



公司代码：603737

公司简称：三棵树

三棵树涂料股份有限公司 2024 年年度报告摘要

第一节 重要提示

- 1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、 公司全体董事出席董事会会议。
- 4、 致同会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟以实施权益分派的股权登记日公司总股本为基数，向全体股东每10股派发现金红利3.20元（含税），同时以资本公积金转增股本方式向全体股东每10股转增4股，不送红股。

第二节 公司基本情况

1、 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	三棵树	603737	-

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	米粒	陈漳全
联系地址	福建省莆田市荔城区荔园北大道518号	福建省莆田市荔城区荔园北大道518号
电话	0594-2886205	0594-2886205
传真	0594-2863719	0594-2863719
电子信箱	zqb@skshu.com.cn	zqb@skshu.com.cn

2、 报告期公司主要业务简介

（一）涂料行业情况

涂料作为一种用于涂装在物体表面形成涂膜的材料，广泛运用于建筑、工业、汽车、船舶、家电、电子等众多领域，由于其不仅可以提高金属构件、设备、桥梁、建筑物、交通工具等产品的外观美观度，延长产品使用寿命，还具有使用安全性以及其他特殊功能（如电绝缘、防污、减阻、隔热、耐辐射、导电、导磁等），是国民经济配套不可或缺的重要工程材料。

近年来，涂料行业的自动化、机器人等智能制造技术应用不断提升，加速产业智能化发展；供应链安全建设及库存管理水平提升，有效降低物流、大宗期货成本；消费者产品安全

意识快速提升，对环保、安全等特性需求增长迅速。全球经济发展重要驱动方向将促使涂料行业向绿色环境友好、功能化、数字化转型、AI 技术、生物质涂料、低能耗技术、可持续发展、供应链安全等方向发展。

从全球涂料市场的地区分布来看，亚太、欧洲和北美仍是全球涂料行业发展的领先地区，目前全球涂料前十大企业均为该三个地区的企业，其中，中国继续保持全球最大涂料市场的地位。海外成熟涂料市场目前以稳定的存量需求为主，而中国已经处于存量需求渐显的阶段，重涂市场和新兴应用领域（如新能源、智能制造等）的增长潜力显著。

目前，中国涂料行业仍处于重要战略机遇期：1、随着存量建筑和基础设施进入重涂周期，重涂市场崛起，家居消费首次成为拉动内需的重要引擎；2、国家新基建工程、新型城镇化、旧城改造、城市更新、保障房建设、乡村振兴等政策的持续推进，都为涂料行业带来了持续的市场需求；3、在国家“双碳”战略的推动下，绿色环保涂料的需求显著增长，涂料企业加速向低碳、环保方向转型；4、美丽中国建设的深入推进，以及新能源、高端装备等新兴产业的快速发展，进一步推动了涂料企业在工业涂料、功能性涂料等领域的多元化扩张，市场潜力巨大。

2024 年，中国涂料行业深入贯彻新发展理念，加快构建新发展格局，稳步发展新质生产力，加速推进绿色低碳转型，加快数字化升级步伐，扎实推进高质量发展，稳中有进，实现了新的发展突破。经中国涂料工业协会统计，2024 年，中国涂料行业总产量 3,534.1 万吨，较上年同期同比降低 1.60%，主营业务收入总额 4,089.03 亿元，较上年同期同比增长 1.56%，利润总额 262.9 亿元，较上年同期同比增长 9.34%。

（二）2024 年主要的行业政策发布情况及影响

报告期内新公布的涂料行业相关的法律、行政法规、部门规章、行业政策以及对涂料行业的重大影响请详见第三节管理层讨论与分析“五、报告期内主要经营情况（四）行业经营性信息分析”之“化工行业经营性信息分析 1、行业基本情况（1）行业政策及其变化”。

