) 金融资产和金融负债的终止确认

①当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

②当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

（3）金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：1) 终止确认部分的账面价值；2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

(4) 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

- 1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；
- 2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；
- 3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

(5) 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成，且不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

（6）金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：1）公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；2）公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

（7）应收款项预期信用损失的确认标准和计提方法

1）按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		
应收财务公司承兑汇票		
应收账款—账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款—合并范围内关联方组合	合并范围内关联方	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款—合并范围内关联方组合		
其他应收款—账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

2）账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账 龄	应收账款预期信用损失率（%）	其他应收款预期信用损失率（%）
1年以内（含，下同）	5.00	5.00

1-2 年	10.00	10.00
2-3 年	20.00	20.00
3-4 年	30.00	30.00
4-5 年	50.00	50.00
5 年以上	100.00	100.00

应收账款/其他应收款的账龄自初始确认日起算。

3) 按单项计提预期信用损失的应收款项和合同资产的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

12、 应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见“第十节.五、重要会计政策及会计估计.11、金融工具”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见“第十节.五、重要会计政策及会计估计.11、金融工具”。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见“第十节.五、重要会计政策及会计估计.11、金融工具”。

13、 应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见“第十节.五、重要会计政策及会计估计.11、金融工具”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见“第十节.五、重要会计政策及会计估计.11、金融工具”。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见“第十节.五、重要会计政策及会计估计.11、金融工具”。

14、 应收款项融资

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见“第十节.五、重要会计政策及会计估计.11、金融工具”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见“第十节.五、重要会计政策及会计估计.11、金融工具”。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见“第十节.五、重要会计政策及会计估计.11、金融工具”。

15、其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见“第十节.五、重要会计政策及会计估计.11、金融工具”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见“第十节.五、重要会计政策及会计估计.11、金融工具”。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见“第十节.五、重要会计政策及会计估计.11、金融工具”。

16、存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

（1）存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。主要包括原材料、委托加工材料、在产品、产成品（库存商品）、发出商品等。

（2）发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

（3）存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

（4）低值易耗品和包装物的摊销方法

1）低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

2）包装物

按照一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

√适用 □不适用

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的

金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

☐适用 ☒不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

☐适用 ☒不适用

17、合同资产

☐适用 ☒不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

☐适用 ☒不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

☐适用 ☒不适用

终止经营的认定标准和列报方法

☐适用 ☒不适用

19、长期股权投资

☒适用 ☐不适用

（1）共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过共享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

（2）投资成本的确定

1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

①在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

②在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被

购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第12号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第7号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

(3) 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

(4) 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- ①这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ②这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- ③一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- ④一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

①个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

②合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

3) 属于“一揽子交易”的会计处理

①个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

②合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

20、投资性房地产

不适用

21、固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	10-20	5.00	4.95-9.50
机器设备	年限平均法	5-10	5.00	9.50-19.00
电子设备及办公设备	年限平均法	3-10	5.00	9.50-31.67
运输工具	年限平均法	4-10	5.00	9.50-23.75

22、在建工程

√适用 □不适用

(1) 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

(2) 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	主体建设工程及配套工程已实质完工、达到预定设计要求并经验收
机器设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准
电子设备及办公设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

23、借款费用

√适用 □不适用

(1) 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

(2) 借款费用资本化期间

1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：资产支出已经发生；借款费用已经发生；为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

(3) 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

24、生物资产

☐适用 ☒不适用

25、油气资产

☐适用 ☒不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

☒适用 ☐不适用

无形资产包括土地使用权、软件、专利权及非专利技术等，按成本进行初始计量。

使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	按产权登记期限确定使用寿命为 50 年	直线法
软件	按预期受益期限确定使用寿命为 3-10 年	直线法
专利权	按预期受益期限确定使用寿命为 3-10 年	直线法

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

☒适用 ☐不适用

1) 职工薪酬

职工薪酬包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间按比例分配。

直接从事研发活动的人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：直接消耗的材料、燃料和动力费用；用于产品试制的模具、样机购置费、试制产品的检验费；用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

3) 折旧费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

4) 委托外部研究开发费用

委托外部研究开发费用是指公司委托其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用。

5) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术专家咨询费、知识产权的申请费、注册费、会议费、差旅费、通讯费等。

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：

1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；

4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在1年以上（不含1年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

29、合同负债

√适用 □不适用

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

①根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

②设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

③期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；

2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关

会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

31、预计负债

√适用 □不适用

（1）因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

（2）公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

32、股份支付

√适用 □不适用

（1）股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

（2）实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

1）以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

2）以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

3）修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具

的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

☐适用 ☒不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

☒适用 ☐不适用

本公司的收入主要来源于：销售输配电及控制设备，销售取向硅钢。

(1) 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；
- 2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；
- 3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：

- 1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；
- 2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；
- 3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；
- 4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；
- 5) 客户已接受该商品；
- 6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

(2) 收入计量原则

1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。

4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

(3) 收入确认的具体方法

本公司主要销售输配电及控制设备和取向硅钢，属于在某一时点履约合同，产品销售收入具体确认方法如下：

1) 境内商品销售收入

公司根据合同约定或订单要求将产品交付给购货方，并获得购货方验收确认后，已将商品的控制权转移给购货方时确认收入。

2) 境外商品销售收入

公司在将货物交付承运方并完成报关出口时，按照出口报关单出口日期作为控制权转移的时点，确认销售收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

☐适用 ☒不适用

35、 合同成本

☐适用 ☒不适用

36、 政府补助

☒适用 ☐不适用

(1) 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：

- 1) 公司能够满足政府补助所附的条件；
- 2) 公司能够收到政府补助。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

(2) 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

(3) 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确

认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

(4) 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

(5) 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

(1) 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

(2) 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

(3) 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

(4) 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：企业合并；直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

(5) 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：

1) 拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

38、租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过12个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1）租赁负债的初始计量金额；2）在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3）承租人发生的初始直接费用；4）承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

（2）租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

（3）售后回租

公司按照《企业会计准则第14号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

（1）经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

（2）融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(3) 售后回租

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并根据《企业会计准则第 21 号——租赁》对资产出租进行会计处理。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理。

39、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

(1) 安全生产费

公司按照财政部、应急部发布的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（财资〔2022〕136 号）的规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时记入“专项储备”科目。使用提取的安全生产费时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备。形成固定资产的，通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧，该固定资产在以后期间不再计提折旧。

(2) 部分长期资产减值

对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

40、重要会计政策和会计估计的变更**(1). 重要会计政策变更**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
公司自 2024 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 17 号》“关于流动负债与非流动负债的划分”规定。		0.00
公司自 2024 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 17 号》“关于供应商融资安排的披露”规定。		0.00
公司自 2024 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 17 号》“关于售后租回交易的会计处理”规定		0.00

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
公司自 2024 年 12 月 6 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 18 号》“关于不属于单项履约义务的保证类质量保证金的会计处理”规定	营业成本	7,602,706.88
公司自 2024 年 12 月 6 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 18 号》“关于不属于单项履约义务的保证类质量保证金的会计处理”规定	销售费用	-7,602,706.88

其他说明：
无

(2). 重要会计估计变更

☐适用 ☒不适用

(3). 2024 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

☐适用 ☒不适用

41、其他

☐适用 ☒不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

☒适用 ☐不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、6%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	15%、25%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30%后余值的 1.2%计缴； 从租计征的，按租金收入的 12%计缴	1.2%、12%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

☒适用 ☐不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
重庆望变电气（集团）股份有限公司	15%
重庆惠泽电器有限公司	25%
黔南望江变压器有限公司	15%
云南变压器电气股份有限公司	15%

2、 税收优惠

√适用 □不适用

(1) 根据《财政部、国家税务总局、国家发展改革委关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（2020年第23号），自2021年1月1日至2030年12月31日，设立在西部地区的鼓励类产业企业可享受减按15%的税率缴纳企业所得税。目前重庆望变电气（集团）股份有限公司、黔南望江变压器有限公司、云南变压器电气股份有限公司享受西部大开发所得税优惠政策，报告期内所得税减按15%税率征税。

(2) 根据《财政部、税务总局关于进一步完善税前加计扣除政策的公告》（2021年第13号）规定，自2021年1月1日起，公司开展研发活动中实际发生的研发费用，未形成无形资产计入当期损益的，在按规定据实扣除的基础上，再按照实际发生额的100%在税前加计扣除；形成无形资产的，自2021年1月1日起，按照无形资产成本的200%在税前摊销。

(3) 根据《财政部税务总局关于设备、器具扣除有关企业所得税政策的公告》（财政部税务总局公告2023年第37号）规定，公司在2024年1月1日至2027年12月31日期间新购进的设备、器具，单位价值不超过500万元的，允许一次性计入当期成本费用在计算应纳税所得额时扣除，不再分年度计算折旧。

(4) 根据《财政部、税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（公告2023年第43号）规定，自2023年1月1日至2027年12月31日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计5%抵减应纳增值税税额。上述先进制造业企业是指高新技术企业中的制造业一般纳税人，高新技术企业是指按照《科技部、财政部、国家税务总局关于修订印发〈高新技术企业认定管理办法〉的通知》（国科发火〔2016〕32号）规定认定的高新技术企业。先进制造业企业具体名单，由各省、自治区、直辖市、计划单列市工业和信息化部门会同同级科技、财政、税务部门确定。根据相关规定，本公司按照当期可抵扣进项税额加计5%抵减应纳增值税税额。

3、 其他

□适用 √不适用

七、合并财务报表项目注释

1、 货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	33,414.30	64,324.30
银行存款	1,000,304,848.39	1,226,578,330.90
其他货币资金	154,935,789.74	146,492,485.38
合计	1,155,274,052.43	1,373,135,140.58

其他说明：

无

2、 交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	25,058,819.44		/

其中：			
结构性存款	25,058,819.44		/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
其中：			
合计	25,058,819.44		/

其他说明：

☐适用 ☒不适用

3、 衍生金融资产

☐适用 ☒不适用

4、 应收票据

(1). 应收票据分类列示

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币		
项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	201,855,536.64	120,343,404.82
商业承兑票据	22,907,364.22	2,154,031.05
合计	224,762,900.86	122,497,435.87

(2). 期末公司已质押的应收票据

□ 适用 √ 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币		
项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		207,545,382.48
商业承兑票据		20,753,027.60
合计		228,298,410.08

(4). 按坏账计提方法分类披露

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币										
类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面 价值	账面余额		坏账准备		账面 价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比 例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提 比例 (%)	
其中：										
按组合 计提坏 账准备	240,601,884.15	100.00	15,838,983.29	6.58	224,762,900.86	129,555,059.34	100.00	7,057,623.47	5.45	122,497,435.87
其中：										
账龄组 合－银 行承 兑 汇 票	213,108,598.85	88.57	11,253,062.21	5.28	201,855,536.64	127,177,107.34	98.16	6,833,702.52	5.37	120,343,404.82
账龄组 合－商 业承 兑 汇 票	27,493,285.30	11.43	4,585,921.08	16.68	22,907,364.22	2,377,952.00	1.84	223,920.95	9.42	2,154,031.05
合计	240,601,884.15	100.00	15,838,983.29	6.58	224,762,900.86	129,555,059.34	100	7,057,623.47	5.45	122,497,435.87

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☒适用 ☐不适用

组合计提项目：银行承兑汇票组合、商业承兑汇票组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收票据	坏账准备	计提比例 (%)
银行承兑汇票组合	213,108,598.85	11,253,062.21	5.28
商业承兑汇票组合	27,493,285.30	4,585,921.08	16.68
合计	240,601,884.15	15,838,983.29	6.58

