

广东电声市场营销股份有限公司 2024 年度内部控制的自我评价报告

广东电声市场营销股份有限公司全体股东：

根据《企业内部控制基本规范》、证监会发布的《关于进一步提升上市公司财务报告内部控制有效性的通知》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求（以下简称“企业内部控制规范体系”），结合广东电声市场营销股份有限公司（以下简称“公司”）内部控制制度和评价办法，在内部控制日常监督和专项监督的基础上，我们对公司 2024 年 12 月 31 日（内部控制评价报告基准日）的内部控制有效性进行了评价。

一、重要声明

按照企业内部控制规范体系的规定，建立健全和有效实施内部控制，评价其有效性，并如实披露内部控制评价报告是公司董事会的责任。监事会对董事会建立和实施内部控制进行监督。经理层负责组织领导企业内部控制的日常运行。公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对报告内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

公司内部控制的目的是合理保证经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整，提高经营效率和效果，促进实现发展战略。由于内部控制存在的固有局限性，故仅能为实现上述目标提供合理保证。此外，由于情况的变化可能导致内部控制变得不恰当，或对控制政策和程序遵循的程度降低，根据内部控制评价结果推测未来内部控制的有效性具有一定的风险。

二、内部控制评价结论

根据公司财务报告的内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日，不存在财务报告内部控制重大缺陷。董事会认为，公司遵循企业内部控制规范体系和相关规定，在所有重大方面均保持了有效的财务报告内部控制。此外，根据

公司非财务报告内部控制重大缺陷认定情况，于内部控制评价报告基准日，公司未发现非财务报告内部控制重大缺陷。自内部控制评价报告基准日至内部控制评价报告发出日之间未发生影响内部控制有效性评价结论的因素。

我们注意到，内部控制应与公司经营规模、业务范围、竞争态势以及风险水平等诸多因素相匹配，并且能随着环境的变化进行灵活调整。未来，公司将紧密结合自身实际情况，不断完善内部控制体系，加强内部控制制度的执行力度和监督审查能力，持续提升风险防控水平，以促进公司健康、稳定及可持续发展。

三、内部控制评价工作概述

（一）内部控制评价范围

公司按照风险导向原则确定纳入评价范围的主要单位、业务和事项以及高风险领域。纳入评价范围的主要单位包括：广东电声市场营销股份有限公司、广州市天诺营销策划有限公司、广州市博瑞传媒科技有限公司、广州市尚瑞营销策划有限公司、广州电声投资有限公司、广州贝叶斯信息科技有限公司、广州迈达营销策划有限公司、广州量视信息科技有限公司、江苏电盛展览展示有限公司、海南新灵售网络科技有限公司、广州明日视界文化科技有限公司、广州快闪客云信息科技有限公司、上海象鸟网络科技有限公司、江西普悦营销策划有限公司、深圳市荣智汽车服务有限公司、广州丰食上品牌管理有限公司、广东电声企业服务有限公司、广州运信科技服务有限公司、电声数字科技（广州）有限公司等 35 家公司；纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的 100%，营业收入合计占公司合并财务报表营业收入总额的 100%。

纳入评价范围的主要业务和事项包括：治理结构、内部组织架构、内部审计、人力资源、企业文化、法制教育、经营管理、审批权限、不相容职务分离、财务体系运作、计算机信息系统、财产保护、全面预算、运营分析、绩效管理、采购业务、项目合规运行、反舞弊控制、募集资金、关联交易、重大投资、控股子公司、信息与沟通。

重点关注的高风险领域主要包括：1.资金资产活动相关舞弊和错报的风险与控制；2.收入相关舞弊和错报的风险与控制；3.成本费用相关舞弊和错报的风险与控制；4.投资活动相关舞弊和错报的风险与控制、5.关联交易相关舞弊和错报的风险与控制；6.重要风险业务和重大风险事件相关的风险与控制；7.财务报告编制相关的风险与控制等事项。

