公司代码：603191　　公司简称：望变电气

重庆望变电气（集团）股份有限公司

2024 年年度报告摘要

第一节 重要提示

1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到www.sse.com.cn网站仔细阅读年度报告全文。

2、 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3、 公司全体董事出席董事会会议。

4、 天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司2024年度归属于母公司所有者的净利润为6,516.65万元，截止2024年12月31日，母公司经审计可供分配利润为98,292.69万元。经公司董事会决议，公司2024年年度拟以实施权益分派股权登记日的总股本扣除届时回购专用证券账户上的股份数量、2024年限制性股票激励计划未满足解除限售条件的股份数量及回购因原激励对象离职而不符合激励条件的股份数量为基数分配利润。本次利润分配方案如下：

1、公司拟向全体股东每10股派发现金红利 0.5元（含税）。截至目前公司总股本333,167,407股，扣除不参与利润分配的公司回购专户中的股份72,768 股、2024年限制性股票激励计划未满足解除限售条件的765,000股及回购因原激励对象离职而不符合激励条件的49,000股，实际可参与本次利润分配的股数为 332,280,639 股，以此计算合计拟派发现金红利1,661.40万元（含税），占公司2024年度归属于母公司所有者的净利润比例为25.49%。

2、如在本利润分配预案披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，以实施分配方案时股权登记日的总股本扣除届时回购专用证券账户上的股份数量、2024年限制性股票激励计划未满足解除限售条件的股份数量及回购因原激励对象离职而不符合激励条件的股份数量为基数，相应调整分配总额。如后续公司总股本发生变化，将在相关公告中披露。

本预案经公司第四届董事会第十二次会议审议通过，尚需提交公司股东会审议。

第二节 公司基本情况

1、 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称

人民币普通股	上海证券交易所	望变电气	603191	无

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	李代萍	雷雯亦
联系地址	重庆市长寿区晏家街道齐心东路10号望变电气A区	重庆市江北区江北城街道江北城西大街3号交通银行大厦12楼
电话	023-40615383	023-67538525
传真	023-40615383	023-67538525
电子信箱	lidaiping@cqwbdq.com	leiwenyi@cqwbdq.com

2、 报告期公司主要业务简介

（一）公司主营所属行业情况

公司主营业务为研发、生产和销售输配电及控制设备和取向硅钢，分属两个行业，其中输配电及控制设备业务属于电气机械和器材制造业的输配电及控制设备制造子行业；取向硅钢业务属于黑色金属冶炼和压延加工业的钢压延加工子行业。

1、输配电及控制设备行业情况

（1）行业基本情况和特点

公司输配电及其控制设备是我国经济发展的战略性、基础性产业之一。主要产品广泛应用于输配电网、新能源（含风能、光伏、储能等）、高端装备、新型基建、高效节能等领域。

能源结构转型与新能源技术突破正推动电力设备市场进入高速增长周期。在光伏、风电等可再生能源装机量持续攀升的驱动下，全球能源体系加速向低碳化演进。制造业智能化转型推动产线电气化率显著提升，工业互联网对供电质量提出更高要求。与此同时，人工智能、云计算等数字技术基础设施的快速发展，催生高密度算力设备的规模化部署，形成支撑用电需求增长的新动能。另外，全球电网正面临新能源渗透率持续攀升、并网特性与负荷结构深刻变化、源荷时空分布失衡加剧，以及区域性基础设施老化加剧等多重挑战，这些压力驱动电网系统加速向智能柔性化升级、多能协同优化、跨国电力互联等方向演进，也进而催生电力设备全产业链的增量市场空间。

发电端的装机增量进一步促进了电力设备的需求上升。根据国家能源局数据，2024年全国累计发电装机容量约33.5亿千瓦，同比增长14.6%。其中，太阳能发电装机容量约8.9亿千瓦，同比增长45.2%；风电装机容量约5.2亿千瓦，同比增长18.0%，太阳能、风电发电以及生物质发电在内的新能源发电装机达到14.5亿千瓦，首次超过火电装机规模。2024年全国主要发电企业电源工程完成投资11,687亿元，同比增长12.1%；电网工程完成投资6,083亿元，同比增长15.3%。

