

证券代码： 300649

证券简称： 杭州园林

编号： 2025-001

杭州园林设计院股份有限公司
投资者关系活动记录表

投资者关系活动类别	☐ 特定对象调研 ☐ 分析师会议 ☐ 媒体采访 ☒ 业绩说明会 ☐ 新闻发布会 ☐ 路演活动 ☐ 现场参观 ☐ 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	投资者网上提问
时间	2025 年 4 月 28 日（周一） 下午 15:00~17:00
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”（ https://ir.p5w.net ）采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	1、董事长吕明华 先生 2、董事、总经理李永红 女士 3、副总经理、董事会秘书伍恒东 先生 4、财务总监邵如建 先生 5、独立董事沈玉平 先生 6、独立董事刘志华 先生 7、独立董事夏宜平 先生 8、保荐代表人罗傅琪 先生
投资者关系活动主要内容介绍	投资者提出的问题及公司回复情况 公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复： 1、董秘您好，万链能否在境外上市，如不能否考虑在北交所、科创上市？如能，2025 年是否推动成功？ 尊敬的投资者，您好！公司参股公司万林数链的上市进程受政策、审核节奏等多重因素影响，上市计划存在不确定性，敬请注意投资风险。截止目前，万林数链赴境外上市的各项工作正常

	开展，但具体时间表需以监管审核结果为准。公司将严格履行信息披露义务，及时披露相关事项的进展情况。感谢您对公司的关注！ 2、董事长您好:近年来国家倡导低空飞行，贵公司长期专注设计行业，那么贵公司目前中标的项目是否有考虑低空飞行因素？ 未来是否将该元素融入其中？ 尊敬的投资者，您好！低空经济仍处产业化初期，低空经济发展受空域开放进度、技术成熟度、法规完善性等因素影响，存在不确定性。公司采取“研发先行、试点跟进、生态共建”策略，设立专职团队跟踪低空空域管理改革试点进展，动态调整技术方案。感谢您对公司的关注！ 3、董事长您好，今年国家大力支持并购重组，贵公司是否有好的标？通过并购一些优质的公司来做大做强！ 尊敬的投资者，您好！公司始终密切关注国家政策导向，高度重视并购重组在优化资源配置、推动产业升级中的重要作用。在标的筛选方面，我们制定了严格的评估体系：聚焦产业链上下游高协同性标的，重点关注具备核心技术、优质渠道或细分市场领导力的企业。我们坚持"理性并购、精准整合"的原则，确保并购后实现管理、技术与市场的有效融合。感谢您对公司的关注！ 4、董事长您好:贵公司大资金投入的信志源公司的酒店市场预计多久能够实现亏转盈？贵公司与信志源业务上是否有融合点？ 未来该业务板块是否还会大力投入？成为公司核心增长目标？ 尊敬的投资者，您好！信志源公司作为公司在文旅板块的重要战略布局，其业务发展与公司整体文旅产业协同规划高度契合。随着信志源抖音本地生活服务和酒店运营业务拓展，规模效应初步显现，财务指标会逐步好转。公司采用“选择性扩张+运营赋能”双轮驱动发展策略，将信志源纳入公司“第二增长曲线”培育清单，使其成为公司文旅生态闭环的关键流量入口。感谢您对
--	---

	公司的关注！ 5、董事长您好:贵公司入股志趋汽车科技浙江有限公司，该公司主要业务新能源、芯片制造、汽车配件、智能制造等领域，贵公司是否和志趋业务是否有融合点？ 目前投入资金和持股比例多少？ 能否成为公司新的增长点？ 尊敬的投资者，您好！公司对志趋汽车科技（浙江）有限公司的战略投资，是布局新兴产业、探索“双碳”目标下产业协同的重要举措。公司通过湖州兴景杭园创业投资合伙企业持有志趋汽车的股权比例为 4.76%。感谢您对公司的关注！ 6、董事长您好:贵公司在广东成立了杭园生态环境科技(广东)有限公司，注册地址在深圳市。那么意味着贵公司未来加入广东自贸区概念。请问会对公司带来怎么样的发展？ 尊敬的投资者，您好！杭园生态环境科技（广东）有限公司的设立是公司深化全国布局、把握区域发展战略机遇的关键举措。广东自贸区（尤其是深圳前海蛇口片区）作为改革开放前沿阵地，其政策红利与创新生态将为公司带来多重发展动能。感谢您对公司的关注！ 7、公司投入的企业未来是否纳入财务报 感谢您的提问！公司始终遵循会计准则与信息披露规范，对各类投资企业的财务纳入方式执行严格判定。 8、对于公司目前股价和上市以来的股价走势作为保荐人您有什么看法。 您好！公司二级市场股价波动受多重因素共同影响，包括宏观经济环境、行业整体发展态势、资本市场波动等。请投资者理智看待市场的波动，感谢您对公司的关注！ 9、董事长您好，目前市值偏低，不利于贵公司在行业中的形象!那么请问公司在回报投资者方面的方案与公司市值的管理方案？ 尊敬的投资者，您好！公司始终将股东利益置于战略决策的
--	--