上述纳入评价范围的单位、业务和事项以及高风险领域涵盖了公司经营管理的
主要方面，不存在重大遗漏。

（二）公司建立内部控制制度的目的和原则

1.公司建立内部控制制度的目的

（1）建立和完善符合现代管理要求的公司治理结构和公司管理组织机构，形成科学的决策机制、有效的执行机制和完善的监督机制，确保公司各项经营管理目标的达成，促进公司持续健康发展。

（2）建立有效的风险控制系统，强化风险管理，保证公司各项经营活动的正常有序开展和运行。

（3）建立良好的公司内部经营环境，防止并及时发现、纠正各种错误、舞弊行为，保护公司资产安全，实现资产保值和增值，确保股东权益不受到损害。

（4）确保公司各项经营活动遵守国家法律法规、行业监管法规、规章及其他相关规定。

2.公司建立内部控制制度的原则

（1）符合国家相关法律法规、财政部《企业内部控制基本规范》和深圳证券交易所《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作》的相关规定，根据公司实际情况进行制定和完善。

（2）内部控制制度是公司内部管理的基本制度，公司所有人员必须遵守内控制度，严格执行制度相关要求，任何部门和个人均不得拥有超越内部控制制度规定之外的任何权利。

(3) 内部控制制度必须涵盖公司内部各项经营活动、各项业务活动、各个部门和公司所有岗位，并针对业务活动运营过程的关键控制点，建立和落实决策、实施、监督、反馈、完善等各个环节。

(4) 内部控制制度要保证公司机构、岗位及职责权限的合理设置和分工，坚持不相容职务相互分离，确保不同机构和岗位之间权责分明、相互制约、相互监督。

(5) 内部控制制度的制定应遵循效益原则，以合理的控制成本达到最佳的控制效果。

(6) 内部控制制度应根据公司所处环境变化、公司业务发展规模以及公司管理水平的提升而不断提高和完善。

(三) 内部控制评价工作的责任主体

1. 公司董事会及其审计委员会负责领导本公司的内部控制评价工作。
2. 公司监事会对董事会实施内部控制评价进行监督。
3. 公司审计监察中心负责具体组织和实施内部控制评价工作。

(四) 内部控制评价内容

公司内部控制评价工作内容为：与整体控制目标相关的内部控制环境、风险评估、控制活动、信息与沟通、内部监督等内部控制要素。公司的内部控制评价，包括对内部控制设计有效性和运行有效性的评价。

(五) 内部控制评价的程序和方法

公司内部控制评价工作按照制定评价方案、实施评价活动、编制评价报告等程序开展。评价工作主要采用个别访谈法、穿行测试法、实地查验法、审计抽样法、比较分析法等。

(六) 内部控制评价的依据及内部控制缺陷认定标准

本次内部控制评价工作根据《公司法》《证券法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《上市公司信息披露管理办法》《关于进一步提升上市公司财务报告内部控制有效性的通知》《企业内部控制基本规范》及《企业内部控制评价指引》等法律、法规、规范性文件的要求，结合公司自身内部控制管理制度的特点，在内

广东电声市场营销股份有限公司
内部控制的自我评价报告

部控制日常监督和专项监管的基础上，对公司及其控股子公司截至 2024 年 12 月 31 日经营活动各个层面和环节的内部控制制度的有效性进行评价。

公司董事会根据企业内部控制规范体系对重大缺陷、重要缺陷和一般缺陷的认定要求，结合公司规模、行业特征、风险偏好和风险承受度等因素，区分财务报告内部控制和非财务报告内部控制，研究确定了适用于本公司的内部控制缺陷具体认定标准。公司确定的内部控制缺陷认定标准如下：

1.财务报告内部控制缺陷认定标准

(1) 公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定量标准如下：

缺陷类型	财务报告内控缺陷评价定量标准
重大缺陷	错报金额>营业收入的 0.5%
	错报金额>利润总额的 5%
	错报金额>总资产的 0.5%
重要缺陷	营业收入的 0.3% < 错报金额 ≤ 营业收入的 0.5%
	利润总额的 3% < 错报金额 ≤ 利润总额的 5%
	总资产的 0.3% < 错报金额 ≤ 总资产的 0.5%
一般缺陷	错报金额 ≤ 营业收入的 0.3%
	错报金额 ≤ 利润总额的 3%
	错报金额 ≤ 总资产的 0.3%

