

证券代码：300198

证券简称：纳川股份

公告编号：2025-033

福建纳川管材科技股份有限公司 2024 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

上会会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：保留意见。

非标准审计意见提示

☒适用 ☐不适用

上会会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2024 年度财务报告出具了保留意见审计报告，强调内容如下：“如财务报表附注二、2 所述，纳川股份 2024 年归属于母公司股东的净利润亏损 3.07 亿元，连续 4 年亏损，累计亏损 10.36 亿元；2024 年末资产负债率 94.12%，流动负债超过流动资产 4.24 亿元，部分子公司已停业停产，存在大额受限资产以及逾期债务，公司因债务逾期引发多起诉讼及仲裁案件，导致部分银行账户被冻结，公司存在较大的经营风险和财务风险。

如财务报表附注十六、1 所述，2025 年 3 月 19 日，福建省泉州市中级人民法院决定对纳川股份启动预重整。截至本报告日，公司尚未收到法院对公司重整事项的正式受理文书，公司是否进入重整程序存在不确定性。

这些事项或情况表明存在可能导致对纳川股份持续经营能力产生疑虑的重大不确定性，纳川股份已在上述财务报表附注中披露了为改善经营状况拟采取的措施。但应对措施的实施过程及实施结果存在重大不确定性，管理层未能充分披露消除重大不确定性的切实措施。”本公司董事会、监事会对相关事项已有详细说明，请投资者注意阅读。

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

☐适用 ☒不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

☐适用 ☒不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

☐适用 ☐不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	纳川股份	股票代码	300198
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	陈志江		
办公地址	泉州市泉港区普安工业区		
传真	0595-87767777		
电话	0595-87770616		

电子信箱	chenzhijiang@nachuan.com	
------	--------------------------	--

2、报告期主要业务或产品简介

（一）公司主要业务、主要产品及服务

1. 主要业务

公司主营业务主要由给排水管材研发制造销售、管道修复、管道工程服务、管网投资运营业务以及新能源业务构成。

2. 主要产品及服务

管道业务：

（1）克拉管产品

克拉管又名高密度聚乙烯（HDPE）缠绕结构壁管 B 型管，由 HDPE 材质的主管道和 PP 材质的肋管组成，其中主管道为流体介质输送腔，肋管则主要用来增强管道刚度。克拉管一般长度为 6 米，内径从 200mm-4000mm 不等，当前公司所售克拉管产品内径多在 1000mm 以下，最大内径为 3300mm。克拉管属于柔性管的一种，具有防腐蚀、重荷载、安全渗漏率低、抗沉降性强等特性，近年来克拉管在排水领域特别是市政排水领域运用越来越广泛。克拉管产品是公司的主打产品，在市政工程、交通枢纽、海外项目等细分领域有着这大量的应用案例。

（2）钢骨架管

钢骨架管全称为钢骨架聚乙烯塑料复合管，是一种钢塑复合产品，主要原材料是钢材和 PE 材料，采用连续缠绕、焊接成钢网骨架、塑料熔融挤出与骨架同步复合成型工艺。钢骨架管一般长度为 12 米，内径一般小于 600mm，主要用在给水领域，另外在燃气、排水等领域也有应用。公司钢骨架管生产技术水平具有领先优势，其主要物性指标都经过了国际著名实验室试验认证。公司是国内领先的钢骨架管生产企业之一，产品质量稳定，在市政交通、核电火电和石油化工等细分领域以及海外项目都有较多的工程案例。