用电端的需求持续增长同时带动电力设备的市场需求增长。根据中电联发布的《2024-2025年度全国电力供需形势分析预测报告》指出，2024年全国全口径非化石能源发电量同比增15.4%，全口径非化石能源发电量同比增量占总发电量增量的比重超过八成，达到84.2%，电力行业绿色低碳转型成效显著。报告预测，2025年我国宏观经济将继续保持平稳增长，综合多种因素考虑，预计2025年全国全社会用电量10.4万亿千瓦时，同比增长6%左右；预计全国统调最高用电负荷15.5亿千瓦左右。电力供应方面，预计2025年全国新增发电装机规模有望超过4.5亿千瓦，其中新增新能源发电装机规模超过3亿千瓦。至2025年底全国发电装机容量有望超过38亿千瓦，

同比增长 14%左右。

（2）主要技术门槛

输配电及控制设备行业是电气自动化、微机继电保护技术、计算机网络与控制技术、通信技术、电磁兼容技术、软件开发技术、测量与控制、机械制造、高压绝缘、微电子技术、传感技术 和数字处理技术等多种学科交叉的行业，企业需要有多年研发经验和运行经验的积累，以及深厚 的技术储备。近年来，随着产品逐步向智能化、数字化、信息化、集成化、高效节能化的方向发 展，智能电网技术标准体系的发布以及生产企业迈向数字化转型升级，都对行业内企业技术储备 提出了更高的要求，需要企业大力投入研发，团队不断创新，致力于新技术与新产品的持续发展，以满足下游应用的新需求。

公司产品广泛服务于多个关键行业领域，涵盖新能源（风能、光伏、储能）、新基建（含数据中心）、工业企业电气配套、高端装备、传统发电及输配电等领域。通过深厚的技术积累与创新能力，公司致力于为上述领域提供高性能、高可靠性的电力变压器及其配套控制设备一体化解决方案，满足客户多样化的需求，助力行业高质量发展。

（3）行业地位

2024 年，公司通过战略性并购云变电气，成功实现输配电及控制设备业务的全面升级，核心产品电压等级跃升至 220kV，并具备 500kV 电力变压器的国际领先制造能力。作为中国铁路牵引变压器领域的龙头企业，云变电气凭借卓越的技术实力与全球化的服务网络，持续保持行业领先地位，并加速拓展海外市场。

公司已构建"立足西南、辐射全国、布局全球"的战略发展格局，与包括**国家电网、中国电建**等在内的国内外核心客户建立了长期稳定的战略合作关系。同时，公司积极推动国际化进程，通过技术输出与产能合作，深度参与"一带一路"沿线国家的电力基础设施建设，进一步强化全球竞争力。

在国家持续加大铁路与电力基础设施投资的背景下，公司作为中国西南地区领先的输配电设备制造商及全球铁路牵引变压器领域的核心供应商，将持续受益于国内外市场的双重增长机遇，巩固行业龙头地位，打造具有全球影响力的电力装备品牌。

2、取向硅钢业务行业情况

（1）行业基本情况和特点

电工钢是中国式现代化建设、高质量发展及人民生活不可缺少的重要原材料，是电力行业的“芯片”，取向硅钢又是电工钢金字塔尖的产品，被誉为钢铁工业“皇冠上的明珠”，特别是高等级取向硅钢更是电力传输中必备的尖端功能材料，是各类电力变压器产品的关键原材料，主要用于电力变压器（铁心）的制造，还可应用于大型电机（水电、风电、火电）铁心等领域。

高牌号取向硅钢市场需求将持续攀升。在国家政策和各类标准的带动下，近年来取向硅钢，特别是高牌号取向硅钢发展呈现新趋势，从历年取向硅钢价格走势看，价格涨跌基本形成了 3 至 5 年一次波动的规律，随着电力变压器能效升级的推进，预计未来一般取向硅钢的市场需求会继续减少，高磁感取向硅钢需求增加，取向硅钢价格在经历市场调整后将趋向稳定。