(2) 公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下：

缺陷类型	财务报告内控缺陷评价定性标准
重大缺陷	①董事、监事和高级管理人员舞弊； ②注册会计师发现当期财务报告存在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报； ③公司审计委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效。
重要缺陷	①未依照公认会计准则选择和应用会计政策； ②未建立反舞弊程序和控制措施； ③对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制； ④对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整的目标。
一般缺陷	除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。

2.非财务报告内部控制缺陷认定标准

(1) 公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定量标准如下:

缺陷类型	非财务报告内控缺陷评价定量标准
重大缺陷	损失金额>500 万元
重要缺陷	200 万元<损失金额≤500 万元
一般缺陷	损失金额≤200 万元

(2) 公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下:

缺陷类型	非财务报告内控缺陷评价定性标准
重大缺陷	①违反国家法律、法规较严重; ②重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效; ③内部控制评价的结果特别是重大缺陷未得到及时整改; ④信息披露内部控制失效, 导致公司被监管部门公开谴责; ⑤其他对公司产生重大负面影响的情形。
重要缺陷	①决策程序导致出现一般性失误; ②重要业务制度或系统存在缺陷; ③内部控制评价的结果特别是重要缺陷未得到整改; ④其他对公司产生较大负面影响的情形。
一般缺陷	除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。

(七) 内部控制缺陷认定及整改情况

1.财务报告内部控制缺陷认定及整改情况

根据上述财务报告内部控制缺陷的认定标准, 报告期内公司不存在财务报告内部控制重大缺陷、重要缺陷。

2.非财务报告内部控制缺陷认定及整改情况

根据上述非财务报告内部控制缺陷的认定标准, 报告期内未发现公司非财务报告内部控制重大缺陷、重要缺陷。

四、公司内部控制的体系

(一) 内部控制环境

内部环境是企业实施内部控制的基础, 包括经营理念、治理结构、机构设置及权责分配、内部审计、人力资源政策、企业文化、法制教育等。

1.经营理念

公司定位于“以科技驱动的新场景体验营销专家”，始终秉承着“网聚创新精英，引领营销变革”的企业使命，持续不断地探索并实现各种成熟的科技手段跨界应用于体验营销领域。公司高度关注新技术方式或工具在营销服务行业的应用和发展，将前沿的技术通过二次开发应用于营销领域。公司以“打造全球客户首选，雇员最满意的创新型营销机构”为企业愿景，不断夯实和打造“创新就是生命、团队就是力量、客户就是伙伴”的企业文化核心价值观，为客户提供质量最优、成本最低、一站式的创新营销服务，实现企业价值和股东权益最大化。

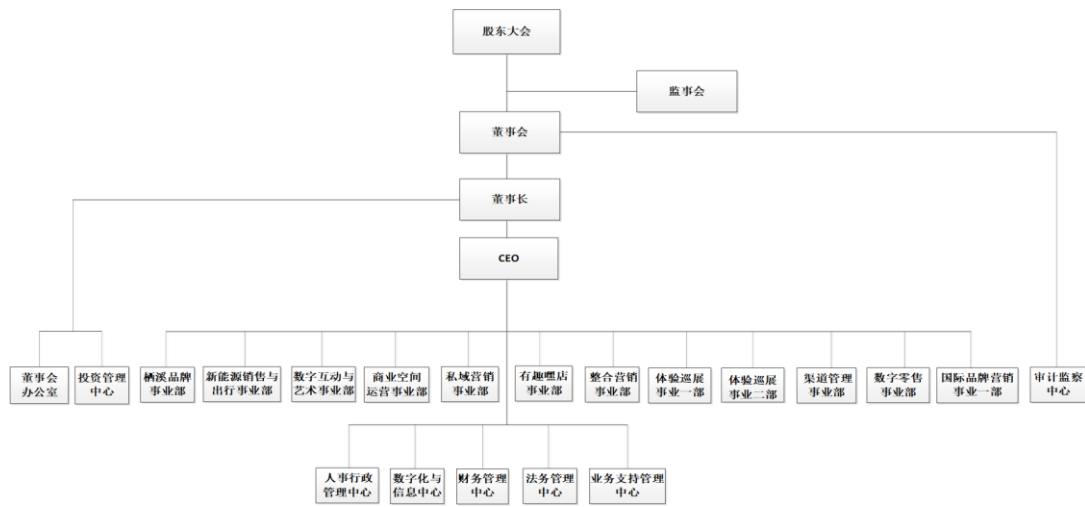
公司将企业经营理念、文化理念、企业价值观和企业精神融入到企业各项经营活动中，通过企业内部培训和专业机构培训，以新员工入职培训、员工岗位教育、轮岗培训、专业培训等多种形式在员工中进行了广泛的教育，以提升员工对企业的认同度；通过文化沙龙和文化活动等方式，强化企业文化价值观的宣传。公司以诚信为企业发展之源，员工立身之本，坚持在经营管理中不断完善和健全公司制度，注重内部控制制度的制定、实施和改进。从企业文化建设到企业经营管理制度建设，都为内控制度的执行营造了良好的环境，从制度上有效地规避了各种风险，从流程上杜绝了各种漏洞，为内控制度的执行和落实营造了良好的环境，从而使公司各项经营活动有序开展，全面提升了企业治理水平。

