

KUKA
顾家家居

以坚定变革 高质运营突破发展瓶颈 赢战存量时代

2024年度报告

顾家家居股份有限公司
2025年4月

股票代码：603816

致 辞

“这条路很长，未来如星辰大海般璀璨，不必踟躇于过去的半亩方塘，那些所谓的遗憾，可能是一种成长！”

2024年是压力巨大、充满挑战和略显遗憾的一年！公司总体未完成既定目标，内贸主航道的固定沙发、客厅配套业务作为顾家家居的传统优势业务其运营模式面临挑战，卧室空间产品在愈发激烈的竞争下短期增长面临专业化瓶颈，北美床垫业务受政经环境影响也仍在创业阶段；同时，受内贸规模下滑及长期能力建设投入影响，公司利润短期承压，经营效率仍有较大提升空间。

诸多遗憾并没有使我们消极懈怠，我们把其看成一种自我反思的机会以及未来成长的潜力，它鞭策我们不断变革、自我创新。

我们不抱怨逆全球化趋势、国内消费疲软、总体流量下滑、房地产市场深度调整、行业竞争加剧等宏观环境，我们始终坚信，它们是公平的，我们既然无法改变，我们就选择迎难而上，坚定破局。

2024年，我们进行了治理结构变革，重组了董事会；完成了业务调整，优化了内贸整家战略发展节奏，持续推进外贸本土化；推动了组织变革，通过大范围的组织架构调整，进一步清晰了价值链、简政放权、做实产品事业部；同时坚持深化精益运营管理变革，持续推进全价值链的精益运营提效及结构性降本控费工作……正是由于这些枪口向内的变革，我们取得了一些经营亮点，让我们有充分信心面对未来。

市场地位端，全球知名调研机构弗若斯特沙利文（Frost & Sullivan）认定顾家家居连续三年保持“中国品牌全球沙发销量第一”的市场地位（2021-2024）；业务端，内贸渠道结构优化，定制业务高复合增速远超行业平均（上市公司）；整装、购物中心、分销等新业务成为增长亮点；数字化转型深入推进，仓配服体系覆盖率突破50%，供应链效率显著改善；同时，外贸业务保持两位数的强势增长态势，持续保持外贸软体的出口领先地位，且跨境电商、功能沙发等均增长迅猛。

家居行业仍处于大整合的战略机遇期，加上行业天然民生属性，大众对家居美好生活的向往与追求不会改变，我们相信未来中国必将诞生规模更大、更具全球竞争力的家居企业！顾家家居始终坚定这一目标与愿景，并为此一直不懈奋斗！

顾家家居要做大做强就必须敢于自我变革、坚持做难而正确的事。一方面，万亿规模的市场看似宏大诱人，但头部企业市占率仍极低，集中度低的根因在于需求多样、品类众多、渠道分散、价值链条长、服务属性重等复杂多元特性。另一方面，无论国内市场还是国际市场，未来结构性机会依然很多，但企业往往因内部机制与系统能力薄弱而错失良机。因此，在存量时代，如何跨越复杂多元，洞察结构性机会，建立敏捷且高效的能力至关重要。

从国内市场来看，随着经济进入低增长周期，存量房市场规模不断扩大，未来是消费分层、产品升级、用户更加追求极致质价比与性价比的时代，且消费者对于家居产品的需求已逐渐从美好生活的“好”转为“美”，即从单纯的功能性需求向品质化（品味品质）、个性化（情绪情感）、一体化（整家集成）需求转变。在此背景下，顾家家居的整家发展战略以及“多品牌、全品类、多系列、全渠道”的业务布局恰与行业演化趋势较好契合，能够满足不同细分市场和用户的一站式需求。从国际市场来看，虽然全球经济形势不稳定，但全球家居需求总量仍然巨大，结构性机会依旧众多。在此背景下，顾家家居的全球深化战略正当其时，且公司在海外市场的本土化布局不断深化，品牌知名度和市场份额逐步提升，已具备了较强的市场竞争力。综合而言，只要我们坚持长期主义，坚定自我变革，不断解构行业的复杂多元，加速迭代组织能力，持续抓取细分市场，向消费品牌转型，未来的成长空间将是星辰大海。

然而，坚持长期主义并非忽略短期业绩，我们一直秉持“山高万仞，只登一步”的理念，既要胸怀高远格局，又要走好眼前确定的每一步。

展望 2025 年，家居行业外部环境依旧延续深度调整态势，国内及国际多重因素交织叠加。国内市场结构性调整仍在继续，2024 年新建住宅销售面积同比继续下降，但危中有机，存量房交易催生旧房改造、以旧换新、适老化等需求逐渐增长；国际市场，特朗普政府的“对等关税”政策使得全球贸易政策不确定性指数飙升，地缘政治冲突加剧能源与原材料价格波动，对外贸出口均造成较大扰动。可以说，2025 年外部环境未见显著改善信号，这要求我们必须更加注重韧性与灵活性的平衡。

2025 年是顾家家居四 3 战略（第四个 3 年战略周期，2025-2027）的开局之年。我们将以“零售转型、整家突破、全球深化、效率驱动”为战略支柱，明确增长逻辑，从五大维度上直面并跨越挑战：一是深化内贸“一体两翼”战略（一个顾家+软体业务运营创新&整家业务突破）和外贸全球化布局，以切实提升内外贸业务竞争力和市场地位；二是优化体制机制，简政放权，打造敏捷型组织，持续激发组织活力；三是建立正反馈、低成本、高效率的经营管理系统，以 KBS（Kuka Business System）为核心构建“增长飞轮”；四是将有限的资源充分合理地聚焦到能力打造上，尤其在 AI 数智化、产品研发投入等要素方面；五是以“年轻化、专业化、事业化、梯队化”为方向，建立一支敢打胜仗、能打胜仗、持续变革的干部团队。

在此，我们向每一位股东、合作伙伴、员工及投资者致以最诚挚的感谢！感谢你们一直以来对公司的支持与关注。你们的信任与支持，是我们穿越风雨的动力源泉！寒冬终将过去，春天的脚步已在耳畔。顾家家居将始终秉承“以用户为中心、以绩效为本、坚持奋斗创新”的核心价值观，在四 3 战略牵引下，坚信确定的经营常识，坚定自我变革的勇气，坚持既定的战略方向，在最不确定的环境下做最确定的事，积极应对市场变化，不断提升自身实力，向着“成为全球领先的家居企业”的目标坚定迈进，在存量时代中不断构筑达成长远战略目标的坚实阶梯！

再次感谢大家对顾家家居的支持与厚爱！

顾家家居股份有限公司

2025年4月27日

重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人李东来、主管会计工作负责人刘春新及会计机构负责人（会计主管人员）高伟琴声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司2024年合并财务报表实现归属于上市公司股东的净利润1,416,539,574.98元。截至2024年12月31日，公司合并财务报表未分配利润5,902,600,743.56元，母公司财务报表未分配利润1,247,700,551.98元。

基于以上情况，公司拟以实施权益分派股权登记日的总股本扣除公司回购专户的股份余额为基数分配利润，向全体股东每股派发现金红利人民币1.38元（含税）。本方案经董事会审议通过后，尚需提交公司股东大会审议。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中基于对未来政策和经济的主观假定和判断而作出的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述可能存在的相关风险，详细内容请查阅“第三节管理层讨论与分析之公司关于公司未来发展的讨论与分析之可能面对的风险”相关内容。

十一、其他

适用 不适用

目 录

第一节	释义.....	7
第二节	公司简介和主要财务指标.....	11
第三节	管理层讨论与分析.....	15
第四节	公司治理.....	46
第五节	环境与社会责任.....	68
第六节	重要事项.....	70
第七节	股份变动及股东情况.....	85
第八节	优先股相关情况.....	93
第九节	债券相关情况.....	94
第十节	财务报告.....	95

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的公司2024年度财务报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的公司2024年度审计报告。
	报告期内在上交所网站及中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
顾家家居、公司、本公司	指	顾家家居股份有限公司
报告期	指	2024年1月1日至2024年12月31日
报告期末	指	2024年12月31日
庄盛家具	指	杭州庄盛家具制造有限公司，系公司前身
控股股东	指	宁波盈峰睿和投资管理有限公司
顾家河北	指	顾家家居河北有限公司，公司全资子公司
杭州顾家	指	杭州顾家工艺家具销售有限公司，公司全资子公司
顾家香港	指	顾家（香港）国际贸易有限公司 (KUKA (HK) INT'L TRADE LIMITED)，公司全资子公司
顾家美国	指	Kuka Furniture, Inc.，公司全资子公司
顾家德国	指	Kuka home GmBH，公司全资子公司
顾家艺购	指	杭州顾家艺购电子商务有限公司，公司全资子公司
顾家梅林	指	浙江顾家梅林家居有限公司，公司全资子公司
顾家曲水	指	顾家家居（曲水）有限公司，公司全资子公司
嘉兴智能	指	顾家智能家居嘉兴有限公司，公司全资子公司
适达进出口	指	适达（香港）进出口有限公司 (CHITA (HK) IMPORT & EXPORT CO., LIMITED)，公司全资子公司
南京艺酷	指	南京艺酷家具销售有限公司，公司全资子公司，已注销
顾家黄冈	指	顾家家居黄冈有限公司，公司全资子公司
米檬家居	指	浙江米檬家居科技有限公司，公司全资子公司
云冠投资	指	嘉兴云冠投资有限公司，公司全资子公司
云居投资	指	嘉兴云居投资有限公司，公司全资子公司
云曼投资	指	嘉兴云曼投资有限公司，公司全资子公司
云冕投资	指	嘉兴云冕投资有限公司，公司全资子公司
库卡咨询	指	浙江库卡招标咨询有限责任公司，公司全资子公司，已注销
庄盛香港	指	庄盛（香港）有限公司 (ZHUANG SHENG (HK) LIMITED)，公司全资子公司
墨西哥工业	指	KUKA MEXICO INDUSTRIAL，庄盛香港控股子公司
顾家新加坡	指	顾家家居（新加坡）有限公司 (KUKA HOME (SINGAPORE) PTE. LTD.)，庄盛香港全资子公司
浙江锴创	指	浙江锴创科技有限公司，公司全资子公司
顾家重庆	指	顾家家居重庆有限公司，公司全资子公司
顾家宿州	指	顾家家居（宿州）有限公司，公司全资子公司
重庆库卡	指	重庆库卡家居有限公司，公司全资子公司
重庆库佳	指	重庆库佳智能家居有限公司，公司全资子公司
顾家宁波	指	顾家家居（宁波）有限公司，公司全资子公司
优先家居	指	东莞优先家居有限公司，顾家宁波全资子公司
普丽家具	指	浙江普丽米尔家具有限责任公司，优先家居全资子公司
PIS (HK)	指	Premier International Sales Limited，普丽家具全资子公司
纳图兹	指	纳图兹贸易（上海）有限公司，顾家宁波控股子公司

纳图兹（杭州）	指	纳图兹贸易（杭州）有限公司，纳图兹全资子公司
纳图兹（苏州）	指	纳图兹（苏州）家具贸易有限公司，纳图兹全资子公司，已注销
那图兹意迪森	指	那图兹意迪森贸易（浙江）有限公司，纳图兹全资子公司
浙江库佳	指	浙江库佳家居销售有限公司，顾家宁波全资子公司
宁波顾创	指	宁波顾创建筑装饰装修工程有限公司，顾家宁波全资子公司
杭州居宜尚	指	杭州居宜尚文化创意有限公司，顾家宁波全资子公司
宁波典尚	指	宁波顾家典尚家居销售有限公司，顾家宁波全资子公司
宁波东名	指	宁波顾家东名家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波意环	指	宁波顾家意环家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波月盈	指	宁波顾家月盈家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波望业	指	宁波顾家望业家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波莹兴	指	宁波顾家莹兴家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波美业	指	宁波顾家美业家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波长峰	指	宁波顾家长峰家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波康里	指	宁波顾家康里家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波古全	指	宁波顾家古全家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波舒心	指	宁波顾家舒心家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波永宜	指	宁波顾家永宜家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波久英	指	宁波顾家久英家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波音鸣	指	宁波顾家音鸣家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波迎丰	指	宁波顾家迎丰家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波杭宁	指	宁波顾家杭宁家居有限公司，宁波典尚全资子公司
广州昱风	指	广州昱风家居有限公司，宁波典尚全资子公司
嘉好供应链	指	浙江嘉好供应链有限公司，顾家宁波控股子公司
杭州筑家	指	杭州筑家好物科技有限公司，顾家宁波控股子公司
杭州扬艺	指	杭州顾家扬艺进出口贸易有限公司，顾家宁波控股子公司
浙江扬圣	指	浙江扬圣新材料有限公司，杭州扬艺控股子公司
杭州好梦	指	杭州顾家好梦家居有限公司，杭州扬艺全资子公司
深圳达升	指	深圳顾家达升家居有限公司，顾家宁波全资子公司
福州谦茗	指	福州顾家谦茗家居有限公司，顾家宁波全资子公司
贵州商贸	指	贵州顾家家居商贸有限公司，顾家宁波全资子公司
顾家香港贸易	指	顾家（香港）贸易有限公司 （KUKA (HK) TRADECO., LIMITED），公司全资子公司
庄盛家具越南	指	庄盛家具（越南）有限公司 （JASOMN FURNITURE VIET NAM COMPANY LIMITED），顾家香港贸易全资子公司
顾家意大利	指	顾家家居意大利责任有限公司 （Kuka Home Italia S.r.l），顾家香港贸易全资子公司
顾家沙发越南	指	顾家沙发（越南）有限公司 （KUKA SOFA VIET NAM COMPANY LIMITED），顾家香港贸易全资子公司
美国床垫	指	KUKA SLEEP INC.，顾家香港贸易控股子公司
顾家英国	指	KUKAHOME INTERNATIONAL CO.,LTD，顾家香港贸易全资子公司
为胜香港	指	为胜（香港）进出口有限公司 （AMHERO (HK) IMPORT & EXPORT CO., LIMITED），顾家香港贸易控股子公司
KUKA SUEÑO	指	KUKA SUEÑO S. A. DEC. V
香港云杉	指	顾家香港云杉电子商务有限公司 （KUKA SPRUCE (HK) E-COMMERCE LIMITED），顾家香港贸易控股子公司
香港电子商务	指	顾家香港电子商务有限公司

		(KUKA (HK) E-COMMERCE LIMITED), 香港云杉全资子公司
香港馨适得	指	香港馨适得电子商务有限公司 (SPRINGDIAL (HK) E-COMMERCE LIMITED), 香港云杉全资子公司
香港春之沐	指	香港春之沐电子商务有限公司 (CHOSMO (HK) E-COMMERCE LIMITED), 香港云杉全资子公司
适达美国	指	Chitaliving INC, 香港云杉全资子公司
顾家寝具	指	杭州顾家寝具有限公司, 公司全资子公司
曲水装饰	指	曲水顾家家居装饰服务有限公司, 顾家寝具全资子公司
宁波寝具	指	宁波梅山保税港区顾家寝具有限公司, 顾家寝具全资子公司
河北寝具	指	河北顾家寝具有限公司, 顾家寝具全资子公司
顾家投资	指	顾家投资管理有限公司 (KUKA INVESTMENT AND MANAGEMENT CO., LIMITED), 公司全资子公司
RolfBenz	指	Rolf Benz AG & Co.KG, 顾家投资控股子公司
Polstershop	指	Polster shop Möbel-Vertriebs GmbH, RolfBenz 控股子公司
RB Management	指	RB Management AG, 顾家投资控股子公司
班尔奇	指	班尔奇(上海)家居科技有限公司, 公司全资子公司, 已出售
班尔奇邳州	指	班尔奇(邳州)家居科技有限公司, 班尔奇全资子公司, 已出售
香港杉泉	指	香港杉泉进出口有限公司 (China Spruce & Spring(HK) Import & Export Co., Limited), 公司全资子公司
美国杉泉	指	OKIO USA LLC., 香港杉泉全资子公司
顾家墨西哥	指	KUKA HOME MEXICO, 香港杉泉全资子公司
墨西哥床垫	指	KUKA SLEEP, 香港杉泉控股子公司
顾家智能	指	杭州顾家智能家居有限公司, 公司控股子公司
宁波智能	指	宁波名尚智能家居有限公司, 顾家智能全资子公司
曲水智能	指	曲水顾家智能家居有限公司, 顾家智能全资子公司
杭州乐至宝	指	杭州乐智宝智能家居有限公司, 顾家智能全资子公司
宁波乐智宝	指	宁波乐智宝智能家居有限公司, 顾家智能全资子公司
武汉乐智宝	指	武汉乐智宝智能家居有限公司, 顾家智能全资子公司
领尚美居	指	浙江领尚美居家居有限公司, 公司控股子公司, 已出售
杭州领尚	指	杭州领尚美居家居有限公司, 领尚美居全资子公司, 已出售
杭州精效	指	杭州精效文化创意有限公司, 领尚美居全资子公司, 已出售
青柠荟	指	杭州青柠荟科技有限公司, 领尚美居控股子公司, 已出售
卡文家居	指	宁波卡文家居有限公司, 公司控股子公司, 已出售
曲水库卡	指	曲水库卡功能家具销售有限公司, 公司控股子公司
库卡香港	指	库卡功能(香港)贸易有限公司 (KUKA FUNCTION (HK) TRADE CO., LIMITED), 曲水库卡全资子公司
浙江库卡功能	指	浙江库卡功能家居销售有限公司, 曲水库卡全资子公司
库卡家居香港	指	库卡功能家居(香港)贸易有限公司 (KUKA FUNCTION FURNITURE(HK) TRADE CO., LIMITED), 浙江库卡功能全资子公司
顾家定制	指	杭州顾家定制家居有限公司, 公司控股子公司
居宜尚定制	指	杭州居宜尚定制家居有限公司, 公司控股子公司, 已注销
星居家居	指	杭州星居家居有限公司, 公司控股子公司
宁波定制	指	宁波顾家定制家居科技有限公司, 星居家居全资子公司
嘉美整家	指	浙江嘉美整家家居有限公司, 星居家居控股子公司
软体家具	指	主要由弹性材料(如弹簧、蛇簧、拉簧等)和软质材料(如棕丝、棉花、乳胶海绵、泡沫塑料等), 辅以绷结材料(如绷绳、绷带、麻布等)和装饰面料及饰物(如棉、毛、化纤织物及牛皮、羊皮、人造革等)制成的各

		种软家具。本公司所生产的软体家具主要包括沙发、软床、床垫和餐椅等，其主体架构以木料或五金件为支撑，内部通过海绵等软质材料填充，表面经皮或布包覆而成
标准套	指	公司生产的沙发、软床、餐椅、床垫等产品规格、型号各异，为规范核算标准，公司制定了统一的产品折算口径，将不同产品按照一定标准折算成“标准套”进行核算

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	顾家家居股份有限公司
公司的中文简称	顾家家居
公司的外文名称	Jason Furniture (Hangzhou) Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	无
公司的法定代表人	李东来

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	陈邦灯	周丽娜
联系地址	浙江省杭州市上城区东宁路599号 顾家大厦	浙江省杭州市上城区东宁路599号 顾家大厦
电话	0571-85016806	0571-88603816
传真	0571-85016488	0571-85016488
电子信箱	securities@kukahome.com	securities@kukahome.com

三、基本情况简介

公司注册地址	杭州经济技术开发区11号大街113号
公司注册地址的历史变更情况	310018
公司办公地址	浙江省杭州市上城区东宁路599号顾家大厦
公司办公地址的邮政编码	310017
公司网址	http://www.kukahome.com/
电子信箱	securities@kukahome.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报、上海证券报、证券时报、证券日报
公司披露年度报告的证券交易所网址	上海证券交易所 http://www.sse.com.cn/
公司年度报告备置地点	浙江省杭州市上城区东宁路599号顾家大厦

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	顾家家居	603816	无

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	杭州市钱江世纪城润奥商务中心（T2）
	签字会计师姓名	金闻、秦凌志

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2024年	2023年	本期比上年同期增减(%)	2022年
营业收入	18,479,717,164.63	19,212,030,715.94	-3.81	18,010,446,853.78
归属于上市公司股东的净利润	1,416,539,574.98	2,005,962,847.90	-29.38	1,812,047,834.71
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,301,498,887.42	1,780,988,454.43	-26.92	1,544,071,758.37
经营活动产生的现金流量净额	2,680,411,685.93	2,442,793,282.26	9.73	2,409,505,869.54
	2024年末	2023年末	本期末比上年同期末增减(%)	2022年末
归属于上市公司股东的净资产	9,844,875,006.78	9,608,434,186.14	2.46	8,881,356,522.59
总资产	17,492,854,671.33	16,779,692,136.82	4.25	16,105,634,037.76

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2024年	2023年	本期比上年同期增减(%)	2022年
基本每股收益(元/股)	1.74	2.44	-28.69	2.20
稀释每股收益(元/股)	1.74	2.44	-28.69	2.20
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	1.60	2.17	-26.27	1.88
加权平均净资产收益率(%)	14.72	21.87	减少7.15个百分点	21.61
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	13.53	19.42	减少5.89个百分点	18.41

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

□适用 √不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

□适用 √不适用

九、2024年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	4,350,447,164.38	4,558,038,576.69	4,892,937,035.38	4,678,294,388.18
归属于上市公司股东的净利润	420,192,211.99	475,924,938.84	462,522,344.57	57,900,079.58
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	375,539,192.75	405,363,784.94	438,284,980.52	82,310,929.21
经营活动产生的现金流量净额	-159,673,889.73	796,185,187.17	922,732,888.81	1,121,167,499.68

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

十、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2024 年金额	附注（如适用）	2023 年金额	2022 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-45,216,339.47		8,766,775.41	-14,012,134.21
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	200,648,012.46		205,524,476.01	320,249,219.01
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	7,378,233.08		11,802,767.20	-37,760,702.25
委托他人投资或管理资产的损益			126,416.69	234,450.78

单独进行减值测试的应收款项减值准备转回			735,211.91	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-5,475,209.94		-1,101,463.79	13,880,512.42
其他符合非经常性损益定义的损益项目			50,188,167.92	52,115,567.17
减：所得税影响额	36,028,237.49		45,323,402.61	63,244,389.18
少数股东权益影响额（税后）	6,265,771.08		5,744,555.27	3,486,447.40
合计	115,040,687.56		224,974,393.47	267,976,076.34

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
其中：债务工具投资		661,738,684.71	661,738,684.71	7,378,233.08
其他权益工具投资	148,023,038.84	145,946,131.13	-2,076,907.71	4,586,398.79
合计	148,023,038.84	807,684,815.84	659,661,777.00	11,964,631.87

十二、 其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

2024年，公司在国内外经济环境复杂多变、家居行业深度调整的背景下稳健经营。全球经济复苏乏力，叠加国内房地产市场持续调整，导致家居消费需求整体疲软，行业竞争加剧，传统品类增长承压，企业普遍面临从增量转向存量竞争的转型压力。顾家家居以“提效·育能·转型”为经营关键词，持续强化核心品类竞争力并大力拓展新增长极；在总体经营承压的背景下，在业务转型、效率提升、能力发育等方面取得了一定进展。

1、以“效率”与“活力”为第一原则，对组织及管理机制进行持续变革

(1) 对公司治理体制进一步规范

为响应新时期董事会对公司的经营管理要求，修订并发布《公司执委会运营机制》，对执委会的成员构成、任用及任期管理进行了相应调整。坚持以绩效为本，强化末位淘汰，落实“能高能低、能上能下、能左能右、能进能出”的用人机制，激活干部队伍。

(2) 公司简政放权

人力资源管理方面，公司发布了《公司简政放权机制说明》，明确简政放权原则，充分鼓励有增长空间的单位挑战更高。同时，针对不同业务单位特性，建立差异化的人员效率管控机制。

财务管理方面，通过目标责任机制、财经制度建设、数据监控体系等不断完善为业务保驾护航。同时，进一步清晰和完善公司财务“三算一险”主要职责，努力提升核算、成本、资金、税务等方面专业赋能水平。

(3) 内销管理体制变革

以“回归主航道、回归优势业务”为核心，对自2023年提出的“一体两翼，双核发展”的内贸战略进行再明确。迅速建立“三大空间”（客餐厅、卧室、定制）的价值链一体化组织，进一步清晰经营责任主体，激发组织活力。在组织层面推动中国营销事业本部的“做实”，将经营决策重心向零售分部下沉，通过矩阵式运营模式的摸索，实现平台赋能与经营快反的平衡。

(4) 外销管理体制变革

成立海外业务运营中心，专门负责统筹公司海外业务及外贸竞争力的打造。进一步清晰了各个外贸事业部的责权利，已基本形成了多个外贸价值链高效运营的组织模式，对市场的反应速度和对客户的服务质量得到明显提升。积极推动了各运营主体如制造基地、营销机构的外移，进一步完善了“多国运营”机制，有效提升了越南、墨西哥、美国等各海外制造基地的系统运营能力和各海外营销分公司的经营管理能力。

2、内贸传统业务，全面承压但危中有机，各业务主体迅速应变，积极进攻，以应对存量时代的挑战

(1) 顾家品牌内贸业务

客餐厅聚焦功能沙发，在四季度通过“双功能”策略取得良好效果，功能品类3年收入复合增长率13.4%。卧室打造“3D床垫”差异化进攻策略，全年实现爆款床垫销售额1.2亿，实现量利双收。定制业务以产品矩阵下沉实现产品力改善，坚持环保策略，提升产品性价比；同时通过新品开发、老品优化、迅速切入市场主流价位段，实现了远超行业平均水平的增长。融合大店方面保持持续进攻态势，零售增长16%。电商业务的产品R策略收获成效，在各种电商新渠道取得明显进展。

(2) 合资合作品牌

LAZBOY经营稳健，连续五年实现增长。在2024年通过NBA品牌联名组织了一系列品牌营销活动，推动品牌破圈，提升品牌知名度。积极拓展电商和购物中心等新渠道，打造多元立体的渠道结构。持续完善面对不同渠道的产品矩阵，通过功能技术创新打造大单品。

NATUZZI积极拓展有为空间，NE样板间渠道零售实现较高增长，NI新店态升级和新产品开发取得了良好市场反响。

(3) 其他重点工作

以旧换新是2024年内销市场最大的确定性机会，公司积极响应并跟进政府政策，迅速成立联合工作组，本着“机会为先、风险有底”的原则，快速建立了从业务、渠道、IT、财税到产品、

供应链、仓配、会员等部门的全价值链协作组织，主要环节实现了 IT 化对接、数字化运行，跑通线上小程序与第三方平台卖全国的 O2O 模式+B2C 模式。

品牌运营完成了七大家居消费者分类与价值点匹配，进一步优化品牌系列与店态矩阵；借势巴黎奥运会，以青花纹样沙发助力中国文化出海，打造品牌高地；升级品牌视觉识别系统，焕新品牌广告画面。

3、外贸传统业务积极抢抓发展机遇，快速拓展渠道和拓宽产品结构，实现了中高速增长

(1) 原外贸价值链事业本部全年实现了收入和利润的较好增长，且利润增速优于收入增速，经营质量稳步提升，进一步提升了行业领先地位。

(2) 积极践行“用 ToC 思维做 ToB 业务”的理念，为海外客户提供更多的增值服务，与各重点大客户建立了比较稳定的长期战略合作伙伴关系。同时加速发展了拥有庞大用户群的商超渠道，带来了较大的增量。除美国市场增长较好外，澳洲、西欧、中东、日韩等市场都取得了历史性的业务突破。

(3) 在巩固原有固定类沙发优势的基础上，加快发展了功能沙发、单椅、餐吧椅、沙发床等品类，新品市场表现良好。

(4) 外贸床垫：积极应对美国对墨西哥床垫的反倾销政策，快速筹建了美国达拉斯床垫工厂，其经营管理工作已开始步入正轨。同时积极调整外贸床垫的经营策略，大力进攻国际市场（非美市场），取得超预期的突破。

4、积极培育“第二曲线”，基地、品类、渠道布局等工作渐次展开，初见成效

(1) 外销产能加速向海外制造基地转移

海外制造基地总产量不断提升。其中越南基地综合成本已低于中国基地，战略价值凸显。墨西哥、美国制造基地的综合能力稳步提升。为持续完善全球供应网络，公司仍在论证新的海外基地布局方案。

(2) 智能家居业务渐入正轨

2024 年楷创铁架产出量连续三年实现高速增长。零重力、零靠墙、矮大深技术在行业内率先研发应用，树立了功能沙发旗舰款行业标杆地位。

(3) 以“四新”技术为核心，推动纵向价值链进一步延伸

模塑海绵工厂正式投入生产，一体化塑型一方面可增强回弹舒适性及提升组装效率，另一方面对未来的产品外观创新提供了更大可能性。2024 年上半年启动床垫海绵自制项目，计划于 2025 年中投产。

(4) 新兴业务高速发展

首先，整装客户对星选的产品力及店态认可度明显提升；顾家家居“以软促定”的整装发展模式在市场上初步形成了差异化的竞争力；产品、交付、服务等系统竞争力明显增强。

其次，跨境电商瞄准美国线上业务的市场发展机遇，积极拓展多元渠道，丰富品类矩阵，在激烈的市场竞争中通过充分发挥产品差异化优势，次新品和新品增长贡献明显，实现规模高速增长的同时提升了盈利能力。

再次，OBM（自有品牌）业务各项基础工作得到夯实，在部分亚洲国家表现出良好的发展势头。2024 年已在印度、泰国、越南、乌兹别克斯坦、哈萨克斯坦等国家和地区开设海外自有品牌（KUKAHOME）门店。

最后，乐活针对乡镇分销渠道，购物中心面向核心商圈客流，针对市场上越发明显的消费分层，分别制定差异化的渠道政策、店态和产品策略，为拓宽公司产品边界和用户群起到了积极作用。

5、聚焦提质增效，努力提升经营质量以对抗经营环境的不确定性

深入推进单件流制造模式变革，在标准工时应用方面，软体组装缝纫工序已下订单工时覆盖率达 100%；日常管理体系方面，线体级透明化度及精益线合格率大幅提升；开始导入精益研发，试点推进客厅、外一、卧室 BPD/VAVE 改善，2024 年研发 BPD 开展项目数 20 次，实现收益 1,500 万元。2024 年累计开展精益生产改善周 606 期，精益带级人才育成人数 246 人。

6、坚定在产品和技术创新方面的持续投入，各类产品竞争力得到有效提升

软床平台化项目通过统一常规床边尾排骨架结构，完成平台结构迭代。积极布局物联生态研究，完成了 IFlex 一体铁架、床垫一体智能床的突破；发育语音控制物联技术，完成了猫精沙发

和五级智能床的覆盖，产品得到了深家协5级最高智能等级产品认证。单椅技术研发方面通过两代Free自重力技术迭代。

7、转型变革进入深水区，坚定为未来投资，初步奠定了“以能力促增长”的运营基础

(1) 通过实施门店产品出样管理标准，产品运营数据工具和零售360支撑产品运营决策，商品数据系统（产品数据分析看板+商品通）对产品运营体系人员覆盖率100%。

(2) TOC履约以用户为中心，缩短交付链路，零售分销电子合同全国推广覆盖率达99%，融合交易系统覆盖率达100%，真正地迈出了端到端集成交付的关键一步。

(3) 通过积极进攻本地生活渠道，建立顾家家居线上、线下渠道一店多铺体系，在整家定制方面建立并完善了O2O派尺业务体系，加强广告渠道获客和转化数据精益。

(4) 以扩大会员基数、深化用户关系、发育会员洞察、搭建积分体系为主要策略，顾家家居会员累计突破540万，活跃用户同比提升89%。

(5) 仓配装服业务通过扩大业务规模和服务范围，仓配服覆盖率超过50%。

(6) OKR系统支撑SP到BP执行闭环；招聘数字化实现招聘降本167.8万元，流程效率提升30%；钉钉人数5万+，钉钉文档100%覆盖，iWork公司全员使用率88%。

二、报告期内公司所处行业情况

（一）公司所处行业

根据国家统计局《国民经济行业分类》（GB/T4754-2017），公司所属行业为“C21家具制造业”中的“C2190其他家具制造”，具体细分行业为软体家具行业；根据中国证监会《上市公司行业分类指引》（2012年修订），公司所属行业为“C21家具制造业”。

软体家具包括沙发、软床、床垫等产品，是现代家庭客厅及卧室重要的日常生活用品，软体家具在提供舒适使用功能的同时，具有时尚化、个性化、艺术化等特征，成为现代高品质居家生活的重要载体。

定制家具属于可选耐用消费品，且由于货值较高，是家居建材市场的重要品类，特别是在装修环节中，定制家具的橱柜、衣柜、木门、护墙板等品类是重要的组成部分。

（二）行业发展状况

1、全球软体家具行业发展状况

全球软体家具行业的工业化生产始于二十世纪初的欧洲。进入二十世纪90年代，随着全球加工制造技术的进步，软体家具行业的制造能力大大提升，市场需求亦不断扩大。软体家具制造业属于劳动密集型产业，受发达国家劳动力成本较高等因素的影响，全球软体家具产业正持续向拥有劳动力价格优势和充足原材料资源的发展中国家转移。

2、我国软体家具行业发展状况

我国现代软体家具产业正式起步于二十世纪80年代初。国内软体家具产业在引进国际先进生产设备及制造技术的基础上，通过消化吸收，其技术工艺、产品品质、设计研发实力、销售规模以及经济效益等方面得到了全面的提升。进入二十一世纪以来，随着我国经济的持续快速发展和居民可支配收入的不断提高，人们对生活品质要求越来越高，家具作为生活起居的重要载体，一直保持良好的发展态势。

家具行业属于劳动密集型产业，又因技术壁垒较低，使得我国家具行业企业数量众多，产业较为分散，行业集中度偏低。根据国家统计局数据，2024年我国家具制造业规模以上企业营业收入为6,771.50亿元，家具行业规模以上企业数量达7,459家。

目前我国已成为软体家具生产、出口、消费大国。据统计局数据和海关总署数据，2024年度我国限额以上家具类零售额1,691.10亿元，家具及零件累计出口额678.80亿美元。

