

公司代码：000759

公司简称：中百集团



中百控股集团股份有限公司

2024 年年度报告

2025 年 4 月

2024 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人汪梅方、主管会计工作负责人胡剑及会计机构负责人（会计主管人员）姚芸声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中所涉及的公司未来展望、经营计划等前瞻性陈述，不构成对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

公司在本报告“第三节 管理层讨论与分析”中“十一、公司未来发展的展望”中描述了公司经营中可能存在的风险，敬请投资者阅读并注意风险。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

目 录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	6
第三节 管理层讨论与分析	10
第四节 公司治理	26
第五节 环境和社会责任	44
第六节 重要事项	47
第七节 股份变动及股东情况	54
第八节 优先股相关情况	61
第九节 债券相关情况	62
第十节 财务报告	63

备查文件目录

一、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表；

二、载有北京中天恒会计师事务所（特殊普通合伙）盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；

三、报告期内在《中国证券报》《证券时报》《上海证券报》上公开披露的所有公司文件正本及公告的原稿。

以上备查文件均完整备置于公司证券事务部。

释 义

释义项	指	释义内容
公司、本公司或中百集团	指	中百控股集团股份有限公司
中百仓储超市	指	中百仓储超市有限公司
中百百货	指	武汉中百百货有限责任公司
中百便利店、中百罗森	指	武汉中百便利店有限公司
中百工贸电器	指	武汉中百工贸电器有限公司
中百物流	指	武汉中百物流配送有限公司
中百生鲜	指	中百集团武汉生鲜食品加工配送有限公司
中百新晨	指	武汉中百新晨环保包装科技有限公司
中百供应链	指	武汉中百大厨房供应链有限公司
百融资产	指	武汉百融资产运营有限公司
数智云	指	武汉数智云科技有限公司
钟祥置业	指	中百集团钟祥置业有限公司
武商联	指	武汉商联（集团）股份有限公司
证监会、中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
湖北证监局	指	中国证券监督管理委员会湖北监管局
深交所	指	深圳证券交易所
报告期、本报告期	指	2024 年度
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	中百集团	股票代码	000759
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	中百控股集团股份有限公司		
公司的中文简称	中百集团		
公司的外文名称（如有）	ZHONGBAI HOLDINGS GROUP CO., LTD.		
公司的法定代表人	汪梅方		
注册地址	湖北省武汉市江汉区江汉路 129 号		
注册地址的邮政编码	430021		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	湖北省武汉市江汉区新华路 630 号		
办公地址的邮政编码	430024		
公司网址	http://www.whzb.com		
电子信箱	whzb@whzb.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	李慧斌	张静
联系地址	湖北省武汉市江汉区新华路 630 号	湖北省武汉市江汉区新华路 630 号
电话	027-82833891	027-82832006
传真	027-82832006	027-82832006
电子信箱	LIHB@WHZB.COM	ZBJTZQB@WHZB.COM

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	http://www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》《证券时报》《上海证券报》及 http://www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券事务部

四、注册变更情况

统一社会信用代码	91420100177682019R
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无变更
历次控股股东的变更情况（如有）	无变更

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	北京中天恒会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市海淀区中关村南大街 17 号韦伯时代中心 C 座 23 层
签字会计师姓名	赵志新、武战伟

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

追溯调整或重述原因

会计差错更正

	2024 年	2023 年		本年比上年 增减	2022 年	
		调整前	调整后		调整后	调整前
营业收入（元）	10,380,736,744.09	11,639,438,276.19	11,639,438,276.19	-10.81%	12,197,406,336.26	12,197,406,336.26
归属于上市公司股东的净利润（元）	-528,264,424.12	-338,472,926.96	-322,094,442.69	-64.01%	354,459,677.65	347,596,616.58
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-508,432,813.73	-354,365,950.82	-337,987,466.55	-50.43%	363,797,441.69	356,934,380.62
经营活动产生的现金流量净额（元）	550,395,365.17	523,672,667.80	523,672,667.80	5.10%	774,501,520.92	774,501,520.92
基本每股收益（元/股）	-0.78	-0.50	-0.47	-65.96%	-0.54	-0.53
稀释每股收益（元/股）	-0.78	-0.50	-0.47	-65.96%	-0.54	-0.53
加权平均净资产收益率	-25.57%	-13.71%	-12.89%	-12.68%	-12.62%	-12.30%
	2024 年末	2023 年末		本年末比上年 末增减	2022 年末	
		调整前	调整后		调整后	调整前
总资产（元）	10,704,198,980.26	11,466,860,421.84	11,505,672,754.38	-6.97%	12,694,423,867.23	12,716,857,715.50
归属于上市公司股东的净资产（元）	1,787,942,337.97	2,305,073,874.28	2,343,886,206.82	-23.72%	2,630,823,815.65	2,653,257,663.92

会计政策变更的原因及会计差错更正的情况

2023 年 12 月公司披露《关于子公司员工涉嫌职务侵占资金的公告》，公司全资子公司中百仓储超市有限公司（以下简称“中百仓储”）财务人员邵某某处心积虑，发现并利用供应商结算系统漏洞，针对生鲜非标品采购与结算的特殊性，通过虚假勾对验收单据、伪造审批人签字、虚增供应商等隐蔽手段，恶意侵占公司巨额资金。中百仓储检查了审批单、结算单、银行付款单据等原始单据，并与财务系统和业务系统进行核对，结合与公安机关和司法审计机构沟通的案件情况，确认邵某某通过丁某某与左某某银行账户以及伙同他人利用四个虚假供应商职务侵占资金总额 22,825.21 万元。

2024 年 4 月，公司根据当时与公安机关办案人员沟通获知的追赃挽损情况，确认可用于中百仓储挽损补偿的资产，并按会计准则规定合理预估资产可回收金额为 1,141.26 万元，

同时对 2016-2022 年度财务报表相关数据进行追溯重述。详见 2024 年 4 月公司披露的《中百控股集团股份有限公司关于前期会计差错更正的公告》。

2025 年 4 月，公司与公安机关办案人员进一步了解追赃挽损进展情况，获悉公安机关 2023 年底根据资金追查线索，初步掌握了涉案相关人员境内及境外各类资产线索和退赃退赔的意愿，因资金流向较为复杂，2024 年 4 月沟通时只对已经明确的依法冻结的涉案资产进行了告知。公司未获知其他信息。本次沟通公安机关源于 2023 年底资金追查线索持续开展工作，确认履行完司法程序后可依法用于退赃退赔职务侵占资金 3,838.97 万元，同时公司结合相关信息后，重新预计职务侵占案件可回收金额为 5,022.49 万元。

基于 2023 年底职务侵占案件追赃挽损工作进展的实际情况，鉴于公司前期沟通未获悉相关信息，职务侵占案件可回收金额亦出现重大变化，为使报表使用人正确使用以前年度数据，准确了解公司经营情况以及案件进展，真实、准确、完整地反映公司的财务状况和经营成果，公司根据企业会计准则等规定，对 2016-2023 年度财务报表相关数据进行追溯重述。

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

是 否

项目	2024 年	2023 年	备注
营业收入（元）	10,380,736,744.09	11,639,438,276.19	-
营业收入扣除金额（元）	998,335,315.67	1,219,299,107.06	售卖旅游年卡、代收水电费、联盟商户手续费、武汉通充值、代收顺丰；美团饿了么第三方平台等返还公司的服务费、补贴；出租场地收取租金及相关费用；卖场管理收费等
营业收入扣除后金额（元）	9,382,401,428.42	10,420,139,169.13	-

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	3,260,079,423.91	2,450,429,357.09	2,419,939,102.52	2,250,288,860.57
归属于上市公司股东的净利润	-24,512,162.86	-117,477,411.49	-189,565,697.97	-196,709,151.80
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-15,895,863.68	-137,085,574.85	-182,594,172.67	-172,857,202.53
经营活动产生的现金流量净额	352,608,111.40	49,976,586.66	196,109,946.93	-48,299,279.82

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2024 年金额	2023 年金额	2022 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	6,226,221.57	1,210,747.38	-4,350,745.99	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	17,424,941.12	28,146,973.62	37,500,644.45	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-42,980,637.25	-11,136,255.31	-22,514,545.17	
减：所得税影响额	155,624.40	1,897,500.20	1,071,423.44	
少数股东权益影响额（税后）	346,511.43	430,941.63	226,165.81	
合计	-19,831,610.39	15,893,023.86	9,337,764.04	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中零售相关业的披露要求

（一）行业发展情况

2024 年，社会消费品零售总额 487895 亿元，比上年增长 3.5%；全国网上零售额 155225 亿元，比上年增长 7.2%。按零售业态分，限额以上零售业单位中便利店、专业店、超市零售额比上年分别增长 4.7%、4.2%、2.7%；百货店、品牌专卖店零售额分别下降 2.4%、0.4%。

（二）公司的市场地位

根据中国商业联合会、中华全国商业信息中心联合发布的信息，公司位列 2023 年中国商业零售百强第 33 名。根据中国连锁经营协会发布的信息，公司位列 2023 年中国连锁百强第 29 名，2023 年中国超市百强第 9 名。

二、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中零售相关业的披露要求

（一）公司的主要业务

公司是以商业零售为主业的大型连锁企业，拥有大卖场、社区超市、24H 便利店、购物中心、电器专卖店、智慧物流、食品工厂、零售科技、塑料制品生产等多种业态。公司网点数量和经营规模位居湖北市场企业前列，形成以商业零售为主，以数智科技、物流配送、食品加工、环保包装为后台保障支撑的现代化商业生态体系。

（二）报告期公司经营情况

1. 公司整体经营情况

2024 年，公司全年实现营业收入 103.81 亿元，同比下降 10.81%；归属于上市公司股东的净利润-5.28 亿元，同比下降 64.01%。

全年重点工作主要体现在以下方面：

（1）有序推进业态调改升级。自主完成 10 家仓储大卖场调改，中百邻里汇形象全新亮相，完成 42 家社区超市闭店调改。围绕“一刻钟便民生活圈”建设，新开便利店 163 家，社区超市 18 家，乡村超市 1 家，社区食堂 5 家，开设全新业态品牌“中百芋爽小站”14 家。推进亏损门店闭店止亏，门店结构与质量正逐渐改善。

（2）着力改善企业运营效率。加快商品源头供应链开发，中百仓储大卖场调改门店采取一价到底定价模式，商品汰换率近 80%。引进优质蔬菜供应商，调改门店生鲜经营质量明

显提升；中百便利店淘汰低效 SKU 超 1 万个，研发新品 265 个。加快建设“数智中百”，完成财务资金管理平台等项目验收，上线招采平台、资产管理系统等项目，进一步强化数据分析与运营效率。

(3) 全面推进经营增收扩面。线上自研平台“中百邻里购”实现销售同比增长 66%。全年各业态开展直播 1600 余场，累计观看人次超过 2.6 亿。中百百货策划 250 余场大型主题营销活动，引进二次元品牌 24 家，活动期间商场日均客流量增长 3 倍；中百罗森开展多档 IP 集点活动，活动期间销售提升 30%。中百工贸电器紧跟政府“家电以旧换新”惠民政策，换新销售占比超 50%。

(4) 推动组织体系建设深化。对中层管理人员开展任期制考核，加强年轻后备管理人员和复合型人才“培塑期”培养。全年招聘引进青年人才 230 人，推进落实“100 名大学生储备培养计划”。着力组织效率提升，精简管理层级，推动总部及子公司组织架构调整优化。改革财务管理模式，将下属公司财务管理岗位纳入总部财务部门垂直管理，对子公司财务负责人实行委派制，加强财务监管的独立性和有效性。

(5) 全面防范化解内控风险。加强制度体系建设，围绕财务、资金、采购及合同管理等重点领域开展内控清查，推进内控清查问题整改。加强重点环节审计检查。强化资金安全，加强资金审批支付及账款催收的全过程管理。与国家网安实验室建立中长期战略合作，增强系统安全管理能力。

2. 公司门店经营情况

报告期末，公司连锁网点 1,614 家，其中：大卖场 147 家、社区超市 567 家、便利店 860 家、百货购物中心 7 家、电器专卖店 14 家、社区食堂 5 家、芋爽小站 14 家。公司门店总经营面积约 156 万平方米。

(1) 报告期末门店的经营情况

① 报告期末门店分布及收入情况

经营业态	门店数 (家)	营业收入(万元)		
		总营业收入	其中直营店	其中加盟店服务收入
大卖场	147	575,616.91	575,616.91	
社区超市	567	161,808.31	161,093.42	714.89
便利店	860	168,290.43	64,743.48	103,546.95
百货购物中心	7	22,186.43	22,186.43	
电器专卖店	14	20,446.65	20,446.65	
社区食堂	5	129.77	129.77	
芋爽小站	14	813.43	813.43	

②公司收入前 10 名门店情况

大卖场：

序号	门店名称	开业日期	合同/权属面积 (m ²)	经营模式	物业权属状态	地址
1	沌口金凯购物广场	2005. 5. 28	15, 000	直营	租赁	武汉市经开区东风大道 518 号
2	江夏购物广场	2002. 11. 8	13, 058	直营	租赁	武汉市江夏区纸坊镇兴新街 162 号
3	蔡甸购物广场	2005. 1. 30	6, 818	直营	自有	武汉市蔡甸区汉阳大街 470 号
4	沿港路购物广场	2001. 4. 26	16, 145	直营	自有	武汉市青山区青山沿港路 5 号
5	首义路购物广场	2004. 10. 26	18, 400	直营	租赁	武汉市武昌区紫阳路 268 号
6	中百邻里汇古田店	2000. 6. 9	16, 802	直营	自有	武汉市硚口区解放大道 48 号
7	中百邻里汇常青店	2008. 9. 29	27, 051	直营	租赁	武汉市常青路 168 号
8	关山光谷购物广场	2007. 2. 3	4, 373	直营	自有	武汉市东湖开发区珞喻路
9	中百邻里汇应城店	2004. 11. 28	7, 775	直营	自有	应城市汉宜大道
10	黄浦路购物广场	2006. 4. 28	7, 807	直营	租赁	武汉市江岸区黄浦路 218 号

社区超市：

序号	门店名称	开业日期	合同/权属面积 (m ²)	经营模式	物业权属状态	地址
1	万科城市花园店	2007. 10. 22	469	直营	租赁	武汉市东湖开发区大学园路一号
2	东亭一店	2002. 09. 30	1, 100	直营	租赁	武昌区黄鹄路 48 号
3	新华西路店	2009. 05. 31	1, 511	直营	自有	武汉市江汉区新华西路 24 号
4	东澜岸店	2014. 09. 05	1, 100	直营	租赁	武汉市洪山区青菱乡红霞村
5	知音西村店	2001. 12. 31	529	直营	自有	武汉市汉阳区玫瑰园路 43-45 号
6	东方花都店	2003. 05. 31	692	直营	自有	武汉市江岸区新地东方花都小区
7	薛峰社区店	2004. 08. 05	566	直营	租赁	武汉市沌口开发区沌阳街
8	名都花园店	2007. 11. 30	447	直营	租赁	武汉市洪山区雄楚大街 450 号
9	集贤店	2001. 04. 18	877	直营	租赁	武汉市硚口区京汉大道 157(临)号
10	南湖店	2001. 04. 28	1, 346	直营	自有	武汉市南湖花园松涛阁

百货购物中心：

序号	门店名称	开业日期	合同/权属面积 (m ²)	经营模式	物业权属状态	地址
1	江夏广场	2013. 12. 28	85, 676	直营	自有	武汉市江夏区文华路 37 号
2	来凤百货	2012. 01. 10	48, 321	直营	自有	恩施自治州来凤县凤翔大道 75 号
3	中心百货	1937. 07	32, 219	直营	自有+租赁	武汉市江汉路 129 号
4	青山商场	1958. 09	37, 400	直营	自有	武汉市青山区和平大道 1542 号
5	黄陂百货	2012. 09. 28	27, 422	直营	自有	武汉市黄陂区前川街黄陂大道
6	钟祥广场	2014. 01. 10	88, 244	直营	自有	钟祥市王府大道 36 号
7	东西湖百货	2010. 12. 22	12, 250	直营	自有	武汉市东西湖区田园大道 108 号

(2) 门店变动情况

经营业态	新增门店情况			关闭门店情况		
	门店数量	门店面积 (m ²)	新增收入 (万元)	门店数量	门店面积 (m ²)	减少收入 (万元)
大卖场	1	672.00	286.30	19	110,036.00	16,903.50
社区超市	18	2,581.00	313.09	167	34,053.36	6,279.29
便利店	163	13,782.00	6,121.92	112	9,015.75	4,022.97
百货购物中心	0	-	-	0	-	-
电器专卖店	0	-	-	3	2,921	1,181.67
社区食堂	5	-	129.77	-	-	-
芋爽小站	14	-	285.00	-	-	-

(3) 门店店效情况

经营业态	店面销售坪效 (元/m ² /月)	门店可比营业收入增长率%
大卖场	1,410	-11.35
社区超市	1,271	-5.01
便利店	2,593	-1.17
百货购物中心	223	-3.48
电器专卖店	1,106	-1.76

3. 报告期内线上销售情况

报告期内，线上业务实现销售 17.27 亿元。

4. 报告期内采购、仓储及物流情况

(1) 商品采购与存货情况

公司前五名供应商采购额为 14.66 亿元，占年度采购总额的 16.84%。

商品存货管理政策及滞销、过期商品处理政策

商品存货管理政策：

①以销定进，勤进快销，小批量多批次进货；

②严格执行公司收、退货流程，准确、及时将商品收入、退出，并对流程执行进行跟进、修订，保障门店正常销售和运转；

③严格控制人为损耗，做到全员防损；

④收货单据及时入库、归类、保存及交接；

⑤严格执行公司盘点流程，确保盘点真实有效；

⑥及时按照规定处理负库存、缺货、无动销等异常库存，确保门店商品运营质量，库存准确。

滞销、过期商品处理政策：

①临期、过期商品按营运标准及时下架、封存；

- ②合同规定可退货商品及时向供应商退货，降低库存量；
- ③不可退货滞销商品及时报采购作特价处理；
- ④已过期的不可退商品由门店按报损流程作报损处理。

（2）仓储与物流情况

①物流体系总体情况或模式

公司全资子公司中百物流成立于 2002 年 12 月，注册资金 2.58 亿元，总部位于江夏区纸坊街大桥路 4 号，一方面承担着公司旗下各业态门店的常温与冷冻冷藏商品存储和中转代配送服务，配送网络覆盖湖北省及周边省份部分城市；另一方面，近年来大力拓展第三方物流业务，面向社会输出三方物流业务产品，提供定制化的仓储、运输、配送等增值服务，业务范围涵盖前置仓增值服务、城配运输、仓配一体、干线及零担运输、冷链运输、仓库租赁、网络货运等。

②配送中心的数量及地区分布

中百物流在湖北省内有常温物流园 6 个、冷链物流园 1 个、生鲜蔬果中心仓 1 个；在省外有重庆物流园 1 个、长沙物流园 1 个，总占地面积 56 万平方米，库房总面积 35 万平方米。专注于为客户提供仓配一体化服务，根据客户需求精心制定个性化配送方案，确保商品能快速、精准地送达终端客户手中。

③仓储与物流支出

报告期内，仓储与物流支出共计 68,627 万元，其中仓储类支出 13,283 万元，运输类支出 55,344 万元。

④自有物流与外包物流运输支出占比情况

报告期内，运输类支出共计 55,344 万元，其中自有物流支出 1,267 万元，占比 2.29%；外包物流支出 54,077 万元，占比 97.71%。

三、核心竞争力分析

公司深耕华中区域市场，持续优化连锁网点建设，致力发展“连锁经营、物流运营、鲜食加工”三大产业。

（一）深耕区域品牌优势明显。公司业态丰富、体系健全，坚持区域密集发展，连锁网点有 1614 家，有较强的区域辐射力和影响力，突出“一刻钟便民生活圈”定位，民生商品保供贡献突出。公司品牌、形象已有较高知名度和影响力，为市场消费者所熟知与认可。

（二）供应链持续优化升级。公司不断加快供应链升级，提高源头采购占比，打造自有品牌，提升毛利空间与差异化竞争力；智慧物流和鲜食加工体系完备，是国家指定的湖北物流配送应急保障中心、“国家级粮食应急保障企业”，中百物流是首批授予的“快消品经销商仓配能力 5A 级企业”，汉鹏物流获评国家 4A 级物流企业。中百生鲜物流园鲜食产品加工能力和标准化程度高，高净中央厨房通过 HACCP 国际食品安全认证，净菜生产体系化管理达到国际标准，豆制品、中式面点、西式面点、放心便当、轻食产品持续研发创新，构建

健康生活新格局。

（三）多业态协同全渠道融合发展。公司致力提升消费者的购物体验，把握消费发展方向，打造全渠道经营优势。依托经营业态丰富、门店点多面广的优势，实现线上线下的深度融合与协同。线下仓储大卖场、社区超市、便利店、百货布局，满足不同消费者多场景需求体验，增强顾客粘性。线上自研电商平台、三方平台拓展到家服务，推进智能收银、会员数据化运营，实现 O2O 融合。

四、主营业务分析

1、概述

参见“二、报告期内公司从事的主要业务”相关内容。

2、收入与成本

（1）营业收入构成

单位：元

	2024 年		2023 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	10,380,736,744.09	100%	11,639,438,276.19	100%	-10.81%
分行业					
超市	9,261,623,011.58	89.22%	10,571,404,802.53	90.82%	-12.39%
百货	228,281,546.65	2.20%	243,189,449.41	2.09%	-6.13%
其他	1,583,819,955.35	15.26%	1,508,432,320.60	12.96%	5.00%
抵消	-692,987,769.49	-6.68%	-683,588,296.35	-5.87%	-1.38%
分产品					
营业收入	10,380,736,744.09	100.00%	11,639,438,276.19	100.00%	-10.81%
分地区					
湖北地区	10,030,370,404.35	96.63%	11,223,189,354.38	96.42%	-10.63%
重庆地区	80,286,914.63	0.77%	109,300,311.91	0.94%	-26.54%
湖南地区	258,214,825.14	2.49%	305,682,011.38	2.63%	-15.53%
河南地区	11,864,599.97	0.11%	1,266,598.52	0.01%	836.73%
分销售模式					
零售	9,384,813,603.86	90.41%	10,419,837,940.09	89.52%	-9.93%
其他	995,923,140.23	9.59%	1,219,600,336.10	10.48%	-18.34%

（2）占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减

分行业						
超市	9,261,623,011.58	7,149,080,200.73	22.81%	-12.39%	-11.02%	-1.19%
百货	228,281,546.65	64,741,574.42	71.64%	-6.13%	0.12%	-1.77%
其他	1,583,819,955.35	1,377,232,168.20	13.04%	5.00%	8.99%	-3.19%
分产品						
营业收入	10,380,736,744.09	8,064,557,390.04	22.31%	-10.81%	-8.61%	-1.88%
分地区						
湖北地区	10,030,370,404.35	7,805,835,185.55	22.18%	-10.63%	-8.44%	-1.86%
重庆地区	80,286,914.63	64,372,914.27	19.82%	-26.54%	-26.29%	-0.28%
湖南地区	258,214,825.14	185,046,776.64	28.34%	-15.53%	-12.20%	-2.71%
河南地区	11,864,599.97	9,302,513.58	21.59%	836.73%	1,013.21%	-12.43%
分销售模式						
零售	9,384,813,603.86	7,961,305,707.06	15.17%	-9.93%	-8.46%	-1.37%
其他	995,923,140.23	103,251,682.98	89.63%	-18.34%	-18.82%	0.06%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2024 年	2023 年	同比增减
超市	销售量	元	9,261,623,011.58	10,571,404,802.53	-12.39%
百货	销售量	元	228,281,546.65	243,189,449.41	-6.13%
其他	销售量	元	1,583,819,955.35	1,508,432,320.60	5.00%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

1、河南地区营业收入及营业成本分别增长 836.73%、1,013.21%，主要是河南地区门店均在 2023 年 12 月开业，因此本年营业收入、成本较去年同期增加。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

单位：元

行业分类	项目	2024 年		2023 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
超市	超市商品零售成本	7,149,080,200.73	88.65%	8,034,334,612.52	91.05%	-11.02%
百货	百货商品零售成本	64,741,574.42	0.80%	64,662,070.34	0.73%	0.12%
其他	物流配送加工等成本	1,377,232,168.20	17.08%	1,263,585,954.33	14.32%	8.99%
抵消	内部销售成本	-526,496,553.31	-6.53%	-538,620,398.76	-6.10%	2.25%

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	198,372,549.00
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	1.58%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户 1	69,001,337.00	0.55%
2	客户 2	36,050,190.00	0.29%
3	客户 3	31,955,847.00	0.26%
4	客户 4	31,922,910.00	0.25%
5	客户 5	29,442,265.00	0.24%
合计	--	198,372,549.00	1.58%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	1,466,132,508.00
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	16.84%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商 1	624,726,298.00	7.17%
2	供应商 2	372,213,039.00	4.27%
3	供应商 3	172,999,287.00	1.99%
4	供应商 4	157,804,209.00	1.81%
5	供应商 5	138,389,675.00	1.59%
合计	--	1,466,132,508.00	16.84%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2024 年	2023 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	2,110,028,023.29	2,384,883,450.21	-11.52%	
管理费用	494,213,241.17	507,143,966.87	-2.55%	
财务费用	96,487,691.37	104,381,999.62	-7.56%	
研发费用	7,669,814.75	19,701,878.76	-61.07%	研发投入减少

4、研发投入

☑适用 ☐不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
电商平台 2.0	坚持自立自强创新，建设自研全渠道线上电商服务平台，重新规划线上线下服务场景，联合合作伙伴建立可持续发展的数字化商业新生态	20%	通过全域数据智能协同与业务生态闭环构建，深化“技术赋能场景、生态创造价值”的战略目标。重点推进全渠道会员资产增值、商业生态互联互通等核心任务：以用户体验为中心，实现用户全生命周期管理、消费行为实时洞察及价值深度挖掘；通过构建数字孪生体系优化供应链响应效率，打造沉浸式交互购物体验，推动线上线下场景无缝衔接、跨业态资源高效配置、商业生态价值裂变，最终实现从流量运营向用户价值运营的转移，建立可持续发展的数字化商业新生态。	通过数据驱动的智能决策系统，实时追踪消费者购物偏好，结合动态调整的供应链管理系统和商家资源智能匹配平台，重新规划线上线下服务场景，联合合作伙伴共同构建电商生态，快速响应市场需求变化，实现全渠道即时服务覆盖，在更好满足顾客多元化购物需求的同时，显著提升购物流程顺畅度和消费满意度

公司研发人员情况

	2024 年	2023 年	变动比例
研发人员数量（人）	59	76	-22.37%
研发人员数量占比	0.42%	0.49%	-0.07%
研发人员学历结构			
本科	45	43	4.65%
硕士	3	3	0.00%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	18	29	-37.93%
30~40 岁	39	27	44.44%

公司研发投入情况

	2024 年	2023 年	变动比例
研发投入金额（元）	11,640,983.89	23,058,042.41	-49.51%
研发投入占营业收入比例	0.11%	0.20%	-0.09%
研发投入资本化的金额（元）	3,971,169.14	3,356,163.65	18.32%
资本化研发投入占研发投入的比例	34.11%	14.56%	19.55%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2024 年	2023 年	同比增减
经营活动现金流入小计	11,600,639,623.93	13,006,531,360.85	-10.81%
经营活动现金流出小计	11,050,244,258.76	12,482,858,693.05	-11.48%
经营活动产生的现金流量净额	550,395,365.17	523,672,667.80	5.10%
投资活动现金流入小计	39,198,088.07	63,139,819.66	-37.92%
投资活动现金流出小计	253,588,966.89	148,612,715.25	70.64%
投资活动产生的现金流量净额	-214,390,878.82	-85,472,895.59	-150.83%
筹资活动现金流入小计	2,518,460,292.11	2,483,232,995.15	1.42%
筹资活动现金流出小计	3,168,460,394.23	3,125,408,889.14	1.38%
筹资活动产生的现金流量净额	-650,000,102.12	-642,175,893.99	-1.22%
现金及现金等价物净增加额	-313,995,615.77	-203,976,121.78	-53.94%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

1. 投资活动产生的现金流量净额同比下降 150.83%，主要是本年中央仓二期建设投入支出较去年同期增加，以及收回对外投资额同比减少。
2. 现金及现金等价物净增加额同比下降 53.94%，主要是投资活动产生的现金流量净额减少。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	5,446,370.33	1.09%		不具有可持续性
营业外收入	5,185,039.78	1.03%		不具有可持续性
营业外支出	55,414,954.23	11.04%	主要是中百仓储超市关店损失及资产报废	不具有可持续性
信用减值损失	-13,314,364.14	-2.65%		不具有可持续性
其他收益	17,477,513.27	3.48%		不具有可持续性

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2024 年末		2024 年初		比重增 减	重大变 动说明
	金额	占总资产 比例	金额	占总资 产比例		
货币资金	945,847,341.30	8.84%	1,223,712,534.32	10.64%	-1.80%	
应收账款	461,613,359.64	4.31%	384,661,525.05	3.34%	0.97%	
存货	1,516,769,406.81	14.17%	1,552,417,052.81	13.49%	0.68%	
投资性房地产	38,947,483.94	0.36%	40,447,779.50	0.35%	0.01%	
长期股权投资	151,302,873.65	1.41%	180,557,681.18	1.57%	-0.16%	
固定资产	4,046,137,874.66	37.80%	4,259,168,399.49	37.02%	0.78%	
在建工程	142,455,063.56	1.33%	16,190,521.79	0.14%	1.19%	
使用权资产	2,111,207,198.49	19.72%	2,466,096,049.42	21.43%	-1.71%	
短期借款	1,299,556,821.18	12.14%	1,268,396,573.40	11.02%	1.12%	
合同负债	2,252,111,220.09	21.04%	2,270,867,785.48	19.74%	1.30%	
租赁负债	1,967,252,092.80	18.38%	2,326,091,739.84	20.22%	-1.84%	

境外资产占比较高

□适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公 允价值 变动损 益	计入权益的 累计公允价 值变动	本期计 提的减 值	本期 购买 金额	本期 出售 金额	其他 变动	期末数
金融资产								
4. 其他权益工 具投资	3,700,000.00		-50,000.00					3,650,000.00
金融资产小计	3,700,000.00		-50,000.00					3,650,000.00
上述合计	3,700,000.00		-50,000.00					3,650,000.00
金融负债	0.00							0.00

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

□是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	27,461,165.97	银行承兑票据保证金
货币资金	10,100,356.97	诉前保全冻结款项
货币资金	30,000,000.00	保函保证金
合计	67,561,522.94	

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
225,954,729.25	139,411,262.08	62.08%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期（如有）	披露索引（如有）
江夏中百现代工业园二期	自建	是	物流	127,850,174.70	130,869,920.23	自筹	65.00%	0.00	0.00	在建中	2023年07月25日	巨潮网《关于投资建设江夏工业园二期的公告》（公告编号：2023-029）
合计	--	--	--	127,850,174.70	130,869,920.23	--	--	0.00	0.00	--	--	--