2. 内部组织机构

公司实行总经理负责制，总经理及其他高级管理人员由董事会聘任。总经理依据《总经理工作细则》主持公司日常经营工作。公司明确了管理人员职责和分工，建立了内部问责和考核制度，各级管理人员各司其责、责权分明，能够对公司日常生产经营活动实施有效控制。

在管理层的领导下，公司各个职能部门和子公司都能遵循公司的管理制度，实现高效运作。公司已形成了行之有效的经营运作模式，组织机构分工明确、职能健全清晰，确保了各项业务的顺利开展与协同。公司的组织架构图如下所示：

广东电声市场营销股份有限公司
组织架构图



3.治理结构

根据《公司法》《证券法》和其他法律法规的规定，按照《公司章程》要求，公司建立了股东大会、董事会、监事会和经理层的法人治理结构，制定了《股东大会议事规则》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》《监事会议事规则》和《总经理工作细则》等各级各层议事规则，明确了公司决策、执行、监督的职责与权限，形成了科学有效的职责分工和制衡机制，各层级各司其责、分工合作、规范运作。董事会下设提名委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会、战略委员会四个专门委员会，制定了《董事会提名委员会议事规则》《董事会审计委员会议事规则》《董事会薪酬与考核委员会议事规则》和《董事会战略委员会议事规则》。公司独立董事分别担任提名委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会的主任，战略委员会主任由董事长担任，保证了决策和监督的独立。在科学决策的同时，有效监督董事会决策在经营活动中的执行和落实情况。

4.内部审计

在内部审计工作方面，公司在董事会下设审计委员会，设置了日常工作机构——审计监察中心，以确保审计职能的顺畅执行；在人员配置方面，公司审计监察中心设有 2 名专职工作人员岗位，负责具体的审计事务。公司审计监察中心在董事会审

计委员会的直接领导下依法独立开展公司内部审计、监督工作，对公司内部各部门及子公司的财务收支、生产经营活动进行审计和稽查，对经济效益的真实性、合法性和合理性进行合理评价，对公司内部管理体系以及各部门内部控制制度的执行情况进行监督检查。同时公司完善了《内部审计制度》《内部审计制度实施管理办法》，强化内部审计的规范性和有效性，确保各项制度能够适应不断变化的业务环境和管理需求。

5.人力资源政策

公司实行全员劳动合同制，制定了系统完善的人力资源管理制度。对员工录用、员工转正、员工培训、辞职与辞退、员工薪酬、福利保障、绩效考评、晋升与奖罚等均有详细的制度规定，如《员工手册》《人事管理制度》《招聘与入职管理制度》《离职管理制度》《薪酬福利管理制度》《绩效管理制度》和《考勤及请假管理制度》等相关制度。