按组合计提坏账准备的说明

☐适用 ☒不适用
按预期信用损失一般模型计提坏账准备
☐适用 ☒不适用
各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无
对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：
☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额					期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	企业合并增加	其他变动	
按组合计提预期信用损失的应收票据	7,057,623.47	4,207,521.55			4,573,838.27		15,838,983.29
合计	7,057,623.47	4,207,521.55			4,573,838.27		15,838,983.29

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
☐适用 ☒不适用
其他说明：
无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

☐适用 ☒不适用
其中重要的应收票据核销情况：
☐适用 ☒不适用
应收票据核销说明：
☐适用 ☒不适用
其他说明：
☐适用 ☒不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币		
账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	1,228,516,599.32	816,518,624.11
1 年以内小计	1,228,516,599.32	816,518,624.11
1 至 2 年	417,650,362.85	140,096,874.61
2 至 3 年	86,557,273.43	51,474,167.07
3 至 4 年	34,224,261.76	38,017,112.46
4 至 5 年	24,730,525.72	13,094,331.20
5 年以上	33,955,885.29	19,798,257.16
合计	1,825,634,908.37	1,078,999,366.61

(2). 按坏账计提方法分类披露

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币										
类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	39,221,299.65	2.15	29,124,723.07	74.26	10,096,576.58	36,886,962.48	3.42	27,440,816.44	74.39	9,446,146.04
其中：										
按组合计提坏账准备	1,786,413,608.72	97.85	154,494,941.81	8.65	1,631,918,666.91	1,042,112,404.13	96.58	84,776,389.72	8.14	957,336,014.41
其中：										
账龄组合	1,786,413,608.72	97.85	154,494,941.81	8.65	1,631,918,666.91	1,042,112,404.13	96.58	84,776,389.72	8.14	957,336,014.41
合计	1,825,634,908.37	100.00	183,619,664.88	10.06	1,642,015,243.49	1,078,999,366.61	100.00	112,217,206.16	10.40	966,782,160.45

按单项计提坏账准备：

□ 适用 √ 不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用
组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例（%）
1 年以内	1, 227, 859, 859. 32	61, 392, 992. 96	5. 00
1-2 年	414, 416, 267. 49	41, 441, 626. 75	10. 00
2-3 年	79, 635, 820. 12	15, 927, 164. 02	20. 00
3-4 年	30, 228, 137. 98	9, 068, 441. 40	30. 00
4-5 年	15, 217, 614. 27	7, 608, 807. 14	50. 00
5 年以上	19, 055, 909. 54	19, 055, 909. 54	100. 00
合计	1, 786, 413, 608. 72	154, 494, 941. 81	8. 65

按组合计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用
按预期信用损失一般模型计提坏账准备
□适用 √不适用
各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额					期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	企业合并增加	其他变动	
按单项计提坏账准备	27, 440, 816. 44	3, 146, 612. 25	901, 591. 18	63, 421. 99		-497, 692. 45	29, 124, 723. 07
按组合计提坏账准备	84, 776, 389. 72	10, 012, 057. 07		10, 939, 254. 45	71, 534, 509. 63	-888, 760. 16	154, 494, 941. 81
合计	112, 217, 206. 16	13, 158, 669. 32	901, 591. 18	11, 002, 676. 44	71, 534, 509. 63	-1, 386, 452. 61	183, 619, 664. 88

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

其他变动金额系以房抵款债务重组增加坏账准备-1,386,452.61 元

(4). 本期实际核销的应收账款情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	11,002,676.44

其中重要的应收账款核销情况

□ 适用 √ 不适用

应收账款核销说明：

□ 适用 √ 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产 期末余额	应收账款和合同资产期末 余额	占应收账款和合同 资产期末余额合计 数的比例（%）	坏账准备期末余额
客户 1	100,215,556.41		100,215,556.41	5.49	7,313,687.09
客户 2	38,602,600.00		38,602,600.00	2.11	1,930,130.00
客户 3	26,632,000.00		26,632,000.00	1.46	1,331,600.00
客户 4	25,760,000.00		25,760,000.00	1.41	1,288,000.00
客户 5	24,600,213.00		24,600,213.00	1.35	2,460,021.30
合计	215,810,369.41		215,810,369.41	11.82	14,323,438.39

其他说明：

无

其他说明：

□ 适用 √ 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

☐适用 ☒不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

☐适用 ☒不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的合同资产核销情况

☐适用 ☒不适用

合同资产核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币		
项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	12,330,215.20	8,888,116.32
财务公司承兑汇票	2,664,955.55	3,356,537.65
合计	14,995,170.75	12,244,653.97

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

□ 适用 √ 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币		
项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	257,385,599.14	
财务公司承兑汇票	35,076,982.28	
合计	292,462,581.42	

(4). 按坏账计提方法分类披露

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币										
类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面 价值	账面余额		坏账准备		账面 价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比 例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提 比例 (%)	
按单项计提坏账 准备										
其中：										

按组合计提坏账准备	15,196,573.60	100.00	201,402.85	1.33	14,995,170.75	12,524,975.32	100.00	280,321.35	2.24	12,244,653.97
其中：										
银行承兑汇票	12,330,215.20	81.14			12,330,215.20	8,888,116.32	70.96			8,888,116.32
财务公司承兑汇票	2,866,358.40	18.86	201,402.85	7.03	2,664,955.55	3,636,859.00	29.04	280,321.35	7.71	3,356,537.65
合计	15,196,573.60	100.00	201,402.85	1.33	14,995,170.75	12,524,975.32	100.00	280,321.35	2.24	12,244,653.97

按单项计提坏账准备：
☐适用 ☒不适用
按单项计提坏账准备的说明：
☐适用 ☒不适用
按组合计提坏账准备：
☒适用 ☐不适用
组合计提项目：银行承兑汇票组合、财务公司承兑汇票组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收融资款项	坏账准备	计提比例（%）
银行承兑汇票组合	12,330,215.20		
财务公司承兑汇票组合	2,866,358.40	201,402.85	7.03
合计	15,196,573.60	201,402.85	1.33

按组合计提坏账准备的说明
☐适用 ☒不适用
按预期信用损失一般模型计提坏账准备
☐适用 ☒不适用
各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无
对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：
☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

类别	期初余额	本期变动金额					期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	企业合并增加	其他变动	
按组合计提坏账准备	280,321.35	-378,918.50			300,000.00		201,402.85
合计	280,321.35	-378,918.50			300,000.00		201,402.85

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

☐适用 ☒不适用

(8). 其他说明

☐适用 ☒不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	79,873,625.60	98.90	57,662,492.99	99.74
1 至 2 年	131,838.81	0.16	150,342.45	0.26
2 至 3 年				
3 年以上	757,117.23	0.94		
合计	80,762,581.64	100.00	57,812,835.44	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)
供应商 1	38,326,761.81	47.46
供应商 2	19,398,425.51	24.02
供应商 3	7,941,813.98	9.83
供应商 4	2,920,980.00	3.62
供应商 5	1,047,574.38	1.29
合计	69,635,555.68	86.22

其他说明：

无

其他说明：

□适用 √不适用

9、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	125,149,623.36	12,412,973.60
合计	125,149,623.36	12,412,973.60

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

应收股利

(7). 应收股利

☐适用 ☒不适用

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐适用 ☒不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例:

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(11). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(12). 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内		
其中：1年以内分项		
1年以内	18,538,866.09	9,126,280.78
1年以内小计	18,538,866.09	9,126,280.78
1至2年	2,218,681.99	2,364,422.54
2至3年	129,473,329.51	801,363.70
3至4年	427,071.70	675,132.92
4至5年	617,430.92	1,003,885.15
5年以上	898,640.88	330,000.00
合计	152,174,021.09	14,301,085.09

(14). 按款项性质分类情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金及保证金	21,183,878.79	11,069,494.24
土地补偿款	128,226,000.00	
往来及其他	2,764,142.30	3,231,590.85
合计	152,174,021.09	14,301,085.09

(15). 坏账准备计提情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	

2024年1月1日余额	959,529.04	628,582.45	300,000.00	1,888,111.49
2024年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-110,434.10	110,434.10		
--转入第三阶段	-500.00	-124,732.95	125,232.95	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-178,053.11	-379,427.00	1,186,447.01	628,966.90
本期转回				
本期转销				
本期核销		68,150.50		68,150.50
其他变动（注）	256,401.47	54,162.10	24,264,906.27	24,575,469.84
2024年12月31日余额	926,943.30	220,868.20	25,876,586.23	27,024,397.73

注：其他变动系 2024 年并购子公司云变电气转入的其他应收款坏账准备 24,675,469.84 元，债务重组转销坏账准备 100,000.00 元

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

√适用 □不适用

重要的单项计提坏账准备的其他应收款

单位名称	期末数			期初数		计提依据
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）	账面余额	坏账准备	
昆明市西山区人民政府马街街道办事处	128,226,000.00	24,185,642.47	18.86			预计未来可收回金额现值
合计	128,226,000.00	24,185,642.47	18.86			

根据云变电气与昆明市西山区自然资源局、昆明市西山区城市更新改造领导小组办公室、昆明市西山区人民政府马街街道办事处签订的《昆明市企业“退二进三”国有土地使用权收购协议》之补充协议（以下简称土地收购协议），云变电气将位于昆明市西山区春雨路 265 号，证载面积 122.12 亩（81,214.07 平方米）土地交由政府收储，确认的搬迁补偿费金额为 256,452,000.00 元。截至 2024 年 12 月 31 日，云变电气已完成土地收购协议所约定的相关义务，尚有 128,226,000.00 土地补偿款未收回，该款项的收回时间存在不确定性，经管理层审慎评估，采用预计未来可收回金额的现值单项计提坏账准备。

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(16). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	68,150.50

其中重要的其他应收款核销情况：

□ 适用 √ 不适用

其他应收款核销说明：

□ 适用 √ 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例 (%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
单位 1	128,226,000.00	84.26	土地补偿款	2-3 年	24,185,642.47
单位 2	1,600,000.00	1.05	押金保证金	1 年以内	80,000.00
单位 3	1,200,000.00	0.79	押金保证金	1 年以内	60,000.00
单位 4	1,000,000.00	0.66	押金保证金	1 年以内	50,000.00
单位 5	900,000.00	0.59	押金保证金	1 年以内	45,000.00
合计	132,926,000.00	87.35	/	/	24,420,642.47

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□ 适用 √ 不适用

其他说明：

□ 适用 √ 不适用

10、存货

(1). 存货分类

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同 履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同 履约成本减值准备	账面价值
原材料	161,338,826.31	1,960,647.67	159,378,178.64	112,410,302.17	2,472,464.71	109,937,837.46
在产品	191,841,898.98	2,264,860.24	189,577,038.74	124,726,439.43		124,726,439.43
库存商品	296,772,029.34	5,755,280.37	291,016,748.97	191,808,551.68	3,284,276.26	188,524,275.42
发出商品	233,779,793.99	3,799,882.09	229,979,911.90	85,882,886.19		85,882,886.19
合计	883,732,548.62	13,780,670.37	869,951,878.25	514,828,179.47	5,756,740.97	509,071,438.50