新兴市场需求日益增多刺激供大于求的情况。随着新能源汽车、高能效电力变压器及工业电机、抽水蓄能大型发电机等市场处于增量通道，硅钢整体表观需求呈现增长态势，其中也存在高等级的结构性机会。然而，随着资本市场及行业投资人的关注增加，高于需求增速的产能增速正

在形成，这一方面导致整个行业供需态势正在向结构性过剩演变，一方面也是为进入新赛道的中国硅钢高质量发展注入新的潜能和动能。近年来，新能源汽车、特高压工程、高铁及轨道交通、智能家电、光伏发电、风电、数据中心等新兴领域对电工钢的需求也日益增多。

扩产增速的放缓将一定冷却市场。2024年，我国硅钢市场整体在产量和产能增速上均放缓。根据中国金属学会电工分会统计数据，2024年我国取向硅钢产量为295.2万吨，年化增量为31.5万吨，增幅12%（2023年较2022年增长21%）；全国产能为338万吨，环比增加64万吨，增速放缓（2023年较2022年增长84万吨）。

（2）主要技术门槛

建国初期，我国取向硅钢主要依赖于向日本、美国、德国等国际厂商采购，1974年武汉钢铁（集团）有限公司自日本引进了全套一般取向硅钢装备和技术，并于1978年建成投产。1995年，武汉钢铁（集团）有限公司自日本引进了高磁感取向硅钢生产设备和技术。2007年底，我国仅有武汉钢铁（集团）有限公司可以生产取向硅钢，国内需求一半以上依赖进口。随着国内电网大规模建设，电力变压器需求相应以较大幅度增长，取向硅钢整体供不应求的局面较大程度抑制了电力变压器及铁心制造行业的市场化发展。2007年以后，武汉钢铁（集团）有限公司逐步进行产能扩张，宝钢集团有限公司、首钢集团有限公司等厂商纷纷投资建设取向硅钢生产线，我国取向硅钢产能大幅提高。

目前我国已生产出多规格、多牌号、更低铁损、更高磁感的取向硅钢，满足了国家电力工业高质量发展和电力变压器能效升级的需要，在我国特高压电网建设中，高磁感取向硅钢发挥了重要的作用。在这期间，我国经历了从依赖进口高磁感取向硅钢到基本使用国产高磁感取向硅钢的巨变。

取向硅钢，尤其是高磁感取向硅钢，因工艺窗口参数控制技术壁垒较高，国内能够生产高磁感取向硅钢的企业较少，行业内企业主要集中在大型的国有钢铁企业和较少数的民营企业。

（3）公司行业地位

根据中国电工钢产业权威数据，2024年我国取向硅钢产业规模持续扩大，总产量达295.2万吨，同比增长12%。其中，民营生产企业产量占比提升至45%，行业集中度进一步提高。公司作为中国取向硅钢领域的核心企业，稳居行业前列，持续领跑民营生产企业阵营，彰显卓越的市场竞争力。

公司取向硅钢产品经中国金属学会认证达到"国内领先水平"，品质媲美国有大型钢铁企业，在华东、华南及西南地区占据重要市场份额。同时，公司积极拓展全球市场布局，产品远销东南亚、中东、欧美等地区，与包括HYOSUNG TNC CORPORATION（晓星天禧）、TROM ENERJI YATIRIMLARI A.S.（土耳其特罗姆能源投资）、MARUBENI-ITOCHU STEEL INC（伊藤忠丸红钢铁公司）、VILAS TRANSCORE LIMITED（维亮控股有限公司）、POSCO INTERNATIONAL CORPORATION（浦项国际贸易）等国际知名企业建立了稳定的战略合作关系，国际化业务持续深化。

