

无锡先导智能装备股份有限公司  
2024 年度控股股东及其他关联方资金占用  
情况的专项说明  
天职业字[2025]18810-2 号

---

目 录

|                               |   |
|-------------------------------|---|
| 2024 年度控股股东及其他关联方资金占用情况的专项说明  | 1 |
| 2024 年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表 | 2 |

控股股东及其他关联方资金占用情况的专项说明

天职业字[2025]18810-2 号

无锡先导智能装备股份有限公司董事会：

我们审计了无锡先导智能装备股份有限公司（以下简称“先导智能”或“公司”）财务报表，包括2024年12月31日的合并及母公司资产负债表、2024年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及财务报表附注，并于2025年4月28日签署了标准无保留意见的审计报告。

根据中国证监会、公安部、国资委、中国银保监会《上市公司监管指引第8号——上市公司资金往来、对外担保的监管要求》和证券交易所相关文件要求，先导智能编制了后附的2024年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表（以下简称“汇总表”）。

编制和对外披露汇总表，并确保其真实性、合法性及完整性是先导智能管理层的责任。我们的责任是对汇总表所载信息与已审计财务报表进行复核。经复核，我们认为，先导智能汇总表在所有重大方面与已审计财务报表保持了一致。除复核外，我们并未对汇总表所载信息执行额外的审计或其他工作。

为了更好地理解先导智能2024年度控股股东及其他关联方资金占用情况，汇总表应当与已审计财务报表一并阅读。

[以下无正文]

中国注册会计师：

中国·北京

二〇二五年四月二十八日

中国注册会计师：

2024 年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

编制单位：无锡先导智能装备股份有限公司

单位：人民币万元

| 非经营性资金占用              | 资金占用方名称 | 占用方与上市公司<br>的关联关系 | 上市公司核算<br>的会计科目 | 2024 年期初<br>占用资金余额 | 2024 年度占用累计发<br>生金额（不含利息） | 2024 年度占用资<br>金的利息（如有） | 2024 年度偿还<br>累计发生金额 | 2024 年期末<br>占用资金余额 | 占用形成原因 | 占用性质   |
|-----------------------|---------|-------------------|-----------------|--------------------|---------------------------|------------------------|---------------------|--------------------|--------|--------|
| 控股股东、实际控制人及<br>其附属企业  |         |                   |                 |                    |                           |                        |                     |                    |        | 非经营性占用 |
|                       |         |                   |                 |                    |                           |                        |                     |                    |        | 非经营性占用 |
| 小计                    |         |                   |                 |                    |                           |                        |                     |                    |        | -      |
| 前控股股东、实际控制人<br>及其附属企业 |         |                   |                 |                    |                           |                        |                     |                    |        | 非经营性占用 |
|                       |         |                   |                 |                    |                           |                        |                     |                    |        | 非经营性占用 |
| 小计                    |         |                   |                 |                    |                           |                        |                     |                    |        | -      |
| 其他关联方及附属企业            |         |                   |                 |                    |                           |                        |                     |                    |        | 非经营性占用 |
| 小计                    |         |                   |                 |                    |                           |                        |                     |                    |        | -      |
| 总计                    |         |                   |                 |                    |                           |                        |                     |                    |        | -      |

接上表：

编制单位：无锡先导智能装备股份有限公司

单位：人民币万元

| 其它关联资金往来         | 资金往来方名称            | 往来方与上市公司的关联关系 | 上市公司核算的会计科目 | 2024 年期初往来资金余额 | 2024 年度往来累计发生金额（不含利息） | 2024 年度往来资金的利息（如有） | 2024 年度偿还累计发生金额 | 2024 年期末往来资金余额 | 往来形成原因 | 往来性质<br>（经营性往来、非经营性往来） |
|------------------|--------------------|---------------|-------------|----------------|-----------------------|--------------------|-----------------|----------------|--------|------------------------|
| 控股股东、实际控制人及其附属企业 |                    |               |             |                |                       |                    |                 |                |        | 经营性资金往来                |
|                  |                    |               |             |                |                       |                    |                 |                |        | 经营性资金往来                |
| 上市公司的子公司及其附属企业   | 珠海泰坦新动力电子有限公司      | 全资子公司         | 其他应收款       | 44,001.55      | 240,000.00            | 0.00               | 240,000.00      | 44,001.55      | 资金周转   | 非经营性往来                 |
|                  | 珠海横琴先导智能企业管理有限公司   | 全资子公司         | 其他应收款       | 10.20          | 0.00                  | 0.00               | 0.00            | 10.20          | 资金周转   | 非经营性往来                 |
|                  | 江苏安导智能装备有限公司       | 全资子公司         | 其他应收款       | 0.10           | 0.00                  | 0.00               | 0.10            | 0.00           | 资金周转   | 非经营性往来                 |
|                  | 珠海先导新动力电子有限公司      | 全资孙公司         | 其他应收款       | 30,000.00      | 0.00                  | 0.00               | 0.00            | 30,000.00      | 资金周转   | 非经营性往来                 |
| 其他关联方及其附属企业      | 无锡皓亚管理咨询合伙企业（有限合伙） | 集团外关联方        | 其他应收款       | 1.30           | 0.00                  | 0.00               | 1.30            | 0.00           | 资金周转   | 非经营性往来                 |
|                  | 无锡皓盈管理咨询合伙企业（有限合伙） | 集团外关联方        | 其他应收款       | 1.30           | 0.00                  | 0.00               | 1.30            | 0.00           | 资金周转   | 非经营性往来                 |
|                  | 无锡皓纳管理咨询合伙企业（有限合伙） | 集团外关联方        | 其他应收款       | 1.30           | 0.00                  | 0.00               | 1.30            | 0.00           | 资金周转   | 非经营性往来                 |
|                  | 无锡皓策管理咨询合伙企业（有限合伙） | 集团外关联方        | 其他应收款       | 1.20           | 0.00                  | 0.00               | 1.20            | 0.00           | 资金周转   | 非经营性往来                 |

编制单位：无锡先导智能装备股份有限公司

单位：人民币万元

| 其它关联资金往来 | 资金往来方名称            | 往来方与上市公司的关联关系 | 上市公司核算的会计科目 | 2024 年期初往来资金余额 | 2024 年度往来累计发生金额（不含利息） | 2024 年度往来资金的利息（如有） | 2024 年度偿还累计发生金额 | 2024 年期末往来资金余额 | 往来形成原因 | 往来性质<br>（经营性往来、非经营性往来） |
|----------|--------------------|---------------|-------------|----------------|-----------------------|--------------------|-----------------|----------------|--------|------------------------|
|          | 无锡皓之管理咨询合伙企业（有限合伙） | 集团外关联方        | 其他应收款       | 1.20           | 0.00                  | 0.00               | 1.20            | 0.00           | 资金周转   | 非经营性往来                 |
|          | 无锡皓联管理咨询合伙企业（有限合伙） | 集团外关联方        | 其他应收款       | 1.50           | 0.00                  | 0.00               | 1.50            | 0.00           | 资金周转   | 非经营性往来                 |
| 总计       |                    |               |             | 74,019.65      | 240,000.00            | 0.00               | 240,007.90      | 74,011.75      |        |                        |

法定代表人：王燕清

主管会计工作的负责人：郭彩霞

会计机构负责人：郭彩霞