(2). 确认为存货的数据资源

□ 适用 √ 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额		期末余额
		计提	企业合并增加	其他	转回或转销	其他	
原材料	2,472,464.71	1,737,529.10	2,242,835.70		4,492,181.84		1,960,647.67
在产品		2,296,460.39			31,600.15		2,264,860.24
库存商品	3,284,276.26	4,284,940.56	6,650,569.34		8,464,505.79		5,755,280.37
发出商品		3,492,984.14	1,132,343.33		825,445.38		3,799,882.09
合计	5,756,740.97	11,811,914.19	10,025,748.37		13,813,733.16		13,780,670.37

本期转回或转销存货跌价准备的原因

√ 适用 □ 不适用

项目	转回或转销原因
原材料	本期已将期初计提存货跌价准备的存货耗用/售出

项目	转回或转销原因
在产品	本期已将期初计提存货跌价准备的存货耗用
库存商品	本期已将期初计提存货跌价准备的存货售出
发出商品	本期已将期初计提存货跌价准备的存货售出

按组合计提存货跌价准备

☐适用 ☒不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

☐适用 ☒不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

☐适用 ☒不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

11、持有待售资产☐适用 ☒不适用**12、一年内到期的非流动资产**☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
土地竞拍履约保证金		40,000,000.00
应收融资租赁款		61,815.49
合计		40,061,815.49

一年内到期的债权投资☐适用 ☒不适用**(1). 一年内到期的债权投资情况**☐适用 ☒不适用

一年内到期的债权投资减值准备本期变动情况

☐适用 ☒不适用**(2). 期末重要的一年内到期的债权投资**☐适用 ☒不适用**(3). 减值准备计提情况**☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

☐适用 ☒不适用**(4). 本期实际核销的一年内到期的债权投资情况**☐适用 ☒不适用

其中重要的一年内到期的债权投资情况核销情况

☐适用 ☒不适用

一年内到期的债权投资的核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用**一年内到期的其他债权投资**☐适用 ☒不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

(5). 一年内到期的其他债权投资情况☐适用 ☒不适用

一年内到期的其他债权投资的减值准备本期变动情况

☐适用 ☒不适用**(6). 期末重要的一年内到期的其他债权投资**☐适用 ☒不适用

(7). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(8). 本期实际核销的一年内到期的其他债权投资情况

□适用 √不适用

其中重要的一年内到期的其他债权投资情况核销情况

□适用 √不适用

一年内到期的其他债权投资的核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

13、其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预缴企业所得税款	1,778,100.97	21,948,554.29
待抵扣、待认证进项税额	314,450.28	3,450,016.73
合计	2,092,551.25	25,398,571.02

其他说明：

无

14、债权投资**(1). 债权投资情况**

□适用 √不适用

债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

(2). 期末重要的债权投资

□适用 √不适用

(3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

□适用 √不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

☐适用 ☒不适用

债权投资的核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

15、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

☐适用 ☒不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

(3). 减值准备计提情况

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

☐适用 ☒不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

☐适用 ☒不适用

其他债权投资的核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款				68,683.88	6,868.39	61,815.49	
其中： 未实现融资收益							
长期应收款	6,311,778.05	628,053.16	5,683,724.89	6,249,285.19		6,249,285.19	
减：一年内到期的长期应收款				68,683.88	6,868.39	61,815.49	
合计	6,311,778.05	628,053.16	5,683,724.89	6,249,285.19		6,249,285.19	/

(2). 按坏账计提方法分类披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	6,311,778.05	100.00	628,053.16	9.95	5,683,724.89					
其中：										
账龄组合	6,311,778.05	100.00	628,053.16	9.95	5,683,724.89					
合计	6,311,778.05	100.00	628,053.16	9.95	5,683,724.89		/		/	

按单项计提坏账准备：
☐适用 ☒不适用
按单项计提坏账准备的说明：
☐适用 ☒不适用
按组合计提坏账准备：
☒适用 ☐不适用
组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	长期应收款	坏账准备	计提比例(%)
账龄组合	6,311,778.05	628,053.16	9.95
合计	6,311,778.05	628,053.16	9.95

按组合计提坏账准备的说明
☐适用 ☒不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024年1月1日余额				
2024年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	628,053.16			628,053.16
本期转回				
本期转销				

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
本期核销				
其他变动				
2024年12月31日余额	628,053.16			628,053.16

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

☐适用 ☒不适用

(4). 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
长期应收款		628,053.16				628,053.16
合计		628,053.16				628,053.16

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的长期应收款核销情况

☐适用 ☒不适用

长期应收款核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额	本期增减变动								期末 余额	减值准 备期末 余额
		追加 投资	减少 投资	权益法下确认的 投资损益	其他综 合收益 调整	其他权 益变动	宣告发放现金股 利或利润	计提减 值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
重庆能投长寿 经开区售电有 限公司	15,534,673.57			-524,873.05			291,320.96			14,718,479.56	
小计	15,534,673.57			-524,873.05			291,320.96			14,718,479.56	
合计	15,534,673.57			-524,873.05			291,320.96			14,718,479.56	

(2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

可收回金额按公允价值减去处臵费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动						期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他	企业合并增加					
指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产					2,982,879.90		13,224,796.20	16,207,676.10	782,223.75	13,932,116.10		
合计					2,982,879.90		13,224,796.20	16,207,676.10	782,223.75	13,932,116.10		/

注：企业合并增加系本期并购云变电气所致

(2). 本期存在终止确认的情况说明

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

19、其他非流动金融资产

☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式
不适用

21、固定资产

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币		
项目	期末余额	期初余额
固定资产	2,016,902,943.58	1,114,728,954.39
固定资产清理		79,760.22
合计	2,016,902,943.58	1,114,808,714.61

其他说明：
☐适用 ☒不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币					
项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备及办公设备	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	651,530,602.85	744,072,020.06	13,813,898.66	29,368,779.02	1,438,785,300.59
2. 本期增加金额	576,621,579.77	536,433,452.41	3,737,687.28	14,198,818.33	1,130,991,537.79
(1) 购置	10,187,744.41	13,032,475.71	2,134,346.71	1,265,418.44	26,619,985.27
(2) 在建工程转入	251,731,748.49	407,431,499.95		8,855,964.23	668,019,212.67
(3) 企业合并增加	314,702,086.87	115,969,476.75	1,603,340.57	4,077,435.66	436,352,339.85
3. 本期减少金额	6,985,907.45	14,954,760.73	1,532,514.36	1,288,320.78	24,761,503.32
(1) 处置或报废	6,985,907.45	14,954,760.73	1,532,514.36	1,288,320.78	24,761,503.32

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备及办公设备	合计
(2) 其他					
4. 期末余额	1, 221, 166, 275. 17	1, 265, 550, 711. 74	16, 019, 071. 58	42, 279, 276. 57	2, 545, 015, 335. 06
二、累计折旧					
1. 期初余额	115, 123, 448. 49	194, 600, 217. 46	9, 567, 529. 26	4, 765, 150. 99	324, 056, 346. 20
2. 本期增加金额	78, 064, 836. 69	131, 173, 523. 08	2, 636, 142. 93	9, 661, 591. 03	221, 536, 093. 73
(1) 计提	49, 818, 427. 14	102, 443, 046. 19	1, 417, 088. 27	6, 668, 916. 86	160, 347, 478. 46
(2) 企业合并增加	28, 246, 409. 55	28, 730, 476. 89	1, 219, 054. 66	2, 992, 674. 17	61, 188, 615. 27
3. 本期减少金额	4, 215, 353. 21	10, 909, 529. 90	1, 457, 430. 52	897, 734. 82	17, 480, 048. 45
(1) 处置或报废	4, 215, 353. 21	10, 909, 529. 90	1, 457, 430. 52	897, 734. 82	17, 480, 048. 45
(2) 其他减少					
4. 期末余额	188, 972, 931. 97	314, 864, 210. 64	10, 746, 241. 67	13, 529, 007. 20	528, 112, 391. 48
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	1, 032, 193, 343. 20	950, 686, 501. 10	5, 272, 829. 91	28, 750, 269. 37	2, 016, 902, 943. 58
2. 期初账面价值	536, 407, 154. 36	549, 471, 802. 60	4, 246, 369. 40	24, 603, 628. 03	1, 114, 728, 954. 39

(2). 暂时闲置的固定资产情况

☐适用 ☒不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
----	--------

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	3,477,270.96
合计	3,477,270.96

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	120,658,176.82	正在办理验收
合计	120,658,176.82	

(5). 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

无

固定资产清理

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

项目	期末余额	期初余额
运输设备		17,801.70
机器设备		61,958.52
合计		79,760.22

其他说明：
无

22、在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币		
项目	期末余额	期初余额
在建工程	25,034,215.15	376,194,776.83
工程物资		1,612,357.92
合计	25,034,215.15	377,807,134.75

其他说明：
□适用 √不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币						
项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
八万吨高端磁性新材料项目				157,827,852.37		157,827,852.37
智能成套电气设备产业基地建设项目				97,381,277.58		97,381,277.58
低铁损高磁感硅钢铁心智能制造项目	2,176,869.91		2,176,869.91	48,282,967.82		48,282,967.82
智控设备及金属制品智				42,469,536.11		42,469,536.11

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
能工厂建设项目(一期)						
110kV 及以下节能型变压器智能化工厂技改项目				17,950,569.76		17,950,569.76
研发中心及信息化建设项目				5,865,013.51		5,865,013.51
铁路牵引供电设备技术升级改造项目	17,620,882.68		17,620,882.68			
其他项目	6,679,144.86	1,442,682.30	5,236,462.56	6,417,559.68		6,417,559.68
合计	26,476,897.45	1,442,682.30	25,034,215.15	376,194,776.83		376,194,776.83

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
八万吨高端磁性新材料项目	835,280,000.00	157,827,852.37	37,950,468.99	195,778,321.36			68.77	100.00	6,535,579.29	1,599,999.28	2.85	自筹资金
智能成套电气设备产业基地建设项目	242,684,700.00	97,381,277.58	3,343,159.57	100,724,437.15			97.61	100.00				募集资金
低铁损高磁感硅钢铁心智能制造项目	201,000,000.00	48,282,967.82	1,876,437.70	47,982,535.61		2,176,869.91	84.09	93.78				募集资金

												及自 筹 资 金
智 控 设 备 及 金 属 制 品 智 能 工 厂 建 设 项 目（一期）	248,008,700.00	42,469,536.11	181,174,081.22	223,643,617.33			90.16	100.00				募 集 资 金 及 自 筹 资 金
110kV 及 以 下 节 能 型 变 压 器 智 能 化 工 厂 技 改 项 目	118,181,700.00	17,950,569.76	70,171,768.34	88,122,338.10			78.92	100.00				募 集 资 金 及 自 筹 资 金
合计	1,645,155,100.00	363,912,203.64	294,515,915.82	656,251,249.55		2,176,869.91	/	/	6,535,579.29	1,599,999.28	/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
其他项目		1,442,682.30		1,442,682.30	资产可收回金额低于账面价值
合计		1,442,682.30		1,442,682.30	/

(4). 在建工程的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处臵费用后的净额确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处臵费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
其他项目	5,048,039.82	3,605,357.52	1,442,682.30	公允价值采用重置成本法、处臵费用为与处臵资产有关的费用	重置成本、处臵费用	①重置成本：以建设工程造价、其前期及其他费用及资金成本之和估算②处臵费用：包括与资产处臵有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用等
合计	5,048,039.82	3,605,357.52	1,442,682.30	/	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

工程物资

(5). 工程物资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
八万吨高端磁性新材料项目工程用材料				1,612,357.92		1,612,357.92
合计				1,612,357.92		1,612,357.92

其他说明：

无

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 √不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