公司主营业务为取向硅钢和输配电及控制设备的研发、生产与销售。

报告期内，公司一直从事取向硅钢和输配电及控制设备的研发、生产与销售，主营业务未发生变化。

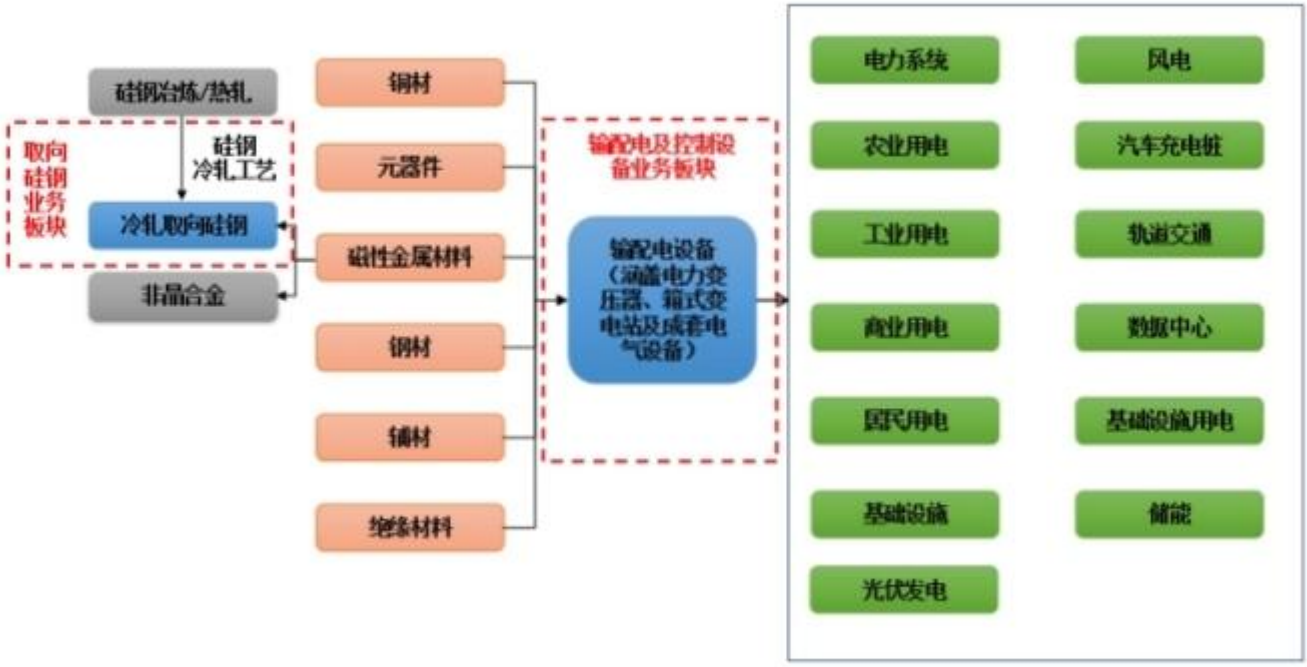
（一）主要产品

公司主要产品分为输配电及控制和取向硅钢设备两大类。

公司输配电及控制设备主要包括电力变压器、箱式变电站、成套电气设备相关产品，产品不仅应用于电力、农、工、商业及居民用电、基础设施建设等传统领域，还可用于新能源光伏、风电、充电桩、储能、轨道交通、数据中心、新型基础设施等新兴领域。

公司取向硅钢主要包含一般取向硅钢（CGO）和高磁感取向硅钢（HiB），主要用于电力变压器（铁心）的制造，还可应用于大型电机（水电、风电）等领域，客户群体包括了国内外知名电力变压器及电机制造企业。