（3）PE 实壁管

PE 实壁管主要采用 PE80 及 PE100 原材料制造，具有良好的可焊接性、抗环境应力开裂性和抗快速开裂性，广泛用于市政给水与工业给水领域。目前公司产品已经通过 ASME（美国机械工程师学会）的审核及批准，取得 ASME 核级产品授权证书，授权上海纳川生产的核 3 级产品（包含聚乙烯管道和管配件以及用聚乙烯管道和/或管配件材料制造核 3 级部件），公司另外已经获得核级质量、环境、职业健康安全管理体系认证证书（聚乙烯管材及管件的设计、开发和核电专用高密度聚乙烯管的设计、生产和服务）及头部企业的中核集团合格供应商证书，并与中广核工程科技有限公司成立了核电 HDPE 材料联合研发项目实验室。公司产品填补了国内核级 HDPE 管道市场空白，广泛应用于核电站、火电站及市政给水等领域。

（4）连续缠绕玻璃纤维增强管

连续缠绕玻璃纤维增强管是以玻璃纤维及其制品为增强材料，以不饱和聚酯树脂、环氧树脂等为基体材料，以石英砂及碳酸钙等无机非金属颗粒材料作为填料作，按照连续缠绕或者定长缠绕的工艺制作而成。

（5）聚酯增强复合顶管

聚酯增强复合顶管以环氧树脂或不饱和聚酯树脂为基体材料，以二氧化硅、石英砂、花岗岩或其他天然坚硬碎石及碳酸钙等无机非金属颗粒材料等作为填料，（如需要）内壁衬以玻璃纤维为增强层，采用立式震动浇注工艺，经加工制成的复合管材。聚酯增强顶管是一种在埋地应用中开发出的管道产品，可以在非开挖地面的情况下，完成地下管道的施工安装，它能够在地下穿越公路、铁道、江河、地面建筑物，其本身具有良好的耐腐蚀、重量较轻、内壁光滑、流量大、地质条件适应性好、施工速度快且对道路交通影响小等特性，是当前城市非开挖排水管道工程中的首选管道材料。

（6）服务

公司成立的纳川水务公司主要从事市政管网普查、检测、运维服务、非开挖修复及微顶管工程，是应国家长江大保护战略和解决城市地下管网运营问题而设立，是公司在管道生产销售板块外，对市政管道服务板块的补充，是公司对接长江大保护的重要窗口。纳川水务引进国外先进的修复技术，拥有专业的检测修复设备，目前已涵盖国内主流修复技术，并持续与世界先进技术接轨，共同研发找出最适合国内的管道非开挖修复技术。

纳川水务是国内掌握解决 DN800mm 以下管材顶进工艺，和实施地下顶进作业的企业。纳川水务专业实施微顶管工程，微顶管技术作为一项现代化非开挖施工技术，具有灵活性、高效性优势，能够在管道施工中做到不扰民、不阻碍交通、环境保护好，施工工期短、精确度高，较传统开挖施工综合造价更低，将成为城市排水管道建设的主要施工技术，未来市场广阔。纳川水务积极开展长江大保护存量管网检测、修复业务，同时也致力于国内城市排水管网的运营。

新能源业务：

子公司福建万润是国内新能源商用车和工程机械领域内领先的总成系统提供商，作为一家高新技术企业，我们专注于电机、电控、变速器及整车控制器、辅驱控制器和其他零部件的整体集成技术的研发、生产、销售和服务。福建万润的经营模式强调技术创新和客户服务，致力于为客户提供高效、可靠的新能源解决方案。

主要产品及其用途：

（1）电机

电机产品系列：额定功率覆盖 5.5kW 到 310kW，额定扭矩覆盖 10Nm 到 2000Nm。

用途：底盘驱动：客车直驱底盘驱动、客车带箱底盘驱动、环卫车带箱底盘驱动、重卡带箱底盘驱动；环卫上装工作电机：驱动风机、油泵、水泵负载；工程机械上装工作电机：起重机起吊电机、混动泵车搅拌电机、混凝土搅拌车驱动搅拌罐电机、连续油管作业泵车、水平定向钻、叉车等。