24、油气资产

(1) 油气资产情况

□适用 √不适用

(2) 油气资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

其他说明：

无

25、使用权资产

(1) 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋建筑物	运输工具	合计
----	-------	------	----

项目	房屋建筑物	运输工具	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	11,069,607.91	807,105.21	11,876,713.12
2. 本期增加金额	410,236.16		410,236.16
(1) 租赁	410,236.16		410,236.16
3. 本期减少金额	53,308.99		53,308.99
(1) 处置	53,308.99		53,308.99
4. 期末余额	11,426,535.08	807,105.21	12,233,640.29
二、累计折旧			
1. 期初余额	2,815,723.20	21,813.65	2,837,536.85
2. 本期增加金额	3,618,378.10	261,763.85	3,880,141.95
(1) 计提	3,618,378.10	261,763.85	3,880,141.95
3. 本期减少金额	53,308.99		53,308.99
(1) 处置	53,308.99		53,308.99
4. 期末余额	6,380,792.31	283,577.50	6,664,369.81
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	5,045,742.77	523,527.71	5,569,270.48
2. 期初账面价值	8,253,884.71	785,291.56	9,039,176.27

(2) 使用权资产的减值测试情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

无

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐ 适用 ☒ 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐ 适用 ☒ 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

☐ 适用 ☒ 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

无

26、无形资产

(1). 无形资产情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件	专利权	非专利技术	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	136,567,078.94	2,100,315.87	37,623.76	100,000.00	138,805,018.57
2. 本期增加 金额	106,876,063.88	13,394,998.62	8,616,500.00		128,887,562.50
(1) 购置		1,345,132.75			1,345,132.75
(2) 在建 工程转入		10,244,228.90			10,244,228.90
(3) 企业合 并增加	106,876,063.88	1,805,636.97	8,616,500.00		117,298,200.85
3. 本期减少 金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	243,443,142.82	15,495,314.49	8,654,123.76	100,000.00	267,692,581.07
二、累计摊销					
1. 期初余额	12,203,174.51	976,977.77	3,762.36	100,000.00	13,283,914.64
2. 本期增加 金额	20,077,826.46	4,748,215.25	687,774.72		25,513,816.43
(1) 计提	2,001,511.03	3,968,520.28	687,774.72		6,657,806.03
(2) 企业合 并增加	18,076,315.43	779,694.97			18,856,010.40
3. 本期减少 金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	32,281,000.97	5,725,193.02	691,537.08	100,000.00	38,797,731.07
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加 金额					
(1) 计提					
3. 本期减少 金额					
(1) 处置					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面 价值	211,162,141.85	9,770,121.47	7,962,586.68		228,894,850.00
2. 期初账面 价值	124,363,904.43	1,123,338.10	33,861.40		125,521,103.93

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0%

(2). 确认为无形资产的数据资源

☐ 适用 ☒ 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(3) 无形资产的减值测试情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

无

27、商誉

(1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
收购云变电气股权		45,542,860.20		45,542,860.20
合计		45,542,860.20		45,542,860.20

(2). 商誉减值准备

□适用 √不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
云变电气	收购云变电气所形成相关商誉的资产及业务	根据营业收入实现地	是

资产组或资产组组合发生变化

√适用 □不适用

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
云变电气	收购云变电气所形成相关商誉的资产及业务	收购云变电气所形成相关商誉的资产及业务	资产组未发生变化

其他说明：

□适用 √不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据	折现率的关键参数	折现率的关键参数的确定依据
云变电气	512,713,717.34	538,000,000.00		5年	2025-2029 年收入增长率为 8.01%、7.00%、6.00%、6.00%、4.00%，2024 年毛利率为 15.64%，2025 年-2029 年毛利率为 14.80%、15.01%、15.25%、15.43%、15.53%	根据历史经验及对市场发展的预测确定上述关键数据	稳定期增长率：0%	预测期后收入及成本保持稳定，稳定期毛利率为 15.69%，预测稳定期收入及毛利率保持稳定	10.48%	以云变电气的加权平均资本成本为基础经调整后确定，与同行业上市公司相比，综合考虑公司的企业经营规模、市场知名度、竞争优势、资产负债情况等，分析确定企业特定风险调整系数
合计	512,713,717.34	538,000,000.00		5年	/	/	/	/		

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	2,429,862.76		1,468,073.88		961,788.88
其他	1,416,285.36	1,461,298.75	624,893.76		2,252,690.35
合计	3,846,148.12	1,461,298.75	2,092,967.64		3,214,479.23

其他说明：

本期增加的长期待摊费用包括了并购云变电气转入的长期待摊费用 831,192.00 元

29、递延所得税资产/ 递延所得税负债**(1). 未经抵销的递延所得税资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	242,535,854.58	36,458,680.97	125,915,513.94	18,911,568.92
内部交易未实现利润	8,186,641.38	1,227,996.20	162,609.78	24,490.58
可抵扣亏损（注）	87,568,065.35	13,504,479.98	27,693,417.28	4,164,817.02
股权激励成本	2,656,250.00	400,562.50		
租赁负债	6,222,233.00	933,334.95	8,843,063.75	1,326,459.56
递延收益	14,950,702.36	2,242,605.35		
公益性捐赠	14,103,623.67	2,115,543.55		
预计负债	1,239,272.68	185,890.91	352,153.47	52,823.02
合计	377,462,643.02	57,069,094.41	162,966,758.22	24,480,159.10

注：期末可抵扣亏损较期初大幅增加，主要系本期新增转固，500 万元以下设备折旧一次性税前扣除金额 128,213,058.57 元，影响本公司当期应纳税所得额所致

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
一次性税前扣除的固定资产	450,224,514.22	67,569,483.94	308,354,257.78	46,293,523.15
非同一控制下企业合并资产评估增值	90,721,358.56	13,608,203.79		
其他权益工具投资公允价值变动	13,932,116.10	2,089,817.42		
交易性金融资产公允价值变动	58,819.44	8,822.92		
使用权资产	5,569,270.48	835,390.57	7,482,779.47	1,122,416.92
合计	560,506,078.80	84,111,718.64	315,837,037.25	47,415,940.07

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	-38,607,537.66	18,461,556.75		24,480,159.10
递延所得税负债	-38,607,537.66	45,504,180.98		47,415,940.07

(4). 未确认递延所得税资产明细

☐适用 ☒不适用

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

30、其他非流动资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付工程设备款	11,656,063.63		11,656,063.63	68,538,506.70		68,538,506.70
预付投资保证金				10,000,000.00		10,000,000.00
合计	11,656,063.63		11,656,063.63	78,538,506.70		78,538,506.70

其他说明：

无

31、所有权或使用权受限资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	158,852,718.63	158,852,718.63	质押	票据保证金及保函保证金	146,492,485.38	146,492,485.38	质押	票据保证金及保函保证金
应收票据								
存货								
其中：数据资源								
固定资产	236,372,897.25	157,147,761.34	抵押	银行借款抵押	358,603,805.15	233,901,741.28	抵押	银行借款抵押
无形资产	54,928,085.16	45,990,837.96	质押	银行借款质押	91,799,082.62	80,682,937.29	质押	银行借款质押
其中：数据资源								
合计	450,153,701.04	361,991,317.93	/	/	596,895,373.15	461,077,163.95	/	/

其他说明：

无

32、短期借款**(1). 短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证借款	47,517,310.57	101,654,326.08
信用借款	222,043,611.51	144,128,752.47
贴现票据	500,000.00	18,469,500.00
合计	270,060,922.08	264,252,578.55

短期借款分类的说明：

贴现票据系该应收票据已用于贴现，不满足终止确认条件，在短期借款列报。

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

33、交易性金融负债

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

34、衍生金融负债

□适用 √不适用

35、应付票据**(1). 应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	578,425,596.48	539,910,353.67
商业承兑汇票	46,188,624.75	
合计	624,614,221.23	539,910,353.67

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。到期未付的原因是不适用

36、应付账款**(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
材料款	563,662,860.61	274,007,504.21
工程设备款	231,398,896.71	255,442,306.57
服务款	60,475,478.63	23,563,742.74
合计	855,537,235.95	553,013,553.52

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

37、预收款项

(1). 预收账款项列示

☐适用 ☒不适用

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

☐适用 ☒不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
商品销售款	114,850,233.49	84,726,984.24
合计	114,850,233.49	84,726,984.24

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

☐适用 ☒不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	企业合并增加	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	34,147,537.38	16,832,817.63	253,235,865.46	261,211,640.93	43,004,579.54
二、离职后福利-设定提存计划	81,003.85		22,439,396.62	22,520,400.47	
三、辞退福利			533,922.65	533,922.65	
四、一年内到期的其他福利					
合计	34,228,541.23	16,832,817.63	276,209,184.73	284,265,964.05	43,004,579.54

(2). 短期薪酬列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	企业合并增加	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	33,986,606.26	16,413,775.82	211,741,739.82	219,966,842.94	42,175,278.96
二、职工福利费			14,187,387.81	14,187,387.81	
三、社会保险费	7,989.27		14,634,773.49	14,642,762.76	
其中：医疗保险费	1,926.34		13,030,557.89	13,032,484.23	
工伤保险费	6,062.93		1,604,215.60	1,610,278.53	

项目	期初余额	企业合并增加	本期增加	本期减少	期末余额
生育保险费					
四、住房公积金	152,941.85		8,313,392.78	8,298,950.50	167,384.13
五、工会经费和职工教育经费		419,041.81	4,358,571.56	4,115,696.92	661,916.45
六、短期带薪缺勤					
七、短期利润分享计划					
合计	34,147,537.38	16,832,817.63	253,235,865.46	261,211,640.93	43,004,579.54

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	77,618.49	21,724,536.62	21,802,155.11	
2、失业保险费	3,385.36	714,860.00	718,245.36	
3、企业年金缴费				
合计	81,003.85	22,439,396.62	22,520,400.47	

其他说明：

□适用 √不适用

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	12,385,859.00	
增值税	9,415,041.88	1,815,916.84
房产税	1,411,796.87	
土地使用税	583,496.69	
代扣代缴个人所得税	506,126.03	228,192.22
城市维护建设税	620,680.46	16,645.60
教育费附加	265,994.98	11,889.72
地方教育附加	177,329.98	
印花税	421,765.82	482,515.50
其他	88,623.39	60,259.74
合计	25,876,715.10	2,615,419.62

其他说明：

无

41、其他应付款

(1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	60,784,232.00	17,557,617.05
合计	60,784,232.00	17,557,617.05

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示
□适用 √不适用
逾期的重要应付利息：
□适用 √不适用
其他说明：
□适用 √不适用

(3). 应付股利

分类列示
□适用 √不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
限制性股票回购义务款	20,629,500.00	
预提费用及报销款项	15,735,409.30	6,404,240.30
往来款	7,800,000.00	
押金及保证金	6,605,337.52	4,202,919.20
其他	10,013,985.18	6,950,457.55
合计	60,784,232.00	17,557,617.05

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款
□适用 √不适用
其他说明：
□适用 √不适用

42、持有待售负债

□适用 √不适用

43、1 年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款	496,047,235.70	64,386,967.51
1 年内到期的租赁负债	3,166,742.50	4,615,031.05
合计	499,213,978.20	69,001,998.56

其他说明：
无

44、其他流动负债

其他流动负债情况
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
未终止确认的商业票据	248,607,895.47	126,966,779.38
待转销项税额	9,951,643.96	10,879,828.11
合计	258,559,539.43	137,846,607.49