4、金融资产投资

（1）证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

（2）衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

5、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

交易对方	被出售股权	出售日	交易价格(万元)	本期初起至出售日该股权为上市公司贡献的净利润(万元)	出售对公司的影响	股权出售为上市公司贡献的净利润占净利润总额的比例	股权出售定价原则	是否为关联交易	与交易对方的关联关系	所涉及的股权是否已全部过户	是否按计划如期实施,如未按计划实施,应当说明原因及公司已采取的措施	披露日期	披露索引
永辉超市股份有限公司	湖北永辉中百超市有限公司45%的股权	2024年06月05日	10	0	不会对公司财务及经营状况产生不利影响	0.00%	公开挂牌	是	永辉超市为 本年原持有 公司5%以上 股份的法人 重庆永辉超 市有限公司的 控股股东, 为公司关联 方。	是	是	2024年06月06日	公告编号 2024-036 巨潮网

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
中百仓储超市有限公司	子公司	商品销售	70300万元	8,060,357,867.59	476,007,854.55	9,097,826,692.84	-425,190,088.92	-489,940,424.23
武汉中百百货有限责任公司	子公司	商品销售	29718万元	1,801,457,361.55	296,200,589.17	432,748,047.09	16,037,114.44	13,522,712.59
武汉中百物流配送有限公司	子公司	物流配送	25800万元	1,039,700,758.04	163,459,358.78	707,726,538.28	-41,424,521.10	-41,101,337.46
武汉中百新晨环保包装科技有限公司	子公司	包装制造加工	5000万元	116,445,862.00	91,925,273.16	72,750,725.34	-372,429.08	598,209.44
中百集团武汉生鲜食品加工配送有限公司	子公司	食品加工配送	30000万元	684,084,235.60	257,676,046.97	583,386,818.92	11,651,622.90	6,939,516.40
武汉数智云科技有限公司	子公司	软件开发及信息技术	10000万元	126,122,617.65	74,939,191.44	71,173,426.55	-2,294,474.56	-2,136,721.86
武汉百融资产运营有限公司	子公司	物业管理	2000万元	78,934,641.51	33,049,348.42	61,018,231.56	9,813,242.04	9,881,349.61

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
武汉中百仟那连锁供应链有限责任公司	转让	不会对公司经营和业绩产生不利影响

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）行业格局和趋势

2025 年，零售业依然面临着复杂严峻的外部环境。在宏观经济复苏与消费结构升级的双重驱动下，消费者对商品品质、购物效率及体验的需求愈发精细化。消费者不再满足于传统的购物模式，而是追求更高质量的商品和更优质的服务。数字化浪潮席卷零售行业，重塑了整个零售生态，消费者线上购物的习惯进一步加深，给实体超市带来巨大竞争压力。

在此环境下，超市行业正从传统大型综合卖场向社区便利店、精品超市、仓储会员店等多元化形态分化，以满足不同消费者群体的需求。未来，超市行业将通过加大自有品牌研发推广，提供特色商品和服务，以此打造差异化竞争力，灵活应对市场变化。数字化转型成为必经之路，预计将有越来越多的企业将利用大数据、云计算、人工智能等技术优化供应链管理、提升运营效率、实现精准营销，构建线上线下融合的全渠道布局。

（二）公司发展战略

2025 年，是“十四五”规划的收官之年，也是承上启下、精心谋划“十五五”战略蓝图的关键之年。公司经营工作突出深化改革和减亏扭亏，破立并举、激发斗志，统筹推进业态创新升级，全力打造核心竞争力，苦练内功，强化管理，着力重塑发展新动能与新优势，为公司可持续发展修复肌体、培本固基。

重点抓实以下工作：

1. 深化改革发展，推进各业态提质增效

深化供应链改革，更新采购体系、重构采购队伍，提供高度适配的商品和增值服务。推进门店分层分级调整，“一店一策”制订门店调改策略，提升单店盈利水平。对于长期亏损且扭亏无望的门店，继续实施闭店措施。贴合“一刻钟便民生活圈”需求，积极引入社区服务项目，不断提升服务功能和服务质量。以武汉“1+8”城市圈为核心，加速中百超市在下沉市场的战略布局。加快中百罗森在成熟及优势区域布局，不断拓展规模优势，形成区域协同发展。

2. 改善商品服务，培育可持续发展竞争力

切实解决商品结构同质化问题，引入多元供应链，开发具有差异化和有竞争力的“明星单品”与“堡垒单品”，提高自有品牌商品开发质量，推进进口商品供应链的升级与更新。进一步拓展新源头产地、地标商品及优势单品的开发，提升精细化管理水平。培育提升鲜食加工优势，加速产品迭代与创新研发。高度重视消费者投诉，构建完善服务标准体系，落实责任追究机制，从根源上解决商品和服务的投诉问题，提升门店运营与服务水平。加强配送中心运营能力建设，深耕生鲜食材加工配送业务的市场开发，优化定制产品及服务，强化商品质量管理。

3. 强化提质增效，增强经营效益支撑

聚焦数智创效，全力打造数字化示范门店，持续推进项目优化迭代，加快推动系统集成见效。加快人力赋能，构建绩效管理体系，探索多元化激励与用工方式，加大核心人才的市场化引进力度。优化组织结构，通过强化前台力量、优化中台建设、精简后台架构，进一步提升组织效率。强化成本管控，对标行业标杆，开展成本费用精细化排查，制定成本优化策略，全面降低运营成本。提升会员运营，加速自有线上平台会员功能的开发与完善，深度剖析会员消费行为数据，助力精准销售。聚焦重点项目，中央仓二期等项目投入运营，加大存量资产招商招租和变现力度，缩减各业态闲置面积。

4. 贴近市场需求，拓展全渠道业务增量

推进“抱抱生活”本地生活服务平台建设与上线工作，做好“中百邻里购”小程序的推广和应用，从商品质量、履约配送、订单时效、客诉响应等关键环节提升线上履约服务质量，增强顾客购物体验。强化线上商品管理与营销推广，加大“工厂直播”力度，创新消费场景。加强团购商品的定制化开发，持续做好“社区食堂”的经营复盘与复制推广。持续打造特色经营优势，突出做好门店 IP 规划建设，增强现场体验氛围感。加大“以旧换新”热门商品及重点品牌明星商品的推广力度。加大不同年龄层产品的开发和引入，推出针对老年群体的会员服务、专属优惠及上门服务举措。

5. 完善内控体系，提升综合治理水平

全面复盘“十四五”规划实施历程，统筹推进“十五五”规划的编制工作。将年轻管理人员培养作为企业发展的重要战略任务，推进三年人才培养计划落地见效，扩大管理人员轮岗交流，加强对不适宜担任现职管理人员的调整力度。强化内控合规管理，聚焦“人、财、物”等关键领域，持续开展内控专项检查，严密把控重点领域和重点岗位风险。强化信息系统安全管理，启动网络安全等保建设。常态化开展安全检查与专项整治，聚焦重点领域安全防范，将问题解决在萌芽之时、成灾之前。

（三）可能面临的风险

1. 宏观经济波动的风险

受宏观经济环境及消费习惯变化影响，线上零售占社会消费品零售总额的比重进一步提升，线下零售中的便利店、社区超市等小型业态因其便捷性和社区属性，保持较快增长。相比之下，大型综合超市面临来自电商、社区团购等多方面的竞争压力，市场份额整体下降。

2. 消费需求变化的风险

随着数字技术的发展，购物渠道选择更加多元化，线上线下融合消费成为常态。消费者对品质、健康、环保、个性化商品的关注度不断提高。在追求性价比的同时，消费者更加注重商品的品质、健康属性和个性化特色，推动了零售行业向高品质、差异化方向发展，实体零售面临巨大挑战。

3. 转型升级的风险

公司积极推进各业态转型升级、探索发展新业态，若市场培育期较长，可能导致新开、改造门店经营亏损，从而对公司整体经营业绩带来一定影响。同时，互联网技术快速发展，企业数字化升级、全渠道深度协同的新营销模式等需高成本投入。

4. 合规风险

新经济形态下，外部合规要求越来越严格，公司经营模式调整中也面临各种各样的合规风险，包括制度流程建设、资金安全、网络数据安全等。公司风险管理遵循全面风险管理原则，实施分级分类管控，进一步加强对风险进行事前预测，做到风险可知，通过分析、评估并制定风险管理策略和措施加以防范和控制。

面对上述各类风险，公司将继续深化改革，聚焦数智创效、人力赋能、组织效率提升，强化成本管控，通过改善商品和服务，推进各业态提质增效。不断健全风控管理体系，持续开展内控专项检查，常态化开展安全检查与专项整治，进一步提升企业综合治理水平。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2024年05月10日	深圳证券交易所“互动易平台” http://irm.cninfo.com.cn “云访谈”栏目	网络平台线上交流	其他	参加2023年年度暨2024年第一季度业绩说明会的投资者	2023年度暨2024年第一季度业绩说明	公告编号20240510，刊登在巨潮资讯网
2024年05月16日	全景网“投资者关系互动平台”(https://ir.p5w.net)	网络平台线上交流	其他	参加湖北辖区上市公司2024年投资者网上集体接待日活动的投资者	公司概况及发展规划	公告编号20240516，刊登在巨潮资讯网

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理

一、公司治理的基本状况

公司严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》和国家有关法律法规、中国证监会、深圳证券交易所颁布的其他相关规章、规则的要求，不断完善法人治理结构，规范公司运作，建立了以《公司章程》为基础，以《股东大会议事规则》《董事会议事规则》《监事会议事规则》《总经理工作细则》《内部控制制度》等为主要架构的规章体系，形成了以股东会、董事会、监事会及管理层为主体结构的决策与经营管理体系。公司治理状况符合证监会、深交所相关法律法规的要求。报告期内，公司治理情况如下：

（一）股东与股东会

公司严格按照《公司章程》《股东大会议事规则》的规定，规范地召集、召开股东会，平等对待所有股东，通过建立与股东沟通的有效渠道，确保全体股东充分地行使自己的合法权利。报告期内，公司共召开 5 次股东会，均由公司董事会召集，审议通过了《2023 年度董事会工作报告》等 23 项议案。股东会的召集、召开程序，出席股东会的人员资格及股东会的表决程序均符合《公司法》《股东大会议事规则》及其他法律法规的规定。

（二）董事与董事会

公司严格按照《公司法》《公司章程》《董事会议事规则》的规定，选举产生第十一届董事会成员，对各专门委员会人员进行调整，聘任新一届经理层。“三会一层”各司其职，公司法人治理结构进一步完善。公司全体董事能够依据相关法律法规要求开展工作，出席董事会和股东会，积极参加相关知识的培训，熟悉并掌握有关法律法规，认真履行董事诚实守信、勤勉尽责的义务。董事会下设战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会等四个专门委员会，为董事会的决策提供科学和专业的意见参考。报告期内，公司共召开 11 次董事会，审议通过了《公司 2023 年年度报告正文及摘要》等 44 项议案，为公司重大经营事项提供了决策依据，较好维护了公司和中小股东的利益。

（三）监事与监事会

公司严格按照《公司法》《公司章程》等有关规定选举产生第十一届监事会成员，监事会的人数及构成符合法律法规的要求。公司监事能够按照《监事会议事规则》等相关要求，认真履行自己的职责，对董事会决策程序、决议事项及公司依法运作情况实施监督，对公司董事、高级管理人员履行职责的合法合规性等进行有效监督。报告期内，公司共召开 8 次监事会，审议通过了《公司 2023 年度监事会工作报告》等 15 项议案，对完善公司治理结构和规范公司运作发挥了积极作用。

（四）高级管理人员与激励约束机制

公司高级管理人员的任免程序公开、透明，依照法律、法规及《公司章程》的有关规定

进行。公司建立了较完善的绩效考核标准和激励约束机制，董事会薪酬与考核委员会负责对高级管理人员工作效果进行考核、确定薪酬待遇水平，公司将不断完善董事、监事、高级管理人员绩效评价标准和激励约束机制。

（五）控股股东与上市公司

公司控股股东严格按照《公司法》《证券法》等法律法规要求，规范行使控股股东权利。公司相对于控股股东在业务、人员、资产、机构和财务方面均保持独立完整，公司与控股股东及其所属企业的关联交易实行市场化操作，履行相应程序，交易公平合理，没有出现损害公司及股东特别是中小股东利益的情况。报告期内，公司不存在控股股东占用上市公司资金的现象，公司亦不存在为控股股东及其子公司违规提供担保的情形。

（六）投资者关系管理

公司严格按照《投资者关系管理办法》的相关规定，开展投资者关系管理工作。公司高度重视投资者关系的管理，通过电话、电子信箱、投资者接待日活动、深交所互动易等多种渠道与投资者加强沟通，听取意见、建议，在不违背信息披露规定的前提下尽可能解答投资者的疑问，确保投资者及时了解公司信息，切实保护投资者利益，维护公司良好的市场形象。

（七）利益相关者

公司在保持稳健发展、实现股东利益最大化的同时，高度关注社会福利、环保等社会公益事业，充分尊重和维护相关利益者的合法权益，积极与相关利益者沟通和交流，实现社会、股东、公司、供应商、客户、员工等各方利益的协调平衡，以推动公司持续、稳定、健康发展。

（八）信息披露与透明度

公司严格按照《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规和《公司信息披露制度》的要求，认真履行信息披露义务。公司保障投资者的知情权，指定《中国证券报》《证券时报》《上海证券报》和巨潮资讯网为公司信息披露媒体和网站，确保公司所有股东公平获取公司信息。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司坚持与控股股东武汉商联（集团）股份有限公司及其关联企业在业务、人员、资产、机构、财务等方面完全分开，具有独立完整的业务及自主经营能力。

三、同业竞争情况

适用 不适用

问题类型	与上市公司的关系类型	公司名称	公司性质	问题成因	解决措施	工作进度及后续计划
同业竞争	控股股东	武汉商联(集团)股份有限公司	其他	公司控股股东武商集团旗下武商集团、中商集团及本公司，主营业务均为零售业。	2007年，武商联成立时就解决武商集团、中百集团和武汉中商三家上市公司同业竞争问题承诺：“在条件成熟时，按照市场规则择机逐步对三家上市公司进行资产重组，优化业态和资源配置、通过整合逐步解决上市公司之间的业态交叉竞争状态”。	武商联通过与武商集团进行股权置换，使武商量贩成为武商集团的全资子公司；对武商联和中百集团的物流资源进行有效整合，消除了武商联与中百集团之间的同质化经营问题。2019年底，武汉中商重大资产重组完成，武商联不再控股武汉中商，承诺履行取得重大进展。2024年10月25日，公司召开临时股东会审议通过了《关于第一大股东变更承诺的议案》，武汉商联承诺自股东会审议通过本项议案之日起5年内，并力争用更短的时间，在符合法律法规及相关监管规则原则下，综合运用资产重组、业务调整、委托管理等方式实现武商集团、中百集团分业经营，尽快解决两家公司同业竞争问题。

四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	会议决议
2024年第一次临时股东大会	临时股东大会	45.08%	2024年04月15日	2024年04月16日	详见公司在巨潮资讯网披露的《2024年第一次临时股东大会决议公告》，公告编号2024-016
2023年年度股东大会	年度股东大会	44.43%	2024年05月17日	2024年05月18日	详见公司在巨潮资讯网披露的《2023年年度股东大会决议公告》，公告编号2024-034
2024年第二次临时股东会	临时股东大会	25.14%	2024年08月05日	2024年08月06日	详见公司在巨潮资讯网披露的《2024年第二次临时股东会决议公告》，公告编号2024-044
2024年第三次临时股东会	临时股东大会	46.53%	2024年08月30日	2024年08月31日	详见公司在巨潮资讯网披露的《2024年第三次临时股东会决议公告》，公告编号2024-056
2024年第四次临时股东会	临时股东大会	28.08%	2024年10月25日	2024年10月26日	详见公司在巨潮资讯网披露的《2024年第四次临时股东会决议公告》，公告编号2024-063

2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

□适用 □不适用

五、董事、监事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
汪梅方	男	59	董事长、总经理	现任	2022年12月20日	2027年04月14日	500,000			-200,000	300,000	限制性股票回购注销
贾蕾	女	54	董事	现任	2023年01月16日	2027年04月14日						
郭亚东	男	43	董事	任免	2024年04月15日	2027年04月14日						
冀志斌	男	45	独立董事	现任	2019年12月27日	2027年04月14日						
余国杰	男	61	独立董事	现任	2021年07月26日	2027年04月14日						
杜鹃	男	44	独立董事	现任	2022年07月06日	2027年04月14日						
滕锐	男	50	独立董事	现任	2024年08月30日	2027年04月14日						
罗辉	男	53	职工董事	现任	2024年04月15日	2027年04月14日	250,000			-100,000	150,000	限制性股票回购注销
张永生	男	56	监事会主席	现任	2021年03月25日	2027年04月14日						
陈颖	女	51	监事	现任	2023年01月16日	2027年04月14日						
刘理慧	女	37	职工监事	现任	2024年04月15日	2027年04月14日						
胡剑	男	48	副总经理	现任	2022年03月24日	2027年04月14日	300,000			-120,000	180,000	限制性股票回购注销
唐莉	女	52	副总经理	现任	2022年03月24日	2027年04月14日	300,000			-120,000	180,000	限制性股票回购注销
李慧斌	男	51	副总经理、董事会秘书	现任	2022年10月14日	2027年04月14日	300,000			-120,000	180,000	限制性股票回购注销
张俊	男	53	董事、总经理	离任	2023年01月16日	2024年03月15日	400,000			-400,000	0	限制性股票回购注销
盛毅	男	41	董事	离任	2023年11月14日	2024年04月15日						
吴乐峰	男	52	董事	离任	2022年04月20日	2024年12月04日						
黄明月	女	48	董事	离任	2022年11月02日	2024年04月15日						
孙晋	男	54	独立董事	离任	2018年06月14日	2024年08月30日						
何飞	男	40	职工董事	离任	2022年10月19日	2024年04月15日	250,000			-100,000	150,000	限制性股票回购注销
刘唯	女	44	监事	离任	2022年04月20日	2024年04月15日						
姚芸	女	43	职工监事	离任	2021年03月25日	2024年04月15日	600				600	
合计	--	--	--	--	--	--	2,300,600	0	0	1,160,000	1,140,600	--

报告期是否存在任期内董事、监事离任和高级管理人员解聘的情况

☑是 □否

1. 2024年3月15日，张俊先生因工作变动原因辞去公司董事、董事会提名委员会委员及总经理等职务，详见2024年3月16日披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《关于董事、总经理辞职的公告》（公告编号：2024-005）

2. 2024 年 12 月 4 日，吴乐峰先生因永辉超市股份有限公司不再是公司 5%以上的大股东，辞去公司董事及董事会战略委员会委员等职务，详见 2024 年 12 月 5 日披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《关于董事辞职的公告》（公告编号：2024-070）。

公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
郭亚东	董事	被选举	2024 年 04 月 15 日	换届
郭亚东	监事	任期满离任	2024 年 04 月 15 日	换届
张俊	董事、总经理	离任	2024 年 03 月 15 日	工作调动
盛毅	董事	任期满离任	2024 年 04 月 15 日	换届
吴乐峰	董事	离任	2024 年 12 月 04 日	个人原因
黄明月	董事	任期满离任	2024 年 04 月 15 日	换届
孙晋	独立董事	任期满离任	2024 年 08 月 30 日	个人原因
何飞	职工董事	任期满离任	2024 年 04 月 15 日	换届
刘唯	监事	任期满离任	2024 年 04 月 15 日	换届
姚芸	职工监事	任期满离任	2024 年 04 月 15 日	换届

2、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

（1）董事简介

汪梅方，男，1966 年出生，中共党员，大学学历。曾任武汉市工业品商业（集团）总公司办公室副科长、科长、武汉商贸国有控股集团有限公司办公室副主任、董事会秘书、武汉商联（集团）股份有限公司办公室主任、武汉国有资产经营公司（武商联）市场部经理、营运部经理、武汉国有资产经营有限公司（武商联）办公室主任、公司董事会秘书、总经理。现任公司董事长、总经理、党委书记，兼任武汉连锁经营协会会长。

贾蕾，女，1971 年出生，中共党员，本科学历。曾任武汉国有资产经营公司监察室副主任、党委办公室副主任、办公室主任，武汉东湖创新科技投资公司副总经理，东创投资担保有限公司副总经理，武汉国创资本投资有限公司副总经理，武汉国有资产经营有限公司资产管理部经理，武汉商贸集团有限公司产业协同部部长。现任武汉产业投资控股集团有限公司副总经济师、人力资源部（党委组织部、外董服务部）部长，兼任公司董事，武汉国有资本投资运营集团有限公司副总经理、人力资源部部长，湖北消费金融股份有限公司监事，马应龙药业集团股份有限公司董事。

郭亚东，男，1982 年出生，中共党员，硕士研究生学历。曾任武汉市人民政府办公厅综合二处任主任科员、武汉国有资产经营有限公司战略研究部（董事会办公室）副经理（副主任）、办公室主任，武汉商贸集团有限公司综合办公室主任。现任武汉产业投资控股集团有限公司监事、综合办公室主任，兼任公司董事，武汉长江资本投资发展有限公司董事，武汉创新投资集团有限公司董事，武汉产业发展基金有限公司董事，武汉东湖创新科技投资有

限公司董事，武汉国创创新投资有限公司董事，武汉国有资本投资运营集团有限公司董事、综合办公室主任，武汉商联（集团）有限公司董事长兼总经理。

罗辉，男，1972 年出生，中共党员，本科学历。曾任中百仓储超市有限公司办公室主任、总经理助理、副总经理、常务副总经理、总经理、党委书记。现任公司职工代表董事、业务发展部部长。

（2）独立董事简介

冀志斌，男，1980 年出生，中共党员，经济学博士。曾任中南财经政法大学金融学院金融学系副主任、主任，现任中南财经政法大学金融学院副教授、硕士生导师、金融硕士生导师组副组长、中国国际金融学会理事。兼任公司独立董事、天元股份和国光电器独立董事。

余国杰，男，1964 年出生，武汉大学经济学博士，中国注册会计师（非执业），曾任上海大学社会科学学院助教、讲师，武汉大学经济与管理学院会计系讲师、副教授、教授。现任武汉大学经济与管理学院退休教授，兼任公司独立董事、交个朋友控股有限公司独立董事。

杜鹏，男，1981 年出生，中共党员，中南财经政法大学市场营销博士，曾任中南财经政法大学工商管理学院讲师、副教授、教授，营销管理系主任、MBA 中心学术主任。现任中南财经政法大学工商管理学院副院长、工商管理硕士(MBA)教育中心副主任，兼任公司独立董事、神话世界有限公司独立非执行董事、中国高等院校市场学研究会常务理事、湖北省市场营销学会常务理事、中国高等院校市场学研究会新媒体营销专业委员会主任。

滕锐，男，1975 年出生，武汉大学法学博士，美国加州大学伯克利分校知识产权中心访问学者。曾任华中科技大学法学院讲师，现任华中科技大学法学院知识产权法教研室副教授、硕士研究生导师，华中科技大学教育立法研究基地（教育部政策法规司与华中科技大学共建）执行主任，华中科技大学铸牢中华民族共同体意识基地（中宣部、统战部、国家民委、教育部四部委共建）办公室主任，华中科技大学法学院校友会常务副秘书长。

（3）监事简介

张永生，男，1969 年出生，中共党员，硕士。曾任武汉商联（集团）股份有限公司工会副主席、团委书记、党群工作部部长；武汉国有资产经营有限公司人力资源部、托管部（信访办）经理、武汉华煜托管有限公司执行董事、武汉畅鑫物流发展有限责任公司党支部书记、董事、总经理、武汉商贸集团有限公司审计（法务）部部长。现任公司监事会主席、党委副书记、纪委书记。

陈颖，女，1974 年出生，中共党员，本科学历。曾任武汉物产国有控股集团财务部主管、武汉商贸国有控股集团财务部主管、监察审计部副部长、财务管理部副部长、财务管理部部长，武汉商贸集团有限公司财务管理部（资金管理部）部长、人力资源部（外部董事服务部）部长。现任武汉产业投资控股集团有限公司监事、风控合规部（审计部）部长，兼任公司监事，武汉国有资本投资运营集团有限公司风控合规部（审计部）部

长，武汉长联来福制药股份有限公司董事，武汉商贸国有控股集团有限公司董事长兼总经理。

刘理慧，女，1988 年出生，中共党员，硕士研究生学历。曾任湖北省十堰市竹山县人民法院法官助理、湖北时代汽车有限公司法务主管、湖北恒大旅游开发有限公司法务部高级法务、武汉中海庭数据技术有限公司法务经理、东风汽车集团股份有限公司乘用车公司综合管理部组织法规室业务主任。现任公司职工代表监事、风控合规部部长。

（4）高级管理人员简介

胡剑，男，1977 年出生，中共党员，本科学历，中国注册会计师。曾任江岸区园林局职员、武汉众环会计师事务所项目经理、安永华明会计师事务所经理、武汉国有资产经营有限公司财务部经理、武汉商贸集团有限公司审计（法务）部部长、公司监事、天风证券股份有限公司监事、居然之家新零售集团股份有限公司监事、武汉肉联食品集团有限公司监事。现任公司副总经理。

唐莉，女，1973 年出生，中共党员，大学学历。曾任中百仓储副总经理、中百生鲜执行副总经理、工会主席、总经理、中百集团运营管理部部长、生鲜管理部部长（兼）、总经理助理。现任公司副总经理。

李慧斌，男，1974 年出生，中共党员，本科学历。曾任公司企业管理部副部长、人力资源部部长，武汉中百百货有限责任公司商场管理部部长，中百仓储超市有限公司门店店长、总经理助理，中百仓储重庆公司总经理，中百仓储副总经理、武汉中百物流配送有限公司党总支书记、执行董事、总经理、公司职工董事。现任公司副总经理、董事会秘书、兼任中百仓储超市有限公司总经理、党委书记。

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	在股东单位是否领取报酬津贴
贾蕾	武汉产业投资控股集团有限公司	人力资源部（党委组织部、外董服务部）部长	2024 年 01 月	是
贾蕾	武汉产业投资控股集团有限公司	副总经济师	2024 年 06 月	是
贾蕾	武汉国有资本投资运营集团有限公司	副总经理	2024 年 05 月	否
郭亚东	武汉产业投资控股集团有限公司	监事	2023 年 01 月	是
郭亚东	武汉产业投资控股集团有限公司	综合办公室主任	2024 年 04 月	是
郭亚东	武汉国有资本投资运营集团有限公司	董事	2023 年 08 月	否
郭亚东	武汉商联（集团）有限公司	董事长、总经理	2024 年 07 月	否
陈颖	武汉产业投资控股集团有限公司	监事	2024 年 01 月	是
陈颖	武汉产业投资控股集团有限公司	风控合规部（审计部）部长	2024 年 01 月	是
在股东单位任职情况的说明	无			

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	在其他单位是否领取报酬津贴
贾蕾	湖北消费金融股份有限公司	监事	2022年10月	否
贾蕾	马应龙药业集团股份有限公司	董事	2024年11月	否
郭亚东	武汉长江资本投资发展有限公司	董事	2018年05月	否
郭亚东	武汉创新投资集团有限公司	董事	2023年05月	否
郭亚东	武汉产业发展基金有限公司	董事	2024年05月	否
郭亚东	武汉东湖创新科技投资有限公司	董事	2023年03月	否
郭亚东	武汉国创创新投资有限公司	董事	2023年03月	否
陈颖	武汉长联来福制药股份有限公司	董事	2023年08月	否
陈颖	武汉商贸国有控股集团有限公司	董事长、总经理	2024年07月	否
冀志斌	中南财经政法大学金融学院	副教授	2013年12月	是
冀志斌	广东天元实业集团股份有限公司	独立董事	2020年06月	是
冀志斌	国光电器股份有限公司	独立董事	2020年12月	是
余国杰	武汉大学经济与管理学院会计系	退休教授	2024年02月	是
余国杰	交个朋友控股有限公司	独立董事	2021年09月	是
杜鹏	中南财经政法大学工商管理学院	副院长兼工商管理硕士(MBA)教育中心主任	2025年02月	是
杜鹏	神话世界有限公司	独立非执行董事	2021年03月	是
滕锐	华中科技大学法学院知识产权法教研室	副教授	2020年10月	是
滕锐	华中科技大学教育立法研究基地(教育部政策法规司与华中科技大学共建)	执行主任	2021年06月	是
滕锐	华中科技大学铸牢中华民族共同体意识基地(中宣部、统战部、国家民委、教育部四部委共建)办公室	主任	2020年09月	是
在其他单位任职情况的说明	无			

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

公司于2023年12月20日收到湖北证监局行政监管措施决定书(2023)65号《湖北证监局关于对中百控股集团股份有限公司、汪梅方、张俊、胡剑、李慧斌采取出具警示函措施的决定》。公司未及时披露员工职务侵占事项,存在信息披露不及时,违反了《上市公司信息披露管理办法》(证监会令第182号)第三条第一款,第二十二第一款的规定。湖北证监局对公司、汪梅方、张俊、胡剑、李慧斌采取出具警示函的行政监管措施,并记入证券期货市场诚信档案。

3、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序：董事会薪酬与考核委员会按照公司制定的《企业负责人薪酬与经营业绩考核管理办法》，根据公司主要财务指标和经营目标完成情况，对公司董事及高管人员进行考核，并根据考核结果及考核管理办法提出关于兑现公司经营班子薪酬的议案，报请公司董事会审议通过后予以兑现。

董事、监事、高级管理人员报酬确定依据：公司于 2021 年 10 月制定了《企业负责人薪酬与经营业绩考核管理办法》，并经 2021 年年度股东大会审议通过，公司董事长、监事会主席和总经理、副总经理、董事会秘书等高级管理人员的报酬实行年薪制，年度薪酬由基本年薪、绩效年薪、特别奖励构成，董事会根据公司整体经营业绩增长情况及责权利相结合的原则确定董监高薪酬。

董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况：报告期内，公司按季度支付独立董事津贴，在公司领取报酬的董事、监事以及公司高级管理人员按月领取基薪，年终根据绩效考核结果领取绩效年薪。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
汪梅方	男	59	董事长、总经理	现任	59.11	否
贾蕾	女	54	董事	现任	0	是
郭亚东	男	43	董事	任免	0	是
冀志斌	男	45	独立董事	现任	9.6	否
余国杰	男	61	独立董事	现任	9.6	否
杜鹏	男	44	独立董事	现任	9.6	否
滕锐	男	50	独立董事	现任	3.2	否
罗辉	男	53	职工董事	现任	25.81	否
张永生	男	56	监事会主席	现任	48.92	否
陈颖	女	51	监事	现任	0	是
刘理慧	女	37	职工监事	现任	11.6	否
胡剑	男	48	副总经理	现任	47.09	否
唐莉	女	52	副总经理	现任	48.01	否
李慧斌	男	51	副总经理、董事会秘书	现任	52.68	否
张俊	男	53	董事、总经理	离任	38.31	是
盛毅	男	41	董事	离任	0	是
吴乐峰	男	52	董事	离任	0	是
黄明月	女	48	董事	离任	0	是
孙晋	男	54	独立董事	离任	6.4	否
何飞	男	40	职工董事	离任	52.42	否