随着家居主力消费人群的年轻化，消费趋势随之变化，拎包入住及一体化整家购置需求增加，家具行业也呈现出从单品类销售向多品类融合销售，头部品牌纷纷布局大店模式，进行品类融合销售，一体化场景展示。软体家具企业和定制家具企业之间进行跨品类销售，边界逐步模糊，家具企业呈现出“多品类、多品牌”运营模式。同时，伴随着房地产结构转型，家居行业从快速发展的红利期进入到存量市场竞争阶段，商业模式更为复杂多元，未来用户分层、产品升级及消费降级并存，更比拼企业的运营效率。

3、我国定制家居行业发展状况

中国定制家居行业自九十年代起步，从早期现场手工打制的原始形态，逐步迈向工业化与标准化，行业从传统木工向模块化生产转型，2008年“全屋定制”理念兴起，企业开始整合设计、生产、安装全链条服务。2011年行业首家企业上市，标志资本驱动下的规模化发展，此后环保化、智能化成为产品升级主线。2018年房地产进入存量时代，行业竞争转向“品牌化、一站式”服务能力比拼，数字化生产与整装转型重塑产业生态，逐步形成覆盖设计、交付、售后的全周期服务体系。定制家居由最初的小众定制逐步成长为家具产业的重要板块，市场呈现蓬勃发展的态势。

进入2024年，定制家居行业保持稳健发展，市场规模总量趋于平稳。在房地产行情企稳和存量房装修需求释放的带动下，定制家居仍是家居消费领域的亮点之一。消费者需求不断演变，越来越关注整体风格协调、设计参与感以及环保健康等因素。凭借高空间利用率、款式统一协调和满足个性喜好的优势，定制家居产品深受青睐，市场渗透率逐年提升。政策端“以旧换新”“适老化改造”等国补政策刺激存量需求，推动行业业绩修复。未来，企业需在技术创新、服务提升和品牌建设方面持续发力，以应对市场竞争和消费者需求的变化。

（三）行业周期性特点

家具主要应用于家居装修，单位价值相对较高，使用时间相对较长。家具的生产和销售受到国民经济发展水平、居民可支配收入水平、居民消费习惯变化及房地产行业的景气程度等因素的影响。总体上，软体家具行业的周期性与国民经济整体发展的周期一致。

当前我国经济发展中消费继续发挥着经济发展第一拉动力作用，成为国民经济稳定恢复的主要动力。政府工作报告中明确提出，坚定实施扩大内需战略，促进生活服务消费恢复。家具作为日常生活中重要的耐用消费品，是承载人们对美好生活向往的重要载体。“十四五”规划提出“鼓励实施家具家装下乡补贴，促进农村居民耐用消费品更新换代”。家具作为大宗耐用消费品纳入促消费政策中，有望推动市场扩容。

2024年3月和7月，国家商务部、发改委、财政部等部门先后印发《推动消费品以旧换新行动方案》《关于加力支持大规模设备更新和消费品以旧换新的若干措施》，指出要支持家居消费。2025年3月5日，十四届全国人大三次会议在京开幕，政府工作报告提出：“安排超长期特别国债3,000亿元支持消费品以旧换新”，家居产品仍然在列。家居消费刺激政策的持续推出，验证了家居消费在经济增长中扮演的重要地位，有望持续受到政策呵护。

（四）公司所处行业地位

公司自设立以来，始终秉持“精益求精、超越自我”的企业精神，以艺术诠释生活，以设计定义潮流，赢得了用户的一致认可和业界的高度认同。公司产品主要定位于现代简约式的设计风格，凭借强大的研发设计实力、精湛的工艺技术以及严格的品质管理使产品品质不断提升，并依靠较高的品牌知名度以及遍布全球的营销网络系统将公司产品推向市场，成功引领着软体家具行业消费的潮流。公司产品赢得了广大消费者的青睐，在消费者心目中树立了较高的行业知名度和美誉度。公司在国内软体家具领域形成了首屈一指的行业地位。公司正向成为一家满怀激情、受人尊敬、世界领先的综合家居运营商的目标奋力前进。

全球知名调研机构弗若斯特沙利文（Frost & Sullivan）认定顾家家居连续三年保持“中国品牌全球沙发销量第一”的市场地位（2021-2024）。

“第19届亚洲品牌盛典”上，顾家家居凭借品牌价值381.69亿元的成绩，荣耀登榜“2024亚洲品牌500强”，位列家居行业第一。

2024年第八届家居品牌大会上，顾家家居上榜“2023-2024十大优选软体家居（沙发）品牌”，顾家床垫上榜“2023-2024十大优选睡眠（床/床垫）品牌”，展现出在软体、睡眠双领域的品牌实力和市场影响力。

2024年公司定制家居业务逆势增长，增速显著跑赢行业大盘（上市公司口径）。

2024年公司MBC（Made By China）软体家居全球出口规模继续保持行业第一。其中，北美（美/加/墨）、英国、澳新、日本、西欧（法/意/德等）均是第一。

绿色发展、责任担当，顾家家居荣获杭州市钱塘区低碳产业会及理塘县林业和草原局授予的2024年度“ESG公益示范企业”荣誉称号。

在德国红点设计博物馆举办的2024年产品设计典礼（Product Design 2024 ceremony）上，Hanoi sofa荣获以David Andersen教授为代表的，并且超过40个国际专家组成的专业红点评审团颁发的2024红点设计奖。

在新加坡红点设计博物馆举办的2024年概念设计典礼（Design Concept 2024 Awarding Ceremony）上，怀山沙发荣获以Masayo Ave教授为代表的红点概念设计专业评审团颁发的2024红点概念奖。

2024年第二十九届中国家具展览会上，Savon沙发荣获中国家具协会颁发的2024金斧中国家居产品创新大赛唯一“年度创新产品大奖”。

2024年第二十九届中国家具展览会上，星云沙发荣获中国家具协会颁发的2024金斧中国家居产品创新大赛“客厅家具金奖大奖”。

三、报告期内公司从事的业务情况

（一）公司所从事的主要业务

公司是享誉全球的家居品牌。公司自1982年创立以来，忠于初心，专于匠心，以“家”为原点，致力于客厅、餐厅、卧室、整家定制等全场景家居产品的研究、设计、开发、生产、销售与服务。公司携手事业伙伴为全球消费者提供匠心品质、领先设计、舒适享受、多元融合的一体化整家解决方案及覆盖用户全生命周期的优质服务。公司不仅仅是家居产品和服务的运营商，更是美好生活方式的创建者，用户对美好生活的向往，是公司不竭的动力。公司倡导向往的生活在顾家！公司坚持与用户一同共建绿色发展、可持续发展！

以用户为中心，创造幸福依靠。公司业务覆盖全球120余个国家和地区，运营近6,000家品牌专卖店，旗下拥有主品牌“顾家家居”，子品牌：高端品牌“居礼”、年轻功能沙发品牌“舒芙”、年轻睡眠品牌“瞌睡猫”、供应链品牌“嘉好”，四大系列品牌：“顾家经典”、“顾家智享”、“顾家悦尚”、“顾家木艺”，以及分销渠道品牌“顾家乐活”、装企渠道品牌“顾家星选”，独立品牌：收购德国高端品牌“ROLF BENZ”，并与美国功能沙发品牌“LAZBOY”、意大利高端家居品牌“NATUZZI”战略合作，帮助超千万家庭实现美好生活。公司坚持以用户为中心，围绕用户需求持续创新，创立家居服务品牌“顾家关爱”，为用户提供全生命周期的优质服务。公司希望通过不断努力，为全球用户创造幸福依靠，成就美好生活！

以创新驱动发展，促进行业进步。“坚持奋斗创新”是公司的核心价值观之一，是支持公司发展壮大的基本精神。公司追求卓越品质，致力于全场景生活方式的探索和研究，汇集全球优秀设计资源，并在意大利米兰组建行业首屈一指的国际设计研发中心。公司荟聚众多国内外顶尖家居设计团队，集中大批技艺精湛的工匠，将创意与巧思置入每一件产品之中，淬炼出世界级的家居工艺与设计，并不断融入新科技，实现了家具产品时尚化、科技化和智能化的转型。公司国际设计研发中心被列入“国家级工业设计中心”，并获得了百余项设计大奖、千余项原创专利，为中国家居行业自主创新做出卓越贡献。雄厚的设计研发能力，确保了公司的创新实力，不仅为用户持续带来高品质的家居产品，也促进中国家居行业不断进步。

成就美好生活，推进社会可持续发展。公司相信，随着时代的进步，越来越多的人将会过上更高品质的生活。公司一直致力于开展企业社会责任活动，积极投身公益事业，为社会作出积极而持续的贡献；投资新技术、研发新材料，延长产品的使用寿命，节能减排并倾力研发具备循环使用能力的产品，创造可持续的业务模式，构建良性循环的生态价值链；为用户提供可持续的健康环保生活方式，积极与各行各业共享可持续经验，为全球的可持续发展而努力。

展望未来，公司正向成为一家满怀激情、受人尊敬、世界领先的综合家居运营商的目标奋力前进。

（二）公司主要经营模式

报告期内，公司的主要经营模式未发生重大变化。

1、设计研发模式

公司建立了以市场需求为导向的设计研发机制，形成了以原创设计研发为主、与国际知名设计师合作为辅的设计研发运作模式。公司设计研发团队采用优质材料，结合时尚设计，因地制宜，聚焦适合人民生活方式的产品研发设计。

2、采购模式

公司的采购主要包括原材料采购和集成产品采购，采购模式以集中采购为主。

原材料采购：公司根据既定的有关供应商的开发选择标准对供应商进行甄选；在选择并建立合作关系后，公司会定期对合格供方的绩效表现进行考评，加强过程管控和改善，以确保原材料

的品质、交期、成本具备行业竞争力。牛皮、海绵、木材、面料布等关键原材料采取战略合作模式下的集中采购；辅料、包装、标准五金件等原材料采取招标模式下的竞价采购。

集成产品采购：公司制定了集成产品供应商资格认证管理规范，定期对集成产品供应商进行评估、甄选和淘汰。公司选定集成产品供应商之后，采用定制化采购模式，由公司提供设计方案，集成产品供应商按照公司提出的款式形象、技术参数、材料品质等要求进行生产并向公司供货。

3、生产模式

公司坚持以自主生产为主、外协生产为辅的生产模式。公司的自主生产以订单生产为主、备货生产为辅。公司的外协业务是为了缓解部分产能不足的矛盾，在保证产品质量与综合成本竞争力的基础上，让周边制造企业为本公司贴牌生产部分产品。其中：沙发、卧室产品、定制等主打产品基本为自制，集成产品基本为外购。

4、销售模式

公司销售包括境内销售与境外销售。境内销售主要采取“直营+特许经销”的销售模式，并辅以电子商务、厂家直销等其他销售方式；境外销售主要采取“ODM+批发+零售”的业务模式。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

顾家家居在竞争激烈的家居市场中展现出稳健的发展态势，这得益于其多维度的核心竞争力。这些核心竞争力相互协同，共同推动着顾家家居在市场中稳步前行：

（一）战略布局清晰，坚持长期主义

内贸坚持以“一体两翼，双核发展”为战略核心，聚焦整家战略与软体创新，通过定制与软体的深度融合，构建全场景解决方案能力。明确提出“综合家居零售运营商”的愿景，通过仓配装服系统建设、数字化转型和渠道多元化，推动从批发向零售模式的战略转型。同时，坚定全球化布局，目前已在越南、墨西哥、美国等地建立生产基地，深化本土化运营，巩固全球软体出口领先地位，并通过跨境电商和自主品牌 OBM 业务开拓新增长极。战略上坚持长期主义，且结构性增长与运营性增长并重。

（二）业务布局全面，渠道结构完善

品类布局完善：公司已完成相对全面的品类布局，软体产品涵盖沙发、床、床垫、餐桌椅、配套品等，同时拥有橱柜、衣柜、木门及护墙板等定制品类。丰富的品类组合，能满足消费者一站式购齐的需求，消费者在家居装修时无需奔波于多个品牌和店铺，在顾家家居就能挑选到所需的各类家居产品，大大降低了消费者的选择成本，也提升了公司在市场中的竞争力。

产品力领先：注重产品创新与技术突破，通过专业化的产品管理团队，发挥市场洞察能力，深入调研分析用户需求，不断满足用户对高品质生活的追求，同时，通过新材料、新结构、新工艺等的创新研究，不断提高产品的竞争力，引领用户家具消费升级。

渠道布局多元：创新推出“MSPI”的渠道布局模式。“M”指融合店态（Mix），即定制软体都有，代表最全产品系列；“S”指场景店态（Scene），即客餐厅、卧室等每个空间内产品都有全经营权；“P”指专业店态（Profession），以特定产品系列、类型、材质等，面向特定细分市场；“I”指交互店态（interface），社区店、样板间、服务店等，作为和消费者接触、展示品牌的作用。综上，以四类店态丰富矩阵布局，拓展至更多渠道空间，为经销商创造更多可经营的细分业务类型，支持店态多元化、渠道多元化。

（三）品牌优势突出，多品牌矩阵差异化覆盖市场

品牌势能较高：主品牌总体定位中端及以上，一直以来注重产品品质、设计和服务，塑造了良好的品牌形象。多年来，顾家家居在产品研发上投入大量资源，采用优质材料，结合时尚设计，生产出高品质的家居产品，赢得了消费者的认可和信赖。在消费者心中，顾家代表着品质和舒适，品牌知名度和美誉度较高，品牌影响力在市场中占据优势地位。

多品牌矩阵：打造了多品牌矩阵，旗下拥有顾家主品牌（一系列子品牌及系列品牌），和独立品牌（纳图兹、LAZBOY、ROLF BENZ 等）。各品牌定位独特，相互协同，覆盖了不同消费群体和市场细分领域，进一步提升了整体品牌的市场竞争力和市场份额。

（四）组织能力优势显著，治理与激励机制灵活高效

合理的治理结构：顾家家居建立了职业化团队，其治理结构科学合理。在决策层面，实行董事会领导下的总裁负责制，这种模式给予管理层充分的信任与权力，使得管理层能够从企业长远

发展的角度进行战略规划。例如，在面对市场变化时，管理层可以迅速做出决策，调整业务布局和发展方向，像近年来布局多元渠道、推进整家战略等决策，都体现了这种治理结构的优势。

组织架构匹配：采用矩阵式组织架构，能够很好地匹配整家运营模式，多年来经过不断优化调整逐渐成熟。同时，2024年成立三大空间事业部（客餐厅、卧室、定制），为进一步强化品类专业化和竞争力打下坚实基础，同时也提升价值链快反能力，有效抓取结构性机会。

激励体系完善：注重“价值创造、价值评价、价值分配”闭环，通过超额激励、虚拟EVA等机制激发组织活力。推行干部轮岗、末位淘汰制度，保障团队竞争力。

五、报告期内主要经营情况

2024年，公司在国内外经济环境复杂多变及家居行业深度调整的背景下，在管理层及全体员工的共同努力下，实现了稳健经营。

（一）主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	18,479,717,164.63	19,212,030,715.94	-3.81
营业成本	12,432,609,359.62	12,934,659,763.21	-3.88
销售费用	3,293,604,461.76	3,335,784,731.67	-1.26
管理费用	367,675,682.45	343,752,665.68	6.96
研发费用	281,592,169.54	264,841,063.51	6.32
财务费用	-36,687,519.72	-1,407,978.73	2,505.69
经营活动产生的现金流量净额	2,680,411,685.93	2,442,793,282.26	9.73
投资活动产生的现金流量净额	-2,315,922,356.67	-1,755,058,384.22	31.96
筹资活动产生的现金流量净额	-1,466,134,204.68	-1,542,081,277.19	-4.92

财务费用变动原因说明：主要系融资规模下降导致利息支出减少所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系金融类产品的交易量增多所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

公司收入成本分析具体如下：

（1）. 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
家具制造	17,025,553,383.31	11,859,616,987.11	30.34	-3.16	-3.78	增加0.45个百分点
信息技术服务	702,159,536.23	130,077,588.62	81.47	-19.26	-4.99	减少2.78个百分点

主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
沙发	10,204,374,176.91	6,595,414,645.76	35.37	9.14	9.67	减少 0.31 个百分点
卧室产品	3,249,910,108.73	1,923,710,989.47	40.81	-20.80	-25.66	增加 3.87 个百分点
集成产品	2,436,742,813.63	1,719,157,482.88	29.45	-19.52	-21.14	增加 1.45 个百分点
定制家具	991,867,649.53	712,945,841.78	28.12	12.69	11.41	增加 0.83 个百分点
信息技术服务	702,159,536.23	130,077,588.62	81.47	-19.26	-4.99	减少 2.78 个百分点
其他	142,658,634.51	147,488,075.62	-3.39	-34.92	-28.07	减少 9.85 个百分点
运输费		760,899,951.60			8.80	
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
境内	9,361,071,497.20	5,894,875,036.64	37.03	-14.40	-13.92	减少 0.35 个百分点
境外	8,366,641,422.34	6,094,819,539.09	27.15	11.33	8.56	增加 1.86 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明
无

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
沙发	标准套	2,718,926	2,691,235	250,838	9.36	8.71	12.41
卧室产品	标准套	1,240,288	1,228,668	97,209	-22.50	-23.08	13.58

产销量情况说明
无

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
家具制造业	材料	7,631,987,395.03	64.35	7,715,420,425.84	62.59	-1.08	
家具制造业	人工	1,516,338,029.51	12.79	1,548,191,597.43	12.56	-2.06	

家具制造业	制造费用	545,087,759.66	4.60	581,321,600.42	4.72	-6.23	
家具制造业	外购产品	1,405,303,851.31	11.85	1,781,704,015.24	14.46	-21.13	
家具制造业	运输费用	760,899,951.60	6.41	699,325,921.02	5.67	8.80	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
沙发	原材料	5,246,984,409.10	79.56	4,777,469,136.94	79.44	9.83	
沙发	人工成本	1,040,305,972.44	15.77	952,956,273.39	15.85	9.17	
沙发	制造费用	308,124,264.22	4.67	283,562,665.31	4.71	8.66	
卧室产品	原材料	1,530,820,682.16	79.58	2,031,432,736.08	78.50	-24.64	
卧室产品	人工成本	234,638,341.16	12.19	346,040,774.01	13.37	-32.19	
卧室产品	制造费用	158,251,966.15	8.23	210,227,758.62	8.13	-24.72	
集成产品	外购产品	1,405,303,851.31	81.74	1,781,704,015.24	81.73	-21.13	
集成产品	原材料	221,157,859.29	12.86	276,349,565.41	12.68	-19.97	
集成产品	人工成本	68,836,312.62	4.01	90,531,904.13	4.15	-23.96	
集成产品	制造费用	23,859,459.66	1.39	31,370,018.96	1.44	-23.94	
定制家具	原材料	506,285,108.17	71.01	455,046,354.68	71.11	11.26	
定制家具	人工成本	163,996,094.48	23.01	146,491,150.89	22.89	11.95	
定制家具	制造费用	42,664,639.13	5.98	38,410,486.89	6.00	11.08	
其他	原材料	126,739,336.31	85.93	175,122,632.73	85.41	-27.63	
其他	人工成本	8,561,308.81	5.81	12,171,495.01	5.94	-29.66	
其他	制造费用	12,187,430.50	8.26	17,750,670.64	8.65	-31.34	

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

A. 公司主要销售客户情况

适用 不适用

前五名客户销售额194,030.20万元，占年度销售总额10.5%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的50%、前5名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

B. 公司主要供应商情况

适用 不适用

前五名供应商采购额103,028.49万元，占年度采购总额11.03%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额20,377.66万元，占年度采购总额2.18%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的50%、前5名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

其他说明：

无

3、费用

适用 不适用

项目	2024年	2023年	同比增减(%)	重大变动说明
销售费用	3,293,604,461.76	3,335,784,731.67	-1.26	
管理费用	367,675,682.45	343,752,665.68	6.96	
财务费用	-36,687,519.72	-1,407,978.73	2505.69	主要系利息支出影响
研发费用	281,592,169.54	264,841,063.51	6.32	

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元

本期费用化研发投入	281,592,169.54
本期资本化研发投入	
研发投入合计	281,592,169.54
研发投入总额占营业收入比例(%)	1.52
研发投入资本化的比重(%)	

(2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	1,471
研发人员数量占公司总人数的比例(%)	7.15
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	0
硕士研究生	98
本科	859
专科	253
高中及以下	261
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下(不含30岁)	690
30-40岁(含30岁,不含40岁)	546
40-50岁(含40岁,不含50岁)	184
50-60岁(含50岁,不含60岁)	51

60岁及以上

0

(3). 情况说明

适用 不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5、 现金流

适用 不适用

项目	2024年	2023年	同比增减(%)	重大变动说明
经营活动现金流入小计	21,115,303,289.81	21,331,242,212.23	-1.01	
经营活动现金流出小计	18,434,891,603.88	18,888,448,929.97	-2.4	
经营活动产生的现金流量净额	2,680,411,685.93	2,442,793,282.26	9.73	
投资活动现金流入小计	2,125,859,303.26	639,728,042.23	232.31	主要系本期赎回的金融产品增加所致
投资活动现金流出小计	4,441,781,659.93	2,394,786,426.45	85.48	主要系本期购买的金融产品增加所致
投资活动产生的现金流量净额	-2,315,922,356.67	-1,755,058,384.22	31.96	主要系本期购买的金融产品增加所致
筹资活动现金流入小计	1,862,688,778.56	4,728,375,593.10	-60.61	主要系本年融资规模下降所致
筹资活动现金流出小计	3,328,822,983.24	6,270,456,870.29	-46.91	主要系本年融资规模减少,融资还款规模随之下降所致
筹资活动产生的现金流量净额	-1,466,134,204.68	-1,542,081,277.19	-4.92	
现金及现金等价物净增加额	-1,039,179,336.46	-830,802,799.66	25.08	

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1、 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例(%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例(%)	本期期末金额较上期期末变动比例(%)	情况说明
货币资金	2,550,154,748.66	14.58	3,583,146,360.61	21.35	-28.83	主要系本期金融类投资增加所致
交易性金融资产	661,738,684.71	3.78				主要系本期购买理财产品所致
其他应收款	187,311,307.49	1.07	246,362,225.54	1.47	-23.97	主要系本期收到股

						权转让款和业绩补偿款所致
一年内到期的非流动资产			15,132,000.00	0.09	-100.00	主要系本期收到债权投资利息所致
债权投资			205,904,823.82	1.23	-100.00	主要系债权投资计提减值所致
长期股权投资	42,601,094.48	0.24	30,710,018.38	0.18	38.72	主要系本期确认联营企业投资收益所致
投资性房地产	727,217,291.38	4.16				主要系房屋租赁增加所致
固定资产	5,947,419,636.21	34.00	4,636,035,164.28	27.63	28.29	主要系本期在建工程转固所致
在建工程	442,421,510.46	2.53	1,188,443,898.78	7.08	-62.77	主要系本期在建工程完工转固所致
使用权资产	337,879,304.87	1.93	534,519,224.59	3.19	-36.79	主要系租赁较同期减少所致
应付票据	8,208,027.39	0.05	31,485,977.47	0.18	-73.93	主要系应付票据支付减少所致
合同负债	2,051,388,645.65	11.73	1,603,506,447.57	9.17	27.93	主要系预收货款变动所致
其他应付款	712,430,497.58	4.07	507,560,005.59	2.90	40.36	主要系限制性股票回购义务增加所致
一年内到期的非流动负债	91,859,205.87	0.53	156,786,098.59	0.90	-41.41	主要系一年内到期的租赁负债减少所致
其他流动负债	168,897,080.18	0.97	135,970,622.51	0.78	24.22	主要系待转销项税额增加所致
租赁负债	176,703,728.94	1.01	315,019,557.28	1.80	-43.91	主要系租赁较同期减少所致
递延所得税负债	93,644,287.71	0.54	67,400,931.98	0.39	38.94	主要系本期境外子公司未分回利润增加所致

其他说明：

无

2、境外资产情况

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

所有权或使用权受到限制的资产

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	57,273,067.48	开立银行承兑汇票、保函、ETC等存入的保证金和因诉讼冻结的银行存款
合计	57,273,067.48	

4、其他说明

□适用 √不适用

(四) 行业经营性信息分析

√适用 □不适用

1、行业主管部门及监管体制

公司所处行业的主管部门包括国家发改委、工业和信息化部等，行业技术监管部门为国家质量监督检验检疫总局。目前，家具制造业基本形成了政府宏观调控和行业协会自律管理相结合的管理方式，市场化程度较高，企业生产经营管理完全基于市场化方式。

国家发改委负责对包括成套设备行业在内的全国工业和服务业发展进行宏观指导，进行行业发展规划的研究、产业政策的制定，审核工业重大建设项目、外商投资和境外投资重大项目，指导行业结构调整、行业体制改革、技术进步和技术改造等工作。

工业和信息化部主要职责为起草相关法律法规草案，制定并组织实施行业规划、产业政策和标准，监测分析行业运行态势，统计发布相关信息，进行预测预警和信息引导，协调解决行业运行发展中的有关问题并提出政策建议等。

中国轻工业联合会是轻工业全国性、综合性的、具有服务和管理职能的工业性中介组织，承担开展行业经济发展调查研究，向政府提出有关经济政策和立法方面的意见与建议；进行行业信息的收集、分析、研究和发布；参与制订行业规划；开展国内外经济技术交流和合作等十二项基本职责。

中国家具协会是家具行业的自律性组织，是由国内家具及其相关行业的生产、经营、科研、教学等企事业单位、社会团体和个人自愿组成的全国性行业组织，其业务上受中国轻工业联合会指导。中国家具协会的主要业务范围包括：提出行业发展的规划和方针政策；协助制定行业标准；参与对行业检测、标准、信息等工作的业务指导；参与对行业重要产品的质量认证、质量监督等。

全国家具标准化技术委员会主要围绕家具标准体系，开展家具通用基础标准、健康安全标准、产品标准、检测方法标准、资源节约与综合利用标准、管理标准等的制定、修正及管理工作。

2、行业主要法律法规及政策

序号	名称	颁布时间	颁布单位	与发行人业务相关内容
1	《关于做好2025年家装厨卫“焕新”工作》	2025年1月	商务部、发改委、财政部等6部门	各地要重点聚焦绿色、智能、适老等方向，支持个人消费者开展旧房装修、厨卫等局部改造、居家适老化改造所用物品和材料购置，促进智能家居消费。
2	《2025年加力扩大实施大规模设备更新和消费品以旧换新政策》	2025年1月	发改委、财政部	扩围支持消费品以旧换新：积极支持家装消费品换新，加大对个人消费者在开展旧房装修、厨卫等局部改造、居家适老化改造过程中购置所用物品和材料的补贴力度，积极促进智能家居消费等。
3	《关于加力支持大规模设备更新和消费品以旧换新的若干措施》	2024年7月	发改委、财政部	支持地方提升消费品以旧换新能力。直接安排超长期特别国债资金，用于支持地方自主提升消费品以旧换新能力。国家发展改革委商财政部综合各地区常住人口、地区生产总值、汽车和家电保有量等因素，合理确定对各地区支持资金规模。各地区要重点支持汽车报废更新和个人消费者乘用车置换更新，家电产品和电动自行车以旧换新，旧房装修、厨卫等局部改造、居家适老化改造所用物品和材料购置，促进智能家居消费等。
4	《推动消费品以旧换新行动方案》	2024年3月	商务部、发改委、财政	以扩大存量房装修改造为切入点，推动家装厨卫消费品换新，促进智能家居消费，持续释放家居消费

			部等14部门	潜力。
5	《关于促进家居消费若干措施的通知》	2023年	商务部等十三部门	大力提升供给质量，完善绿色供应链，创新培育智能消费，提高家居适老化水平；积极创新消费场景，推动业态模式创新发展，支持旧房装修，开展促消费活动；有效改善消费条件，发展社区便民服务，完善废旧物资回收网络，促进农村家居消费；着力优化消费环境，规范市场秩序，加强政策支持。
6	《关于恢复和扩大消费的措施》	2023年	国家发展改革委	提升家装家居和电子产品消费。促进家庭装修消费，鼓励室内全智能装配一体化。推广智能家电、集成家电、功能化家具等产品，提升家居智能化绿色化水平。
7	《积极扩大国内需求》	2023年	中央政治局会议	要积极扩大国内需求，发挥消费拉动经济增长的基础性作用，通过增加居民收入扩大消费，通过终端需求带动有效供给，把实施扩大内需战略同深化供给侧结构性改革有机结合起来。要提振汽车、电子产品、家居等大宗消费，推动体育休闲、文化旅游等服务消费。要更好发挥政府投资带动作用。
8	《关于组织开展“家居焕新消费季”活动的通知》	2023年	商务部	根据“2023消费提振年”总体安排，于2023年9—12月在全国范围内组织开展“家居焕新消费季”活动。广泛动员行业协会、家居卖场、家居产品和家装企业、电商平台、金融机构、新闻媒体等各方积极参与，统筹城乡，线上线下联动，丰富家居消费场景，提升家居消费供给，营造浓厚消费氛围。
9	《推进家居产业高质量发展行动方案》	2022年	工业和信息化部等四部门	到2025年，反向定制、全屋定制、场景化集成定制等个性化定制比例稳步提高，绿色、智能、健康产品供给明显增加，智能家居等新业态加快发展。在家居产业培育50个左右知名品牌、10个家居生态品牌，推广一批优秀产品，建立500家智能家居体验中心，培育15个高水平特色产业集群，以高质量供给促进家居品牌品质消费。
10	《关于进一步释放消费潜力促进消费持续恢复的意见》	2022年	国务院	支持新能源汽车加快发展。大力发展绿色家装，鼓励消费者更换或新购绿色节能家电、环保家具等家居产品。加快构建废旧物资循环利用体系，推动汽车、家电、家具、电池、电子产品等回收利用，适当放宽废旧物资回收车辆进城、进小区限制。
11	《数字化助力消费品工业“三品”行动方案（2022-2025）》	2022年	工业和信息化部等五部委	深化新一代信息技术创新应用，围绕健康、医疗、养老、育幼、家居等民生需求大力发展“互联网+消费品”，加快绿色、智慧、创新产品开发，以优质供给助力消费升级。支持服装家纺、家用电器、家具、家装材料、特色食品、洗涤用品等行业优势企业基于消费数据采集分析，挖掘用户个性化需求，构建消费驱动型组织模式，开展个性化定制和柔性生产，实现供需高效对接和精准交付。

3、行业标准

除以上政策法规外，《金属家具通用技术条件》《木家具通用技术条件》《软体家具床垫燃烧性能的评价》《家具用皮革》《定制家具通用设计规范》《家居售后服务要求》《家具床稳定性、强度和耐久性测试方法》等多项家具国家标准已经实施。报告期内，新国标QB/T 1952.1-2023《软体家具沙发》颁布实施。

家具制造行业经营性信息分析

1、报告期内实体门店情况

√适用 □不适用

门店类型	上年末数量 (家)	本年度新开 (家)	本年度关闭 (家)	本年末数量 (家)
经销店	6,813	1,007	1,944	5,876
其中：自有品牌	4,969	775	1,539	4,205
其他品牌	1,844	232	405	1,671
直销店	133	12	37	108
其中：自主品牌	111	10	29	92
其他品牌	22	2	8	16
合计	6,946	1,019	1,981	5,984

2、报告期内各产品类型的盈利情况

□适用 √不适用

3、报告期内各产品类型的产销情况

□适用 √不适用

4、报告期内各品牌的盈利情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

品牌	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入 比上年增 减(%)	营业成本 比上年增 减(%)	毛利率比 上年增减 (%)
自主品牌	1,502,537.63	1,026,382.79	31.69	-4.81	-4.68	-0.09
其他品牌	270,233.66	172,586.67	36.13	1.34	1.82	-0.30

5、报告期内各销售渠道的盈利情况

□适用 √不适用

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

被投资企业名称	业务性质及营业范围	注册资本（万元/人民币）	占被投资公司的权益比例（%） [注 1]
Kuka Home (Singapore) Pte Ltd.	家具及配套产品销售及进出口贸易；研发设计；品牌管理；股权投资。	100.00 (美元)	100.00
库卡功能家居(香港)贸易有限公司	家具及配件销售、进出口贸易。	1.00 (港币)	80.00
宁波顾家典尚家居销售有限公司	一般项目：家具销售；家具零配件销售；家用电器销售；家用电器零配件销售；五金产品零售；五金产品批发；建筑装饰材料销售；汽车装饰用品销售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；办公用品销售；家具安装和维修服务；专业设计服务；工业设计服务；平面设计；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；数据处理和存储支持服务；日用品销售；日用家电零售；日用百货销售；广告设计、代理；家居用品销售；日用产品修理；日用电器修理；互联网销售（除销售需要许可的商品）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：第二类增值电信业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。	100.00	100.00
宁波顾家东名家居有限公司	一般项目：家具销售；家具零配件销售；家用电器销售；家用电器零配件销售；五金产品零售；五金产品批发；建筑装饰材料销售；汽车装饰用品销售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；办公用品销售；家具安装和维修服务；专业设计服务；工业设计服务；平面设计；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；数据处理和存储支持服务；日用品销售；日用家电零售；日用百货销售；广告设计、代理；家居用品销售；日用产品修理；日用电器修理；互联网销售（除销售需要许可的商品）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：第二类增值电信业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。	100.00	100.00
宁波顾家望业家居有	一般项目：家具销售；家具零配件销售；家用电器销售；家用电器零配件销售；五金产品零售；五	100.00	100.00

限公司	金产品批发；建筑装饰材料销售；汽车装饰用品销售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；办公用品销售；家具安装和维修服务；专业设计服务；工业设计服务；平面设计；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；数据处理和存储支持服务；日用品销售；日用家电零售；日用百货销售；广告设计、代理；家居用品销售；日用产品修理；日用电器修理；互联网销售（除销售需要许可的商品）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：第二类增值电信业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。		
宁波顾家意环家居有限公司	一般项目：家具销售；家具零配件销售；家用电器销售；家用电器零配件销售；五金产品零售；五金产品批发；建筑装饰材料销售；汽车装饰用品销售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；办公用品销售；家具安装和维修服务；专业设计服务；工业设计服务；平面设计；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；数据处理和存储支持服务；日用品销售；日用家电零售；日用百货销售；广告设计、代理；家居用品销售；日用产品修理；日用电器修理；互联网销售（除销售需要许可的商品）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：第二类增值电信业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。	100.00	100.00
宁波顾家莹兴家居有限公司	一般项目：家具销售；家具零配件销售；家用电器销售；家用电器零配件销售；五金产品零售；五金产品批发；建筑装饰材料销售；汽车装饰用品销售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；办公用品销售；家具安装和维修服务；专业设计服务；工业设计服务；平面设计；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；数据处理和存储支持服务；日用品销售；日用家电零售；日用百货销售；广告设计、代理；家居用品销售；日用产品修理；日用电器修理；互联网销售（除销售需要许可的商品）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：第二类增值电信业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。	100.00	100.00
宁波顾家月盈家居有限公司	一般项目：家具销售；家具零配件销售；家用电器销售；家用电器零配件销售；五金产品零售；五金产品批发；建筑装饰材料销售；汽车装饰用品销售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；办公用品销售；家具安装和维修服务；专业设计服务；工业设计服务；平面设计；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；数据处理和存储支持服务；日用品销售；日用家电零售；日用百货销售；广告设计、代理；家居用品销售；日用产品修理；日用电器修理；互联网销售（除销售需要许可的商品）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：第二类增值电信业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。	100.00	100.00