短期应付债券的增减变动：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	490,210,739.45	306,969,543.60
质押借款	300,293,333.34	
抵押借款	191,831,006.89	233,268,923.87
保证及抵押借款	111,236,386.20	111,769,123.12
保证借款	10,000,000.00	13,110,000.00
合计	1,103,571,465.88	665,117,590.59

长期借款分类的说明：

质押借款系公司将云变电气 79.97%股权出质给交通银行股份有限公司重庆市分行及中国进出口银行重庆分行。

其他说明：

☐适用 ☒不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

☐适用 ☒不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

☐适用 ☒不适用

(3). 可转换公司债券的说明

☐适用 ☒不适用

转股权会计处理及判断依据

☐适用 ☒不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

☐适用 ☒不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

☐适用 ☒不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

47、租赁负债

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	3,241,847.62	4,732,542.62

减：未确认融资费用	186,357.12	504,509.92
合计	3,055,490.50	4,228,032.70

其他说明：

无

48、长期应付款

项目列示

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

☐适用 ☒不适用

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

☐适用 ☒不适用

49、长期应付职工薪酬

☐适用 ☒不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

☐适用 ☒不适用

(2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

☐适用 ☒不适用

计划资产：

☐适用 ☒不适用

设定受益计划净负债（净资产）

☐适用 ☒不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

☐适用 ☒不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

50、预计负债

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
产品质量保证	1,104,687.52		售后服务费
未决诉讼	134,585.16	352,153.47	诉讼
合计	1,239,272.68	352,153.47	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

51、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	64,166,099.46	15,070,000.00	6,001,122.51	73,234,976.95	与资产相关的政府补助
合计	64,166,099.46	15,070,000.00	6,001,122.51	73,234,976.95	/

其他说明：

□适用 √不适用

52、其他非流动负债

□适用 √不适用

53、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	333,167,407.00						333,167,407.00

其他说明：

无

54、其他权益工具**(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

55、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	975,498,666.95		19,405,500.00	956,093,166.95
其他资本公积	200,000.00	4,580,555.56		4,780,555.56
合计	975,698,666.95	4,580,555.56	19,405,500.00	960,873,722.51

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

股本溢价本期减少 19,405,500.00 元，系本期实施股权激励计划，公司从二级市场回购股票价格与股权激励授予价差冲减资本公积；其他资本公积本期增加 4,580,555.56 元，系公司本期实施股权激励计划确认的股权激励费用。

56、库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	50,299,241.28	20,629,500.00	40,035,000.00	30,893,741.28
合计	50,299,241.28	20,629,500.00	40,035,000.00	30,893,741.28

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

公司2024年3月5日第四届董事会第三次会议审议通过了《关于向公司2024年限制性股票激励计划激励对象首次授予限制性股票的议案》，公司向57名员工授予限制性股票255万股，授予价格8.09元/股，实际收到员工限制性股票激励款20,629,500.00元，增加库存股20,629,500.00元；从二级市场回购股票的成本均价为15.70元/股，授予员工限制性股票相应减少库存股40,035,000.00元。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初 余额	本期发生金额						期末 余额
		本期所得税前 发生额	减：前期计入 其他综合收益 当期转入损益	减：前期计入其他 综合收益当期转 入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母 公司	税后归属于少 数股东	
一、不能重分 类进损益的其 他综合收益		2,982,879.90			447,431.97	2,027,597.71	507,850.22	2,027,597.71
其中：重新计 量设定受益计 划变动额			q					
权益法下不 能转损益的其 他综合收益								
其他权益工 具投资公允价 值变动		2,982,879.90			447,431.97	2,027,597.71	507,850.22	2,027,597.71
企业自身信 用风险公允价 值变动								
二、将重分类 进损益的其他 综合收益								
其中：权益法 下可转损益的 其他综合收益								
其他债权投								

项目	期初 余额	本期发生金额						期末 余额
		本期所得税前 发生额	减：前期计入 其他综合收益 当期转入损益	减：前期计入其他 综合收益当期转 入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母 公司	税后归属于少 数股东	
资公允价值变 动								
金融资产重 分类计入其他 综合收益的金 额								
其他债权投 资信用减值准 备								
现金流量套 期储备								
外币财务报 表折算差额								
其他综合收益 合计		2,982,879.90			447,431.97	2,027,597.71	507,850.22	2,027,597.71

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：
无

58、专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	21,903,104.70	13,527,276.57	12,989,819.99	22,440,561.28
合计	21,903,104.70	13,527,276.57	12,989,819.99	22,440,561.28

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本公司安全生产费按照财政部、应急部 2022 年 11 月 21 日发布的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（财资〔2022〕136 号）执行。

59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	118,088,672.71	4,106,781.71		122,195,454.42
合计	118,088,672.71	4,106,781.71		122,195,454.42

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期增加4,106,781.71元，系按母公司本期实现净利润的10%计提法定盈余公积。

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	992,249,846.86	841,631,315.88
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	992,249,846.86	841,631,315.88
加：本期归属于母公司所有者的净利润	65,166,472.45	234,586,738.82
减：提取法定盈余公积	4,106,781.71	23,998,074.58
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	49,877,195.85	59,970,133.26
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	1,003,432,341.75	992,249,846.86

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0 元。

61、营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,267,532,228.32	2,905,643,833.14	2,646,110,572.78	2,192,899,686.07
其他业务	84,037,774.98	78,308,021.10	71,678,275.36	60,698,235.46
合计	3,351,570,003.30	2,983,951,854.24	2,717,788,848.14	2,253,597,921.53

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
输配电及控制设备	1,932,953,212.12	1,652,991,061.05
取向硅钢	1,334,579,016.20	1,252,652,772.09
其他业务	84,037,774.98	78,308,021.10
按商品转让的时间分类		
在某一时点确认收入	3,351,570,003.30	2,983,951,854.24
在某一时段内确认收入		
合计	3,351,570,003.30	2,983,951,854.24

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
房产税	6,829,934.79	4,090,044.42
土地使用税	4,047,915.11	2,750,488.20
印花税	2,887,272.94	1,849,462.52
城市维护建设税	1,465,076.44	948,717.09
教育费附加	628,019.01	406,593.03
地方教育附加	418,679.35	271,062.01
环境保护税	344,530.89	196,912.66
车船税	29,332.50	23,663.34
合计	16,650,761.03	10,536,943.27

其他说明：

无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	43,785,810.60	32,537,244.71
业务招待费	29,542,691.08	23,629,677.84
差旅费	11,955,640.85	8,923,468.28
办公费	9,269,620.07	6,651,756.35
投标服务费	9,759,081.21	5,959,964.89
其他	11,977,459.79	6,953,469.94
合计	116,290,303.60	84,655,582.01

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	43,978,341.15	30,470,455.75
业务招待费	12,783,892.89	13,243,986.95
安全生产费	13,915,332.61	12,068,618.55
折旧及摊销	20,921,669.00	9,187,619.92
中介机构服务费	10,498,916.72	3,941,776.11
办公费	2,709,062.26	3,805,313.28
物业费用	3,438,550.39	1,786,956.62
差旅费	1,264,962.80	876,054.23
其他	6,768,363.41	2,967,030.35
合计	116,279,091.23	78,347,811.76

其他说明：

无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
材料费	12,412,181.86	11,815,075.42
职工薪酬	18,466,534.33	9,631,031.97
检测费及委外研究费用	6,835,610.53	4,721,175.56
折旧费	5,045,800.22	1,192,203.13
燃料及动力	164,200.33	386,973.99
其他	1,800,605.08	1,502,669.74
合计	44,724,932.35	29,249,129.81

其他说明：

无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	45,468,802.87	16,055,581.43
减：利息收入	35,603,221.13	33,542,141.89
汇兑损益	-3,266,151.91	-552,115.32
手续费	1,529,761.99	1,167,547.39

项目	本期发生额	上期发生额
合计	8,129,191.82	-16,871,128.39

其他说明：

无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	6,001,122.52	4,261,859.07
与收益相关的政府补助	48,636,425.91	7,429,325.61
增值税加计抵减	19,831,643.10	12,840,108.98
代扣个人所得税手续费返还	146,094.68	56,680.18
其他		89,983.42
合计	74,615,286.21	24,677,957.26

其他说明：

无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-524,873.05	323,689.95
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	782,223.75	
处置交易性金融资产取得的投资收益	138,299.26	80,361.86
贴现未到期票据终止确认贴现息	-111,023.38	
合计	284,626.58	404,051.81

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	58,819.44	
其中：结构性存款	58,819.44	
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
合计	58,819.44	

其他说明：

无

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

应收票据坏账损失	-4,207,521.55	2,684,278.70
应收账款坏账损失	-12,257,078.14	-23,682,867.04
应收款项融资坏账损失	378,918.50	57,177.73
其他应收款坏账损失	-628,966.90	155,538.07
长期应收款坏账损失	-628,053.16	19,325.23
一年内到期的非流动资产坏账损失	6,868.39	
合计	-17,335,832.86	-20,766,547.31

其他说明：

无

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-11,811,914.19	-5,623,463.67
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失	-1,442,682.30	
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	-13,254,596.49	-5,623,463.67

其他说明：

无

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	555,200.04	1,347.71
合计	555,200.04	1,347.71

其他说明：

无

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	523,284.75	690,296.93	523,284.75
其中：固定资产处置利得	523,284.75	690,296.93	523,284.75

无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
其他	734,660.00		734,660.00
合计	1,257,944.75	690,296.93	1,257,944.75

其他说明：

☐适用 ☒不适用

75、营业外支出

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	3,609,604.78	1,449,034.87	3,609,604.78
其中：固定资产处置损失	3,609,604.78	1,449,034.87	3,609,604.78
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	20,000,000.00	2,757,000.00	20,000,000.00
其他	651,200.73	23,257.55	651,200.73
合计	24,260,805.51	4,229,292.42	24,260,805.51

其他说明：

本期对外捐赠情况详见“第十节. 十八、其他重要事项. 7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项”。

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	9,502,895.61	23,414,362.26
递延所得税费用	2,599,133.82	17,994,492.80
合计	12,102,029.43	41,408,855.06

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	87,464,511.19
按法定/适用税率计算的所得税费用	13,119,676.68
子公司适用不同税率的影响	-409,215.45
调整以前期间所得税的影响	2,720,201.91

项目	本期发生额
非应税收入的影响	-38,602.61
研发费用等加计扣除项目的影响	-5,211,412.20
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	3,974,462.80
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-2,064,658.60
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	
税率调整导致期初递延所得税资产/负债余额的变化	11,576.90
所得税费用	12,102,029.43

其他说明：

☐适用 ☒不适用

77、其他综合收益

☒适用 ☐不适用

详见“第十节.七、合并财务报表项目注释.57、其他综合收益”

78、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到政府补助	63,706,425.91	12,695,989.21
收到银行利息收入	35,603,221.13	33,542,141.89
收到保证金及押金净额	60,792,294.72	58,247,837.70
收到其他	3,328,683.27	302,760.00
合计	163,430,625.03	104,788,728.80

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付费用	135,140,792.04	88,230,658.49
支付保证金及押金净额	21,656,934.69	122,729,102.67
支付捐赠款	20,000,000.00	
支付其他	2,048,647.53	2,487,547.39
合计	178,846,374.26	213,447,308.55

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

项目	本期发生额	上期发生额
赎回银行理财产品	75,138,299.26	70,101,731.72
合计	75,138,299.26	70,101,731.72

收到的重要的投资活动有关的现金说明

无

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购建固定资产和其他长期资产支付的现金	248,365,693.09	563,466,537.77
购买银行结构性存款	100,000,000.00	40,000,000.00
购买黔南望江少数股东股权		4,804,920.00
取得云变电气支付的现金净额	430,947,890.50	
合计	779,313,583.59	608,271,457.77