刘唯	女	44	监事	离任	0	是
姚芸	女	43	职工监事	离任	26.17	否
合计	—	—	—	—	448.52	—

其他情况说明

适用 不适用

六、报告期内董事履行职责的情况

1、本报告期董事会情况

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
第十届董事会第三十次会议	2024年03月01日	2024年03月02日	详见公司在巨潮资讯网披露的《第十届董事会第三十次会议决议公告》，公告编号 2024-003
第十届董事会第三十一次会议	2024年03月29日	2024年03月30日	详见公司在巨潮资讯网披露的《第十届董事会第三十一次会议决议公告》，公告编号 2024-006
第十一届董事会第一次会议	2024年04月15日	2024年04月16日	详见公司在巨潮资讯网披露的《第十一届董事会第一次会议决议公告》，公告编号 2024-017
第十一届董事会第二次会议	2024年04月25日	2024年04月27日	详见公司在巨潮资讯网披露的《第十一届董事会第二次会议决议公告》，公告编号 2024-020
第十一届董事会第三次会议	2024年06月14日	2024年06月15日	详见公司在巨潮资讯网披露的《第十一届董事会第三次会议决议公告》，公告编号 2024-037
第十一届董事会第四次会议	2024年07月19日	2024年07月20日	详见公司在巨潮资讯网披露的《第十一届董事会第四次会议决议公告》，公告编号 2024-039
第十一届董事会第五次会议	2024年08月14日	2024年08月15日	详见公司在巨潮资讯网披露的《第十一届董事会第五次会议决议公告》，公告编号 2024-045
第十一届董事会第六次会议	2024年08月22日		《第十一届董事会第六次会议决议》，免于公告
第十一届董事会第七次会议	2024年08月30日	2024年08月31日	详见公司在巨潮资讯网披露的《第十一届董事会第七次会议决议公告》，公告编号 2024-058
第十一届董事会第八次会议	2024年10月09日	2024年10月10日	详见公司在巨潮资讯网披露的《第十一届董事会第八次会议决议公告》，公告编号 2024-059
第十一届董事会第九次会议	2024年10月30日		《第十一届董事会第九次会议决议》，免于公告

2、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
汪梅方	11	6	5	0	0	否	5
贾蕾	11	5	6	0	0	否	4
郭亚东	9	2	7	0	0	否	3
冀志斌	11	5	6	0	0	否	5
余国杰	11	6	5	0	0	否	5
杜鹃	11	4	7	0	0	否	3
滕锐	3	1	2	0	0	否	1
罗辉	9	4	5	0	0	否	4
张俊（已离任）	1	0	1	0	0	否	0
盛毅（已离任）	2	0	2	0	0	否	0
吴乐峰（已离任）	11	0	11	0	0	否	5
黄明月（已离任）	2	0	2	0	0	否	0

孙晋（已离任）	8	2	6	0	0	否	3
何飞（已离任）	2	1	1	0	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会的说明
无

3、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

4、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

公司董事严格按照《公司章程》《董事会议事规则》及相关法律、法规等有关规定和要求，依法履行职责。报告期内，公司董事积极出席董事会、董事会专门委员会、独立董事专门会议以及股东会，勤勉尽责，对提交董事会审议的各项议案各抒己见、深入讨论，为公司的战略规划、经营发展建言献策，在做出决策时充分考虑中小股东的利益和诉求，确保决策科学、及时、高效。公司董事积极参加有关培训，提高履职能力，主动关注公司经营管理情况、财务状况、重大事项等，推动公司生产经营各项工作持续、稳定、健康发展。独立董事勤勉尽责，积极了解公司经营状况、内控建设以及公司董事会、股东会决议的执行情况，提醒公司充分发挥内部审计部门的审核力度，做到有法可依，有据可循。督促公司依据监管部门公司治理的相关要求，加大公司内部控制管理，逐步提升公司管理水平。

七、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
战略委员会	汪梅方、贾蕾、吴乐峰、冀志斌、杜鹏	1	2024年03月01日	审议《关于拟以公开挂牌方式出售参股公司股权的议案》	同意公司以公开挂牌方式出售参股公司股权	严格按照《公司章程》《独立董事制度》等规定，本着独立、客观、公正的原则，认真履行职责，行使职权。	无
审计委员会	余国杰、孙晋、冀志斌、杜鹏、汪梅方	3	2024年02月02日	1. 报告公司2023年年报编制及披露工作安排 2. 报告公司2023年经营情况及2024年工作安排 3. 报告公司财务状况，审阅公司编制的2023年度财务会计报表 4. 听取中审众环会计师事务所进场审计安排，审计委员会委员与会计师事务所沟通审计重点	根据法规指引要求，结合公司实际情况，审阅公司财务报表，指导年报审计工作有序开展。		
			2024年03月22日	审议《关于副总经理候选人任职资格的议案》	副总经理（主管会计工作负责人）候选人符合《公司法》《公司章程》		

					规定的高级管理人员的任职资格	
			2024年04月07日	1. 听取中审众环会计师事务所关于公司2023年审计报告初稿的意见 2. 审阅公司2023年年度财务报表 3. 审议《关于制定〈选聘会计师事务所管理办法〉的议案》	根据法规指引要求，结合公司实际情况，审阅公司财务报表，指导年报审计工作有序开展。	
	余国杰、孙晋、冀志斌、杜鹏、郭亚东	4	2024年04月25日	1. 审议《关于2023年年度报告正文及摘要议案》 2. 审议《关于2023年度内部控制自我评价报告的议案》 3. 审议2023年度年审会计师履职情况评估报告暨审计委员会对年审会计师履行监督职责情况报告 4. 审议《关于公司前期会计差错更正的议案》 5. 审议《关于公司会计政策变更的议案》 6. 听取中审众环会计师事务所关于公司2023年度审计工作意见 7. 审议《关于2023年第一季度报告的议案》 8. 报告《公司2023年下半年规范运作检查情况》 9. 报告《公司2023年度内部审计工作情况》 10. 报告《公司2024年第一季度内部审计工作情况》	根据法规指引要求，结合公司实际情况，审阅公司财务报表，指导年报审计工作有序开展。	
			2024年07月01日	审议《关于开展公开选聘会计师事务所的议案》	同意公司公开选聘会计师事务所	
			2024年08月05日	审议《关于拟变更会计师事务所的议案》	同意公司变更会计师事务所	
			2024年08月16日	1. 审议《关于2024年半年度报告正文及摘要的议案》 2. 报告公司2024年上半年审计工作情况 3. 报告公司2024年上半年规范运作检查情况	根据法规指引要求，结合公司实际情况，审议公司半年度报告、指导内部审计工作有序开展。	
	余国杰、冀志斌、杜鹏、滕锐、郭亚东	1	2024年10月28日	1. 审议《关于2024年第三季度报告的议案》 2. 报告公司2024年第三季度审计工作情况	根据法规指引要求，结合公司实际情况，审议公司第三季度报告、指导内部审计工作有序开展。	
薪酬与考核委员会	冀志斌、孙晋、余国杰、杜鹏、贾蕾	1	2024年07月05日	审议《关于公司经营层2023年度绩效薪酬兑付的议案》	经营层绩效薪酬兑付方案符合公司相关制度规定。	
提名委员会	孙晋、余国杰、杜鹏、汪梅方	1	2024年03月22日	1. 审议《公司第十一届董事会董事候选人任职资格的议案》 2. 审议《公司总经理候选人任职资格的议案》 3. 审议《公司副总经理候选人任职资格的议案》 4. 审议《公司董事会秘书候选人任职资格的议案》	董事、高级管理人员候选人符合《公司法》《公司章程》规定的任职资格。	

	杜鹏、孙晋、余国杰、汪梅方、贾蕾	1	2024年07月05日	审议《关于独立董事候选人任职资格的议案》	董事候选人符合《公司法》《公司章程》规定的任职资格。		
--	------------------	---	-------------	----------------------	----------------------------	--	--

八、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	108
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	13,937
报告期末在职员工的数量合计（人）	14,045
当期领取薪酬员工总人数（人）	14,045
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	1,101
销售人员	11,538
技术人员	586
财务人员	248
行政人员	572
合计	14,045
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
本科及以上学历	1,106
大专	2,431
中专（高中）及以下	10,508
合计	14,045

2、薪酬政策

（1）公司秉承“内部公正、外部竞争、绩效引领、持续优化”的薪酬管理理念，立足于岗位价值评估的基石，并融合行业特点及区域市场薪酬趋势，精心构建了层次分明、维度丰富的薪酬体系。在维护内部公正性的前提下，全面考量岗位职责、任职资格、个人才能及业绩贡献等多重因素，旨在确保薪酬分配既能精准反映岗位差异，又能兼顾员工的成长轨迹与价值创造能力，持续激发薪酬制度的正向激励效应。

（2）进一步深化工资总额与经营绩效、战略目标的紧密联动，坚定不移地执行“效益增减决定总额增减”的动态调整策略，增强绩效考核与薪酬分配的关联性。通过量化指标与定性评价的有机结合，科学、全面地评估员工及团队的业绩贡献，并将考核结果与薪酬调整、

职位晋升、长期激励计划等紧密挂钩，旨在将核心人才与公司发展命运紧密相连，充分激发组织的创新潜能与发展活力。

(3) 持续关注并优化薪酬管理的合规性，定期开展薪酬市场调研与内部审计工作，以确保薪酬政策严格遵循法律法规及监管要求。通过拓宽员工职业发展路径、强化技能提升与薪酬增长的协同机制，致力于构建一个公平、开放、可持续的人才生态系统，为公司的战略实施与高质量发展提供坚实的人才支撑与智力保障。

3、培训计划

公司持续深化人才强企战略的实践，紧密贴合“十四五”战略导向及零售行业转型趋势，全面提升员工队伍的综合素质与核心竞争力，为公司的持续高质量发展奠定坚实的人才基石与智慧支撑。

人才培养工作聚焦三大战略维度实现突破，全力打造学习型组织，建立长效学习机制，推行总部“行动学习”和“主题学习”，实现组织绩效和竞争力同步提升；扎实推进三年人才培养规划的落地，分类分层做好人才选、用、育、留，确保工匠型人才、关键岗位人才及复合型人才的培养工作精准到位；紧跟行业潮流，强化创新思维训练，通过构建多元化的激励机制，充分点燃员工的创新火花，提升其解决问题与创新能力。

通过培训计划的全面实施，公司力求实现员工队伍整体素质的提升、组织学习创新能力持续增强、人才梯队结构更加完善。在此基础上，充分发挥优秀人才的引领作用，培育并壮大一支朝气蓬勃、技艺超群的零售团队，为公司的长远发展注入不竭的动力与活力。

4、劳务外包情况

适用 不适用

十、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

公司计划年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

(1) 2024年1月4日，公司披露《关于部分限制性股票回购注销完成的公告》（公告编号：2024-001），公司已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕6名原激励对象持有的已获授但尚未解除限售的合计400,000股限制性股票回购注销手续。本次回购

注销完成后，公司股份总数由 681,021,500 股变更为 680,621,500 股。

(2) 公司分别于 2024 年 4 月 25 日召开第十一届董事会第二次会议、第十一届监事会第二次会议，于 2024 年 5 月 17 日召开 2023 年年度股东大会，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》以及《关于变更注册资本及修订〈公司章程〉的议案》，同意根据《中百控股集团股份有限公司 2022 年限制性股票激励计划》对因组织调离、工作岗位调整、退休、死亡、主动辞职等原因导致不再符合激励对象资格的 14 名原激励对象持有的已获授但尚未解除限售的合计 1,085,000 股限制性股票进行回购注销。2024 年 11 月 7 日，公司披露《关于部分限制性股票回购注销完成的公告》（公告编号：2024-066），公司已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕上述限制性股票回购注销手续。本次回购注销完成后，公司股份总数由 680,621,500 股变更为 679,536,500 股。

(3) 公司分别于 2024 年 8 月 14 日召开第十一届董事会第五次会议、第十一届监事会第四次会议，于 2024 年 8 月 30 日召开 2024 年第三次临时股东会，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》以及《关于变更注册资本及修订〈公司章程〉的议案》，同意根据《中百控股集团股份有限公司 2022 年限制性股票激励计划》对因经营调整离职或工作岗位调整、退休等原因导致不再具备激励对象资格的 4 名原激励对象持有的已获授但尚未解除限售的 270,000 股限制性股票进行回购注销，同意对第一个解除限售期对应的 40%已授予但尚未解除限售的合计 9,294,806 股限制性股票进行回购注销。2024 年 12 月 26 日，公司披露《关于部分限制性股票回购注销完成的公告》（公告编号：2024-073），公司已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕上述限制性股票回购注销手续。本次回购注销完成后，公司股份总数由 679,536,500 股变更为 669,971,694 股。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量
汪梅方	董事长、总经理							13.08	500,000			3.00	300,000
罗辉	职工董事							13.08	250,000			3.00	150,000
胡剑	副总经理							13.08	300,000			3.00	180,000
唐莉	副总经理							13.08	300,000			3.00	180,000
李慧斌	副总经理、董事会秘书							13.08	300,000			3.00	180,000
合计	--	0	0	0	0	--	0	--	1,650,000	0	0	--	990,000
备注（如有）	无												

高级管理人员的考评机制及激励情况

2022 年公司实施的限制性股票激励计划，所有高级管理人员均为激励对象。根据公司制定的《2022 年限制性股票激励计划管理办法（修订稿）》《2022 年限制性股票激励计划实施考核管理办法（修订稿）》，高级管理人员的考核分为公司层面业绩考核及个人层面绩效考核，由董事会薪酬与考核委员会负责审定考核结果（详见公司于 2022 年 12 月 6 日披露于巨潮资讯网的公告）。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

报告期内，公司按照《企业内部控制基本规范》《企业内部控制应用指引》等相关规定，对公司内部控制体系进行持续改进、优化，以适应不断变化的外部环境及内部管理要求。根据转型变革和经营管理需要，有序开展了制度修订工作，并收录成汇编文件，为不断提高公司管理水平和管理效率、实现更高质量发展提供根本的制度保障。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十三、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
无	无	无	无	无	无	无

十四、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2025 年 04 月 26 日	
内部控制评价报告全文披露索引	《2024 年度内部控制自我评价报告》详见巨潮资讯网	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	97.13%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	99.75%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	具有以下特征缺陷定性为重大缺陷：发现被审计单位管理层存在的任何程度的舞弊；审计委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效；被审计单位重述以前公布的财务报表，以更正由于舞弊	一般缺陷：在控制活动过程中未严格按照内部控制制度要求执行；负面影响受到省级（含省级）以下政府部门处罚但未对本公司定期报告披露造成负面影响。重要缺陷：负面影响受到国家政府部门处罚但未

	或错误导致的重大错报的缺陷；外部审计发现当期财务报表存在重大错报，而被审计单位内部控制在运行过程中未能发现该错报的缺陷；其他可能影响报表使用者正确判断的缺陷。	对本公司定期报告披露造成负面影响。重大缺陷：负面影响对外正式披露并对本公司定期报告披露造成负面影响。有以下情况的直接视为非财务报告内部控制可能存在重大缺陷：（1）违反法律、法规较严重；（2）除政策性亏损原因外，企业连年亏损，持续经营受到挑战；（3）重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效；（4）并购重组失败，或新扩充下属单位经营难以为继；（5）子公司缺乏内部控制建设，管理散乱；（6）企业管理层人员纷纷离开或关键岗位人员流失严重；（7）被媒体频频曝光负面新闻；（8）内部控制的结果特别是重大或重要缺陷未得到整改。
定量标准	公司各级子公司财务报表（包含漏报）重要程度的定量标准如下：重大缺陷（错报 \geq 营业收入总额的 5%）；重要缺陷（营业收入总额的 2% \leq 错报 $<$ 营业收入总额的 5%）；一般缺陷（错报 $<$ 营业收入总额的 2%）。公司整体层面财务报表（包含漏报）重要程度的定量标准为：确定错报指标 1 和 2，错报指标 1 是指潜在错报金额合计除以被检查单位当期主营业务收入与期末资产孰高值。错报指标 2 指潜在错报金额合计除以公司当期营业收入。确认影响会计报表缺陷等级：一般缺陷为错报指标 1 \geq 1%；且错报指标 2 $<$ 2%；重要缺陷：2% \leq 错报指标 2 $<$ 5%；重大缺陷：错报指标 2 \geq 5%。	一般缺陷：直接财产损失金额 50 万元（含 50 万元）--1000 万元；重要缺陷：直接财产损失金额 1000 万元（含 1000 万元）--2000 万元；重大缺陷：直接财产损失金额 2000 万元及以上。
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，中百集团于 2024 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2025 年 04 月 26 日
内部控制审计报告全文披露索引	《内部控制审计报告》详见巨潮资讯网
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

根据《国务院关于进一步提高上市公司质量的意见》、中国证监会《关于开展上市公司治理专项行动的公告》和中国证监会湖北监管局《关于开展辖区上市公司治理专项行动的通知》等相关文件的精神，公司对照《公司法》《证券法》等有关法律、行政法规以及《公司章程》等内部规章制度的要求，对公司治理情况进行了全面自查。

经过自查，公司第一大股东关于同业竞争承诺事项尚未履行完毕，2021年7月9日、7月26日，公司分别召开董事会、股东大会审议通过了《关于第一大股东变更承诺的议案》。武汉商联承诺自股东大会审议通过本项议案之日起，将积极推进、加大两家上市公司分业经营力度，在3年内通过资产重组等方式最终解决两家上市公司的同业竞争问题。2024年10月9日、10月25日，公司分别召开董事会、股东会审议通过了《关于第一大股东延期承诺的议案》。武商联将自股东会审议通过本项议案之日起5年内，并力争用更短的时间，在符合法律法规及相关监管规则原则下，综合运用资产重组、业务调整、委托管理等方式实现两家公司分业经营，尽快解决两家公司同业竞争问题。

公司将认真落实各项整改措施，不断完善公司各项规章制度，加强内控建设，不断提升公司治理能力和规范运作水平，促进公司健康稳定长期可持续发展。

第五节 环境和社会责任

一、重大环保问题

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

是 否

环境保护相关政策和行业标准

公司在日常生产经营中严格遵守《中华人民共和国环境保护法》《中华人民共和国水污染防治法》《中华人民共和国大气污染防治法》《排污许可管理条例》等环境保护相关法律法规；严格执行《锅炉大气污染物排放标准》（GB13271-2014）、《饮食业油烟排放标准》（GB18483-2001）、《恶臭污染物排放标准》（GB14554-93）、《大气污染物综合排放标准》（GB16297-1996）、《污水综合排放标准》（GB8978-1996）、《污水排入城镇下水道水质标准》（GB/T31962-2015）、《肉类加工工业水污染物排放标准》（GB13457-92）等行业标准。

环境保护行政许可情况

2024 年严格按照排污许可证内容和频次，由具有检测资质第三方对企业污染物排放开展监测，检测结果均在排污许可排放浓度限值内，无超标排放现象存在；按照排污单位环境管理台账及排污许可证执行报告要求完成季度、年度排污许可证执行报告，并上传全国排污许可证管理信息平台；公司当前排污许可证有效期限：自 2021 年 09 月 18 日起至 2026 年 09 月 17 日止。

行业排放标准及生产经营活动中涉及的污染物排放的具体情况

公司或子公司名称	主要污染物及特征污染物的种类	主要污染物及特征污染物的名称	排放方式	排放口数量	排放口分布情况	排放浓度/强度	执行的污染物排放标准	排放总量	核定的排放总量	超标排放情况
中百集团武汉生鲜食品加工配送有限公司	废水	COD	有组织排放	3	工业废水排放口、生活污水总排口、雨水排放口	50mg/L	500mg/L	3.0806t	29.2t/a	无
	废水	氨氮	有组织排放	3	工业废水排放口、生活污水总排口、雨水排放口	5mg/L	45mg/L	0.0487t	2.92t/a	无
	废气	二氧化硫	有组织排放	2	排气筒出口	1.5mg/m ³	50mg/m ³	/	/	无
	废气	氮氧化物	有组织排放	2	排气筒出口	23.168mg/m ³	50mg/m ³	0.53594t	0.7811t/a	无
	废气	颗粒物	有组织排放	2	排气筒出口	4.8mg/m ³	20mg/m ³	/	/	无

对污染物的处理

报告期内，公司主要污染物为废气、废水、噪声以及固废。其中，废气主要为污水处理站恶臭、锅炉废气、投料粉尘、食堂油烟等；废水主要为生活污水、生产废水、洗衣房废水；噪声主要为设备噪声；固废主要为餐厨废弃物、豆渣、废机油、废弃包装物、污水处理站污

泥及生活垃圾等。

对污水处理站恶臭的处理主要是将无组织扩散的恶臭气体收集后经生物除臭装置处理后，由 15m 高排气筒排放；锅炉废气经低氮燃烧器处理后，经 11m 高排气筒排放；投料粉尘经厂区自然沉淀后无组织排放，排放量较小；食堂油烟经油烟净化装置处理后由专用烟道排放；生活污水经隔油池、化粪池处理通过市政管网，排入江夏污水处理厂深度处理；生产废水、洗衣房废水进入厂区污水处理站处理后通过市政管网，排入江夏污水处理厂深度处理；对噪声的处理主要是通过选用低噪音设备以及墙体隔音，使其达到合格范围；固废定期交由专业有资质单位处理。以上所有排放均达到相关排放标准。

突发环境事件应急预案

2024 年 4 月份聘请具有资质的第三方公司结合企业实际情况汇编了《中百生鲜突发环境事件应急预案》《中百生鲜环境风险评估报告》《中百生鲜应急资源调查报告》，2024 年 5 月已通过武汉市生态环境局江夏区分局备案手续。中百生鲜成立了以总经理为总指挥的应急组织机构，定期进行突发环境事件应急预案演练以及培训宣贯，及时组织监测机构对企业污染物排放情况进行检测，逐步完善突发环境事件应急预案及处置措施。

环境自行监测方案

2024 年，公司根据排污许可证中对自行监测相关要求，聘请具有环保检测资质单位编制环境自行监测方案，并按照方案的内容和频次对企业排放的污染物开展自行监测工作，监测情况均达标；对污水处理站排放废水指标 pH、COD、氨氮、悬浮物安装自动监测设施开展自动监测，并由环保检测资质单位出具比对监测报告并存档。公司对第三方检测机构资质及能力进行了确认，要求检测机构建立质量体系，包括监测机构、人员、仪器设备、监测活动质量控制与质量保证等，使用标准物质、空白试验、平行样测定、加标回收率测定等质控方法，保证监测数据记录、整理和存档要求符合技术规范和 HJ819 的相关规定。

环境治理和保护的投入及缴纳环境保护税的相关情况

2024 年，公司污水处理站外包给第三方有专业资质运维能力单位进行运营、在线监测的运维、环境自行监测、污水处理设施维护、硬件设施升级等投入费用约 209 万元，缴纳环保税 7.59 万元。

在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

适用 不适用

目前中百生鲜厂房库区、中百江夏现代物流园建设了分布式太阳能光伏发电，采用太阳能发电来满足了部分生产。报告期内，公司持续增加光伏设施维护力度，提升光伏发电能力，2024 年光伏用电量约 653 万度；减少尖峰时段用电频率，用足低谷电量。

报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

公司或子公司名称	处罚原因	违规情形	处罚结果	对上市公司生产经营的影响	公司的整改措施
无	无	无	无	无	无

其他应当公开的环境信息

无

其他环保相关信息

2024 年危废品种及处置量为:废机油（900-249-08）0.27 吨；实验室废液(900-047-49)0.62895 吨。

二、社会责任情况

公司不断满足消费者需求，以规范化运作立足市场，用创新管理促公司发展，积极推进地区经济繁荣、丰富城市功能。公司提供合格的产品和服务，维护消费者利益，依法纳税。提供安全、健康的工作环境，在竞争中遵守公平竞争原则，促进良好秩序和竞争规则的建立。在经营过程中，努力降低能耗、节约使用资源，积极销售（提供）绿色、环保产品或服务，积极倡导健康的生活方式和销售理念。积极履行社会公益责任，在提供就业、增加税收、丰富群众生活、稳定物价、保障供应方面作出了一定贡献。

公司强化社会责任履行，助力共创和谐社会。积极关注和热情帮助留守儿童和孤寡老人，开展“下沉共建社区、慰问情暖人心”活动，为困难群众、困难家庭、留守儿童送上大米、食用油、书包、学习用品等生活必需物资。高考期间设立考试爱心送水点。持续开展拥军优待合作，为 1.8 万名退役军人办理中百专属会员权益，直接让利 400 余万元。参与“长江日报社区行”公益活动，为社区居民带来家门口的便利服务，助燃城市烟火气。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况**（一）履行精准扶贫情况**

公司坚持贯彻落实国家“精准扶贫”的重要精神，发挥公司的帮扶能力，帮助国家级贫困县拓宽致富路，突出产业支撑，提升“造血”机能，通过农产品采购，带动当地农业产业化发展，促进贫困地区自力更生，拓宽脱贫致富之路。2024 年在全国 24 个重点贫困县市区开展精准扶贫采购工作，共采购产品近 7300 吨，采购金额近 9400 万元。有效帮助贫困县农产品扩销，带动了当地生鲜商品的市场环境，改善了贫困地区的乡民生活。

（二）乡村振兴工作情况

公司积极走访国企联村结对片区和跨片区，深入对接农产品采购、组织共建等各项工作，慰问留守儿童、孤寡老人，采购国企联村特色农产品近 300 万元，采购新疆地区商品 1700 余万元，恩施、宜昌农产品 6800 余万元，助力乡村振兴。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
股改承诺	武汉商联（集团）股份有限公司	同业竞争方面承诺	自股东会审议通过本项议案之日起 5 年内，并力争用更短的时间，在符合法律法规及相关监管规则原则下，综合运用资产重组、业务调整、委托管理等方式实现两家公司分业经营，尽快解决两家公司同业竞争问题。	2024 年 10 月 25 日	5 年内	履行中
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	无					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

详见：第十节财务报告“十八其他重要事项”

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

公司报告期无合并报表范围发生变化的情况。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	北京中天恒会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	126.00
境内会计师事务所审计服务的连续年限	1
境内会计师事务所注册会计师姓名	赵志新、武战伟
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	1

当期是否改聘会计师事务所

是 否

是否在审计期间改聘会计师事务所

是 否

更换会计师事务所是否履行审批程序

是 否

对改聘、变更会计师事务所情况的详细说明

根据财政部、国务院国资委、证监会《国有企业、上市公司选聘会计师事务所管理办法》（财会〔2023〕4号），中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）已超过规定的连续聘任期限，公司拟变更 2024 年度会计师事务所为北京中天恒会计师事务所（特殊普通合伙），并聘其为公司 2024 年度财务报告及内部控制审计机构。

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

报告期，公司聘请北京中天恒会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2024 年度财务报告和内部控制进行审计。年度报告及内部控制审计费用合计 126 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
物业租赁、劳动用工、运输合同、买卖合同等纠纷	7,380.14	否	不适用	对公司经营不构成较大影响	不适用	2025 年 04 月 26 日	巨潮网 2024 年年度报告

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期租赁涉及的事项详见第十节财务报告“七、54 租赁”。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
中百仓储超市有限公司	2024 年 04 月 27 日	45,000	2024 年 04 月 19 日	10,000	连带责任保证			1 年	否	否
中百仓储孝感购物广场有限公司	2024 年 04 月 27 日	20,000			连带责任保证			1 年		否
中百仓储超市有限公司等下属公司	2024 年 04 月 27 日	75,000	2024 年 03 月 28 日	10,892.68	连带责任保证			1 年	否	否
中百仓储超市有限公司等下属公司	2024 年 04 月 27 日	60,000	2024 年 03 月 26 日	15,000	连带责任保证			1 年	否	否
中百仓储超市有限公司	2024 年 04 月 27 日	10,000	2024 年 11 月 25 日	4,000	连带责任保证			1 年	否	否
中百仓储孝感购物广场有限公司	2024 年 04 月 27 日	15,000	2024 年 10 月 30 日	12,000	连带责任保证			1 年	否	否
中百仓储咸宁购物广场有限公司	2024 年 04 月 27 日	16,000	2024 年 10 月 24 日	12,000	连带责任保证			1 年	否	否
武汉中百便利店有限公司	2024 年 04 月 27 日	2,000			连带责任保证			1 年		否
长沙森活家商贸有限公司	2024 年 04 月 27 日	15,000			连带责任保证			1 年		否
中百集团武汉生鲜食品加工配送有限公司	2024 年 04 月 27 日	1,000			连带责任保证			1 年		否
武汉中百物流配送有限公司	2024 年 04 月 27 日	1,000			连带责任保证			1 年		否
武汉汉鹏物流发展有限责任公司	2024 年 04 月 27 日	1,000			连带责任保证			1 年		否
武汉中百现代食品加工物流配送有限公司	2024 年 04 月 27 日	5,000			连带责任保证			1 年		否
武汉中百新晨环保包装科技有限公司	2024 年 04 月 27 日	1,000			连带责任保证			1 年		否
中百仓储超市有限公司	2024 年 04 月 27 日	22,000	2024 年 01 月 30 日	3,200	连带责任保证			1 年	否	否
中百仓储孝感购物广场有限公司	2024 年 04 月 27 日	5,500	2024 年 04 月 26 日	5,000	连带责任保证			1 年	否	否