<p>杭州顾家扬艺进出口贸易有限公司</p>	<p>一般项目：货物进出口；技术进出口；家具制造；家具销售；家具零配件生产；家具零配件销售；家具安装和维修服务；门窗销售；采购代理服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；信息技术咨询服务；家用电器研发；家用电器制造；家用电器销售；家用电器零配件销售；家用电器安装服务；日用电器修理；家居用品制造；日用品销售；日用百货销售；日用品批发；日用产品修理；搪瓷制品销售；制镜及类似品加工；建筑用金属配件销售；五金产品零售；五金产品批发；互联网销售（除销售需要许可的商品）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：艺术品进出口；第二类增值电信业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。</p>	<p>1,000.00</p>	<p>90.00</p>
<p>宁波顾家古全家居有限公司</p>	<p>一般项目：家具销售；家具零配件销售；家用电器销售；五金产品零售；五金产品批发；建筑装饰材料销售；汽车装饰用品销售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；办公用品销售；家具安装和维修服务；专业设计服务；工业设计服务；平面设计；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；数据处理和存储支持服务；日用品销售；日用家电零售；日用百货销售；广告设计、代理；家居用品销售；日用产品修理；日用电器修理；互联网销售（除销售需要许可的商品）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：第二类增值电信业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。</p>	<p>100.00</p>	<p>100.00</p>
<p>宁波顾家康里家居有限公司</p>	<p>一般项目：家具销售；家具零配件销售；家用电器销售；家用电器零配件销售；五金产品零售；五金产品批发；建筑装饰材料销售；汽车装饰用品销售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；办公用品销售；家具安装和维修服务；专业设计服务；工业设计服务；平面设计；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；数据处理和存储支持服务；日用品销售；日用家电零售；日用百货销售；广告设计、代理；家居用品销售；日用产品修理；日用电器修理；互联网销售（除销售需要许可的商品）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：第二类增值电信业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。</p>	<p>100.00</p>	<p>100.00</p>
<p>宁波顾家美业家居有限公司</p>	<p>一般项目：家具销售；家具零配件销售；家用电器销售；家用电器零配件销售；五金产品零售；五金产品批发；建筑装饰材料销售；汽车装饰用品销售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；办公用品销售；家具安装和维修服务；专业设计服务；工业设计服务；平面设计；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；数据处理和存储支持服务；日用品销售；日用家电零售；日用百货销售；广告设计、代理；家居用品销售；日用产品修理；日用电器修理；互联网销售（除销售需要许可的商品）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：第二类增值电信业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。</p>	<p>100.00</p>	<p>100.00</p>

	部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。		
宁波顾家舒心家居有限公司	一般项目：家具销售；家具零配件销售；家用电器销售；家用电器零配件销售；五金产品零售；五金产品批发；建筑装饰材料销售；汽车装饰用品销售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；办公用品销售；家具安装和维修服务；专业设计服务；工业设计服务；平面设计；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；数据处理和存储支持服务；日用品销售；日用家电零售；日用百货销售；广告设计、代理；家居用品销售；日用产品修理；日用电器修理；互联网销售（除销售需要许可的商品）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：第二类增值电信业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。	100.00	100.00
宁波顾家长峰家居有限公司	一般项目：家具销售；家具零配件销售；家用电器销售；家用电器零配件销售；五金产品零售；五金产品批发；建筑装饰材料销售；汽车装饰用品销售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；办公用品销售；家具安装和维修服务；专业设计服务；工业设计服务；平面设计；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；数据处理和存储支持服务；日用品销售；日用家电零售；日用百货销售；广告设计、代理；家居用品销售；日用产品修理；日用电器修理；互联网销售（除销售需要许可的商品）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：第二类增值电信业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。	100.00	100.00
顾家香港云杉电子商务有限公司	跨境电商采购、销售。	2,000.00	80.00
宁波顾家久英家居有限公司	一般项目：家具销售；家具零配件销售；家用电器销售；家用电器零配件销售；五金产品零售；五金产品批发；建筑装饰材料销售；汽车装饰用品销售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；办公用品销售；家具安装和维修服务；专业设计服务；工业设计服务；平面设计；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；数据处理和存储支持服务；日用品销售；日用家电零售；日用百货销售；广告设计、代理；家居用品销售；日用产品修理；日用电器修理；互联网销售（除销售需要许可的商品）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：第二类增值电信业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。	100.00	100.00
宁波顾家迎丰家居有限公司	一般项目：家具销售；家具零配件销售；家用电器销售；家用电器零配件销售；五金产品零售；五金产品批发；建筑装饰材料销售；汽车装饰用品销售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；办公用品销售；家具安装和维修服务；专业设计服务；工业设计服务；平面设计；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；数据处理和存储	100.00	100.00

	支持服务；日用品销售；日用家电零售；日用百货销售；广告设计、代理；家居用品销售；日用产品修理；日用电器修理；互联网销售（除销售需要许可的商品）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：第二类增值电信业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。		
宁波顾家永宜家居有限公司	一般项目：家具销售；家具零配件销售；家用电器销售；家用电器零配件销售；五金产品零售；五金产品批发；建筑装饰材料销售；汽车装饰用品销售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；办公用品销售；家具安装和维修服务；专业设计服务；工业设计服务；平面设计；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；数据处理和存储支持服务；日用品销售；日用家电零售；日用百货销售；广告设计、代理；家居用品销售；日用产品修理；日用电器修理；互联网销售（除销售需要许可的商品）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：第二类增值电信业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。	100.00	100.00
宁波顾家音鸣家居有限公司	一般项目：家具销售；家具零配件销售；家用电器销售；家用电器零配件销售；五金产品零售；五金产品批发；建筑装饰材料销售；汽车装饰用品销售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；办公用品销售；家具安装和维修服务；专业设计服务；工业设计服务；平面设计；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；数据处理和存储支持服务；日用品销售；日用家电零售；日用百货销售；广告设计、代理；家居用品销售；日用产品修理；日用电器修理；互联网销售（除销售需要许可的商品）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：第二类增值电信业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。	100.00	100.00
宁波顾家杭宁家居有限公司	一般项目：家具销售；家具零配件销售；家用电器销售；家用电器零配件销售；五金产品零售；五金产品批发；建筑装饰材料销售；汽车装饰用品销售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；办公用品销售；家具安装和维修服务；专业设计服务；工业设计服务；平面设计；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；数据处理和存储支持服务；日用品销售；日用家电零售；日用百货销售；广告设计、代理；家居用品销售；日用产品修理；日用电器修理；互联网销售（除销售需要许可的商品）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：第二类增值电信业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。	100.00	100.00
KUKA SUEÑO S. A. DE C. V	海绵床垫、弹簧床垫、海绵、枕头等的包装和重新包装、标签、销售、仓库管理和货物配送。	20.00 (比索)	90.00
顾家香港电子商务有	跨境电商采购、销售。	10.00	80.00

限公司			
香港馨适得电子商务有限公司	跨境电商采购、销售。	10.00	80.00
香港春之沐电子商务有限公司	跨境电商采购、销售。	10.00	80.00
Chitaliving INC	沙发、床垫、餐桌、椅等家居相关零配件及同类产品的生产、销售及进出口贸易。	1.50 (美元)	80.00
浙江扬圣新材料有限公司	一般项目：新材料技术推广服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；海绵制品销售；海绵制品制造；塑料制品制造；塑料制品销售；家居用品制造；家居用品销售；家具制造；橡胶制品制造；橡胶制品销售；染料制造；染料销售；化工产品生产（不含许可类化工产品）；化工产品销售（不含许可类化工产品）；模具制造；模具销售；家用纺织制成品制造；产业用纺织制成品销售；针纺织品及原料销售；面料纺织加工；日用木制品制造；软木制品制造；软木制品销售；日用木制品销售；皮革制品制造；皮革制品销售；五金产品批发；专业设计服务；平面设计；互联网销售（除销售需要许可的商品）；销售代理；货物进出口；技术进出口（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。	1,000.00	63.00
深圳顾家达升家居有限公司	家具销售；家具零配件销售；家用电器销售；家用电器零配件销售；五金产品零售；五金产品批发；建筑装饰材料销售；汽车装饰用品销售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；办公用品销售；家具安装和维修服务；专业设计服务；工业设计服务；平面设计；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；数据处理和存储支持服务；日用品销售；日用家电零售；日用百货销售；广告设计、代理；家居用品销售；日用产品修理；日用电器修理；互联网销售（除销售需要许可的商品）。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动） 第二类增值电信业务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）	100.00	100.00
福州顾家谦茗家居有限公司	一般项目：家具销售；家具零配件销售；家用电器销售；家用电器零配件销售；五金产品零售；五金产品批发；建筑装饰材料销售；汽车装饰用品销售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；办公用品销售；家具安装和维修服务；专业设计服务；工业设计服务；平面设计；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；数据处理和存储支持服务；日用品销售；日用家电零售；日用百货销售；广告设计、代理；家居用品销售；日用产品修理；日用电器修理；互联网销售（除销售需要许可的商品）。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动） 许可项目：第二类增值电信业务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）	100.00	100.00

<p>杭州顾家好梦家居有限公司</p>	<p>一般项目：家具制造；货物进出口；技术进出口；家具销售；家具零配件生产；家具零配件销售；家具安装和维修服务；门窗销售；采购代理服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；信息技术咨询服务；家用电器研发；家用电器制造；家居用品制造；日用品销售；日用百货销售；日用品批发；日用产品修理；轻质建筑材料销售；家用电器销售；家用电器零配件销售；家用电器安装服务；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；工艺美术品及收藏品零售（象牙及其制品除外）；日用电器修理；建筑用金属配件销售；五金产品零售；软件开发；企业管理咨询；互联网销售（除销售需要许可的商品）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。</p>	<p>1,000.00</p>	<p>90.00</p>
<p>广州昱风家居有限公司</p>	<p>家具销售；家用电器销售；五金产品零售；建筑装饰材料销售；家具零配件销售；日用家电零售；家用电器零配件销售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；办公用品销售；家具安装和维修服务；专业设计服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；信息技术咨询服务；销售代理；软件开发；数据处理和存储支持服务；家用电器安装服务；；在线数据处理与交易处理业务（经营类电子商务）</p>	<p>100.00</p>	<p>100.00</p>
<p>武汉乐智宝智能家居有限公司</p>	<p>一般项目：家具制造，家具销售，家具零配件销售，家具安装和维修服务，轻质建筑材料销售，家用电器销售，家用电器零配件销售，家用电器研发，家用电器安装服务，工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外），工艺美术品及收藏品零售（象牙及其制品除外），日用电器修理，日用百货销售，日用品销售，日用品批发，日用产品修理，日用陶瓷制品销售，卫生陶瓷制品销售，建筑用金属配件销售，五金产品零售，信息技术咨询服务，技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广，软件开发，信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务），企业管理咨询，货物进出口，技术进出口，进出口代理，互联网销售（除销售需要许可的商品）。（除许可业务外，可自主依法经营法律法规非禁止或限制的项目）许可项目：第二类增值电信业务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）</p>	<p>100.00</p>	<p>80.00</p>
<p>贵州顾家家居商贸有限公司</p>	<p>法律、法规、国务院决定规定禁止的不得经营；法律、法规、国务院决定规定应当许可（审批）的，经审批机关批准后凭许可（审批）文件经营；法律、法规、国务院决定规定无需许可（审批）的，市场主体自主选择经营。（许可项目：第二类增值电信业务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：家具销售；家具零配件销售；家用电器销售；家用电器零配件销售；五金产品零售；五金产品批发；建筑装饰材料销售；汽车装饰用品销售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；办公用品销售；家具安装和维修服务；专业设计服务；工业设计服务；平面设计；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；数据处理和存储支持服务；日用品销售；日用家电零售；日用百货销售；广告设计、代理；家居用品销售；日用产品修理；日用电器修理；</p>	<p>100.00</p>	<p>100.00</p>

	互联网销售（除销售需要许可的商品）。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）		
浙江领尚美家居有限公司[注 2]	沙发、床、餐桌、椅、茶几等家具及其配套产品的设计及批发；上述产品零配件的设计及批发；从事上述产品及其同类产品的批发、进出口业务（法律法规禁止的项目除外，国家法律、法规限制的项目取得许可证后方可经营），企业信息咨询服务。	17,780.00	97.919
班尔奇（上海）家居科技有限公司[注 3]	一般项目：技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；家具销售；五金产品批发；五金产品零售；密封件销售；会议及展览服务；专业设计服务；品牌管理；门窗销售；皮革制品销售；家居用品销售；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；互联网销售（除销售需要许可的商品）；货物进出口；技术进出口；家具制造【分支机构经营】；五金产品制造【分支机构经营】；密封件制造【分支机构经营】；门窗制造加工【分支机构经营】；皮革制品制造【分支机构经营】；家居用品制造【分支机构经营】。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）许可项目：建设工程施工。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）	12,977.00	100.00

注 1：占被投资公司的权益比例（%）以截至 2024 年 12 月 31 日为基础计算。

注 2：浙江领尚美家居有限公司原注册资本 1,000 万元，本次公司增资 16,780 万元；截至 2024 年 12 月 31 日，浙江领尚美家居有限公司已出售。

注 3：班尔奇（上海）家居科技有限公司原注册资本 8,732 万元，本次公司增资 4,245 万元；截至 2024 年 12 月 31 日，班尔奇（上海）家居科技有限公司已出售。

1、重大的股权投资

适用 不适用

2、重大的非股权投资

适用 不适用

（1）西南生产基地项目

公司于 2021 年 8 月 30 日召开第四届董事会第五次会议审议通过了《关于投资建设西南生产基地项目的议案》，拟使用人民币 119,999.12 万元投资建设顾家家居西南生产基地项目。

该项目已于 2022 年 12 月开工建设，截至本报告期末，该项目总体工程进度为 39.00%。

（2）顾家家居新增 100 万套软体家居及配套产业项目

公司于 2021 年 9 月 10 日召开第四届董事会第六次会议审议通过了《关于投资建设新增 100 万套软体家居及配套产业项目的议案》，拟使用人民币 249,572.02 万元投资建设顾家家居新增 100 万套软体家居及配套产业项目。

该项目已于 2022 年 5 月开工建设，截至本报告期末，该项目总体工程进度为 91.88%。

(3) 顾家家居墨西哥自建基地项目

公司于2021年12月13日召开第四届董事会第九次会议审议通过了《关于投资建设墨西哥自建基地项目的议案》，拟使用人民币103,745.58万元投资建设顾家家居墨西哥自建基地项目。

该项目已于2022年6月开工建设，截至本报告期末，该项目总体工程进度为80.00%。

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
其他		1,742,284.71			2,159,500,000.00	1,499,503,600.00		661,738,684.71
合计		1,742,284.71			2,159,500,000.00	1,499,503,600.00		661,738,684.71

证券投资情况

□适用 √不适用

证券投资情况的说明

□适用 √不适用

私募基金投资情况

□适用 √不适用

衍生品投资情况

□适用 √不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

公司名称	主要产品或服务	注册资本 (万元/人民币)	持股比例 (%)	2024年度主要财务数据(万元/人民币)			
				总资产	净资产	营业收入	净利润
顾家宁波	家具销售	31,000.00	100	628,629.37	334,434.04	846,143.58	48,838.46
顾家梅林	家具制造、销售	17,000.00	100	269,623.55	44,165.87	211,590.07	10,124.18
顾家曲水	管理咨询、信息服务	1,000.00	100	291,000.55	48,932.69	86,213.58	12,281.21
顾家香港贸易	家具进出口	1,200.00 (美元)	100	365,900.58	42,514.26	812,185.31	19,196.54
嘉兴智能	家具制造、销售	98,500.00	100	200,185.46	117,910.66	171,892.32	8,769.95

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

适用 不适用

我国家居行业市场广阔，行业竞争格局仍较为分散，相较于发达国家，市场集中度具有较大的提升空间。未来随着消费人群年轻化、消费升级等，消费者对家具品质、设计和品牌要求不断提升，头部企业凭借渠道创新、品类延伸融合以及中后台服务能力搭建，加速向为消费者创造价值的零售型企业转型，推动行业集中度持续提升。

1、行业集中度提升

我国家具行业规模庞大，但由于产品品类众多、技术壁垒不高、准入门槛较低等原因，市场呈现出“竞争格局分散，行业集中度不高”等特征。随着宏观环境变化以及行业竞争加剧，消费者对品牌、设计、产品质量、环保以及一站式购物的要求不断提升，部分中小企业无法满足消费者需求，竞争力逐步趋弱。头部企业有望凭借自身品牌力、产品力、渠道力、组织力等优势进一步提升市场份额，行业集中度不断提升且有望持续。

2、消费需求多元化

随着经济增速换挡，收入预期变化导致消费需求出现多元化，未来用户分层、产品升级、消费降级将会长期持续，家具企业需要适应市场的变化推出更适合当前消费环境的产品。根据公司联合优居研究院启动的《2023中国家居新消费趋势洞察》调研显示，以95后、00后为代表的Z世代群体逐渐成为家居消费的主体人群。随着消费人群年轻化，消费习惯、消费需求、消费心态等方面发生变化，家具市场的消费结构也会随之受到影响。公司携手优居研究院发布《2025中国高品质家居健康白皮书》指出，随着主力消费群体的进一步年轻化，以及消费决策更加精明和谨慎，消费者对家居产品的需求已从基本功能转向更加理性和注重品质的消费。家具企业需要丰富

品牌矩阵及产品矩阵，以满足消费者差异化的消费力和消费需求。未来，围绕“多品牌、全品类”布局的企业优势凸显，将不断扩大更高层级的市场占有率，持续提升企业规模。

3、需求结构变化，一站式采购与单品消费并存

随着房地产结构变化，新房占比逐步下降，二手房相关的家居消费占比提升，且伴随房龄提升，存量家居产品的替换需求有望释放，预期未来一站式采购与单品消费习惯并存。一站式采购仍是趋势，适用于有装修需求的消费者。随着生活节奏的加快、空间美学重要性提升及年轻消费群体的崛起，消费者更加偏好省时省心省力省钱的一站式解决方案。需求端的变化逐渐催化供给端融合，头部家居企业从曾经的优势单品经营，逐渐向全品类大家居方向发展。这无疑为家居公司的品类供应链搭建、套餐组合、空间设计及多品类营销能力提出更高维度的要求，未来家具生产企业将在品牌、设计、多元品类等方面加大投入，同时提高一站式设计研发能力，以迎合消费者对高品质、高颜值、套系化软体家具产品的需求；具备全品类、一站式设计研发能力的家具企业将在行业竞争中脱颖而出。头部企业竞争优势有望得到强化，推动行业整合。单品消费则适用于存量产品的局部焕新，因消费者对美好生活的向往，以及产品自身的快速迭代，具备更优功能、更好消费体验的产品不断出现，有望刺激存量需求释放。

4、数字化运营提效，龙头企业率先变革

数字化运营有助于零售企业提升运营效率，升级用户体验。家居行业的链条冗长，涉及生产、设计、营销、服务等多个维度，数字化建设有利于各环节的互联互通。数字化门店信息系统的优化，可使企业掌握终端动销、库存和周转情况，能够更及时对终端消费变化做出反应；数字化供应链体系，围绕订单展开的外协、采购、生产、仓储、安装的服务形成闭环，并且通过成本、质量信息来反馈给产品研发，兼顾客户体验。数字化售后服务平台，助力企业实现客户关爱数字化、服务系统一体化、服务过程透明化、客服服务主动化的管理体系。龙头企业加快数字化建设，保障终端消费者服务体验，提升品牌口碑同时亦优化企业的运营。

5、用户体验和服务

近年来消费者对家居产品的售后服务与合同问题投诉比重上升明显，越来越多消费者更加注重产品的后续服务能力。据相关调研数据显示，在家居消费领域，性价比不再是家居用户关注的首要因素，用户更加关注产品品质与售后服务。中国家具行业经历过数十年的发展，产品种类逐渐丰富，行业出现同质化现象，竞争加剧。服务能力是企业获得相对优势的关键，包括全屋设计、交付速度、物流能力、安装能力、售后维护能力等，对企业的综合能力要求提升。顾家家居也在逐渐从“产品导向型”向“服务导向型”企业转变，对消费者权益、诚信经营、产品研发和服务上越来越重视。

6、存量时代到来，国家政策红利助力家具企业发展

随着新房销售市场增长放缓，老房翻新、二手房翻新、局部改善等存量市场翻新需求成为推动家居行业持续增长的重要推动力。政策层面也积极推动以旧换新，一方面刺激内需需求、增强消费者信心，另一方面也有望促进翻新需求的释放。2024年首次进行家装家居相关品类的以旧换新补贴，国家发展改革委、财政部发布了《关于加力支持大规模设备更新和消费品以旧换新的若干措施》，提出支持地方提升消费品以旧换新能力。直接安排超长期特别国债资金，用于支持地方自主提升消费品以旧换新能力。2025年1月26日商务部等发布《关于做好2025年家装厨卫“焕新”工作的通知》，明确了补贴内容和优化了补贴流程。通知中明确提出，各地要重点聚焦绿色、智能、适老等方向，支持个人消费者开展旧房装修、厨卫等局部改造、居家适老化改造所用物品和材料购置，促进智能家居消费，结合实际自主确定补贴品类、标准、限额和实施方式，确保资金投向符合政策要求，防止补贴范围泛化和碎片化。2025年3月5日，《2025政府工作报告》中指出安排超长期特别国债3,000亿元支持消费品以旧换新。随着国家政策的支持和消费市场的复苏，头部家具企业有望通过品牌心智打造、渠道创新、旧改套餐设计，提前抢占存量房蓝海市场。

(二) 公司发展战略

适用 不适用

在宏观经济进入全新周期之时，公司必须顺势而为、扬长避短，当下的战略转型也正是基于公司总结了过去十几年“跑马圈地”式增长已到终点，未来是依靠不断拔高运营能力以提升效率、获取市场份额和价值链话语权的时代。因此，在此背景下，在四3战略期间，公司将主要围绕四大战略支柱积极布局——零售转型、整家突破、全球深化和效率驱动。

零售转型：在当下经济下行的背景下，“增长与效率”以及“规模与效益”必须统筹考虑，通过没有效率的增长带来没有效益的规模等于“加速自杀”。因此，零售转型的本质就是为摆脱对房地产周期等相关要素的依赖，同时基于对SPA模式的理解，对于企业的商业模式进行重塑，即从原先的制造+批发的模式（推式—做产品、找经销商）转向零售导向运营的企业（拉式为主&推拉结合）。以“多要素&长周期”的布局为基础，实现价值链深度运营。

整家突破：整家突破指“一体两翼”战略中的“一体化整家业务突破”，即从当前“单品类运营、多品类组合运营”向“多品类价值链一体化融合运营的业务模式及能力体系”的根本性转变，以满足用户整家生活场景和一站式购齐的需求。其背后的本质是以设计为核心，以价值链高效运营为保障，以集成的方案型交付为特征进行能力突破，所以核心仍是能力打造。

全球深化：经历多年的业务发展，公司逐渐从产品走出去到品牌走出去&运营走出去。全球深化指因地制宜地利用各国家/地区优势，将研发、制造、市场、物流、服务等全价值链上的各种要素实现较好的本土化运营，做强区域化供应链，快速响应政策变化，保持整体弹性，最终实现人、财、物等各类资源在各个国家/地区的有效配置，把“异乡”变“家乡”，实现各利益相关者的共赢。其核心是建立业务的可持续增长模型。即通过真正了解全球不同的用户需求，从而更加主动和前瞻性地布局各项全球化发展要素（营销、制造、研发、采购、物流、品类、品牌等），加快提升公司在各个海外国家的本土化运营以及多链运营能力，实现整体效率的提升，以支撑业务的开拓与转型，以此保证增长的潜力、可持续性和风险的可控性。

效率驱动：随着宏观环境从增量经济转向存量经济，“规模第一、增长第一”的时代已经过去，“效率第一”下追求相对增长的时代已经到来。对于公司而言，最核心的抓手就是打造价值链驱动的高效运营体系，即以“效本费”为核心，以精益的思想提高整个价值链的运营效率，而且效率越高越好，同时结构性降本控费。同时，效率驱动也是前三大战略支柱的基石和支撑，即没有效率，一切转型都将难以落地。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2025年，顾家家居将基于四大战略主轴，秉承“结构性创收，质量性增利”的指导思想，坚持“以巩固和扩大边界内市占率且力争成为各边界内市占率第一”的经营原则，主动进攻抢份额，建设能力求增长，在平衡好收入（结构性机会）与利润（质量性机会）的同时，实现增长方式的转变，从粗放的资源推动型增长迈向精益运营的高质量增长，详细经营重点如下：

1、价值链深耕助力核心品类突破

(1) 客餐厅业务将紧握功能沙发的增长契机，力促中高速增长，同步推动固定沙发恢复性增长和集成创新产品的盈利能力回升；聚焦效本费改善，提升经营质量，通过简化管理降低费用率，以现场改善和BPD改善为抓手、优化产品结构以提升毛利率。

(2) 卧室业务以“1号垫”IP为突破口，打造旗舰产品系列，引领产品向上，重塑产品矩阵，改善产品销售结构；聚焦高潜市场，打造区域零售势能高地；推进卧室渠道专业化建设，打造独立流量入口。

(3) 定制业务聚焦“空白城市拓展+专业新商突破”策略，结合标杆运营加速渠道突破；以构建“设计+材料+服务”差异化竞争力为核心，加大研发投入，聚焦适合中国人居生活方式的产品开发，通过场景力解决方案带动小一体化整家业务发展。

2、内贸营销体系升级

(1) 顾家家居品牌线下加快管理体制转型，形成“以一体两翼为牵引，两层平台赋能为支撑，三条价值链快反”的分层矩阵式组织结构，使组织模式具备“价值链不断，平台要实，重心要低”的特点；切实推进组织向零售转型；持续提升品类专业化能力和业务人员的零售能力，通过组织转型实现从业务型到能力驱动型的组织建设转变，实现市场领先地位。

(2) 电商业务以策略创新强化进攻态势。构建“K策略+R策略”产品组合，持续推动“快交付”和“高转化”能力的建设。

(3) 整装业务以解决“结构性增长”为第一要务。大力推进渠道拓展，提速引入装企合作，做高单客户经营规模峰值，同步构建“赋能+大店标杆”差异化竞争力。

(4) 创新创业型业务强化团队建设，持续打磨商业模式。乐活业务持续探索并夯实分销代理业务模式，通过产品力和代理商组织能力提升，进一步打开渠道结构，大力进攻下沉市场；购物

中心业务要高度关注渠道开拓的速度，在业务上以“精益拓店、立体流量、差异选品、专业团队、创新模式”为纲，力争走出差异化的发展道路。

(5) 持续推动渠道体制创新，打开渠道结构，增强渠道活力，创新以城市为主体的渠道管理机制，精益渠道拓展，建立“质量结构”型的多元渠道及店态体系；全面推动终端门店焕新工作，提升渠道效率；加速新渠道开发力度和速度。

3、外贸积极推动“全球深化”战略的有效落地

(1) 进一步完善全球制造基地布局，打造满足客户需求和战略发展要求的供应能力。在持续提升越南、墨西哥、美国制造基地系统运营能力的基础上，加快推动新的海外制造基地布局，以更好应对未来国际贸易政策的不确定性。

(2) 加大力度拓展非美市场（美国以外的国际市场），构建多个新的战略增长极。

(3) 坚定推动各个海外国家的本土化经营。根据各个国家的特点，因地制宜建设产品研发、生产、销售和客户服务能力，加快各海外基地供应链的本土化布局，进一步完善海外人、财、物、信息的管理能力，充分融入本土稳健发展。

(4) 加快 KUKAHOME 自有品牌出海速度，进一步完善 OBM 业务的各项基础运营能力。聚焦东南亚、中亚等地，加快优秀人才的引进和培养，加大品牌投入，构建好自有品牌出海的系统竞争力。

(5) 跨境电商持续突破

加大战略品类的产品研发投入和市场进攻，积极开拓户外，板式等新品类；加深战略渠道合作关系，加速拓展新市场和新渠道；持续引进专业人员，提升组织专业能力；大力推进供应链在东南亚布局，提升精细化运营，产品运营、品牌营销、信息化等重要能力，持续提升经营质量。

4、合资合作业务突破

(1) LAZBOY：通过高端品牌形象升级、用户服务能力建设，包括行业首发“十年质保”推进，售后服务体系变革等进一步塑造 LAZBOY 高端品牌形象；通过传统渠道结构调整、新渠道聚焦核心城市的势能打造及多样渠道创新试点、线上业务主流平台做强，O2O 创新业务的推进，构建 LAZBOY 立体多元的渠道体系；重构五大产品系列矩阵，通过 GTM 产品运营变革项目的推进，系统性提升产品运营能力；构建终端零售基建能力，全力推进 LAZBOY 零售转型业务。

(2) NATUZZI：聚焦核心城市进行资源投入和强化零售赋能，打造 TOP 城市品牌高地，深度推广“样板间+圈层营销”模式，构建高端品牌用户运营体系，提升用户满意度和复购率。

5、TOC 零售转型加速

(1) 产品运营围绕商品、渠道、店态匹配能力的建设及产品全生命周期管理，推动产品 GTM 运营模式的变革。

(2) 供应链交付向 TOC 转型，通过顾家家居总部直接面向 C 端交付，优化用户的购物体验及 NPS，通过端到端交付的规则化和自动化，大幅减少了渠道库存，提升供应链运营效率。

(3) 通过 IKUKA 系统工具建设，实现门店精细化运营；实现政策规则在线，支撑政策透明，自动兑现；实现信息直达终端。

(4) 以持续扩大会员链接、深化用户关系、激发会员口碑传播、提升用户质量（NPS）、加强会员洞察应用与构建会员交易生态为核心策略，做大/做厚用户资产，提升用户运营效率。

(5) 继续深化本地流量布局，对本地店铺及抖音本地直播经营方面、O2O 派尺/派单业绩突破方面、内部专业团队活力方面制定更加务实的管理政策。

(6) 仓配装服方面，通过仓网整合试点、“一盘货”探索、货场融合、订单业务流搭建，推动 TOB 到 TOC 的试点转型和高效响应，支撑整体价值链的提效优化。

6、以精益运营构建“业务增长飞轮”

启动建立卓越运营系统的相关工作，通过内部挖潜，构建“业务增长飞轮”。

(1) 进一步推动组织转型，尝试以各种形式细分若干端到端的价值流，结合精益及 PD(BPD+PDT) 思维，基于客户需求差异化设置品质技术标准并匹配制造资源，助力重点、细分市场突破性增长。

(2) 推进深化核算体制变革，打造阿米巴组织体制，充分实现组织管理重心的下移，授权一线、赋能一线、激活一线。

(3) 深化基层管理变革，分阶段推进基层干部三化与技能工结构优化，大力改善一线员工满意度水平，强化主要岗位带级认证要求，加速精益人才育成与梯队建设。

(4) 全面推进一线作业与管理的数字化透明，驱动自主改善并固化 PDCA 闭环，大幅减少异常。

7、产品创新与技术突破

(1) 研究院以承接公司战略品类中长期发展技术难点解决为使命，2025年在智能物联控制系统，功能集成架构研究和面料技术创新三大方面进行聚焦研究和突破。

(2) 通过米兰和华南两大设计中心，进一步完善时尚设计和高端工艺的实现，赋能不同定位产品设计竞争力提升。

(3) 功能铁架要打造差异化的竞争力，持续聚焦在零重力、零靠墙、大尺寸进行技术迭代及创新。

8、组织与人力资源管理变革

(1) 简政放权以激活组织活力

明晰一级动力源，基于业务需求划定价值中心经营负责边界，确保责权利匹配与一线作战单元灵活高效；坚持平台赋能与权力重心下移，实施分类分层人员管理以赋予单位更大自主权；转变平台管理方式，从“监控”转向“赋能”，构建以人员效率、组织效率、价值链运营效率为主线的管理体系，驱动组织高效运营。

(2) 数智化赋能管理与人力资源信息化建设

强化管理数智化及人力资源信息化对业务及管理的赋能作用，提升管理效率与决策精准度，同时推进各环节标准化、流程化建设，筑牢人力资源工作规范性基础。

(3) 文化革新与系统深化建设

推动主流文化与核心价值观共识，在关键场景和干部队伍中落实检验，以流程机制深化文化价值；以干部年轻化、人才任期制激发组织活力与团队创造力，营造开放包容、公平竞争的文化氛围。

9、财务及效本费管理变革

(1) 进一步推动财务管理体的迭代优化

围绕财务管理体系优化，一是建立完善标准成本管理体系，适配不同业务模式、业务类型的资产管理体系，提升综合效益与运营效率；二是变革预算管理体系，简化管理、明晰责权，优化绩效考核机制，完善滚动预测管理，提高经营预测准确性，支撑资源有效配置与业务决策；三是推进财经数字化，实现财务经营分析报表自动化，迭代供应链总成本监测反馈机制，搭建质量总成本模型，构建以产品/客户为最小经营单元的全生命周期/全价值链经济效益核算体系，支撑精益管理与数字化决策。

(2) 继续狠抓“效本费”工作，推进全价值链精益运营提效及结构性降本控费

聚焦“效本费”工作，一方面明确2025年采购降本目标，通过品类经理运作提升采购专业能力与可持续发展；另一方面鼓励各部门实现价值链协同降本，减少内耗，实现综合成本最优。