6.企业文化

企业文化是企业可持续发展的土壤，企业发展需要良好的文化氛围与环境，引导员工理解、融入并自觉遵守企业文化，是企业文化的方向和重点。公司积极倡导“创新就是生命、团队就是力量、客户就是伙伴”的核心价值观。通过员工培训、对外交流、内部学习、榜样宣传等多种方式宣导和实践。

7.法制教育

公司高度重视企业内部员工的法制教育工作。通过日常持续的法制宣传与教育工作，不断强化公司董事、监事、经理及其他高级管理人员和员工的法律意识。在日常经营和工作中，公司全体人员始终坚持依法决策、依法办事、依法监督，确保各项工作在法律框架内有序进行。公司法务管理中心不定期对相关成员进行培训，以案例教育和法律条文讲解方式，提高员工的法律事务处理能力；同时，法务管理中心也为公司的合同审查、依法经营以及风险控制提供坚实有力的保障，助力公司在法治轨道上稳健前行。

（二）风险评估

公司根据企业发展战略和目标，结合行业特性和企业特点，构建了一套全面且行之有效的风险评估体系：根据设定的控制目标，全面系统地收集相关信息，精准地识别内部风险和外部风险，并及时开展风险评估，确保风险处于可控范围。同时，公司建立了突发事件应急机制，制定了《重大风险预警和突发事件应急处理管理制度》，明确各类重大突发事件的监测、报告及处理程序与时限，并设立了检查制度和责任追究制度，确保了公司在面对风险与突发事件时，能够做到从容应对，有序管理。

（三）控制活动

1.公司制度的建立健全

（1）公司治理方面

根据《公司法》《证券法》等有关法律法规，按照《公司章程》的要求，公司已制定并完善了《股东大会议事规则》《董事会议事规则》《监事会议事规则》《董事会审计委员会议事规则》《董事会提名委员会议事规则》《董事会薪酬与考核委员会议事规则》《董事会战略委员会议事规则》《总经理工作细则》《董事会秘书工作制度》《独立董事工作制度》《财务管理制度》《关联交易管理制度》《内部审计制度》《对外投资管理制度》《对外担保管理制度》《子公司管理办法》《投资者关系管理制度》《信息披露管理制度》《募集资金管理办法》《内幕信息知情人登记管理制度》《重大事项内部报告制度》和《反舞弊管理制度》等各项重大规章制度，以保证公司规范运作，促进公司健康发展。

（2）日常经营管理方面

公司依据公司日常经营管理需要，制定了包括《经济合同管理制度》《财务管理制度》《采购管理制度》和《项目立项管理制度》在内的多项管理制度，覆盖了从日常经营到项目合作，以及财务管理等整个生产经营过程的系列制度和流程。公司借助信息化手段对各项经营活动进行管理和控制，确保公司所有业务有章可循，管理有序。通过将过程控制信息化录入公司管理系统，公司建立了一套规范的管理制度体系和追溯体系。

（3）会计系统方面

①会计机构的职责和权限

公司制定的《财务管理制度》，明确规定由财务管理中心负责编制公司年度全面预算、会计核算、会计监督、资金管理等工作。财务管理中心由财务总监、财务经理、会计、出纳等人员组成，均具有相关专业素质，分别负责会计管理、采购核算、销售核算、财产清查、成本费用、税务、总账、出纳等职能，岗位设置坚决贯彻“责任分离、相互制约”的原则。

公司财务管理中心架构设置如下图：



②会计核算和管理

基于财政部颁发的《企业会计准则——基本准则》和其他相关会计准则与规定，公司制定并实施了涵盖财务核算、会计政策与财务管理等方面的《会计核算管理制度》《资金管理制度》等管理制度，为会计核算和管理提供了完整的、合理的和有效的内部控制机制，确保了公司财务运作的规范与效率。

2.控制措施

公司建立了相对完善的控制措施，包括：审批权限控制、不相容职务分离控制、财务体系运作管理控制、计算机信息系统控制、财产保护控制、全面预算控制、运营分析控制、绩效考评控制、采购业务控制、重大风险预警与突发事件应急处理管理、技术创新管理控制、项目合规运行控制、反舞弊控制、募集资金使用控制、控股子公司管理控制、关联交易控制、重大投资控制。