	核心位置，高度重视市值表现与投资者回报之间的良性互动。公司自创业板挂牌至今，已连续 8 年实施现金分红，累计分红 77,175,820.07 元，保持分红政策连续性与稳定性。市值受宏观经济、行业周期、市场情绪等多重因素影响，公司将持续夯实主业竞争力，以更优异的业绩回报投资者。感谢您对公司的关注！ 10、董事长您好:贵公司股价暴跌，请问为何从未见高管或董事会、公司采取回购措施？是没有信心还是贵公司没有资金回购？ 证券市场支持贷款回购政策，是否考虑？能否正面回答 尊敬的投资者，您好！公司高度重视市值波动对投资者的影响，始终将维护股东权益置于战略决策的核心位置。2021 年，公司实际控制人通过非公开发行的方式累计增持 4,416,609 万股，金额 6,700 万元。股份回购受市场环境、资金安排、监管政策等多重因素影响，存在不确定性。公司将持续关注回购相关政策，公司将严格履行信息披露义务，及时披露相关事项的进展情况。感谢您对公司的关注！ 11、董秘您好！请问贵公司投入的子孙公司或者投资公司是否已经部署了 DeepSeek 或人工智能？如果已经部署了，请问主要应用于哪些具体的业务？公司接入 DeepSeek 有哪些成本、收益方面的考量？如果公司计划在未来再进行部署，计划将 DeepSeek 应用于什么具体的业务呢？我们投资者非常期待您的回复，谢谢！ 尊敬的投资者，您好！公司始终关注前沿技术变革，积极推动人工智能等数字技术与主营业务深度融合。为响应 AI 技术的快速发展趋势，探索 AI 技术在业务中的深度应用，公司已成立 AI 研究中心,将深入研究公司 AI 技术的应用场景及方法等课题。目前相关研究仍处于技术探索阶段，尚未形成具体应用成果，未来进展存在不确定性，敬请投资者注意风险，感谢您的关注。 12、董秘您好，政策提出要加快建设旅游强国，其中要求旅游业继续推进供给侧结构性改革，科学合理的开发，促进旅游的
--	--

	快速发展。在此背景下，公司有没有开发旅游和酒店项目的经验？政策是否给公司未来的项目和商机带来积极的影响？ 尊敬的投资者，您好！公司高度重视国家关于建设旅游强国的战略部署，积极把握旅游业供给侧结构性改革与科学开发的政策机遇。公司已组建专业团队对接政策资源，联合地方政府、文旅平台及金融机构建立战略合作，同时通过轻资产运营、EPCO模式（设计-采购-施工-运营一体化）控制投资风险。截止目前，公司联合参股孙公司成都悦途安佳酒店管理有限责任公司运营的“怀希酒店”有成都宽窄巷子店、成都金牛梁家巷地铁站店、成都火车南站店、成都青羊中坝地铁站店等。感谢您对公司的关注！ 13、请问贵公司投入的志趋汽车科技有限公司主要发展方向和业务领域 尊敬的投资者，您好！志趋汽车团队来自博世、德尔福、哈曼、大陆等顶尖知名企业，具有 20 年以上的研发经验，是中国最早一批座舱系统及车联网从业人员，拥有纯正的汽车电子前装研发经验和自主研发的全栈技术。志趋汽车是国内领先的国产大算力车载芯片技术平台供应商和软件服务商。主营业务涵盖智能座舱域控、智驾域控、5G 智能网联等。感谢您对公司的关注！ 14、贵公司投入杭州兴容科技有限公司主要发展领域和涉及的概念有哪些 尊敬的投资者，您好！杭州兴容科技有限公司创始团队拥有丰富的中高端 MLCC（片式多层陶瓷电容器）器件研发、设备工艺、选型、调试、管理等经验。公司日籍首席科学家拥有超过 30 年 MLCC（片式多层陶瓷电容器）相领域的工作经验。兴容科技主要生产和销售 MLCCC（片式多层陶瓷电容器）相基础粉体钛酸钡材料和成体粉体，偏向于中高端 MLCCC（片式多层陶瓷电容器）相产品。感谢您对公司的关注！ 15、贵公司今年一季度业绩非常的差，请问后期能否改善 尊敬的投资者，您好。公司今年一季度经营业绩受行业需求
--	--