(3) 在多业务领域积极试点 SSC 模式

针对 SSC 模式试点，一方面推动多职能共享项目落地，建立共享运营系统，整合高频重复业务职能，拓展共享服务深度广度，论证海外共享可行性；另一方面强化共享信息系统建设，优化合并报表、报账、税务发票等系统，引入新技术提升流程效率、风险管理及服务体验。

10、品牌向上及 ESG 部署

(1) 锚定 3 大人群（品位艺术、家庭甄选、尝鲜技术）传递 3 大价值（品质、人性化、优雅）并落实到产品、营销、店态、视觉等各要素呈现，强化品牌一致性管理与终端标准执行。

(2) 坚持构建品牌势能高地，聚焦资源以旗舰产品营销快速提升战略品类影响力，提升新媒体平台全域流量运营效率以赋能线上业务增长，持续打造一体化整家解决方案优势以支撑公司长期战略。

(3) 履行社会责任，启动 ESG 工作推进，完成 2025 年上市公司评级筹备工作，完善上市公司 ESG 披露信息。

11、IT 信息化及数智化建设

在数字化能力建设方面，提升关键领域主干流程系统覆盖率至 71%；在电商生态支撑方面，推动 O2O 模式系统落地，强化供应链低成本快交能力，锚定现货快交超 50% 目标；在全球战略助力方面，推进海外人力资源管理系统越南试点上线，实现外贸 OBM 全品类订单、欧洲中小客户 DDU 业务订单在线协同；在管理系统支撑方面，推进 DSTE 系统战略到执行在线化，借助人员标签管理

提升人岗匹配及人力资源管理决策效率；在知识生产管理方面，以 KUKA 消息中台与 iWork 为工具，依托专业域 AI 助理，驱动知识生产与沉淀的流程化、在线化。

2025 年公司各项重点工作将以战略解码为抓手，配套攻坚项目与管理时钟表，形成“战略-执行-评估”闭环，为实现“从规模型增长向质量型增长”的战略转型提供系统性支撑。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1、宏观经济与市场波动风险

全球地缘政治形势、战争等不确定因素成为常态，若未来全球范围内宏观经济和市场需求下滑，将制约家居行业的发展，进而对公司经营和财务状况产生不利影响。

公司严格按照三年滚动战略规划手册及年度经营计划开展各项工作，坚持愿景/定位驱动、目标牵引、长期主义、深耕能力建设，在“不确定性”成为常态的时代中，平衡好长期追求与短期战术策略，真正提升顾家总体的战略管理能力和经营管理能力，促进公司可持续增长。

2、市场竞争加剧的风险

随着家居消费趋势的变化，家居企业竞争由单品类竞争转向全屋竞争，软体和定制企业互相跨界，加剧市场竞争。同时，由于新房销售趋缓、全球贸易不确定性等外部环境影响下，家具企业面临增长的挑战，部分企业短期可能采取低价倾销策略，导致行业平均利润率的下滑，从而对公司的生产经营带来不利影响。

作为行业龙头公司，公司坚持向多品牌、全品类、全渠道的“综合家居运营商”转型。公司将持续研发设计高质量产品引领行业潮流，进行线上线下联合营销，丰富品牌矩阵，清晰产品层次，强化品牌影响力，引入各地区优质经销商提升渠道力，通过数字化赋能产品端、营销端、生产端提升运营效率，进而持续提升市场份额。

3、原材料价格波动风险

公司生产所用的原材料主要包括发泡材料（聚醚、TDI 等）、海绵、布料、皮革、木材、五金等，上述各原材料价格的波动将导致生产成本产生波动，从而对公司收入和毛利率产生一定影响。

公司采购端密切关注大宗材料走势，适时实施联合招标、战略储备、年度返利、布局调整、材料替代等策略，确保年度采购成本管控目标的达成。通过价值流改善、厂供价值链信息拉通与能力共建项目，构建双方中长期可持续的供应链成本优势能力。同时，销售端将做好价格与成本的重新评估与调整准备，确保产品涨价措施落实到位。

对于主要原材料，公司有多家主要供应商，与多家集中采购的原材料供应商长期合作，使得原材料价格上涨风险相对可控，公司在原材料价格低谷时也会视需求进行阶段性锁价或战略备货。

公司深化海外本地化布局，进一步加强牵引国内工房海外设厂的力度，结合海外本地优势供方的拓展，持续提升海外本地化采购的占比，构建供应链的韧性和总成优势。

4、经销网络管理风险

特许经营模式是公司最主要的内销销售模式之一，经销收入占比较高。随着公司经销商队伍的壮大，管理难度增加，公司细化经销商管理颗粒度。公司与特许经销商签订的合同中约定了经销商的权利和义务，也对门店的形象、设计、广告、店员、价格等多方面进行统一管理、监督与培训。但若个别经销商出现未按照协议规定执行，可能对公司形象造成影响。

公司将继续大力拓展与扶持渠道，持续加大区域零售中心体系建设，决策流程前置，更贴近终端经销门店与消费者，能够更敏锐地察觉到潜在问题经销商。此外，公司建成完善的巡店、到店督导、抽查以及惩罚措施体系，各地区销售人员将有效对门店实际经营情况进行监督并提供针对性的支持。

5、房地产行业波动的风险

家具行业的需求主要来自于新房装修和二手房或租赁的翻新装修。作为家具行业上游产业，房地产市场的变化将会对家具行业未来需求产生影响。为进一步加强和改善房地产市场调控，稳定市场预期，促进房地产市场平稳健康发展，国家陆续出台了房地产调控政策，商品房住宅需求增速放缓。2024 年 9 月 24 日，国新办新闻发布会上出台了包含降低房贷利率，进一步降低二套房首付比例等多项措施促进房地产市场平稳发展。2024 年 9 月 26 日，中央政治局会议提出促进

房地产市场止跌回稳，对商品房建设要严控增量、优化存量、提高质量，加大“白名单”项目贷款投放力度，支持盘活存量闲置土地；调整住房限购政策，降低存量房贷利率等。

公司深化变革，创新产品，提升制造效率，积极探索和突破创新型商业模式，建立渠道势能，持续提升市场份额。

6、国际贸易摩擦风险

国际贸易摩擦自2018年7月开始多有反复，美国自2019年5月10日起对2,000亿美元中国输美商品加征关税，税率由10%提高至25%。2021年4月21日，美国正式对进口自中国、柬埔寨、印度尼西亚、马来西亚、塞尔维亚、泰国、土耳其和越南等7国的床垫征收反倾销或者反补贴税。2021年5月5日，加拿大对中国和越南的软垫家具，分别征收最高295%和101%的关税。自2024年第三季度起，全球关税政策持续调整，未来国际贸易摩擦的不确定性将影响公司软体家具的外销业务。

针对中美贸易摩擦及全球范围内不确定因素的影响，公司积极布局海外生产基地，目前海外生产基地布局包括越南、墨西哥、美国。公司持续推进大客户策略，优化出口产品结构，提升外贸供应链体系，同时通过与客户风险共担的方式从而降低中美贸易战对公司的影响。

7、汇率波动风险

公司外销业务主要以美元结算，人民币对美元汇率波动将对公司业绩带来一定的影响。

通过开展远期结售汇业务以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。同时，公司也将发挥供应链协同优势，执行国家战略（重点国家），积极优化外贸客户结构与外贸产品结构，提升海外基地本地化采购率。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》、中国证监会和上海证券交易所的相关法律、行政法规、规范性文件及《公司章程》的相关要求，完善法人治理结构，建立健全公司内部控制制度，有效运行公司内控体系，公司股东大会、董事会、监事会、独立董事专门会议和董事会专门委员会等相关机构均严格按照内控制度的要求规范运行，切实维护公司和股东的合法权益。

股东大会：公司股东大会按照《公司法》《证券法》等法律、行政法规，《公司章程》及《股东大会议事规则》的相关规定，审议股东大会职权范围内的事项，维护公司股东的合法权益，对公司的经营情况、授信融资、对外担保、利润分配、关联交易、续聘会计师事务所、修订章程、选举董事监事、限制性股票激励计划等重大事项进行了审议并作出有效决议。

董事会：公司董事会按照《公司法》《证券法》等法律、行政法规，《公司章程》及《董事会议事规则》的相关规定，对公司现金管理、内控状况、社会责任、高管聘任、变更股份回购用途、限制性股票激励计划等事项审议并作出有效决议；同时将相关事项及时提交股东大会审议，切实发挥了董事会的作用。

监事会：公司监事会按照《公司法》《证券法》等法律、行政法规，《公司章程》及《监事会议事规则》的规定，对公司依法运作、内部控制、财务状况、变更股份回购用途、限制性股票激励计划等重大事项实施了有效监督，充分发挥了监事会的监督作用。

独立董事专门会议：公司独立董事按照《公司法》《证券法》等法律、行政法规，《公司章程》及《独立董事工作细则》的相关规定，积极有效地履行独立董事职责，召开独立董事专门会议，充分发挥独立董事在公司经营、管理、风控、财务等方面的经验和专长，切实维护公司的整体利益和中小股东的合法权益，促使公司治理结构不断完善。

公司董事会下设审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、战略委员会。其中审计委员会按照《公司法》《证券法》等法律、行政法规，《公司章程》及《董事会审计委员会工作细则》的相关规定，在监督外部审计机构工作，指导内部审计工作，评估内部控制的有效性，协调管理层、内部审计部门及相关部门与外部审计机构的沟通等方面勤勉尽责，切实维护公司整体利益和全体股东的合法权益；提名委员会按照《公司法》《证券法》等法律、行政法规，《公司章程》及《董事会提名委员会工作细则》的相关规定，对候选人任职资格进行审查；薪酬与考核委员会按照《公司法》《证券法》等法律、行政法规，《公司章程》及《薪酬与考核委员会工作细则》的相关规定，负责制定、审查公司董事、监事、高级管理人员的薪酬政策与考核标准，拟定限制性股票激励计划；战略委员会按照《公司法》《证券法》等法律、行政法规，《公司章程》及《董事会战略委员会工作细则》的相关规定，对公司长期发展战略进行研究并提出建议。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、股东大会情况简介

会议届次	召开日	决议刊登的	决议刊	会议决议
------	-----	-------	-----	------

	期	指定网站的 查询索引	登的披 露日期	
2024年第一次临时股东大会	2024年2月2日	www.sse.com.cn	2024年2月3日	审议通过了以下事项： 1、关于修订《公司章程》的议案； 2、关于第五届独立董事津贴的议案； 3、关于选举非独立董事的议案； 4、关于选举独立董事的议案； 5、关于选举股东代表监事的议案。
2023年年度股东大会	2024年5月20日	www.sse.com.cn	2024年5月21日	审议通过了以下事项： 1、顾家家居2023年度董事会工作报告； 2、顾家家居2023年度监事会工作报告； 3、顾家家居2023年度财务决算报告； 4、顾家家居2024年度财务预算报告； 5、关于开展外汇交易业务的议案； 6、关于向银行申请综合授信和贷款额度的议案； 7、关于为全资子公司（孙）公司、控股子（孙）公司提供担保额度的议案； 8、顾家家居2023年年度报告及摘要； 9、关于2023年度利润分配的议案； 10、关于续聘2024年度会计师事务所的议案； 11、关于2023年度日常关联交易执行及2024年度日常关联交易预计的议案； 12、关于2024年度非独立董事薪酬方案的议案； 13、关于2024年度监事薪酬方案的议案； 14、关于修订《顾家家居股份有限公司独立董事工作细则》的议案。 宣读：独立董事2023年度述职报告。
2024年第二次临时股东大会	2024年6月5日	www.sse.com.cn	2024年6月6日	审议通过了以下事项： 1、关于修订《公司章程》的议案。
2024年第三次临时股东大会	2024年9月6日	www.sse.com.cn	2024年9月7日	审议通过了以下事项： 1、关于选举非独立董事的议案； 2、关于补选股东代表监事的议案。
2024年第四次临时股东大会	2024年10月14日	www.sse.com.cn	2024年10月15日	审议通过了以下事项： 1、关于《顾家家居股份有限公司2024年限制性股票激励计划（草案）》及其摘要的议案； 2、关于《顾家家居股份有限公司2024年限制性股票激励计划实施考核管理办法》的议案； 3、关于提请股东大会授权董事会办理股权激励相关事宜的议案。

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

股东大会情况说明

适用 不适用

四、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额（万元）	是否在公司关联方获取报酬
邝广雄	董事长	男	45	2024/2/2	2027/2/1						是
顾江生	董事	男	51	2011/12/12	2027/2/1						是
杨榕桦	董事	男	40	2024/9/6	2027/2/1						是
朱有毅	董事	男	45	2024/2/2	2027/2/1						是
李东来	董事兼总裁	男	50	2012/2/6	2027/2/1	13,569,131	16,679,431	3,110,300	二级市场集中竞价增持	241.50	否
吴芳	董事	女	41	2024/2/2	2027/2/1						是
谢诗蕾	独立董事	女	44	2024/2/2	2027/2/1					11.46	否
郭鹏	独立董事	男	53	2024/2/2	2027/2/1					11.46	否
徐起平	独立董事	男	60	2024/2/2	2027/2/1					11.46	否
任扩延	监事会主席	男	44	2024/2/2	2027/2/1						是
韩杰	监事	女	38	2024/9/6	2027/2/1						是
葛玉者	职工代表监事	女	45	2024/2/2	2027/2/1					58.81	否
李云海	副总裁	男	50	2012/7/31	2027/2/1	1,425,590	1,425,590			114.26	否
欧亚非	副总裁	男	45	2019/12/30	2027/2/1	2,343,900	2,343,900			121.53	否
刘春新	副总裁兼财务负责人	女	55	2012/2/6	2027/2/1	1,303,200	1,303,200			101.58	否
陈统松	副总裁	男	47	2023/2/6	2027/2/1	410,000	410,000			102.15	否
徐刚	副总裁	男	48	2024/10/22	2027/2/1	248,452	248,452		新聘	17.11	否
刘应章	副总裁	男	46	2024/10/22	2027/2/1	58,890	58,890		新聘	18.01	否

彭宣智	副总裁	男	37	2024/10/22	2027/2/1		260,000	260,000	新聘、股权激励	17.85	否
姚斌	副总裁	男	35	2024/10/22	2027/2/1	21,700	151,700	130,000	新聘、股权激励	11.42	否
陈邦灯	董事会秘书	男	47	2019/4/3	2027/2/1	9,100	9,100			81.30	否
刘宏 (辞任)	原副总裁	男	57	2012/2/6	2024/10/22	522,600	522,600			49.20	否
张荣 (辞任)	原监事	男	39	2024/2/2	2024/9/6						是
苏斌 (辞任)	原董事	男	46	2024/2/2	2024/8/20						是
顾海龙 (离任)	原副董事长兼 副总裁	男	48	2011/12/12	2024/2/1					3.95	否
冯晓 (离任)	原独立董事	女	55	2017/12/11	2024/2/1					1.00	否
何美云 (离任)	原独立董事	女	60	2017/12/11	2024/2/1					1.00	否
褚礼军 (离任)	原监事会主席	男	47	2011/12/12	2024/2/1					1.31	否
金大融 (离任)	原监事	男	48	2021/9/15	2024/2/1						是
陈君 (离任)	原职工代表监事	男	48	2011/12/12	2024/2/1					1.34	否
吴汉 (离任)	原副总裁	女	55	2012/2/6	2024/2/1	1,040,000	1,000,000	-40,000	二级市场减持	3.39	否
廖强 (离任)	原副总裁	男	48	2017/10/20	2024/2/1	1,008,800	1,008,800			3.97	否
合计	/	/	/	/	/	21,961,363	25,421,663	3,460,300	/	985.06	/

注1：谢诗蕾女士、郭鹏先生、徐起平先生自2024年2月2日被选举为公司独立董事，2024年从公司获得的税前报酬自2024年2月起计算；葛玉者女士自2024年2月2日被选举为公司职工代表监事，2024年从公司获得的税前报酬自2024年2月起计算；徐刚先生、刘应章先生、彭宣智先生、姚斌先生自2024年10月22日被聘任为公司高级管理人员，2024年从公司获得的税前报酬自2024年10月起计算。

注2：顾海龙先生、冯晓女士、何美云女士、褚礼军先生、陈君先生、吴汉女士、廖强先生自2024年2月2日离任，2024年从公司获得的税前报酬计算期间为2024年1月；刘宏先生自2024年10月22日离任，2024年从公司获得的税前报酬计算期间为2024年1月至2024年10月。

姓名	主要工作经历
邝广雄	历任美的日电集团财务经理，美的美国公司财务经理，美的厨房电器财务总监，美的中央空调财务总监，美的库卡中国合资公司财务总监；现任盈峰集团有限公司董事兼执行总裁，盈峰环境科技集团股份有限公司董事，广东盈峰普惠互联小额贷款股份有限公司董事，盈合（深圳）机器人与自动化科技有限公司董事长，广东盈峰材料技术股份有限公司董事长，宁波盈峰睿和投资管理有限公司执行董事兼经理，宁波盈峰资产管理有限公司执行董事兼经理，宁波盈峰捭阖文化产业投资有限公司执行董事兼经理，佛山市盈峰贸易有限公司执行董事兼经理，易方达基金管理有限公司董事，本公司董事长。
顾江生	历任浙江树人大学教师，海龙家私总经理，顾家工艺总经理，庄盛家具总经理，顾家家居董事长兼总裁；现任顾家集团执行董事兼总经理，顾家集团（香港）国际贸易有限公司董事，杭州顾御企业管理咨询合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人，上海茶马古道电子商务有限公司董事，宁波梅山保税港区双浩股权投资合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人，杭州爱上租科技有限公司董事，宁波清沣投资有限公司董事长，杭州双睿企业管理咨询集团有限公司执行董事兼总经理，杭州旭煌贸易有限公司执行董事兼总经理，杭州双越企业管理咨询有限公司执行董事兼总经理，本公司董事。
朱有毅	历任美的集团国际事业部东盟市场部总经理，美的集团全球轻型商用产品线总经理，美的集团国际平台营运与人力资源部及市场部部长，美的集团厨电事业部运营与人力资源部总监，阿里巴巴集团人力资源资深总监；现任盈峰集团有限公司董事兼副总裁，盈峰环境科技集团股份有限公司董事，广东盈峰普惠互联小额贷款股份有限公司董事长，北京百纳千成影视股份有限公司董事，本公司董事。
杨榕桦	历任美的集团生活电器事业部国内营销公司营销管理部长、美的集团生活电器事业部营运与人力资源部总监、美的集团审计部总监助理；现担任盈峰集团有限公司董事兼副总裁，北京百纳千成影视股份有限公司董事，盈合（深圳）机器人与自动化科技有限公司董事，长沙盈太企业管理有限公司执行董事兼总经理，本公司董事。
李东来	历任广东美的集团有限公司空调销售公司营销管理科科长、空调事业部营运发展部总监、冰箱事业部总裁、空调事业部总裁，广东美的电器股份有限公司副总裁，AMT集团（上海企源科技有限公司）首席执行官；现任本公司董事兼总裁。
吴芳	历任深圳光韵达股份有限公司财务经理，深圳中电数码科技有限公司财务经理，TB HOME LIMITED 财务总监；现任顾家集团有限公司财务副总监，杭州矩星企业管理有限公司财务负责人，杭州茶荟茶叶有限公司监事，杭州御道实业有限公司财务负责人，西双版纳纳金荟实业发展有限公司监事，杭州伟尚商贸有限公司监事，宁波御鸿实业有限公司监事，杭州金会股权投资有限公司执行董事，本公司董事。
谢诗蕾	任浙江工商大学专任教师、副院长，普昂（杭州）医疗科技股份有限公司独立董事，浙江健盛集团股份有限公司独立董事，本公司独立董事。
郭鹏	历任南宁师范大学教师，华南师范大学教师；现任暨南大学教师，本公司独立董事。
徐起平	历任浙江省律师协会财税法专业委员会主任，浙江省法学会财税法研究会常务理事；现任浙江泽大律师事务所管理合伙人及高级合伙人，本公司独立董事。
任扩延	历任美的集团审计监察部华东区域负责人，美的集团生活电器事业部内控审计负责人，佛山市新城物业发展有限公司内控审计经理，珠海

	魅族科技有限公司内审负责人；现任盈峰集团有限公司监事，广东盈峰材料技术股份有限公司监事会主席，宁波盈峰睿和投资管理有限公司监事，广州华艺国际拍卖有限公司监事，和的美美术馆有限公司监事，广东金燧融资租赁有限公司监事，北京华艺国际拍卖有限公司监事，宁波盈峰捭阖文化产业投资有限公司监事，宁波盈峰资产管理有限公司监事，北京百纳千成影视股份有限公司监事会主席，广东盈峰文化投资有限公司监事，广东盈峰普惠小额贷款股份有限公司监事，海南盈峰数智科技有限公司监事，广州盈峰云科技有限公司监事，广州华艺淘珍文化艺术品有限公司监事，本公司监事会主席。
韩杰	历任海信家电集团股份有限公司财务部主管、总裁助理，青岛海信国际营销股份有限公司海外财务经理储备，顾家家居财务经理；现任顾家集团有限公司投资副总监、财务运营总监，江苏捷阳科技集团股份有限公司董事，速锐智能(明光)有限公司董事，成都新潮传媒集团股份有限公司董事，让茶(浙江)饮品科技有限公司董事，杭州三叶荃贸易有限公司董事，本公司监事。
葛玉者	历任顾家家居定制家居事业部营运与人力资源高级经理、人力资源副总监，顾家家居营运与人力资源中心人力资源管理副总监、制造人力共享平台负责人、总经理助理，顾家家居人力资源管理中心助理总经理；现任本公司监事、客餐厅事业本部政委。
李云海	历任中国光大银行武汉分行科员，美的集团空调事业部营运发展部总监，美的集团制冷家电集团营运管理部总监，美的集团冰箱事业部总裁助理，顾家家居总裁助理；现任浙江圣诺盟顾家海绵有限公司董事，本公司副总裁。
欧亚非	历任美的空调事业部培训经理，美的冰箱事业部营运管理部总监，美的空调事业部国内营销公司管理部总监，美的制冷家电集团区域销售公司总经理，顾家家居软床经营部总经理，卧室产品事业部总经理，国内营销事业部总经理；现任本公司副总裁。
刘春新	历任江西新余市信息中心科员，海口会计师事务所项目经理，深圳同人会计师事务所部门经理，深圳大华天诚会计师事务所高级经理，海信科龙电器股份有限公司董事、副总裁；现任本公司副总裁兼财务负责人。
陈统松	历任浙江东方外销员，顾家工艺外贸销售总监，顾家家居国际营销事业部总经理，北美事业部总经理，海外营销事业部总经理；现任本公司副总裁。
徐刚	历任顾家家居布艺产品事业部总经理、渠道发展中心总经理、店态研发与运营中心总经理职务；现任本公司副总裁。
刘应章	历任顾家家居人力资源管理中心总监、变革管理与组织发展中心总监、集成产品事业部总经理、营运与人力资源中心总经理职务；现任本公司副总裁。
彭宣智	历任顾家家居杭州直营中心总经理、定制家居事业部总经理、国内营销事业部总经理职务；现任本公司副总裁。
姚斌	历任顾家家居床垫事业部总经理、电商事业部联席总经理职务；现任本公司副总裁。
陈邦灯	历任天台县人民医院外科主治医师，财通证券股份有限公司营业部总经理，顾家家居投资证券管理中心总监；现任本公司董事会秘书。
刘宏 (辞任)	历任重庆富安百货销售科科长，浙江银泰百货营业部总监、总经理助理，海龙家私业务经理，顾家工艺销售总监、副总经理，庄盛家具副总经理，历任本公司副总裁。
张荣 (辞任)	历任三一重机有限公司运营管理副部长、商务本部副总监兼国际采购部部长，三一重工股份有限公司董事长办公室主任助理，葛洲坝能源重工有限公司总经济师、副总经理，本公司监事。
苏斌 (辞任)	历任中富证券有限责任公司投行部经理，鸿商产业控股集团有限公司产业投资部执行董事，名力中国成长基金合伙人，复星集团能源环境及智能装备集团总裁，本公司董事；现任盈峰集团有限公司董事，广东民营投资股份有限公司董事长，宁波盈峰股权投资基金管理有限公司执行董事兼经理，广州华艺国际拍卖有限公司董事，大自然家居(中国)有限公司董事，深圳弘峰企业管理有限公司副董事长，粤金投

	(广州) 企业管理有限公司董事长, 北京国科盈峰管理咨询有限公司董事、财务负责人、经理。
顾海龙 (离任)	历任海龙家私职员、顾家工艺副总经理、庄盛家具副总经理、本公司董事兼副总裁; 现任 TB Home 董事, 查普曼科技开发有限公司董事, 杭州御道实业有限公司执行董事兼总经理, 杭州御胜实业有限公司执行董事兼总经理。
冯晓 (离任)	历任浙江财经学院会计学院教授, 浙江财经学院东方学院会计分院院长兼党总支书记, 本公司独立董事; 现任浙江财经大学教授, 杭州联合农村商业银行股份有限公司监事, 永安期货股份有限公司独立董事, 北京蓝色光标数据科技股份有限公司监事会主席, 浙江凤登绿能环保股份有限公司独立董事, 运达能源科技集团股份有限公司独立董事, 杭州长川科技股份有限公司独立董事。
何美云 (离任)	历任百大集团股份有限公司党委书记、副董事长、总经理、董事会秘书, 中国商业股份制企业经济联合会副秘书长, 浙江省上市公司协会董秘专业委员会常务副主任, 杭州市仲裁委员会专业委员, 平安证券浙江公司总经理, 本公司独立董事; 现任浙江沪杭甬高速公路股份有限公司独立监事, 格力地产股份有限公司独立董事。
褚礼军 (离任)	历任海门港务管理局技术员、浙江上三高速公路新天管理处科员、顾家工艺供应链副总监、庄盛家具供应链总监, 本公司监事会主席; 现任浙江红银柳茶文化发展有限公司执行董事兼总经理, 杭州千荟企业管理咨询有限公司执行董事兼总经理, 杭州茶里居文化旅游发展有限公司执行董事兼总经理, 茶荟茶宴(杭州)餐饮管理有限公司监事, 杭州茶街运营管理有限公司监事。
金大融 (离任)	历任达利(中国)有限公司会计、杭州达利美服饰有限公司财务经理、顾家家居财务副总监, 顾家集团财务总监, 本公司监事。
陈君 (离任)	历任浙江大成建设集团有限公司项目经理、顾家工艺副总经理助理、庄盛家具采购经理, 本公司监事; 现任浙江茶荟实业发展有限公司财务负责人, 浙江龙荟茶业有限公司执行董事兼总经理, 淳安千岛湖湖兴投资管理有限公司监事, 上海金荟实业发展有限公司执行董事, 浙江茶荟酒店管理有限公司执行董事, 茶荟茶都(杭州)商业管理有限公司执行董事兼总经理, 浙江茶荟建设管理有限公司执行董事兼总经理。
吴汉 (离任)	历任中国农业银行浙江省分行营业部职员、科长、国际部总经理助理, 顾家工艺副总经理, 庄盛家具副总经理兼财务负责人, 本公司副总裁; 现任杭州市江干区万事利科创小额贷款股份有限公司监事会主席, 东台浙商总部经济园管理有限公司监事。
廖强 (离任)	历任广东美的集团分公司总经理, 青岛海尔空调事业本部本部长助理兼华南、西南大区总监, 深圳中建担保集团总裁, 宁波奇帅电器总经理, 本公司国内营销总部总经理、休闲产品事业部联席总经理, 本公司副总裁。

其它情况说明

√适用 □不适用

公司于2024年2月2日召开了2024年第一次临时股东大会, 审议换届选举事项。会议选举顾江生先生、苏斌先生、邝广雄先生、朱有毅先生、李东来先生、吴芳女士为公司第五届董事会非独立董事; 选举谢诗蕾女士、郭鹏先生、徐起平先生为公司第五届董事会独立董事; 选举任扩延先生、张荣先生为公司第五届监事会股东代表监事; 公司于2024年2月2日召开了职工代表大会, 选举葛玉者女士为公司第五届监事会职工代表监事。顾海龙先生不再担任公司董事, 冯晓女士、何美云女士不再担任公司独立董事, 褚礼军先生、金大融先生、陈君先生不再担任公司监事。

公司于2024年2月23日召开了第五届董事会第一次会议，聘任李东来先生为公司总裁；聘任李云海先生、欧亚非先生、刘春新女士、陈统松先生、刘宏先生为公司副总裁，其中刘春新女士兼任公司财务负责人；聘任陈邦灯先生为公司董事会秘书。顾海龙先生、吴汉女士、廖强先生不再担任公司副总裁。

2024年8月20日，公司原董事苏斌先生因个人原因辞去公司董事职务，原监事张荣先生因工作调动原因辞去公司监事职务。公司于2024年9月6日召开了2024年第三次临时股东大会，审议选举董事、补选监事事项。会议选举杨榕桦先生为公司第五届董事会非独立董事，选举韩杰女士为公司第五届监事会监事。

2024年9月20日，公司原董事长顾江生先生辞去公司董事长职务，继续担任公司董事职务。同日，公司召开第五届董事会第五次会议，选举董事邝广雄先生为公司董事长。

2024年10月22日，公司原副总裁刘宏先生辞去公司副总裁职务。同日，公司召开第五届董事会第七次会议，聘任徐刚先生、刘应章先生、彭宣智先生、姚斌先生为公司副总裁。

(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

1、在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
邝广雄	盈峰集团有限公司	董事兼执行总裁	2019年5月30日	
	盈峰环境科技集团股份有限公司	董事	2019年1月30日	
	盈峰资本管理有限公司	董事	2019年3月14日	2024年12月12日
	广东盈峰普惠互联小额贷款股份有限公司	董事	2020年7月6日	
	盈合(深圳)机器人与自动化科技有限公司	董事长	2020年8月5日	
	广州抱朴投资有限公司	董事长	2021年11月29日	2024年5月22日
	广东盈峰材料技术股份有限公司	董事长	2023年10月9日	
	宁波盈峰睿和投资管理有限公司	执行董事兼经理	2024年5月11日	
	宁波盈峰资产管理有限公司	执行董事兼经理	2024年6月6日	
	宁波盈峰掷阖文化产业投资有限公司	执行董事兼经理	2024年6月6日	
	佛山市盈峰贸易有限公司	执行董事兼经理	2024年6月21日	
	易方达基金管理有限公司	董事	2025年1月15日	
顾江生	顾家集团有限公司	执行董事兼总经理	2008年12月15日	
	顾家集团(香港)国际贸易有限公司	董事	2013年4月8日	
	杭州顾御企业管理咨询合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2018年3月15日	
	宁波泰初管理咨询有限公司	监事	2024年4月25日	2024年12月25日
杨榕桦	盈峰集团有限公司	董事兼副总裁	2020年11月13日	
	北京百纳千成影视股份有限公司	董事	2021年3月18日	
	盈合(深圳)机器人与自动化科技有限公司	董事	2022年2月21日	
朱有毅	盈峰集团有限公司	董事兼副总裁	2023年8月28日	
	北京百纳千成影视股份有限公司	董事	2024年5月16日	
	广东盈峰普惠互联小额贷款股份有限公司	董事长	2024年5月15日	
	盈峰环境科技集团股份有限公司	董事	2024年7月10日	
吴芳	顾家集团有限公司	财务副总监	2012年12月14日	
	宁波御鸿实业有限公司	监事	2023年7月20日	
任扩延	盈峰集团有限公司	监事	2019年10月30日	
	广东盈峰材料技术股份有限公司	监事会主席	2019年7月12日	
	宁波盈峰睿和投资管理有限公司	监事	2019年8月26日	
	广州华艺国际拍卖有限公司	监事	2019年8月27日	
	和的美术馆有限公司	监事	2019年11月28日	
	广东金燧融资租赁有限公司	监事	2019年12月25日	
	北京华艺国际拍卖有限公司	监事	2020年2月21日	
	宁波盈峰掷阖文化产业投资有限公司	监事	2020年5月9日	
	宁波盈峰资产管理有限公司	监事	2020年5月9日	
	北京百纳千成影视股份有限公司	监事会主席	2020年5月18日	
	广东盈峰文化投资有限公司	监事	2020年6月5日	
	广东盈峰普惠互联小额贷款股份有限公司	监事	2020年7月6日	
	海南盈峰数智科技有限公司	监事	2021年1月5日	
	广州盈峰云科技有限公司	监事	2023年7月18日	
广州华艺淘珍文化艺术品有限公司	监事	2024年3月22日		
韩杰	顾家集团有限公司	投资副总监、财务	2017年8月30日	

		运营总监		
张 荣 (辞任)	顾家集团有限公司	董事长助理	2021年5月5日	2024年9月30日
	杭州天厥物业管理有限公司	执行董事	2022年4月12日	2024年7月31日
	江苏捷阳科技集团股份有限公司	董事	2022年5月1日	2024年10月14日
	爽客智能设备(上海)有限公司	董事	2022年10月20日	2024年9月23日
	浙江九点健康科技有限公司	董事	2023年4月19日	2024年8月19日
	玉环市凯达铜业有限公司	董事长	2023年6月26日	2024年9月5日
苏 斌 (辞任)	盈峰集团有限公司	董事	2020年11月13日	
	易方达基金管理有限公司	董事	2021年1月12日	2025年1月15日
	北京百纳千成影视股份有限公司	董事	2021年3月18日	2024年5月29日
	广东民营投资股份有限公司	董事长	2021年4月20日	
	宁波盈峰股权投资基金管理有限公司	执行董事兼经理	2021年4月21日	
	广州华艺国际拍卖有限公司	董事	2021年8月5日	
	盈峰环境科技集团股份有限公司	董事	2021年9月6日	2024年7月10日
	珠海澳斐亲诚私募基金管理有限公司	董事长兼总经理	2022年9月27日	2024年11月29日
顾海龙 (离任)	TB Home Limited	董事	2007年10月8日	
	宁波梅山保税港区顾家投资管理有限公司	执行董事	2017年2月13日	2024年8月9日
在股东单位任职情况的说明	“珠海澳斐亲诚私募基金管理有限公司”由“珠海澳斐盈峰私募基金管理有限公司”更名而来；“江苏捷阳科技集团股份有限公司”由“江苏捷阳科技股份有限公司”更名而来。			

