

# 多伦科技股份有限公司

## 董事会 2024 年度工作报告

2024 年度，公司董事会严格按照中国证监会、上海证券交易所的监管要求，认真履行《公司法》、《证券法》等相关法律法规，勤勉尽责，积极开展工作，切实维护公司和股东利益，持续完善公司治理水平，不断提升公司规范运作能力。现将 2023 年度董事会工作报告如下：

### 一、报告期内公司经营情况

随着人工智能技术的迅猛发展，AI+已成为推动各行各业转型升级的重要力量。2024 年公司以 AI 为核心驱动力，紧密围绕“智能化”战略布局业务生态，通过 AI 技术与业务创新的深度融合，进一步推动新技术、新产品在各业务场景的成功落地。

2024 年公司优势业务智慧车管、智慧驾培板块继续保持行业领先地位，构建公司稳健发展曲线；新能源板块紧抓光储充检业务的国内外市场机遇，营业收入大幅增长；智慧车检板块通过优化资产结构，加强模式创新等措施，使得毛利率显著提升。多板块相互支撑、协同共进，为公司长远发展筑牢根基。

报告期内，公司实现营业收入 52,264.09 万元，同比下降 1.65%；实现归属上市公司股东净利润 632.27 万元，与去年同期相比实现扭亏为盈。

报告期内，公司主要经营和管理成果情况如下：

#### （一）以人工智能赋能产业创新，推进 AI 驱动的数字车管业务转型升级

2024 年公司坚定智慧车驾管业务的战略方针，一方面，继续由传统驾考向智慧驾考转型，从单一的驾考业务拓展到智慧车管领域，实现了业务的延伸和稳固；另一方面，公司积极响应客户需求，持续推动智慧驾考产品创新与迭代升级，加快推进以视觉、雷达、北斗定位等方式高度融合为核心的下一代道路驾驶考试系统等新产品研发与应用，目前道路驾驶考试的 131 个评判项已经可以实现对其中 121 项的自动评判功能；同时，积极推动考试系统的国产替代、自主可控进程，公司于 2024 年 2 月正式加入开放原子开源基金会，成为开源基金会白银捐赠人，并加入开源鸿蒙项目群担任 B 类捐赠人。公司基于在中国驾驶人考训智能化领域和 OpenHarmony 的深厚积累，推广以 OpenHarmony 为技术底座的驾鸿操作系统，

并打造一系列基于驾鸿的车驾管智能终端产品及解决方案，全面推动车驾管产业的国产化和数智化转型。

结合公安部不断强调网络和数据安全，大力整治现有业务中不规范网络环境和数据传输模式的要求，公司自研数据安全交互系统，能实现放管服业务与公安业务的安全对接，目前该系统已通过相关部门检测，并在国内部分城市进行试点。同时，根据公安部交通管理局下发的《公安交通管理综合应用平台社会化服务系统升级改造方案》试点文件中提到各地交管部门可以按照本地实际需求，组织开展车驾管音视频共享管理平台、音视频智能识别分析、人脸识别等自建系统的升级改造工作。根据公安部相关要求，公司自研出车驾管业务各级场景的视频智能分析类系统、视频切片管理系统和支队级人脸识别系统等，满足部局文件的技术要求规范并通过相关部门检测，各信息化系统在国内部分城市已开始逐步运行。

公司将 AI 技术深度融入车驾管业务场景，创新推出的 Allspark 火种-AI 管理一体机，产品覆盖机动车查验检验智能审核、机动车检验视频智能监管、车驾管业务智能核查、业务大厅视频智能管理、科目一、二考场智能管理，科目三随车人员智能管理等车管所全流程业务的智能管理，车管所可根据实际业务需求灵活配置、功能拓展、一体化管理，全方位助力车管所构建“专业+机制+大数据”新型警务运行机制，加快形成和提升新质公安战斗力。