支付的重要的投资活动有关的现金说明

无

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回土地竞拍履约保证金	40,000,000.00	
收回投资保证金	10,000,000.00	
收回票据保证金	6,000,000.00	
合计	56,000,000.00	

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
土地竞拍履约保证金		40,000,000.00
预付投资保证金		10,000,000.00
合计		50,000,000.00

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到员工股权激励款	20,629,500.00	
合计	20,629,500.00	

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付股票回购款		50,299,241.28
支付使用权资产租赁费	3,324,275.95	1,356,362.61
支付票据保证金	18,153,350.26	
支付应收票据贴现息	111,023.38	
合计	21,588,649.59	51,655,603.89

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	264,242,578.55	105,500,000.00	387,910,999.20	469,123,155.67	18,469,500.00	270,060,922.08
长期借款	729,504,558.10	941,085,276.60	62,601,179.46	133,572,312.58		1,599,618,701.58
租赁负债	8,843,063.75		703,445.20	3,324,275.95		6,222,233.00
合计	1,002,590,200.40	1,046,585,276.60	451,215,623.86	606,019,744.20	18,469,500.00	1,875,901,856.66

长期借款、租赁负债分别包含了重分类至一年内到期的非流动负债列报的部分；短期借款非现金变动系：并购云变电气转入的短期借款 253,500,000.00 元，供应商融资安排转入短期借款 130,934,776.24 元，计提短期借款利息 3,476,222.96 元，同时票据融资到期转出 18,469,500.00 元；长期借款非现金变动系：计提长期借款利息 42,601,179.46 元，并购云变电气转入长期借款 20,000,000.00 元。

(4). 以净额列报现金流量的说明

√适用 □不适用

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
收到其他与经营活动有关的现金	相关现金流系向客户收取和支付的周转快、金额大、期限短的现金流入和流出	以净额列报更能反映公司现金流情况，更有助于评价公司的支付能力和偿债能力、分析公司的现金流量	327,908,356.16
支付其他与经营活动有关的现金	相关现金流系向客户收取和支付的周转快、金额大、期限短的现金流入和流出	以净额列报更能反映公司现金流情况，更有助于评价公司的支付能力和偿债能力、分析公司的现金流量	327,908,356.16

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

√适用 □不适用

1) 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动详见“第十节.七、合并财务报表项目注释.79、现金流量表补充资料”

2) 不涉及现金收支的商业汇票背书转让金额

单位：元 币种：人民币

项目	本期数	上年同期数
背书转让的商业汇票金额	884,886,104.36	648,094,260.14
其中：支付货款	734,193,036.72	583,881,874.73
支付固定资产等长期资产购置款	150,693,067.64	64,212,385.41

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	75,362,481.76	232,018,083.40
加：资产减值准备	13,254,596.49	5,623,463.67
信用减值损失	17,335,832.86	20,766,547.31
固定资产折旧、使用权资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	164,227,620.41	87,950,251.80
无形资产摊销	6,657,806.03	2,367,862.78
长期待摊费用摊销	2,092,967.64	1,061,163.09
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-555,200.04	-1,347.71
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	3,086,320.03	758,737.94
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-58,819.44	
财务费用（收益以“－”号填列）	45,020,441.05	14,774,207.79
投资损失（收益以“－”号填列）	-284,626.58	-404,051.81
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	21,042,651.84	-4,713,608.41
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-18,443,518.02	22,708,101.21
存货的减少（增加以“－”号填列）	-117,042,584.43	-68,695,617.45
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	60,087,896.87	-237,319,413.23
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	-255,705,936.64	208,378,458.05
其他	4,580,555.56	6,591,176.37
经营活动产生的现金流量净额	20,658,485.39	291,864,014.80
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	996,421,333.80	1,226,642,655.20
减：现金的期初余额	1,226,642,655.20	880,322,286.19
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-230,221,321.40	346,320,369.01

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	559,816,869.00

其中：云变电气	559,816,869.00
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	128,868,978.50
其中：云变电气	128,868,978.50
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
其中：云变电气	
取得子公司支付的现金净额	430,947,890.50

其他说明：

无

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

☐ 适用 ☒ 不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	996,421,333.80	1,226,642,655.20
其中：库存现金	33,414.30	64,324.30
可随时用于支付的银行存款	996,387,425.67	1,226,578,330.90
可随时用于支付的其他货币资金	493.83	
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	996,421,333.80	1,226,642,655.20
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期金额	理由
货币资金	53,752,790.94	募集资金账户
合计	53,752,790.94	/

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期金额	上期金额	理由
货币资金	126,542,379.63	122,615,598.69	银行承兑汇票保证金
货币资金	28,392,916.28	11,807,177.26	保函保证金
货币资金	3,917,422.72		代管住房公积金
货币资金		12,069,709.43	信用证保证金
合计	158,852,718.63	146,492,485.38	/

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

☐ 适用 ☒ 不适用

81、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	
其中：美元	2,314,511.26	7.1884	16,637,632.74
欧元			
港币			
应收账款	-	-	
其中：美元	3,414,608.96	7.1884	24,545,575.05
欧元			
港币			
应付账款	-	-	
其中：美元			
欧元	297,982.20	7.5257	2,242,524.64
港币			

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

□适用 √不适用

82、租赁

(1) 作为承租人

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租赁负债的利息	293,209.05	286,665.74

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

□适用 √不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
短期租赁费用	303,314.50	576,615.65

售后租回交易及判断依据

□适用 √不适用

与租赁相关的现金流出总额1,395,779.30(单位：元 币种：人民币)

(2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可
----	------	---------------

		变租赁付款额相关的收入
固定资产	1,268,954.24	
合计	1,268,954.24	

作为出租人的融资租赁

☐适用 ☒不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

☐适用 ☒不适用

未来五年未折现租赁收款额

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	858,029.29	734,695.33
第二年	527,007.79	404,695.33
第三年	453,333.96	73,673.83
第四年	453,333.96	
第五年	453,333.96	
五年后未折现租赁收款额总额	226,666.98	
合计	2,971,705.94	1,213,064.50

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

83、数据资源

☐适用 ☒不适用

84、其他

☒适用 ☐不适用

供应商融资安排

(1) 供应商融资安排的条款和条件

供应商融资安排类型	条款和条件
中信银行融信通业务	以核心企业与上下游企业交易背景真实为前提，公司向供应商开立电子银行承兑汇票，承兑银行审核承兑后，自动完成票据贴现，并将款项支付给上游供应商。公司开立的中银银行融信通业务由实际控制人杨泽民、秦惠兰提供担保，可延长公司采购付现周期6个月
招商银行信用证电费业务	公司与供应商国网重庆市电力公司长寿供电分公司、开户行签订三方协议，由公司向银行申请开立信用证，银行完成信用证开证时，一次性向供应商支付采购款。
中信银行信用证电费业务	公司与供应商国网重庆市电力公司长寿供电分公司、开户行签订三方协议，由公司向银行申请开立信用证，银行完成信用证开证时，一次性向供应商支付采购款。公司信用证电费业务由杨泽民、秦惠兰提供担保，可延长公司采购付现周期1年

(2) 供应商融资安排相关负债情况

相关负债账面价值

单位：元 币种：人民币

项 目	期末数	期初数
短期借款	130,934,776.24	72,148,119.42
其中：供应商已收到款项	130,934,776.24	72,148,119.42

合计	130,934,776.24	72,148,119.42
----	----------------	---------------

相关负债非现金变动情况

单位：元 币种：人民币

非现金变动类型	本期数
从应付账款转至短期借款	130,934,776.24

八、研发支出

1、按费用性质列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
材料费	12,412,181.86	11,815,075.42
职工薪酬	18,466,534.33	9,631,031.97
检测费及委外研究费用	6,835,610.53	4,721,175.56
折旧费	5,045,800.22	1,192,203.13
燃料及动力	164,200.33	386,973.99
其他	1,800,605.08	1,502,669.74
合计	44,724,932.35	29,249,129.81
其中：费用化研发支出	44,724,932.35	29,249,129.81
资本化研发支出		

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

□适用 √不适用

重要的资本化研发项目

□适用 √不适用

开发支出减值准备

□适用 √不适用

其他说明：

无

3、重要的外购在研项目

□适用 √不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

√适用 □不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例(%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量
云变电气	2024 年 4 月 1 日	55,981.69	79.97	购买	2024 年 4 月 1 日	取得产权交易凭证	82,015.42	5,090.37	-10,105.30

其他说明：

无

(2). 合并成本及商誉

√ 适用 □ 不适用

单位：万元 币种：人民币
云变电气

合并成本	
--现金	55,981.69
--非现金资产的公允价值	55,981.69
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	55,981.69
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	51,427.40
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	4,554.29

合并成本公允价值的确定方法：

□ 适用 √ 不适用

业绩承诺的完成情况：

□ 适用 √ 不适用

大额商誉形成的主要原因：

√ 适用 □ 不适用

云变电气是国家变压器重点生产企业，主要从事 220kV 级及以下电力变压器的研发、生产和销售，同时具备 500kV 电压等级变压器生产能力和资质，收购云变电气可助力公司快速获取更高电压等级变压器研发和生产能力、丰富产品结构、迅速拓宽市场空间和客户资源，有效提升公司生产规模，增强盈利能力，具备良好的资源整合基础。云变电气在牵引变压器、高原电力变压器等领域优秀的研发创新优势、稳定的生产能力、广泛的客户资源是本次并购的核心价值，是形成商誉的主要原因。

其他说明：

无

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

√ 适用 □ 不适用

单位：万元 币种：人民币

	云变电气	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：		
货币资金	17,956.07	17,956.07
应收款项	63,600.01	63,600.01
存货	25,498.88	24,117.55
固定资产	37,516.37	36,232.62
无形资产	9,844.22	4,509.67
其他资产	3,741.15	3,741.15
负债：		
借款	27,350.00	27,350.00

	云变电气	
	购买日公允价值	购买日账面价值
应付款项	64,889.90	64,979.90
递延所得税负债	1,608.43	
递延收益		2,633.26
净资产	64,308.37	55,193.91
减：少数股东权益	12,880.97	11,055.34
取得的净资产	51,427.40	44,138.57

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

购买日，公司按照四川天健华衡资产评估有限公司出具的《资产评估报告书》（川华衡评报（2024）13号）（评估基准日为2023年9月30日）调整存货、固定资产、无形资产、递延收益的公允价值，除上述项目外，其他资产负债项目无明显增值或减值，公司按购买日账面价值确认其公允价值。

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

无

其他说明：

无

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

☐适用 ☒不适用

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

☐适用 ☒不适用

(6). 其他说明

☐适用 ☒不适用

2、 同一控制下企业合并

☐适用 ☒不适用

(1). 本期发生的同一控制下企业合并

☐适用 ☒不适用

(2). 合并成本

☐适用 ☒不适用

(3). 合并日被合并方资产、负债的账面价值

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

3、 反向购买

☐适用 ☒不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☒适用 ☐不适用

无

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

☐适用 ☒不适用

6、其他

☐适用 ☒不适用

十、在其他主体中的权益

1、 在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
云变电气	云南昆明	100,413,641.00	云南昆明	制造业	79.97		非同一控制下合并
惠泽电器	重庆长寿	40,000,000.00	重庆长寿	制造业	100		同一控制下合并
黔南望江	贵州都匀	60,000,000.00	贵州都匀	制造业	100		同一控制下合并