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
顾江生	上海茶马古道电子商务有限公司	董事	2015年6月15日	
	宁波梅山保税港区双浩股权投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2015年8月10日	
	杭州爱上租科技有限公司	董事	2017年8月18日	
	宁波清沔投资有限公司	董事长	2017年9月27日	
	成都新潮传媒集团股份有限公司	董事	2017年12月6日	2024年1月29日
	杭州双睿企业管理咨询集团有限公司	执行董事兼总经理	2019年4月17日	
	杭州旭煌贸易有限公司	执行董事兼总经理	2019年8月15日	
杨榕桦	杭州双越企业管理咨询有限公司	执行董事兼总经理	2021年6月23日	
李东来	长沙盈太企业管理有限公司	执行董事兼总经理	2018年7月17日	
吴 芳	浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	董事	2023年7月4日	2024年10月12日
	杭州巨星企业管理有限公司	财务负责人	2019年3月28日	
	杭州茶荟茶叶有限公司	监事	2019年3月27日	2025年2月19日
	杭州御道实业有限公司	财务负责人	2019年11月29日	
	西双版纳金荟实业发展有限公司	监事	2020年1月7日	
	杭州伟尚商贸有限公司	监事	2020年6月2日	
谢诗蕾	杭州金会股权投资有限公司	执行董事	2023年11月14日	
	浙江工商大学	副院长, 专任教师	2006年6月1日	
	普昂(杭州)医疗科技股份有限公司	独立董事	2021年1月7日	
郭 鹏	浙江健盛集团股份有限公司	独立董事	2023年5月15日	
	暨南大学	教师	2016年12月1日	
徐起平	浙江泽大律师事务所	管理合伙人, 高级	2007年1月1日	

		合伙人		
韩杰	江苏捷阳科技集团股份有限公司	董事	2022年4月30日	
	速锐智能(明光)有限公司	董事	2022年6月22日	
	成都新潮传媒集团股份有限公司	董事	2024年1月29日	
	让茶(浙江)饮品科技有限公司	董事	2024年11月11日	
	杭州三叶荟贸易有限公司	董事	2025年1月14日	
李云海	浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	董事	2005年12月29日	
苏斌 (辞任)	南京柯勒复合材料有限责任公司	总经理	2017年3月6日	2024年9月5日
	大自然家居(中国)有限公司	董事	2023年9月22日	
	深圳弘峰企业管理有限公司	副董事长	2023年9月25日	
	北京国科盈峰管理咨询有限公司	董事、财务负责人、 经理	2024年12月16日	
顾海龙 (离任)	查普曼科技开发有限公司	董事	2018年12月13日	
	杭州御胜实业有限公司	执行董事兼总经理	2019年8月20日	
	杭州御道实业有限公司	执行董事兼总经理	2019年11月29日	
冯晓 (离任)	浙江财经大学	教授		
	杭州联合农村商业银行股份有限公司	监事	2011年2月25日	
	浙江人文园林股份有限公司	董事	2017年6月29日	2024年5月24日
	永安期货股份有限公司	独立董事	2019年10月25日	
	北京蓝色光标数据科技股份有限公司	监事会主席	2020年6月28日	
	浙江凤登绿能环保股份有限公司	独立董事	2021年2月24日	
	运达能源科技集团股份有限公司	独立董事	2022年5月27日	
杭州长川科技股份有限公司	独立董事	2024年7月4日		
何美云 (离任)	浙江沪杭甬高速公路股份有限公司	独立监事	2016年12月28日	
	格力地产股份有限公司	独立董事	2022年10月31日	
褚礼军 (离任)	浙江红银柳茶文化发展有限公司	执行董事兼总经理	2020年10月28日	
	杭州千荟企业管理咨询有限公司	执行董事兼总经理	2021年3月2日	
	杭州茶里居文化旅游发展有限公司	执行董事兼总经理	2022年4月20日	
	茶荟茶宴(杭州)餐饮管理有限公司	监事	2022年5月13日	
	杭州茶街运营管理有限公司	监事	2022年12月20日	
陈君 (离任)	杭州双丰贸易有限公司	执行董事兼经理	2019年3月12日	2024年5月27日
	杭州茶荟茶叶有限公司	执行董事兼总经理	2019年3月27日	2024年5月20日
	杭州巨星企业管理有限公司	执行董事兼经理	2019年3月28日	2024年8月28日
	浙江红鸢尾投资管理有限公司	执行董事	2019年4月4日	2025年1月7日
	杭州双锦投资管理有限公司	执行董事兼总经理	2019年4月11日	2024年11月4日
	浙江金荟企业管理咨询有限公司	执行董事兼总经 理, 财务负责人	2019年9月11日	2024年2月27日
	浙江茶荟实业发展有限公司	财务负责人	2019年9月20日	
	杭州御道实业有限公司	监事	2019年11月29日	2024年4月12日
	勐海茶荟古树企业管理有限公司	执行董事兼经理	2019年12月18日	2024年10月16日
	勐海荟锦企业管理有限公司	执行董事兼经理	2019年12月18日	2024年10月16日
	浙江龙荟茶业有限公司	执行董事兼总经理	2020年3月2日	
	浙江御煌企业管理有限公司	执行董事兼经理	2020年3月18日	2024年10月31日
	浙江御欣企业管理有限公司	执行董事兼经理	2020年3月18日	2024年5月27日
	浙江御浩企业管理有限公司	执行董事兼经理	2020年3月18日	2024年2月2日
	杭州石荟贸易有限公司	执行董事兼总经理	2020年3月30日	2024年1月29日
	杭州御尚实业有限公司	监事	2020年4月28日	2024年6月5日
	淳安千岛湖湖兴投资管理有限公司	监事	2020年5月28日	
杭州荟盈企业管理咨询有限公司	董事长兼总经理	2020年6月1日	2024年5月24日	

	浙江凯威健康科技有限公司	执行董事兼总经理	2020年6月24日	2024年12月9日
	上海金荟实业发展有限公司	执行董事	2020年8月18日	
	浙江茶荟酒店管理有限公司	执行董事	2020年11月12日	
	杭州问茶荟餐饮管理有限公司	执行董事	2020年12月3日	2024年1月31日
	杭州集庆问茶餐饮管理有限公司	执行董事	2020年12月7日	2024年1月31日
	浙江茶海茶业集团有限公司	执行董事兼总经理	2020年12月31日	2024年1月26日
	浙江茶荟茶业集团有限公司	执行董事兼总经理	2021年2月26日	2024年5月15日
	杭州北里湖酒店管理有限公司	监事	2021年8月17日	2024年1月31日
	杭州九村茶业有限公司	执行董事兼总经理	2021年9月13日	2024年1月29日
	杭州水陆茶荟餐饮服务管理有限公司	监事	2021年9月15日	2024年1月24日
	茶荟茶都（杭州）商业管理有限公司	执行董事兼总经理	2021年10月29日	
	茶荟数字茶园科技（浙江）有限公司	执行董事兼总经理	2021年10月29日	2024年1月29日
	浙江茶荟建设管理有限公司	执行董事兼总经理	2022年1月13日	
	浙江酒荟酒业有限公司	执行董事	2022年3月28日	2024年7月23日
	杭州美蔓健康管理有限公司	执行董事兼总经理	2022年5月24日	2024年1月31日
	杭州双峯投资管理有限公司	董事长兼总经理	2022年9月16日	2024年1月24日
	杭州双栖企业管理有限公司	执行董事兼总经理	2023年4月23日	2024年5月21日
吴 汉 (离任)	浙江华睿德银创业投资有限公司	监事	2010年5月4日	2024年8月19日
	杭州市江干区万事利科创小额贷款股份有限公司	监事会主席	2012年3月9日	
	东台浙商总部经济园管理有限公司	监事	2014年5月14日	
在其他单位任职情况的说明	“运达能源科技集团股份有限公司”由“浙江运达风电股份有限公司”更名而来；“杭州千荟企业管理咨询有限公司”由“杭州千岛湖千荟酒店管理有限公司”更名而来；“杭州矩星企业管理有限公司”由“嘉兴嘉讯投资有限公司”更名而来；“杭州荟盈企业管理咨询有限公司”由“杭州茶荟茶楼有限公司”更名而来。			

(三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	公司非独立董事、高级管理人员的报酬依据公司董事会、董事会薪酬与考核委员会审议通过的方案确定核算依据，公司监事的报酬依据公司监事会审议通过的方案确定核算依据，公司非独立董事报酬、监事报酬、独立董事津贴由公司股东大会审议通过。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、监事、高级管理人员报酬事项发表建议的具体情况	与会委员对董事、监事、高级管理人员薪酬政策与考核标准进行认真审阅和充分沟通讨论，一致通过该方案。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	公司董事、监事和高级管理人员的报酬由基本薪酬、绩效薪酬构成。基本薪酬是年度的基本报酬，按月领取；绩效薪酬根据公司相关考核制度领取。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	具体内容详见本章节之董事、监事和高级管理人员的情况之现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	985.06 万元

(四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
邝广雄	董事	选举	换届选举
邝广雄	董事长	聘任	董事会聘任
顾江生	原董事长	辞任	辞任
杨榕桦	董事	选举	股东大会选举
朱有毅	董事	选举	换届选举
吴芳	董事	选举	换届选举
谢诗蕾	独立董事	选举	换届选举
郭鹏	独立董事	选举	换届选举
徐起平	独立董事	选举	换届选举
任扩延	监事会主席	选举	换届选举
韩杰	监事	选举	股东大会选举
葛玉者	职工监事代表	选举	换届选举
徐刚	副总裁	聘任	董事会聘任
刘应章	副总裁	聘任	董事会聘任
彭宣智	副总裁	聘任	董事会聘任
姚斌	副总裁	聘任	董事会聘任
刘宏	原副总裁	辞任	个人原因辞任
张荣	原监事	辞任	工作调动辞任
苏斌	董事	选举	换届选举
苏斌	原董事	辞任	个人原因辞任
顾海龙	原副董事长、原副总裁	离任	换届选举
冯晓	原独立董事	离任	换届选举
何美云	原独立董事	离任	换届选举
褚礼军	原监事会主席	离任	换届选举
金大融	原监事	离任	换届选举
陈君	原职工代表监事	离任	换届选举
吴汉	原副总裁	离任	换届选举
廖强	原副总裁	离任	换届选举

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

五、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
第四届董事会第二十五次会议	2024年1月17日	审议通过了以下事项： 1、关于修订《公司章程》的议案； 2、关于第五届独立董事津贴的议案； 3、关于选举非独立董事的议案； 4、关于选举独立董事的议案； 5、关于召开2024年第一次临时股东大会的议案。

第五届董事会第一次会议	2024年2月23日	审议通过了以下事项： 1、关于选举第五届董事长的议案； 2、关于修订董事会下属各委员会工作细则的议案； 3、关于选举第五届董事会各专业委员会成员的议案； 4、关于聘任总裁、副总裁的议案； 5、关于聘任财务负责人的议案； 6、关于聘任董事会秘书的议案； 7、关于聘任审计负责人的议案； 8、关于聘任证券事务代表的议案。
第五届董事会第二次会议	2024年4月26日	审议通过了以下事项： 1、顾家家居2023年度董事会工作报告； 2、顾家家居2024年度战略规划； 3、顾家家居2023年度总裁工作报告； 4、董事会对独立董事独立性自查情况的专项报告； 5、顾家家居董事会审计委员会2023年度履职报告； 6、顾家家居2023年度财务决算报告； 7、顾家家居2024年度财务预算报告； 8、关于开展外汇交易业务的议案； 9、关于向银行申请综合授信和贷款额度的议案； 10、关于为全资子公司（孙）公司、控股子公司（孙）公司提供担保额度的议案； 11、关于使用自有闲置资金进行委托理财的议案； 12、顾家家居2023年年度报告及摘要； 13、关于2023年度募集资金存放与使用情况的专项报告； 14、关于2023年度利润分配的预案； 15、关于2023年度会计师事务所履职情况评估报告； 16、关于续聘2024年度会计师事务所的议案； 17、关于2023年度日常关联交易执行及2024年度日常关联交易预计的议案； 18、顾家家居2023年度内部控制评价报告； 19、顾家家居2023年度社会责任报告； 20、关于2024年度非独立董事薪酬方案的议案； 21、关于2024年度高级管理人员薪酬方案的议案； 22、关于修订《顾家家居股份有限公司独立董事工作细则》的议案； 23、关于制定《顾家家居股份有限公司会计师事务所选聘制度》的议案； 24、顾家家居2024年第一季度报告； 25、关于召开2023年度股东大会的议案。
第五届董事会第三次会议	2024年5月20日	审议通过了以下事项： 1、关于修订《公司章程》的议案； 2、关于召开2024年第二次临时股东大会的议案。
第五届董事会第四次会议	2024年8月20日	审议通过了以下事项： 1、顾家家居2024年半年度总裁工作报告； 2、顾家家居2024年半年度报告及摘要； 3、关于选举非独立董事的议案； 4、关于召开2024年第三次临时股东大会的议案。
第五届董事会第五次会议	2024年9月20日	审议通过了以下事项： 1、关于变更回购股份（二期）用途的议案； 2、关于《顾家家居股份有限公司2024年限制性股票激励

		计划（草案）》及其摘要的议案； 3、关于《顾家家居股份有限公司2024年限制性股票激励计划实施考核管理办法》的议案； 4、关于提请股东大会授权董事会办理股权激励相关事宜的议案； 5、关于选举第五届新任董事长的议案； 6、关于选举第五届董事会下属专业委员会成员的议案； 7、关于召开2024年第四次临时股东大会的议案。
第五届董事会第六次会议	2024年10月17日	审议通过了以下事项： 1、关于向激励对象授予限制性股票的议案。
第五届董事会第七次会议	2024年10月22日	审议通过了以下事项： 1、关于聘任副总裁的议案。
第五届董事会第八次会议	2024年10月25日	审议通过了以下事项： 1、顾家家居2024年第三季度报告。

六、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况 出席股东大会的次数
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	
邝广雄	否	8	8	6	0	0	否	2
顾江生	否	9	9	5	0	0	否	4
杨榕桦	否	4	4	4	0	0	否	0
朱有毅	否	8	8	6	0	0	否	1
李东来	否	9	9	8	0	0	否	1
吴芳	否	8	8	5	0	0	否	1
谢诗蕾	是	8	8	6	0	0	否	0
郭鹏	是	8	8	6	0	0	否	0
徐起平	是	8	8	5	0	0	否	1
苏斌 (离任)	否	4	4	3	0	0	否	0
顾海龙 (离任)	否	1	1	1	0	0	否	0
冯晓 (离任)	是	1	1	1	0	0	否	1
何美云 (离任)	是	1	1	1	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	9
其中：现场会议次数	1
通讯方式召开会议次数	5
现场结合通讯方式召开会议次数	3

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

□适用 √不适用

(三) 其他

□适用 √不适用

七、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	谢诗蕾、郭鹏、徐起平、杨榕桦、吴芳
提名委员会	徐起平、谢诗蕾、郭鹏、朱有毅、李东来
薪酬与考核委员会	郭鹏、谢诗蕾、徐起平、邝广雄、杨榕桦
战略委员会	邝广雄、顾江生、朱有毅、李东来、谢诗蕾

(二) 报告期内审计委员会召开5次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024年2月23日	审议通过了以下事项： 1、关于提名财务负责人的议案。	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和充分沟通讨论，一致通过议案。	
2024年4月24日	审议通过了以下事项： 1、顾家家居2023年年度报告沟通； 2、顾家家居2023年工作总结及2024年工作计划。	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和充分沟通讨论，一致通过议案。	
2024年4月26日	审议通过了以下事项： 1、顾家家居2023年年度报告及摘要； 2、关于2023年度募集资金存放与使用情况的专项报告； 3、董事会审计委员会对2023年度会计师事务所履行监督职责情况报告； 4、关于续聘2024年度会计师事务所的议案； 5、顾家家居2023年度内部控制评价报告； 6、关于制定《顾家家居股份有限公司会计师事务所选聘制度》的议案； 7、顾家家居2024年第一季度报告。	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和充分沟通讨论，一致通过议案。	
2024年8月20日	审议通过了以下事项： 1、顾家家居2024年半年度报告及摘要。	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和充分沟通讨论，一致通过议案。	
2024年10月25日	审议通过了以下事项： 1、顾家家居2024年第三季度报告。	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅	

		和充分沟通讨论，一致通过议案。	
--	--	-----------------	--

(三) 报告期内提名委员会召开4次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024年1月17日	审议通过了以下事项： 1、关于选举非独立董事的议案； 2、关于选举独立董事的议案。	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和充分沟通讨论，一致通过议案。	
2024年2月23日	审议通过了以下事项： 1、关于提名总裁、副总裁的议案； 2、关于提名董事会秘书的议案； 3、关于提名审计负责人的议案； 4、关于提名证券事务代表的议案。	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和充分沟通讨论，一致通过议案。	
2024年8月20日	审议通过了以下事项： 1、关于选举非独立董事的议案。	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和充分沟通讨论，一致通过议案。	
2024年10月22日	审议通过了以下事项： 1、关于提名副总裁的议案。	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和充分沟通讨论，一致通过议案。	

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开4次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024年1月17日	审议通过了以下事项： 1、关于第五届独立董事津贴的议案。	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和充分沟通讨论，一致通过议案。	
2024年4月26日	审议通过了以下事项： 1、关于2024年度非独立董事薪酬方案的议案； 2、关于2024年度高级管理人员薪酬方案的议案。	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和充分沟通讨论，一致通过议案。	
2024年9月20日	审议通过了以下事项： 1、关于《顾家家居股份有限公司2024年限制性股票激励计划（草案）》及其摘要的议案； 2、关于《顾家家居股份有限公司2024年限制性股票激励计划实施考核管理办法》的议案。	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和充分沟通讨论，一致通过议案。	
2024年10月17日	审议通过了以下事项： 1、关于向激励对象授予限制性股票的议案。	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和充分沟通讨论，一	

		致通过议案。	
--	--	--------	--

(五) 报告期内战略委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024年4月26日	审议通过了以下事项： 1、顾家家居2024年度战略规划。	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和充分沟通讨论，一致通过议案。	

(六) 报告期内独立董事专门会议召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024年4月26日	审议通过了以下事项： 1、关于2023年度日常关联交易执行及2024年度日常关联交易预计的议案。	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和充分沟通讨论，一致通过议案。	

(七) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

八、监事会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	1,649
主要子公司在职员工的数量	18,929
在职员工的数量合计	20,578
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	163
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	14,910
销售人员	2,371
技术人员	1,471
财务人员	208
行政人员	1,618
合计	20,578
教育程度	
教育程度类别	数量(人)
博士研究生	0
硕士研究生	326

本科	4,561
专科	1,621
高中及以下	14,070
合计	20,578

(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司引入了个人全面收入体系的框架，包括固定薪酬、浮动薪酬（包括过程绩效/绩效、年终绩效奖金）、其他中短期激励及现金型津补贴和中长期激励。其中固定薪酬和浮动薪酬与员工的岗位、职级、人员性质等不同而不同；中短期激励包括超额激励以及年度过程奖励；中长期激励则包括限制性股票、三年战略激励等形式。同时确立了“以岗定级、以级定薪、岗动薪动”的薪酬理念，建立更加公平、公正、合理的薪酬体系。

(三) 培训计划

适用 不适用

公司重视人才发展，基于“向公司战略聚焦、与人才发展贯通、为人才培养服务”三大工作方针，设计“纵向基于序列的专业定向培训+横向基于类别的管理转身培训”的网状培训体系，致力于提高培训的有效性和人才的输出率。建立线上数字化学习平台“顾家学堂”，利用AI技术赋能人才发展；采用训战模式促进学习效果转化为商业成果。培训项目涵盖员工“新人-专家-管理者-经营者”职业生涯全程，从基础职业素养/专业素养/管理素养全方面提升员工综合能力。通过打造“机制驱动+资源支撑+数智平台+人才识别”的培训管理与运营模式，支持公司核心能力与关键人才发展，做强管理团队，做厚专业人才。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每10股送红股数(股)	0
每10股派息数(元)(含税)	13.80
每10股转增数(股)	0
现金分红金额(含税)	1,134,058,496.22
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	1,416,539,574.98
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率(%)	80.06%
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额(含税)	1,134,058,496.22
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率(%)	80.06%

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额(含税)(1)	3,172,951,381.54
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	3,172,951,381.54
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	1,744,850,085.86
最近三个会计年度现金分红比例(%) (5)=(3)/(4)	181.85%
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	1,416,539,574.98
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	1,247,700,551.98

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响**(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
<p>2024年9月20日,公司召开第五届董事会第五次、第五届监事会第四次会议,会议审议通过了《关于〈顾家家居股份有限公司2024年限制性股票激励计划(草案)〉及其摘要的议案》《关于〈顾家家居股份有限公司2024年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》。公司监事会对本激励计划的相关事项进行核实并出具了相关核查意见。</p> <p>2024年9月23日,公司披露了《独立董事关于2024年限制性股权激励公开征集投票权的公告》,独立董事谢诗蕾作为征集人就2024年第四次临时股东大会审议的公司股权激励计划相关议案向公司全体股东公开征集投票权。</p>	<p>详见上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)及公司指定披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》刊登的《顾家家居第五届董事会第五次会议决议公告》(公告编号:2024-065)、《顾家家居第五届监事会第四次会议决议公告》(公告编号:2024-066)、《独立董事关于2024年限制性股权激励公开征集投票权的公告》(公告编号:2024-069)等相关公告</p>
<p>2024年9月23日至2024年10月2日,公司对本激励计划拟授予激励对象名单的姓名和职务在公司内部予以公示,在公示期内,公司监事会未接到与激励对象有关的任何异议。2024年10月8日,公司监事会披露了《监事会关于2024年限制性股票激励计划激励对</p>	<p>详见上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的《监事会关于2024年限制性股票激励计划激励对象人员名单的核查意见及公示情况说明》</p>

<p>象人员名单的核查意见及公示情况说明》。</p>	
<p>2024年10月14日，公司召开2024年第四次临时股东大会，审议通过了《关于〈顾家家居股份有限公司2024年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于〈顾家家居股份有限公司2024年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理股权激励相关事宜的议案》，公司实施本激励计划获得批准，董事会被授权确定限制性股票授予日、在激励对象符合条件时向激励对象授予限制性股票并办理授予所必需的全部事宜。同日，公司披露了《关于2024年限制性股票激励计划内幕信息知情人买卖公司股票情况的自查报告》。</p>	<p>详见上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及公司指定披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》刊登的《顾家家居2024年第四次临时股东大会决议公告》（公告编号：2024-073）、《关于2024年限制性股票激励计划内幕信息知情人买卖公司股票情况的自查报告》</p>
<p>2024年10月17日，公司召开第五届董事会第六次会议与第五届监事会第五次会议，审议通过了《关于向激励对象授予限制性股票的议案》，相关议案已经公司董事会薪酬与考核委员会审议通过。公司监事会对首次授予激励对象名单再次进行了审核并发表了核查意见。</p>	<p>详见上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及公司指定披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》刊登的《顾家家居第五届董事会第六次会议决议公告》（公告编号：2024-075）、《顾家家居第五届监事会第五次会议决议公告》（公告编号：2024-076）、《关于向激励对象授予限制性股票的公告》（公告编号：2024-077）等相关公告</p>
<p>2024年11月27日，公司披露了《关于2024年限制性股票激励计划授予结果的公告》，2024年限制性股票激励计划授予登记工作已办理完成，限制性股票登记日为2024年11月26日。</p>	<p>详见上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及公司指定披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》刊登的《关于2024年限制性股票激励计划授予结果的公告》（公告编号：2024-084）</p>

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有限制	报告期新授予限制	限制性股票的授予	已解锁股份	未解锁股份	期末持有限制	报告期末市价
----	----	--------	----------	----------	-------	-------	--------	--------

		性股票 数量	性股票数 量	价格 (元)			性股票 数量	(元)
彭宣智	副总裁	0	260,000	11.84	0	260,000	260,000	27.58
姚斌	副总裁	0	130,000	11.84	0	130,000	130,000	27.58
合计	/	0	390,000	/	0	390,000	390,000	/

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司根据年度经营指标的完成情况，贯彻实行公司绩效考核管理办法，对高级管理人员的业绩进行考评。

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》及中国证监会和上海证券交易所的相关法律、行政法规、规范性文件及《公司章程》的相关要求，完善法人治理结构，建立健全公司内部控制制度，有效运行公司内控体系。公司于同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）刊登了《顾家家居 2024 年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十三、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司根据《公司法》《公司章程》等相关法律、行政法规及规范性文件的规定，对子公司加强管控。公司建立了《子公司管理制度》《重大事项报告制度》等相关管理制度，对子公司的重大事项报告及审议流程进行了规定。子公司严格依照公司《信息披露制度》的规定，及时、准确、真实、完整地向公司报告制度所规定的重大事项信息。公司实现了对子公司的有效管理。

十四、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

顾家家居 2024 年度内部控制审计报告详见公司同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）刊登的《顾家家居 2024 年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十六、其他

适用 不适用

第五节 环境与社会责任

一、环境信息情况

是否建立环境保护相关机制	是
报告期内投入环保资金（单位：万元）	344.01

（一）属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

适用 不适用

（二）重点排污单位之外的公司环保情况说明

适用 不适用

1、因环境问题受到行政处罚的情况

适用 不适用

2、参照重点排污单位披露其他环境信息

适用 不适用

具体内容详见公司同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）刊登的《顾家家居 2024 年度环境、社会及治理报告》之可持续顾家，保护自然生态。

3、未披露其他环境信息的原因

适用 不适用

（三）有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

适用 不适用

（四）在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

是否采取减碳措施	是
减少排放二氧化碳当量（单位：吨）	37,082
减碳措施类型（如使用清洁能源发电、在生产过程中使用减碳技术、研发生产助于减碳的新产品等）	报告期内，公司全方位加强自身减排力度，组织建设了储能项目、光伏项目、空压机余热回收项目、中央除尘设备节能改善以及能源智能在线监测项目，减少二氧化碳排放当量 37,082 吨。

具体说明

适用 不适用

二、社会责任工作情况

（一）是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

具体内容详见公司同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）刊登的《顾家家居 2024 年度环境、社会及治理报告》。

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
收购报告书或权益变动报告书中所作	解决同业竞争	宁波盈峰睿和投资管理有限公司	<p>(1) 本次收购完成后，顾家家居与本公司以及本公司控制的其它企业之间不会产生新的同业竞争的情形。</p> <p>(2) 本公司及本公司控制的其他公司、企业及其他经济组织未来不会以直接或间接的方式从事与顾家家居及其下属企业相同或者相似的业务，以避免与顾家家居及其下属企业的业务构成可能的直接或间接的业务竞争。</p> <p>(3) 如本公司及本公司控制的其他企业进一步拓展业务范围，本公司及本公司控制的其他企业将以优先维护顾家家居的权益为原则，采取积极措施避免发生与上市公司及其控股子公司主营业务有竞争或可能构成竞争的业务或活动。</p> <p>(4) 如顾家家居及其下属企业或相关监管部门认定本公司及本公司控制的其他企业正在或将要从事的业务与顾家家居及其下属企业存在同业竞争，本公司将放弃或将促使直接或间接控股的下属企业放弃可能发生同业竞争的业务或业务机会，或将促使该业务或业务机会按公平合理的条件优先提供给顾家家居或其全资及控股子公司，或转让给其他无关联关系的第三方。</p> <p>(5) 本承诺在本公司作为上市公司控股股东期间内持续有效。本公司保证严格履行本承诺函中各项承诺，如因违反该等承诺并因此给上市公司造成损失的，本公司将依法承担相应的赔偿责任。</p>	2023年12月26日	否	控股股东期间	是	不适用	不适用

<p>承 诺</p>	<p>解 决 同 业 竞 争</p>	<p>何剑锋</p>	<p>(1) 本次收购完成后, 顾家家居与本人控制的其它企业之间不会产生新的同业竞争的情形。</p> <p>(2) 本人控制的其他公司、企业及其他经济组织未来不会以直接或间接的方式从事与顾家家居及其下属企业相同或者相似的业务, 以避免与顾家家居及其下属企业的业务构成可能的直接或间接的业务竞争。</p> <p>(3) 如本人控制的其他企业进一步拓展业务范围, 本人控制的其他企业将以优先维护顾家家居的权益为原则, 采取积极措施避免发生与上市公司及其控股子公司主营业务有竞争或可能构成竞争的业务或活动。</p> <p>(4) 如顾家家居及其下属企业或相关监管部门认定本人控制的其他企业正在或将要从事的业务与顾家家居及其下属企业存在同业竞争, 本人将放弃或将促使直接或间接控股的下属企业放弃可能发生同业竞争的业务或业务机会, 或将促使该业务或业务机会按公平合理的条件优先提供给顾家家居或其全资及控股子公司, 或转让给其他无关联关系的第三方。</p> <p>(5) 本承诺在本人作为上市公司实际控制人期间持续有效。本人保证严格履行本承诺函中各项承诺, 如因违反该等承诺并因此给上市公司造成损失的, 本人将依法承担相应的赔偿责任。</p>	<p>2023 年12 月26 日</p>	<p>否</p>	<p>实 际 控 制 人 期 间</p>	<p>是</p>	<p>不 适 用</p>	<p>不 适 用</p>
	<p>解 决 关 联 交 易</p>	<p>宁波盈峰睿和投资管理有限公司</p>	<p>(1) 截至本承诺函出具日, 本公司及本公司控制的其他企业与上市公司之间不存在其他任何依照法律法规和中国证监会的有关规定应披露而未披露的关联交易。</p> <p>(2) 在作为上市公司控股股东期间, 本公司保证本公司及本公司控制的其他企业将来与上市公司发生的关联交易是公允的, 是按照正常商业行为准则进行的; 本公司保证将规范与上市公司及其子公司发生的关联交易。</p> <p>(3) 在作为上市公司控股股东期间, 本公司将诚信和善意履行作为上市公司控股股东的义务, 对于无法避免或有合理理由存在的关联交易, 将按照“等价有偿、平等互利”的原则, 依法与上市公司依法签订规范的关联交易协议, 并按照有关法律、法规、规章、其他规范性文件和公司章程的规定履行批准程序; 关联交易价格依照与无关联关系的独立第三方进行相同或相似交易时的价格确定, 保证关联交易价格具有公允性; 保证按照有关法律、法规和公司章程的规定履行关联交易的信息披露义务; 保证不利用关联交易非法转移上市公司的资金、利润, 不利用关联交易损害上市公司及非关联股东的利益。</p> <p>(4) 在作为上市公司控股股东期间, 本公司及本公司控制的其他企业保证将按照法律法规和公司章程的规定, 在审议涉及本公司及本公司控制的其他企业的关联交易</p>	<p>2023 年12 月26 日</p>	<p>否</p>	<p>控 股 股 东 期 间</p>	<p>是</p>	<p>不 适 用</p>	<p>不 适 用</p>

		<p>时，切实遵守在上市公司董事会和股东大会上进行关联交易表决时的回避程序。</p> <p>(5) 在作为上市公司控股股东期间，保证不通过关联交易损害上市公司及其上市公司其他股东的合法权益。</p> <p>(6) 如因本承诺人未履行本承诺而给上市公司造成损失的，本承诺人对因此给上市公司造成的损失予以赔偿。</p>						
解决关联交易	何剑锋	<p>(1) 截至本承诺函出具日，本人控制的其他企业与上市公司之间不存在其他任何依照法律法规和中国证监会的有关规定应披露而未披露的关联交易。</p> <p>(2) 在作为上市公司控股股东期间，本人保证本人控制的其他企业将来与上市公司发生的关联交易是公允的，是按照正常商业行为准则进行的；本人保证将规范与上市公司及其子公司发生的关联交易。</p> <p>(3) 在作为上市公司控股股东期间，本人将诚信和善意履行作为上市公司实际控制人的义务，对于无法避免或有合理理由存在的关联交易，将按照“等价有偿、平等互利”的原则，依法与上市公司依法签订规范的关联交易协议，并按照有关法律、法规、规章、其他规范性文件和公司章程的规定履行批准程序；关联交易价格依照与无关联关系的独立第三方进行相同或相似交易时的价格确定，保证关联交易价格具有公允性；保证按照有关法律、法规和公司章程的规定履行关联交易的信息披露义务；保证不利用关联交易非法转移上市公司的资金、利润，不利用关联交易损害上市公司及非关联股东的利益。</p> <p>(4) 在作为上市公司控股股东期间，本人控制的其他企业保证将按照法律法规和公司章程的规定，在审议涉及本人及本人控制的其他企业的关联交易时，切实遵守在上市公司董事会和股东大会上进行关联交易表决时的回避程序。</p> <p>(5) 在作为上市公司实际控制人期间，保证不通过关联交易损害上市公司及其上市公司其他股东的合法权益。</p> <p>(6) 如因本承诺人未履行本承诺而给上市公司造成损失的，本承诺人对因此给上市公司造成的损失予以赔偿。</p>	2023年12月26日	否	实际控制人期间	是	不适用	不适用
其他	宁波盈峰睿和投资管理有限公司	<p>1、保证上市公司资产独立完整</p> <p>(1) 保证顾家家居具有与经营有关的生产系统、辅助生产系统和配套设施，合法拥有与生产经营有关的土地、厂房、机器设备以及知识产权的所有权或者使用权，具有独立的原材料采购和产品销售系统。</p> <p>(2) 保证顾家家居具有独立完整的资产，其资产全部处于顾家家居的控制之下，并为顾家家居独立拥有和运营。</p>	2023年12月26日	否	长期有效	是	不适用	不适用

