

证券代码：300185

证券简称：通裕重工

公告编号：2025-033

债券代码：123149

债券简称：通裕转债

通裕重工股份有限公司 2024 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

立信会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

☐适用 ☒不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

☐适用 ☒不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

☒适用 ☐不适用

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以未来实施利润分配方案时确定的股权登记日的总股本剔除公司回购专用证券账户中的股份为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.05 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

☐适用 ☒不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	通裕重工	股票代码	300185
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	王子	李振	
办公地址	山东省德州（禹城）国家高新技术产业开发区	山东省德州（禹城）国家高新技术产业开发区	
传真	0534-7287759	0534-7287759	
电话	0534-7520688	0534-7520688	
电子信箱	tyzgzb@126.com	tyzgzb@126.com	

2、报告期主要业务或产品简介

公司系国有控股上市公司、国家高新技术企业，是集冶炼、锻造、铸造、焊接、热处理、机加工、涂装于一体的综合性研发制造平台企业，确立了“打造世界一流高端装备及新能源供应商”的战略发展定位，以及“一航（航空）、一高（高端装备）、两海（海外、海工）、两新（新能源、新材料）”的“1122”战略布局。可为能源电力（含风电、水电、火电、核电）、石化、船舶、海工装备、冶金、航空航天、矿山、水泥等行业提供大型高端装备的核心部件。

(1) 风电类产品仍是公司主要的产品类型。公司依靠综合性研发制造平台优势，可以同时为陆上/海上风电的双馈式/直驱式/半直驱式风电机组批量提供锻件、铸件和结构件产品，主要产品形式包括风电锻造主轴、铸造主轴、轮毂、机架、轴承座、转子机壳、定子机座等。2024 年 12 月，公司首台套 14MW 大型海上风电转子房产品在青岛基地成功下线，为公司风电产品板块增添新拼图，将进一步促进公司海外市场和海上风电业务的开发。

(2) 铸钢业务实现高质量发展。2024 年公司成立了铸钢事业部，整合现有的厂房、设备和人员打造铸钢生产线，招才引智，组建拥有丰富经验的大型高端铸钢件研制技术团队，成功实现当年投产、当年见效，为客户提供高端装备配套大型铸钢件的铸造、精加工及装配一体化服务，市场涵盖能源装备(水电、核电、火电、燃气发电、储能等)、海工石油、矿山机械、冶金机械等大型高端装备领域，产品材料包括不锈钢、耐热钢、高强钢、低温用钢等，最大可生产单重 150 吨铸钢件。目前，公司已为国内三大动力企业提供产品并实现铸钢产品成功“出海”，已获得白龙、海阳核电项目常规岛蒸汽轮机高压外缸订单，成为核电汽轮机外缸铸钢件供应商，标志着公司大型高端铸钢制造能力进一步提升并具备全球一流竞争力。

(3) 核装备业务提升公司成套装备研制能力。公司依托自身综合研发实力和产业链优势进入了核装备制造领域，尤其是“国民融合”以来，已为中国核电工程有限公司、中国核动力研究设计院、中核四〇四有限公司等单位持续提供了能在各种工况下使用的涉核成套设备，成为中核集团合格供应商，并获得中国核电工程公司 4A 级供应商、中核工程第二项目部十佳供应商等荣誉。公司核装备事业部主要负责公司涉核高端装备产品的研发制造等相关工作，涵盖营销、设计、技术、质量、售后等环节，完成了与中国核电工程公司合作的高放废物热室内转运装置(热室吊车)、中低放废物热室外转运系统、核电站主设备及附属设备吊装安装工具，与中国核动力研究设计院合作的含硼废液高效固化生产线等产品。