（2）电控

电控产品系列：额定功率覆盖 5.5kW 到 310kW，额定电流覆盖 10A 到 450A，集成方式覆盖单电控到六合一，电源输入包含电池直流输入和市电交流输入。

用途：控制客车直驱底盘驱动电机、控制客车底盘附件电机（转向助力、空压机等）、控制客车带箱底盘驱动电机、控制环卫车带箱底盘驱动电机、控制重卡带箱底盘驱动电机；控制环卫上装工作电机：驱动风机、油泵、水泵负载；工程机械上装工作电机：控制起重机起吊电机、控制混动泵车搅拌电机、控制混凝土搅拌车驱动搅拌罐电机、控制高压锂电叉车驱动及工作电机、控制连续油管作业泵车工作电机等。

（3）变速器及传动

1002 DAT 变速器：两档（一档速比 3.24，二挡速比 1），输入扭矩 1000Nm，输入最高转速 5000rpm。适用于 8m 公路客车底盘驱动、12 吨环卫底盘驱动。

1402 DAT 变速器：两档（一档速比 3.9，二挡速比 1），输入扭矩 1400Nm，输入最高转速 5000rpm。适用于 12m 公路客车底盘驱动、18 吨环卫底盘驱动。

取力器：输入扭矩 500Nm，输入最高转速 3000rpm。适用于需要静态分离结合的场景，已应用于环卫上装、轻混泵车。

（4）环卫单发系统总成：应用于传统燃油底盘环卫车型，通过技术攻关，使用动力取自底盘发动机的电机替代原上装副发动机，高效新型的动力架构方案，降本增效，实现燃油车辆的环保升级。

（5）环卫电驱动系统总成：专门为新能源环卫车设计，通过优化电动系统的集成，提高环卫车的作业效率和环保性能，助力城市环保和新能源政策的实施。

（6）带 DAT 变速器的电驱动系统总成：主要配套新能源环卫车、专用车、客车等领域，通过提供高效的电驱动解决方案，帮助这些车辆实现更好的能源利用率和动力性能。

（7）工程机械电驱动系统总成：专为新能源工程机械设计，支持各种工程机械在复杂工况下的高效运作，包括挖掘机、装载机等，旨在提升工程机械的能效比和环保标准。

（二）经营模式

管道业务：

1. 采购模式

公司管材业务采购量最大的原材料为生产克拉管需要的高密度聚乙烯（HDPE），公司原材料采购一般根据各子公司上报的销售情况、发货要求及每天生产需求，提前向供应商订货，若遇到较为紧急的生产任务，公司会向供应商紧急采购。公司为应对短时间集中供货或向客户提供公司不生产的管材类型，也会向同行业公司少量采购成品管材或管件。

2. 生产模式

公司生产方式以订单式生产为主，即根据公司签署订单情况及发货情况合理安排不同口径管材的生产。公司生产有着较为明显的淡旺季，一般来说上半年为生产淡季，下半年则为旺季。

3. 销售模式

公司下游市场主要是市政工程领域和工业领域，产品目前主要通过销售部门进行直销。通过全国各地的销售团队，收集各地行业、项目建设信息，与业主及设计单位“一对一，面对面”沟通，向业主及设计单位详细说明公司产品的各项指标及性能优势，并利用产品选型设计软件等工具，根据项目的实际情况进行个性化产品推介，为客户在尽量低的投资水平上实现工程要求，最后通过招投标、邀标、竞争谈判等方式取得产品订单。自 2020 年下半年起，公司开拓了新的销售模式：经销模式和战略客户集采模式。通过与实力比较雄厚的、拥有自身的客户资源和仓储物流条件的经销商合作，现金销售给经销商，再由经销商转销出去。战略集采模式是整合上下游资源，通过“自上而下”、“自下而上”方式，力争与太平洋建设、天津电建、山东电建、中交、中电建、中能建等目标战略客户形成长期战略合作。

新能源业务：

福建万润的经营模式综合市场开拓、技术研发、生产制造和技术服务，形成一个闭环的商业生态。不仅注重产品的技术创新，也致力于与客户建立长期合作关系，提供定制化的解决方案和全面的售后服务。通过与行业领先企业的合作，持续探索新能源领域的前沿技术，旨在为客户提供最优质的产品和服务，推动新能源汽车及工程机械行业的可持续发展。