（一）公司主营业务

公司主营业务为建筑涂料（墙面涂料）、防水材料、地坪材料、保温材料及保温一体化板、木器涂料、胶黏剂、基辅材、工业涂料等产品的研发、生产和销售。

公司致力于在零售领域打造乳胶漆、艺术漆、仿石漆、胶黏剂、基辅材、防水涂料、小森板“七位一体”产品和“马上住”服务的美好生活解决方案，在工程领域打造内外墙涂料、防水、保温、工业涂料、地坪、家居新材料、基辅材、施工服务为一体的绿色建材一站式集成系统。

（二）公司主要产品及其用途

墙面涂料可分为面向以家庭消费者为主的家装墙面涂料和面向以政府、企事业单位、建筑工程、地产公司等用户的工程墙面涂料。其中，家装墙面涂料主要用于住宅、别墅、自建房、学校、医院、酒店等建筑的内外墙装修装饰，主要产品有艺术涂料、“健康+”标准乳胶漆、金工石等；工程墙面涂料主要在建筑施工过程中用于建筑内外墙涂装，主要产品有多彩漆、真石漆、恒彩石、无机涂料、热反射隔热涂料等。

防水材料多使用在屋面、地下建筑、建筑物的地下部分和需防水的室内及储水构筑物等。公司的防水材料主要分为防水卷材和防水涂料两大系列，全面满足建筑复杂外形和结构对防

水功能的需求。其中，防水卷材产品主要分为高分子防水卷材、改性沥青防水卷材、非沥青基防水卷材等；防水涂料产品主要分为植物油聚氨酯系列防水涂料、非固化橡胶沥青防水涂料、聚合物水泥防水涂料、水性防水涂料等。

地坪材料主要用于各类商用及民用建筑的车库、公共建筑室内及体育场看台等户外场景，工业建筑中要求高洁净度、无尘、无菌及高机械性能等的场所。公司的地坪材料主要有环氧地坪体系、聚氨酯&聚脲地坪体系、无机地坪体系、高性能地坪体系四大系列，其中，环氧地坪体系包含高固含环氧地坪、无溶剂环氧地坪及水性环氧地坪，聚氨酯&聚脲地坪体系包含丙烯酸聚氨酯地坪、无溶剂生物基植物油聚氨酯地坪、水性聚氨酯地坪以及无溶剂聚脲地坪，无机地坪体系包含耐磨骨料地坪以及液态硬化剂地坪，高性能地坪体系包含超耐磨地坪、环氧彩砂地坪、防静电/防静电地坪、环氧磨石地坪以及无机磨石。

建筑保温隔热系统是一种应用于建筑结构不同部位、具有降低建筑运行能耗的节能技术体系，可用于不同气候区、不同类型的建筑工程，同时可实现对建筑物的防护、装饰等功能。主要产品有外墙保温装饰一体板系统、外墙外保温薄抹灰系统、内保温系统、轻型装饰挂板、辐射自降温节能涂料等。

木器涂料可分为面向以家庭消费者为主的家装木器涂料和面向木门、板式、地板、实木定制等家具生产企业为主的工业木器涂料。家装木器涂料分为主要用于室内装修过程中的木制品表面涂装和室内外通用的多基材防护漆两大类，主要产品有鲜呼吸臻钻水性木器漆、净味 360 耐划伤双组份水性木器漆、户外铁木防护漆和净味水性户外通用防护漆等。工业木器涂料主要用于家具、门窗、地板等木制品表面涂装，主要产品有水性木器涂料、优威（UV）涂料、净味 PU 等。

胶黏剂包括面向建筑、室内外装饰用途的建筑胶黏剂和面向储能、风电、光伏及汽车应用的新能源胶黏剂产品。在建筑胶版块，公司为用户提供建筑室内外全粘合系统一站式解决方案，形成了以美缝剂、硅酮胶、白胶、发泡胶为核心，以 MS 胶、强力胶、干挂胶、免钉胶、热熔胶等为配套的、品类丰富的建筑胶黏剂产品体系。在室内装饰领域，公司的“全屋美缝”概念产品涵盖环氧、聚脲、氢化环氧等系列美缝剂及多种防霉收边产品；在建筑密封领域，产品涵盖建筑幕墙、门窗工程、中空玻璃加工、装配式建筑密封、室内装饰收边、广告展示等各种应用场景。