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
云变电气	20.03	1,019.60		13,959.86

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□适用 √不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
云变电气	131,074.49	51,017.54	182,092.03	110,004.45	2,392.85	112,397.30	107,824.65	50,332.05	158,156.70	90,239.90	3,608.43	93,848.34

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
云变电气	82,015.42	5,090.37	5,343.91	-21,438.73				

其他说明：

无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

☐适用 ☒不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

☐适用 ☒不适用

(3). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

☐适用 ☒不适用

(4). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

☐适用 ☒不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

☒适用 ☐不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

☐适用 ☒不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

☐适用 ☒不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

☐适用 ☒不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	1, 471. 85	1, 553. 47
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-52. 49	32. 37

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
--其他综合收益		
--综合收益总额		

其他说明：
无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

☐适用 ☒不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

☐适用 ☒不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

☐适用 ☒不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

☐适用 ☒不适用

4、 重要的共同经营

☐适用 ☒不适用

5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

☐适用 ☒不适用

6、 其他

☐适用 ☒不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

☐适用 ☒不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

☐适用 ☒不适用

2、涉及政府补助的负债项目

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	64,166,099.46	15,070,000.00		6,001,122.51		73,234,976.95	与资产相关
合计	64,166,099.46	15,070,000.00		6,001,122.51		73,234,976.95	/

3、计入当期损益的政府补助

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
计入其他收益的政府补助金额	54,637,548.43	11,691,184.68
财政贴息对利润总额的影响金额	2,400,594.44	
合计	57,038,142.87	11,691,184.68

其他说明：

本期计入当期损益的政府补助 “第十节.七、合并财务报表项目注释.67、其他收益”。

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

☒适用 ☐不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(1) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1) 信用风险管理实务

①信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具

在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- a. 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- b. 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

②违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- a. 债务人发生重大财务困难；
- b. 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- c. 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- d. 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2) 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3) 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见“第十节. 七、合并财务报表项目注释. 4、应收票据，第十节. 七、合并财务报表项目注释. 5、应收账款，第十节. 七、合并财务报表项目注释. 7、应收款项融资，第十节. 七、合并财务报表项目注释. 9、其他应收款，第十节. 七、合并财务报表项目注释. 16、长期应收款”。

4) 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

①货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

②应收款项

本公司定期对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，截至 2024 年 12 月 31 日，本公司应收账款的 11.82%（2023 年 12 月 31 日：10.06%）源于余额前五名客户，本公司不存在重大的信用集中风险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(2) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

单位：元 币种：人民币

项目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	1,869,679,623.66	1,971,276,422.94	800,545,205.17	864,583,747.41	306,147,470.36
应付票据	624,614,221.23	624,614,221.23	624,614,221.23		
应付账款	855,537,235.95	855,537,235.95	855,537,235.95		
其他应付款	60,784,232.00	60,784,232.00	60,784,232.00		
租赁负债	6,222,233.00	6,558,806.12	3,316,958.50	3,241,847.62	
合计	3,416,837,545.84	3,518,770,918.24	2,344,797,852.85	867,825,595.03	306,147,470.36

项目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	993,757,136.65	1,048,151,111.55	395,560,622.15	477,648,052.60	174,942,436.80
应付票据	539,910,353.67	539,910,353.67	539,910,353.67		
应付账款	553,013,553.52	553,013,553.52	553,013,553.52		
其他应付款	17,557,617.05	17,557,617.05	17,557,617.05		
租赁负债	8,843,063.75	9,464,769.57	4,732,226.95	4,732,542.62	
合计	2,113,081,724.64	2,168,097,405.36	1,510,774,373.34	482,380,595.22	174,942,436.80

注：银行借款及租赁负债包括列报到一年内的到期的非流动负债

(3) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1) 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。截至 2024 年 12 月 31 日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币

93,979.09 万元（2023 年 12 月 31 日：人民币 39,900.90 万元），在其他变量不变的假设下，假定利率变动 50 个基准点，不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

2) 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司于中国内地经营，且主要活动以人民币计价。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险不重大。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见“第十节.七、合并财务报表项目注释.81、外币货币性项目”。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

3、金融资产转移

(1) 转移方式分类

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据贴现	应收票据	500,000.00	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬
票据贴现	应收款项融资	26,387,027.87	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
票据背书	应收票据	227,798,410.08	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬
票据背书	应收款项融资	266,075,553.55	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计	/	520,760,991.50	/	/

(2) 因转移而终止确认的金融资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	票据贴现	26,387,027.87	111,023.38
应收款项融资	票据背书	266,075,553.55	

合计	/	292,462,581.42	111,023.38
----	---	----------------	------------

(3) 继续涉入的转移金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	资产转移方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
应收票据	票据贴现		500,000.00
应收票据	票据背书		227,798,410.08
合计	/		228,298,410.08

其他说明：

□适用 √不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产			25,058,819.44	25,058,819.44
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产			25,058,819.44	25,058,819.44
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产				
（4）结构性存款			25,058,819.44	25,058,819.44
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资	16,207,676.10			16,207,676.10
（四）投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
（六）应收款项融资			14,995,170.75	14,995,170.75
持续以公允价值计量的资产总额	16,207,676.10		40,053,990.19	56,261,666.29

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

本公司持有的第一层次公允价值计量的交易性金融资产为在活跃市场上交易的股票，本公司以其活跃市场报价确定其公允价值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

□适用 √不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

(1) 本公司持有的第三层次公允价值计量的交易性金融资产为结构性存款，本公司以预期收益率估计未来现金流量并折现来确定其公允价值。

(2) 本公司持有的第三层次公允价值计量的应收款项融资为应收银行承兑汇票，其信用风险较小且剩余期限较短，本公司以其票面余额确定其公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

□适用 √不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

□适用 √不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

□适用 √不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

√适用 □不适用

不以公允价值计量的金融资产和负债主要包括：应收款项、短期借款、应付款项、一年内到期的非流动负债和长期借款等。

9、其他

□适用 √不适用

十四、关联方及关联交易**1、本企业的母公司情况**

□适用 √不适用

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

本企业子公司的情况详见本报告“第十节.十、在其他主体中的权益”

3、本企业合营和联营企业情况

√适用 □不适用

本企业重要的合营或联营企业详见本报告“第十节.十、在其他主体中的权益”

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
重庆能投长寿经开区售电有限公司	联营企业

其他说明：

☐适用 ☒不适用

4、其他关联方情况

☒适用 ☐不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
四川明珠电工材料有限责任公司	公司股东夏强（持有公司 265.6 万股股票，占公司股份总数的 0.8%）持股 51%并担任执行董事兼经理
黔南都能开发有限公司	2023 年 9 月前持有公司子公司黔南望江 40%股权的股东，2024 年 8 月 24 日起不再是关联方
福泉市金山电力开发有限责任公司	黔南都能子公司，2024 年 8 月 24 日起不再是关联方
重庆圣耀电力工程有限责任公司	员工持股的公司

其他说明：

无

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
四川明珠电工材料有限责任公司	铜材等	64,623,323.55			55,914,214.34
黔南都能汽车服务有限公司	购买服务				26,558.43
重庆能投长寿经开区售电有限公司	检测费等	17,159.29			32,075.47
重庆圣耀电力工程有限责任公司	电气工程服务	1,457,057.67			1,911,319.46
合计		66,097,540.51			57,884,167.70

出售商品/提供劳务情况表

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
黔南都能开发有限公司	输配电及控制设备		4,585,663.84
重庆能投长寿经开区售电有限公司	其他	435,734.30	1,300,638.54
福泉市金山电力开发有限责任公司	输配电及控制设备	60,088.50	164,867.23
独山鑫源实业开发有限公司	其他		29,557.52
瓮安县明辉水电开发有限公司	其他		22,654.87
黔南州都能售电有限公司	其他		2,212.39

司			
重庆圣耀电力工程有限责任公司	输配电及控制设备	1,845,783.17	8,782,010.70
合计		2,341,605.97	14,887,605.09

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

√适用 □不适用

福泉市金山电力开发有限责任公司自 2024 年 8 月 24 日起不再是关联方，本期只披露 2024 年 1 月至 8 月的关联交易数据。

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

□适用 √不适用

关联托管/承包情况说明

□适用 √不适用

本公司委托管理/出包情况表

□适用 √不适用

关联管理/出包情况说明

□适用 √不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

□适用 √不适用

本公司作为承租方：

□适用 √不适用

关联租赁情况说明

□适用 √不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

□适用 √不适用

本公司作为被担保方

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
杨泽民、秦惠兰	80,000,000.00	2021/11/1	2027/12/31	否
杨泽民、秦惠兰	100,000,000.00	2022/12/26	2025/12/26	否
杨泽民、秦惠兰	180,000,000.00	2022/11/8	2026/2/25	否
杨泽民、秦惠兰	796,500,000.00	2023/9/8	2026/3/5	否
合计	1,156,500,000.00			

关联担保情况说明

√适用 □不适用

(1) 2021 年 11 月 1 日杨泽民、秦惠兰与中国工商银行股份有限公司都匀分行签订担保协议，担保人杨泽民、秦惠兰为黔南望江变压器有限公司与中国工商银行股份有限公司都匀分行签订的《项目贷款合同》提供担保，担保金额 0.8 亿元，实际担保余额 0.23 亿元；

(2) 2022 年 12 月 26 日杨泽民、秦惠兰与上海浦东发展银行股份有限公司重庆分行签订担保协议，担保人杨泽民、秦惠兰为本公司与上海浦东发展银行股份有限公司重庆分行签订的《授信合同》提供担保，担保金额 1 亿元整，实际担保余额 0.00 元；

(3) 2022年11月08日杨泽民、秦惠兰与中信银行股份有限公司重庆分行签订担保协议，担保人杨泽民、秦惠兰为本公司与中信银行股份有限公司重庆分行签订的《授信合同》提供担保，担保金额1.8亿元，实际担保余额0.19亿元；

(4) 2022年12月28日杨泽民、秦惠兰与重庆三峡银行股份有限公司长寿支行签订担保协议，担保人杨泽民、秦惠兰为本公司与重庆三峡银行股份有限公司长寿支行签订的《授信合同》提供担保，担保金额7.97亿元，实际担保余额1.9亿元。

(5). 关联方资金拆借

☐适用 ☒不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

☐适用 ☒不适用

(7). 关键管理人员报酬

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	6,510,623.40	4,447,312.04

(8). 其他关联交易

☐适用 ☒不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					
	黔南都能开发有限公司			1,231,720.99	197,781.36
	瓮安县明辉水电开发有限公司			130,393.22	31,509.97
	黔南海滨供电设备有限公司			47,544.00	23,030.80
	福泉市金山电力开发有限责任公司			48,114.66	2,405.73
	重庆能投长寿经开区售电有限公司	9,043.22	452.16	810,511.20	42,218.76
	贵州省罗甸县明达水电开发有限责任公司			92,712.19	18,542.44
	重庆圣耀电力工程有限责任公司			3,666,268.20	183,313.41
小计		9,043.22	452.16	6,027,264.46	498,802.47
其他应收款	惠水惠明电气实业有限责任公司			2,359.06	117.95
小计				2,359.06	117.95
合计		9,043.22	452.16	6,029,623.52	498,920.42

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款			
	四川明珠电工材料有限责任公司	11,356,660.61	8,685,871.26
	重庆能投长寿经开区售电有限公司	10,000.00	34,000.00
	重庆圣耀电力工程有限责任公司		606,271.83
小计		11,366,660.61	9,326,143.09
其他应付项目	重庆圣耀电力工程有限责任公司		100,000.00
小计			100,000.00
合计		11,366,660.61	9,426,143.09