1. 销售模式

公司产品销售主要采取直销模式，客户主要为整车厂。公司对主要大客户集中地区派遣常驻销售和售后专员进行现场服务。常驻销售专员跟踪产品使用，及时向公司技术中心反馈产品问题并迅速解决产品问题。常驻销售专员还负责统计客户的产量、计划以及财务对账结算等事项，有利于公司第一时间掌握市场数据，快速准确把握市场走向。

2. 研究与开发

福建万润掌握电机、电控、变速器核心技术，动态地根据行业发展趋势、市场需求、客户需求，进行电机、电控、变速器等产品的研发。实施产品开发主要经历以下几个阶段：新产品概念的提出与批准、新产品开发项目的策划、新技术与新工艺的预研、产品的设计开发与验证、过程的设计开发与验证、产品与过程的确认与批准、产品的量产与持续改进。为此，公司技术中心设立机电开发部、结构开发部、软件开发部、硬件开发部、研发测试部及研发管理部等部门，负责产品的开发、生产跟踪以及售后过程中对客户的技术支持。

3. 采购模式

公司产品原材料主要由电子元器件、结构件、线束连接件以及磁钢、硅钢片、漆包线、辅助材料构成。

公司采购部门通过信息调查和商务评估的方式，持续扩展潜在供应商资源，并根据项目和订单需求，与技术中心、质量中心联合开展审核评估工作，持续优化供应商资源，进而提升公司的交付及成本控制能力。

为了最大程度满足不断变化的市场需求，采购部根据营销中心和计划管理部需求计划，不断与外部供方调整供货计划，辅之以适量的核心物料安全库存，高效柔性的保障新能源汽车整车客户的交付需求。

4. 生产模式

公司采用订单式生产模式组织生产。公司根据客户下达的订单要求组织设计、生产、品质与物流，完成整个产品生产流程，实现对外销售。公司内部生产的具体流程：公司技术中心根据客户要求研发设计产品，并和客户共同完成装车测试验证，确认批产技术标准，并最终定型；销售中心根据客户订单需求制定《订单交货计划表》；公司制造中心根据《订单交货计划表》以及 BOM 进行投料生产；质量中心对产品品质进行全面管控。

(三) 主要业绩驱动因素

管道业务：目前主要的业绩驱动因素仍为订单驱动，业绩的增长依赖于国家及地方各级政府对水利、市政等行业的投资强度和订单取得的数量和质量。

新能源业务：

- 1. 行业政策利好：国家和地方持续出台支持新能源汽车和工程机械发展的政策，为公司产品创造广阔市场空间，促进销售增长。
- 2. 技术创新成果：公司研发的新产品和新技术投入市场，提高产品竞争力，吸引新客户，增加市场份额，推动业绩提升。
- 3. 市场扩张：市场需求的不断提高，公司持续开拓市场，与多家企业达成合作，不断增加市场份额。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据
☒是 ☐否
追溯调整或重述原因
会计差错更正

元

	2024 年末	2023 年末		本年末比上年 末增减	2022 年末	
		调整前	调整后		调整前	调整后
总资产	2,128,473,973.81	2,832,973,128.25	2,497,448,528.25	-14.77%	3,281,406,389.03	3,138,453,770.10
归属于上市公司股东的净资产	126,963,951.49	754,629,242.80	433,631,051.42	-70.72%	1,060,396,698.40	946,576,393.68
	2024 年	2023 年		本年比上年增 减	2022 年	
		调整前	调整后		调整前	调整后
营业收入	157,165,374.10	396,008,274.24	396,008,274.24	-60.31%	506,780,567.18	506,780,567.18
归属于上市公司股东的净利润	307,178,200.95	305,754,952.19	512,932,838.85	40.11%	307,762,124.96	421,582,429.68
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	264,503,773.76	309,676,567.32	516,854,453.98	48.82%	297,561,717.75	411,382,022.47