## **（二）优化创新智慧驾培商业模式，强化智能与数字化对市场的有效支撑**

公司坚守既定目标，深入探索并优化 To G 业务模式，持续发展 To B 业务模式，并寻求 To C 业务领域的创新突破。针对 To G 业务市场模式，夯实现有市场基础，同时积极挖掘新市场潜力，以持续提高市场占有率。在 To B 业务方面，我们专注于优化产品体验，有效控制产品成本，并着力提升客户粘性。而在 To C 业务领域，我们优化远程教育平台的支持与服务、全面改进题库系统以增强用户体验。2024 年，已在多城市成功开展了多多驾到理论题库和精品题库的推广试点工作，并取得了显著成效，用户刷题率、付费转化率均得到大幅提升。

依托智慧驾培业务的经验优势、软硬一体化产品及解决方案能力，公司重点聚焦垂直行业、典型场景和个性服务，不断强化智慧驾培产品及服务升级，将 AI 视觉分析技术、智能语音交互技术、ADAS 技术与产品进一步融合，多多教练、多多驾驶舱等产品持续提高刚需属性，优化消费者智慧驾培全生命周期体验。“多

多驾到”接入国内领先 AI 大模型 DeepSeek，以 R1 推理模型与 VL2 多模态模型为核心底座全面赋能“灵犀”系列产品，重构教学精准度与人机交互温度，打造新一代“驾培智能体”与“语音交互智能体”，标志着智慧驾培从“感知驱动”迈向“认知驱动”的新阶段。

报告期内，多多驾驶舱再获一项国家发明专利，多多驾到 APP 已完成鸿蒙原生应用开发，将加快推进系统创新部署，在鸿蒙生态里为用户提供丰富的内容服务和体验，打造更具价值的用户服务平台。智慧驾培相关产品及解决方案，先后助力青岛、天津、马鞍山等区域加速数字化转型步伐，并成功打造多项标杆案例。

面对汽车无人驾驶及无人机产业的快速发展，公司正凭借自身在虚拟仿真领域的技术优势和智慧驾培应用场景端的经验积累，积极探索无人驾驶领域车辆安全员及无人机飞手的培训技术。

截至2024年12月31日，公司线下合作驾校的地域已拓展至全国31个省市自治区。2024年，在多多驾到平台上注册的驾校数量为90所，累计注册驾校数为3250所，注册的学员数量为127万人，累计注册人数达1091万人，2024全年活跃人次达4300万人次。

### **（三）场景为先，空地协同，智慧交通融合数字化技术探索低空产业经济**

依托在地面交通管控上的技术优势，公司与中国民航科学研究院达成战略合作，已成功打造出涵盖智慧机场安全管控综合解决方案，包括机场应急管理系统、机场机坪信号灯控制系统、机场安全管理系统、机场近地空域防冲突系统和机场数字孪生系统等一系列核心产品的智慧机场安全管控体系，该体系已在贵州、广东、湖北等多个重要枢纽机场实现落地应用，为公司开拓机场相关领域的业务打下坚实基础。

公司最新研发的机场围界无人化智能防控产品，利用人工智能、机器视觉和自动驾驶技术，基于前端视频设备、探驱一体无人车和先进研判算法，对围界地面 30 米宽和 300 米高的防控区域内的重点人、物及各类空中目标进行实时探知和行为分析，结合现有围界感知数据进行综合判断和事件分级，实现秒级报警并在确保安全的前提下，自动匹配驱离设备并处置。所有处置全程留痕，便于事后回溯和二次处置。系统运行将极大提高围界防控效果，同时减少巡场人力投入。目前不仅民航运输机场有迫切需求，也是未来无人机起降场近地空域防控的核心

产品，其中探驱一体无人车已在昆明机场投入测试，为机场安全领域市场持续发展提供了技术支撑。

2024年11月基于在智慧机场管理、城市智能交通、空地协同场景应用等领域的技术优势，公司成功加入江苏省低空经济发展产业研究院，与联盟企业共同合作，围绕低空新型基础设施建设、低空应用场景开发及飞行服务产业化、低空产业关键技术研究三个方面展开技术创新、场景落地与业务多元化发展。