武汉中百百货有限责任公司	2024年04月27日	1,100			连带责任保证			1年		否
中百集团武汉生鲜食品加工配送有限公司	2024年04月27日	1,100			连带责任保证			1年		否
武汉中百新晨环保包装有限公司	2024年04月27日	1,100			连带责任保证			1年		否
武汉中百物流配送有限公司	2024年04月27日	1,100	2024年09月30日	1,000	连带责任保证			1年	否	否
武汉汉鹏物流发展有限责任公司	2024年04月27日	1,100	2024年10月21日	1,000	连带责任保证			1年	否	否
武汉中百现代食品加工物流配送有限公司	2024年04月27日	5,500	2024年09月27日	1,000	连带责任保证			1年	否	否
中百控股集团股份有限公司下属子公司	2024年04月27日	30,000			连带责任保证			1年		否
中百仓储超市有限公司	2024年04月27日	10,000	2024年01月24日	10,000	连带责任保证			1年	否	否
中百仓储孝感购物广场有限公司	2024年04月27日	20,000	2024年05月17日	3,000	连带责任保证			1年	否	否
武汉中百现代食品加工物流配送有限公司	2024年04月27日	30,000			连带责任保证			1年		否
中百仓储超市有限公司及下属全资子公司	2024年04月27日	20,000	2024年10月22日	4,993	连带责任保证			1年	否	否
武汉中百便利店有限公司及下属全资子公司	2024年04月27日	10,000			连带责任保证			1年		否
武汉中百现代食品加工物流配送有限公司	2024年04月27日	3,000			连带责任保证			1年		否
中百仓储孝感购物广场有限公司	2024年04月27日	10,000	2024年08月27日	5,500	连带责任保证			1年	否	否
中百仓储咸宁购物广场有限公司	2024年04月27日	10,000			连带责任保证			1年		否
武汉中百便利店有限公司及下属全资子公司	2024年04月27日	10,000			连带责任保证			1年		否
中百仓储超市有限公司	2024年04月27日	10,000	2024年11月22日	5,000	连带责任保证			1年	否	否
中百仓储孝感购物广场有限公司	2024年04月27日	10,000	2024年10月24日	10,000	连带责任保证			1年	否	否
中百仓储咸宁购物广场有限公司	2024年04月27日	10,000			连带责任保证			1年		否
武汉中百便利店有限公司	2024年04月27日	1,000			连带责任保证			1年		否
中百集团武汉生鲜食品加工配送有限公司	2024年04月27日	3,000			连带责任保证			1年		否
武汉中百物流配送有限公司	2024年04月27日	3,000			连带责任保证			1年		否
武汉汉鹏物流发展有限责任公司	2024年04月27日	2,000			连带责任保证			1年		否
武汉中百新晨环保包装科技有限公司	2024年04月27日	2,000			连带责任保证			1年		否
中百仓储超市有限公司	2024年04月27日	35,000	2024年11月25日	4,000	连带责任保证			1年	否	否
武汉中百百货有限责任公司	2024年04月27日	5,000	2024年05月29日	94.23	连带责任保证			1年		否
长沙森活家商贸有限公司	2024年04月27日	10,000	2024年10月25日	2,000	连带责任保证			1年	否	否
中百仓储超市有限公司	2024年04月27日	15,000	2024年09月05日	8,370	连带责任保证			1年	否	否

中百仓储超市有限公司	2024年04月27日	30,000				连带责任保证			1年		否
中百仓储超市有限公司等下属公司	2024年04月27日	62,000				连带责任保证			1年		否
报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)			656,500			报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)					241,677.07
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)			401,200			报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)					128,049.91
子公司对子公司的担保情况											
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保	
公司担保总额 (即前三大项的合计)											
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)			656,500			报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)					241,677.07
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)			401,200			报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)					128,049.91
实际担保总额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例											71.62%
其中:											
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)											0
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)											128,049.91
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)											0
上述三项担保金额合计 (D+E+F)											128,049.91
对未到期担保合同, 报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)											
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)											

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、其他重大事项的说明

适用 不适用

1. 公司第十届董事会运行届满，根据《公司法》《公司章程》的有关规定，2024 年 3 月 29 日，公司分别召开了第十届董事会第三十一次会议及第十届监事会第二十次会议，审议通过了《关于公司董事会换届暨选举第十一届董事会非独立董事候选人的议案》《关于公司董事会换届暨选举第十一届董事会独立董事候选人的议案》《关于公司监事会换届暨选举第十一届监事会非职工监事的议案》。4 月 15 日，召开了 2024 年第一次临时股东大会审议通过了以上议案，会议选举产生的董事、监事与公司第二十一届第八次职工代表大会选举产生的职工董事、职工监事一起组成公司第十一届董事会、监事会，任期三年，公司换届选举工作完成。（具体内容详见 2024 年 4 月 16 日刊登在巨潮资讯网《中百控股集团股份有限公司 2024 年第一次临时股东大会决议公告》公告编号 2024-016）

2. 根据《企业会计准则第 28 号--会计政策、会计估计变更和差错更正》和《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 19 号--财务信息的更正及相关披露》的相关规定，公司对 2016-2022 年度财务报表相关数据进行了更正。（具体内容详见 2024 年 4 月 27 日刊登在巨潮资讯网《中百控股集团股份有限公司关于前期会计差错更正的公告》公告编号 2024-022）

3. 依据财政部 2022 年 11 月 30 日发布的《关于印发〈企业会计准则解释第 16 号〉的通知》（财会〔2022〕31 号），公司对于单项交易产生的资产和负债相关的递延所得税适用的会计政策进行变更。（具体内容详见 2024 年 4 月 27 日刊登在巨潮资讯网《中百控股集团股份有限公司关于会计政策变更的公告》公告编号 2024-023）

4. 公司于 2024 年 12 月 4 日收到持有公司 5%以上股份股东重庆永辉超市有限公司（以下简称“重庆永辉”）出具的《减持告知函》，重庆永辉于 2023 年 1 月 12 日至 2024 年 12 月 4 日累计减持公司股份比例达 4.87%（其中 2024 年 12 月 3 日减持 1.4954%，12 月 4 日减持 3.3792%），本次变动后重庆永辉持有公司股份 4.99999%。（具体内容详见 2024 年 12 月 5 日刊登在巨潮资讯网《关于持股 5%以上股东减持股份超过 1%的公告》公告编号 2024-068）。截至 2024 年 12 月 19 日，重庆永辉不再持有公司股票。

十七、公司子公司重大事项

适用 不适用

2024 年 3 月 1 日，公司召开第十届董事会第三十次会议审议通过了《关于拟以公开挂牌方式出售参股公司股权的议案》。为进一步优化资源配置、提升资产质量、提高运营效率，公司拟通过公开挂牌方式出售所持有的永辉中百 45%的股权。截止挂牌公告期满，公司收到武汉光谷联交所通知，仅有永辉超市股份有限公司一家意向受让方报名参与竞买，拟受让价格为 10 万元。2024 年 6 月 5 日，公司与永辉超市签订了《湖北省参股股权转让产权交易合同》。（具体内容详见公司于 2024 年 6 月 6 日披露在巨潮资讯网的《关于以公开挂牌方式出售参股公司股权进展暨关联交易的公告》公告编号：2024-036）

第七节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	25,315,475	3.72%				-11,049,806	-11,049,806	14,265,669	2.13%
1、国家持股									
2、国有法人持股	64,741	0.01%						64,741	0.01%
3、其他内资持股	25,250,734	3.71%				-11,049,806	-11,049,806	14,200,928	2.12%
其中：境内法人持股	658,720	0.10%				-400,000	-400,000	258,720	0.04%
境内自然人持股	24,592,014	3.61%				-10,649,806	-10,649,806	13,942,208	2.08%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	655,706,025	96.28%						655,706,025	97.87%
1、人民币普通股	655,706,025	96.28%						655,706,025	97.87%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	681,021,500	100.00%				-11,049,806	-11,049,806	669,971,694	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

1. 2024年1月4日，公司披露《关于部分限制性股票回购注销完成的公告》（公告编号：2024-001），公司已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕6名激励对象持有的已获授但尚未解除限售的合计400,000股限制性股票回购注销手续。本次回购注销完成后，公司股份总数由681,021,500股变更为680,621,500股。

2. 2024年11月7日，公司披露《关于部分限制性股票回购注销完成的公告》（公告编号：2024-066），公司已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕14名激励对象持有的已获授但尚未解除限售的合计1,085,000股限制性股票回购注销手续。本次回购注销完成后，公司股份总数由680,621,500股变更为679,536,500股。

3. 2024年12月26日，公司披露《关于部分限制性股票回购注销完成的公告》（公告编号：2024-073），公司已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕337名激励对象持有的已获授但尚未解除限售的合计9,564,806股限制性股票回购注销手续。本次回购注销完成后，公司股份总数由679,536,500股变更为669,971,694股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

1. 公司于 2023 年 9 月 27 日召开第十届董事会第二十八次会议和第十届监事会第十八次会议审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，同意根据《中百控股集团股份有限公司 2022 年限制性股票激励计划》对因经营需要离职或工作岗位调整导致不再符合激励对象资格的 6 名原激励对象持有的已获授但尚未解除限售的合计 400,000 股限制性股票进行回购注销。

2. 公司于 2024 年 4 月 25 日召开第十一届董事会第二次会议和第十一届监事会第二次会议审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，同意根据《中百控股集团股份有限公司 2022 年限制性股票激励计划》对因组织调离、工作岗位调整、退休、死亡、主动辞职等原因导致不再符合激励对象资格的 14 名原激励对象持有的已获授但尚未解除限售的合计 1,085,000 股限制性股票进行回购注销。

3. 公司于 2024 年 8 月 14 日召开第十一届董事会第五次会议和第十一届监事会第四次会议审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，同意根据《中百控股集团股份有限公司 2022 年限制性股票激励计划》对因经营调整离职或工作岗位调整、退休等原因导致不再具备激励对象资格的 4 名原激励对象持有的已获授但尚未解除限售的 270,000 股限制性股票进行回购注销，对第一个解除限售期对应的 40%已授予但尚未解除限售的合计 9,294,806 股限制性股票进行回购注销。

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
中百控股集团股份有限公司回购专用证券账户	400,000	0	400,000	0	股权激励限售股	已于 2024 年 1 月 4 日办理完成注销手续
汪梅方	500,000	0	200,000	300,000	股权激励限售股	已于 2024 年 12 月 26 日办理完成 200000 股回购注销手续，剩余股份将根据公司《2022 年限制性股票激励计划》规定解锁或回购注销

张俊	400,000	0	400,000	0	股权激励限售股	已于 2024 年 11 月 7 日办理完成注销手续
罗辉	250,000	0	100,000	150,000	股权激励限售股	已于 2024 年 12 月 26 日办理完成 100000 股回购注销手续，剩余股份将根据公司《2022 年限制性股票激励计划》规定解锁或回购注销
何飞	250,000	0	100,000	150,000	股权激励限售股	已于 2024 年 12 月 26 日办理完成 100000 股回购注销手续，剩余股份将根据公司《2022 年限制性股票激励计划》规定解锁或回购注销
胡剑	300,000	0	120,000	180,000	股权激励限售股	已于 2024 年 12 月 26 日办理完成 120000 股回购注销手续，剩余股份将根据公司《2022 年限制性股票激励计划》规定解锁或回购注销
唐莉	300,000	0	120,000	180,000	股权激励限售股	已于 2024 年 12 月 26 日办理完成 120000 股回购注销手续，剩余股份将根据公司《2022 年限制性股票激励计划》规定解锁或回购注销
李慧斌	300,000	0	120,000	180,000	股权激励限售股	已于 2024 年 12 月 26 日办理完成 120000 股回购注销手续，剩余股份将根据公司《2022 年限制性股票激励计划》规定解锁或回购注销
中层管理人员、其他核心骨干	22,292,014	0	9,489,806	12,802,208	股权激励限售股	根据公司《2022 年限制性股票激励计划》规定解锁或回购注销
合计	24,992,014	0	11,049,806	13,942,208	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

报告期内，公司根据《中百控股集团股份有限公司 2022 年限制性股票激励计划》对 11,049,806 股进行回购注销，公司股份总数由 681,021,500 变更为 669,971,694 股。

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	117,040	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	116,094	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状	数量

							态	
武汉商联（集团）股份有限公司	国有法人	21.40%	143,364,290	6,680,200	64,741	143,299,549	不适用	0
武汉华汉投资管理有限公司	国有法人	14.16%	94,853,195	0	0	94,853,195	不适用	0
武汉城市建设集团有限公司	国有法人	0.94%	6,296,831	0	0	6,296,831	不适用	0
林伟荣	境内自然人	0.88%	5,877,772	5,877,772	0	5,877,772	不适用	0
郭小珏	境内自然人	0.67%	4,491,200	4,491,200	0	4,491,200	不适用	0
王秀铅	境内自然人	0.59%	3,962,509	3,962,509	0	3,962,509	不适用	0
李新胜	境内自然人	0.58%	3,909,400	3,909,400	0	3,909,400	不适用	0
何春宇	境内自然人	0.56%	3,741,900	3,741,900	0	3,741,900	不适用	0
池微芬	境内自然人	0.53%	3,554,385	3,554,385	0	3,554,385	不适用	0
黄庆晔	境内自然人	0.53%	3,539,000	3,539,000	0	3,539,000	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	武汉商联（集团）股份有限公司和武汉华汉投资管理有限公司的控股股东同为武汉国有资本投资运营集团有限公司。公司未知其他股东间是否存在关联关系或一致行动人的情况。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	无							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
武汉商联（集团）股份有限公司	143,299,549	人民币普通股	143,299,549					
武汉华汉投资管理有限公司	94,853,195	人民币普通股	94,853,195					
武汉城市建设集团有限公司	6,296,831	人民币普通股	6,296,831					
林伟荣	5,877,772	人民币普通股	5,877,772					
郭小珏	4,491,200	人民币普通股	4,491,200					
王秀铅	3,962,509	人民币普通股	3,962,509					
李新胜	3,909,400	人民币普通股	3,909,400					
何春宇	3,741,900	人民币普通股	3,741,900					
池微芬	3,554,385	人民币普通股	3,554,385					
黄庆晔	3,539,000	人民币普通股	3,539,000					
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	武汉商联（集团）股份有限公司和武汉华汉投资管理有限公司的控股股东同为武汉国有资本投资运营集团有限公司。公司未知其他股东间是否存在关联关系或一致行动人的情况。							
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	公司股东王秀铅通过客户信用交易担保证券账户持有公司股份 3,962,509 股。公司股东池微芬通过普通证券账户持有公司股份 1,185,419 股，通过客户信用交易担保证券账户持有公司股份 2,368,966 股，合计持有公司股份 3,554,385 股。							

注：公司于 2024 年 7 月 31 日披露《关于第一大股东增持股份计划的公告》（公告编号：2024-043），武商联基于对公司未来发展前景的信心和长期投资价值的认可，计划自增持计划公告披露日（2024 年 7 月 31 日）起 6 个月内，在符合有关法律法规的前提下，通过深圳证券交易所交易系统以集中

竞价交易的方式增持公司股份，增持股份数量不低于公司已发行总股本的 1%（即 6,806,215 股），且不超过 2%（即 13,612,430 股）。截至 2025 年 1 月 23 日，武商联累计通过深圳证券交易所交易系统以集中竞价交易方式增持公司 6,810,200 股，占公司目前总股本 1.02%，增持金额 20,255,924 元，本次增持计划已实施完毕，增持后武商联及一致行动人华汉投资合计持股 35.58%。

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：地方国有控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
武汉商联（集团）股份有限公司	郭亚东	2007 年 05 月 15 日	91420100799790313Q	法律、法规禁止的，不得经营；须经审批的，在批准后方可经营；法律、法规未规定审批的，企业可自行开展经营活动。
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	持有武商集团股份有限公司 21.55%的股权；持有居然智家新零售集团股份有限公司 1.66%的股权。			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：地方国资管理机构

实际控制人类型：法人

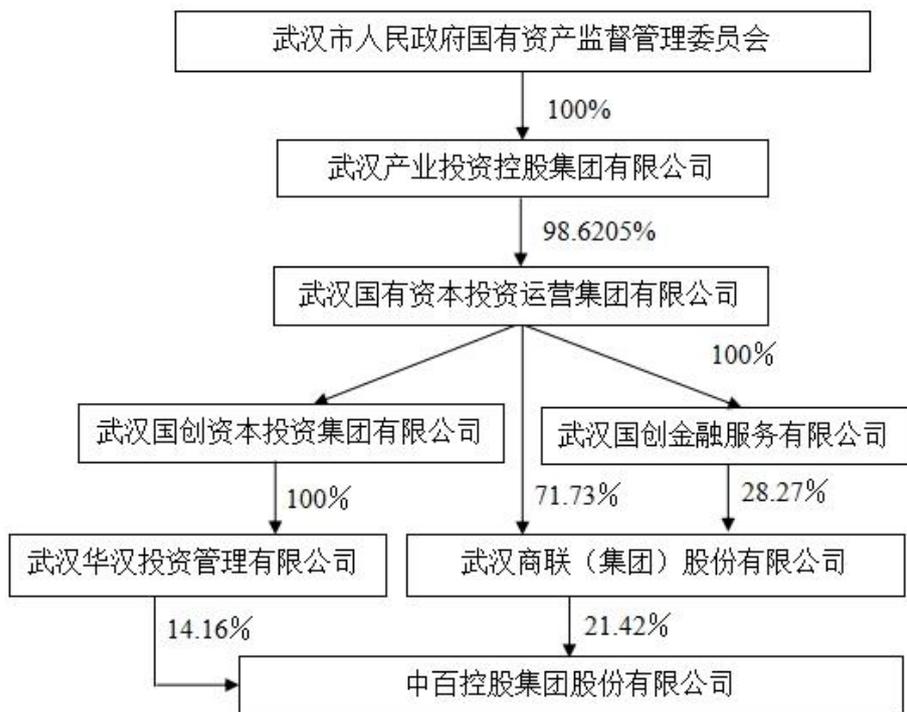
实际控制人名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
武汉市人民政府国有资产监督管理委员会	盛继亮	2005 年 06 月 22 日	11420100778182263D	不适用
实际控制人报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	不适用			

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

法人股东名称	法定代表人/ 单位负责人	成立日期	注册资本	主要经营业务或管理活动
武汉华汉投资管理有 限公司	汤俊	1998 年 04 月 01 日	59,600 万元	对企业和各类市场进行相关投资； 对创业企业和科技企业进行风险投 资；资产委托管理、财务顾问、信 息咨询、中介代理；房地产开发、 商品房销售。

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第九节 债券相关情况

适用 不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2025 年 04 月 24 日
审计机构名称	北京中天恒会计师事务所(特殊普通合伙)
审计报告文号	中天恒审字[2025]1055 号
注册会计师姓名	赵志新、武战伟

审计报告正文

审计报告

中天恒审字[2025]1055 号

中百控股集团股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了中百控股集团股份有限公司（以下简称“中百集团”）财务报表，包括 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2024 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了中百集团 2024 年 12 月 31 日合并及母公司的财务状况以及 2024 年度合并及母公司的经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于中百集团，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

1、超市收入的确认

关键审计事项	在审计中如何应对该事项
如中百集团合并财务报表及财务报表附注七、注释 39 “营业收入、营业成本”所示： 中百集团 2024 年度确认超市业务收入合计为 92.62 亿元，占抵消前营业收入比例为 83.64%（2023	我们执行的审计程序主要包括： 1、了解和评估中百集团对于收入确认的相关会计政策，并对所采用的关键内部控制在设计、实施和执行上的有效性进行了评价；

<p>年度确认超市业务收入合计为 105.71 亿元，占抵消前营业收入比例为 85.79%。超市业务收入是中百集团营业收入的主要组成部分，且金额重大，恰当确认和计量直接关系到年度财务报表的准确性和合理性，以及中百集团后续经营政策的制定和实施，因此我们将超市业务收入的确认列为关键审计事项。</p>	<p>2、利用 IT 专家协助进行公司层面的 IT 控制测试、IT 一般性控制测试、应用程序控制测试。根据信息系统在超市业务中所起到的重要作用，对收入相关的商品进、销、存信息系统进行了检查及数据测试；并导出业务信息系统中的销售记录和收款记录，与财务系统中的销售金额进行核对，确保业务和财务数据的一致性；</p> <p>3、选取样本对公司所确认的超市收入进行细节测试，包括对签订合同、发票、对账单及超市收入确认财务记账凭证等支持性文件进行核对；</p> <p>4、在分析程序的基础上，检查门店的各类销售日报及商品销售财务记录凭证，根据门店的分布及经营状况，选取部分门店实地观察了经营情况并对其进行了货币资金和存货的监盘。</p>
--	---

2、供应商付款及应付账款余额确认

关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>如中百集团 2023 年度合并财务报表及财务报表附注十八、1、前期会计差错更正所示：</p> <p>中百集团 2023 年度发现其财务人员在 2023 年及以前年度处心积虑，发现并利用供应商结算系统漏洞，针对生鲜非标品采购与结算的特殊性，通过虚假勾对验收单据、伪造审批人签字、虚增供应商等隐蔽手段，恶意侵占公司巨额资金的职务侵占资金事项，涉及金额 2.28 亿元。</p> <p>中百集团已于 2023 年底完成供应商结算内控制度的整改，由于中百集团每年向供应商付款金额重大，2024 年应付供应商余额为 20.13 亿元，占负债总额比例为 22.68%，占资产总额比例为 18.81%（2023 年应付供应商余额为 19.31 亿元，占负债总额比例为 21.23%，占资产总额比例为 16.78%），恰当确认和计量直接关系到年度财务报表的准确性和合理性，以及中百集团后续经营政策的制定和实施，因此我们将供应商付款及余额确认事项列为关键审计事项。</p>	<p>我们执行的审计程序主要包括：</p> <p>1、了解中百集团对于供应商付款的关键内部控制情况，特别是对内部控制整改情况进行了重点关注，对内部控制设计的合理性、实施和执行上的有效性进行了评价；</p> <p>2、利用 IT 专家协助进行公司层面的 IT 控制测试、IT 一般性控制测试、应用程序控制测试。确认公司是否对相关控制措施对漏洞进行补救或补充控制，并重点针对前述信息系统漏洞的整改补救或补充措施的设计和运行是否有效进行测试，确保内部控制有效并能有效防范各类舞弊行为。</p> <p>3、检查公司向供应商付款资金流情况，核实收款对象是否与账载对象一致，对公司主要付款对象进行分析，并与公司有效供应商清单进行比对，核实付款对象真实有效；对个人收款对象重点核实。</p> <p>4、分析供应商应付账款余额变动情况，是否存在异常变动。</p> <p>5、对公司供应商结算情况进行抽查，确认结算单、收货单等单据有效性与合理性，是否经过适当审批或签收。</p> <p>6、对供应商进行函证，确认应付账款余额情况。</p>

（四）其他信息

中百集团管理层(以下简称“管理层”)对其他信息负责。其他信息包括中百集团 2024 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对合并财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估中百集团的持续经营能力，披露与持续经营相关

的事项(如适用)，并运用持续经营假设，除非管理层计划清算中百集团、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督中百集团的财务报告过程。

六、注册会计师对合并财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对中百集团持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致中百集团不能持续经营。

(五) 评价合并财务报表的总体列报、结构和内容，并评价合并财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就中百集团中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期合并财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这

些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

北京中天恒会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师

（项目合伙人）：

赵志新

中国注册会计师：

武战伟

中国·北京

2025 年 4 月 24 日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：中百控股集团股份有限公司

2024 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	945,847,341.30	1,223,712,534.32
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	4,623,845.60	1,917,938.79
应收账款	461,613,359.64	384,661,525.05
应收款项融资	1,537,463.88	683,550.41
预付款项	151,282,760.10	198,434,145.84
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	129,961,857.28	111,441,864.95
其中：应收利息		
应收股利		

买入返售金融资产		
存货	1,516,769,406.81	1,552,417,052.81
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	47,797,357.12	34,761,290.02
流动资产合计	3,259,433,391.73	3,508,029,902.19
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	151,302,873.65	180,557,681.18
其他权益工具投资	3,650,000.00	3,700,000.00
其他非流动金融资产		
投资性房地产	38,947,483.94	40,447,779.50
固定资产	4,046,137,874.66	4,259,168,399.49
在建工程	142,455,063.56	16,190,521.79
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	2,111,207,198.49	2,466,096,049.42
无形资产	322,341,272.97	328,120,007.11
其中：数据资源		
开发支出	490,105.56	3,356,163.65
其中：数据资源		
商誉	18,279,747.20	18,279,747.20
长期待摊费用	485,542,284.90	593,422,025.67
递延所得税资产	119,553,898.06	82,067,143.92
其他非流动资产	4,857,785.54	6,237,333.26
非流动资产合计	7,444,765,588.53	7,997,642,852.19
资产总计	10,704,198,980.26	11,505,672,754.38
流动负债：		
短期借款	1,299,556,821.18	1,268,396,573.40
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	112,979,422.10	123,194,030.19
应付账款	2,013,121,900.65	1,930,586,695.89

预收款项	7,460,056.84	6,833,055.07
合同负债	2,252,111,220.09	2,270,867,785.48
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	43,907,308.08	47,224,053.98
应交税费	52,937,776.53	49,162,491.34
其他应付款	360,311,282.75	412,984,635.39
其中：应付利息		
应付股利	903,803.18	903,803.18
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	339,924,610.91	304,975,716.64
其他流动负债	260,487,504.48	265,112,961.64
流动负债合计	6,742,797,903.61	6,679,337,999.02
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	1,967,252,092.80	2,326,091,739.84
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	37,042,093.34	2,493,540.07
递延所得税负债	127,885,675.92	87,454,710.69
其他非流动负债		
非流动负债合计	2,132,179,862.06	2,416,039,990.60
负债合计	8,874,977,765.67	9,095,377,989.62
所有者权益：		
股本	669,971,694.00	681,021,500.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	872,886,847.96	922,628,404.69
减：库存股	41,826,624.00	74,976,042.00
其他综合收益	-175,275.00	-137,775.00

专项储备		
盈余公积	449,363,469.43	449,363,469.43
一般风险准备		
未分配利润	-162,277,774.42	365,986,649.70
归属于母公司所有者权益合计	1,787,942,337.97	2,343,886,206.82
少数股东权益	41,278,876.62	66,408,557.94
所有者权益合计	1,829,221,214.59	2,410,294,764.76
负债和所有者权益总计	10,704,198,980.26	11,505,672,754.38

法定代表人：汪梅方

主管会计工作负责人：胡剑

会计机构负责人：姚芸

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	570,823,869.39	913,410,065.55
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	131,125.05	131,125.12
应收款项融资		
预付款项		
其他应收款	2,179,658,842.11	2,160,562,634.55
其中：应收利息		
应收股利		
存货	386,860.18	587,054.19
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	5,203,427.77	3,078,918.36
流动资产合计	2,756,204,124.50	3,077,769,797.77
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	2,504,060,396.70	2,541,211,055.58
其他权益工具投资	3,550,000.00	3,600,000.00
其他非流动金融资产		
投资性房地产	20,187,222.97	20,987,661.25
固定资产	144,983,582.31	154,310,966.01

在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产		
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	9,651,085.33	9,675,234.27
递延所得税资产	12,500.00	
其他非流动资产	204,226.41	204,226.41
非流动资产合计	2,682,649,013.72	2,729,989,143.52
资产总计	5,438,853,138.22	5,807,758,941.29
流动负债：		
短期借款		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	253,482.82	3,069,640.28
预收款项		
合同负债	56,135.10	56,135.12
应付职工薪酬	8,755,589.70	12,084,241.28
应交税费	280,916.43	284,841.60
其他应付款	2,653,301,541.81	3,000,879,256.74
其中：应付利息		
应付股利	903,803.18	903,803.18
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债		
其他流动负债	3,368.11	3,368.11
流动负债合计	2,662,651,033.97	3,016,377,483.13
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		

递延收益		
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计		
负债合计	2,662,651,033.97	3,016,377,483.13
所有者权益：		
股本	669,971,694.00	681,021,500.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	968,223,663.68	992,734,841.20
减：库存股	41,826,624.00	74,976,042.00
其他综合收益	-37,500.00	
专项储备		
盈余公积	449,363,469.43	449,363,469.43
未分配利润	730,507,401.14	743,237,689.53
所有者权益合计	2,776,202,104.25	2,791,381,458.16
负债和所有者权益总计	5,438,853,138.22	5,807,758,941.29

3、合并利润表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、营业总收入	10,380,736,744.09	11,639,438,276.19
其中：营业收入	10,380,736,744.09	11,639,438,276.19
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	10,854,823,649.13	11,914,340,256.62
其中：营业成本	8,064,557,390.04	8,823,962,238.43
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	81,867,488.51	74,266,722.73
销售费用	2,110,028,023.29	2,384,883,450.21
管理费用	494,213,241.17	507,143,966.87
研发费用	7,669,814.75	19,701,878.76

财务费用	96,487,691.37	104,381,999.62
其中：利息费用	103,136,384.19	127,068,119.43
利息收入	27,104,110.89	41,396,260.56
加：其他收益	17,477,513.27	28,357,280.24
投资收益（损失以“-”号填列）	5,446,370.33	6,435,113.07
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	4,714,230.45	10,422,543.30
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-13,314,364.14	-51,983,331.11
资产减值损失（损失以“-”号填列）		
资产处置收益（损失以“-”号填列）	12,743,358.89	10,201,686.40
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	-451,734,026.69	-281,891,231.83
加：营业外收入	5,185,039.78	6,316,495.28
减：营业外支出	55,414,954.23	22,456,259.38
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-501,963,941.14	-298,030,995.93
减：所得税费用	22,766,999.70	18,283,771.59
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	-524,730,940.84	-316,314,767.52
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-524,730,940.84	-316,314,767.52
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	-528,264,424.12	-322,094,442.69
2. 少数股东损益	3,533,483.28	5,779,675.17
六、其他综合收益的税后净额	-37,500.00	
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-37,500.00	
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-37,500.00	
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	-37,500.00	
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		

7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	-524,768,440.84	-316,314,767.52
归属于母公司所有者的综合收益总额	-528,301,924.12	-322,094,442.69
归属于少数股东的综合收益总额	3,533,483.28	5,779,675.17
八、每股收益		
（一）基本每股收益	-0.78	-0.47
（二）稀释每股收益	-0.78	-0.47

法定代表人：汪梅方

主管会计工作负责人：胡剑

会计机构负责人：姚芸

4、母公司利润表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、营业收入	21,233,100.54	17,785,619.34
减：营业成本	4,861,668.12	4,401,656.88
税金及附加	1,616,044.25	1,692,627.56
销售费用	5,291,415.60	4,791,059.69
管理费用	44,860,105.27	40,978,911.92
研发费用		
财务费用	-23,115,408.87	-37,603,107.70
其中：利息费用		
利息收入	23,939,856.32	37,646,225.27
加：其他收益	90,749.75	25,777.99
投资收益（损失以“-”号填列）	-536,963.52	5,568,692.72
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-1,264,917.90	6,132,592.31
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	1,266.25	4,309.80
资产减值损失（损失以“-”号填列）		
资产处置收益（损失以“-”号填列）		
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	-12,725,671.35	9,123,251.50
加：营业外收入	1,093.02	893,184.52
减：营业外支出	5,710.06	
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-12,730,288.39	10,016,436.02
减：所得税费用		
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	-12,730,288.39	10,016,436.02
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-12,730,288.39	10,016,436.02
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		

五、其他综合收益的税后净额	-37,500.00	
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-37,500.00	
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	-37,500.00	
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	-12,767,788.39	10,016,436.02
七、每股收益		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	11,510,027,594.73	12,939,931,974.19
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	90,612,029.20	66,599,386.66
经营活动现金流入小计	11,600,639,623.93	13,006,531,360.85
购买商品、接受劳务支付的现金	8,790,879,688.36	9,967,324,898.99
客户贷款及垫款净增加额		