经营活动产生的现金流量净额	74,349,947.84	96,786,615.29	96,786,615.29	-23.18%	65,406,595.31	65,406,595.31
基本每股收益（元/股）	-0.2978	-0.2964	-0.4972	40.10%	-0.2983	-0.4087
稀释每股收益（元/股）	-0.2978	-0.2964	-0.4972	40.10%	-0.2983	-0.4087
加权平均净资产收益率	-109.69%	-33.69%	-74.33%	-35.36%	-25.27%	-36.31%

会计政策变更的原因及会计差错更正的情况

公司与 2024 年 4 月发现公司的参股企业泉州市启源纳川新能源产业股权投资合伙企业(有限合伙)（以下简称：“启源纳川”）以前年度未告知并提供其对外股权投资转让补充回购协议等资料，导致其 2022 至 2023 年度、2024 年 1-9 月的财务报表存在错报，从而间接导致了公司对启源纳川的长期股权投资按权益法核算应确认的投资收益等科目错报。基于谨慎性原则，根据《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 19 号——财务信息的更正及相关披露》以及《企业会计准则第 28 号——会计政策、会计估计变更和差错更正》等相关规定，公司对启源纳川的长期股权投资在 2022 至 2023 年度、2024 年 1-9 月应确认的投资收益和资产减值损失等科目进行重新确认、计量并予以更正。关于会计差错更正的情况，详见公司对外公告《福建纳川管材科技股份有限公司关于前期会计差错更正及追溯调整的公告》。

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	47,655,835.52	50,431,016.80	32,710,524.66	26,367,997.12
归属于上市公司股东的净利润	-30,462,279.95	-10,028,555.88	-40,798,770.85	-225,888,594.27
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-31,065,076.98	-26,767,882.87	-16,257,240.39	-190,413,573.52
经营活动产生的现金流量净额	46,269,951.90	12,607,911.92	22,708,602.90	-7,236,518.88

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

☐是 ☒否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	36,960	年度报告披露日前一个月末	51,905	报告期末表决权恢复的优先	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东	0
-------------	--------	--------------	--------	--------------	---	---------------------------	---	--------------	---

		普通股 股东总 数		股股东 总数				总数 (如 有)	
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名 称	股东性 质	持股比 例	持股数量	持有有限售条件的 股份数量	质押、标记或冻结情况				
					股份状态	数量			
长江生 态环保 集团有 限公司	国有法 人	15.28%	157,662,247.00	0.00	不适用				0.00
三峡资 本控股 有限责 任公司	国有法 人	5.01%	51,680,582.00	0.00	不适用				0.00
林绿茵	境内自 然人	2.91%	30,003,664.00	0.00	不适用				0.00
翁龙顺	境内自 然人	1.69%	17,478,858.00	0.00	不适用				0.00
谢台虎	境内自 然人	1.64%	16,899,000.00	0.00	不适用				0.00
刘芳	境内自 然人	0.93%	9,570,000.00	0.00	不适用				0.00
北京元 和盛德 投资有 限责任 公司	境内非 国有法 人	0.89%	9,156,200.00	0.00	不适用				0.00
张秀	境内自 然人	0.75%	7,738,800.00	0.00	不适用				0.00
陈志江	境内自 然人	0.68%	7,000,398.00	7,000,398.00	冻结				7,000,398.00
白雪峰	境内自 然人	0.52%	5,372,800.00	0.00	不适用				0.00
上述股东关联关系 或一致行动的说明		股东长江生态环保集团有限公司与三峡资本控股有限责任公司为一致行动人关系。除上述情况 外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系或一致行动人。							

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

公司是否具有表决权差异安排

☐适用 ☒不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系

公司不存在实际控制人

5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

☐适用 ☒不适用

三、重要事项

详见公司 2024 年年度报告全文第六节“重要事项”，详细描述了报告期内发生的重要事项。