

证券代码：002205

证券简称：国统股份

公告编号：2025-011

新疆国统管道股份有限公司 2024 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	国统股份	股票代码	002205
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	无变更		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	郭静	姜丽丽	
办公地址	新疆乌鲁木齐市水磨沟区安居南路 802 号 鸿瑞豪庭 3 栋 6 层（西）	新疆乌鲁木齐市水磨沟区安居南路 802 号鸿瑞豪庭 3 栋 6 层（西）	
传真	无	无	
电话	0991-3325685	0991-3325685	
电子信箱	gtfgj@chinalogisticsgroup.com.cn	gtgfjl@chinalogisticsgroup.com.cn	

2、报告期主要业务或产品简介

（1）公司主营业务

报告期内，公司主营业务为预应力钢筒混凝土管(PCCP)、各种输水管道及其异型管件和配件、地铁管片、PC 构件、铁路轨道板、风电塔筒等高端混凝土制品的制造、运输及相关的技术开发和咨询服务，主要产品为 PCCP。PCCP 是用于跨区域的大型引调水工程、城镇自来水、工业用水、农业灌溉系统的供配水管网及电厂循环水管道产品。

（2）公司经营模式

①公司主要采用“以销定产”的生产模式进行订单式产品销售，根据客户的订单组织设计与生产。主要以招投标或比选等公开方式、单一来源采购、商务谈判等形式取得销售合同。

②公司将建立以合同管理为核心、岗位管理为基础的市场化用工制度，对普通员工实施市场化用工管理，建立健全轮岗机制。推进临时性、辅助性、替代性岗位的劳务外包工作，有效降低合同制职工人数，降低企业人事费用率。

③通过以资本运作为手段的多种投融资经营模式，打造施工设计板块，使公司具备项目总包或 EPC 总承包能力，在经营模式上实现盈利的多渠道化、产品的多元化。

④完成现有 PPP 项目的施工建设，履行自身项目运营维护义务。同时积极寻求稳妥有利的方案，在适当时机合理合规转让在手 PPP 项目，以实现降低公司负债率，规避公司经营风险的目标任务。

（3）主要的业绩驱动因素

目前公司主要驱动因素包括：战略驱动、营销驱动、结构驱动、激励驱动、制度驱动和文化驱动。

战略驱动：引入和培育新的业务，改变经营模式；

营销驱动：使用各种营销手段增加市场需求，通过需求拉动业务增长；

结构驱动：改变各类业务生产组织方式、流程改造；改变管理结构；

激励驱动：改变薪酬政策，使用新的激励手段，优化内部公平体系；

制度驱动：建立健全各项制度，强化各类标准化工作，提高规范化程度，提高工作约束程度；

文化驱动：引入新的管理模式，增强内部竞争理念、优化工作理念，改变思维模式，树立正确的工作观、价值观。

（4）公司所处行业发展趋势

中共中央、国务院印发的《国家水网建设规划纲要》，以高瞻远瞩的视角，锚定了国家水安全保障的长远发展方向，这一纲领性文件对我国水资源优化配置和经济社会可持续发展意义重大，深刻影响着未来水利建设与民生福祉。

在时间规划上，《纲要》设定了清晰且极具战略意义的阶段性目标。到 2025 年，一批重大国家水网骨干工程将加速落地，这些项目将成为国家水网建设的关键节点与支撑。从大型水利枢纽的建设，到跨区域调水工程的推进，都将全力加快国家骨干网建设步伐，构建起水网的初步框架，为后续发展奠定坚实基础。

展望 2035 年，国家水网的总体架构将基本成型，主骨架与大动脉全面贯通。届时，纵横交错的输水通道将跨越山川湖泊，连接起不同流域，实现水资源的科学调配与高效利用。省市县各级水网紧密衔接、协同联动，形成一个有机整体，无论是偏远乡村的农田灌溉，还是繁华都市的生活供水，都能得到稳定保障，构建起与社会主义现代化进程相匹配的国家水安全保障体系。

《纲要》在水网布局上，充分考虑地理、资源与发展需求等因素，促进水资源均衡分布；在水资源调配方面，提高水资源利用效率，应对用水高峰与干旱等挑战；在生态保护上，致力于恢复和保护河湖生态系统，实现水利工程与生态环境的和谐共生；在智慧化升级维度，运用大数据、物联网、人工智能等前沿技术，打造智慧水网，实现实时监测、精准调控。