基辅材是为涂料及相对独立构件材料提供特定功能的建材产品，包括基材和辅材。其中基材为用于墙体、地面上或特定材质基面上的材料，如腻子粉、砂浆、瓷砖胶、防水涂料、加固剂、界面剂、接缝材料、填缝密封材料、隔音功能型材料等；辅材为辅助主材、基材使用的材料或者工具设备等，如施工工具、施工设备、施工遮蔽材料、网格布、护角条、接缝纸带等。基辅材能为涂料涂装提供坚实的基础，避免后续的漆膜问题，提升涂装质量和装饰保护的长久性。

工业涂料涵盖轻防腐、重防腐、钢结构防火等领域。目前，公司工业涂料产品包含单组分、双组份、水性、溶剂型、粉末涂料等各种类型，已广泛应用在各类钢结构桥梁、钢结构工业厂房、钢结构建筑、石油化工设备、港口机械、风电、火电等领域。

（三）公司经营模式

公司的采购模式为自主采购，具体采购方式为招标采购、比价采购、小额零星采购、经济采购以及单一来源采购等。

公司的生产模式主要为以销定产、自行生产，即根据客户订货情况，通过自有生产设备自主组织安排生产。此外，公司部分辅料产品通过委托加工方式进行生产。

公司的销售模式包括经销商销售模式和直销模式。根据产品类别的不同，公司采用不同的销售模式。

（四）公司产品市场地位及竞争优势

公司是一家具有国内领先、行业独创“健康+”新标准的涂料生产和服务型制造企业。报告期内，公司全新升级“健康+”水性涂料标准，全面严苛控制“健康+”4.0 标准，实现八小时净味住新家。其次，公司的多彩漆技术领跑，关键性能指标超行标，品类连续多年稳居市占率第一，塑造仿石漆行业第一品牌。公司荣获“建筑工程涂料全国第一”、“仿石涂料连续四年市场占有率第一”等多项行业桂冠。此外，公司获得多个绿色工厂认证、多项国内外绿色产品认证，彰显公司在环保领域的领先地位。

（五）主要的业绩驱动因素

1、高质量发展

2024 年，公司继续坚持高质量发展路线。业务方面加大转型力度，零售业务持续提升市场份额，工程业务进一步提质提效。经营方面进一步摆脱授信驱动模式，制定更加严格的财务管控制度，设定明确授信红线，同时持续针对逾期应收款追责，推进问题资金收回。管理方面推进组织架构和人员调整，持续提升人均效能。

2、快速复制，深入布局

公司零售焕新模式成熟，进入快速复制阶段，“马上住”、仿石漆及艺术漆业务新招客户均增长显著。零售多模块均形成高利润、高增长态势，快速复制，全年实现双位数增长。工程深入布局工业厂房、连锁酒店餐饮、市政翻新等细分市场，实现增长动能的切换，行业第一的优势进一步扩大。

3、新赛道快速增长

公司从建筑涂料向工业涂料进军，工业厂房、酒店精装等新赛道快速增长，合作伙伴数量增长显著。

3、 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2024年	2023年	本年比上年 增减(%)	2022年
总资产	13,992,869,789.47	14,138,190,439.21	-1.03	13,758,560,898.73
归属于上市公司股东的净资产	2,685,997,217.03	2,445,670,743.64	9.83	2,272,125,718.81
营业收入	12,105,084,034.92	12,475,684,639.07	-2.97	11,338,365,515.21
归属于上市公司股东的净	331,939,078.14	173,541,022.61	91.27	329,512,966.42



利润				
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	147,227,157.26	44,034,770.79	234.34	221,566,121.49
经营活动产生的现金流量净额	1,008,658,583.83	1,408,060,752.22	-28.37	955,993,805.66
加权平均净资产收益率（%）	12.97	7.36	增加5.61个百分点	15.64
基本每股收益（元 / 股）	0.63	0.33	90.91	0.63
稀释每股收益（元 / 股）	0.63	0.33	90.91	0.63