(1) 审批权限控制

公司根据组织架构明确了授权批准的范围、权限、程序、责任等相关内容，在全面预算管理的基础上制定了各级别岗位的审批权限，确保各级管理层在各自授权范围内行使相应的职权，经办人员也必须在授权范围内办理经济业务，对日常的生产经营活动采用一般授权，对重大交易、投资则采用特别授权。

日常经营活动的一般交易由各部门逐级审批并将事项和最终处理意见提交总经理审批；重大事项需由董事会或股东大会批准。财务管理中心严格遵循《费用报销管理规定》《应付账款管理制度》和《预付款管理制度》等规范文件的要求，对各项单据进行审核并处理款项支付，同时在内部建立了内部授权审批管理，明确岗位人员职责及权限，从而确保各项业务的规范性和透明度。

（2）不相容职务分离控制

公司制定了《不相容职务分离控制制度》，对各个部门、各个经营环节制定了一系列较为详尽的岗位职责分工制度，将各交易业务的授权审批与具体经办人员相分离，确保任何个体都无法独立处理业务流程的全过程，从而有效提升内部控制与管理水平。

（3）财务体系运作管理控制

公司制定了一系列完善的财务管理制度以确保财务体系的顺畅运作，涵盖了货币资金管理、应收账款管理、存货管理、固定资产管理、成本控制与费用管理、投资与融资管理、预算管理、票据管理以及公司会计档案管理规定等各个方面。

公司设立了专门的财务管理部门，并配备专业的财务人员，所有财务工作人员均具备相关财务知识和一定的实践经验，能够胜任岗位工作要求。公司财务管理中心严格遵循制定的财务管理制度和财务工作程序，对公司的财务活动进行高效的管理和控制，保证公司财务活动按章有序地开展。

此外，公司设立审计监察中心，配置了专职人员，在董事会审计委员会领导下，对公司各部门及控股子公司的经济运行质量、经济效益、内部控制执行情况、各项费用支出及资产保护等进行全面审计和监督。每个会计年度结束，审计监察中心制定下一会计年度的审计计划，对公司及控股子公司经营活动中与财务报告和信息披露事务相关的所有环节进行审计监督，包括但不限于募集资金的存放与使用、对外

投资、购买和出售资产、对外担保和关联交易等事项，通过审计，审计监察中心提出有效的优化建议，以进一步优化公司的财务和经营活动。

（4）计算机信息系统控制

公司设有数字化与信息管理中心，由IT人员对网络、信息、资料等方面的内容进行控制，主要包括网络、信息在公司内外的流动，档案、设备、信息的安全等方面的控制。

（5）财产保护控制

公司指定专人保管会计记录和重要业务记录，并明确存货和固定资产的保管人或使用人为安全责任人。为了确保资产的安全与完整，公司对实物存货及固定资产实行每年一次的定期盘点，同时采取不定期抽查的方式加以控制，不仅提高了管理的效率，还有效保障了公司财产的安全。

公司完善了《财务管理制度》《资金管理制度》《对外投资管理制度》《应收账款管理制度》《项目物资管理制度》《固定资产管理制度》及《库存管理制度》，为各项业务的顺利开展提供了更加坚实的制度保障。

（6）全面预算控制

报告期内，公司实行全面预算管理，由财务管理中心牵头，组织各个业务部门和职能部门规划年度财务预算编制工作以及预算调整编制工作。各个部门在预算管理中严格按照年初确定的预算目标，在规定的职权范围内开展工作。近年来，公司通过精细化的部门预算编制、深入的预算执行情况分析、定期的月度经营情况剖析以及年度经营预算考核等措施，显著加强对全面预算管理工作的监督与管控力度，确保预算管理能够有效促进公司战略目标的实现。

（7）运营分析控制

公司管理层定期对行业状况、监督信息以及公司具体情况进行综合分析，并运用因素分析、对比分析和趋势分析等多种方法，及时识别存在的问题，深入查明原因，并积极采取措施加以改进。