		<p>(3) 本公司及本公司控制的其他企业不以任何方式违规占用顾家家居的资金、资产；不以顾家家居的资产为本公司及本公司控制的其他企业的债务提供担保。</p> <p>2、保证上市公司人员独立</p> <p>(1) 保证顾家家居的总经理、副总经理、财务总监、董事会秘书等高级管理人员均专职在顾家家居任职并在顾家家居领取薪酬，不在本公司及本公司控制的其他企业担任除董事、监事以外的其他职务。</p> <p>(2) 保证顾家家居的劳动、人事及薪酬管理与本公司及本公司控制的其他企业之间完全独立。</p> <p>(3) 向顾家家居推荐董事、监事、高级管理人员人选均通过合法程序进行，不得超越顾家家居董事会和股东大会作出人事任免决定。</p> <p>3、保证上市公司的财务独立</p> <p>(1) 保证顾家家居建立独立的财务部门和独立的财务核算体系，具有规范、独立的财务会计制度。</p> <p>(2) 保证顾家家居独立在银行开户，不与本公司及本公司控制的其他企业共用银行账户。</p> <p>(3) 保证顾家家居的财务人员不在本公司及本公司控制的其他企业兼职。</p> <p>(4) 保证顾家家居依法独立纳税。</p> <p>(5) 保证顾家家居能够独立作出财务决策，本公司及本公司控制的其他企业不违法干预顾家家居的资金使用调度。</p> <p>4、保证上市公司机构独立</p> <p>(1) 保证顾家家居建立健全的股份公司法人治理结构，拥有独立、完整的组织机构。</p> <p>(2) 保证顾家家居内部经营管理机构依照法律、法规和公司章程独立行使职权。</p> <p>5、保证上市公司业务独立</p> <p>(1) 保证顾家家居拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，具有面向市场独立自主持续经营的能力。</p> <p>(2) 保证除通过行使股东权利之外，不对顾家家居的业务活动进行干预。</p> <p>(3) 保证本公司及本公司控制的其他企业避免与顾家家居产生实质性同业竞争。</p> <p>(4) 本公司及本公司控制的其他企业在与顾家家居进行确有必要且无法避免的关联交易时，保证按市场化原则和公允价格进行公平操作，并按相关法律法规以及规范性文件的规定履行交易程序及信息披露义务。</p> <p>本次交易完成后，本公司不会损害顾家家居的独立性，在资产、人员、财务、机构和</p>						
--	--	--	--	--	--	--	--	--

			业务上与顾家家居相互独立，并严格遵守中国证监会关于上市公司独立性的相关规定，保持并维护顾家家居的独立性。						
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	顾家集团有限公司	本公司减持发行人的股份时，将提前三个交易日公告本次减持的数量、价格区间、时间区间等内容。	2016年10月14日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	股份限售	TB Home Limited	本公司减持发行人的股份时，将提前三个交易日公告本次减持的数量、价格区间、时间区间等内容。	2016年10月14日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	顾家家居、顾家集团有限公司	(1) 如发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本公司将依法购回本公司已转让的原限售股份。具体程序按照中国证监会和上海证券交易所的规定办理。 (2) 如发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失，本公司将依法赔偿投资者的损失。	2016年10月14日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	顾江生、顾玉华、王火仙	如发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者的损失。	2016年10月14日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	顾家集团有限公司、TBHome Limited、顾江生、顾玉华、王火仙	(1) 本人/本公司目前未从事与顾家家居相同的经营业务，与顾家家居不会发生直接或间接的同业竞争。今后亦将不以任何形式从事与顾家家居的现有业务及相关产品相同或相似的经营业务，包括不会以投资、收购、兼并与顾家家居现有业务及相关产品相同或相似的公司或者其他经济组织的形式与顾家家居发生任何形式的同业竞争。 (2) 本人/本公司目前或将来投资控股的企业也不从事与顾家家居相同的经营业务，与顾家家居不进行直接或间接的同业竞争。 (3) 如有在顾家家居经营范围内相关业务的商业机会，本人/本公司将优先让与或介绍给顾家家居。对顾家家居已进行建设或拟投资兴建的项目，本人/本公司将在投资方向与项目选择上，避免与顾家家居相同或相似，不与顾家家居发生同业竞争，以维护顾家家居的利益。	2016年10月14日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	解决关联	顾家集团有限公司、顾	(1) 本公司/本人不利用控股股东/实际控制人地位及与顾家家居之间的关联关系损害顾家家居利益和其他股东的合法权益。	2016年10	否	长期	是	不适用	不适用

交易	江生、顾玉华、王火仙	<p>(2) 本公司/本人尽量减少与顾家家居发生关联交易，如关联交易无法避免，将按照公平合理和正常的商业交易条件进行，将不会要求或接受顾家家居给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件。</p> <p>(3) 本公司/本人将严格和善意地履行与顾家家居签订的各种关联交易协议，不会向顾家家居谋求任何超出上述规定以外的利益或收益。</p> <p>(4) 本公司/本人及本公司/本人所控制的企业在今后将不以借款、代偿债务、代垫款项或者其他任何方式占用顾家家居的资金；在我们作为顾家家居的控股股东/实际控制人期间，将严格执行中国证监会有关规范上市公司与关联企业资金往来的规定。</p>	月14日		有效			
其他	顾江生、顾玉华、王火仙	<p>(1) 任何情形下，本人均不会滥用实际控制人地位，均不会越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益。</p> <p>(2) 本人将切实履行作为实际控制人的义务，忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益。</p> <p>(3) 本人不会无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。</p> <p>(4) 本人将严格遵守公司的预算管理，本人的任何职务消费行为均将在为履行本人职责之必须的范围内发生，并严格接受公司监督管理，避免浪费或超前消费。</p> <p>(5) 本人不会动用公司资产从事与履行本人职责无关的投资、消费活动。</p> <p>(6) 本人将审慎对公司未来的薪酬制度、拟公布的公司股权激励的行权条件(如有)等事宜进行审议，促使相关事项与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</p>	2016年10月14日	否	长期有效	是	不适用	不适用
其他	顾家集团有限公司	<p>(1) 任何情形下，本公司均不会滥用控股股东地位，均不会越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益。</p> <p>(2) 本公司将切实履行作为控股股东的义务，维护公司和全体股东的合法权益。</p> <p>(3) 本公司不会无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。</p> <p>(4) 本公司不会动用公司资产从事与履行本公司职责无关的投资、消费活动。</p> <p>(5) 本公司将审慎对公司未来的薪酬制度、拟公布的公司股权激励的行权条件(如有)等事宜进行审议，促使相关事项与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</p>	2016年10月14日	否	长期有效	是	不适用	不适用
社保及公积金	顾家集团有限公司、顾江生、顾玉华、王火仙	若顾家家居股份有限公司或其控股子公司因被劳动保障部门或住房公积金管理部门要求，为其员工补缴或者被迫缴社会保险和住房公积金的，则由此所造成顾家家居或其控股子公司之一切费用开支、经济损失，我们将全额承担，保证顾家家居或其控股子公司不因此遭受任何损失。	2016年10月14日	否	长期有效	是	不适用	不适用

	租赁	顾家集团有限公司、顾江生、顾玉华、王火仙	在顾家家居股份有限公司及其控股子公司承租物业的租赁期限内，如因出租人不适格、租赁物业权属争议或租赁物业其法律属性不适合作为相关租赁合同的标的物等原因，导致发行人及其控股子公司被有权部门认定为租赁合同无效或被第三人主张权利而无法继续使用等租赁物业的，由承诺人负责及时落实新的租赁物业，并承担由此产生的搬迁、装修及可能产生的其他费用（包括但不限于经营损失、索赔款等）。	2016年10月14日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	劳务派遣	顾家集团有限公司	若顾家家居股份有限公司或其控股子公司因劳务派遣用工被追究责任，则由此所造成顾家家居或其控股子公司之一切费用开支、经济损失，我方将全额承担，保证顾家家居或其控股子公司不因此遭受任何损失。	2016年10月14日	否	长期有效	是	不适用	不适用
与再融资相关的承诺	解决同业竞争	顾家集团有限公司、TBHome Limited、顾江生、顾玉华、王火仙	<p>(1) 本人/本公司目前未从事与顾家家居相同的经营业务，与顾家家居不会发生直接或间接的同业竞争。今后亦将不以任何形式从事与顾家家居的现有业务及相关产品相同或相似的经营业务，包括不会以投资、收购、兼并与顾家家居现有业务及相关产品相同或相似的公司或者其他经济组织的形式与顾家家居发生任何形式的同业竞争。</p> <p>(2) 本人/本公司目前或将来投资控股的企业也不从事与顾家家居相同的经营业务，与顾家家居不进行直接或间接的同业竞争；如本人/本公司所控制的企业拟进行与顾家家居相同的经营业务，本人/本公司将行使否决权，以确保与顾家家居不进行直接或间接的同业竞争。</p> <p>(3) 如有在顾家家居经营范围内相关业务的商业机会，本人/本公司将优先让与或介绍给顾家家居。对顾家家居已进行建设或拟投资兴建的项目，本人/本公司将在投资方向与项目选择上，避免与顾家家居相同或相似，不与顾家家居发生同业竞争，以维护顾家家居的利益。如出现因本人/本公司及本人/本公司控制的其他企业违反上述承诺而导致顾家家居的权益受到损害的情况，本人/本公司将依法承担相应的赔偿责任。</p>	2018年9月12日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	顾家家居董事、高级管理人员	<p>(1) 承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。</p> <p>(2) 承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束。</p> <p>(3) 承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。</p> <p>(4) 承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</p> <p>(5) 如公司未来实施股权激励方案，承诺未来股权激励方案的行权条件将与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</p> <p>作为填补回报措施相关责任主体之一，本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本</p>	2018年9月12日	否	长期有效	是	不适用	不适用

		人同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施，并愿意承担相应的法律责任。						
其他	顾家集团有限公司、顾江生、顾玉华、王火仙	承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。作为填补回报措施相关责任主体之一，本公司/本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本公司/本人同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本公司/本人作出相关处罚或采取相关管理措施，并愿意承担相应的法律责任。	2018年9月12日	否	长期有效	是	不适用	不适用
商标	顾家集团有限公司、顾江生、顾玉华、王火仙	若顾家家居股份有限公司在使用 La-Z-Boy 公司授权许可的商标和专利的过程中，因 La-Z-Boy 公司未在国家工商行政管理总局商标局和国家知识产权局办理上述商标许可和专利许可备案，导致公司无法对抗善意第三人使用 La-Z-Boy 公司上述商标及专利，甚至可能出现无法继续使用 La-Z-Boy 公司授权的商标和专利的情形。由此造成公司之一切费用开支、经济损失，我们将全额承担，保证公司不因此遭受任何损失。	2018年9月12日	否	长期有效	是	不适用	不适用

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目

是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	330
境内会计师事务所审计年限	16
境内会计师事务所注册会计师姓名	金闻、秦凌志
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	金闻（2年）、秦凌志（2年）

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天健会计师事务所（特殊普通合伙）	30

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及其控股股东、实际控制人诚信状况良好，不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述	查询索引
公司于 2024 年 4 月 26 日召开了第五届董事会第二次会议，审议通过了《关于 2023 年度日常关联交易执行及 2024 年度日常关联交易预计的议案》，关联董事回避表决，出席	具体内容详见公司在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)及公司指定信披媒体《中国证券

会议的非关联董事一致同意通过该议案。本议案在提交董事会审议前已经董事会独立董事专门会议 2024 年第一次会议审议，并获得出席会议的独立董事一致表决通过。该议案于 2024 年 5 月 20 日经公司股东大会审议通过，关联股东回避表决。	报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》刊登的公告（公告编号：2024-029、2024-038、2024-041）
--	--

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期（协议签署日）	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）												0		
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）												0		
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计												95,659.91		
报告期末对子公司担保余额合计（B）												78,874.78		
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）												78,874.78		
担保总额占公司净资产的比例（%）												8.01		
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）												0		
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）												4,353.78		
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）												0		
上述三项担保金额合计（C+D+E）												4,353.78		
未到期担保可能承担连带清偿责任说明												无		
担保情况说明												无		

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况**1、委托理财情况****(1) 委托理财总体情况**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	自有资金	100,000	65,999.64	0
券商理财产品	自有资金	3,000	0	0
公募基金产品	自有资金	1,000	0	0

其他情况

√适用 □不适用

银行理财产品的100,000万元为发生在同一时点上的数值，券商理财产品的3,000万元为发生在同一时点上的数值，公募基金产品的1,000万元为发生在同一时点上的数值；但上述3项理财产品的发生额并非为同一时点上的数值。

(2) 单项委托理财情况

□适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	是否存在受限情形	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额(如有)
中信证券股份有限公司	券商理财产品	3,000	2024年7月8日	2024年10月8日	自有资金	中信证券资金池	否	浮动利率	1.86%		14.06	0	0	是	否	
招商银行股份有限公司	银行理财产品	20,000	2024年9月11日	2024年12月19日	自有资金	银行理财资金池	否	浮动利率	2.55%		138.5	10,000	0	是	否	
中国农业银行股份有限公司	公募基金产品	900	2024年2月28日	2024年6月18日	自有资金	银行基金	否	浮动利率	2.96%		8.11	0	0	是	否	

其他情况

□适用 √不适用

(3) 委托理财减值准备

□适用 √不适用

2、委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

□适用 √不适用

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)				本次变动后		
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份						9,725,288	9,725,288	9,725,288	1.18
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股						9,725,288	9,725,288	9,725,288	1.18
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股						9,725,288	9,725,288	9,725,288	1.18
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股	821,891,519	100.00				-9,725,288	-9,725,288	812,166,231	98.82
1、人民币普通股	821,891,519	100.00				-9,725,288	-9,725,288	812,166,231	98.82
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	821,891,519	100.00				0	0	821,891,519	100.00

2、股份变动情况说明

适用 不适用

公司于2024年10月14日召开2024年第四次临时股东大会，审议通过了《关于〈顾家家居股份有限公司2024年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》，并于2024年10月17日召开了第五届董事会第六次会议，审议通过了《关于公司向激励对象授予限制性股票的议案》。本次股权激励授予以2024年10月17日为授予日，以11.84元/股的授予价格授予82人共972.5288万股股份，股份来源为公司从二级市场回购的公司A股普通股股票，并于2024年11月26日完成股权登记手续。本次股权激励授予完成后，总股本不变，其中有限售条件股份增加972.5288万股，无限售条件股份减少972.5288万股。

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
限制性股票激励对象	0	0	9,725,288	9,725,288	股权激励	
合计	0	0	9,725,288	9,725,288	/	/

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	20,192
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	20,464
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）

股东名称 (全称)	报告期内增减	期末持股数量	比例 (%)	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状 态	数量	
宁波盈峰睿和投资管理有限公司	241,838,695	241,838,695	29.42	0	质押	165,365,359	境内非国有法人
顾家集团有限公司	-106,202,710	103,171,483	12.55	0	质押及冻结	103,171,483	境内非国有法人
TB Home Limited	-73,641,268	41,176,766	5.01	0	质押	41,168,700	境外法人
芜湖建信鼎信投资	-787,000	40,307,400	4.90	0	无	0	境内非国

管理中心（有限合伙）							有法人
李东来	3,110,300	16,679,431	2.03	0	无	0	境内自然人
中国建设银行股份有限公司—中欧养老产业混合型证券投资基金	10,970,000	10,970,000	1.33	0	无	0	其他
宁波双睿汇银股权投资合伙企业（有限合伙）	4,025,520	10,031,520	1.22	0	无	0	境内非国有法人
香港中央结算有限公司	-30,370,756	9,767,570	1.19	0	无	0	未知
全国社保基金四一三组合	750,200	7,937,400	0.97	0	无	0	其他
红塔红土基金—安吉辰宁企业管理咨询合伙企业（有限合伙）—红塔红土吉祥系列1号单一资产管理计划	-1,899,995	7,400,095	0.90	0	无	0	其他

前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）

股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量	
		种类	数量
宁波盈峰睿和投资管理有限公司	241,838,695	人民币普通股	241,838,695
顾家集团有限公司	103,171,483	人民币普通股	103,171,483
TB Home Limited	41,176,766	人民币普通股	41,176,766
芜湖建信鼎信投资管理中心（有限合伙）	40,307,400	人民币普通股	40,307,400
李东来	16,679,431	人民币普通股	16,679,431
中国建设银行股份有限公司—中欧养老产业混合型证券投资基金	10,970,000	人民币普通股	10,970,000
宁波双睿汇银股权投资合伙企业（有限合伙）	10,031,520	人民币普通股	10,031,520
香港中央结算有限公司	9,767,570	人民币普通股	9,767,570
全国社保基金四一三组合	7,937,400	人民币普通股	7,937,400
红塔红土基金—安吉辰宁企业管理咨询合伙企业（有限合伙）—红塔红土吉祥系列1号单一资产管理计划	7,400,095	人民币普通股	7,400,095

前十名股东中回购专户情况说明 无

上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明 无

上述股东关联关系或一致行动的说明
 截至2024年12月31日，王火仙持有顾家集团有限公司66%的股权，顾玉华、王火仙分别持有TB Home Limited 60%、40%的股权，顾玉华与王火仙系夫妻关系，故顾家集团有限公司与TB Home Limited 构成一致行动人。
 李东来先生直接持有公司股票16,679,431股，占公司总股本的2.03%；通过宁波双睿汇银股权投资合伙企业（有限合伙）间接持有公司股票10,031,520股，占公司总股本1.22%。综上，李东来先生共持有公司股票26,710,951股，占公司总股本的3.25%。

表决权恢复的优先股股东及持股数量 无

的说明

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
适用 不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	2024年股权激励授予对象	9,725,288			限制性股票授予登记完成之日起19个月、31个月、43个月。
上述股东关联关系或一致行动的说明		无			

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

名称	宁波盈峰睿和投资管理有限公司
单位负责人或法定代表人	邱广雄
成立日期	2017年5月17日
主要经营业务	投资管理、资产管理、投资咨询。（未经金融等监管部门批准不得从事吸收存款、融资担保、代客理财、向社会公众集（融）资等金融业务）（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	无

2、自然人

适用 不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

适用 不适用

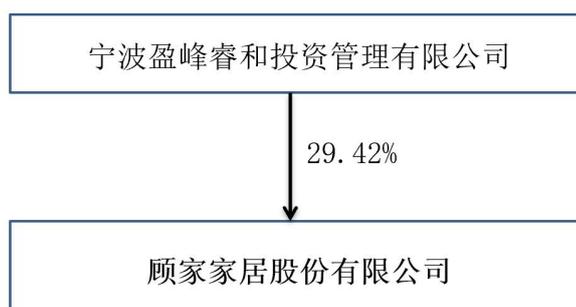
4、报告期内控股股东变更情况的说明

√适用 □不适用

宁波盈峰睿和投资管理有限公司（以下简称“盈峰睿和投资”）分别于2023年11月9日、2023年12月25日与公司原控股股东顾家集团有限公司（以下简称“顾家集团”）及其一致行动人TB Home Limited（以下简称“TB Home”）以及公司原实际控制人顾江生先生、顾玉华先生、王火仙女士签署了《战略合作暨股份转让协议》《战略合作暨股份转让协议之补充协议》：盈峰睿和投资以协议转让的方式受让顾家集团和TB Home共计持有的241,838,695股顾家家居股份，占顾家家居总股本的29.42%。上述股权转让的过户手续已于2024年1月9日办理完成。上述权益变动后，公司控股股东由顾家集团变更为盈峰睿和投资，公司的实际控制人由顾江生先生、顾玉华先生、王火仙女士变更为何剑锋先生。具体内容详见上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及公司指定披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》刊登的《关于控股股东、实际控制人签署〈战略合作暨股份转让协议〉暨控制权变更的提示性公告》（公告编号：2023-074），《关于控股股东、实际控制人签署〈顾家家居股份有限公司战略合作暨股份转让协议之补充协议〉暨控制权变更的进展公告》（公告编号：2023-085），《关于股东完成股份过户登记暨控制权变更的公告》（公告编号：2024-003）。

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



(二) 实际控制人情况

1、法人

□适用 √不适用

2、自然人

√适用 □不适用

姓名	何剑锋
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	是
主要职业及职务	盈峰集团有限公司董事长兼总裁
过去10年曾控股的境内外上市公司情况	盈峰环境科技集团股份有限公司、北京百纳千成影视股份有限公司、顾家家居股份有限公司

3、公司不存在实际控制人情况的特别说明

□适用 √不适用

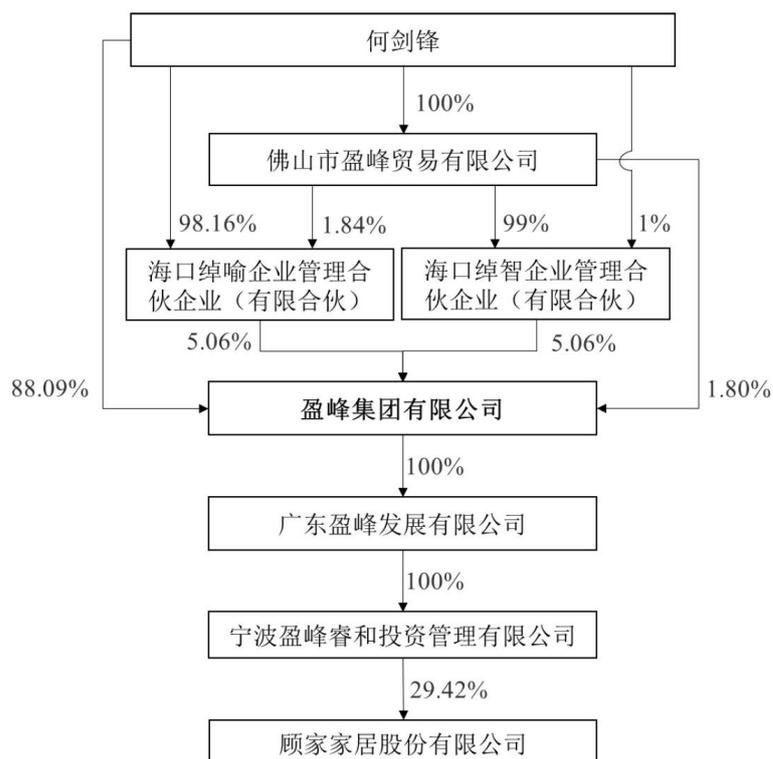
4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

参照报告期内控股股东变更情况的说明

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
顾家集团有限公司	顾江生	2008年12月15日	68291476-5	11,250万元人民币	服务：实业投资（除证券、期货，未经金融等监管部门批准、不得从事向公众融资存款、融资担保、代售理财等金融服务），企业管理咨询，广告设计、制作，电梯技术咨询；批发、零售：黄金首饰、工艺礼品、日用品、纺织品、百货、机电设备、包装材料、建材、装饰材料、计算机、仪器仪表、文化用品、电梯及配件、钢材、木浆、塑料制品、化工产品及其原料（除化学危险品及易制毒化学品）、金属材料、金属制品（以上除贵金属）；货物进出口（法律、行政法规禁止经营的项目除外、法律行政法规限制经营的项目取得许可证后方可经营）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
TB Home Limited	顾玉华、王火仙分别持有60%、40%的股权	2007年10月8日	1173649	3,628.59美元	投资、贸易等
情况说明	截至2024年12月31日，王火仙持有顾家集团有限公司66%的股权，顾玉华、王火仙分别持有TB Home Limited 60%、40%的股权，顾玉华与王火仙系夫妻关系，故顾家集团有限公司与TB Home Limited 构成一致行动人。				

七、股份限制减持情况说明

□适用 √不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

回购股份方案名称	以集中竞价交易方式回购公司股份（二期）方案
回购股份方案披露时间	2022年10月13日
拟回购股份数量及占总股本的比例（%）	按最高回购价格人民币60.00元/股，且最高回购金额人民币60,000万元测算，预计回购股份数量约为1,000.00万股，占公司目前已发行总股本的比例为1.22%；按最高回购价格人民币60.00元/股，且最低回购金额人民币30,000万元测算，预计回购股份数量约为500.00万股，占公司目前已发行总股本的比例为0.61%。
拟回购金额	不低于人民币30,000万元且不超过人民币60,000万元
拟回购期间	自2022年10月13日起至2024年4月12日
回购用途	用于股权激励、员工持股计划
已回购数量（股）	9,835,288
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例（%）（如有）	100.00
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	无

截至2024年4月12日，公司上述回购股份期限已届满。公司实际回购股份共计9,835,288股，占公司总股本的比例为1.20%，最高成交价为47.78元/股，最低成交价为29.91元/股，均价为37.57元/股，成交总金额为36,950.97万元（不含交易费用）。公司回购金额已超过回购方案中回购金额的下限，本次回购股份方案实施完毕。

2024年11月26日，公司2024年限制性股票激励计划授予股票9,725,288股，股票来源为公司上述回购的股票，剩余110,000股股票存放于公司回购专用证券账户中。

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

第九节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

具体内容详见公司同日在上海证券交易所（www.sse.com.cn）网站披露的《顾家家居2024年度审计报告》。

二、财务报表

合并资产负债表

2024年12月31日

编制单位：顾家家居股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024年12月31日	2023年12月31日
流动资产：			
货币资金		2,550,154,748.66	3,583,146,360.61
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		661,738,684.71	
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款		1,476,533,801.68	1,352,248,527.71
应收款项融资			
预付款项		102,729,944.78	87,617,951.66
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		187,311,307.49	246,362,225.54
其中：应收利息			
应收股利		32,811,079.27	32,811,079.27
买入返售金融资产			
存货		2,211,337,341.30	1,967,645,745.12
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			15,132,000.00
其他流动资产		228,684,611.21	284,166,881.80
流动资产合计		7,418,490,439.83	7,536,319,692.44
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			205,904,823.82
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		42,601,094.48	30,710,018.38
其他权益工具投资		145,946,131.13	148,023,038.84
其他非流动金融资产			

投资性房地产		727,217,291.38	
固定资产		5,947,419,636.21	4,636,035,164.28
在建工程		442,421,510.46	1,188,443,898.78
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		337,879,304.87	534,519,224.59
无形资产		941,849,876.19	977,042,761.74
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉		274,818,480.40	325,461,480.95
长期待摊费用		74,289,996.06	88,462,168.47
递延所得税资产		379,744,435.21	392,499,124.83
其他非流动资产		760,176,475.11	716,270,739.70
非流动资产合计		10,074,364,231.50	9,243,372,444.38
资产总计		17,492,854,671.33	16,779,692,136.82
流动负债：			
短期借款		1,285,447,777.75	1,501,485,488.89
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		8,208,027.39	31,485,977.47
应付账款		1,775,814,440.12	1,597,123,096.31
预收款项		2,883,678.96	
合同负债		2,051,388,645.65	1,603,506,447.57
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		588,185,330.03	614,868,708.05
应交税费		312,452,862.00	326,411,062.05
其他应付款		712,430,497.58	507,560,005.59
其中：应付利息			
应付股利		46,124,593.63	
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		91,859,205.87	156,786,098.59
其他流动负债		168,897,080.18	135,970,622.51
流动负债合计		6,997,567,545.53	6,475,197,507.03
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		176,703,728.94	315,019,557.28

长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		1,851,911.11	1,813,621.61
递延收益		135,698,874.63	127,723,238.20
递延所得税负债		93,644,287.71	67,400,931.98
其他非流动负债			
非流动负债合计		407,898,802.39	511,957,349.07
负债合计		7,405,466,347.92	6,987,154,856.10
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		821,891,519.00	821,891,519.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		3,315,346,074.32	3,553,822,938.32
减：库存股		119,237,917.45	323,514,472.80
其他综合收益		-504,123,904.47	-588,447,883.33
专项储备			
盈余公积		428,398,491.82	428,398,491.82
一般风险准备			
未分配利润		5,902,600,743.56	5,716,283,593.13
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		9,844,875,006.78	9,608,434,186.14
少数股东权益		242,513,316.63	184,103,094.58
所有者权益（或股东权益）合计		10,087,388,323.41	9,792,537,280.72
负债和所有者权益（或股东权益）总计		17,492,854,671.33	16,779,692,136.82

公司负责人：李东来

主管会计工作负责人：刘春新

会计机构负责人：高伟琴

母公司资产负债表

2024年12月31日

编制单位：顾家家居股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024年12月31日	2023年12月31日
流动资产：			
货币资金		982,527,953.86	162,000,002.38
交易性金融资产		661,738,684.71	
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款		227,053,859.18	486,665,694.49
应收款项融资			
预付款项		17,553,748.10	11,086,604.80
其他应收款		1,694,566,258.00	2,558,949,151.28
其中：应收利息			
应收股利			1,421,000,000.00
存货		182,981,008.51	147,893,328.28
其中：数据资源			
合同资产			

持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			15,132,000.00
其他流动资产		4,588,815.64	2,139,477.45
流动资产合计		3,771,010,328.00	3,383,866,258.68
非流动资产：			
债权投资			205,904,823.82
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		4,283,197,148.00	4,216,005,145.05
其他权益工具投资		80,747,400.00	86,850,154.00
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		1,078,694,724.33	1,106,979,443.97
在建工程		54,973,419.43	44,551,676.12
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		113,123,419.92	182,730,194.67
无形资产		137,208,557.14	144,198,324.53
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		16,315,779.78	27,760,544.47
递延所得税资产		103,895,261.11	121,772,767.61
其他非流动资产		646,139,207.40	13,810,116.51
非流动资产合计		6,514,294,917.11	6,150,563,190.75
资产总计		10,285,305,245.11	9,534,429,449.43
流动负债：			
短期借款		510,447,777.75	1,431,450,166.67
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		154,308,136.45	159,718,057.77
预收款项		1,100,626.40	
合同负债		5,379,980.70	14,276,380.58
应付职工薪酬		151,050,668.11	141,789,724.45
应交税费		5,862,020.52	7,793,810.87
其他应付款		3,797,270,534.67	1,011,536,117.01
其中：应付利息			
应付股利		46,124,593.63	
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		38,443,455.24	45,461,104.88
其他流动负债		633,584.65	1,724,299.36
流动负债合计		4,664,496,784.49	2,813,749,661.59
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			

永续债			
租赁负债		79,120,890.77	144,127,717.11
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		48,367,471.91	51,713,418.16
递延所得税负债		1,826,724.69	943,782.43
其他非流动负债			
非流动负债合计		129,315,087.37	196,784,917.70
负债合计		4,793,811,871.86	3,010,534,579.29
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		821,891,519.00	821,891,519.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		3,603,544,678.21	3,842,021,542.21
减：库存股		119,237,917.45	323,514,472.80
其他综合收益		-473,351,217.99	-564,054,938.53
专项储备			
盈余公积		410,945,759.50	410,945,759.50
未分配利润		1,247,700,551.98	2,336,605,460.76
所有者权益（或股东权益）合计		5,491,493,373.25	6,523,894,870.14
负债和所有者权益（或股东权益）总计		10,285,305,245.11	9,534,429,449.43

公司负责人：李东来

主管会计工作负责人：刘春新

会计机构负责人：高伟琴

合并利润表

2024年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024年度	2023年度
一、营业总收入		18,479,717,164.63	19,212,030,715.94
其中：营业收入		18,479,717,164.63	19,212,030,715.94
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		16,474,409,958.56	17,001,160,545.07
其中：营业成本		12,432,609,359.62	12,934,659,763.21
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		135,615,804.91	123,530,299.73
销售费用		3,293,604,461.76	3,335,784,731.67
管理费用		367,675,682.45	343,752,665.68
研发费用		281,592,169.54	264,841,063.51

财务费用		-36,687,519.72	-1,407,978.73
其中：利息费用		47,566,242.37	116,763,280.91
利息收入		34,855,029.36	74,988,065.42
加：其他收益		44,477,186.98	57,206,272.28
投资收益（损失以“-”号填列）		-475,094.38	57,535,349.98
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		23,891,076.10	11,187,602.06
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		1,742,284.71	
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-235,789,885.94	-22,452,602.60
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-70,013,175.96	-14,031,577.73
资产处置收益（损失以“-”号填列）		5,853.99	-1,298,562.42
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,745,254,375.47	2,287,829,050.38
加：营业外收入		169,555,806.46	161,505,540.98
减：营业外支出		21,915,202.00	9,065,485.04
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,892,894,979.93	2,440,269,106.32
减：所得税费用		445,357,241.26	422,059,294.04
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,447,537,738.67	2,018,209,812.28
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		1,447,537,738.67	2,018,209,812.28
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		1,416,539,574.98	2,005,962,847.90
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		30,998,163.69	12,246,964.38
六、其他综合收益的税后净额		-17,157,264.25	-53,970,807.29
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-17,140,284.60	-53,978,041.21
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		-7,740,908.07	-63,985,283.88
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动		-7,740,908.07	-63,985,283.88
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		-9,399,376.53	10,007,242.67
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		-9,399,376.53	10,007,242.67
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的		-16,979.65	7,233.92

税后净额			
七、综合收益总额		1,430,380,474.42	1,964,239,004.99
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		1,399,399,290.38	1,951,984,806.69
（二）归属于少数股东的综合收益总额		30,981,184.04	12,254,198.30
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		1.74	2.44
（二）稀释每股收益(元/股)		1.74	2.44

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0元，上期被合并方实现的净利润为：0元。

公司负责人：李东来

主管会计工作负责人：刘春新

会计机构负责人：高伟琴

母公司利润表

2024年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024年度	2023年度
一、营业收入		1,975,621,001.21	1,875,683,909.16
减：营业成本		1,334,260,850.75	1,279,765,070.57
税金及附加		21,074,833.92	17,560,897.27
销售费用		271,655,194.49	306,328,146.20
管理费用		125,114,592.85	117,699,141.39
研发费用		120,778,881.58	125,372,006.64
财务费用		-6,772,968.29	93,941,282.85
其中：利息费用		33,440,480.60	94,296,662.96
利息收入		23,833,890.66	2,427,747.65
加：其他收益		15,119,277.67	17,361,144.35
投资收益（损失以“-”号填列）		276,045,984.96	1,616,272,927.68
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		21,664,831.61	12,212,678.31
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		1,742,284.71	
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-267,155,349.74	-26,404,256.71
资产减值损失（损失以“-”号填列）			-6,300,000.00
资产处置收益（损失以“-”号填列）		7,410,580.84	1,058,596.57
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		142,672,394.35	1,537,005,776.13
加：营业外收入		8,051,554.79	1,556,311.35
减：营业外支出		6,652,523.53	964,626.67
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		144,071,425.61	1,537,597,460.81
减：所得税费用		2,753,909.84	2,445,251.28
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		141,317,515.77	1,535,152,209.53
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		141,317,515.77	1,535,152,209.53
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		-10,760,542.92	-45,044,411.04

(一) 不能重分类进损益的其他综合收益		-10,760,542.92	-45,044,411.04
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动		-10,760,542.92	-45,044,411.04
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
(二) 将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		130,556,972.85	1,490,107,798.49
七、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)			
(二) 稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：李东来

主管会计工作负责人：刘春新

会计机构负责人：高伟琴

合并现金流量表

2024年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024年度	2023年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		20,152,809,862.34	20,518,787,799.64
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		481,235,600.77	340,601,242.59
收到其他与经营活动有关的现金		481,257,826.70	471,853,170.00
经营活动现金流入小计		21,115,303,289.81	21,331,242,212.23
购买商品、接受劳务支付的现金		11,548,557,558.87	12,056,198,223.05
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		3,485,157,013.99	3,352,476,102.13
支付的各项税费		956,216,118.30	1,007,564,282.13
支付其他与经营活动有关的现金		2,444,960,912.72	2,472,210,322.66