2024年底，由多伦科技牵头，联合金陵科技学院、中国联通南京市分公司共同申报的“无人机赋能下的城市重点空域空地一体化交通管理”成功入选“2024年度南京市低空飞行示范应用场景”，该项目依托公安交管指挥平台建设的空地一体化指挥调度系统，基于5G低空智联网、交通场景AI感知、空地协同控制等核心技术，可实现自动巡检、违法取证、空地协同感知增强、拥堵协同疏导、隐患车辆联合查缉、应急护航伴随保障、信号灯故障情况下低空指挥交通等场景下的空地协同作业，标志着多伦科技在低空领域的技术探索实现了场景化的新突破与新发展。

#### **（四）新能源车检稳步推进，衍生产品快速投入市场**

2024年8月23日，由公安部交通管理科学研究所联合多伦科技等多家科研单位共同起草的《新能源汽车运行安全性能检测规程》，历经起草、征求意见、审查、批准等周期后成功发布，并于2025年3月1日起正式实施。

2024年12月13日，由中国汽车工程研究院股份有限公司主办，中国消费品质量安全促进会、中国汽车维修行业协会协办的“2024汽车后市场创新发展大会”在北京举办。多伦科技参与制定的两项新能源汽车检测标准——《机动车检验机构新能源汽车运行安全性能检验能力建设要求》和《机动车检验机构新能源汽车运行安全性能检验高级别人员培训指南》正式发布，并在此会议正式颁发证书。这两项标准也是继国家标准《新能源汽车运行安全性能检测规程》成功发布后，多伦科技再次参与新能源汽车运行安全检验检测相关的国内首项标准的编制。该两项标准将为机动车检测机构新增新能源汽车检测能力提供建设依据，为机构技术人员和管理人员的能力提升提供参考。

作为国家标准《新能源汽车运行安全性能检验规程》的参与起草单位，公司聚焦“安全性、针对性、可操作性”的原则，依托“新能源汽车运行安全性能检

验技术与装备研究”项目研究和示范应用成果，基于三元锂、磷酸铁锂等主流动力电池技术状态，推出创新产品“充电卫士”，该产品可在新能源汽车充电过程中监控充电实时数据流，利用内置的电池安全检测算法，对电池电压、电压极差、电池电流、电池温度、SOC 等进行多维度分析，并输出专业性建议，保障车主的用电安全。目前充电卫士已在山东、江苏投入试运行，其分析数据将为新能源汽车管理、维修、鉴定、续保、二手车交易等环节提供技术支撑。

### **（五）创新赋能，助力全球绿色能源转型**

2024 年，公司旗下金电科技的美标 11.5KW 交流桩在美国 CSA 实验室成功通过了 UL 检测认证。所有检测项目均顺利通过，标志着该产品在安全性和性能上达到了国际标准。欧标直流一体式充电桩成功通过 OCPP1.6J 认证，并接入本地化服务平台，确保了充电桩在欧洲市场上的高度兼容性和通信效率，进一步提升了产品的市场竞争力。同时推出了全新系列的直流充电堆，采用车规级高性能芯片进行全域开发，该产品展现了广泛的兼容性与更高的精度及稳定性，能够广泛适配市场上各类电动汽车，确保高效、安全的充电体验。

国内市场上，南京总部及四川、湖北、新疆分公司所在区域逐步建立稳固的市场地位，进一步扩大各地区市场份额。同时，以各区县为切入点，结合政府单位搭建多个农村充电桩项目，逐渐完善充电基础设施建设。

海外市场方面，比亚迪墨西哥国标充电桩项目、乌拉圭直流欧标充电桩项目等多个海外合作逐步落地，进一步扩大了金电科技的国际市场份额。

公司旗下作为一站式能源解决方案提供商的阿克斯能源着力打造的光储充检综合能源站、智能微网示范站等项目已在河南、安徽、山东、江苏等省份成功落地，为国家“双碳”目标的实现注入企业智慧。