(3). 其他项目

□适用 √不适用

7、 关联方承诺

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

√适用 □不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象 类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
董 事 会 认 为 需 要 激 励 的 人 员	2,550,000.00	20,629,500.00					800,000.00	6,472,000.00
合 计	2,550,000.00	20,629,500.00					800,000.00	6,472,000.00

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 √不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日的市场价格
授予日权益工具公允价值的重要参数	
可行权权益工具数量的确定依据	根据最新取得的可行权职工数、职工考核变动等后续信息进行估计
本期估计与上期估计有重大差异的原因	
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	4,580,555.56

其他说明：

无

3、 以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

4、 本期股份支付费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	1,703,966.96	
销售人员	1,539,066.70	
研发人员	201,544.40	
生产人员	1,135,977.50	
合计	4,580,555.56	

其他说明

无

5、 股份支付的修改、终止情况

□适用 √不适用

6、 其他

□适用 √不适用

十六、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

截至 2024 年 12 月 31 日止，本公司开出未到期人民币保函 136,219,470.93 元。

除存在上述承诺事项外，截至 2024 年 12 月 31 日止，本公司不存在其他需要披露的重要承诺事项。

2、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

√适用 □不适用

截至 2024 年 12 月 31 日止，本公司不存在需要披露的重要或有事项。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

□适用 √不适用

3、 其他

□适用 √不适用

十七、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

√适用 □不适用

(1) 收购少数股东股权

2025 年 4 月 18 日，公司与浙江思翔贸易有限公司、陈鹰等 14 名云变电气少数股东签订股份转让协议，公司以 12,041.32 万元的价格收购少数股东持有云变电气 20.03%的股份，本次收购完成后，公司 100%持有云变电气股份。截至本财务报告批准报出日，上述股权收购尚未完成。

(2) 设立子公司

1) 根据战略规划及未来经营发展的需要，经第四届董事会第十一次审议，公司拟以自有资金在香港投资设立全资子公司，该项目总投资额不超过人民币 3,000 万元（418.41 万美元）。截至本财务报告批准报出日，上述投资前置审批手续尚未办理完毕。

2) 根据战略规划及未来经营发展的需要，公司出资设立上海渝申望变新能源科技有限公司和沈阳望泽电气有限公司，分别负责华东和东北区域的业务拓展，公司持股比例均为 51%。截至本财务报告批准报出日，上述子公司的工商登记手续已经办理完毕。

3) 根据战略规划及业务发展需要，公司投资设立深圳南海电气科技有限公司，持股比例为 35%，截至本财务报告批准报出日，该公司工商登记手续已经办理完毕。

2、利润分配情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	16,614,031.95
经审议批准宣告发放的利润或股利	16,614,031.95

3、销售退回

☐ 适用 ☒ 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

☐ 适用 ☒ 不适用

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

☐ 适用 ☒ 不适用

(2). 未来适用法

☐ 适用 ☒ 不适用

2、重要债务重组

☐ 适用 ☒ 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

☐ 适用 ☒ 不适用

(2). 其他资产置换

☐ 适用 ☒ 不适用

4、年金计划

☐ 适用 ☒ 不适用

5、终止经营

☐ 适用 ☒ 不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

☒ 适用 ☐ 不适用

本公司主要业务为生产和销售输配电及控制设备、取向硅钢。公司将此业务视作为一个整体实施管理、评估经营成果。因此，本公司无需披露分部信息。

(2). 报告分部的财务信息

☐适用 ☒不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

☐适用 ☒不适用

(4). 其他说明

☐适用 ☒不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

☒适用 ☐不适用

对外捐赠

2024年3月28日，公司第四届董事会第四次会议审议通过了《关于对外捐赠的议案》，同意向华中师范大学教育发展基金会捐赠2,000万元，用于支持华中师范大学教育事业或者基础教育发展。公司已与华中师范大学教育发展基金会于2024年4月1日签署捐赠协议，并于2024年4月1日向华中师范大学教育发展基金会支付了2,000万元的捐赠款。

8、 其他

☐适用 ☒不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币		
账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	702,293,129.68	767,226,828.89
1 年以内小计	702,293,129.68	767,226,828.89
1 至 2 年	215,683,703.03	128,442,919.02
2 至 3 年	48,015,349.82	47,482,614.55
3 至 4 年	19,054,925.60	37,897,493.24
4 至 5 年	18,778,741.92	12,987,423.60
5 年以上	22,039,650.06	19,573,907.16
合计	1,025,865,500.11	1,013,611,186.46

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币										
类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	35,632,122.29	3.47	26,918,902.65	75.55	8,713,219.64	35,292,679.89	3.48	26,430,652.88	74.89	8,862,027.00
其中：										
按组合计提坏账准备	990,233,377.82	96.53	79,591,139.76	8.04	910,642,238.06	978,318,506.58	96.52	80,304,988.69	8.21	898,013,517.90
其中：										
	38,996,198.49	3.80			38,996,198.49					

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面 价值	账面余额		坏账准备		账面 价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
合并范围内关 联方组合										
账龄组合	951,237,179.33	92.73	79,591,139.76	8.37	871,646,039.57	978,318,506.58	96.52	80,304,988.69	8.21	898,013,517.90
合计	1,025,865,500.11	100.00	106,510,042.41	10.38	919,355,457.70	1,013,611,186.46	100.00	106,735,641.56	10.53	906,875,544.90

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☒适用 ☐不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	663,296,931.19	33,164,846.56	5.00
1-2 年	212,738,332.03	21,273,833.20	10.00
2-3 年	43,573,224.51	8,714,644.90	20.00
3-4 年	15,058,801.82	4,517,640.55	30.00
4-5 年	9,299,430.47	4,649,715.24	50.00
5 年以上	7,270,459.31	7,270,459.31	100.00
合计	951,237,179.33	79,591,139.76	8.37

按组合计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	26,430,652.88	1,809,273.41	783,478.80	39,852.39	-497,692.45	26,918,902.65
按组合计提坏账准备	80,304,988.68	2,240,812.40		2,065,901.16	-888,760.16	79,591,139.76
合计	106,735,641.56	4,050,085.81	783,478.80	2,105,753.55	-1,386,452.61	106,510,042.41

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	2,105,753.55

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
客户 1	38,967,148.74		38,967,148.74	3.8	
客户 2	24,600,213.00		24,600,213.00	2.4	2,460,021.30
客户 3	15,788,092.95		15,788,092.95	1.54	789,404.65

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
客户 4	15,698,523.49		15,698,523.49	1.53	929,096.75
客户 5	15,292,999.20		15,292,999.20	1.49	1,031,411.52
合计	110,346,977.38		110,346,977.38	10.76	5,209,934.22

其他说明：
无
其他说明：
☐适用 ☒不适用

2、其他应收款**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	325,553,719.91	60,395,553.44
合计	325,553,719.91	60,395,553.44

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息**(1). 应收利息分类**

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

□适用 √不适用

其中重要的应收利息核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

应收股利**(7). 应收股利**

□适用 √不适用

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

□适用 √不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(11). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(12). 本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款**(13). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	322,878,334.11	57,107,249.90
1 年以内小计	322,878,334.11	57,107,249.90
1 至 2 年	2,159,061.46	2,361,794.36
2 至 3 年	1,057,051.33	799,363.70
3 至 4 年	426,721.70	675,132.92

账龄	期末账面余额	期初账面余额
4 至 5 年	587,430.92	1,003,885.15
5 年以上	747,353.00	330,000.00
合计	327,855,952.52	62,277,426.03

(14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
合并范围内关联方往来	310,861,709.62	50,248,796.79
押金及保证金	14,577,178.79	11,069,494.24
往来及其他	2,417,064.11	959,135.00
合计	327,855,952.52	62,277,426.03

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024年1月1日余额	953,690.14	628,182.45	300,000.00	1,881,872.59
2024年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-107,953.07	107,953.07		
--转入第三阶段	-500.00	-105,705.13	106,205.13	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-244,405.85	-415,524.24	1,180,290.11	520,360.02
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动			-100,000.00	-100,000.00
2024年12月31日余额	600,831.22	214,906.15	1,486,495.24	2,302,232.61

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(16). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

☐适用 ☒不适用
其中重要的其他应收款核销情况：
☐适用 ☒不适用
其他应收款核销说明：
☐适用 ☒不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例 (%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
单位 1	258,140,378.35	78.74	往来及其他	1 年以内	
单位 2	52,721,331.27	16.08	往来及其他	1 年以内	
单位 3	1,600,000.00	0.49	押金及保证金	1 年以内	80,000.00
单位 4	1,200,000.00	0.37	押金及保证金	1 年以内	60,000.00
单位 5	800,000.00	0.24	押金及保证金	1 年以内	40,000.00
合计	314,461,709.62	95.91	/	/	180,000.00

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

☐适用 ☒不适用
其他说明：
☐适用 ☒不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	660,425,575.90		660,425,575.90	100,608,706.90		100,608,706.90
对联营、合营企业投资	14,718,479.56		14,718,479.56	15,534,673.57		15,534,673.57
合计	675,144,055.46		675,144,055.46	116,143,380.47		116,143,380.47

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
云南变压器电气股份有限公司			559,816,869.00				559,816,869.00	
黔南望江变压器有限公司	60,427,202.24						60,427,202.24	
重庆惠泽电器有限公司	40,181,504.66						40,181,504.66	
合计	100,608,706.90		559,816,869.00				660,425,575.90	

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											

投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
二、联营企业											
重庆能投长寿经开区售电有限公司	15,534,673.57			-524,873.05			291,320.96			14,718,479.56	
小计	15,534,673.57			-524,873.05			291,320.96			14,718,479.56	
合计	15,534,673.57			-524,873.05			291,320.96			14,718,479.56	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,608,977,114.95	2,375,066,742.32	2,589,223,891.98	2,149,536,800.54
其他业务	71,978,591.78	69,466,386.81	75,567,364.62	67,371,529.32
合计	2,680,955,706.73	2,444,533,129.13	2,664,791,256.60	2,216,908,329.86

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
输配电及控制设备	1,157,049,692.01	1,019,605,557.64
取向硅钢	1,451,927,422.94	1,355,461,184.68
其他业务	71,978,591.78	69,466,386.81
按商品转让的时间分类		
在某一时点确认收入	2,680,955,706.73	2,444,533,129.13
在某一时段内确认收入		
合计	2,680,955,706.73	2,444,533,129.13

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	6,907,019.15	
权益法核算的长期股权投资收益	-524,873.05	323,689.95
处置交易性金融资产取得的投资收益	138,299.26	80,361.86
贴现未到期票据终止确认贴现息	-111,023.38	
合计	6,409,421.98	404,051.81

其他说明：

无

6、其他

□适用 √不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-308.63	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	5,703.81	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	97.93	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	90.16	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,991.65	
减：所得税影响额	532.88	
少数股东权益影响额（税后）	154.26	
合计	2,904.48	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

2、净资产收益率及每股收益

√适用 □不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	2.72	0.20	0.20
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	1.51	0.11	0.11

3、境内外会计准则下会计数据差异

□适用 √不适用

(1). 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

□适用 √不适用

(2). 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

□适用 √不适用

(3). 境内外会计准则下会计数据差异说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

□适用 √不适用

4、其他

☐适用 ☒不适用

董事长：杨泽民

董事会批准报送日期：2025 年 4 月 24 日

修订信息

☐适用 ☒不适用