公司主要产品在产业链内覆盖情况如下：

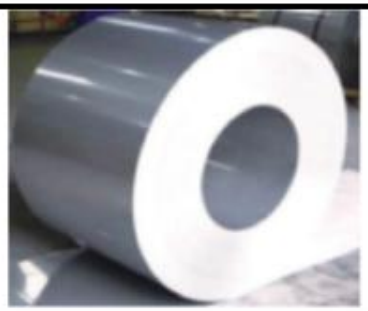
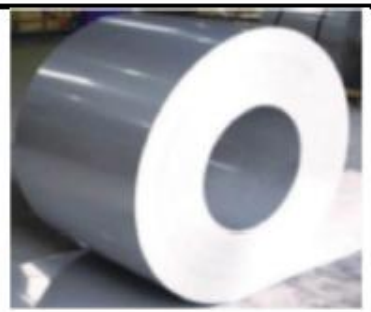


注：上图红色虚线框内为公司主要产品覆盖情况。

公司的主要产品基本情况如下：

输配电及控制设备业务板块					
牵引变压器	单相牵引变/Vv联结牵引变	自耦牵引变	斯科特平衡牵引变	同相供电用平衡牵引变	三相组合式电力变压器
硅钢铁心变压器	硅钢铁心变压器	非晶合金变压器	三维立体卷铁心变压器	无励磁调压电力变压器	有载调压变压器

箱式变电站	 预制舱式变电站	 Elink-H35智能储能并网箱式变电站	 智能变充一体化箱变	 美式箱变	 新能源（风/光）箱变
成套电气设备	 中高压开关柜	 低压开关柜	 SF6气体绝缘金属封闭开关设备	 环保气体绝缘金属封闭开关设备	 SF6气体绝缘金属封闭开关设备

成套电气设备	 中高压环网柜	 全新预智低压成套（BloKseT）	 550mm宽10kV智能中置柜	 WB-SLA智能低压成套设备	 MVnex中压金属铠装式开关柜
取向硅钢业务板块					
取向硅钢	一般取向硅钢（CGO）		高磁感取向硅钢（HiB）		

（二）主要经营模式

1、采购模式

公司主要采用“以销定采、标准产品适当库存”的采购模式。主要向供应商采购的原材料包括取向硅钢原料卷、取向硅钢成品卷及铁心、铜材、钢材、元器件和辅材等。公司严格按照相关制度规定的采购程序和“质量优先、兼顾价格”的原则，通过商务谈判等方式选择供应商。对于一些重要的原材料和零部件，公司与供应商签订框架协议，以获得稳定、可靠和优质的货源。具体采购主要分为以下三种方式：

（1）长期报价采购

对于经常使用且使用量较为稳定的物资（如取向硅钢原料卷、铜材、钢材等），公司从合格供应商名单中选定一家或多家供应商签订供应商协议，一般期限为一年。在采购计划或请购需求得到批准后，公司直接根据对方的报价生成采购订单进行采购。

（2）议价采购

对于生产经营中需要使用但市场竞争不充分的物资（如非常用零部件及设备），公司主要采用议价采购的方式进行。

（3）成品采购

为及时响应客户订单，维护市场份额，公司在自身生产能力无法满足订单的情况下会对外采购部分成品。同时，由于部分客户指定配套产品需采用瑞士ABB集团、施耐德电气等国际知名电气设备厂商产品，公司需要对外采购部分成品以符合合同要求。

（4）外协采购

报告期内，公司外协采购业务为零部件加工、变压器加工组装等加工程序。公司拥有完整独立的资产、人员、技术体系和生产能力，主要采用自主生产模式，在公司产能饱和等情况下采取辅以外协加工的模式。

2、生产模式

取向硅钢业务采取“以产定销”的生产模式。

公司输配电及控制设备主要采用“以销定产、标准产品适当库存”的生产模式；对于常规订单，各事业部根据营销中心营管部每月对市场需求预测计划、在手订单、历史订单数据、月库存情况制订《公司月度生产计划》和常规产品的安全库存规定组织生产，每周召开一次生产调度会，辅助以库存目标上下限来调节生产。对于非标准化的订单合同，在接受客户订单后，营管部将订单数量、规格、交货期等要求导入订单管理系统，经过合同评审环节后组织必要的设计开发程序，后续各事业部下属生产部下达采购和生产计划，采购部按照需求进行物料采购，上述工作完成后，公司生产部门开始组织生产车间按计划生产。

