

# 苏州新区高新技术产业股份有限公司

## 2025 年度“提质增效重回报”行动方案

为深入贯彻党的二十大和中央金融工作会议精神，落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》要求，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，推动苏州新区高新技术产业股份有限公司（以下简称“公司”）高质量发展和投资价值提升，保护投资者尤其是中小投资者合法权益，公司结合战略定位和实际情况制定本方案。具体情况如下：

### 一、提升经营质量

近年来，公司深度融入长三角一体化发展和高新区产业创新集群发展，在保持产城融合业务稳定经营的基础上，聚焦新兴产业，以“产业园运营+产业投资”的商业模式，整合优质资源、驱动集群发展，全力向“新兴产业投资运营和产城综合开发服务商”转型。

#### （一）新兴产业运营板块

绿色低碳产业，公司打造“新能源十大应用场景”提升运营规模，并通过绿色低碳产业园（GLC Park）等载体发挥招商引领作用，积极整合产业链创新资源，提升区域绿色技术创新发展水平。公司将继续加速项目落地，强化分布式光伏、新型储能等场景创新，推进园区和企业绿色零碳化改造，实现全区既有建筑新能源应用全覆盖。

医疗器械产业，江苏医疗器械科技产业园（Medpark）载体面积 160 万平方米，通过医疗器械、生物医药产业投资运营，招引、孵化、培育优质企业，加速构建集聚发展、集群成链的医疗器械产业生态圈。公司将继续依托江苏医疗器械科技产业园，以基金引领、股权合作等模式高质量谋划重大项目招引，凭借一站式、增值化服务精细赋能园内企业，进一步提升园区品牌影响力，推动产业集聚。

高端装备制造与服务产业，公司旗下东菱振动为全球知名的力学环境与可靠性试验设备专业制造商和整体解决方案服务商，取得国家级专精特新“小巨人”称号，荣获中国仪器仪表学会科技进步一等奖、上海市科技进步奖一等奖、江苏省振动工程学会科学技术奖一等奖等荣誉，自主研发的全球首创 100 吨电动振动

试验系统总体水平国际领先。公司一方面将持续深化与行业重点高校的产学研合作，加速新品研发，保持行业领先的技术实力；另一方面加快实验室异地布局、加强售后团队建设，提升测试服务和售后服务的业务体量，进一步增强盈利能力。

## （二）投资板块

公司立足战略定位，围绕转型产业实施投资布局，已经形成“战略投资+产业投资+定增投资”的立体化股权投资体系和融资租赁债权投资。

战略投资方面，公司入股杭州银行、东方创业、苏高新创投，在贸易、投资等领域达成业务协同，并持续带来稳定的利润贡献。2024年度，基于权益法核算，合计取得投资收益3.74亿元。公司将进一步深化与既有战略投资企业的业务合作，以资源互补实现互利共赢，同时挖掘更多潜在投资标的，实现资本与产业的良性互动。

产业投资方面，公司主要以基金方式开展一级股权投资，全资子公司私募基金公司于2021年取得私募基金管理人资格。截至2024年末，私募基金公司作为基金管理人的自营基金5支，总规模10.98亿元；此外，公司参股基金12支，认缴规模14.50亿元，撬动基金总规模105.04亿元。公司将做好存量项目投后管理，积极赋能被投企业，在企业成长过程中分享价值红利；同时以自营、参股基金及母基金为抓手，壮大投资矩阵、协同投资资源、延伸投资链条，不断拓宽产业资源覆盖面，加大投资力度。

定增投资方面，为提升投资团队的项目研究能力，更好把握资本市场政策和行业发展动向，实现一、二级投资联动发展，公司参与认购上市公司向特定对象发行股票，截至2024年末，已退出项目14个，整体收益率33.10%。公司将做好已投项目跟踪，并关注其他上市公司再融资动态，审慎研判，适度参与，获取投资收益。

融资租赁方面，围绕高新区“2+3”现代产业体系布局以及公司转型发展要求，深化产业协同，深挖新兴产业优质资源。2024年，融资租赁业务聚焦先进制造、“三农”、绿色环保等领域，全年新增投放16.51亿元。公司将在筑牢风险防控底线的基础上，加大优质项目开拓力度，推动创新金融产品落地，为新质生产力发展提供金融支撑。

## （三）产城融合板块

公司产城综合开发服务主要涉及创新地产、水务环保、文旅商贸等业态，通过升级区域人居环境，不断促进产城融合发展。

创新地产领域，一方面坚持精品战略，全面推广“两智一全”新一代住宅，以“璟系”“云庭系”高端产品打造高品质人居典范，全力推动存量房地产项目销售去化；另一方面做好运河数据港 ESG 创新中心、天都大厦等载体的建设、招商、运营各项工作，以优质服务优化区域营商环境。