经营活动现金流出小计		18,434,891,603.88	18,888,448,929.97
经营活动产生的现金流量净额		2,680,411,685.93	2,442,793,282.26
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		61,348,750.00	186,938,042.44
取得投资收益收到的现金		52,550,503.06	73,939,510.38
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		8,650,525.25	7,122,538.38
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		63,655,211.07	120,535,516.44
收到其他与投资活动有关的现金		1,939,654,313.88	251,192,434.59
投资活动现金流入小计		2,125,859,303.26	639,728,042.23
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		1,083,427,227.30	2,219,217,395.53
投资支付的现金		4,569,056.22	
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		3,353,785,376.41	175,569,030.92
投资活动现金流出小计		4,441,781,659.93	2,394,786,426.45
投资活动产生的现金流量净额		-2,315,922,356.67	-1,755,058,384.22
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		2,791,368.64	26,075,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		2,791,368.64	26,075,000.00
取得借款收到的现金		1,730,000,000.00	4,700,150,593.10
收到其他与筹资活动有关的现金		129,897,409.92	2,150,000.00
筹资活动现金流入小计		1,862,688,778.56	4,728,375,593.10
偿还债务支付的现金		1,953,000,000.00	4,680,146,938.62
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,147,713,377.37	1,049,380,386.55
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		32,400,000.00	41,542,000.00
支付其他与筹资活动有关的现金		228,109,605.87	540,929,545.12
筹资活动现金流出小计		3,328,822,983.24	6,270,456,870.29
筹资活动产生的现金流量净额		-1,466,134,204.68	-1,542,081,277.19
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		62,465,538.96	23,543,579.49
五、现金及现金等价物净增加额		-1,039,179,336.46	-830,802,799.66
加：期初现金及现金等价物余额		3,532,061,017.64	4,362,863,817.30
六、期末现金及现金等价物余额		2,492,881,681.18	3,532,061,017.64

公司负责人：李东来

主管会计工作负责人：刘春新

会计机构负责人：高伟琴

母公司现金流量表

2024年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024年度	2023年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		2,189,697,965.31	2,038,294,707.24
收到的税费返还		65,962,432.90	94,365,706.12
收到其他与经营活动有关的现金		154,901,105.64	163,704,776.83
经营活动现金流入小计		2,410,561,503.85	2,296,365,190.19

购买商品、接受劳务支付的现金		1,202,885,073.29	1,222,309,021.57
支付给职工及为职工支付的现金		475,628,343.93	469,382,077.27
支付的各项税费		21,300,464.55	14,387,138.36
支付其他与经营活动有关的现金		237,975,055.17	207,447,738.04
经营活动现金流出小计		1,937,788,936.94	1,913,525,975.24
经营活动产生的现金流量净额		472,772,566.91	382,839,214.95
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		69,501,850.00	196,962,881.50
取得投资收益收到的现金		1,848,176,933.82	255,767,312.25
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		27,574,485.12	26,214,411.09
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		2,384,494,368.52	1,200,247,537.31
投资活动现金流入小计		4,329,747,637.46	1,679,192,142.15
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		98,104,181.03	100,732,433.85
投资支付的现金		279,273,727.00	687,339,629.07
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		4,236,617,534.79	125,408,016.32
投资活动现金流出小计		4,613,995,442.82	913,480,079.24
投资活动产生的现金流量净额		-284,247,805.36	765,712,062.91
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		900,000,000.00	4,303,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		2,850,263,840.75	622,960,595.82
筹资活动现金流入小计		3,750,263,840.75	4,925,960,595.82
偿还债务支付的现金		1,820,000,000.00	4,283,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,109,129,178.53	994,324,487.98
支付其他与筹资活动有关的现金		200,187,420.99	765,542,467.96
筹资活动现金流出小计		3,129,316,599.52	6,042,866,955.94
筹资活动产生的现金流量净额		620,947,241.23	-1,116,906,360.12
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		17,081,395.06	-1,569,070.55
五、现金及现金等价物净增加额		826,553,397.84	30,075,847.19
加：期初现金及现金等价物余额		155,926,158.12	125,850,310.93
六、期末现金及现金等价物余额		982,479,555.96	155,926,158.12

公司负责人：李东来

主管会计工作负责人：刘春新

会计机构负责人：高伟琴

合并所有者权益变动表

2024年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2024年度														
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计		
	实收资本 (或股本)	其他权益 工具			资本公积	减：库存股	其他综合收 益	专项 储备	盈余公积	一 般 风 险 准 备	未分配利润			其 他	小计
优 先 股		永 续 债	其 他												
一、上年年末余额	821,891,519.00				3,553,822,938.32	323,514,472.80	-588,447,883.33		428,398,491.82		5,716,283,593.13		9,608,434,186.14	184,103,094.58	9,792,537,280.72
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	821,891,519.00				3,553,822,938.32	323,514,472.80	-588,447,883.33		428,398,491.82		5,716,283,593.13		9,608,434,186.14	184,103,094.58	9,792,537,280.72
三、					-238,476,864.00	-204,276,555.35	84,323,978.86				186,317,150.43		236,440,820.64	58,410,222.05	294,851,042.69

本期 增减 变动 金额 (减 少以 “－ ”号 填 列)													
(一) 综合 收益 总额						-17,140,284 .60				1,416,539,57 4.98	1,399,399,29 0.38	30,981,184 .04	1,430,380,47 4.42
(二) 所有 者投 入和 减少 资本				11,852,049.1 2	46,052,357. 77						-34,200,308. 65	2,791,368. 64	-31,408,940. 01
1. 所 有者 投入 的普 通股					46,052,357. 77						-46,052,357. 77	2,791,368. 64	-43,260,989. 13
2. 其 他权 益工 具持 有者 投入 资本													
3. 股 份支 付计				11,852,049.1 2							11,852,049.1 2		11,852,049.1 2

入所有者权益的金额														
4. 其他														
(三) 利润分配										-1,128,758.161.09	-1,128,758.161.09	-32,400,000.00	-1,161,158.161.09	
1. 提取盈余公积														
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配										-1,128,758.161.09	-1,128,758.161.09	-32,400,000.00	-1,161,158.161.09	
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结					-250,328,913.12	-250,328,913.12	101,464,263.46			-101,464,263.46				

转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留							101,464,263.46						-101,464,263.46	

顾家家居股份有限公司2024年年度报告

存收益														
6. 其他				-250,328,913.12	-250,328,913.12									
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他												57,037,669.37	57,037,669.37	
四、本期期末余额	821,891,519.00			3,315,346,074.32	119,237,917.45	-504,123,904.47	428,398,491.82	5,902,600,743.56	9,844,875,006.78	242,513,316.63	10,087,388,323.41			

项目	2023 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		其他		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末	821,891,519.00				3,560,090,466.75	15,009,582.32	-558,092,175.43	428,398,491.82		4,644,077,802.77	8,881,356,522.59	192,172,684.26	9,073,529,206.85		

顾家家居股份有限公司2024年年度报告

余额														
加： 会计政策变更														
前期差错更正														
其他														
二、 本年期初 余额	821,891,519.00			3,560,090,466.75	15,009,582.32	-558,092,175.43	428,398,491.82		4,644,077,802.77		8,881,356,522.59	192,172,684.26	9,073,529,206.85	
三、 本期增减 变动金额 (减少以 “－”号 填列)				-6,267,528.43	308,504,890.48	-30,355,707.90			1,072,205,790.36		727,077,663.55	-8,069,589.68	719,008,073.87	
(一) 综合收益 总额						-53,978,041.21			2,005,962,847.90		1,951,984,806.69	12,254,198.30	1,964,239,004.99	
(二) 所有者投 入和减少					308,504,890.48						-308,504,890.48	26,075,000.00	-282,429,890.48	

备																
3. 对所有者(或股东)的分配													-910,134,724.23	-910,134,724.23	-37,280,000.00	-947,414,724.23
4. 其他																
(四)所有者权益内部结转							23,622,333.31						-23,622,333.31			
1. 资本公积转增资本(或股本)																
2. 盈余公积转增资本(或股本)																
3. 盈余公																

积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益						23,622,333.31				-23,622,333.31				
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他					-6,267,528.43						-6,267,528.43	-9,118,787.98		-15,386,316.41
四、本期末	821,891,519.00				3,553,822,938.32	323,514,472.80	-588,447,883.33	428,398,491.82	5,716,283,593.13	9,608,434,186.14	184,103,094.58			9,792,537,280.72

余额											
公司负责人：李东来				主管会计工作负责人：刘春新				会计机构负责人：高伟琴			

母公司所有者权益变动表
2024年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2024年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	821,891,519.00				3,842,021,542.21	323,514,472.80	-564,054,938.53		410,945,759.50	2,336,605,460.76	6,523,894,870.14
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	821,891,519.00				3,842,021,542.21	323,514,472.80	-564,054,938.53		410,945,759.50	2,336,605,460.76	6,523,894,870.14
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					-238,476,864.00	-204,276,555.35	90,703,720.54			-1,088,904,908.78	-1,032,401,496.89
（一）综合收益总额							-10,760,542.92			141,317,515.77	130,556,972.85
（二）所有者投入和减少资本					11,852,049.12	46,052,357.77					-34,200,308.65
1. 所有者投入的普通股						46,052,357.77					-46,052,357.77
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					3,540,275.92						3,540,275.92
4. 其他					8,311,773.20						8,311,773.20
（三）利润分配										-1,128,758,161.0	-1,128,758,161.09

顾家家居股份有限公司2024年年度报告

										9	
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配										-1,128,758,161.09	-1,128,758,161.09
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转					-250,328,913.12	-250,328,913.12	101,464,263.46			-101,464,263.46	
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益							101,464,263.46			-101,464,263.46	
6. 其他					-250,328,913.12	-250,328,913.12					
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	821,891,519.00				3,603,544,678.21	119,237,917.45	-473,351,217.99		410,945,759.50	1,247,700,551.98	5,491,493,373.25

项目	2023 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	821,891,519.00				3,842,021,542.21	15,009,582.32	-507,849,486.37		410,945,759.50	1,700,426,934.34	6,252,426,686.36
加：会计政策变更											
前期差错更正											

顾家家居股份有限公司2024年年度报告

其他											
二、本年期初余额	821,891,519.00				3,842,021,542.21	15,009,582.32	-507,849,486.37		410,945,759.50	1,700,426,934.34	6,252,426,686.36
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）						308,504,890.48	-56,205,452.16			636,178,526.42	271,468,183.78
（一）综合收益总额							-45,044,411.04			1,535,152,209.53	1,490,107,798.49
（二）所有者投入和减少资本						308,504,890.48					-308,504,890.48
1. 所有者投入的普通股						308,504,890.48					-308,504,890.48
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配										-910,134,724.23	-910,134,724.23
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配										-910,134,724.23	-910,134,724.23
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转							-11,161,041.12			11,161,041.12	
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											

顾家家居股份有限公司2024年年度报告

6. 其他							-11,161,041.12			11,161,041.12	
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	821,891,519.00				3,842,021,542.21	323,514,472.80	-564,054,938.53		410,945,759.50	2,336,605,460.76	6,523,894,870.14

公司负责人：李东来

主管会计工作负责人：刘春新

会计机构负责人：高伟琴

三、公司基本情况

1、公司概况

适用 不适用

顾家家居股份有限公司（以下简称公司或本公司）前身系原杭州庄盛家具制造有限公司（以下简称杭州庄盛公司），系经杭州经济技术开发区招商局杭经开商（2006）269号文批准，由杭州阳光集团有限公司和USAMESSERHIGHSPEEDMECHANISMLTD共同出资组建，于2006年10月31日在杭州市工商行政管理局登记注册，总部位于浙江省杭州市。公司现持有统一社会信用代码为91330100793655954W的营业执照，注册资本82,189.1519万元，股份总数82,189.1519万股（每股面值1元）。其中无限售条件的流通股份A股81,216.6231万股，受限流通股份972.5288万股。公司股票已于2016年10月14日在上海证券交易所挂牌交易。

公司属家具制造行业。主要经营活动为沙发、床、餐桌、椅、茶几及其相关零配件的设计、生产和销售，主要产品或提供的劳务为沙发、餐椅、床、配套产品、定制家具以及提供信息技术服务。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

适用 不适用

本公司不存在导致对报告期末起12个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

适用 不适用

公司经营业务的营业周期较短，以12个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的核销应收账款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的核销其他应收款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过 1 年的应收股利	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过 1 年的预付款项	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的债权投资	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的在建工程项目	单项工程投资总额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过 1 年的应付账款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过 1 年的合同负债	单项金额超过资产总额 0.5%
合同负债账面价值发生重大变动	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的投资活动现金流量	单项现金流量金额超过资产总额的 10%确定
重要的境外经营实体	资产总额/收入总额/利润总额超过集团总资产/总收入/利润总额的 15%
重要的子公司、非全资子公司	资产总额/收入总额/利润总额超过集团总资产/总收入/利润总额的 15%
重要的或有事项	或有负债/或有资产超过资产总额 0.5%
重要的资产负债表日后事项	金额或对价超过资产总额 10%的股票或债券发行、对外投资、企业合并或处置子公司以及损失可能超过资产总额 0.5%的诉讼、仲裁或承诺、亏损、债务重组等各项资产负债表日后事项

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

9、现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

适用 不适用

1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

11、金融工具

适用 不适用

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1)以摊余成本计量的金融资产；(2)以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2)金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3)不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4)以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第14号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：①按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；②初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

12、 应收票据

适用 不适用

13、 应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项

√适用 □不适用

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验,结合当前状况以及对未来经济状况的预测,通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率,计算预期信用损失
应收商业承兑汇票	票据类型	
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验,结合当前状况以及对未来经济状况的预测,编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表,计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验,结合当前状况以及对未来经济状况的预测,编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表,计算预期信用损失

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

账龄	应收账款 预期信用损失率 (%)	其他应收款 预期信用损失率 (%)
1年以内(含,下同)	5.00	5.00
1-2年	10.00	10.00
2-3年	20.00	20.00
3-4年	30.00	30.00
4-5年	50.00	50.00
5年以上	100.00	100.00

应收账款/其他应收款的账龄自初始确认日起算。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项,公司按单项计提预期信用损失。

14、 应收款项融资

□适用 √不适用

15、 其他应收款

√适用 □不适用

详见应收账款说明。

16、 存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、 合同资产

适用 不适用

18、 持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19、 长期股权投资

适用 不适用

1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第12号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第7号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。

投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

21、固定资产

(1). 确认条件

√适用 不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2). 折旧方法

√适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	5-40	5-10	2.25-19.00
通用设备	年限平均法	3-5	5-10	18.00-31.67
专用设备	年限平均法	10	5-10	9.00-9.50
运输工具	年限平均法	5	5-10	18.00-19.00

注：外购房屋建筑物按产权证书可使用年限折旧。

22、在建工程

√适用 不适用

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	主体建设工程及配套工程已实质完工、达到预定设计要求并经验收
机器设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

23、借款费用

适用 不适用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

1. 无形资产包括土地使用权、商标使用权及软件等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	按产权登记期限确定使用寿命为50年	直线法
商标使用权	按产权登记期限确定使用寿命为20年	直线法
软件	按预期受益期限确定使用寿命为5年	直线法

使用寿命不确定的无形资产不摊销，公司在每个会计期间均对该无形资产的使用寿命进行复核。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

1、研发支出的归集范围：**(1) 人员人工费用**

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间接比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

(2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1)直接消耗的材料、燃料和动力费用；2)用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3)用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

(3) 折旧费用与长期待摊费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

长期待摊费用是指研发设施的改建、改装、装修和修理过程中发生的长期待摊费用，按实际支出进行归集，在规定的期限内分期平均摊销。

(4) 无形资产摊销费用

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、知识产权、非专利技术（专有技术、许可证、设计和计算方法等）的摊销费用。

(5) 设计费用

设计费用是指为新产品和新工艺进行构思、开发和制造，进行工序、技术规范、规程制定、操作特性方面的设计等发生的费用，包括为获得创新性、创意性、突破性产品进行的创意设计活动发生的相关费用。

(6) 装备调试费用与试验费用

装备调试费用是指工装准备过程中研究开发活动所发生的费用，包括研制特殊、专用的生产机器，改变生产和质量控制程序，或制定新方法及标准等活动所发生的费用。

为大规模批量化和商业化生产所进行的常规性工装准备和工业工程发生的费用不计入归集范围。

(7) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

2、内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1)完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2)具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3)无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4)有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5)归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

28、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在1年以上（不含1年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

29、合同负债

适用 不适用

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

1. 职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

2. 短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：(1)公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2)公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

31、 预计负债

√适用 □不适用

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

32、 股份支付

√适用 □不适用

1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

(3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具

的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1)客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2)客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3)公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1)公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2)公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3)公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4)公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5)客户已接受该商品；(6)其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3. 收入确认的具体方法

本公司主要销售家具类产品和提供信息技术服务。

公司提供信息技术服务属于在某一时段内履行的履约义务，在双方对信息技术服务进行结算后且相关的经济利益很可能流入时确认收入。

公司家具类产品销售业务属于在某一时点履行的履约义务，模式主要分为经销商专卖店销售模式、直营专卖店销售模式、线上销售模式、大宗业务销售模式及其他渠道销售模式，销售收入确认具体方法如下：

经销商专卖店销售是通过经销商开设的专卖店进行的销售。经销商的专卖店在收取一定比例的定金后，将经客户确认的销售订单发送至本公司，本公司按照订单安排生产。一般情况下，本

公司在收到经销商支付全部货款后发货，并由经销商负责安装。本公司在产品发出给经销商，并且取得索取货款依据时确认销售收入。

直营专卖店销售是通过本公司以分公司性质设立的专卖店进行的销售。直营专卖店在收取一定比例的定金后，将经客户确认的销售订单发送至本公司，本公司按照订单安排生产。直营专卖店在收到客户余下的货款后通知本公司发货，并由本公司负责安装。本公司在产品发出给客户，并且安装完成经客户签收后确认收入。

线上销售模式是通过在各电商平台注册开立店铺进行的销售。本公司根据客户在电商平台已支付货款的订单安排生产、发货、安装。本公司在客户于电商平台确认收货时确认收入。

大宗用户业务销售是本公司作为工程项目的配套供应商，生产、销售家具及相关产品的业务。本公司依据客户信用和资金实力等情况，与客户签订合同，并按照合同规定先收取一定比例的货款，然后按照计划安排设计、生产、发货、安装和收取货款。本公司在产品发出给客户，并且安装完成经客户签收后确认收入。

其他渠道销售模式主要是境外客户的ODM销售业务，公司通过展会、商务谈判等方式获取客户，并根据客户订单进行设计、生产、发货及后续收款。境外客户主要通过FOB进行结算，公司在报关出口并取得提单时确认收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

适用 不适用

36、政府补助

适用 不适用

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1)公司能够满足政府补助所附的条件；(2)公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1)企业合并；(2)直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：(1)拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；(2)递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

38、租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过12个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1)租赁负债的初始计量金额；2)在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3)承租人发生的初始直接费用；4)承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

(1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

39、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

与回购公司股份相关的会计处理方法

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积（其他资本公积）累计金额，同时，按照其差额调整资本公积（股本溢价）。

40、重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
见说明	见说明	0

其他说明：

(1) 公司自2024年1月1日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第17号》“关于流动负债与非流动负债的划分”规定，该项会计政策变更对公司财务报表无影响。

(2) 公司自2024年1月1日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第17号》“关于供应商融资安排的披露”规定，该项会计政策变更对公司财务报表无影响。

(3) 公司自2024年1月1日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第17号》“关于售后租回交易的会计处理”规定，该项会计政策变更对公司财务报表无影响。

(4) 公司自2024年12月6日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第18号》“关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理”规定，并对可比期间信息进行追溯调整。具体调整情况如下：

受影响的项目	2023年度合并报表		
	调整前	调整金额	调整后
营业成本	12,904,192,677.75	30,467,085.46	12,934,659,763.21
销售费用	3,366,251,817.13	-30,467,085.46	3,335,784,731.67

(2). 重要会计估计变更

适用 不适用

(3). 2024年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

41、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	5%、6%、8%、9%、10%、13%、16%、19%、20%、22%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除20%或30%后余值的1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的12%计缴	1.2%、12%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	5%、7%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	10%、15%、16.5%、17%、19%、20%、21%、23.5%、24%、25%、28.825%、30%

注：越南自2024年1月1日至2024年12月31日止，所有适用10%税率的商品和服务的增值税税率降低2%，即执行8%税率

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率 (%)
庄盛家具越南、顾家沙发越南	15%
本公司、顾家曲水、曲水库卡、浙江库佳、优先家居、顾家德国、重庆库佳、顾家定制	15%
顾家香港、顾家香港贸易、适达进出口、顾家投资、库卡香港、庄盛香港、香港杉泉、为胜香港、香港云杉、库卡家居香港、香港电子商务、香港馨适得、香港春之沐	16.50%
顾家新加坡	17%
顾家英国	19%
重庆库卡、福州谦茗、宁波音鸣、宁波典尚、深圳达升、宁波寝具	20%
美国杉泉、美国床垫、适达美国	21%
顾家美国	23.50%
顾家意大利	24%
Rolf Benz、RB Management	28.825%

墨西哥工业、顾家墨西哥、墨西哥床垫、KUKA SUEÑO	30%
除上述以外的其他纳税主体	25%

2、税收优惠

适用 不适用

庄盛家具越南、顾家沙发越南适用所得税税率为20%，根据越南2013年12月26日政府218|2013|ND-CP法令，庄盛家具越南符合第十六条第三项“本法令第15条第3款规定的新投资项目的企业实施收入后2年免税，后续4年应纳税额减少50%”，本期庄盛家具越南、顾家沙发越南享受“两免四减半”的税收优惠，庄盛家具越南按8.5%计缴企业所得税，顾家沙发越南按10%计缴企业所得税。越南通过第107|2023|QH15号决议，即《关于按规定征收额外企业所得税以防止全球税基侵蚀（全球最低税）的决议》（以下简称《越南全球最低税决议》），该决议自2024年1月1日起正式生效，过渡期税率2024财年按15%计缴企业所得税。

根据浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局认定，本公司被评为高新技术企业并取得编号为GR202233004527的高新技术企业证书，自2022年1月1日起至2024年12月31日享受高新技术企业所得税优惠政策，按15%税率计缴企业所得税。

根据浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局认定，顾家定制被评为高新技术企业并取得编号为GR202333001762的高新技术企业证书，自2023年1月1日起至2025年12月31日享受高新技术企业所得税优惠政策，按15%税率计缴企业所得税。

根据广东省科学技术厅、广东省财政厅、国家税务总局广东省税务局认定，优先家居被评为高新技术企业并取得编号为GR202344009397的高新技术企业证书，2023年1月1日至2025年12月31日享受高新技术企业所得税优惠政策，按15%税率计缴企业所得税。

根据《财政部税务总局关于实施小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告2023年第6号）规定，2023年1月1日至2024年12月31日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过100万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税；根据《财政部税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告2022年第13号）规定，2022年1月1日至2024年12月31日，对小型微利企业年应纳税所得额超过100万元但不超过300万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。重庆库卡、福州谦茗、宁波音鸣、宁波典尚、深圳达升、宁波寝具属于小型微利企业，享受小型微利企业所得税优惠政策。

根据《浙江省人民政府办公厅关于景宁畲族自治县企业所得税优惠政策的复函》（浙政办函〔2015〕66号），凡在景宁县注册的新办企业，自注册之日起10年，可对应缴纳的企业所得税地方留成部分实行减征或免征，故浙江库佳享受所得税优惠政策。

根据《财政部税务总局国家发展改革委关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财政部税务总局国家发展改革委公告2020年第23号），自2021年1月1日至2030年12月31日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按15%的税率征收企业所得税，顾家曲水、曲水库卡在西藏曲水注册，重庆库佳在重庆注册，经营且满足鼓励类产业企业要求，享受企业所得税税率15%优惠政策。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	3,681,521.36	679,351.18

银行存款	2,440,336,811.41	3,452,538,655.95
其他货币资金	106,136,415.89	129,928,353.48
合计	2,550,154,748.66	3,583,146,360.61
其中：存放在境外的款项总额	324,225,775.29	194,787,880.09

其他说明：

期末其他货币资金包括为开立银行承兑汇票而存入的保证金 35,250,629.75 元，为开立保函而存入的保证金 21,685,202.66 元，ETC 业务等保证金 57,235.07 元，存放于本公司证券资金托管专户 723.41 元，存放于第三方支付账户 49,142,625.00 元。期末银行存款包括因诉讼冻结的 280,000.00 元。

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	661,738,684.71		/
其中：			
债务工具投资	661,738,684.71		/
合计	661,738,684.71		/

其他说明：

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内		
其中：1年以内分项		
1年以内	1,520,981,621.49	1,379,423,393.90
1年以内小计	1,520,981,621.49	1,379,423,393.90
1至2年	14,420,126.78	42,499,419.87
2至3年	32,729,920.70	17,541,145.24
3至4年	8,738,210.83	7,560,582.85
4至5年	4,966,202.14	5,044,903.00
5年以上	6,502,994.71	5,511,744.14
合计	1,588,339,076.65	1,457,581,189.00

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额					
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值	
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		
按单项计提坏账准备	22,498,842.73	1.42	22,498,842.73	100.00			24,197,469.75	1.66	24,197,469.75	100.00	
按组合计提坏账准备	1,565,840,233.92	98.58	89,306,432.24	5.70	1,476,533,801.68		1,433,383,719.25	98.34	81,135,191.54	5.66	1,352,248,527.71
其中：											
账龄组合	1,565,840,233.92	98.58	89,306,432.24	5.70	1,476,533,801.68		1,433,383,719.25	98.34	81,135,191.54	5.66	1,352,248,527.71
合计	1,588,339,076.65	/	111,805,274.97	/	1,476,533,801.68		1,457,581,189.00	/	105,332,661.29	/	1,352,248,527.71

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
经销商	21,320,882.68	21,320,882.68	100.00	公司预计该项债权收回可能性很低
苏宁易购集团股份有限公司	1,177,960.05	1,177,960.05	100.00	公司预计该项债权收回可能性很低
合计	22,498,842.73	22,498,842.73	100.00	

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	1,519,554,866.91	75,977,743.35	5.00
1-2年	11,678,590.79	1,167,859.08	10.00
2-3年	21,678,598.68	4,335,719.74	20.00
3-4年	5,030,336.93	1,509,101.08	30.00
4-5年	3,163,663.25	1,581,831.63	50.00
5年以上	4,734,177.36	4,734,177.36	100.00
合计	1,565,840,233.92	89,306,432.24	5.70

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	24,197,469.75	15,708,436.16			-17,407,063.18	22,498,842.73
按组合计提坏账准备	81,135,191.54	9,712,269.56		366,771.39	-1,174,257.47	89,306,432.24
合计	105,332,661.29	25,420,705.72		366,771.39	-18,581,320.65	111,805,274.97

其他减少系本期合并范围变化转出

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	366,771.39

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
客户一	306,279,664.60		306,279,664.60	19.28	15,313,983.23
客户二	103,567,459.13		103,567,459.13	6.52	5,178,372.96
客户三	64,257,493.27		64,257,493.27	4.05	3,212,874.66
客户四	51,662,726.84		51,662,726.84	3.25	2,583,136.34
客户五	41,350,194.89		41,350,194.89	2.60	2,067,509.74
合计	567,117,538.73		567,117,538.73	35.70	28,355,876.93

其他说明：

□适用 √不适用

6、合同资产**(1). 合同资产情况**

□适用 √不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

□适用 √不适用

(8). 其他说明

□适用 √不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	97,715,151.65	95.12	75,482,015.30	86.15
1 至 2 年	5,014,793.13	4.88	12,135,936.36	13.85
合计	102,729,944.78	100.00	87,617,951.66	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明:

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)
供应商一	9,954,020.00	9.69
供应商二	9,248,679.72	9.00
供应商三	7,921,868.36	7.71
供应商四	6,941,019.15	6.76
供应商五	5,346,730.39	5.20
合计	39,412,317.62	38.36

其他说明:

无

其他说明:

□适用 √不适用

9、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
应收股利	32,811,079.27	32,811,079.27
其他应收款	154,500,228.22	213,551,146.27
合计	187,311,307.49	246,362,225.54

其他说明:

□适用 √不适用

应收利息**(1). 应收利息分类**

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

□适用 √不适用

其中重要的应收利息核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

应收股利**(1). 应收股利**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
泉州玺堡家居科技有限公司	32,811,079.27	32,811,079.27
合计	32,811,079.27	32,811,079.27

(2). 重要的账龄超过1年的应收股利

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内		
其中：1年以内分项		
1年以内	136,471,828.27	143,050,181.65
1年以内小计	136,471,828.27	143,050,181.65
1至2年	12,140,473.90	61,065,830.66
2至3年	6,361,230.49	17,979,447.93
3至4年	9,193,364.30	7,170,940.80
4至5年	4,925,330.92	7,266,666.86
5年以上	45,523,067.77	42,531,813.04
合计	214,615,295.65	279,064,880.94

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
股权转让款		116,925,211.07
押金保证金	59,300,296.79	79,486,931.59
应收关税退款	41,465,705.31	

业绩补偿款		12,500,000.00
资金拆借	30,000,000.00	30,000,000.00
应收暂付款	19,812,683.13	18,565,079.45
应收出口退税款	64,036,610.42	21,587,658.83
合计	214,615,295.65	279,064,880.94

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024年1月1日余额	7,152,509.12	6,106,583.07	52,254,642.48	65,513,734.67
2024年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-607,023.70	607,023.70		
--转入第三阶段		-636,123.05	636,123.05	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	298,074.26	-4,856,349.91	1,452,732.05	-3,105,543.60
本期转回				
本期转销				
本期核销			741,819.00	741,819.00
其他变动	-19,968.26	-7,086.42	-1,524,249.96	-1,551,304.64
2024年12月31日余额	6,823,591.42	1,214,047.39	52,077,428.62	60,115,067.43

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款坏账准备	65,513,734.67	-3,105,543.60		741,819.00	-1,551,304.64	60,115,067.43
合计	65,513,734.67	-3,105,543.60		741,819.00	-1,551,304.64	60,115,067.43

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	741,819.00

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性 质	账龄	坏账准备 期末余额
国家税务总局	64,036,610.42	29.84	应收出口 退税款	1年以内	3,201,830.52
平福海关金库- 真诚海关	41,465,705.31	19.32	应收关税 退款	1年以内	2,073,285.27
义乌高慧酒店有 限公司	30,000,000.00	13.98	资金拆借	5年以上	30,000,000.00
第六空间家居集 团股份有限公司	225,964.67	0.11	押金保证 金	1年以内	11,298.23
	62,534.00	0.03		1-2年	6,253.40
	439,243.00	0.20		2-3年	87,848.60
	464,832.00	0.22		3-4年	139,449.60
	331,637.33	0.15		4-5年	165,818.67
	2,836,228.00	1.32		5年以上	2,836,228.00
Hofusan Real Estate Sociedad Promotora de Inversión de Capital Variable	67,096.36	0.03	押金保证 金	1年以内	3,354.82
	35,430.00	0.02		1-2年	3,543.00
	2,124,810.00	0.99		2-3年	424,962.00
	2,078,726.01	0.97		4-5年	1,039,363.01
合计	144,168,817.10	67.18			39,993,235.12

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

10. 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准 备/合同履约 成本减值准 备	账面价值
原材料	625,466,846.59	3,585,740.53	621,881,106.06	657,302,561.43	2,256,678.89	655,045,882.54
在产品	123,848,957.82		123,848,957.82	90,326,464.62		90,326,464.62
库存商品	1,449,923,362.93	7,206,471.68	1,442,716,891.25	1,221,781,219.91	16,529,316.50	1,205,251,903.41
委托加工物资				414,448.52		414,448.52
其他周转材料	22,890,386.17		22,890,386.17	16,607,046.03		16,607,046.03
合计	2,222,129,553.51	10,792,212.21	2,211,337,341.30	1,986,431,740.51	18,785,995.39	1,967,645,745.12

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	2,256,678.89	8,132,682.17		1,644,680.16	5,158,940.37	3,585,740.53
库存商品	16,529,316.50	4,886,726.96		6,078,555.19	8,131,016.59	7,206,471.68
在产品		1,800,099.98			1,800,099.98	
合计	18,785,995.39	14,819,509.11		7,723,235.35	15,090,056.94	10,792,212.21

本期转回或转销存货跌价准备的原因

√适用 □不适用

项目	确定可变现净值 的具体依据	转销存货跌价 准备的原因
原材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	本期已将期初计提存货跌价准备的存货领用
库存商品	产成品估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值	本期已将期初计提存货跌价准备的存货售出
在产品	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	本期已将期初计提存货跌价准备的存货耗用

按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

□适用 √不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资		15,132,000.00
合计		15,132,000.00

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

13、 其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税金	191,993,102.29	229,326,542.36
预交企业所得税	666,782.04	1,916,589.38
物业租赁费支出	15,191,288.90	17,919,829.09
门店装修支出	15,684,214.84	12,512,725.33
品牌推广费		18,437,341.68
应收退货成本	958,340.80	928,846.29
其他	4,190,882.34	3,125,007.67
合计	228,684,611.21	284,166,881.80

其他说明：

无

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
企业债	213,474,723.82	213,474,723.82		205,904,823.82		205,904,823.82
合计	213,474,723.82	213,474,723.82		205,904,823.82		205,904,823.82

债权投资减值准备本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
20 红星 03		213,474,723.82		213,474,723.82
合计		213,474,723.82		213,474,723.82

(2). 期末重要的债权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额				期初余额					
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金
20 红星 03	209,132,000.00				209,132,000.00	209,132,000.00	7.80%	6.82%	2026/11/29	
合计	209,132,000.00				209,132,000.00	209,132,000.00				

(3). 减值准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

减值准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024年1月1日余额				
2024年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段			213,474,723.82	213,474,723.82
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提			213,474,723.82	213,474,723.82
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2024年12月31日余额			213,474,723.82	213,474,723.82

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：红星美凯龙控股集团有限公司财务状况恶化，目前已进入破产重组阶段，公司预计可收回性较低、出于谨慎性考虑全额计提减值。

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、 长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

17、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

被投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
二、联营企业											
浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	29,736,781.19			21,664,831.61			12,000,000.00			39,401,612.80	

新州家居用品有限公司	973,237.19			2,226,244.49						3,199,481.68	
小计	30,710,018.38			23,891,076.10			12,000,000.00			42,601,094.48	
合计	30,710,018.38			23,891,076.10			12,000,000.00			42,601,094.48	

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动				期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失					
上海云锋五新投资中心（有限合伙）	49,208,864.10			4,026,179.79		53,235,043.89	924,530.17		31,732,928.11	
曲水净缘实业发展有限公司	1,000,000.00					1,000,000.00				
WeilerWärmeeGf alzgrafen[注1]	7,859.20					7,525.70	144.84			
江苏金世缘乳胶制品股份有限公司	21,324,000.00		1,868,750.00	5,242,150.00		24,697,400.00		7,366,282.01		
廊坊爱依瑞斯家具有限公司	56,050,000.00					56,050,000.00			55,717,500.00	
江苏澳凡家具有限公司	9,476,154.00		9,480,000.00	3,846.00						
苏州工业园区睿灿投资企业（有限合伙）[注2]									425,000.00	
宁波天禧家居有	10,956,161.54					10,956,1	1,500,000.			