(4) 其他锻件业务结构升级。公司其他锻件产品种类较多，涵盖轴类、筒类、齿圈等各种锻件，主要产品形式有船用轴系锻件、水电机组锻件等，产品广泛应用于船舶、电力、冶金、矿山、化工及重型机械制造业。船用锻件方面，主要产品形式有大型船用轴系、舵系锻件，如中间轴、螺旋桨轴、舵杆、舵销、曲拐等。公司先后取得了中国 CCS、法国 BV、劳氏 LR、挪威 DNV、美国 ABS、日本 NK、韩国 KR、意大利 RINA 及俄罗斯 RS 等九家船级社工厂认可证书，并将船用锻件业务延伸至广阔的海外市场，在提供常规舵杆、舵销等产品的基础上，还致力于满足客户多元化、个性化需求，定制化生产特殊形状锻件等前沿产品。多年来，公司紧跟船舶工业高端化、智能化、绿色化的发展趋势，持续优化船用产品的制造能力和产品结构，船用锻件产品订单保持稳定增长，船舶用传动轴产品成功入围山东省工信厅发布的第八批制造业单项冠军企业名单。水电锻件方面，公司可以生产水轮机主轴、发电机主轴、磁轭圈等水电机组关键核心部件，并利用产业平台优势，抓住国家大力开发水电资源的历史机遇，持续开发新的水电机组配套产品。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据
☒是 ☐否
追溯调整或重述原因
会计差错更正

元

	2024 年末	2023 年末		本年末比上年 末增减	2022 年末	
		调整前	调整后		调整前	调整后
总资产	15,519,961,275.26	15,789,725,548.12	15,634,446,446.58	-0.73%	15,774,255,822.24	15,618,976,720.70
归属于上市公司 股东的净资 产	6,865,484,019.24	6,984,542,658.39	6,829,263,556.85	0.53%	6,896,334,989.91	6,741,055,888.37
	2024 年	2023 年		本年比上年增 减	2022 年	
		调整前	调整后		调整前	调整后
营业收入	6,153,892,818.15	5,808,737,085.89	5,808,737,085.89	5.94%	5,912,890,720.74	5,912,890,720.74
归属于上市公司 股东的净利 润	41,376,011.17	204,167,081.05	204,167,081.05	-79.73%	246,003,358.81	246,003,358.81
归属于上市公司 股东的扣除 非经常性损益 的净利润	22,646,288.85	184,020,085.35	184,020,085.35	-87.69%	229,236,516.89	229,236,516.89
经营活动产生 的现金流量净 额	224,338,841.44	132,912,400.29	132,912,400.29	268.79%	66,328,357.90	66,328,357.90
基本每股收益 (元/股)	0.01	0.05	0.05	-80.00%	0.06	0.06
稀释每股收益 (元/股)	0.01	0.05	0.05	-80.00%	0.06	0.06
加权平均净资 产收益率	0.61%	2.94%	3.01%	-2.40%	3.71%	3.79%

会计政策变更的原因及会计差错更正的情况

在公司编制年度财务报告和审计过程中，发现本公司之子公司常州海杰冶金机械制造有限公司（以下简称“海杰冶金”）和济南市冶金科学研究所有限责任公司（以下简称“济南冶科所”）部分存货存在账实不符的情况。经核查，确认两家子公司因以前年度管理不善、存货核算方法有误等原因导致存货账实不符。为客观、准确地反映公司财务状况，公司对前期累计形成的会计差错追溯调整。完成“国民混改”前的公司原管理团队承担上述事项的经营管理责任，对账实不符的存货进行了全额补偿。

公司于 2025 年 4 月 27 日召开第六届董事会第二十次会议和第六届监事会第十次会议，审议通过了《关于公司前期会计差错更正的议案》。公司本次会计差错更正事项无需提交股东大会审议。

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,396,565,080.60	1,338,452,721.57	1,541,131,459.93	1,877,743,556.05
归属于上市公司股东的净利润	10,496,142.25	30,078,829.07	14,108,628.89	-13,307,589.04
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	5,188,111.67	29,761,701.63	8,843,696.81	-21,147,221.26
经营活动产生的现金流量净额	42,019,362.93	45,207,496.74	40,489,486.69	96,622,495.08