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	2,065,894,745.90	3,694,389,805.95	3,385,322,286.81	2,959,477,196.26
归属于上市公司股东的净利润	47,083,306.71	162,925,316.34	200,327,380.16	-78,396,925.07
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-77,236,853.43	156,540,204.02	170,094,305.13	-102,170,498.46
经营活动产生的现金流量净额	-263,908,253.01	222,168,784.48	957,865,934.66	92,532,117.70

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

☐适用 ☒不适用

4、 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

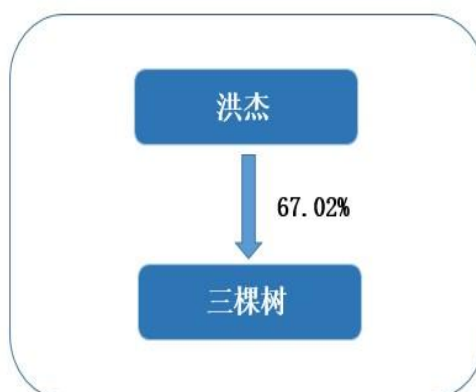
单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）					18,662		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					12,276		
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）					0		
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）					0		
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有限 售条 件的 股份 数量	质押、标记或冻结 情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
洪杰	0	353,181,163	67.02	0	质押	60,674,000	境内自然人
三棵树涂料股份有限公司— 第五期员工持股计划	-3,300	18,102,420	3.43	0	无	0	其他
香港中央结算有限公司	-34,529,333	10,553,444	2.00	0	无	0	其他
景顺长城基金—中国人寿保	6,762,080	9,903,133	1.88	0	无	0	其他

险股份有限公司一分红险一景顺长城基金国寿股份成长股票型组合单一资产管理计划（可供出售）							
宁波银行股份有限公司一景顺长城成长龙头一年持有期混合型证券投资基金	1,219,480	4,226,761	0.80	0	无	0	其他
招商银行股份有限公司一兴全合泰混合型证券投资基金	4,006,340	4,006,340	0.76	0	无	0	其他
中国工商银行股份有限公司一景顺长城中国回报灵活配置混合型证券投资基金	-1,199,847	3,818,492	0.72	0	无	0	其他
三棵树涂料股份有限公司一第四期员工持股计划	-4,944,015	3,705,922	0.70	0	无	0	其他
中国银行股份有限公司一景顺长城优选混合型证券投资基金	991,593	3,525,481	0.67	0	无	0	其他
招商银行股份有限公司一兴证全球合衡三年持有期混合型证券投资基金	3,083,866	3,083,907	0.59	0	无	0	其他
上述股东关联关系或一致行动的说明	在上述股东中，洪杰先生与公司第四期员工持股计划、公司第五期员工持股计划不存在关联关系，也不存在一致行动关系。除此之外，本公司未知其它股东之间的关联关系和一致行动关系。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

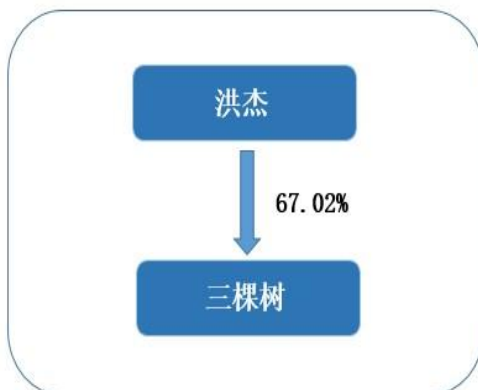
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

☐适用 ☒不适用

5、公司债券情况

☐适用 ☒不适用

第三节 重要事项

1、 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

公司 2024 年度实现营业收入 1,210,508.40 万元，下降 2.97%。因本年费用和计提的减值准备减少，归属于上市公司股东的净利润、归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润分别为 33,193.91 万元、14,722.72 万元，同比分别增加 91.27%、234.34%。

2、 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

☐适用 ☒不适用