3、销售模式

公司取向硅钢产品采取直销模式与贸易商相结合的销售模式，输配电及控制设备产品主要采取直销模式。

（1）输配电及控制设备产品

公司输配电及控制设备产品采取直销模式，公司根据产品应用领域和下游客户的特点，主要通过参与招投标、竞争性谈判等方式独立获取订单。在销售策略方面，对于国家电网公司及其附属公司、南方电网公司及其附属公司、地方电网及其附属企业及其他国有企业等重点国有客户，

公司通过招投标及竞争性谈判的方式获得订单；除上述客户以外其他客户，公司主要通过参与询价（比价）、竞争性谈判等方式获得订单。

（2）取向硅钢产品

公司取向硅钢产品销售采取直销模式与贸易商模式相结合的销售方式。

直销模式下获取的客户属于输配电及控制设备生产企业，主要通过询价、商议等方式独立获取订单；贸易商模式下获取的客户是公司根据其销售渠道、客户资源、资金实力、从业经验等因素综合选择确定，公司根据贸易商指令完成交易，除产品质量问题以外，公司不参与贸易商终端客户后续管理。

4、研发模式

公司的研发模式为自主创新和联合开发相结合的方式。

公司建立了完整的研发体系，成立了惠泽研究院，下设新材料研究所、成套电气研究所、变压器研究所。

公司主要致力于高磁感取向硅钢、节能环保输配电及控制设备的智能化等领域的新产品、新工艺、新技术的研发。公司十分注重产学研合作开发，聚集了一批海内外科研工作者，建成博士后科研工作站；与中国钢研科技集团连铸技术国家工程研究中心、重庆大学和重庆理工大学有联合研发。此外，公司和湖南华菱涟源钢铁有限公司联合开展高性能磁性材料的研究开发，推动技术进步和成果转化。

报告期内，公司的主要经营模式未发生重大变化。

3、 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：万元　币种：人民币

	2024年	2023年	本年比上年增减(%)	2022年
总资产	653,194.89	487,524.19	33.98	350,651.72
归属于上市公司股东的净资产	241,324.33	239,080.85	0.94	226,658.58
营业收入	335,157.00	271,778.88	23.32	252,647.97
归属于上市公司股东的净利润	6,516.65	23,458.67	-72.22	29,811.02
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	3,612.17	22,512.62	-83.95	27,639.91
经营活动产生的现金流量净额	2,065.85	29,186.40	-92.92	20,434.99
加权平均净资产收益率（%）	2.72	10.02	减少7.30个百分点	16.28
基本每股收益（元／股）	0.20	0.70	-71.43	0.98
稀释每股收益（元／股）	0.20	0.70	-71.43	0.98

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：万元　币种：人民币

	第一季度（1-3月份）	第二季度（4-6月份）	第三季度（7-9月份）	第四季度（10-12月份）
营业收入	52,727.77	89,811.77	94,898.63	97,718.83
归属于上市公司股东的净利润	2,373.51	1,105.81	1,891.91	1,145.42
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	2,128.79	-473.90	1,509.15	448.13
经营活动产生的现金流量净额	-13,436.50	-16,100.67	-6,869.98	38,473.00

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用　√不适用

4、 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）	31,026
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）	28,528
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0