存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	1,309,899,214.92	1,480,439,109.08
支付的各项税费	248,936,726.01	210,452,700.51
支付其他与经营活动有关的现金	700,528,629.47	824,641,984.47
经营活动现金流出小计	11,050,244,258.76	12,482,858,693.05
经营活动产生的现金流量净额	550,395,365.17	523,672,667.80
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	33,819,892.34	54,545,092.25
取得投资收益收到的现金	877,100.00	
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	4,501,095.73	8,594,727.41
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	39,198,088.07	63,139,819.66
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	253,247,011.49	148,612,715.25
投资支付的现金		
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	341,955.40	
投资活动现金流出小计	253,588,966.89	148,612,715.25
投资活动产生的现金流量净额	-214,390,878.82	-85,472,895.59
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		3,690,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		3,690,000.00
取得借款收到的现金	2,504,948,854.22	2,460,936,050.80
收到其他与筹资活动有关的现金	13,511,437.89	18,606,944.35
筹资活动现金流入小计	2,518,460,292.11	2,483,232,995.15
偿还债务支付的现金	2,473,788,606.44	2,514,384,040.90
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	38,076,186.04	33,144,650.48
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	11,269,216.74	5,584,618.22
支付其他与筹资活动有关的现金	656,595,601.75	577,880,197.76
筹资活动现金流出小计	3,168,460,394.23	3,125,408,889.14
筹资活动产生的现金流量净额	-650,000,102.12	-642,175,893.99
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	-313,995,615.77	-203,976,121.78
加：期初现金及现金等价物余额	1,188,477,396.43	1,392,453,518.21
六、期末现金及现金等价物余额	874,481,780.66	1,188,477,396.43

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	22,416,638.06	19,582,782.91
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	29,896,650.93	31,006,887.78
经营活动现金流入小计	52,313,288.99	50,589,670.69
购买商品、接受劳务支付的现金	5,026,241.94	4,556,723.58
支付给职工以及为职工支付的现金	17,484,800.96	25,031,283.43
支付的各项税费	2,625,936.94	2,755,976.22
支付其他与经营活动有关的现金	364,151,514.80	216,103,356.51
经营活动现金流出小计	389,288,494.64	248,447,339.74
经营活动产生的现金流量净额	-336,975,205.65	-197,857,669.05
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	33,819,892.34	49,490,816.85
取得投资收益收到的现金	877,100.00	
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	34,696,992.34	49,490,816.85
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	1,214,501.03	1,505,282.70
投资支付的现金		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	1,214,501.03	1,505,282.70
投资活动产生的现金流量净额	33,482,491.31	47,985,534.15
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金		
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计		
偿还债务支付的现金		
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		
支付其他与筹资活动有关的现金	62,747,109.82	1,216,348.75
筹资活动现金流出小计	62,747,109.82	1,216,348.75
筹资活动产生的现金流量净额	-62,747,109.82	-1,216,348.75
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	-366,239,824.16	-151,088,483.65
加：期初现金及现金等价物余额	891,686,365.55	1,042,774,849.20

六、期末现金及现金等价物余额	525,446,541.39	891,686,365.55
----------------	----------------	----------------

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2024 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
优先股		永续债	其他												
一、上年期末余额	681,021,500.00				922,628,404.69	74,976,042.00	-137,775.00		449,363,469.43		327,174,317.16		2,305,073,874.28	66,408,557.94	2,371,482,432.22
加：会计政策变更															
前期差错更正											38,812,332.54		38,812,332.54		38,812,332.54
其他															
二、本年期初余额	681,021,500.00				922,628,404.69	74,976,042.00	-137,775.00		449,363,469.43		365,986,649.70		2,343,886,206.82	66,408,557.94	2,410,294,764.76
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-11,049,806.00				49,741,556.73	33,149,418.00	37,500.00				528,264,424.12		555,943,868.85	25,129,681.32	581,073,550.17
（一）综合收益总额							37,500.00				528,264,424.12		528,301,924.12	3,533,483.28	524,768,440.84
（二）所有者投入和减少资本	11,049,806.00				49,741,556.73	33,149,418.00							27,641,944.73	17,393,947.86	45,035,892.59
1. 所有者投入的普通股	11,049,806.00				22,099,612.00	33,149,418.00								14,446,814.00	14,446,814.00
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					2,411,565.52								2,411,565.52	1,682.96	2,413,248.48
4. 其他					25,230,379.21								25,230,379.21	2,945,450.90	28,175,830.11
（三）利润分配														11,269,216.74	11,269,216.74
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															

“—”号填列)												0		6		
(一) 综合收益总额												-	322,094,442.69	322,094,442.69	5,779,675.17	316,314,767.52
(二) 所有者投入和减少资本				12,636,887.95									12,636,887.95	3,748,738.93	16,385,626.88	
1. 所有者投入的普通股														3,690,000.00	3,690,000.00	
2. 其他权益工具持有者投入资本																
3. 股份支付计入所有者权益的金额				12,636,887.95									12,636,887.95	58,738.93	12,695,626.88	
4. 其他																
(三) 利润分配							2,003,287.20						-	2,003,287.20	-	5,584,618.22
1. 提取盈余公积							2,003,287.20						-	2,003,287.20		
2. 提取一般风险准备																
3. 对所有者(或股东)的分配															-	-
4. 其他															5,584,618.22	5,584,618.22
(四) 所有者权益内部结转																
1. 资本公积转增资本(或股本)																
2. 盈余公积转增资本(或股本)																
3. 盈余公积弥补亏损																
4. 设定受益计划变动额结转留存收益																
5. 其他综合收益结转留存收益																
6. 其他																
(五) 专项储备																
1. 本期提取																
2. 本期使用																
(六) 其他				86,097.64									86,097.64	86,097.64	-	
四、本期期末余额	681,021,500.00			922,628,404.69	74,976,042.00	-	137,775.00	449,363,469.43		365,986,649.70		2,343,886,206.82	2,343,886,206.82	66,408,557.94	2,410,294,764.76	

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公 积	减：库 存股	其他综 合收益	专项 储备	盈余公 积	未分配利润	其他	所有者权 益合计
		优先 股	永续 债	其他								
一、上年期末余额	681,021,50 0.00				992,734, 841.20	74,976, 042.00			449,363, 469.43	743,237,689 .53		2,791,381 ,458.16
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	681,021,50 0.00				992,734, 841.20	74,976, 042.00			449,363, 469.43	743,237,689 .53		2,791,381 ,458.16
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	- 11,049,806 .00				- 24,511,1 77.52	- 33,149, 418.00	- 37,500. 00			- 12,730,288. 39		- 15,179,35 3.91
(一) 综合收益总额							- 37,500. 00			- 12,730,288. 39		- 12,767,78 8.39
(二) 所有者投入和减少 资本	- 11,049,806 .00				- 24,511,1 77.52	- 33,149, 418.00						- 2,411,565 .52
1. 所有者投入的普通股	- 11,049,806 .00				- 22,099,6 12.00	- 33,149, 418.00						
2. 其他权益工具持有者 投入资本												
3. 股份支付计入所有者 权益的金额					- 2,411,56 5.52							- 2,411,565 .52
4. 其他												
(三) 利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者(或股东) 的分配												
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结 转												
1. 资本公积转增资本 (或股本)												
2. 盈余公积转增资本 (或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额 结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留 存收益												
6. 其他												

(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	669,971,694.00				968,223,663.68	41,826,624.00	37,500.00	-	449,363,469.43	730,507,401.14	2,776,202,104.25

上期金额

单位：元

项目	2023 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	681,021,500.00				980,097,953.25	74,976,042.00			447,360,182.23	735,224,540.71		2,768,728,134.19
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	681,021,500.00				980,097,953.25	74,976,042.00			447,360,182.23	735,224,540.71		2,768,728,134.19
三、本期增减变动金额 (减少以“－”号填列)					12,636,887.95			2,003,287.20	8,013,148.82			22,653,323.97
(一) 综合收益总额									10,016,436.02			10,016,436.02
(二) 所有者投入和减少资本					12,636,887.95							12,636,887.95
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					12,636,887.95							12,636,887.95
4. 其他												
(三) 利润分配								2,003,287.20	2,003,287.20			
1. 提取盈余公积								2,003,287.20	2,003,287.20			
2. 对所有者(或股东)的分配												
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本												

(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	681,021,500.00				992,734,841.20	74,976,042.00			449,363,469.43	743,237,689.53		2,791,381,458.16

三、公司基本情况

公司是 1989 年 8 月 15 日经武汉市经济体制改革委员会批准，由武汉中心百货大楼独家发起，以社会募集方式设立的股份有限公司。公司于 1989 年 11 月 8 日在武汉市工商行政管理局注册登记，总股本为 5,008 万股。

1997 年 4 月 29 日，经中国证券监督管理委员会批准，公司向社会公开发行 A 股 4,000 万股，并于 1997 年 5 月 19 日在深圳证券交易所挂牌交易。发行 A 股后，公司总股本为 9,008 万股。

1998 年 4 月-2010 年 1 月，公司先后通过送转增、配售股权等方式，将总股本升至 68,102.15 万股。2024 年，公司回购股份 1,104.98 万股，总股本降至 66,997.17 万股。

公司企业法人营业执照注册号为：91420100177682019R。

公司注册资本：669,971,694.00 元

注册地点：武汉

组织形式：股份有限公司

总部地址：湖北省武汉市江汉区新华路 630 号

公司经营范围包括：

商业零售及商品的网上销售；农产品加工；日用工业品及塑料制品加工；经营和代理各类商品及技术的进出口业务（不含国家禁止或限制进出口货物或技术）；对房地产业、对酒店餐饮业、对商务服务业、对软件业及农业的项目投资与资产管理；法律法规禁止的不得经营；须经审批的在批准后方可经营；法律法规未规定审批的企业可自行开展经营活动（以上经营范围中，国家有专项规定的凭许可证在核定的范围期限内方可经营）。

公司的第一大表决权股东：武汉商联（集团）股份有限公司。

财务报告的批准报出者和财务报告批准报出日：本财务报告于 2025 年 4 月 24 日经公司第十一届董事会第十次会议批准报出。

截至 2024 年 12 月 31 日，本公司纳入合并范围的子公司共 9 户，详见本财务报告十、“在其他主体中的权益”。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

根据企业会计准则的相关规定，本公司会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外，本财务报表均以历史成本为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

2、持续经营

本公司财务报表以持续经营假设为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部发布的《企业会计准则——基本准则》（财政部令第 33 号发布、财政部令第 76 号修订）、于 2006 年 2 月 15 日及其后颁布和修订的 40 项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定（2023 年修订）》的披露规定编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对收入确认等交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见本报告五、30“收入”及 35“其他重要的会计政策和会计估计”各项描述。关于管理层所作出的重大会计判断和估计的说明，请参阅本财务报告五、37“重大会计判断和估计”。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及母公司 2024 年 12 月 31 日的财务状况及 2024 年度的经营成果和现金流量等有关信息。此外，本公司及母公司的财务报表在所有重大方面符合中国证券监督管理委员会 2023 年修订的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》有关财务报表及其附注的披露要求。

2、会计期间

本公司的会计期间分为年度和中期，会计中期指短于一个完整的会计年度的报告期间。

本公司会计年度采用公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

正常营业周期是指本公司从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本公司以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的在建工程项目	账户余额超过在建工程余额的 10%
重要的应付款项	账户余额超过应付账款余额的 5%
重要的其他应付款	账户余额超过其他应付款余额的 5%
重要的非全资子公司	子公司少数股东权益超过少数股东权益余额的 10%

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

（1）同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。同一控制下的企业合并，在合并日取得对其他参与合并企业控制权的一方为合并方，参与合并的其他企业为被合并方。合并日，是指合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

合并方取得的资产和负债均按合并日在被合并方的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积（股本溢价）；资本公积（股本溢价）不足以冲减的，调整留存收益。

合并方为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

（2）非同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。非同一控制下的企业合并，在购买日取得对其他参与合并企业控制权的一方为购买方，参与合并的其他企业为被购买方。购买日，是指为购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

对于非同一控制下的企业合并，合并成本包含购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，为企业合并发生

的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他管理费用于发生时计入当期损益。购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。所涉及的或有对价按其在购买日的公允价值计入合并成本，购买日后 12 个月内出现对购买日已存在情况的新的或进一步证据而需要调整或有对价的，相应调整合并商誉。购买方发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

购买方取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日因不符合递延所得税资产确认条件而未予确认的，在购买日后 12 个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，则确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产的，计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，根据《财政部关于印发企业会计准则解释第 5 号的通知》（财会[2012]19 号）和《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》第五十一条关于“一揽子交易”的判断标准（参见本财务报告五、7“控制的判断标准和合并财务报表的编制方法”2），判断该多次交易是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，参考本部分前面各段描述及本财务报告五、17“长期股权投资”进行会计处理；不属于“一揽子交易”的，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理。

在个别财务报表中，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，在处置该项投资时将与其相关的其他综合收益采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，与其相关的其他综合收益应当采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

（1）控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。其中，本公司享有现时权利使本公司目前有能力主导被投资方的相关活

动，而不论本公司是否实际行使该权利，视为本公司拥有对被投资方的权力；本公司自被投资方取得的回报可能会随着被投资方业绩而变动的，视为享有可变回报；本公司以主要责任人身份行使决策权的，视为本公司有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。合并范围包括本公司及全部子公司。子公司，是指被本公司控制的主体。

本公司在综合考虑所有相关事实和情况的基础上对是否控制被投资方进行判断。相关事实和情况主要包括：被投资方的设立目的；被投资方的相关活动以及如何对相关活动作出决策；本公司享有的权利是否使本公司目前有能力主导被投资方的相关活动；本公司是否通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报；本公司是否有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额；本公司与其他方的关系等。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本公司将进行重新评估。

（2）合并财务报表编制的方法

从取得子公司的净资产和生产经营决策的实际控制权之日起，本公司开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于处置的子公司，处置日前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中；当期处置的子公司，不调整合并资产负债表的期初数。非同一控制下企业合并增加的子公司，其购买日后的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，且不调整合并财务报表的期初数和对比数。同一控制下企业合并增加的子公司及吸收合并下的被合并方，其自合并当期期初至合并日的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，并且同时调整合并财务报表的对比数。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵消。

子公司的股东权益及当期净损益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益及少数股东损益在合并财务报表中股东权益及净利润项下单独列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额，仍冲减少数股东权益。

当因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与该子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。其后，对该部分剩余股权按照《企业会计准则第 2 号——长期股权投资》或《企业会计准

则第 22 号——金融工具确认和计量》等相关规定进行后续计量，详见本财务报告五、17 “长期股权投资”或本财务报告五、11 “金融工具”。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：①这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；②这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；③一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；④一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照“不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资”（详见本财务报告五、17 “长期股权投资”（2）④）和“因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权”（详见前段）适用的原则进行会计处理。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司根据在合营安排中享有的权利和承担的义务，将合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，按照本财务报告五、17 “长期股权投资”（2）② “权益法核算的长期股权投资”中所述的会计政策处理。

本公司作为合营方对共同经营，确认本公司单独持有的资产、单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同持有的资产和共同承担的负债；确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认本公司单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

当本公司作为合营方向共同经营投出或出售资产（该资产不构成业务，下同）、或者自共同经营购买资产时，在该等资产出售给第三方之前，本公司仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。该等资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损失的，对于由本公司向共同经营投出或出售资产的情况，本公司全额确认该损失；对于本公司自共同经营购买资产的情况，本公司按承担的份额确认该损失。

9、现金及现金等价物的确定标准

本公司现金及现金等价物包括库存现金、可以随时用于支付的存款以及本公司持有的期限短（一般为从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

（1）外币交易的折算方法

外币业务交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率（通常指中国人民银行公布的当日外汇牌价的中间价，下同）作为折算汇率折合成记账本位币金额。

（2）对于外币货币性项目和外币非货币性项目的折算方法

资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除：①属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理；以及②可供出售的外币货币性项目除摊余成本之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益之外，均计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

（3）外币财务报表的折算方法

境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；股东权益类项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。年初未分配利润为上一年折算后的年末未分配利润；期末未分配利润按折算后的利润分配各项目计算列示；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额，作为外币报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

外币现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

年初数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

在处置本公司在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的

外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，在合并财务报表中，其因汇率变动而产生的汇兑差额，作为“外币报表折算差额”确认为其他综合收益；处置境外经营时，计入处置当期损益。

11、金融工具

在本公司成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

(1) 金融资产的分类、确认、计量

本公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：以摊余成本计量的金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本公司按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

①以摊余成本计量的金融资产

本公司管理以摊余成本计量的金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本公司对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。本公司对此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。

此外，本公司将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本公司将该类金融资产的相关股利收入计入当期损益，公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

本公司将上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此外，在初始确认时，本公司为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，本公司采用公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

（2）金融负债的分类、确认、计量

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该负债由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，且终止确认该负债时，计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。其余公允价值变动计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本公司将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

②其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

（3）金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；②该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；③该金融资产已转移，虽然企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产的控制。

若企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，且未放弃对该金融资产的控制的，则按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值及因转移而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值在终止确认及未终止确认部分之间按其相对的公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价与应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和与分摊的前述账面金额之

差额计入当期损益。

本公司对采用附追索权方式出售的金融资产，或将持有的金融资产背书转让，需确定该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬是否已经转移。已将该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则继续判断企业是否对该资产保留了控制，并根据前面各段所述的原则进行会计处理。

（4）金融负债的终止确认

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本公司终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本公司（借入方）与借出方签订协议，以承担新金融负债的方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债。本公司对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，终止确认原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新金融负债。

金融负债（或其一部分）终止确认的，本公司将其账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

（5）金融资产和金融负债的抵消

当本公司具有抵消已确认金额的金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本公司计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵消后的净额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵消。

（6）金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。金融工具存在活跃市场的，本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。活跃市场中的报价是指易于定期从交易所、经纪商、行业协会、定价服务机构等获得的价格，且代表了在公平交易中实际发生的市场交易的价格。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具当前的公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可输入值。

（7）权益工具

权益工具是指能证明拥有本公司在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本公司发行（含再融资）、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理，与权益性交易相

关的交易费用从权益中扣减。本公司不确认权益工具的公允价值变动。

本公司权益工具在存续期间分派股利（含分类为权益工具的工具所产生的“利息”）的，作为利润分配处理。

12、金融资产减值

本公司需确认减值损失的金融资产系以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具、租赁应收款，主要包括应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、债权投资、其他债权投资、长期应收款等。此外，对合同资产及部分财务担保合同，也按照本部分所述会计政策计提减值准备和确认信用减值损失。

（1）减值准备的确认方法

本公司以预期信用损失为基础，对上述各项目按照其适用的预期信用损失计量方法（一般方法或简化方法）计提减值准备并确认信用减值损失。

信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，本公司按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

预期信用损失计量的一般方法是指，本公司在每个资产负债表日评估金融资产（含合同资产等其他适用项目，下同）的信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，本公司按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。本公司在评估预期信用损失时，考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，选择按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

（2）信用风险自初始确认后是否显著增加的判断标准

如果某项金融资产在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融资产的信用风险显著增加。除特殊情况外，本公司采用未来 12 个月内发生的违约风险的变化作为整个存续期内发生违约风险变化的合理估计，来确定自初始确认后信用风险是否显著增加。

（3）以组合为基础评估预期信用风险的组合方法

本公司对信用风险显著不同的金融资产单项评价信用风险，如：应收关联方款项；与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。

除了单项评估信用风险的金融资产外，本公司基于共同风险特征将金融资产划分为不同的组别，在组合的基础上评估信用风险。

（4）金融资产减值的会计处理方法

期末，本公司计算各类金融资产的预计信用损失，如果该预计信用损失大于其当前减值准备的账面金额，将其差额确认为减值损失；如果小于当前减值准备的账面金额，则将差额确认为减值利得。

(5) 各类金融资产信用损失的确认方法

① 应收票据

本公司对于应收票据按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。基于应收票据的信用风险特征，将其划分为不同组合：

组合名称	确定组合的依据
银行承兑票据	承兑人为信用风险较小的银行
商业承兑汇票	根据承兑人的信用风险划分，与“应收账款”组合划分相同

② 应收账款及合同资产

对于不含重大融资成分的应收账款和合同资产，本公司按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于包含重大融资成分的应收账款、合同资产和租赁应收款，本公司选择始终按照相当于存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

除了单项评估信用风险的应收账款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

组合名称	确定组合的依据
应收账款	
应收账款组合 1	本组合以应收款项的账龄作为信用风险特征
应收账款组合 2	本组合为公司已获得收款保证的款项
合同资产：	
合同资产组合	本组合以账龄作为信用风险特征

③ 其他应收款

本公司依据其他应收款信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。除了单项评估信用风险的其他应收款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

组合名称	确定组合的依据
其他应收款组合 1	本组合为日常经营活动中应收取的各项保证金、押金、代垫社保款、员工借支款及其他已获得收款保证的无信用风险应收款项
其他应收款组合 2	本组合为未逾期，但存在一定信用风险或无法判断是否存在信用风险，没有客观证据表明会发生损失的应收款项

13、应收款项融资

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据和应收账款，自初始确认日起到期期限在一年内（含一年）的，列示为应收款项融资；自初始确认日起到期期限在一年以上的，列示为其他债权投资。其相关会计政策参见本财务报告五、11“金融工具”及本财务报告五、12“金融资产减值”。

14、存货

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中零售相关业的披露要求

（1）存货的分类

存货主要包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处于生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。具体划分为原材料、低值易耗品、包装物、库存商品、开发产品。

（2）存货取得和发出的计价方法

本公司取得的存货按成本进行初始计量，发出按先进先出法或加权平均法确定发出存货的实际成本。房地产开发产品成本包括土地成本、施工成本和其他成本。符合资本化条件的借款费用，亦计入房地产开发产品成本。

（3）存货可变现净值的确认和跌价准备的计提方法

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

在资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。存货跌价准备通常按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

（4）存货的盘存制度为永续盘存制

（5）低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品在领用时根据实际使用次数采用分次摊销法进行摊销、包装物在领用时根据实际情况采用一次摊销法进行摊销。

15、合同资产

本公司将客户尚未支付合同对价，但本公司已经依据合同履行了履约义务，且不属于无条件（即仅取决于时间流逝）向客户收款的权利，在资产负债表中列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵消。

本公司对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本财务报告五、12“金融资产减值”。

16、持有待售资产

对本公司若主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换，下同）而非持续

使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，则将其划分为持有待售类别。具体标准为同时满足以下条件：某项非流动资产或处置组根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；本公司已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺；预计出售将在一年内完成。其中，处置组是指在一项交易中作为整体通过出售或其他方式一并处置的一组资产，以及在该交易中转让的与这些资产直接相关的负债。处置组所属的资产组或资产组组合按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》分摊了企业合并中取得的商誉的，该处置组应当包含分摊至处置组的商誉。

本公司初始计量或在资产负债表日重新计量划分为持有待售的非流动资产和处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。对于处置组，所确认的资产减值损失先抵减处置组中商誉的账面价值，再按比例抵减该处置组内适用《企业会计准则第 42 号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》（以下简称“持有待售准则”）的计量规定的各项非流动资产的账面价值。后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用持有待售准则计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益，并根据处置组中除商誉外适用持有待售准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重按比例增加其账面价值；已抵减的商誉账面价值，以及适用持有待售准则计量规定的非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

非流动资产或处置组不再满足持有待售类别的划分条件时，本公司不再将其继续划分为持有待售类别或将非流动资产从持有待售的处置组中移除，并按照以下两者孰低计量：

（1）划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；（2）可收回金额。

17、长期股权投资

本部分所指的长期股权投资是指本公司对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资。本公司对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资，作为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产核算，其中如果属于非交易性的，本公司在初始确认时可选择将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产核算，其会计政策详见本财务报告五、11“金融工具”。

共同控制，是指本公司按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指本公司对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些

政策的制定。

（1）投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。通过多次交易分步取得同一控制下被合并方的股权，最终形成同一控制下企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日按照应享有被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，长期股权投资初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并日之前持有的股权投资因采用权益法核算或作为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本，合并成本包括购买方付出的资产、发生或承担的负债、发行的权益性证券的公允价值之和。通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本。原持有的股权采用权益法核算的，相关其他综合收益暂不进行会计处理。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量，该成本视长期股权投资取得方式的不同，分别按照本公司实际支付的现金购买价款、本公司发行的权益性证券的公允价值、投资合同或协议约定的价值、非货币性资产交换交易中换出资产的公允价值或原账面价值、该项长期股权投资自身的公允价值等方式确定。与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出也计入投资成本。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增

投资成本之和。

（2）后续计量及损益确认方法

对被投资单位具有共同控制（构成共同经营者除外）或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算。此外，公司财务报表采用成本法核算能够对被投资单位实施控制的长期股权投资。

①成本法核算的长期股权投资

采用成本法核算时，长期股权投资按初始投资成本计价，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。除取得投资时实际支付的价款或者对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或者利润外，当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

②权益法核算的长期股权投资

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本公司与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本公司的部分予以抵消，在此基础上确认投资损益。但本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵消。本公司向合营企业或联营企业投出的资产构成业务的，投资方因此取得长期股权投资但未取得控制权的，以投出业务的公允价值作为新增长期股权投资的初始投资成本，初始投资成本与投出业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司向合营企业或联营企业出售的资产构成业务的，取得的对价与业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司自联营企业及合营企业购入的资产构成业务的，按《企业会计准则第 20 号——企业合并》的规定进行会计处理，全额确认与交易相关的利得或损失。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本公司对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位

以后期间实现净利润的，本公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

③收购少数股权

在编制合并财务报表时，因购买少数股权新增的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

④处置长期股权投资

在合并财务报表中，母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额计入股东权益；母公司部分处置对子公司的长期股权投资导致丧失对子公司控制权的，按本财务报告五、7“控制的判断标准和合并财务报表编制的方法2”中所述的相关会计政策处理。

其他情形下的长期股权投资处置，对于处置的股权，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，在处置时将原计入股东权益的其他综合收益部分按相应的比例采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。

采用成本法核算的长期股权投资，处置后剩余股权仍采用成本法核算的，其在取得对被投资单位的控制之前因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，并按比例结转当期损益；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动按比例结转当期损益。

本公司因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。对于本公司取得对被投资单位的控制之前，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，在丧失对被投资单位控制时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动在丧失对被投资单位控制时结转入当期损益。其中，处置后的剩余股权采用权益法核算的，其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益全部结转。

本公司因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法时全部转入当期投资收益。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，如果上述交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

18、投资性房地产

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物等。此外，对于本公司持有以备经营出租的空置建筑物，若董事会（或类似机构）作出书面决议，明确表示将其用于经营出租且持有意图短期内不再发生变化的，也作为投资性房地产列报。

投资性房地产按成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入投资性房地产成本。其他后续支出，在发生时计入当期损益。

本公司采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，并按照与房屋建筑物或土地使用权一致的政策进行折旧或摊销。

投资性房地产的减值测试方法和减值准备计提方法详见本财务报告五、23“长期资产减值”。

自用房地产或存货转换为投资性房地产或投资性房地产转换为自用房地产时，按转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产或无形资产转换为投资性房地产。发生转换时，转换为采用成本模式计量的投资性房地产的，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

19、固定资产

（1） 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本公司，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本并考虑预计弃置费用因素的影响进行初始计量。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	45	3%	2.16%
通用设备	年限平均法	10	3%	9.70%
专用设备	年限平均法	15	3%	6.47%
运输设备	年限平均法	14	3%	6.93%
固定资产装修	年限平均法	10	3%	10.00%
电脑设备	年限平均法	5	3%	19.40%

注 1、预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本公司目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

(3) 固定资产的减值测试方法及减值准备计提方法

固定资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见本财务报告五、23“长期资产减值”。

(4) 融资租入固定资产的认定依据及计价方法

融资租赁为实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁，其所有权最终可能转移，也可能不转移。以融资租赁方式租入的固定资产采用与自有固定资产一致的政策计提租赁资产折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产使用寿命内计提折旧；无法合理确定租赁期届满能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产使用寿命两者中较短的期间内计提折旧。

(5) 其他说明

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

当固定资产处于处置状态或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本公司至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

20、在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项工程支出、工程达到预

定可使用状态前的资本化的借款费用以及其他相关费用等。在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产。

在建工程的减值测试方法和减值准备计提方法详见本财务报告五、23“长期资产减值”。

21、借款费用

借款费用包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；构建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

符合资本化条件的资产指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

如果符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、并且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

22、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

无形资产是指本公司拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产。

无形资产按成本进行初始计量。与无形资产有关的支出，如果相关的经济利益很可能流入本公司且其成本能可靠地计量，则计入无形资产成本。除此以外的其他项目的支出，在发生时计入当期损益。

取得的土地使用权通常作为无形资产核算。自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权支出和建筑物建造成本则分别作为无形资产和固定资产核算。如为外购的房屋及建筑物，则将有关价款在土地使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值减去已计提的减值准备累计金额在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销。

期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，如发生变更则作

为会计估计变更处理。此外，还对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明该无形资产为企业带来经济利益的期限是可预见的，则估计其使用寿命并按照使用寿命有限的无形资产的摊销政策进行摊销。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出与开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

①完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

②具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

③无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

(3) 无形资产的减值测试方法及减值准备计提方法

无形资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见本财务报告五、23“长期资产减值”。

23、长期资产减值

对于固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等非流动非金融资产，本公司于资产负债表日判断是否存在减值迹象。如存在减值迹象的，则估计其可收回金额，进行减值测试。商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产的公允价值根据公平交易中销售协议价格确定；不存在销售协议但存在资产活跃市场的，公允价值按照该资产的买方出价确定；不存在销售协议和资产活跃市场的，则以可获取的最佳信息为基础估计资产的公允价值。处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所

属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

24、长期待摊费用

长期待摊费用本公司将已经发生的但应由本期和以后各期负担的摊销期限在一年以上的经营租赁方式租入的固定资产改良支出等各项费用确认为长期待摊费用，并按项目受益期采用直线法平均摊销。

25、合同负债

合同负债，是指本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。如果在本公司向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本公司已经取得了无条件收款权，本公司在客户实际支付款项和到期应支付款项孰早时点，将该已收或应收款项列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵消。

26、职工薪酬

职工薪酬，是指本公司为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。本公司提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，也属于职工薪酬。

（1）短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益，其他会计准则要求或允许计入资产成本的除外。

（2）离职后福利的会计处理方法

本公司将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。离职后福利计划，是指本公司与职工就离职后福利达成的协议，或者本公司为向职工提供离职后福利制定的规章或办法等。其中，设定提存计划，是指向独立的基金缴存固定费用后，本公司不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划，是指除设定提存计划以外的离职后福利计划。

A、设定提存计划

本公司在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

B、设定受益计划

本公司尚未运作设定受益计划或符合设定受益计划条件的其他长期职工福利。

(3) 辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，按照上述设定提存计划的会计政策进行处理；除此以外的，按照上述设定受益计划的会计政策确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产。

27、预计负债

当与或有事项相关的义务同时符合以下条件，确认为预计负债：（1）该义务是本公司承担的现时义务；（2）履行该义务很可能导致经济利益流出；（3）该义务的金额能够可靠地计量。

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。

如果清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

(1) 亏损合同

亏损合同是履行合同义务不可避免会发生的成本超过预期经济利益的合同。待执行合同变成亏损合同，且该亏损合同产生的义务满足上述预计负债的确认条件的，将合同预计损失超过合同标的资产已确认的减值损失（如有）的部分，确认为预计负债。