（8）绩效考评控制

公司已构建并执行了一套较为完善的薪酬体系和绩效考评制度，制定了《薪酬福利制度》和《绩效管理制度》等相关制度。每年，公司根据不同管理部门的具体情况，制定个性化的 KPI 考核指标。通过建立科学的考核指标体系，定期对公司内部各责任单位和全体员工的工作表现进行评估和客观评价，考评结果将作为员工薪酬调整、职务晋升、评优、降级、调岗、辞退等的重要依据。这一机制不仅确保了评价过程的公正性与透明性，还有效激励员工不断提升工作绩效，为公司的发展贡献力量。

（9）采购业务的控制

公司制定《供应商管理制度》和《采购管理制度》，明确供应商考核和准入机制，对供应商进行评分并评定等级，在采购申请、招标、审批、验收、付款等各个环节，均明确了职责和审批权限，确保按照规定的审批权限和程序办理采购业务，通过科学合理确定采购价格，有效防止供应商任意提高物料价格。

（10）重大风险预警与突发事件应急处理控制

公司制定了《重大风险预警和突发事件应急处理管理制度》，明确风险预警标准，并对可能发生的重大事件或突发事件，明确责任人，规范处置程序，确保突发事件能够得到及时妥善处理。

（11）技术创新管理控制

公司制定了《研发项目管理办法》，对研发项目进行系统化的统筹管理，强化公司研发项目管理，规范和完善研发管理体系，推动技术创新与技术引进、消化吸收，增强自主创新的研发能力，有效提升了研发效率。

为了充分调动员工在科技创新方面的积极性与创造力，公司制定了《研发奖励制度》，设立专利奖、科技项目立项奖等多个奖项，以表彰在科技创新方面取得突出成就的员工。此外，若科研成果获得国家、省（局）、市级、区级科技进步奖，除获得政府奖金外，公司还将提供额外的一次性奖励。通过制定《研发奖励制度》，公司奖励积极达成或协助达成公司研发管理战略目标的员工，进一步促进加强科技成果的管理与推广应用，推动公司整体经济效益的提升。

（12）项目合规运行的控制

公司制定了业务项目向政府部门申报的操作指引，依据项目类型与规模的不同，明确规定了向文化、公安、消防等政府部门申报的具体流程，以及各部门在此过程中的分工与职责，确保业务项目均在合法、合规、安全的前提下顺利开展，从而保障公司员工及公众的人身与财产安全。

（13）反舞弊的控制

公司制定了《反舞弊管理制度》，明确董事会和审计委员会负责指导反舞弊工作，监事会持续监督反舞弊工作进程，审计监察中心作为常设机构负责反舞弊工作的具体实施。该管理制度对各类舞弊行为进行了清晰界定，并制定了一系列反舞弊的工作流程、控制措施及处罚规定，其目的在于规范员工的职业操守与道德行为，营造廉洁、勤勉、敬业的企业文化，从而确保公司经营目标的顺利实现，以及公司持续、稳定、健康发展，维护公司和股东的合法权益不受侵害。

（14）募集资金使用的控制

公司制定了《募集资金管理办法》，制定公司公开发行证券（包括首次公开发行股票、配股、增发、发行可转换公司债券、发行分离交易的可转换公司债券等）以及非公开发行证券向投资者募集的资金、但不包括公司实施股权激励计划募集的资金的使用和监督管理规定。

2019年11月21日，经中国证券监督管理委员会核准，公司首次公开发行人民币普通股并在深圳证券交易所创业板上市。公司首次公开发行人民币普通股（A股）42,330,000股，每股面值1元，发行价格为10.20元/股，发行募集资金总额为人民币431,766,000.00元，扣除相关发行费用52,278,809.87元后，募集资金净额为人民币379,487,190.13元。募集资金已划至公司开立的募集资金专用账户，经广东正中珠江会计师事务所（特殊普通合伙）审验并出具验资报告。

公司根据中国证监会《上市公司监管指引第2号——上市公司募集资金管理和使用的监管要求》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作》等有关法律法规、规范性文件及公司《募集资金管理办法》的规定，经公司第二届董事会第七次会议审议通过，公司设立了募集资金专项账户。公司与各个募集资金专项账户的开户银行及保