收缩，项目实施进度和回款速度放缓等因素，营业收入和净利润有所下滑。公司正在积极开拓市场，推动已承接项目的实施，努力提高收入水平和改善经营业绩。感谢您的关注！

16、领导，您好！我来自四川大决策请问，公司近几年业绩持续下行，营收连续大幅下行，净利润去年亏损 3700 多万，今年一季度再亏近千万，最核心的因素是什么？公司是否有退市风险？公司有什么举措改善公司基本面？

尊敬的投资者，您好！公司高度重视业绩波动对投资者信心与市场预期的影响，公司经营业绩下滑主要受行业需求收缩，项目实施进度、行业竞争加剧导致毛利率下降和回款速度放缓等因素影响。根据公司已披露的《2024 年年度报告》和相关规则，公司目前不存在触及退市风险的情形，具体信息请以公司公告为准，感谢您对公司的关注！

17、年报中显示，其他业务收入中的房租收入同比增长 65.79%。请问这一增长背后的原因是什么？公司如何平衡不同业务板块的收入与成本？

尊敬的投资者，您好。公司 2024 年报中披露其他业务成本较上期增长 65.79%。其他业务成本主要包含文旅业务成本和房租业务成本。感谢您的关注。

18、贵司 EPC 业务毛利率过低，十分反常，请问作何解释？

尊敬的投资者，您好。2024 年公司各项 EPC 业务均处于项目后期，EPC 收入较往年大幅下降。同时项目后期产生成本相较于收入未同比例下降，致使 EPC 业务毛利波动。感谢您的关注。

19、您好，公司属于这次国家大力支持的化债受益公司吗？

尊敬的投资者，您好！公司的客户主要是政府各类投资平台，收入主要来源于财政收入。财政部出台了一系列化债政策，公司的应收账款有望加速收回，改善资产及现金流质量。公司坏账计提有望冲回，增厚当期利润，改善财务状况。化债政策有助于缓解地方政府财政压力，使其能够释放更多资金支持大型城市建设

	项目。公司在城市更新、公共空间改造和文化旅游等项目方面有更多参与机会，业务拓展空间扩大，从而获得更多的业务收入，实现公司的可持续发展。感谢您对公司的关注！ 20、请问贵司在收入大幅下滑的同时领导薪资大幅上涨是何原因？营业不佳领导应当减低收入，担负起主要责任，请问目前的薪资调整主要是出于什么样的考虑？ 尊敬的投资者，您好。公司董监高的薪酬总数较上年增长约10%，主要与人员换届有关，公司高管薪酬是根据所担任的具体管理岗位，结合公司现行薪酬制度、公司及个人绩效完成情况发放，并履行了相应的审批程序。针对收入下滑，公司已积极加大市场开拓力度，推进降本增效的管理措施。感谢您对公司的关注！ 21、贵司全资子公司连续亏损，还在持续的投入运营，是出于何种考虑？预期何时盈利？如何盈利？ 尊敬的投资者，您好！公司对全资子公司的持续投入是基于长期战略价值与产业协同效应的审慎决策，尽管部分子公司处于阶段性亏损，但其在技术储备、市场卡位及政策红利承接等方面具备不可替代的战略意义。公司全资子公司盈利受行业周期、管理能力和规模效应等多因素影响，公司密切关注全资子公司各项工作的落实情况以及效果，及时调整相关事项，确保目标顺利实施。感谢您对公司的关注！ 22、董事长您好：贵司生产研发人员与后勤人员比例是否合理，比值是否过低？ 尊敬的投资者，您好！公司生产人员和技术人员合计数量与其他人员的比例约为 5：1，与同行业公司水平相当。感谢您对公司的关注！ 23、董事长您好：贵司一线生产人员的收入明显低于财报公示人均收入，从财报人员构成和贵司组织架构图可以判断贵司生产人员与后勤人员、中高层领导的比例明显失调，负担较大，收入偏低，请问贵司出于何种考虑
--	---

	尊敬的投资者，您好！公司始终秉持“效率优先、公平共享”的人力资源管理原则，高度重视员工薪酬体系的科学性与激励性。公司的薪酬方案严格按照公司职代会审议通过的《薪金实施细则》制定，感谢您对公司的关注！ 24、请问公司今年以来新中合同多少金额？公司在手合同总共多少金额？ 尊敬的投资者，您好。公司中标情况严格按照相关法律法规及时履行信息披露义务，请关注公司公告。感谢您的关注。
附件清单(如有)	
日期	2025-04-28