(2) 重组义务

对于有详细、正式并且已经对外公告的重组计划，在满足前述预计负债的确认条件的情况下，按照与重组有关的直接支出确定预计负债金额。

28、股份支付

(1) 股份支付的会计处理方法

股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

①以权益结算的股份支付

用以换取职工提供的服务的权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公

允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用，在授予后立即可行权时，在授予日计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。上述估计的影响计入当期相关成本或费用，并相应调整资本公积。

用以换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量，按照其他方服务在取得日的公允价值计量，如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加股东权益。

②以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日计入相关成本或费用，相应增加负债；如须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应增加负债。

在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

(2) 修改、终止股份支付计划的相关会计处理

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应确认取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本公司将其作为授予权益工具的取消处理。

(3) 涉及本公司与本公司股东或实际控制人的股份支付交易的会计处理

涉及本公司与本公司股东或实际控制人的股份支付交易，结算企业与接受服务企业中共一在本公司内，另一在本公司外的，在本公司合并财务报表中按照以下规定进行会计处理：

①结算企业以其本身权益工具结算的，将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理；除此之外，作为现金结算的股份支付处理。

结算企业是接受服务企业的投资者的，按照授予日权益工具的公允价值或应承担负债的公允价值确认为对接受服务企业的长期股权投资，同时确认资本公积（其他资本公积）或负债。

②接受服务企业没有结算义务或授予本企业职工的是其本身权益工具的，将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理；接受服务企业具有结算义务且授予本企业职工的并非其本身权益工具的，将该股份支付交易作为现金结算的股份支付处理。

本公司内各企业之间发生的股份支付交易，接受服务企业和结算企业不是同一企业的，在接受服务企业和结算企业各自的个别财务报表中对该股份支付交易的确认和计量，比照上述原则处理。

29、优先股、永续债等其他金融工具

（1）永续债和优先股等的区分

本公司发行的永续债和优先股等金融工具，同时符合以下条件的，作为权益工具：

①该金融工具不包括交付现金或其他金融资产给其他方，或在潜在不利条件下与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务；

②如将来须用或可用企业自身权益工具结算该金融工具的，如该金融工具为非衍生工具，则不包括交付可变数量的自身权益工具进行结算的合同义务；如为衍生工具，则本公司只能通过以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产结算该金融工具。

除按上述条件可归类为权益工具的金融工具以外，本公司发行的其他金融工具应归类为金融负债。

本公司发行的金融工具为复合金融工具的，按照负债成分的公允价值确认为一项负债，按实际收到的金额扣除负债成分的公允价值后的金额，确认为“其他权益工具”。发行复合金融工具发生的交易费用，在负债成分和权益成分之间按照各自占总发行价款的比例进行分摊。

（2）永续债和优先股等的会计处理方法

归类为金融负债的永续债和优先股等金融工具，其相关利息、股利（或股息）、利得或损失，以及赎回或再融资产生的利得或损失等，除符合资本化条件的借款费用（参见本财务报告五、21“借款费用”）以外，均计入当期损益。

归类为权益工具的永续债和优先股等金融工具，其发行（含再融资）、回购、出售或注销时，本公司作为权益的变动处理，相关交易费用亦从权益中扣减。本公司对权益工具持有方的分配作为利润分配处理。

本公司不确认权益工具的公允价值变动。

30、收入

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中零售相关业的披露要求

收入，是本公司在日常活动中形成的、会导致股东权益增加的、与股东投入资本无关的经济利益的总流入。本公司与客户之间的合同同时满足下列条件时，在客户取得相关商品（含劳务，下同）控制权时确认收入：合同各方已批准该合同并承诺将履行各自义务；合同明确了合同各方与所转让商品或提供劳务相关的权利和义务；合同有明确的与所转让商品相关的支付条款；合同具有商业实质，即履行该合同将改变本公司未来现金流量的风险、时间分布或金额；本公司因向客户转让商品而有权取得的对价很可能收回。其中，取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

在合同开始日，本公司识别合同中存在的各单项履约义务，并将交易价格按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例分摊至各单项履约义务。在确定交易价格时考虑了可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

对于合同中的每个单项履约义务，如果满足下列条件之一的，本公司在相关履约时段内按照履约进度将分摊至该单项履约义务的交易价格确认为收入：客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。履约进度根据所转让商品的性质采用投入法或产出法确定，当履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

如果不满足上述条件之一，则本公司在客户取得相关商品控制权的时点按照分摊至该单项履约义务的交易价格确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，本公司考虑下列迹象：企业就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；企业已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；企业已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；企业已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；客户已接受该商品；其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

本公司向客户提供劳务，因在本公司履约的同时客户即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益，根据履约进度在一段时间内确认收入，履约进度的确定方法为产出法，具体根据完工百分比确定。

本公司主要收入业务情况如下：

本公司与客户之间的销售商品合同通常仅包含转让商品的履约义务。本公司通常在综合考虑了下列因素的基础上，以客户取得相关商品的控制权的时点确认收入，该时点通常为合同约定的商品交付时点：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。

31、合同成本

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。但是，如果该资产的摊销期限不超过一年，则在发生时计入当期损益。

为履行合同发生的成本不属于《企业会计准则第 14 号——收入（2017 年修订）》之外的其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；②该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源；③该成本预期能够收回。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

32、政府补助

政府补助是指本公司从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产，不包括政府以投资者身份并享有相应所有者权益而投入的资本。政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。如果政府补助文件未明确确定补助对象，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的划分为与收益相关的政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

本公司对于政府补助通常在实际收到时，按照实收金额予以确认和计量。但对于期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件预计能够收到财政扶持资金，按照应收的金额计量。按照应收金额计量的政府补助应同时符合以下条件：（1）应收补助款的金额已经过有权政府部门发文确认，或者可根据正式发布的财政资金管理办法的有关规定自行合理测算，且预计其金额不存在重大不确定性；（2）所依据的是当地财政部门正式发布并按照《政府信息公开条例》的规定予以主动公开的财政扶持项目及其财政资金管理办法，且该管理办法应当是普惠性的（任何符合规定条件的企业均可申请），而不是专门针对特定企业制定的；（3）相关的补助款批文中已明确承诺了拨付期限，且该款项的拨付是有相应财政预算作为保障的，因而可以合理保证其可在规定期限内收到；（4）根据本公司和该补助事项的具体情况，应满足的其他相关条件（如有）。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，并在相关资产的使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已经发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，将其整体归类为与收益相关的政府补助。

与本公司日常活动相关的政府补助，按照经济业务的实质，计入其他收益或冲减相关成本费用；与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

已确认的政府补助需要退回时，存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

33、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 当期所得税

资产负债表日，对于当期和以前期间形成的当期所得税负债（或资产），以按照税法规定计算的预期应交纳（或返还）的所得税金额计量。计算当期所得税费用所依据的应纳税所得额系根据有关税法规定对本报告期税前会计利润作相应调整后计算得出。

(2) 递延所得税资产及递延所得税负债

某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

与商誉的初始确认有关，以及与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损）的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的应纳税暂时性差异，不予确认有关的递延所得税负债。此外，对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，如果本公司能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回，也不予确认有关的递延所得税负债。除上述例外情况，本公司确认其他所有应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债。

与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损）的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的可抵扣暂时性差异，不予确认有关的递延所得税资产。此外，对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，如果暂时性差异在可预见的未来不是很可能转回，或者未来不是很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额，不予确认有关的递延所得税资产。除上述例外情况，本公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认其他可抵扣暂时性差异产生的递延所得税资产。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

于资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。

在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

(3) 所得税费用

所得税费用包括当期所得税和递延所得税。

除确认为其他综合收益或直接计入股东权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或股东权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

(4) 所得税的抵消

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本公司当期所得税资产及当期所得税负债以抵消后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本公司递延所得税资产及递延所得税负债以抵消后的净额列报。

34、租赁

租赁是指本公司让渡或取得了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取或支付对价的合同。在一项合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或包含租赁。

(1) 本公司作为承租人

本公司租赁资产的类别主要为房屋建筑物。

①初始计量

在租赁期开始日，本公司将可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。在计算租赁付款额的现值时，本公司采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。

②后续计量

本公司参照《企业会计准则第 4 号——固定资产》有关折旧规定对使用权资产计提折旧（详见本财务报告五、19“固定资产”），能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

对于租赁负债，本公司按照固定的周期性利率计算其在租赁期内各期间的利息费用，计入当期损益或计入相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、

用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本公司将剩余金额计入当期损益。

③短期租赁和低价值资产租赁

对于短期租赁（在租赁开始日租赁期不超过 12 个月的租赁）和低价值资产租赁，本公司采取简化处理方法，不确认使用权资产和租赁负债，而在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

（2）本公司作为出租人

本公司在租赁开始日，基于交易的实质，将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

①经营租赁

本公司采用其他系统、合理的摊销方法将经营租赁的租赁收款额确认为租赁期内各期间的租金收入。与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，于实际发生时计入当期损益。

②融资租赁

于租赁期开始日，本公司确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。应收融资租赁款以租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）进行初始计量，并按照固定的周期性利率计算确认租赁期内的利息收入。本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

（3）特殊情况下租金减让会计处理

本公司的全部租赁合同，只要符合“财会[2022]13 号”文件适用范围和条件的，其租金减免、延期支付等租金减让均按照“财会[2020]10 号”文件规定的简化方法处理。具体如下：

本公司作为承租人：

继续按照与减让前一致的折现率计算租赁负债的利息费用并计入当期损益，继续按照与减让前一致的方法对使用权资产进行计提折旧等后续计量。本公司将减免的租金作为可变租赁付款额，在达成减让协议等解除原租金支付义务时，按减让前折现率折现金额冲减相关资产成本或费用，同时相应调整租赁负债；延期支付租金的，在实际支付时冲减前期确认的租赁负债。对于采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁，本公司继续按照与减让前一致的方法将原合同租金计入相关资产成本或费用，将减免的租金作为可变租赁付款额，在减免期间冲减相关资产成本或费用；延期支付租金的，在原支付期间将应支付的租

金确认为应付款项，在实际支付时冲减前期确认的应付款项。

本公司作为出租人：

对于经营租赁，本公司继续按照与减让前一致的方法将原合同租金确认为租赁收入。将减免的租金作为可变租赁付款额，在减免期间冲减租赁收入；延期收取租金的，在原收取期间将应收取的租金确认为应收款项，并在实际收到时冲减前期确认的应收款项。

35、其他重要的会计政策和会计估计

（1）终止经营

终止经营，是指满足下列条件之一的、能够单独区分且已被本公司处置或划分为持有待售类别的组成部分：①该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；②该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；③该组成部分是专为了转售而取得的子公司。

终止经营的会计处理方法参见本财务报告五、16“持有待售资产”相关描述。

（2）回购股份

股份回购中支付的对价和交易费用减少股东权益，回购、转让或注销本公司股份时，不确认利得或损失。

转让库存股，按实际收到的金额与库存股账面金额的差额，计入资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。注销库存股，按股票面值和注销股数减少股本，按注销库存股的账面余额与面值的差额，冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。

（3）会员消费积分、积分兑换的会计核算方法和账务处理方式

本公司各实体经营公司为稳定顾客消费，规定按一定比例对会员消费金额进行积分，会员可用积分兑换礼品或按约定价值换购商品。会员用积分兑换礼品时，本公司将礼品成本计入当期费用；对于附有客户额外购买选择权的销售，本公司评估该选择权属于向客户提供了一项重大权利，作为单项履约义务，将交易价格分摊至该履约义务，在客户未来行使购买选择权取得相关商品控制权时，或者该选择权失效时，确认相应的收入。客户额外购买选择权的单独售价无法直接观察的，本公司综合考虑客户行使和不行使该选择权所能获得的折扣的差异、客户行使该选择权的可能性等全部相关信息后，予以合理估计。

36、重要会计政策和会计估计变更

（1）重要会计政策变更

适用 不适用

（2）重要会计估计变更

适用 不适用

37、重大会计判断和估计

本公司在运用会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本公司管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上做出的。这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的报告金额以及资产负债表日或有负债的披露。然而，这些估计的不确定性所导致的实际结果可能与本公司管理层当前的估计存在差异，进而造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。

本公司对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。

于资产负债表日，本公司需对财务报表项目金额进行判断、估计和假设的重要领域如下：

（1）收入确认

如本财务报告五、30“收入”所述，本公司在收入确认方面涉及到如下重大的会计判断和估计：识别客户合同；估计因向客户转让商品而有权取得的对价的可收回性；识别合同中的履约义务；估计合同中存在的可变对价以及在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额；合同中是否存在重大融资成分；估计合同中单项履约义务的单独售价；确定履约义务是在某一时段内履行还是在某一时点履行；履约进度的确定，等等。

本公司主要依靠过去的经验和工作作出判断，这些重大判断和估计变更都可能对变更当期或以后期间的营业收入、营业成本，以及期间损益产生影响，且可能构成重大影响。

（2）租赁的分类

①租赁的识别

本公司在识别一项合同是否为租赁或包含租赁时，需要评估是否存在一项已识别资产，且客户控制了该资产在一定期间内的使用权。在评估时，需要考虑资产的性质、实质性替换权、以及客户是否有权获得因在该期间使用该资产所产生的几乎全部经济利益，并能够主导该资产的使用。

②租赁的分类

本公司作为出租人时，将租赁分类为经营租赁和融资租赁。在进行分类时，管理层需要对是否已将与租出资产所有权有关的全部风险和报酬实质上转移给承租人作出分析和判断。

③租赁负债

本公司作为承租人时，租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。在计量租赁付款额的现值时，本公司对使用的折现率以及存在续租选择权或终

止选择权的租赁合同的租赁期进行估计。在评估租赁期时，本公司综合考虑与本公司行使选择权带来经济利益的所有相关事实和情况，包括自租赁期开始日至选择权行使日之间的事实和情况的预期变化等。不同的判断及估计可能会影响租赁负债和使用权资产的确认，并将影响后续期间的损益。

（3）金融资产减值

本公司采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出该等判断和估计时，本公司根据历史数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险、外部市场环境、技术环境、客户情况的变化等因素推断债务人信用风险的预期变动。

（4）存货跌价准备

本公司根据存货会计政策，按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值及陈旧和滞销的存货，计提存货跌价准备。存货减值至可变现净值是基于评估存货的可售性及其可变现净值。鉴定存货减值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

（5）金融工具公允价值

对不存在活跃交易市场的金融工具，本公司通过各种估值方法确定其公允价值。这些估值方法包括贴现现金流模型分析等。估值时本公司需对未来现金流量、信用风险、市场波动率和相关性等方面进行估计，并选择适当的折现率。这些相关假设具有不确定性，其变化会对金融工具的公允价值产生影响。权益工具投资或合同有公开报价的，本公司不将成本作为其公允价值的最佳估计。

（6）长期资产减值准备

本公司于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面金额不可收回时，进行减值测试。

当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。

公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。

在预计未来现金流量现值时，需要对该资产（或资产组）的产量、售价、相关经营成本以及计算现值时使用的折现率等作出重大判断。本公司在估计可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料，包括根据合理和可支持的假设所作出有关产量、售价和相关经营成本的预测。

本公司至少每年测试商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组或者资产组组合的未来现金流量的现值进行预计。对未来现金流量的现值进行预计时，本公司需要预计未来资产组或者资产组组合产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

(7) 折旧和摊销

本公司对投资性房地产、固定资产和无形资产在考虑其残值后，在使用寿命内按直线法计提折旧和摊销。本公司定期复核使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。使用寿命是本公司根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术更新而确定的。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

(8) 递延所得税资产

在很有可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，本公司就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要本公司管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

(9) 所得税

本公司在正常的经营活动中，有部分交易其最终的税务处理和计算存在一定的不确定性。部分项目是否能够在税前列支需要税收主管机关的审批。如果这些税务事项的最终认定结果同最初估计的金额存在差异，则该差异将对其最终认定期间的当期所得税和递延所得税产生影响。

(10) 公允价值计量

本公司的某些资产和负债在财务报表中按公允价值计量。在对某项资产或负债的公允价值作出估计时，本公司采用可获得的可观察市场数据。如果无法获得第一层次输入值，本公司会聘用第三方有资质的评估师来执行估价。在确定各类资产和负债的公允价值的过程中所采用的估值技术和输入值的相关信息在本财务报告十三、公允价值的披露中披露。

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	应税收入分别按税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税。	0%、5%、6%、9%、13%
城市维护建设税	按应纳流转税额	7%
企业所得税	按应纳税所得额	25%
教育费附加	按应纳流转税额	3%
地方教育费附加	按应纳流转税额	2%

2、税收优惠

根据“财政部国家税务总局公告 2023 年第 12 号”《关于进一步支持小微企业和个体

工商户发展有关税费政策的公告》，对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户减半征收资源税（不含水资源税）、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。

本公司子公司武汉数智云科技有限公司根据《高新技术企业认定管理办法》（国科发火〔2016〕32 号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火〔2016〕195 号）规定，被湖北省高新技术企业认定管理委员会认定为高新技术企业，2024 年企业所得税税率为 15%。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	20,255,639.24	30,662,336.35
银行存款	674,804,548.64	757,641,772.96
其他货币资金	250,787,153.42	435,408,425.01
合计	945,847,341.30	1,223,712,534.32

注 1. 截至 2024 年 12 月 31 日，本公司的所有权受到限制的货币资金详见本财务报告七、20 所有权或使用权受到限制的资产。

注 2. 截至 2024 年 12 月 31 日，本公司无存放于境外的货币资金。

注 3. 其他货币资金中包含大额存单应收利息 15,377,328.00 元。

2、应收票据

（1）应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	4,623,845.60	1,917,938.79
合计	4,623,845.60	1,917,938.79

（2）按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收	4,766,851.13	100.00%	143,005.53	3.00%	4,623,845.60	1,977,256.48	100.00%	59,317.69	3.00%	1,917,938.79

票据											
其中：											
按账龄组合计提坏账准备	4,766,851.13	100.00%	143,005.53	3.00%	4,623,845.60	1,977,256.48	100.00%	59,317.69	3.00%	1,917,938.79	
合计	4,766,851.13	100.00%	143,005.53	3.00%	4,623,845.60	1,977,256.48	100.00%	59,317.69	3.00%	1,917,938.79	

按组合计提坏账准备：1

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	4,766,851.13	143,005.53	3.00%
合计	4,766,851.13	143,005.53	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收票据	59,317.69	83,687.84				143,005.53
合计	59,317.69	83,687.84				143,005.53

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

3、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	442,711,650.41	404,212,181.70
1至2年	50,998,873.94	2,153,031.94
2至3年	527,739.39	646,328.67
3年以上	5,836,674.98	5,792,866.81
3至4年	43,808.17	9,410.82
4至5年	9,410.82	50,535.00
5年以上	5,783,455.99	5,732,920.99
合计	500,074,938.72	412,804,409.12

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	20,062,508.43	4.01%	10,968,366.18	54.67%	9,094,142.25	11,161,790.68	2.70%	6,161,046.05	55.20%	5,000,744.63
其中:										
按组合计提坏账准备的应收账款	480,012,430.29	95.99%	27,493,212.90	5.73%	452,519,217.39	401,642,618.44	97.30%	21,981,838.02	5.47%	379,660,780.42
其中:										
应收账款组合 1	480,012,430.29	95.99%	27,493,212.90	5.73%	452,519,217.39	401,642,618.44	97.30%	21,981,838.02	5.47%	379,660,780.42
合计	500,074,938.72	100.00%	38,461,579.08		461,613,359.64	412,804,409.12	100.00%	28,142,884.07		384,661,525.05

按单项计提坏账准备：6

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
武汉俊帆商业运营管理有限公司			6,423,738.60	3,211,869.30	50.00%	存在纠纷、全额收回存在不确定性
荆州市活力二八家化有限公司	464,353.07	464,353.07	134,353.07	134,353.07	100.00%	预计无法收回
武汉宏福达冷链配送有限公司	1,739,870.87	1,217,909.61	1,739,870.87	1,739,870.87	100.00%	预计无法收回
安链通（广州）冷链物流有限公司	8,957,566.74	4,478,783.37	8,957,566.74	4,478,783.37	50.00%	全额收回存在不确定性
河南路航物流科技有限公司			1,599,692.90	799,846.45	50.00%	存在纠纷、全额收回存在不确定性
湖北住方科技有限公司			1,207,286.25	603,643.12	50.00%	全额收回存在不确定性
合计	11,161,790.68	6,161,046.05	20,062,508.43	10,968,366.18		

按组合计提坏账准备：1

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	439,293,403.30	18,034,287.36	4.11%
1 年至 2 年（含 2 年）	34,354,612.62	3,494,110.47	10.17%
2 年至 3 年（含 3 年）	527,739.39	139,485.57	26.43%
3 年至 4 年（含 4 年）	43,808.17	32,462.69	74.10%
4 年至 5 年（含 5 年）	9,410.82	9,410.82	100.00%
5 年以上	5,783,455.99	5,783,455.99	100.00%
合计	480,012,430.29	27,493,212.90	

注：1. 确定上述组合的依据详见本财务报告五、12. “金融资产减值”。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款坏账准备	28,142,884.07	10,567,287.42		-248,592.41		38,461,579.08
合计	28,142,884.07	10,567,287.42		-248,592.41		38,461,579.08

(4) 本期实际核销的应收账款情况

本期核销无法收回零星应收账款金额 248,592.41 元。

(5) 按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款情况

本公司按欠款方归集的年末余额前五名应收账款汇总金额为 128,263,901.59 元，占应收账款年末余额合计数的比例为 25.65%，相应计提的坏账准备年末余额汇总金额为 4,654,777.38 元。

(6) 应收账款期末余额中应收持有公司 5%(含 5%)以上表决权股份的股东单位及其他关联方的款项详见本财务报告十四、“关联方及关联交易”。

4、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收票据	1,537,463.88	683,550.41
合计	1,537,463.88	683,550.41

(2) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

项目	期初余额		本期变动		期末余额	
	成本	公允价值变动	成本	公允价值变动	成本	公允价值变动
应收票据	683,550.41		853,913.47		1,537,463.88	
合计	683,550.41		853,913.47		1,537,463.88	

5、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	129,961,857.28	111,441,864.95
合计	129,961,857.28	111,441,864.95

(1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金	55,740,255.50	46,585,972.04

备用金借支	1,653,868.63	4,899,748.70
对关联公司的应收款	25,936.63	389,445.23
对非关联公司的应收款	289,922,909.68	274,333,387.86
合计	347,342,970.44	326,208,553.83

(2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	59,006,661.33	99,078,361.79
1至2年	67,936,846.45	60,980,003.46
2至3年	58,669,847.92	48,485,007.99
3年以上	161,729,614.74	117,665,180.59
3至4年	46,347,918.10	30,222,997.18
4至5年	29,847,059.76	28,496,870.35
5年以上	85,534,636.88	58,945,313.06
合计	347,342,970.44	326,208,553.83

(3) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备:

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024年1月1日余额	27,487,226.61		187,279,462.27	214,766,688.88
2024年1月1日余额在本期				
本期计提	2,663,388.88			2,663,388.88
本期核销	-48,964.60			-48,964.60
2024年12月31日余额	30,101,650.89		187,279,462.27	217,381,113.16

(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款坏账准备	214,766,688.88	2,663,388.88		-48,964.60		217,381,113.16
合计	214,766,688.88	2,663,388.88		-48,964.60		217,381,113.16

(5) 本期实际核销的其他应收款情况

本期核销无法收回零星应收账款金额 48,964.60 元。

(6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

债务人名称	款项性质	账面余额	账龄	占其他应收期末余额合计数的比例(%)	坏账准备
丁某某	对非关联公司的应收款	147,846,579.86	2-8年	42.57	115,314,195.47
左某某	对非关联公司的应收款	71,137,151.08	1-3年	20.48	55,484,025.08

个人 1	对非关联公司的应收款	7,055,241.35	5 年以上	2.03	5,502,795.40
武汉新华兆龙大酒店有限公司	对非关联公司的应收款	5,165,171.46	5 年以上	1.49	5,165,171.46
襄阳市银河装饰城有限公司	对非关联公司的应收款	4,730,000.00	5 年以上	1.36	4,730,000.00
合计		235,934,143.75		67.93	186,196,187.41

(7) 其他应收款期末余额中无应收持有公司 5%(含 5%) 以上表决权股份的股东单位款项, 其他应收款期末余额中其他关联方的款项详见本财务报告十四、“关联方及关联交易”。

6、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	147,231,689.56	97.32%	195,218,777.43	98.38%
1 至 2 年	2,002,578.55	1.32%	2,265,258.74	1.14%
2 至 3 年	1,116,163.02	0.74%	940,102.87	0.47%
3 年以上	932,328.97	0.62%	10,006.80	0.01%
合计	151,282,760.10		198,434,145.84	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：截至报告期末本公司无账龄超过 1 年且金额重要的预付款项。

(2) 按预付对象归集的年末余额前五名的预付款情况

本公司按预付对象归集的年末余额前五名预付账款汇总金额为 69,117,072.31 元, 占预付账款年末余额合计数的比例为 45.69%。

7、存货

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	15,054,879.24		15,054,879.24	19,995,091.33		19,995,091.33
库存商品	1,442,673,575.52		1,442,673,575.52	1,461,713,698.86		1,461,713,698.86
包装物、低值易耗品等	37,111,352.05		37,111,352.05	48,778,662.62		48,778,662.62
开发产品	31,957,697.48	10,028,097.48	21,929,600.00	31,957,697.48	10,028,097.48	21,929,600.00
合计	1,526,797,504.29	10,028,097.48	1,516,769,406.81	1,562,445,150.29	10,028,097.48	1,552,417,052.81

(2) 已完工开发产品

单位：元

项目名称	竣工时间	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	跌价准备
------	------	------	------	------	------	------

钟祥置业综合工程-住宅车库	2015.06	31,957,697.48			31,957,697.48	10,028,097.48
合计		31,957,697.48			31,957,697.48	10,028,097.48

(3) 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

2024 年末，公司对所持有的住宅车库进行减值测试，存货跌价准备与上年度相比无重大变化。

8、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
留待抵扣增值税进项税	42,444,402.49	30,133,913.69
预缴税金	5,352,954.63	4,627,376.33
合计	47,797,357.12	34,761,290.02

9、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额
武汉爱家爱商贸有限公司	100,000.00	100,000.00
江苏高能时代在线股份有限公司	50,000.00	50,000.00
武汉富商实业有限公司		50,000.00
武汉青大药业股份有限公司		
武汉新华兆龙大酒店有限公司		
武汉东湖盛景股权投资基金管理有限公司	500,000.00	500,000.00
湖北荆楚粮油股份有限公司	3,000,000.00	3,000,000.00
合计	3,650,000.00	3,700,000.00

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
武汉爱家爱商贸有限公司					战略投资考虑	
江苏高能时代在线股份有限公司					战略投资考虑	
武汉富商实业有限公司			50,000.00		战略投资考虑	
武汉青大药业股份有限公司			150,000.00		战略投资考虑	
武汉新华兆龙大酒店有限公司			5,940,000.00		战略投资考虑	
武汉东湖盛景股权投资基金管理有限公司					战略投资考虑	
湖北荆楚粮油股份有限公司					战略投资考虑	
合计			6,140,000.00			

10、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值 准备 期初 余额	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值 准备 期末 余额
			追加 投资	减少投资	权益法下 确认的投 资损益	其他 综合 收益 调整	其他 权益 变动	宣告发 放现金 股利或 利润	计提 减值 准备	其他		
一、合营企业												
二、联营企业												
武汉东湖百瑞股权投资 基金合伙企业（有 限合伙）	98,789,656 .75			19,165,1 64.35	- 1,369,297 .08						78,255,19 5.32	
武汉科德冷冻食品有 限公司	28,980,931 .31				28,226.50						29,009,15 7.81	
武汉市江岸区华创小 额贷款有限公司	22,970,714 .21				104,379.1 8			877,100 .00			22,197,99 3.39	
湖北永辉中百超市有 限公司												
湖北交投中百商业管 理有限公司	13,926,773 .63			13,926,7 73.63								
湖北中百汇通百货有 限责任公司												
湖北中部百货有限责 任公司												
湖北农发古唐鲜食科 技有限公司	15,889,605 .28				5,950,921 .85						21,840,52 7.13	
小计	180,557,68 1.18			33,091,9 37.98	4,714,230 .45			877,100 .00			151,302,8 73.65	
合计	180,557,68 1.18			33,091,9 37.98	4,714,230 .45			877,100 .00			151,302,8 73.65	

注 1、2024 年 12 月，本公司收到武汉东湖百瑞股权投资基金合伙企业（有限合伙）分配劣后级合伙人投资本金 1,916.52 万元。武汉东湖百瑞股权投资基金合伙企业（有限合伙）处于退出期间，待所有项目退出分配完成后将启动基金清算注销工作。

注 2、2024 年 11 月，本公司以公开挂牌方式转让持有的湖北交投中百商业管理有限公司股权，相关股权转让价款为 1,455.47 万元。

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

11、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	58,053,354.71	8,396,000.00	66,449,354.71
2. 本期增加金额			

(1) 外购			
(2) 存货\固定资产\在建工程转入			
(3) 企业合并增加			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4. 期末余额	58,053,354.71	8,396,000.00	66,449,354.71
二、累计折旧和累计摊销			
1. 期初余额	23,232,305.59	2,769,269.62	26,001,575.21
2. 本期增加金额	1,288,631.64	211,663.92	1,500,295.56
(1) 计提或摊销	1,288,631.64	211,663.92	1,500,295.56
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4. 期末余额	24,520,937.23	2,980,933.54	27,501,870.77
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	33,532,417.48	5,415,066.46	38,947,483.94
2. 期初账面价值	34,821,049.12	5,626,730.38	40,447,779.50

注 1、投资性房地产未设立抵押

注 2、期末无减值迹象，投资性房地产未计提减值准备。

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

(2) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

无

12、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	4,046,137,874.66	4,259,168,399.49