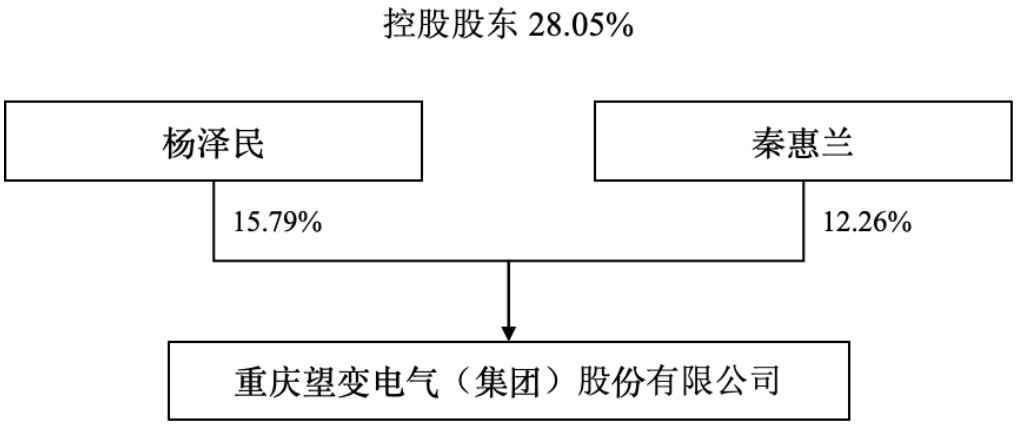
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）

股东名称（全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
杨泽民	0	52,618,391	15.79	52,618,391	无	0	境内自然人
秦惠兰	0	40,841,700	12.26	40,841,700	无	0	境内自然人
杨秦	0	18,015,000	5.41	18,015,000	无	0	境内自然人
杨耀	0	18,000,050	5.40	18,000,050	无	0	境内自然人
杨厚群	0	7,500,000	2.25	7,500,000	无	0	境内自然

							人
秦勇	0	5,400,000	1.62	5,400,000	无	0	境内自然人
王育森	+262,793	3,150,000	0.95	0	无	0	境内自然人
西南证券股份有限公司约定购回式证券交易专用证券账户	+3,033,200	3,033,200	0.91	0	无	0	境内非国有法人
重庆长寿经济技术开发区开发投资集团有限公司	-3,033,200	2,522,356	0.76	0	无	0	境内国有法人
夏强	-350,000	2,306,000	0.69	0	无	0	境内自然人
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中杨泽民、秦惠兰、杨耀与杨秦系一致行动人，杨泽民与秦惠兰系夫妻关系，其女杨秦与其子杨耀系姐弟关系，杨泽民与杨厚群系兄妹关系；秦惠兰与秦勇系姐妹关系；黄静与詹正弋系夫妻关系。除此之外，公司未知上述股东是否存在关联关系，也未知上述股东之间是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	-						

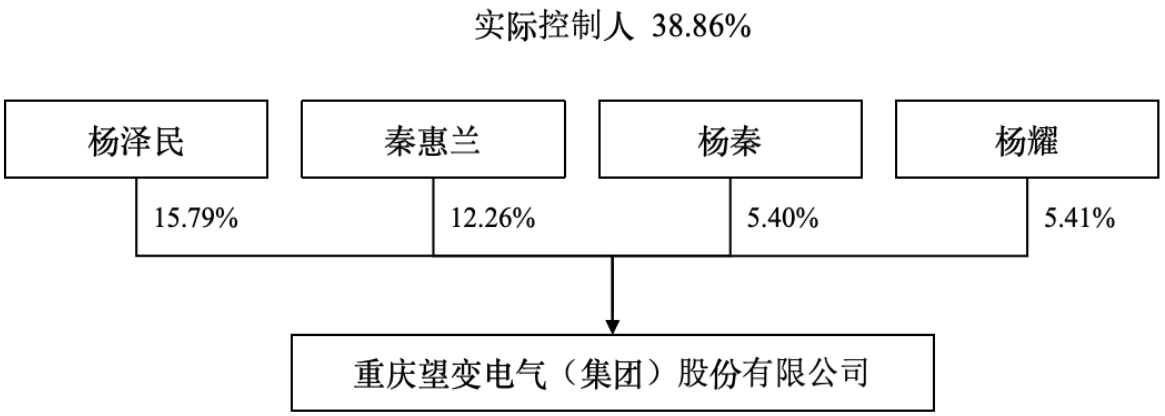
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

5、 公司债券情况

□适用 √不适用

第三节 重要事项

1、 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

具体详见以下情况：

2、 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

□适用 √不适用