这不仅为水务及水环境治理领域带来前所未有的发展机遇，促使更多新技术、新理念应用于实际项目，还将为管道行业注入强大发展动能。一方面，对管道的需求数量将大幅增长；另一方面，对管道的质量、性能、智能化水平也提出了更高要求，推动产业创新升级，开辟更为广阔的市场空间，助力管道行业在国家水网建设的宏大蓝图中发挥关键作用，为国家发展贡献重要力量。

在新发展格局下，国家大力推进科技强国、制造强国、交通强国以及区域协调发展等战略，以“两新一重”（新型基础设施建设、新型城镇化建设、交通与水利等重大工程建设）为代表的大规模基础设施体系建设、交通体系构建，以及都市圈和城市群的建设等，为混凝土与水泥制品行业开拓出巨大的全新市场空间。与此同时，这些发展战略也对混凝土与水泥制品在绿色环保、低碳节能、产品质量、性能表现、功能特性和供应保障能力等方面，提出了更为严苛的要求，进而为该行业实现转型升级、迈向高端制造领域提供了必要的技术支撑和良好的发展环境。

预应力钢筒混凝土管（PCCP）行业历经多年的发展沉淀，优势企业已在区域市场逐步构筑起稳固的竞争壁垒，区域市场划分格局的特征十分突出。部分在 PCCP 行业占据主导地位的企业发展迅猛，不

仅产能大幅提升，技术也取得了长足进步，市场辐射范围不断扩大，正逐步从核心区域市场迈向全国，成长为具备全国竞争力的企业。

当下，国家大型 PCCP 项目由于前期资金投入巨大，人力、物资筹备等方面都面临严峻挑战，仅凭单一企业的力量往往难以完成。因此，具备全国竞争实力的企业广泛参与其中，在竞争中开展合作已成为行业新常态。这种市场竞争态势极大地推动了 PCCP 行业的发展。在过去三十多年间，PCCP 行业通过引进、消化和吸收成套技术，不断淘汰落后产能生产线，积极开展自主创新。如今，PCCP 行业已全面掌握生产装备、生产工艺以及产品工程应用等领域的相关技术，部分技术更是达到国际领先水平，实现了长足发展。凭借优越的综合性能，PCCP 在国家大口径、长距离及高工压等大型输调水重点工程中发挥着日益重要的作用。

我国水网系统建设迎来全面升级的良好契机，这将对包括 PCCP 在内的各类输水管材产生旺盛需求。随着我国持续加大水利建设投资力度，作为上游管网管材的 PCCP 行业景气度显著提升。未来两到五年，随着国家重大水利工程陆续落地实施，相关企业业绩增长值得期待。目前，PCCP 管材已广泛应用于南水北调、山西大水网、吉林中部城市引水、鄂北水资源配置工程、引绰济辽、引江济淮、滇中引水、环北部湾水资源配置工程等众多国家大型输调水工程，是国家水网建设的优选管材品种之一。

（5）公司所处行业周期性特点

公司所处行业与国计民生紧密相连，其发展态势对国家和政府投资政策的变化极为敏感，具有较为显著的周期性特征。当前，国内 PCCP 市场竞争愈发激烈，各厂家之间的实力差距逐渐缩小，区域市场的划分格局也更为突出。另外，受季节性因素影响，部分地区在年末年初时段通常开工率不足，行业呈现出一定的季节性波动特点。

（6）公司所处行业地位

从综合实力考量，国内 PCCP 生产企业大致可分为三大阵营：

第一阵营：全国性领军企业：成员数量大概在 3 至 5 家，这类企业具备生产和经营全系列 PCCP 产品的能力。它们构建了覆盖全国的营销网络，能够参与全国各地项目投标，拥有亮眼的工程业绩。不仅配备先进的生产装备，具备强大的科研创新能力，在融资方面也颇具优势，人力资源储备充足。不管是经营理念、生产技术，还是企业管理水平，均在行业内处于领先地位，堪称行业发展的引领者。公司凭借自身实力与优势，处于第一阵营。

第二阵营：区域优势企业：约有 10 至 16 家，主要经营大口径 PCCP。这些企业营销网络完善，积极参与全国范围内的项目投标，是区域工程市场的有力竞争者。其生产装备优良，产品质量稳定可靠，经济效益良好，并且满怀冲击第一阵营的强烈意愿，在行业中扮演着挑战者的角色。