合计	4,046,137,874.66	4,259,168,399.49
----	------------------	------------------

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	运输设备	固定资产装修	电脑设备	合计
一、账面原值：							
1. 期初余额	4,184,208,428.10	1,075,751,404.03	808,137,273.36	27,149,327.68	400,875,435.04	150,015,922.59	6,646,137,790.80
2. 本期增加金额	10,896,486.70	24,315,451.11	2,117,517.68	222,553.25	9,781,873.45	17,345,184.54	64,679,066.73
(1) 购置	10,896,486.70	24,148,167.61	1,704,777.08	222,553.25	7,094,180.27	17,345,184.54	61,411,349.45
(2) 在建工程转入		167,283.50	412,740.60		2,687,693.18		3,267,717.28
(3) 企业合并增加							
3. 本期减少金额		35,312,843.49	26,879,262.96	1,550,558.62		15,956,692.50	79,699,357.57
(1) 处置或报废		35,312,843.49	26,879,262.96	1,550,558.62		15,956,692.50	79,699,357.57
4. 期末余额	4,195,104,914.80	1,064,754,011.65	783,375,528.08	25,821,322.31	410,657,308.49	151,404,414.63	6,631,117,499.96
二、累计折旧							
1. 期初余额	932,926,002.81	623,555,046.29	475,592,374.16	16,969,309.21	236,221,526.99	94,155,816.77	2,379,420,076.23
2. 本期增加金额	92,633,825.75	75,494,213.79	44,064,826.14	1,661,869.02	37,073,963.15	18,685,531.80	269,614,229.65
(1) 计提	92,633,825.75	75,494,213.79	44,064,826.14	1,661,869.02	37,073,963.15	18,685,531.80	269,614,229.65
3. 本期减少金额		28,946,696.45	24,142,585.86	1,497,571.38		15,119,583.42	69,706,437.11
(1) 处置或报废		28,946,696.45	24,142,585.86	1,497,571.38		15,119,583.42	69,706,437.11
4. 期末余额	1,025,559,828.56	670,102,563.63	495,514,614.44	17,133,606.85	273,295,490.14	97,721,765.15	2,579,327,868.77
三、减值准备							
1. 期初余额		2,487,817.82	4,536,991.41	228,242.89		296,262.96	7,549,315.08
2. 本期增加金额							
(1) 计提							
3. 本期减少金额		1,230,045.18	425,917.20			241,596.17	1,897,558.55
(1) 处置或报废		1,230,045.18	425,917.20			241,596.17	1,897,558.55
4. 期末余额		1,257,772.64	4,111,074.21	228,242.89		54,666.79	5,651,756.53
四、账面价值							
1. 期末账面价值	3,169,545,086.24	393,393,675.38	283,749,839.43	8,459,472.57	137,361,818.35	53,627,982.69	4,046,137,874.66
2. 期初账面价值	3,251,282,425.29	449,708,539.92	328,007,907.79	9,951,775.58	164,653,908.05	55,563,842.86	4,259,168,399.49

(2) 通过融资租赁租入的固定资产情况

无

(3) 未办妥产权证书的固定资产

无

(4) 所有权或使用权受限制的固定资产情况

无

(5) 固定资产其他事项说明

本公司依据固定资产可变现净值低于账面余额的差额计提固定资产减值准备。

13、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	142,455,063.56	16,190,521.79
合计	142,455,063.56	16,190,521.79

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
江夏中百现代工业园二期	130,869,920.23		130,869,920.23	3,019,745.53		3,019,745.53
百货门店建设装修改造工程	8,180,942.33		8,180,942.33	9,523,323.92		9,523,323.92
其他零星工程	3,404,201.00		3,404,201.00	3,647,452.34		3,647,452.34
合计	142,455,063.56		142,455,063.56	16,190,521.79		16,190,521.79

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
江夏中百现代工业园二期	320,000,000.00	3,019,745.53	127,850,174.70			130,869,920.23	40.90%	65.00%				自筹
合计	320,000,000.00	3,019,745.53	127,850,174.70			130,869,920.23						

(3) 在建工程的减值测试情况

□适用 不适用

14、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	3,621,300,187.99	3,621,300,187.99
2. 本期增加金额	180,594,733.74	180,594,733.74
3. 本期减少金额	399,068,582.56	399,068,582.56
4. 期末余额	3,402,826,339.17	3,402,826,339.17
二、累计折旧		
1. 期初余额	1,155,204,138.57	1,155,204,138.57
2. 本期增加金额	498,925,454.28	498,925,454.28
(1) 计提	498,925,454.28	498,925,454.28
3. 本期减少金额	362,510,452.17	362,510,452.17
(1) 处置	362,510,452.17	362,510,452.17

4. 期末余额	1,291,619,140.68	1,291,619,140.68
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	2,111,207,198.49	2,111,207,198.49
2. 期初账面价值	2,466,096,049.42	2,466,096,049.42

15、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	软件	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	490,792,737.90		490,792,737.90
2. 本期增加金额		6,837,227.23	6,837,227.23
(1) 购置			
(2) 内部研发		6,837,227.23	6,837,227.23
(3) 企业合并增加			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额	490,792,737.90	6,837,227.23	497,629,965.13
二、累计摊销			
1. 期初余额	162,672,730.79		162,672,730.79
2. 本期增加金额	12,046,192.42	569,768.95	12,615,961.37
(1) 计提	12,046,192.42	569,768.95	12,615,961.37
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额	174,718,923.21	569,768.95	175,288,692.16
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额			
四、账面价值			

1. 期末账面价值	316,073,814.69	6,267,458.28	322,341,272.97
2. 期初账面价值	328,120,007.11		328,120,007.11

(2) 未办妥产权证书的土地使用权情况

无

(3) 使用寿命不确定的无形资产情况

无

(4) 所有权或使用权受限制的无形资产情况

无

(5) 无形资产其他事项说明

无形资产年末余额未发生减值迹象。

16、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
武汉青山商场股份有限公司	17,635,250.60			17,635,250.60
湖北中汇米业有限公司	1,641,665.39			1,641,665.39
武汉汉鹏物流发展有限责任公司	644,496.60			644,496.60
合计	19,921,412.59			19,921,412.59

注 1、商誉均系由于非同一控制下企业合并过程中合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额而形成。

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
湖北中汇米业有限公司	1,641,665.39			1,641,665.39
合计	1,641,665.39			1,641,665.39

(3) 商誉的减值测试过程

2024 年末，本公司已对上述企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组，并对包含商誉的相关资产组进行减值测试。本公司对企业合并形成商誉的可收回金额按照预计未来现金流量的现值计算，根据历史经验及对市场发展的预测确定上述关键数据。

本公司对武汉青山商场股份有限公司商誉的可收回金额按照资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本年度对该商誉相关资产组组合采用公允价值减去处置费用后的净额来评估资产组组合的可收回金额，对于该商誉相关资产组组合公允价值的确定选用成本法基于公允价值进行估值。对可收回金额的预计表明该商誉并未出现减值损失。

本公司对武汉汉鹏物流发展有限责任公司商誉的可收回金额按照预计未来现金流量的

现值计算，其预计现金流量根据公司批准的未來 5 年期盈利预测为基础。公司根据历史经验及对市场发展的预测确定上述关键数据。公司采用的折现率是反映当前市场货币时间价值和相關资产组特定风险的税前利率。经过测试本公司商誉并未出现减值损失。

17、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	期末余额
超市业态改良支出	502,103,198.10	19,242,175.65	121,242,245.46	400,103,128.29
百货卖场改良支出	48,393,007.13	3,104,963.72	6,996,636.26	44,501,334.59
物流中心改良支出	14,670,847.69	664,248.11	3,697,252.27	11,637,843.53
阳逻基地厂区改造	3,102,324.26		486,777.72	2,615,546.54
钟祥置业改良支出	861,004.61	551,899.54	222,447.90	1,190,456.25
生鲜基地改造工程	11,718,359.93	3,904,822.59	2,422,512.02	13,200,670.50
集团办公楼改造工程	12,573,283.95	1,297,848.00	1,577,826.75	12,293,305.20
合计	593,422,025.67	28,765,957.61	136,645,698.38	485,542,284.90

18、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵消的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	2,571,334.89	642,833.72	4,464,523.05	914,224.79
应收款项信用减值准备	166,466,960.00	41,616,740.00	159,208,639.45	39,739,976.73
预提费用	48,006,879.15	12,001,719.79	51,966,458.46	12,991,614.61
其他权益工具投资公允价值变动	50,000.00	12,500.00		
租赁负债	261,191,266.29	65,280,104.55	113,685,311.06	28,421,327.79
合计	478,286,440.33	119,553,898.06	329,324,932.02	82,067,143.92

(2) 未经抵消的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
固定资产一次性扣除	241,725,297.28	60,431,324.32	233,234,094.24	58,308,523.57
使用权资产	269,888,254.53	67,454,351.60	116,584,748.52	29,146,187.12
合计	511,613,551.81	127,885,675.92	349,818,842.76	87,454,710.69

(3) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	1,409,896,190.41	1,078,319,880.12
应收款项信用减值准备	89,518,737.77	83,760,251.19

资产减值准备	13,108,519.12	13,059,769.42
租赁负债	2,045,985,437.42	2,517,382,145.42
合计	3,558,508,884.72	3,692,522,046.15

(4) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2024 年到期		91,530,847.33	
2025 年到期	92,958,068.01	106,403,057.12	
2026 年到期	113,686,325.59	114,308,402.85	
2027 年到期	422,521,157.93	423,351,011.71	
2028 年到期	342,357,735.01	342,726,561.11	
2029 年到期	438,372,903.87		
合计	1,409,896,190.41	1,078,319,880.12	

19、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付工程及设备款	4,857,785.54		4,857,785.54	6,237,333.26		6,237,333.26
合计	4,857,785.54		4,857,785.54	6,237,333.26		6,237,333.26

20、所有权或使用权受到限制的资产

项目	年末账面价值	受限原因
货币资金	27,461,165.97	银行承兑票据保证金
货币资金	10,100,356.97	诉前保全冻结款项
货币资金	30,000,000.00	保函保证金
合计	67,561,522.94	

21、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款	1,299,556,821.18	1,268,396,573.40
合计	1,299,556,821.18	1,268,396,573.40

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

无

22、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	112,979,422.10	123,194,030.19
合计	112,979,422.10	123,194,030.19

注 1、截止 2024 年 12 月 31 日无已到期未支付的应付票据。

23、应付账款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付工程款	61,537,354.74	59,911,070.85
应付货款	1,951,584,545.91	1,870,675,625.04
合计	2,013,121,900.65	1,930,586,695.89

注 1、应付账款年末余额无账龄超过 1 年的重要应付账款。

注 2、应付账款期末余额中应付持有公司 5%（含 5%）以上表决权股份的股东单位和其他关联方的款项详见本财务报告十四、“关联方关系及其交易”。

24、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付股利	903,803.18	903,803.18
其他应付款	359,407,479.57	412,080,832.21
合计	360,311,282.75	412,984,635.39

（1）应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	903,803.18	903,803.18
合计	903,803.18	903,803.18

注 1、企业本期无重要的超过 1 年未支付的应付股利。

（2）其他应付款

按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证金	177,676,807.25	195,783,952.52
对关联方资金往来		1,299,947.11
资金往来	139,904,048.32	141,220,890.58
限制性股票回购义务	41,826,624.00	73,776,042.00
合计	359,407,479.57	412,080,832.21

注 1、截至报告期末本公司无账龄超过 1 年的重要其他应付款。

注 2、其他应付款期末余额中其他关联方的款项详见本财务报告十四、“关联方及关联交易”。

25、预收款项

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收租金及其他款项	7,460,056.84	6,833,055.07
合计	7,460,056.84	6,833,055.07

26、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收消费卡款及团购款	2,252,111,220.09	2,270,867,785.48
合计	2,252,111,220.09	2,270,867,785.48

注 1、年末本公司合同负债余额中无账龄超过 1 年的重要款项。

27、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	47,224,053.98	1,162,226,047.93	1,165,542,793.83	43,907,308.08
二、离职后福利-设定提存计划		138,179,193.73	138,179,193.73	
三、辞退福利		6,177,227.36	6,177,227.36	
合计	47,224,053.98	1,306,582,469.02	1,309,899,214.92	43,907,308.08

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	45,090,566.39	1,000,353,798.45	1,003,698,775.14	41,745,589.70
2、职工福利费		21,859,546.76	21,859,546.76	
3、社会保险费		76,316,869.45	76,316,869.45	
其中：医疗保险费		72,599,841.62	72,599,841.62	
工伤保险费		3,566,622.44	3,566,622.44	
生育保险费		150,405.39	150,405.39	
4、住房公积金		57,855,365.53	57,855,365.53	
5、工会经费和职工教育经费	2,133,487.59	5,840,467.74	5,812,236.95	2,161,718.38
合计	47,224,053.98	1,162,226,047.93	1,165,542,793.83	43,907,308.08

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险		132,454,997.65	132,454,997.65	
2、失业保险费		5,724,196.08	5,724,196.08	
合计		138,179,193.73	138,179,193.73	

注 1、本公司按规定参加由政府机构设立的养老保险、失业保险计划，根据该等计划，本公司每月向该等计划缴存费用。除上述每月缴存费用外，本公司不再承担进一步支付义务。相应的支出于发生时

计入当期损益或相关资产的成本。本公司本年度因解除劳动关系所提供辞退福利为 6,177,227.36 元，期末无应付未付金额。

28、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	20,769,824.03	15,542,935.04
消费税	471,036.47	682,142.18
企业所得税	11,917,807.69	14,104,180.75
个人所得税	2,192,171.24	2,035,772.26
城市维护建设税	2,247,170.95	1,865,339.47
营业税	2,488,114.93	2,488,114.93
房产税	6,948,877.69	6,701,758.75
土地使用税	2,545,253.67	2,475,522.21
印花税	1,791,281.75	1,495,591.18
教育费附加	650,369.20	763,403.71
地方教育费附加	817,581.09	921,606.34
城市堤防税	79,853.99	66,145.56
其他税费	18,433.83	19,978.96
合计	52,937,776.53	49,162,491.34

29、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的租赁负债	339,924,610.91	304,975,716.64
合计	339,924,610.91	304,975,716.64

30、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税	256,308,431.54	264,802,849.22
已背书转让尚未终止确认的银行承兑汇票	4,179,072.94	310,112.42
合计	260,487,504.48	265,112,961.64

31、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
房屋建筑物	2,307,176,703.71	2,631,067,456.48
一年内到期的租赁负债	-339,924,610.91	-304,975,716.64
合计	1,967,252,092.80	2,326,091,739.84

注 1、本公司对租赁负债的流动性风险管理措施，以及年末租赁负债的到期期限分析参见本报告十二、3“流动性风险”。

32、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	2,493,540.07	35,851,400.00	1,302,846.73	37,042,093.34	
合计	2,493,540.07	35,851,400.00	1,302,846.73	37,042,093.34	--

注 1、本公司 2024 年度收到武汉市商务局预拨付的武汉市生活必需品流通保供体系建设项目资金 3,575.14 万元，本公司将其计入与资产相关递延收益；

注 2、2024 年 7 月，本公司下属中百仓储超市有限公司收到购置车辆补贴 10 万元。

33、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	681,021,500.00				-11,049,806.00	-11,049,806.00	669,971,694.00

2023 年 9 月 28 日，公司第十届董事会第二十八次会议审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》和《关于变更注册资本及修订《公司章程》的议案》，公司同意对因经营需要离职或工作岗位调整导致不再具备激励对象资格的刘崇敬等 6 名原激励对象持有的已获授但尚未解除限售的 400,000 股限制性股票进行回购注销。前述 400,000 股限制性股票在 2024 年 1 月 3 日完成登记注销。公司股份总数将由 681,021,500 股变更为 680,621,500 股。

2024 年 4 月 25 日，公司第十一届董事会第二次会议审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，公司同意对因经营需要离职或工作岗位调整导致不再具备激励对象资格的张俊等 10 名原激励对象持有的已获授但尚未解除限售的 1,085,000 股限制性股票进行回购注销，公司股份总数将由 680,621,500 股变更为 679,536,500 股。

2024 年 8 月 9 日，公司第十一届董事会第五次会议审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》和《关于变更注册资本及修订《公司章程》的议案》，公司同意对（1）因经营需要离职或工作岗位调整导致不再具备激励对象资格的连昱等 4 名原激励对象持有的已获授但尚未解除限售的 270,000 股限制性股票进行回购注销；（2）因 2022 年限制性股票第一个解除限售期的公司层面业绩考核未达标，高层管理人员、中层管理人员、核心骨干人员对应的已获授但尚未解除限售的合计 9,294,806 股限制性股票进行回购注销，公司股份总数将由 679,536,500 股变更为 669,971,694 股。

截至 2024 年 12 月 31 日，以上回购股份已全部完成登记注销。

34、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	909,564,700.16		47,329,991.21	862,234,708.95
其他资本公积	13,063,704.53	5,141,189.21	7,552,754.73	10,652,139.01
合计	922,628,404.69	5,141,189.21	54,882,745.94	872,886,847.96

注 1、本期其他资本公积减少主要是由于本年确认股份支付费用，其他资本公积增加 5,141,189.21 元，本期冲回上期确认的因未达解锁条件失效的部分股权激励相关费用 7,552,754.73 元，导致其他资本公积减少 2,411,565.52 元。

注 2、资本公积股本溢价减少是由于（1）本期公司收购武汉中百便利店 5.03%和武汉青山商场 0.14%的少数股权，导致资本公积减少 25,230,379.21 元；（2）因公司员工离岗和股权激励计划未达到解锁条件回购员工认购股份，冲回资本公积 22,099,612.00 元。

35、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
限制性股票回购义务	74,976,042.00		33,149,418.00	41,826,624.00
合计	74,976,042.00		33,149,418.00	41,826,624.00

36、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额					期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税	税后归属于母公司	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-137,775.00	-50,000.00			-12,500.00	-37,500.00	-175,275.00
其他权益工具投资公允价值变动	-137,775.00	-50,000.00			-12,500.00	-37,500.00	-175,275.00
其他综合收益合计	-137,775.00	-50,000.00			-12,500.00	-37,500.00	-175,275.00

37、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	218,016,005.43			218,016,005.43
任意盈余公积	231,347,464.00			231,347,464.00
合计	449,363,469.43			449,363,469.43

38、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	327,174,317.16	790,784,783.52
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）	38,812,332.54	-100,700,403.93

调整后期初未分配利润	365,986,649.70	690,084,379.59
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-528,264,424.12	-322,094,442.69
减：提取法定盈余公积		1,001,643.60
提取任意盈余公积		1,001,643.60
期末未分配利润	-162,277,774.42	365,986,649.70

39、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	9,384,813,603.86	7,961,305,707.06	10,419,837,940.09	8,696,780,902.26
其他业务	995,923,140.23	103,251,682.98	1,219,600,336.10	127,181,336.17
合计	10,380,736,744.09	8,064,557,390.04	11,639,438,276.19	8,823,962,238.43

经审计扣除非经常损益前后净利润孰低是否为负值

是 否

单位：元

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	10,380,736,744.09	-	11,639,438,276.19	-
营业收入扣除项目合计金额	998,335,315.67	售卖旅游年卡、代收水电费、联盟商户手续费、武汉通充值、代收顺丰；美团饿了么第三方平台等返还公司的服务费、补贴；出租场地收取租金及相关费用；卖场管理收费等	1,219,299,107.06	售卖旅游年卡、代收水电费、联盟商户手续费、武汉通充值、代收顺丰；美团饿了么第三方平台等返还公司的服务费、补贴；出租场地收取租金及相关费用；卖场管理收费等
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重	9.62%		10.48%	
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	998,335,315.67	售卖旅游年卡、代收水电费、联盟商户手续费、武汉通充值、代收顺丰；美团饿了么第三方平台等返还公司的服务费、补贴；出租场地收取租金及相关费用；卖场管理收费等	1,219,299,107.06	售卖旅游年卡、代收水电费、联盟商户手续费、武汉通充值、代收顺丰；美团饿了么第三方平台等返还公司的服务费、补贴；出租场地收取租金及相关费用；卖场管理收费等
与主营业务无关的业务收入小计	998,335,315.67	-	1,219,299,107.06	-
二、不具备商业实质的收入				
不具备商业实质的收入小计	0.00	-	0.00	-
营业收入扣除后金额	9,382,401,428.42	-	10,420,139,169.13	-

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	超市		百货		其他		减：抵消		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型										
其中：										
商品销售收入	8,314,398,429.59	7,117,271,284.25	172,645,024.21	44,317,449.53	1,489,807,301.23	1,309,338,188.67	592,037,151.17	509,621,215.39	9,384,813,603.86	7,961,305,707.06
其他收入	947,224,581.99	31,808,916.48	55,636,522.44	20,424,124.89	94,012,654.12	67,893,979.53	100,950,618.32	16,875,337.92	995,923,140.23	103,251,682.98
按经营地区分类										
其中：										
湖北地区	8,922,937,176.14	6,885,071,146.62	228,281,546.65	64,741,574.42	1,482,372,559.70	1,292,752,126.47	603,220,878.14	436,729,661.96	10,030,370,404.35	7,805,835,185.55
重庆地区	79,304,971.25	62,782,601.21			7,452,041.89	8,060,411.57	6,470,098.51	6,470,098.51	80,286,914.63	64,372,914.27
湖南地区	247,516,264.22	191,923,939.32			93,995,353.76	76,419,630.16	83,296,792.84	83,296,792.84	258,214,825.14	185,046,776.64
河南地区	11,864,599.97	9,302,513.58							11,864,599.97	9,302,513.58
合计	9,261,623,011.58	7,149,080,200.73	228,281,546.65	64,741,574.42	1,583,819,955.35	1,377,232,168.20	692,987,769.49	526,496,553.31	10,380,736,744.09	8,064,557,390.04

40、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
消费税	6,797,793.16	10,585,808.68
城市维护建设税	14,293,322.95	13,464,744.27
教育费附加	6,142,675.70	5,845,392.46
房产税	30,801,364.25	29,004,357.67
土地使用税	4,697,107.57	4,624,566.94
车船使用税	65,286.48	62,540.44
印花税	14,212,554.57	5,467,403.06
地方教育费附加	3,659,643.96	3,907,833.74
环境保护税	85,630.73	91,008.30
堤防维护费	52,350.61	795.57
残疾人就业保障金	1,059,758.53	1,212,271.60
合计	81,867,488.51	74,266,722.73

41、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	281,611,125.61	295,269,693.17
修理费	31,268,182.94	42,328,807.66

折旧费	39,982,555.58	46,456,284.87
邮电费	11,086,252.23	9,034,236.18
印刷费	487,516.96	495,346.65
零星购置费	2,870,326.81	2,445,957.00
低值易耗品摊销	3,359,248.34	2,945,458.35
误餐费	748,957.85	666,963.35
业务招待费	626,800.93	669,598.09
水电费	14,544,308.35	12,029,815.93
租赁相关	12,894,152.52	11,906,323.72
无形资产摊销	10,719,486.95	10,231,591.35
长期待摊费用摊销	7,548,959.53	7,728,568.84
信息系统服务费	23,973,571.20	13,359,979.79
其他	52,491,795.37	51,575,341.92
合计	494,213,241.17	507,143,966.87

42、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	907,979,889.76	1,039,479,188.76
租赁相关	476,575,367.13	516,340,799.95
水电费	195,752,146.90	217,891,770.28
折旧费	144,501,619.63	142,098,125.61
长期待摊费用摊销	109,145,204.17	124,772,785.37
低值易耗品摊销	19,178,790.93	24,637,874.58
保洁费	34,181,072.57	43,302,656.40
宣传费	101,271,464.99	140,161,275.79
差旅费	5,708,645.49	5,943,860.50
存储及包装费	29,406,219.59	36,250,967.97
其他	86,327,602.13	94,004,145.00
合计	2,110,028,023.29	2,384,883,450.21

43、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
薪酬费用	6,459,786.08	14,805,931.14
材料费	648,449.12	3,464,066.18
折旧费	301,046.85	550,857.03
其他	260,532.70	881,024.41
合计	7,669,814.75	19,701,878.76

44、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	103,136,384.19	127,068,119.43
利息收入	-27,104,110.89	-41,396,260.56
手续费及其他	20,455,418.07	18,710,140.75
合计	96,487,691.37	104,381,999.62

45、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	16,871,512.78	27,220,957.02
个税手续费返还	52,572.15	210,306.62
增值税加计扣减	553,428.34	926,016.60
合计	17,477,513.27	28,357,280.24

46、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	4,714,230.45	10,422,543.30
处置长期股权投资产生的投资收益	732,139.88	-3,987,430.23
合计	5,446,370.33	6,435,113.07

47、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-83,687.84	-51,802.69
应收账款坏账损失	-10,567,287.42	-8,776,679.60
其他应收款坏账损失	-2,663,388.88	-43,154,848.82
合计	-13,314,364.14	-51,983,331.11

注 1、上表中，损失以“-”号填列，收益以“+”号填列。

48、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
处置非流动资产的利得（损失“-”）	12,743,358.89	10,201,686.40
合计	12,743,358.89	10,201,686.40

49、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废利得	49,560.01	466,407.12	49,560.01
其中：固定资产报废利得	49,560.01	466,407.12	49,560.01
其他利得	5,135,479.77	5,850,088.16	5,135,479.77
合计	5,185,039.78	6,316,495.28	5,185,039.78

50、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废损失	7,298,837.21	5,469,915.91	7,298,837.21
其中：固定资产报废损失	7,298,837.21	5,469,915.91	7,298,837.21
仓储关店赔偿及损失	40,927,095.13	16,449,119.19	40,927,095.13
其他支出	7,189,021.89	537,224.28	7,189,021.89
合计	55,414,954.23	22,456,259.38	55,414,954.23

51、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	19,810,288.61	16,510,283.25
递延所得税费用	2,956,711.09	1,773,488.34
合计	22,766,999.70	18,283,771.59

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	-501,963,941.14
按法定/适用税率计算的所得税费用	-125,490,985.29
子公司适用不同税率的影响	4,154,960.54
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	-2,259,789.76
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-11,237,456.98
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	159,208,757.94
投资收益的影响	-1,171,500.98
研发费用及残疾人安置费加计扣除数的影响	-436,985.77
所得税费用	22,766,999.70

52、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助及个税手续费返还	51,472,638.20	25,985,321.34
利息收入	33,450,482.89	33,837,960.56
其他	5,688,908.11	6,776,104.76
合计	90,612,029.20	66,599,386.66

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付其他往来款	55,133,748.62	52,343,306.89
支付各类销售费用	452,647,151.67	594,674,087.61
支付各类管理费用	128,443,489.31	131,307,001.42
支付财务费用手续费	19,657,726.25	18,693,792.00
其他	44,646,513.62	27,623,796.55
合计	700,528,629.47	824,641,984.47

(2) 与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
处置孙公司流出的现金	341,955.40	
合计	341,955.40	

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
银行承兑汇票保证金（三个月以上）	13,511,437.89	18,606,944.35
合计	13,511,437.89	18,606,944.35

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
长期资产租赁付款金额	535,688,576.26	563,152,411.12
回购股权激励失效股份	32,747,109.82	1,216,348.75
回购子公司股权	42,272,040.00	
银行承兑汇票保证金（三个月以上）	15,887,875.67	13,511,437.89
银行保函保证金	30,000,000.00	
合计	656,595,601.75	577,880,197.76

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

53、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	-524,730,940.84	-316,314,767.52
加：资产减值准备		
信用减值损失	13,314,364.14	51,983,331.11
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧、使用权资产折旧	770,039,979.49	794,417,812.62
无形资产摊销	12,615,961.37	12,043,731.30
长期待摊费用摊销	136,645,698.38	141,825,775.30
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-12,743,358.89	-10,201,686.40
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	7,249,277.20	5,003,508.79
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）		
财务费用（收益以“-”号填列）	110,280,448.01	119,526,168.18
投资损失（收益以“-”号填列）	-5,446,370.33	-6,435,113.07
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-37,474,254.14	39,085,615.69
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	40,430,965.23	-37,312,127.35
存货的减少（增加以“-”号填列）	35,647,646.00	304,973,578.61
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-88,331,049.67	-266,287,866.86
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	92,896,999.22	-308,635,292.60
其他		
经营活动产生的现金流量净额	550,395,365.17	523,672,667.80
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	874,481,780.66	1,188,477,396.43
减：现金的期初余额	1,188,477,396.43	1,392,453,518.21
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-313,995,615.77	-203,976,121.78

(2) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	874,481,780.66	1,188,477,396.43
其中：库存现金	20,255,639.24	30,662,336.35
可随时用于支付的银行存款	634,704,191.67	757,641,772.96
可随时用于支付的其他货币资金	219,521,949.75	400,173,287.12

二、现金等价物		
三、期末现金及现金等价物余额	874,481,780.66	1,188,477,396.43
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	11,573,290.30	21,348,968.60

注 1、现金和现金等价物不含母公司或集团内子公司期限为 4-6 个月的票据保证金和应收存款利息。期末现金及现金等价物余额中母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物金额为期限 3 个月内的票据保证金。

(3) 本年取得子公司和收到处置子公司的现金净额

项目	期末余额	期初余额
一、本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物		
减：购买日子公司持有的现金或现金等价物		
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物		
取得子公司支付的现金净额		
二、本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	369,100.00	
减：丧失控制权日子公司持有的现金或现金等价物	711,055.40	
加：以前期间处置子公司于本期支付的现金或现金等价物		
处置子公司支付的现金净额	-341,955.40	

54、租赁

(1) 本公司作为承租人

本年度未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额为 0.00 元；简化处理的短期租赁费用为 21,648,944.51 元（包含部分与租赁事项相关的物业费）；简化处理的低价值资产租赁费用为 0.00 元；与租赁相关的现金流出总额为 557,337,520.77 元。

(2) 本公司作为出租人

与经营租赁有关的信息

A、计入本年损益的情况

项目	计入本年损益	
	列报项目	金额
租赁收入	营业收入	239,431,559.13
与未纳入租赁收款额计量的可变租赁付款额相关的收入		
合计		239,431,559.13

B、租赁收款额的收款情况

期间	将收到的未折现租赁收款额
资产负债表日后第 1 年	176,158,991.18
资产负债表日后第 2 年	96,722,663.19
资产负债表日后第 3 年	65,485,966.77
资产负债表日后第 4 年	46,159,999.25
资产负债表日后第 5 年	37,100,068.44
剩余年度	118,295,632.05

合计	539,923,320.88
----	----------------

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
薪酬费用	10,177,016.12	17,933,029.61
材料	650,809.44	3,464,066.18
折旧费	552,625.63	550,857.03
其他	260,532.70	1,110,089.59
合计	11,640,983.89	23,058,042.41
其中：费用化研发支出	7,669,814.75	19,701,878.76
资本化研发支出	3,971,169.14	3,356,163.65

1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	
电商平台 2.0		490,105.56				490,105.56
电商平台 RD07	3,356,163.65	3,481,063.58		6,837,227.23		
合计	3,356,163.65	3,971,169.14		6,837,227.23		490,105.56

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据
电商平台 2.0	20%	2025 年 06 月 30 日	拓展线上业务规模，收取入驻平台服务费	2024 年 09 月	立项文件、进入开发阶段的项目开发会议纪要

2、重要的外购在研项目

公司无外购的在研项目。

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

无

2、同一控制下企业合并

无

3、反向购买

无

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

单位：元

子公司名称	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
武汉中百仟那连锁供应链有限责任公司	369,100.00	100.00%	转让	2024年01月10日	签订股权转让协议，转让股份	4,185.50	0.00%	0.00	0.00	0.00	不适用	0.00

武汉中百仟那连锁供应链有限责任公司在处置日主要财务信息如下：

单位：元

项目	金额
流动资产	870,832.49
非流动资产	10,246.06
流动负债	165,559.92
非流动负债	-
净利润	-
综合收益总额	-

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

5、其他原因的合并范围变动

(1) 新设主体

单位：元

名称	新纳入合并范围的时间	期末净资产	合并日至期末净利润
中百（重庆）供应链管理有限公司	2024年1月	-1,564,590.46	-1,564,590.46