## **二、 报告期内董事会日常工作情况**

### **（一）董事会会议情况**

2024 年度，各位董事依据《上市公司治理准则》、《董事会议事规则》和《独立董事制度》等开展工作，诚信、勤勉地履行职责和义务。

2024 年度公司董事会共召开了 6 次会议，会议的召集与召开程序均符合法律、法规和《公司章程》的规定，做出的决议合法有效。公司董事均能忠实、诚信、勤勉地履行职责，积极参加有关业务培训，认真学习相关法律法规精神。

## **（二）执行公司股东大会各项决议情况**

2024年，公司召开年度股东大会1次，董事会均严格按照股东大会和《公司章程》所赋予的职权，平等对待全体股东；在股东大会的召集、提案、出席、议事、表决及会议记录方面规范有序；认真贯彻执行股东大会的各项决议，组织实施股东大会审议通过的各项工作的，充分保障了全体股东的合法权益。

## **（三）各专门委员会运行情况**

董事会下设战略委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、审计委员会四个专门委员会，各委员会分工明确，权责清晰，有效运作。2024年，公司董事会提名委员会召开了1次会议、董事会薪酬与考核委员会召开了1次会议、董事会审计委员会召开了3次会议。公司董事会各专门委员会按照各自工作细则的规定，以认真负责、勤勉诚信的态度忠实履行各自职责，为完善公司治理结构、促进公司发展起到了积极的作用。

## **三、发展战略**

公司将围绕“一体两翼”战略布局，紧抓行业客户由数字化向智能化升级的机遇，全面挖掘车驾管、交通及车检等优势产业的市场需求，坚持自主研发构筑核心优势，为客户的数字化、智能化转型升级提供服务，同时以AI叠加数据要素赋能新能源、低空经济、机器人等新兴产业，进一步提升公司在高科技领域的核心竞争力和市场渗透力。

## **四、经营计划**

### **1、根植大交通行业，推进AI与行业机器人融合体的应用落地**

随着智能机器人技术快速迭代创新，智能机器人在城市治理、工业生产、医疗服务、终端消费等各行业、各领域的智能化升级应用必将提速。公司为推动具身智能在大交通应用场景的快速落地，依托多年积累的自主研发垂直领域大语言模型，深度融合行业知识图谱与智能算法，以多模态算法融合架构为核心，计划打造基于轮式、履带、四足、人形机器人等适用不同应用场景的具身智能机器人，用于实现交通巡查、警务互动、交通疏导、应急处置、车辆查验等多场景下的智能化应用。

### **2、参与设立创业投资基金，助力机器人产业链协同发展**

为推动公司战略发展，加强产业链上下游协同合作，提升综合竞争力和盈利

能力，公司与小鹏汽车发起的广东星航新创私募基金管理有限公司等优质合作伙伴共同参与建立珠海星芯创业投资基金合伙企业（有限合伙），该基金将专注于国内人形机器人头部企业的投资。通过参与设立该基金，公司能够进一步拓展在人形机器人领域的业务布局，提升在业务场景下的机器人二次开发能力及机器人机体组装能力，与产业链上下游企业形成更紧密的合作关系，并通过投资孵化和产业整合，推动公司业务多元化发展，提升公司的整体抗风险能力和盈利能力。

### **3、极拓展新能源业务版图，深化产业协同合作**

公司深知优势互补、协同发展在应对市场挑战中的积极作用，已经与山东高速能源发展有限公司、时代智慧科技有限公司、中国汽车工程研究院股份有限公司等多家央国企、上市公司及行业头部企业在新能源汽车检测、电池安全、储能等重点领域展开战略合作。通过合作，公司将构建覆盖技术研发、资源协同及市场拓展的完整生态体系，为未来在新能源领域的持续发展提供有力保障。

### **4、积极强化战略并购与投资布局，填补产业链关键环节**

公司将积极把握大交通产业在技术革新、政策支持和市场竞争多重作用下的变革，通过强化战略并购与投资布局，聚焦“人、车、路”产业链的关键环节，积极寻求与主营业务具有较好互补、协同的优质并购项目，适时开展并购，推动公司快速提升业务规模、拓展市场份额，增强核心竞争力。

多伦科技股份有限公司董事会

2025年4月25日