第三阵营：地方中小企业：数量众多且水平参差不齐，其中不乏具有良好成长潜力的企业，但也有部分容易因行业变化而转产。它们主要生产经营中小口径 PCCP，生产规模相对较小，生产装备处于一般水平，投标范围多局限于地方，在行业发展进程中充当着追随者的角色。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2024 年末	2023 年末	本年末比上年末增减	2022 年末
总资产	3,969,403,524.07	4,068,535,307.25	-2.44%	4,266,300,825.35
归属于上市公司股东的净资产	381,035,622.55	625,955,724.98	-39.13%	770,473,617.93
	2024 年	2023 年	本年比上年增减	2022 年
营业收入	678,036,468.22	358,069,271.02	89.36%	619,989,021.26

归属于上市公司股东的净利润	-249,110,646.57	-255,023,994.66	2.32%	-102,608,321.82
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-70,654,903.18	-203,512,713.45	65.28%	-142,046,137.23
经营活动产生的现金流量净额	-756,027.97	-191,446,660.62	99.61%	56,060,795.05
基本每股收益（元/股）	-1.3404	-1.3723	2.32%	-0.5521
稀释每股收益（元/股）	-1.3404	-1.3723	2.32%	-0.5521
加权平均净资产收益率	-49.48%	-39.66%	-9.82%	-12.46%

（2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	53,085,388.74	124,382,671.69	202,615,068.49	297,953,339.30
归属于上市公司股东的净利润	-20,856,782.74	-25,494,568.83	15,571,327.01	-218,330,622.01
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-21,506,976.08	-26,043,403.74	15,774,416.61	-38,878,939.97
经营活动产生的现金流量净额	-33,809,046.10	70,074,222.68	-46,120,856.33	9,099,651.78

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

（1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	23,663	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	19,442	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
新疆天山建材（集团）有限责任公司	国有法人	30.21%	56,139,120	0	不适用	0	
陈晓寒	境外自然人	1.02%	1,904,000	0	不适用	0	
MORGAN STAN LEY & CO. INTERNATIONAL PLC.	境外法人	0.80%	1,479,284	0	不适用	0	
赵育龙	境内自然人	0.79%	1,475,580	0	不适用	0	
新疆三联工程建设有限责任公司	境内非国有法人	0.69%	1,289,856	0	不适用	0	
高盛公司有限责任公司	境外法人	0.56%	1,035,555	0	不适用	0	
魏珂可	境内自然人	0.53%	989,000	0	不适用	0	
方志尧	境内自然人	0.53%	988,800	0	不适用	0	
UBS AG	境外法人	0.41%	766,168	0	不适用	0	
李可	境内自然人	0.37%	695,000	0	不适用	0	
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知以上股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司持股变动信息披露管理办法》中规定的一致行动人。						
参与融资融券业务股东情况说明（如	无						

有)

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

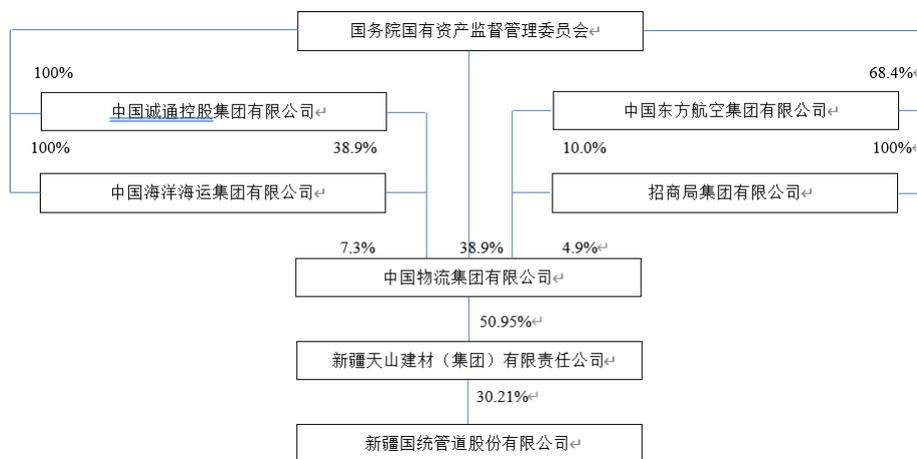
适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

无

新疆国统管道股份有限公司

法定代表人：姜少波

2025 年 4 月 29 日