(2) 清算主体

公司本期无清算主体

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
中百仓储超市有限公司	703,000,000.00	武汉市	武汉市	商品销售	100.00%		设立
中百集团武汉生鲜食品加工配送有限公司	300,000,000.00	武汉市	武汉市	食品加工配送	100.00%		设立
武汉中百物流配送有限公司	258,000,000.00	武汉市	武汉市	物流配送	100.00%		设立
武汉中百百货有限责任公司	297,180,000.00	武汉市	武汉市	商品销售	100.00%		设立
武汉中百新晨环保包装科技有限公司	50,000,000.00	武汉市	武汉市	包装制造加工	100.00%		设立
中百集团钟祥置业有限公司	148,000,000.00	钟祥市	钟祥市	房地产及商业	100.00%		设立
湖北中汇米业有限公司	15,500,000.00	浠水县	浠水县	粮食加工零售	60.00%		非同一控制企业合并
武汉数智云科技有限公司	100,000,000.00	武汉市	武汉市	软件开发及信息技术	100.00%		设立
武汉百融资产运营有限公司	20,000,000.00	武汉市	武汉市	物业管理	100.00%		设立

(2) 重要的非全资子公司及孙公司

A. 孙公司

单位：元

公司名称	少数股东的持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	其他权益变动	期末少数股东权益余额
1、武汉中百百货有限责任公司控股子公司：					
武汉中百工贸电器有限公司	49.00%	3,729,491.11	5,219,216.74		12,187,802.30
2、中百集团武汉生鲜食品加工配送有限公司控股子公司					
武汉中百古唐美膳中央厨房有限责任公司	45.00%	1,012,112.16	3,600,000.00		8,260,102.42
武汉中百谷之田食品有限责任公司	30.00%	2,122,494.39	2,450,000.00		13,132,840.50

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
武汉中百工贸电器有限公司	135,450,845.24	20,792,084.90	156,242,930.14	122,451,021.53	8,918,842.69	131,369,864.22	125,012,344.64	36,730,292.58	161,742,637.22	112,199,591.51	21,629,723.40	133,829,314.91

武汉中百古唐美膳中央厨房有限责任公司	20,397,078.38	14,515,282.85	34,912,361.23	13,055,259.43	3,501,318.62	16,556,578.05	35,643,579.63	19,787,292.86	55,430,872.49	23,966,533.79	7,357,693.66	31,324,227.45
武汉中百谷之田食品有限责任公司	39,520,821.72	35,729,062.76	75,249,884.48	21,800,591.38	14,498,320.23	36,298,911.61	35,407,088.09	39,312,898.70	74,719,986.79	19,093,820.84	15,739,462.76	34,833,283.60
武汉中百便利店有限公司							358,110,471.70	320,674,039.69	678,784,511.39	228,563,828.81	107,858,618.99	336,422,447.80

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
武汉中百工贸电器有限公司	204,466,500.44	7,611,206.34	7,611,206.34	19,972,935.64	217,178,263.91	10,651,462.73	10,651,462.73	13,643,295.31
武汉中百古唐美膳中央厨房有限责任公司	115,443,741.33	2,249,138.14	2,249,138.14	6,182,140.86	182,665,243.67	5,674,842.25	5,674,842.25	17,923,832.46
武汉中百谷之田食品有限责任公司	128,562,572.23	6,064,269.68	6,064,269.68	11,335,822.46	125,343,774.86	5,294,460.17	5,294,460.17	11,262,749.03
武汉中百便利店有限公司					1,674,477,610.21	22,847,004.31	22,847,004.31	122,267,539.28

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

无

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

无

2、在子公司或孙公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司或孙公司的交易

2024年1月本公司全资子公司中百仓储超市有限公司收购孙公司中百便利店有限公司全部少数股东权益（占中百便利店有限公司股份的5.03%），便利店公司由非全资孙公司变更为全资孙公司。中百仓储超市有限公司收购股权支付的对价为42,000,000.00元，该项交易导致合并财务报表中少数股东权益减少16,966,187.11元，资本公积减少25,033,812.89元。

2024年2月本公司全资子公司中百百货有限责任公司收购孙公司武汉青山商场武钢集团有限公司部分少数股东权益（占武汉青山商场武钢集团有限公司股份的0.14%）。中百百货有限责任公司收购股权支付的对价为272,040.00元，该项交易导致合并财务报表中少数股东权益减少75,473.68元，资本公积减少196,566.32元。

3、在合营安排或联营企业中的权益

(1) 合营或联营企业基础信息

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例（%）	对合营企业或联营
-------------	-------	-----	------	---------	----------

				直接	间接	企业投资的会计处理方法
一、合营企业						
二、联营企业						
1. 武汉科德冷冻食品有限公司	湖北省	湖北省	仓储运输	49.00		权益法
2. 武汉东湖百瑞股权投资基金合伙企业（有限合伙）	湖北省	湖北省	投资	4.60		权益法
3. 湖北中百汇通百货有限责任公司	湖北省	湖北省	百货零售	49.00		权益法
4. 武汉市江岸区华创小额贷款有限公司	湖北省	湖北省	小额贷款	12.53		权益法
5. 湖北中部百货有限责任公司	湖北省	湖北省	百货零售	49.00		权益法
6. 湖北农发古唐鲜食科技有限公司	湖北省	湖北省	食品加工	43.33		权益法

注 1、本公司在武汉市江岸区华创小额贷款有限公司董事会中派驻代表，对该公司具有重大影响，对该公司的投资采用权益法核算。

（2）不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
投资账面价值合计	151,302,873.65	180,557,681.18
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	4,714,230.45	10,422,543.30
--综合收益总额	4,714,230.45	10,422,543.30

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	2,493,540.07	35,851,400.00		1,302,846.73		37,042,093.34	与资产相关
合计	2,493,540.07	35,851,400.00		1,302,846.73		37,042,093.34	/

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
与资产相关政府补助	1,302,846.73	1,445,942.30
与收益相关政府补助	15,568,666.05	25,775,014.72
合计	16,871,512.78	27,220,957.02

相关的政府补助明细如下：

会计科目	本期发生额	上期发生额	与资产相关/ 与收益相关
智能物流信息服务项目	513,333.33	560,000.00	与资产相关
物流配送中心项目建设补贴	300,000.00	400,000.00	与资产相关
物流标准化项目补贴	296,250.00	296,250.00	与资产相关
电力专线补贴	189,692.28	189,692.30	与资产相关
仓储购车补助	3,571.12		与资产相关
稳岗补贴	4,123,113.11	5,581,073.74	与收益相关
产业扶持	4,176,770.58		与收益相关
粮食粮油补贴	1,597,550.00	1,594,810.00	与收益相关
办公用租房补贴	1,432,800.00		与收益相关
企业扶持发展及奖励补贴	1,289,203.00	3,619,214.51	与收益相关
岗位技能培训补贴	1,121,500.00	502,500.00	与收益相关
武汉市消费促进活动专项资金	386,200.00		与收益相关
粮食应急保障企业资金补贴款	224,800.00	233,300.00	与收益相关
蔬菜肉类补贴	232,204.42	608,377.83	与收益相关
武汉市城市绿色货运配送奖补	200,000.00		与收益相关
物流业发展补助资金	100,000.00		与收益相关
武汉市小微高企跃升计划	100,000.00		与收益相关
高企补贴	100,000.00		与收益相关
“瞪羚企业”专项资金	100,000.00		与收益相关
强制性清洁生产审核企业补助	100,000.00		与收益相关
电子商务产业发展专项基金	74,000.00		与收益相关
雪灾救灾补助资金	63,825.00		与收益相关
东湖高新区商贸业政策兑现资金	50,000.00		与收益相关
市场监测资源费	42,018.75	20,659.00	与收益相关
武汉市服务贸易发展专项	33,900.00		与收益相关
国网电力需求侧响应资金	18,648.60		与收益相关
疫情返补贴天然气费用	1,971.63		与收益相关
黄冈市春节期间蔬菜平价销售补贴	160.96		与收益相关
武汉市总部企业支持区级配套资金		5,000,000.00	与收益相关
武汉市失业保险管理办公室失业保险基金		2,316,635.00	与收益相关
消费升级专项资金		1,874,100.00	与收益相关
防疫保供专项资金		643,329.60	与收益相关

招商引资资金		1,350,000.00	与收益相关
社保就业补贴		964,614.21	与收益相关
黄冈市网络货运企业税收奖励		814,561.69	与收益相关
物流发展专项补助		408,011.97	与收益相关
纾困帮扶资金		100,000.00	与收益相关
电力补贴		87,827.17	与收益相关
以工代训补贴		17,000.00	与收益相关
企业培育成长工程奖励		3,000.00	与收益相关
大学生实习实训补贴		2,000.00	与收益相关
职业技能提升行动资金（武汉市江夏区财政局）		34,000.00	与收益相关
合计	16,871,512.78	27,220,957.02	

十二、与金融工具相关的风险

本公司的主要金融工具包括股权投资、借款、应收账款、应付账款等，各项金融工具的详细情况说明见本财务报告七相关项目。本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确定和分析本公司所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

1、市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

本公司采用敏感性分析技术分析市场风险相关变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

（1）汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

本公司的经营位于中国境内，业务全部以人民币结算，无重大外汇风险

（2）利率风险—现金流量变动风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司因利率变动引起金融工具现金流量变动的风险主要与浮动利率银行借款（详见本财务报告七、21“短期借款”）有关。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境

来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。本公司的带息债务主要为以人民币计价的浮动利率借款合同及以人民币计价的固定利率借款合同两种，浮动利率借款合同年末余额为 0 元、年初余额为 0 元，固定利率借款合同期末为 1,299,556,821.18 元、年初余额为 1,268,396,573.40 元。

截至报告期末，本公司无浮动利率金融资产和负债。

（3）其他价格风险

其他价格风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险，无论这些变动是由于与单项金融工具或其发行方有关的因素而引起的，还是由于与市场内交易的所有类似金融工具有关的因素而引起的。

本公司期末无受市场价格变动影响的金融工具，故无其他价格风险。

2、信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

本公司仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本公司的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本公司对应收账款余额进行持续监控，以确保本公司不致面临重大坏账风险。对于未采用相关经营单位的记账本位币结算的交易，除非本公司信用控制部门特别批准，否则本公司不提供信用交易条件。

本公司其他金融资产包括货币资金、应收票据、及其他应收款等，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面金额。

本公司与客户间主要采用现金零售交易，少数业务的客户的贸易条款以信用交易为主，且一般要求新客户预付款或采取货到付款方式进行。信用期通常为 1 个月，交易记录良好的客户可获得比较长的信贷期，本年新拓展物流运输服务客户，该类客户信用期通常为 3 个月。由于本公司仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户/交易对手、地理区域和行业进行管理。由于本公司的应收账款客户群广泛地分散于不同的部门和行业中，因此在本公司内部不存在重大信用风险集中。合并资产负债表中应收账款的账面价值正是本公司可能面临的最大信用风险。截至报告期末，本公司的应收账款中应收账款前五名客户的款项占 25.65%（上年末为 20.24%），本公司并未面临重大信用集中风险。

3、流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司内各子公司负责监控自身的现金流量预测，总部财务部门在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析如下：

年末余额：

项目	金融负债			
	1 年以内 (含 1 年)	1-5 年 (含 5 年)	5 年以上	合计
短期借款（含利息）	1,304,469,751.42			1,304,469,751.42
应付票据	112,979,422.10			112,979,422.10
应付账款	2,013,121,900.65			2,013,121,900.65
其他应付款	360,311,282.75			360,311,282.75
一年内到期的非流动负债	339,924,610.91			339,924,610.91
租赁负债		1,186,748,396.88	780,503,695.92	1,967,252,092.80
合计	4,130,806,967.83	1,186,748,396.88	780,503,695.92	6,098,059,060.63

上年末余额：

项目	金融负债			
	1 年以内 (含 1 年)	1-5 年 (含 5 年)	5 年以上	合计
短期借款（含利息）	1,272,392,842.84			1,272,392,842.84
应付票据	123,194,030.19			123,194,030.19
应付账款	1,930,586,695.89			1,930,586,695.89
其他应付款	412,984,635.39			412,984,635.39
一年内到期的非流动负债	304,975,716.64			304,975,716.64
租赁负债		1,408,033,069.63	918,058,670.21	2,326,091,739.84
合计	4,044,133,920.95	1,408,033,069.63	918,058,670.21	6,370,225,660.79

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			3,650,000.00	3,650,000.00
持续以公允价值计量的资产总额			3,650,000.00	3,650,000.00
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

项目	期末公允价值	不可观察输入值
其他权益工具投资		
其中：权益工具投资		

武汉爱家爱商贸有限公司	100,000.00	注 1
江苏高能时代在线股份有限公司	50,000.00	注 1
武汉富商实业有限公司		注 4
武汉青大药业股份有限公司		注 2
武汉新华兆龙大酒店有限公司		注 3
武汉东湖盛景股权投资基金管理有限公司	500,000.00	注 1
湖北荆楚粮油股份有限公司	3,000,000.00	注 1
合计	3,650,000.00	

注 1、本公司对武汉爱家爱商贸有限公司、江苏高能时代在线股份有限公司、武汉富商实业有限公司、武汉东湖盛景股权投资基金管理有限公司和湖北荆楚粮油股份有限公司的股权投资，被投资方均为非上市公司，无法直接从证券市场取得可比价值，根据投资成本估算其全部权益价值。

注 2、本公司对武汉青大药业股份有限公司的股权投资，因被投资单位经营异常，管理层判断其投资无法收回，公允价值为 0。

注 3、本公司对武汉新华兆龙大酒店有限公司的股权投资，被投资方已吊销（未注销），其公允价值为 0。

注 4、本公司对武汉富商实业有限公司的股权投资，被投资方已吊销（未注销），其公允价值为 0。

3、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

报告期内，本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收账款、应付票据、应付账款和其他应付款等，因剩余期限较短，账面价值和公允价值相近。

十四、关联方及关联交易

1、本公司的第一大股东

第一大股东名称	注册地	业务性质	注册资本	第一大股东对本企业的持股比例 (%)	第一大股东对本企业的表决权比例 (%)
武汉商联（集团）股份有限公司	武汉市	商业零售、批发、物流	53,089.65 万元	21.40	35.56

注 1、截至 2024 年 12 月 31 日，第一大股东武汉商联(集团)股份有限公司及其关联方武汉华汉投资管理有限公司合计持有公司股份 238,217,485 股，占公司总股本的 35.56%。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见本财务报告十、1、在子公司中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见本财务报告十、3 “在合营企业或联营企业中的权益”。

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
重庆永辉超市有限公司	过去十二个月内持有公司 5%以上股份的股东
永辉超市股份有限公司（以下简称“永辉超市”）	重庆永辉超市有限公司的控股股东

永辉物流有限公司	永辉超市全资子公司
福建闽侯永辉商业有限公司	永辉超市全资子公司
上海东展国际贸易有限公司	永辉超市全资子公司
湖北富汉供应链管理有限公司	永辉超市全资子公司
武汉国有资本投资运营集团有限公司	第一大股东控股股东
武汉东湖创新科技投资有限公司	第一大股东控股股东国投集团全资子公司
武汉商贸资产经营集团有限公司	第一大股东控股股东国投集团全资子公司
武汉武商超市管理有限公司	第一大股东控股股东国投集团控股子公司

注 1、本公司第一大股东武汉商联（集团）股份有限公司的控股股东为武汉国有资本投资运营集团有限公司；

注 2、截至 2024 年 12 月 31 日，重庆永辉超市有限公司已处置其持有的本公司 9.85% 的股份，不再持有本公司股份，过去 12 个月内持有本公司股份 5% 以上，仍为本公司关联方。

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
湖北农发古唐鲜食科技有限公司	采购商品	26,006,063.89		否	35,267,422.28
上海东展国际贸易有限公司	采购商品			否	503,612.44
武汉武商超市管理有限公司	采购商品	2,037,523.65		否	5,589,753.36

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
湖北农发古唐鲜食科技有限公司	销售商品	1,736,678.27	7,994,936.75
湖北交投中百商业管理有限公司	销售商品		3,890.17
武汉商贸资产经营集团有限公司	销售商品	615,098.48	480,172.56

（2）关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	2,941,209.90	4,076,300.00

6、关联方应收应付款项

（1）应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	湖北农发古唐鲜食科技有限公司	99,029.23	4,951.46	132,327.10	7,844.57
应收账款	武汉商贸资产经营集团有限公司	62,572.64	3,128.63	26,224.58	1,334.83

其他应收款	湖北农发古唐鲜食科技有限公司	25,936.63	1,296.83	389,445.23	19,472.26
-------	----------------	-----------	----------	------------	-----------

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	福建闽侯永辉商业有限公司	2,447.45	2,584.13
应付账款	福建永辉现代农业发展有限公司		1,125.29
应付账款	永辉超市股份有限公司	0.42	0.42
应付账款	重庆永辉超市有限公司	4,011,383.65	4,011,383.65
应付账款	上海东展国际贸易有限公司	503,874.96	1,063,527.30
应付账款	重庆彩食鲜供应链发展有限公司		637.65
应付账款	湖北富汉供应链管理有限公司	178,388.79	178,388.79
应付账款	武汉武商超市管理有限公司	25,604.98	3,222,363.31
应付账款	湖北农发古唐鲜食科技有限公司		2,598,272.43
合同负债	湖北农发古唐鲜食科技有限公司	759.31	
其他应付款	重庆永辉超市有限公司		1,250,000.00
其他应付款	湖北中部百货有限责任公司		49,947.11

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
2022 年限制性股票激励计划							10,649,806.00	31,949,418.00
合计							10,649,806.00	31,949,418.00

注 1、2022 年 12 月 21 日，公司 2022 年第四次临时股东大会审议通过了《关于〈中百控股集团股份有限公司 2022 年限制性股票激励计划（草案修订稿）〉》及其摘要的议案；2022 年 12 月 29 日，公司第十届董事会第二十一次会议和第十届监事会第十四次会议，审议通过了《关于向 2022 年限制性股票激励计划对象授予限制性股票的议案》，确定授予日为 2022 年 12 月 29 日，向符合条件的 357 名激励对象共计授予 24,992,014 股限制性股票，授予价格为 3.00 元/股。

注 2、2024 年 4 月 25 日，公司第十一届董事会第二次会议审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，公司同意对因经营需要离职或工作岗位调整导致不再具备激励对象资格的张俊等 10 名原激励对象持有的已获授但尚未解除限售的 1,085,000 股限制性股票进行回购注销，公司股份总数将由 680,621,500 股变更为 679,536,500 股。

注 3、2024 年 8 月 9 日，公司第十一届董事会第五次会议审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》和《关于变更注册资本及修订〈公司章程〉的议案》，公司同意对（1）因经营需要离职或工作岗位调整导致不再具备激励对象资格的连昱等 4 名原激励对象持有的已获授但尚未解除限售的 270,000 股限制性股票进行回购注销；（2）因 2022 年限制性股票第一个解除限售期的公司层面业绩考核未达标，相关高层管理人员、中层管理人员、核心骨干人员对应的已获授但尚未解除限售的合计 9,294,806 股限制性股票进行回购注销，公司股份总数将由 679,536,500 股变更为 669,971,694 股。

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	以授予日收盘价确定限制性股票价格为基础确认公允价值
可行权权益工具数量的确定依据	按岗位薪酬及公司绩效考核与薪酬管理办法确定
本期估计与上期估计有重大差异的原因	不适用
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	10,225,322.43
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	-2,413,248.48

3、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
2022 年限制性股票激励计划	-2,413,248.48	
合计	-2,413,248.48	

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

截至 2024 年 12 月 31 日，本公司无需要披露的重大承诺事项。

2、或有事项

截至 2024 年 12 月 31 日，本公司若干未决诉讼案件的诉讼程序尚在进行中。本公司认为，相关事项的最终解决，不会对本公司的经营成果、财务状况及现金流量造成重大不利影响。

十七、资产负债表日后事项

1、关于公司第一大股东增持股份情况说明

武汉商联（集团）股份有限公司（以下简称“武商联”）基于对中百控股集团股份有限公司（以下简称“公司”）未来发展前景的信心和长期投资价值的认可，计划自增持计划公告披露日（2024 年 7 月 31 日）起 6 个月内，在符合有关法律法规的前提下，通过深圳证券交易所交易系统以集中竞价交易的方式增持公司股份，增持股份数量不低于公司已发行总股本的 1%（即 6,806,215 股），且不超过 2%（即 13,612,430 股）。

截至 2025 年 1 月 23 日，武商联累计通过深圳证券交易所交易系统以集中竞价交易方式增持公司 6,810,200 股，占公司目前总股本的 1.02%，增持金额 20,255,924.00 元，本

次增持计划已实施完毕。

本次增持计划实施前后武商联及华汉投资持股情况如下：

股东	增持前持股数量 (股)	增持前持股 比例 (%)	本次增持数量 (股)	本次增持后持股 数量 (股)	本次增持后 持股比例
武汉商联(集团)股份有限公司	136,684,090.00	20.08	6,810,200.00	143,494,290.00	21.42
武汉华汉投资管理有限公司	94,853,195.00	13.94	-	94,853,195.00	14.16
合计	231,537,285.00	34.02	6,810,200.00	238,347,485.00	35.58

注：本次增持计划实施前持股比例以当时公司总股本 680,621,500 股为基数计算；本次增持计划实施后持股比例以目前公司总股本 669,971,694 股为基数计算。

2、期后诉讼

截至财务报表报出日，本公司因业务纠纷引起的未决诉讼案件的诉讼程序尚在进行中。本公司认为，相关事项的最终解决，不会对本公司的经营成果、财务状况及现金流量造成重大不利影响。

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

2023 年 12 月公司披露《关于子公司员工涉嫌职务侵占资金的公告》，公司全资子公司中百仓储超市有限公司（以下简称“中百仓储”）财务人员邵某某处心积虑，发现并利用供应商结算系统漏洞，针对生鲜非标品采购与结算的特殊性，通过虚假勾对验收单据、伪造审批人签字、虚增供应商等隐蔽手段，恶意侵占公司巨额资金。中百仓储检查了审批单、结算单、银行付款单据等原始单据，并与财务系统和业务系统进行核对，结合与公安机关和司法审计机构沟通的案件情况，确认邵某某通过丁某某与左某某银行账户以及伙同他人利用四个虚假供应商职务侵占资金总额 22,825.21 万元。

2024 年 4 月，公司根据当时与公安机关办案人员沟通获知的追赃挽损情况，确认可用于中百仓储挽损补偿的资产，并按会计准则规定合理预估资产可回收金额为 1,141.26 万元，同时对 2016-2022 年度财务报表相关数据进行追溯重述。详见 2024 年 4 月公司披露的《中百控股集团股份有限公司关于前期会计差错更正的公告》。

2025 年 4 月，公司与公安机关办案人员进一步了解追赃挽损进展情况，获悉公安机关 2023 年底根据资金追查线索，初步掌握了涉案相关人员境内及境外各类资产线索和退赃退赔的意愿，因资金流向较为复杂，2024 年 4 月沟通时只对已经明确的依法冻结的涉案资产进行了告知。公司未获知其他信息。本次沟通公安机关源于 2023 年底资金追查线索持续开展工作，确认履行完司法程序后可依法用于退赃退赔职务侵占资金 3,838.97 万元，同时公司结合相关信息后，重新预计职务侵占案件可回收金额为 5,022.49 万元。

基于 2023 年底职务侵占案件追赃挽损工作进展的实际情况，鉴于公司前期沟通未获悉相关信息，职务侵占案件可回收金额亦出现重大变化，为使报表使用人正确使用以前年度数

据，准确了解公司经营情况以及案件进展，真实、准确、完整地反映公司的财务状况和经营成果，公司根据企业会计准则等规定，对 2016-2023 年度财务报表相关数据进行追溯重述。

根据企业会计准则的规定，公司前期会计差错采用追溯重述法，对本期报告比较期影响的财务报表项目及金额如下：

(1) 对 2023 年度合并报表的影响

①对 2023 年 12 月 31 日合并资产负债表的影响

单位：元

报表项目	2023 年 12 月 31 日		
	重述前金额	影响金额	重述后金额
其他应收款	72,629,532.41	38,812,332.54	111,441,864.95
资产总计	11,466,860,421.84	38,812,332.54	11,505,672,754.38
未分配利润	327,174,317.16	38,812,332.54	365,986,649.70
归属于母公司股东权益合计	2,305,073,874.28	38,812,332.54	2,343,886,206.82

②对 2023 年度合并利润表的影响

单位：元

报表项目	2023 年度		
	重述前金额	影响金额	重述后金额
信用减值损失	-60,883,865.96	8,900,534.85	-51,983,331.11
利润总额	-306,931,530.78	8,900,534.85	-298,030,995.93
所得税费用	25,761,721.01	-7,477,949.42	18,283,771.59
净利润	-332,693,251.79	16,378,484.27	-316,314,767.52
归属于母公司净利润	-338,472,926.96	16,378,484.27	-322,094,442.69

2、分部信息

本公司不存在不同经济特征的多个经营分部，也没有依据内部组织结构、管理要求、内部报告制度等确定经营分部，因此，本公司不存在需要披露的以经营分部为基础的报告分部信息。

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	131,125.05	131,125.12
3 年以上	358,635.04	358,635.04
5 年以上	358,635.04	358,635.04
合计	489,760.09	489,760.16

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	489,760.09	100.00%	358,635.04	73.23%	131,125.05	489,760.16	100.00%	358,635.04	73.23%	131,125.12
其中：										
应收账款组合 1	358,635.04	73.23%	358,635.04	100.00%		358,635.04	73.23%	358,635.04	100.00%	
应收账款组合 2	131,125.05	26.77%			131,125.05	131,125.12	26.77%			131,125.12
合计	489,760.09	100.00%	358,635.04	73.23%	131,125.05	489,760.16	100.00%	358,635.04	73.23%	131,125.12

按组合计提坏账准备：1

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
5 年以上	358,635.04	358,635.04	100.00%
合计	358,635.04	358,635.04	

按组合计提坏账准备：2

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
中百仓储超市有限公司	131,125.05		
合计	131,125.05		

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款	358,635.04					358,635.04
合计	358,635.04					358,635.04

(4) 本期实际核销的应收账款情况

无

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	2,179,658,842.11	2,160,562,634.55
合计	2,179,658,842.11	2,160,562,634.55

(1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
对关联公司的应收款	2,177,817,759.86	2,160,416,566.74
对非关联公司的应收款	11,013,908.76	9,320,160.57
合计	2,188,831,668.62	2,169,736,727.31

(2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	2,179,661,435.81	2,160,566,494.50
3年以上	9,170,232.81	9,170,232.81
3至4年		6,110.80
4至5年	6,110.80	
5年以上	9,164,122.01	9,164,122.01
合计	2,188,831,668.62	2,169,736,727.31

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款	9,174,092.76	-1,266.25				9,172,826.51
合计	9,174,092.76	-1,266.25				9,172,826.51

(4) 本期实际核销的其他应收款情况

无

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
武汉中百百货有限责任公司	关联方往来款	1,029,564,516.44	1年以内	47.04%	
武汉中百物流配送有限公司	关联方往来款	637,083,397.44	1年以内	29.11%	
中百集团武汉生鲜食品配送有限公司	关联方往来款	261,510,815.84	1年以内	11.95%	
中百钟祥置业有限公司	关联方往来款	219,323,825.99	1年以内	10.02%	
武汉数智云科技有限公司	关联方往来款	24,114,485.53	1年以内	1.10%	
合计		2,171,597,041.24		99.22%	

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	2,405,248,873.38	1,641,665.39	2,403,607,207.99	2,407,165,576.40	1,641,665.39	2,405,523,911.01
对联营、合营企业投资	100,453,188.71		100,453,188.71	135,687,144.57		135,687,144.57
合计	2,505,702,062.09	1,641,665.39	2,504,060,396.70	2,542,852,720.97	1,641,665.39	2,541,211,055.58

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
中百仓储超市有限公司	1,189,549,516.64			1,178,304.71			1,188,371,211.93	
武汉中百百货有限责任公司	293,106,041.01			128,854.55			292,977,186.46	
武汉中百物流配送有限公司	268,998,725.00			126,849.98			268,871,875.02	
武汉中百新晨环保包装科技有限公司	50,490,437.50			165,937.53			50,324,499.97	
武汉数智云科技有限公司	100,423,325.00			60,475.00			100,362,850.00	
湖北中汇米业有限公司	7,658,334.61	1,641,665.39					7,658,334.61	1,641,665.39
中百集团钟祥置业有限公司	150,220,000.00						150,220,000.00	
中百集团武汉生鲜食品加工配送有限公司	325,112,906.25			189,906.25			324,923,000.00	
武汉百融资产运营有限公司	19,964,625.00			66,375.00			19,898,250.00	
合计	2,405,523,911.01	1,641,665.39		1,916,703.02			2,403,607,207.99	1,641,665.39

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动							期末余额（账面价值）	减值准备期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
武汉东湖百瑞股权投资基金合伙企业（有限合伙）	98,789,656.74			19,165,164.34	1,369,297.08						78,255,195.32	
湖北永辉中百超市有限公司												
武汉市江岸区华创小额贷款有限	22,970,714.21				104,379.18			877,100.00			22,197,993.39	

公司												
湖北交投中百商业管理有限公司	13,926,773.62			13,926,773.62								
小计	135,687,144.57			33,091,937.96	1,264,917.90			877,100.00				100,453,188.71
合计	135,687,144.57			33,091,937.96	1,264,917.90			877,100.00				100,453,188.71

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
其他业务	21,233,100.54	4,861,668.12	17,785,619.34	4,401,656.88
合计	21,233,100.54	4,861,668.12	17,785,619.34	4,401,656.88

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	其他		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型				
其中：				
其他收入	21,233,100.54	4,861,668.12	21,233,100.54	4,861,668.12
按经营地区分类				
其中：				
中国大陆地区	21,233,100.54	4,861,668.12	21,233,100.54	4,861,668.12
合计	21,233,100.54	4,861,668.12	21,233,100.54	4,861,668.12

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-1,264,917.90	6,132,592.31
处置长期股权投资产生的投资收益	727,954.38	-563,899.59
合计	-536,963.52	5,568,692.72

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	6,226,221.57	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	17,424,941.12	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-42,980,637.25	
减：所得税影响额	155,624.40	
少数股东权益影响额（税后）	346,511.43	
合计	-19,831,610.39	--

注 1、非经常性损益项目中的数字“+”表示收益及收入，“-”表示损失或支出。

注 2、本公司对非经常性损益项目的确认依照《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》的规定执行。

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益 (元/股)	稀释每股收益 (元/股)
归属于公司普通股股东的净利润	-25.57%	-0.78	-0.78
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-24.61%	-0.75	-0.75

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

中百控股集团股份有限公司董事会

董事长：汪梅方

2025 年 4 月 26 日