水务环保领域，公司将通过加强新技术、新材料、新工艺的运用，进一步提升公司在水质净化、污泥处置、管网运维、环保材料等方面的技术实力，全力推进区域水环境质量持续改善。

文旅商贸领域，一方面不断升级乐园产品，提升游园体验，与酒店、商业等业态融合发展，运用新媒体矩阵丰富传播渠道，强化品牌营销；另一方面进一步拓宽贸易渠道，丰富产品品类，实现商贸板块快速发展和规模突破。

## **二、增加投资者回报**

公司在《公司章程》中明确，在当年盈利的条件下，且未分配利润期末余额为正时，公司应当采用现金方式分配股利，最近三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年均可分配利润的 30%。

自 1996 年上市以来，公司累计实施现金分红 15.06 亿元。2021 年度-2023 年度，公司累计以现金方式分配利润 16,578.62 万元，占年均归属于上市公司普通股股东的净利润比例为 91.71%。

2024 年度，经公司董事会批准的利润分配方案为向全体股东每股派发现金红利 0.018 元（含税），拟派发现金红利 20,723,272.33 元（含税）。

未来，公司将继续重视对投资者的合理投资回报，牢固树立回报股东的意识，在经营状况良好、现金流能够满足正常经营和长期发展需求的前提下，积极实施利润分配政策，并保持利润分配政策的连续性和稳定性。

## **三、加快发展新质生产力**

公司于 2024 年 9 月设立低空经济公司，前期将依托东菱振动在航空发动机、燃气轮机关键零部件疲劳寿命测试等领域的技术储备和客户资源，开展低空飞行器检验检测服务、适航认证等业务。未来，公司计划以招商、投资、自研、合作开发等方式，挖掘科研机构及高校平台资源，打造低空经济检验检测中心和低空

经济智能制造中心，并通过搭建低空科创招商平台，吸纳更多产业链优质企业和高校院所落地高新区。

#### **四、加强投资者沟通**

公司通过券商策略会、现场调研、网上交流平台等方式，持续做好投资者交流。2024年，公司接待华泰证券、中国人寿、浙商地产、东吴证券、开源证券等10余家机构及个人投资者现场调研；通过网上业绩说明会、上证e互动等在线方式回答投资者关心的问题，其中网上业绩说明会回复提问近80条，e互动平台回复提问70余条。

公司将坚持常态化召开投资者说明会，由董事长（或总经理）、独立董事、董事会秘书、财务负责人出席，在定期报告披露后向投资者介绍公司业绩、转型发展动态、重要事项进展等；董事会秘书处专人负责及时回复上证e互动提问，回应投资者关注事项；通过路演和反向路演，加强投资者对于公司产业的直观认识。

#### **五、坚持规范运作**

2024年，公司完成制定或修订《公司章程》《独立董事工作制度》《关联交易管理制度》等9项重要的内部管理制度；根据审计委员会的最新监管要求，完成了委员人选的调整；按要求建立独立董事专门会议机制，强化独立董事履职保障，加强对公司治理的监督职能。

公司将围绕新《公司法》相关配套制度集中修改、废止，进一步全面梳理各项内部制度，结合公司实际情况优化制度安排，调整监事会、董事会审计委员会等内部监督机构职能；加强子公司规范运作意识，开展上市公司合规培训，强化重要事项报送管理。

#### **六、强化“关键少数”责任**

公司一贯保持对资本市场监管政策的关注，及时做好新规学习、传达、落实工作；组织控股股东、董监高等人员参加证监局、交易所组织的各项专题培训，提升履职能力；常态化梳理、发布监管案例，供上市公司本部及子公司管理人员学习。

公司将不断完善董事会建设，切实发挥独立董事参与决策、监督制衡、专业咨询的作用，维护公司和全体股东利益；积极组织“关键少数”参加各项履职培

训，及时了解证券监管法律法规及相关监管要求的变化，确保勤勉尽责；日常做好个人履职风险事项提醒，防范自身及关系密切的家庭成员发生短线交易、窗口期交易。

## 七、风险提示

本方案是基于目前公司战略规划和外部环境做出的计划，不构成公司承诺，方案的实施可能受宏观政策、行业发展、经营环境等因素的影响，具有不确定性，敬请广大投资者理性投资，注意投资风险。

苏州新区高新技术产业股份有限公司

2025年4月26日