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

☐是 ☒否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	128,688	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	130,738	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况				
					股份状态	数量			
珠海港控股集团有限公司	国有法人	20.33%	792,427,590	0	不适用				0
司兴奎	境内自然人	6.20%	241,512,891	214,975,000	质押				19,600,000
朱金枝	境内自然人	2.32%	90,353,787	0	不适用				0
杨建峰	境内自然人	1.29%	50,451,400	0	不适用				0
香港中央结算有限公司	境外法人	0.84%	32,717,178	0	不适用				0
王国裕	境内自然人	0.68%	26,632,500	0	不适用				0
招商银行股份有限公司—南方中证1000 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.66%	25,744,400	0	不适用				0
招商银行股份有限公司—华夏中证1000 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.35%	13,812,300	0	不适用				0

中国工商银行股份有限公司—广发中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.27%	10,665,800	0	不适用	0
秦吉水	境内自然人	0.24%	9,530,000	0	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明		报告期内，公司未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。				

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☒适用 ☐不适用

单位：股

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况								
股东名称 (全称)	期初普通账户、信用账户持股		期初转融通出借股份且尚未归还		期末普通账户、信用账户持股		期末转融通出借股份且尚未归还	
	数量合计	占总股本的比例	数量合计	占总股本的比例	数量合计	占总股本的比例	数量合计	占总股本的比例
招商银行股份有限公司—南方中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金	3,776,100	0.10%	806,900	0.02%	25,744,400.00	0.66%	0	0.00%
招商银行股份有限公司—华夏中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金	3,471,500	0.09%	347,400	0.01%	13,812,300.00	0.35%	0	0.00%
中国工商银行股份有限公司—广发中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金	3,284,200	0.08%	989,300	0.03%	10,665,800.00	0.27%	0	0.00%

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

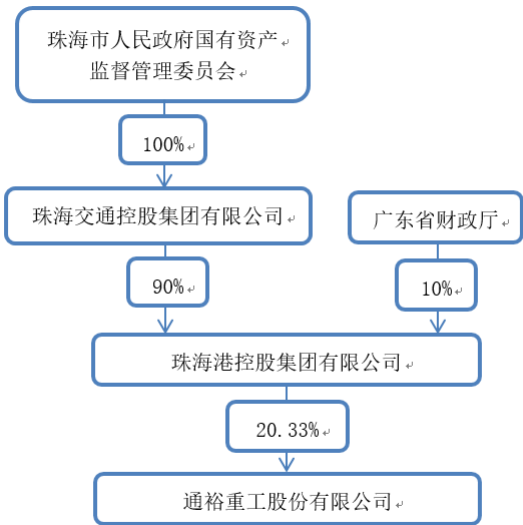
公司是否具有表决权差异安排

☐适用 ☒不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

☒适用 ☐不适用

(1) 债券基本信息

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	到期日	债券余额（万元）	利率
通裕重工股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券	通裕转债	123149	2022 年 06 月 20 日	2028 年 06 月 19 日	148,416.56	1.00%
报告期内公司债券的付息兑付情况		2024 年 6 月 20 日，公司完成“通裕转债”第二年付息，计息期间为 2023 年 6 月 20 日至 2024 年 6 月 19 日。当期票面利率为 0.50%，本次付息每 10 张“通裕转债”（面值 1.000 元）债券派发利息人民币 5.00 元（含税）。				

(2) 公司债券最新跟踪评级及评级变化情况

2024 年 6 月 26 日，上海新世纪资信评估投资服务有限公司出具了《定期跟踪评级报告》（新世纪跟踪(2024)100227），确定公司主体信用等级为 AA，“通裕转债”信用等级维持 AA，评级展望为稳定。

(3) 截至报告期末公司近 2 年的主要会计数据和财务指标

单位：万元			
项目	2024 年	2023 年	本年比上年增减
资产负债率	55.43%	55.99%	-0.56%
扣除非经常性损益后净利润	2,264.63	18,402.01	-87.69%
EBITDA 全部债务比	8.36%	10.25%	-1.89%
利息保障倍数	1.36	2.24	-39.29%