荐机构广发证券股份有限公司签订了《募集资金三方监管协议》，对募集资金专户资金的存放和使用进行专户管理，并明确规定各个账户的资金用途和监督管理。

3.重点控制

（1）对控股子公司的管理控制

截至 2024 年 12 月 31 日公司设有广州市天诺营销策划有限公司、广州市博瑞传媒科技有限公司、广州明日视界文化科技有限公司、广州快闪客云信息科技有限公司、电声数字科技（广州）有限公司、广东电声企业服务有限公司、广州市尚瑞营销策划有限公司、海南新灵售网络科技有限公司、广州电声投资有限公司、广州贝叶斯信息科技有限公司、广州宝枫畅行数字科技有限公司、深圳市荣智汽车服务有限公司、广州迈达营销策划有限公司、广州量视信息科技有限公司、上海象鸟网络科技有限公司、广州丰食上品牌管理有限公司、江西普悦营销策划有限公司、江苏电盛展览展示有限公司、尚瑞电子商务有限公司、光明传动控股集团有限公司 34 家全资或控股子公司。

公司制定《子公司管理办法》，对子公司的资金运作、人力资源状况、业务范围等进行了详尽的规定，并明确了授权范围。子公司在公司直接控制下开展业务，执行与公司一致的内控制度体系，以确保各项业务的有序进行和整体战略的协同。

（2）关联交易的内部控制

公司制定了《关联交易管理制度》，对关联方和关联交易进行了明确的定义和分类，并详细规定了关联交易的审批权限和决策程序，进一步规范了与关联方的交易行为，确保关联交易的合法合规。通过遵循诚信原则和市场原则，公司公开、公平、公正地进行关联交易，切实保障公司权益，维护股东的根本利益。

（3）重大投资的内部控制

依据《公司章程》《股东大会议事规则》《董事会议事规则》《总经理工作细则》以及《对外投资管理制度》，公司对外投资的类别、对象及相关决策程序与权限均得到了明确规范。在进行重大决策投资时，除了考量项目的回报率，公司更为注重对投资风险的深入分析与防范，始终秉持谨慎原则对投资项目进行决策。

（四）信息与沟通

公司制定了完善的信息沟通制度，明确了信息收集、处理和传递的流程与范围，确保信息能够被合理筛选、准确核对、全面分析以及高效整合，进而保障信息的及时性和有效性。公司信息传递基本用信息系统进行流转，包括 OA 系统、项目管理系统和费控管理系统等多种系统平台，保证了内部管理信息的及时传递和保留追溯。公司建立了一系列的工作流程和管理程序，通过各种方式的、不定期的沟通会议，使管理层、各部门、员工之间信息沟通和交流更加迅速流畅。公司设立了 CEO 箴言窗口和廉洁监督投诉邮箱，鼓励员工及企业相关方举报和投诉企业内部的违法违规、舞弊和其他有损企业形象的行为。同时，公司积极与企业协会、主管机关、中介机构、业务往来单位以及各级监管机构保持密切沟通和交流，对相关信息进行咨询、沟通和反馈，并通过市场调查、网络媒体等渠道，及时获取外部信息。

为了更精准地适应公司日益扩大的业务需求，并显著提升工作效率，强化信息数据的传递与安全性，公司在 2024 年度对多个信息化平台进行了优化与升级改造，其中包括 OA 系统、项目管理系统、招采系统、费控管理系统以及掌终宝系统等。同时，公司依据各业务模块特有的管理模式，对工作流程进行了合理简化，进一步强化了内部管理在各关键节点上的控制力度，从而确保业务操作的顺畅与高效。

（五）内部监督

为完善公司治理结构，规范企业经营行为，切实保障股东合法权益，公司设置审计监察中心，该中心在董事会审计委员会的直接领导下开展公司内部审计和检查工作。公司制定《内部审计制度》，审计监察中心定期向董事会审计委员会汇报工作，在董事会的领导下审核公司的经营、财务状况及对外信息披露的财务信息，审查内部控制的有效性及其执行情况，并负责与外部审计机构的沟通、协调工作。

特此报告。

广东电声市场营销股份有限公司

董事长：梁定郊

2025 年 4 月 26 日