

棕榈生态城镇发展股份有限公司

关于未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

棕榈生态城镇发展股份有限公司（以下简称“公司”）于2025年4月24日召开第六届董事会第三十次会议及第六届监事会第十次会议，审议通过了《关于未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的议案》，根据《公司法》及《公司章程》的相关规定，本议案尚需提交公司2024年年度股东会审议。

现将有关情况公告如下：

一、情况概述

根据大信会计师事务所(特殊普通合伙)出具的标准无保留意见的2024年度审计报告，公司2024年度合并报表实现归属于母公司所有者的净利润为-1,578,841,417.48元，截至2024年12月31日，公司合并报表未分配利润为-3,422,945,961.91元，公司未弥补亏损金额为3,422,945,961.91元，实收股本为1,812,816,265元，公司未弥补亏损金额超过实收股本总额的三分之一。

根据《中华人民共和国公司法》及《公司章程》的相关规定，公司未弥补亏损金额达到实收股本总额三分之一时，需提交公司股东会审议。

二、主要原因

因行业政策变化、竞争加剧、项目毛利率下降等原因，公司2024年度业绩出现亏损。2024年归属于上市公司股东的净利润为-1,578,841,417.48元。

三、应对措施

（1）巩固传统优势业务，积极拓展新业务领域

2025年，公司将在巩固现有优势主业的基础上，持续推进业务多元化，深入实施“一体两翼”战略。以绿色城乡建设为主体，重点发展生态园林建设、工程建设和规划设计三大核心业务，夯实主业基础。以乡村振兴为战略支点，通过高

标准农田建设，推动科技农业、数字农业、质量农业和品牌农业发展，促进县域经济高质量发展，实现兴业、强县、富民协同推进。同时，公司将以创新业务为引擎，积极布局城市运营、数字科技、新型能源、低空经济等新兴产业业务，打造未来核心竞争力，为可持续发展注入新动能。

(2) 加强资金管控，防范财务风险

2025年，公司将推行“分资制”资金管理模式，强化资金核心作用。通过合理划分公司、分（子）公司及项目三级费用，实施分级核算；严格集中管控银行账户，提升资金集中率，增强内部资金融通；执行收支两条线管理，依据月度资金计划进行管控。该模式将实现资金精细化管理，提升使用效率，为公司稳健运营提供保障。

(3) 降本增效与债务优化双管齐下

2025年，公司将通过降本增效与债务优化双轮驱动，全面提升运营质量。成本控制方面，实施费用标准化管理，强化预算管控，推进扁平化管理降低运营成本；加强自营项目全流程管控，提升利润贡献；通过技术创新和管理优化提高运营效率；优化人力资源配置，提升人效比。

债务优化方面，公司建立存量债务分级化解体系，逐步厘清并采取相关措施压降高息债务，降低财务费用支出；同时通过业务拓展增加权益资产以及创新运用ABS等融资工具，不断优化自身债务结构。

调优资产结构方面，公司将秉持市场化原则，全面梳理公司资产组合，对资产进行精准分类，并根据资产分类积极采取不同的资产优化方式，通过剥离不良及低效资产，优化公司资产结构，提升资产效能。

(4) 创新清收机制，构建应收账款全周期管理体系

2025年，公司将构建“存量化解+增量管控”双轮驱动的应收账款管理体系。存量清收方面，建立公司、事业部、区域三级责任机制，实施项目到人、责任到人的精细化管理；创新差异化催收策略，针对不同风险等级账款采取分类处置方式，灵活运用协商、以物抵债、债务重组等手段；同时把握相关政策机遇，通过增量业务合作促进历史账款化解。增量管控方面，公司将建立逾期预警机制，强化过程督查，从源头控制应收账款规模。通过系统化管理，公司将实现资金安全与业务发展的良性循环，确保应收账款处于合理可控水平。

特此公告。

棕榈生态城镇发展股份有限公司董事会

2025年4月25日