三、重要事项

2024 年，面对残酷的国内外市场竞争形势，公司董事会重新审视自身的发展定位。经过公司范围的大调研、大讨论，坚定了改革创新之路，进行大变革、大轮岗、大竞聘、大改良。这一年，公司上下进一步统一思想、坚定信心、力出一孔、拼搏进取，生产经营管理不断取得重要突破，各项工作稳步推进。

（一）谋划公司大变革，蓄力未来发展

1、升级公司发展战略

通裕重工是集冶炼、锻造、铸造、焊接、热处理、机加工、涂装于一体的综合性研发制造平台企业，具有重资产、重工艺、劳动密集等特点，公司董事会科学研判行业发展趋势，立足公司特点，明确了公司发展战略，树立了“打造世界一流高端装备及新能源供应商”的战略发展定位，以及“一航（航空）、一高（高端装备）、两海（海外、海工）、两新（新能源、新材料）”的“1122”战略布局。一是紧抓高端铸钢市场，整合铸铁件生产资源，迅速成立铸钢事业部，引进行业高端人才；二是强化海工、船舶装备制造能力，积极打造船舶、海工类新市场；三是大力拓展海外市场，筹划在欧洲成立销售型子公司；四是以核装备制造为核心构建高端装备制造能力；五是将新能源领域产品作为公司未来发展的压舱石，积极进行资源整合；六是把航空航天产品作为公司未来的战略核心业务进行培育。在新战略引导下，稳住了公司的基本盘，为未来的发展指明了方向。

2、推动组织架构改革，提升管理效能

公司原组织架构结构臃肿、效率低下，管理内耗问题突出。2024 年伊始，董事会在前期大调研、大讨论的基础上，大刀阔斧开启组织架构改革。一是推动事业部制改革。根据产品结构和业务特点，整合市场、生产、技术、安全、售后等要素，将科层制变革为以市场为导向的事业部制组织架构，实施独立运行、独立核算、独立考核的运行机制。同时对职能部门的职责权限进行梳理、调整，将原职能部门进行整合。通过组织机构改革，弥合了管理缝隙、优化了管理团队、提升了管理效能。二是整合子公司架构。将公司直接持有的、与公司主业关联度不高的、从事瓦斯气发电的贵州宝丰公司和鲁晋宝丰公司 100%股权划转至控股子公司新园热电旗下，既突出了公司主业，又将新园热电打造成集生物质发电、可燃气发电、热电联产运营于一体的电力业务平台。三是强化总部管理职能。公司总部负责对外投资的管理和决策，以及大宗物资的集中招标采购等总部职能；并加强对各级子公司的股权管理和国有产权登记工作；对子公司的财务管理细化和内部审计全覆盖；对部分子公司和事业部领导班子进行调整，以目标考核为导向，给予其相对独立运营的权力，授予各子公司、事业部领导班子对其基层管理人员的任免权限。

3、推动公司大轮岗、大竞聘

随着公司组织架构改革的开展，相关事业部或部门的职责发生较大变化。为进一步优化人才资源配置，实现人岗匹配，经公司董事会研究，决定开展大轮岗、大竞聘。一方面推动高层管理人员进行大轮

岗，解决管理内耗问题，加强高层管理团队能力建设；一方面全年组织开展三批共 15 个单位、42 个重要管理岗位的集中内部竞聘工作，共有 75 人参加竞聘，39 人通过竞聘上岗。在大整合、大轮岗完成之后，一批事业部新人被选拔上来，组织活力明显增强。

4、改良企业文化，激发全员活力

2024 年企业文化改良建设贯穿始终，一是推动高管挂点联系基层单位，与基层单位建立更直接、更通畅的联系。二是开展各种团建活动，修建了职工运动中心，组织了趣味运动会、职工篮球赛等形式多样的团建活动。三是建立了以“六个人”为行为规范的诚信文化。“君子求诸己，小人求诸人”，做一个“善良阳光、表里如一、敢讲真话、寻找答案、言出必行、社会信任”的人，号召全员改变企业从改变自己开始。四是创建《通裕大讲堂》《通裕之声》《小黑走基层》等栏目，打造正能量宣传堡垒。新干部集中谈话，集中收看廉政视频，中高层和核心员工定期集中学习分享先进的管理经验和企业文化，进一步解放思想、拓展视野。五是提出企业新使命——“为奋斗者谋幸福”，触动员工心灵，为全员创新改善打下基础。六是启动了通裕重工全员创新改善活动，制定创新奖励机制，激发员工创新潜能。通过改良、打造符合时代要求的创新文化、诚信文化和学习型团队，公司上下形成统一的价值观，组织活力大大改善。

（二）新组织、新活力，不断实现重大突破

1、铸钢业务实现高质量发展

作为公司 2024 年组织变革成立的第一个事业部，铸钢事业部迅速形成行业竞争力，可为客户提供铸造、精加工及装配一体化服务，现已为国内能源装备头部企业完成了样件交付，成功实现当年投产、当年见效。不仅成为国内三大动力企业供应商，还为全球矿山行业巨头美卓公司批量交货，产品成功“出海”，跻身国内高端铸钢制造企业，开启全球业务新征程。2024 年 12 月，公司顺利通过了核电常规岛蒸汽轮机高压外缸的铸造工艺方案评审，拿到了白龙、海阳核电项目两套常规岛蒸汽轮机高压外缸铸钢件订单，成为核电汽轮机外缸铸钢件供应商；同时，抽蓄叶轮及座环、马氏体不锈钢缸体研发成功，标志着公司大型高端铸钢制造能力进一步提升并具备全球一流竞争力，为铸钢业务高端化发展打下坚实基础。

2、产品结构升级取得重要进展

2024 年，公司利用产业平台优势优先向高附加值产品和市场发力，产品结构升级取得重要进展。一是公司首台套 14MW 大型海上风电转子产品在青岛基地成功下线，为公司风电产品板块增添新拼图，将进一步促进公司海外市场和海上风电业务的开发。二是公司紧跟船舶工业高端化、智能化、绿色化的发展趋势，持续优化船用产品的制造能力和产品结构，船用锻件产品订单保持稳定增长，船舶用传动轴产品成功入围山东省工信厅发布的第八批制造业单项冠军企业名单。三是公司被中国核能行业协会授予“核能行业合格供应商”资格，已为多家用户提供涉核成套设备。四是飞轮转子、电机轴等飞轮储能装备配套产品也首次实现批量供货。五是实现单缸双超及亚临界汽轮机转子毛坯探伤合格的历史性突破。

该类转子对冶炼、锻造及锻后热处理过程控制有极高的要求，生产难度极大。该产品研发成功后对公司进入汽轮机转子市场、提升公司高端产品的市场竞争力具有重要意义。

3、海外市场营收占比提升

在当前行业内卷日益严峻的形势下，制造业面临着“不出海就出局”的发展压力。公司大变革后，海外市场的拓展上升为公司战略，对经过两次整合形成的海外事业部，给与机制支持，2024 年度海外收入占比迅速提升至 40.75%，较上年增长了 14.12%，为 2025 年全面走向海外奠定了坚实的基础。

（三）推动市值管理工作，深入践行 ESG 发展理念

1、推动市值管理工作

公司高度重视市值管理工作。2024 年，公司召开市值管理会议，制定针对性的市值管理措施，发布了公司股票回购方案，在中国人民银行联合金融监管总局、中国证监会设立股票回购增持再贷款后，成功跻身全国首批 23 家获得回购增持贷款专项资金的上市公司行列。目前，股票回购工作正有序推进中。

2、深入践行 ESG 发展理念

面对“双碳”战略背景下不断趋严的监管趋势和产业政策，更多上市公司越来越重视 ESG 治理及相关信息的披露。公司作为国有控股上市企业已连续四年披露 ESG 报告，将 ESG 理念融入到公司发展中，推动公司安全管理和环保工作创新实践。不断增强人文关怀意识，建设了职工体育场、健身活动中心等设施，组织各项比赛、运动会、节日主题活动等丰富员工生活，提升员工幸福感。公司连续两年入选“大湾区国企 ESG 发展指数”榜单、连续两年获得 Wind ESG A 类评级。