限公司						61.54	00			
合计	148,023,038.84		11,348,750.00	9,272,175.79		-333.50	145,946,131.13	2,424,675.01	7,366,282.01	512,450,428.11

[注 1] 投资金额变动系汇率变动所致。

[注 2] 公司通过认购苏州工业园区睿灿投资企业（有限合伙）间接持股恒大地产集团有限公司（以下简称恒大地产公司）股权。由于恒大地产公司及其关联企业资金周转困难，出现债务违约的迹象，权益工具的可收回性低于债务工具，收回可能性较低，因而将该项其他权益工具投资的公允价值减计至零。

(2). 本期存在终止确认的情况说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	因终止确认转入留存收益的累计利得	因终止确认转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
江苏金世缘乳胶制品股份有限公司	655,736.54		出售
江苏澳凡家具有限公司		102,120,000.00	出售
合计	655,736.54	102,120,000.00	

其他说明：

□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额	750,202,479.62	750,202,479.62
(1) 外购		
(2) 固定资产转入	750,202,479.62	750,202,479.62
3. 本期减少金额		
4. 期末余额	750,202,479.62	750,202,479.62
二、累计折旧和累计摊销		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额	22,985,188.24	22,985,188.24
(1) 计提或摊销	9,132,755.04	9,132,755.04
(2) 固定资产转入	13,852,433.20	13,852,433.20
3. 本期减少金额		
4. 期末余额	22,985,188.24	22,985,188.24
三、减值准备		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	727,217,291.38	727,217,291.38
2. 期初账面价值		

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

□适用 √不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

21、固定资产**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	5,947,419,636.21	4,636,035,164.28
合计	5,947,419,636.21	4,636,035,164.28

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产**(1). 固定资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	运输工具	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	4,747,229,902.10	315,006,586.18	1,229,293,877.60	52,540,303.71	6,344,070,669.59
2. 本期增加金额	2,183,834,214.63	37,173,748.03	276,637,906.10	11,258,166.66	2,508,904,035.42
(1) 购置	652,808,234.28	33,136,378.04	114,624,604.55	10,074,699.17	810,643,916.04
(2) 在建工程转入	1,540,964,090.71	6,123,334.74	164,645,736.68	1,183,467.49	1,712,916,629.62
(3) 汇率变动影响	-9,938,110.36	-2,085,964.75	-2,632,435.13		-14,656,510.24
3. 本期减少金额	845,924,265.89	15,495,565.86	70,936,749.08	3,747,534.59	936,104,115.42
(1) 处置或报废	12,893,690.03	14,056,485.65	44,352,148.67	3,054,749.11	74,357,073.46
(2) 企业合并减少		1,439,080.21	18,887,255.27	692,785.48	21,019,120.96
(3) 转入在建工程	82,828,096.24		7,697,345.14		90,525,441.38
(4) 转入投资性房地产	750,202,479.62				750,202,479.62
4. 期末余额	6,085,139,850.84	336,684,768.35	1,434,995,034.62	60,050,935.78	7,916,870,589.59
二、累计折旧					
1. 期初余额	1,043,240,347.64	209,849,449.50	423,155,351.41	30,389,113.25	1,706,634,261.80
2. 本期增加金额	240,579,284.04	41,008,577.32	119,570,520.36	7,289,688.09	408,448,069.81
(1) 计提	247,913,556.48	42,964,005.05	121,918,425.28	7,289,688.09	420,085,674.90
(2) 汇率变动影响	-7,334,272.44	-1,955,427.73	-2,347,904.92		-11,637,605.09
3. 本期减少金额	88,973,411.18	12,200,392.92	41,472,022.41	2,985,551.72	145,631,378.23

(1) 处置或报废	10,278,737.92	11,123,299.06	29,343,519.63	2,401,724.79	53,147,281.40
(2) 企业合并减少		1,077,093.86	10,561,454.10	583,826.93	12,222,374.89
(3) 转入 在建工程	64,842,240.06		1,567,048.68		66,409,288.74
(4) 转入 投资性房地产	13,852,433.20				13,852,433.20
4. 期末 余额	1,194,846,220.50	238,657,633.90	501,253,849.36	34,693,249.62	1,969,450,953.38
三、减值准备					
1. 期初 余额		69,487.65	1,331,755.86		1,401,243.51
2. 本期 增加金额					
3. 本期 减少金额		69,487.65	1,331,755.86		1,401,243.51
(1) 处置或报废		69,487.65	1,331,755.86		1,401,243.51
4. 期末 余额					
四、账面价值					
1. 期末 账面价值	4,890,293,630.34	98,027,134.45	933,741,185.26	25,357,686.16	5,947,419,636.21
2. 期初 账面价值	3,703,989,554.46	105,087,649.03	804,806,770.33	22,151,190.46	4,636,035,164.28

(2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	79,178,930.29
小计	79,178,930.29

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
越南基地年产50万标准套家具产品项目基建	215,913,288.88	办证手续尚未完成

(5). 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用**固定资产清理**适用 不适用**22、 在建工程****项目列示**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	442,421,510.46	1,188,443,898.78
合计	442,421,510.46	1,188,443,898.78

其他说明：

适用 不适用**在建工程****(1). 在建工程情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
顾家家居墨西哥自建基地项目				61,494,711.03		61,494,711.03
顾家家居西南生产基地项目	244,637,829.78		244,637,829.78	84,095,819.00		84,095,819.00
顾家家居新增100万套软体家居及配套产业项目				730,164,393.10		730,164,393.10
华中（黄冈）基地年产60万标准套软体及400万方定制家居产品项目	9,894,618.69		9,894,618.69	58,584,122.54		58,584,122.54
零星工程	187,889,061.99		187,889,061.99	254,104,853.11		254,104,853.11
合计	442,421,510.46		442,421,510.46	1,188,443,898.78		1,188,443,898.78

(2). 重要在建工程项目本期变动情况适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数（万元）	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例（%）	工程进度	利息资本化	其中：本期利息资本化金额	本期利息资	资金来源
------	---------	------	--------	------------	----------	------	----------------	------	-------	--------------	-------	------

									累计金额		本化率 (%)	
顾家家居新增100万套软体家居及配套产业项目	249,572.02	730,164,393.10	520,333,715.44	1,250,498,108.54				59.07	91.88			自筹
顾家家居西南生产基地项目	119,999.12	84,095,819.00	160,542,010.78			244,637,829.78		22.92	39.00			自筹
顾家家居墨西哥自建基地项目	103,745.58	61,494,711.03	81,064,532.44	142,559,243.47				61.29	80.00			自筹
合计		875,754,923.13	761,940,258.66	1,393,057,352.01		244,637,829.78						

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

工程物资

(1). 工程物资情况

适用 不适用

23. 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

24. 油气资产

(1) 油气资产情况

适用 不适用

(2) 油气资产的减值测试情况

□适用 √不适用

25、 使用权资产

(1) 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	750,703,455.30	93,490,322.90	844,193,778.20
2. 本期增加金额	17,108,964.05		17,108,964.05
1) 租入	17,108,964.05		17,108,964.05
3. 本期减少金额	291,435,824.37		291,435,824.37
1) 处置	270,011,598.10		270,011,598.10
2) 合并范围变化转出	21,424,226.27		21,424,226.27
4. 期末余额	476,376,594.98	93,490,322.90	569,866,917.88
二、累计折旧			
1. 期初余额	303,540,964.92	6,133,588.69	309,674,553.61
2. 本期增加金额	138,860,884.56	2,040,682.55	140,901,567.11
(1) 计提	138,860,884.56	2,040,682.55	140,901,567.11
3. 本期减少金额	218,588,507.71		218,588,507.71
(1) 处置	198,397,935.60		198,397,935.60
(2) 合并范围变化转出	20,190,572.11		20,190,572.11
4. 期末余额	223,813,341.77	8,174,271.24	231,987,613.01
三、减值准备			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	252,563,253.21	85,316,051.66	337,879,304.87
2. 期初账面价值	447,162,490.38	87,356,734.21	534,519,224.59

(2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

26、 无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件	商标使用权	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	837,859,899.42	119,174,232.18	248,724,073.32	1,205,758,204.92
2. 本期增加金额	-1,543,168.69	15,381,317.64	-3,015,244.49	10,822,904.46
(1) 购置	0.04	16,465,203.25		16,465,203.29
(2) 汇率变	-1,543,168.73	-1,083,885.61	-3,015,244.49	-5,642,298.83

动影响				
3. 本期减少金额		5,526,421.40		5,526,421.40
(1) 处置		2,477,249.40		2,477,249.40
(2) 合并范围减少		3,049,172.00		3,049,172.00
4. 期末余额	836,316,730.73	129,029,128.42	245,708,828.83	1,211,054,687.98
二、累计摊销				
1. 期初余额	70,792,187.19	81,491,539.27	67,404,731.83	219,688,458.29
2. 本期增加金额	13,357,037.63	15,670,563.63	11,197,762.04	40,225,363.30
(1) 计提	13,357,037.63	16,486,363.52	12,162,445.13	42,005,846.28
(2) 汇率变动影响		-815,799.89	-964,683.09	-1,780,482.98
3. 本期减少金额		4,286,660.99		4,286,660.99
(1) 处置		1,788,241.24		1,788,241.24
(2) 合并范围减少		2,498,419.75		2,498,419.75
4. 期末余额	84,149,224.82	92,875,441.91	78,602,493.87	255,627,160.60
三、减值准备				
1. 期初余额			9,026,984.89	9,026,984.89
2. 本期增加金额			4,550,666.30	4,550,666.30
(1) 计提			4,550,666.30	4,550,666.30
3. 本期减少金额				
4. 期末余额			13,577,651.19	13,577,651.19
四、账面价值				
1. 期末账面价值	752,167,505.91	36,153,686.51	153,528,683.77	941,849,876.19
2. 期初账面价值	767,067,712.23	37,682,692.91	172,292,356.60	977,042,761.74

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
宽邸商标	5,058,766.30	508,100.00	4,550,666.30	成本法是把现行条件下重新形成或取得被评估资产所需承担的全部成本（包括机会成本）、费用等作为重置成本，然后估测被评估资产已存在的各种贬值因素，并将其从重置价值中予以扣除而得到被评估资产价值的评估方法。结合本次资产评估的对象、评估目的和所收集的资料，具备实施成本法的操作条件，故本次评估采用成本法	待估商标所有权价值=（直接成本+间接成本+应计利息+利润）×（1-贬值率）	直接成本为在现时条件下，注册相应商标所需要发生的注册费、代理费以及设计费等，按现行价格和费用标准进行估算 间接成本为在现时条件下，注册相应商标必要合理的后期推广、宣传、维护等可以进行货币化衡量的费用
合计	5,058,766.30	508,100.00	4,550,666.30			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
纳图兹	360,567,479.74			360,567,479.74
优先家居	103,545,450.54			103,545,450.54
Rolf Benz 及 RB Management	53,963,232.33			53,963,232.33
班尔奇	30,142,023.16		30,142,023.16	
卡文家居	39,788,494.74		39,788,494.74	
合计	588,006,680.51		69,930,517.90	518,076,162.61

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
纳图兹	138,651,449.33	50,643,000.55		189,294,449.88
Rolf Benz及RB Management	53,963,232.33			53,963,232.33
班尔奇	30,142,023.16		30,142,023.16	
卡文家居	39,788,494.74		39,788,494.74	
合计	262,545,199.56	50,643,000.55	69,930,517.90	243,257,682.21

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
纳图兹	商誉所在的资产组生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组	不适用	是
优先家居	商誉所在的资产组生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组	不适用	是

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
纳图兹	521,690,001.08	422,390,000.00	50,643,000.55	5年	收入增长率11.29%-3.88%，税前利润率4.40%-7.48%	根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	稳定期收入增长率为0%，利润率、折现率和预测期最后一年一致	11.24%；按加权平均资本成本模型确定

优先家居	150,483,924.35	1,207,672,153.22		5年	收入增长率 -10.92%-0%, 税前利润率 18.50%-13.56%	根据以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	稳定期收入增长率为0%, 利润率、折现率和预测期最后一年一致	10.3%; 按加权平均资本成本模型确定
合计	672,173,925.43	1,630,062,153.22	50,643,000.55					

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

28、 长期待摊费用

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
租赁资产改良支出	80,862,587.76	54,224,478.81	59,765,524.94	3,072,658.39	72,248,883.24
广告宣传服务费	7,599,580.71		7,599,580.71		
其他		2,130,341.79	89,228.97		2,041,112.82
合计	88,462,168.47	56,354,820.60	67,454,334.62	3,072,658.39	74,289,996.06

其他说明:

无

29、 递延所得税资产/ 递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	67,706,807.34	15,691,816.24	56,556,064.66	12,757,733.48
账面价值与计税基础不一致的长期资产折旧摊销	3,453,913.41	615,479.37	4,083,715.37	724,112.81

预计性质的负债	712,401,896.96	171,841,639.37	623,098,170.81	155,825,989.31
内部交易未实现利润	132,338,533.69	30,166,948.36	114,709,441.55	26,295,603.74
其他权益工具投资-公允价值变动	610,043,288.17	95,955,822.04	716,193,313.96	112,280,943.89
递延收益	115,546,579.06	24,044,483.59	118,582,885.21	24,461,746.83
可抵扣亏损	117,489,800.52	29,372,450.13	200,752,671.62	50,188,167.92
股权激励	76,498,364.98	12,055,796.11	66,432,179.01	9,964,826.85
合计	1,835,479,184.13	379,744,435.21	1,900,408,442.19	392,499,124.83

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制下企业合并资产评估增值	28,638,221.33	4,295,733.20	35,985,488.38	5,913,285.34
交易性金融资产-公允价值变动	1,742,284.71	261,342.71		
其他权益工具投资-公允价值变动	8,666,214.13	1,299,932.12	10,535,962.21	2,226,010.49
境外子公司未分回利润	297,438,153.95	68,899,478.51	177,973,109.81	39,033,217.47
账面价值与计税基础不一致的长期资产折旧摊销	66,432,314.34	18,887,801.17	71,748,157.20	20,228,418.68
合计	402,917,188.46	93,644,287.71	296,242,717.60	67,400,931.98

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

□适用 √不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

□适用 √不适用

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

					备	
预付工程设备款	9,671,064.01		9,671,064.01	34,530,710.64		34,530,710.64
预付软件款	5,650,050.01		5,650,050.01	18,240,029.06		18,240,029.06
大额存单及应计利息	744,855,361.09		744,855,361.09			
购楼款				663,500,000.00		663,500,000.00
合计	760,176,475.11		760,176,475.11	716,270,739.70		716,270,739.70

其他说明：

无

31、 所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	57,273,067.48	57,273,067.48	其他	开立银行承兑汇票、保函、ETC等存入的保证金和因诉讼冻结的银行存款	51,085,342.97	51,085,342.97	其他	开立银行承兑汇票、保函、ETC等存入的保证金和因诉讼冻结的银行存款
合计	57,273,067.48	57,273,067.48			51,085,342.97	51,085,342.97		

其他说明：

无

32、 短期借款**(1). 短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	30,000,000.00	
保证借款		70,000,000.00
信用借款	1,255,000,000.00	1,430,000,000.00
短期借款应付利息	447,777.75	1,485,488.89
合计	1,285,447,777.75	1,501,485,488.89

短期借款分类的说明：

无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**33、 交易性金融负债**适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**34、 衍生金融负债**适用 不适用**35、 应付票据****(1). 应付票据列示**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	8,208,027.39	31,485,977.47
合计	8,208,027.39	31,485,977.47

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。

36、 应付账款**(1). 应付账款列示**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	1,320,160,659.52	1,307,729,967.12
工程设备款	455,653,780.60	289,393,129.19
合计	1,775,814,440.12	1,597,123,096.31

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**37、 预收款项****(1). 预收账款项列示**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

预收租金	2,883,678.96	
合计	2,883,678.96	

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

38、 合同负债

(1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	2,051,388,645.65	1,603,506,447.57
合计	2,051,388,645.65	1,603,506,447.57

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

39、 应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	576,251,446.00	3,278,928,918.21	3,303,134,890.57	552,045,473.64
二、离职后福利-设定提存计划	38,617,262.05	188,445,507.56	190,922,913.22	36,139,856.39
合计	614,868,708.05	3,467,374,425.77	3,494,057,803.79	588,185,330.03

本期合并范围变化转出金额 2,581,254.84 元。

(2). 短期薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津	520,226,940.79	2,929,754,534.98	2,957,933,310.72	492,048,165.05

贴和补贴				
二、职工福利费		138,711,892.86	138,711,892.86	
三、社会保险费	27,661,838.53	116,785,827.27	117,945,047.19	26,502,618.61
其中：医疗保险费	26,177,874.26	107,945,864.07	109,273,041.19	24,850,697.14
工伤保险费	1,459,854.99	7,824,950.79	7,632,884.31	1,651,921.47
生育保险费	24,109.28	1,015,012.41	1,039,121.69	
四、住房公积金	233,376.69	65,050,554.34	64,854,565.49	429,365.54
五、工会经费和职工教育经费	28,129,289.99	28,626,108.76	23,690,074.31	33,065,324.44
合计	576,251,446.00	3,278,928,918.21	3,303,134,890.57	552,045,473.64

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	36,836,132.99	179,653,273.38	182,006,974.18	34,482,432.19
2、失业保险费	1,781,129.06	8,792,234.18	8,915,939.04	1,657,424.20
合计	38,617,262.05	188,445,507.56	190,922,913.22	36,139,856.39

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	16,203,731.09	47,713,624.29
企业所得税	259,926,126.71	237,305,854.98
代扣代缴个人所得税	7,805,188.15	13,398,852.36
城市建设维护税	3,908,437.82	5,513,100.80
房产税	12,862,013.11	10,166,092.47
土地使用税	4,866,082.68	4,861,543.75
教育费附加	1,879,427.18	2,505,445.52
地方教育附加	1,311,829.36	1,660,547.00
印花税	3,672,064.19	3,262,076.85
环境保护税	17,945.03	23,911.36
水利建设基金	16.68	12.67
合计	312,452,862.00	326,411,062.05

其他说明：

无

41、 其他应付款**(1). 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付股利	46,124,593.63	

其他应付款	666,305,903.95	507,560,005.59
合计	712,430,497.58	507,560,005.59

其他说明：

适用 不适用

(2). 应付利息

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
TB HOME LIMITED	46,124,593.63	
合计	46,124,593.63	

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

无

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
拆借款		12,991,826.00
押金保证金	264,342,150.86	234,733,284.53
限制性股票回购义务	115,147,409.92	
经营性应付款	263,099,326.45	235,098,092.19
其他	23,717,016.72	24,736,802.87
合计	666,305,903.95	507,560,005.59

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

42、 持有待售负债

适用 不适用

43、 1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

1年内到期的租赁负债	91,859,205.87	148,775,098.59
1年内到期的长期借款		8,000,000.00
1年内到期的长期借款利息		11,000.00
合计	91,859,205.87	156,786,098.59

其他说明：

无

44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	168,897,080.18	135,970,622.51
合计	168,897,080.18	135,970,622.51

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(5). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(6). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(7). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、 租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
尚未支付的租赁付款额	191,609,180.48	345,544,567.13
减：未确认融资费用	14,905,451.54	30,525,009.85
合计	176,703,728.94	315,019,557.28

其他说明：

无

48、 长期应付款

项目列示

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

□适用 √不适用

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

□适用 √不适用

49、 长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、 预计负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
应付退货款	1,851,911.11	1,813,621.61	亚马逊 30 天内无理由退货
合计	1,851,911.11	1,813,621.61	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

51、 递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	127,723,238.20	20,595,000.00	12,619,363.57	135,698,874.63	与资产相关

					的政府补助
合计	127,723,238.20	20,595,000.00	12,619,363.57	135,698,874.63	

其他说明：

适用 不适用

52、其他非流动负债

适用 不适用

53、股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	821,891,519						821,891,519

其他说明：

无

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

55、资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价(股本溢价)	3,553,822,938.32		250,328,913.12	3,303,494,025.20
其他资本公积		11,852,049.12		11,852,049.12
合计	3,553,822,938.32	11,852,049.12	250,328,913.12	3,315,346,074.32

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1) 本期资本公积(股本溢价)之减少系公司将回购股份用于股权激励所致，公司授予员工9,725,288股限制性股票，每股价格为人民币11.84元，共计115,147,409.92元，授予员工库存股成本365,476,323.04元，差额相应冲减资本公积(资本溢价)250,328,913.12元。

2) 本期资本公积(其他资本公积)之增加系公司向员工授予限制性股票，将当期取得的员工服务分摊计入成本费用，相应增加资本公积(其他资本公积)11,852,049.12元。

56、 库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股票回购	323,514,472.80	46,052,357.77	365,476,323.04	4,090,507.53
限制性股票回购义务		115,147,409.92		115,147,409.92
合计	323,514,472.80	161,199,767.69	365,476,323.04	119,237,917.45

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1) 根据公司第四届董事会第十三次会议决议，拟使用不低于人民币 30,000 万元且不超过人民币 60,000 万元的自有资金以集中竞价交易方式回购公司股份，回购期限自 2022 年 10 月 13 日至 2023 年 10 月 12 日。根据第四届董事会第二十三次会议决议，公司将回购期限调整至 2022 年 10 月 13 日至 2024 年 4 月 12 日。公司本期回购公司股票 1,328,700 股，增加库存股 46,052,357.77 元。

2) 本期股票回购之减少详见资本公积说明。

3) 根据 2024 年 10 月 14 日 2024 年度第四次临时股东大会审议通过的《顾家家居股份有限公司 2024 年限制性股票激励计划（草案）及其摘要的议案》等股权激励相关议案，公司拟向员工授予 9,835,288 股限制性股票，每股行权价格为人民币 11.84 元。截至 2024 年 11 月 11 日，公司实际授予员工 9,725,288 股限制性股票。本次限制性股票授予增加有限售条件的流通股份 9,725,288.00 元，减少无限售条件的流通股份 9,725,288.00 元。在授予日，公司就回购义务确认负债，相应增加库存股 115,147,409.92 元，增加其他应付款 115,147,409.92 元。本次增资业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并出具《验资报告》（天健验（2024）4369 号）。

57、 其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-598,807,501.49	9,272,175.79		-101,464,263.46	17,013,083.86	93,723,355.39	-505,084,146.10
其中：其他权益工具投资公允价值变动	-598,807,501.49	9,272,175.79		-101,464,263.46	17,013,083.86	93,723,355.39	-505,084,146.10
二、将重分类进损益的其他综合收	10,359,618.16	-9,416,356.18				-9,399,376.53	960,241.63

益								
其中： 外币财 务报表 折算差 额	10,359,618.16	-9,416,356.18				-9,399,376.53	-16,979.65	960,241.63
其他综 合收益 合计	-588,447,883.33	-144,180.39		-101,464,263.46	17,013,083.86	84,323,978.86	-16,979.65	-504,123,904.47

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、 专项储备

适用 不适用

59、 盈余公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	428,398,491.82			428,398,491.82
合计	428,398,491.82			428,398,491.82

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

60、 未分配利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	5,716,283,593.13	4,644,077,802.77
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	5,716,283,593.13	4,644,077,802.77
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,416,539,574.98	2,005,962,847.90
其他综合收益结转留存收益	-101,464,263.46	-23,622,333.31
减：应付普通股股利	1,128,758,161.09	910,134,724.23
期末未分配利润	5,902,600,743.56	5,716,283,593.13

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	17,727,712,919.54	11,989,694,575.73	18,450,484,188.57	12,462,873,052.13
其他业务	752,004,245.09	442,914,783.89	761,546,527.37	471,786,711.08
合计	18,479,717,164.63	12,432,609,359.62	19,212,030,715.94	12,934,659,763.21

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

62、 税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	40,978,609.10	40,964,582.17
教育费附加	18,425,449.67	17,855,862.52
地方教育费附加	12,306,807.69	12,064,784.24
房产税	40,511,806.74	30,206,762.15
土地使用税	9,135,950.90	8,082,685.76
车船税	69,664.05	72,779.73
印花税	14,102,689.73	14,076,351.31
环保税	84,823.02	194,638.26
地方水利建设专项基金	4.01	11,853.59
合计	135,615,804.91	123,530,299.73

其他说明：

无

63、 销售费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	1,034,331,339.61	1,047,976,585.81
广告宣传促销费	1,083,869,139.85	1,057,086,883.37
仓储租赁及相关服务费	273,979,047.67	330,840,072.52
业务费用	304,035,842.56	238,921,476.58
差旅费	125,210,707.98	158,227,250.74
参展费用	125,811,257.50	133,895,234.79
装修、折旧与摊销	118,219,535.00	126,343,310.41
办公费	94,598,953.65	116,135,073.01

水电物业费	32,771,781.59	30,185,805.00
保险及商检费	43,153,346.96	31,944,687.05
运输费	23,246,782.45	27,175,281.93
股份支付	6,544,681.96	
其他	27,832,044.98	37,053,070.46
合计	3,293,604,461.76	3,335,784,731.67

其他说明：

无

64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	195,213,370.84	196,459,819.99
办公费	57,434,590.22	50,328,954.42
资产折旧与摊销	68,048,353.45	57,970,147.17
咨询培训中介费	23,757,344.18	22,981,376.20
差旅费	7,786,977.55	7,189,003.51
业务招待费	4,306,650.74	3,692,666.24
股份支付	3,631,677.22	
其他	7,496,718.25	5,130,698.15
合计	367,675,682.45	343,752,665.68

其他说明：

无

65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	180,079,987.60	156,741,230.60
物料耗用	53,568,335.95	52,418,038.38
资产折旧与摊销	12,838,074.30	14,647,720.42
设计费	7,342,355.93	10,858,111.86
差旅费	5,611,871.22	6,433,226.65
股份支付	438,726.12	
其他	21,712,818.42	23,742,735.60
合计	281,592,169.54	264,841,063.51

其他说明：

无

66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	-34,855,029.36	-74,988,065.42
利息支出	47,566,242.37	116,763,280.91
汇兑损益	-65,000,840.32	-56,570,390.62

手续费	15,602,107.59	13,387,196.40
合计	-36,687,519.72	-1,407,978.73

其他说明：

无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	12,619,363.57	12,768,151.17
与收益相关的政府补助	28,848,214.89	35,656,935.84
代扣个人所得税手续费返还	1,487,183.00	3,731,918.01
进项税加计扣除	234,125.52	1,302,717.26
重点群体就业创业税费扣减	1,288,300.00	3,746,550.00
合计	44,477,186.98	57,206,272.28

其他说明：

无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	23,891,076.10	11,187,602.06
处置长期股权投资产生的投资收益	-34,588,517.64	13,623,207.10
丧失控制权后，剩余股权按公允价值重新计量产生的利得		6,456,161.54
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	9,155,455.01	2,982,355.40
债权投资在持有期间取得的利息收入		17,813,001.53
处置交易性金融资产取得的投资收益	5,635,948.37	5,473,022.35
处置其他权益工具投资取得的投资收益	-4,569,056.22	
合计	-475,094.38	57,535,349.98

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	1,742,284.71	
其中：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产产生的公允价值变动收益	1,742,284.71	
合计	1,742,284.71	

其他说明：

无

71、 信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-25,420,705.72	-24,817,992.38
其他应收款坏账损失	3,105,543.60	2,365,389.78
债权投资减值损失	-213,474,723.82	
合计	-235,789,885.94	-22,452,602.60

其他说明：

无

72、 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		21,115.92
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-14,819,509.11	-14,052,693.65
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失	-4,550,666.30	
十一、商誉减值损失	-50,643,000.55	
十二、其他		
合计	-70,013,175.96	-14,031,577.73

其他说明：

无

73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	-10,307,676.37	-1,871,065.37
使用权资产处置收益	10,313,530.36	716,573.12
无形资产处置收益		-144,070.17
合计	5,853.99	-1,298,562.42

其他说明：

无

74、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废利得		28,980.38	
政府补助	159,180,434.00	157,099,389.00	159,180,434.00
赔款收入	4,666,298.77	4,050,257.62	4,666,298.77
其他	5,709,073.69	326,913.98	5,709,073.69
合计	169,555,806.46	161,505,540.98	169,555,806.46

其他说明：

□适用 √不适用

75、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废损失	6,064,619.60	3,586,849.65	6,064,619.60
对外捐赠	178,000.00	58,667.09	178,000.00
索赔支出	9,560,948.24	4,202,026.05	9,560,948.24
罚款及滞纳金	5,332,784.39	858,176.53	5,332,784.39
其他	778,849.77	359,765.72	778,849.77
合计	21,915,202.00	9,065,485.04	21,915,202.00

其他说明：

无

76、 所得税费用**(1). 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	423,372,279.77	449,543,798.23
递延所得税费用	21,984,961.49	-27,484,504.19
合计	445,357,241.26	422,059,294.04

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	1,892,894,979.93
按法定/适用税率计算的所得税费用	283,934,246.99
子公司适用不同税率的影响	81,371,367.29

调整以前期间所得税的影响	13,089,967.77
非应税收入的影响	-3,415,749.54
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	6,261,566.18
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-16,386,602.19
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	114,056,606.66
技术开发费加计扣除的影响	-33,554,161.90
所得税费用	445,357,241.26

其他说明：

适用 不适用

77、其他综合收益

适用 不适用

详见其他综合收益说明

78、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回不符合现金等价物定义的票据和信用证保证金	38,853,374.29	35,089,366.63
收到银行存款利息	29,999,668.27	74,988,065.42
收到政府补助	208,623,648.89	265,850,869.52
收到经营性保证金	103,694,144.32	57,481,313.17
其他	100,086,990.93	38,443,555.26
合计	481,257,826.70	471,853,170.00

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付各项费用款	2,320,641,040.99	2,338,923,299.18
支付不符合现金等价物定义的票据和信用证保证金	26,993,067.48	40,027,931.55
其他	97,326,804.25	93,259,091.93
合计	2,444,960,912.72	2,472,210,322.66

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
赎回交易性金融资产	1,919,503,600.00	210,000,000.00
收回工程施工冻结款项	11,938,844.26	
收回工程保证金	8,211,869.62	14,514,585.69
收回土地保证金		26,677,848.90
合计	1,939,654,313.88	251,192,434.59

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买交易性金融资产	2,579,500,000.00	110,000,000.00
处置交易性金融资产现金流出	2,427,000.00	
购买定期存款	740,000,000.00	
工程施工冻结现金		11,938,844.26
支付工程保证金	28,831,762.69	36,537,552.86
处置子公司现金流出	3,026,613.72	17,092,633.80
合计	3,353,785,376.41	175,569,030.92

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到员工股权激励出资款	115,147,409.92	
收到领尚美居少数股东拆借款	14,750,000.00	
收到青柠荟少数股东拆借款		2,150,000.00
合计	129,897,409.92	2,150,000.00

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
普通股股票回购款及手续费	46,052,357.77	308,504,890.48
支付租赁费用	145,065,422.10	206,782,137.82
支付不符合现金等价物定义的银行融资保证金	30,000,000.00	
支付纳图兹少数股东减资款		22,065,241.62

支付收购Polster shop少数股东股权转让款		252,275.20
归还领尚美居少数股东拆借款	6,991,826.00	
归还青柠荟少数股东拆借款		3,325,000.00
合计	228,109,605.87	540,929,545.12

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
银行借款	1,509,496,488.89	1,730,000,000.00	31,631,098.77	1,985,679,809.91		1,285,447,777.75
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	463,794,655.87		34,314,427.57	133,087,542.21	96,458,605.42	268,562,934.81
合计	1,973,291,144.76	1,730,000,000.00	65,945,526.34	2,118,767,352.12	96,458,605.42	1,554,010,712.56

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79. 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	1,447,537,738.67	2,018,209,812.28
加：资产减值准备	70,013,175.96	14,031,577.73
信用减值损失	235,789,885.94	22,452,602.60
固定资产折旧、使用权资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	570,119,997.05	547,943,976.56
无形资产摊销	42,005,846.28	45,056,009.28
长期待摊费用摊销	67,454,334.62	83,221,259.55
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-5,853.99	1,298,562.42
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	6,064,619.60	3,557,869.27
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-1,742,284.71	

财务费用（收益以“-”号填列）	-17,434,597.95	60,192,890.29
投资损失（收益以“-”号填列）	475,094.38	-57,535,349.98
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	12,754,689.62	-44,333,091.10
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	26,243,355.73	16,848,586.92
存货的减少（增加以“-”号填列）	-297,950,372.50	-110,801,916.66
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-192,495,726.89	-456,069,181.34
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	699,729,735.00	298,719,674.44
其他	11,852,049.12	
经营活动产生的现金流量净额	2,680,411,685.93	2,442,793,282.26
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	2,492,881,681.18	3,532,061,017.64
减：现金的期初余额	3,532,061,017.64	4,362,863,817.30
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-1,039,179,336.46	-830,802,799.66

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	63,655,211.07
处置子公司收到的现金净额	63,655,211.07

其他说明：

无

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	2,492,881,681.18	3,532,061,017.64
其中：库存现金	3,681,521.36	679,351.18
可随时用于支付的银行存款	2,440,056,811.41	3,440,306,687.27
可随时用于支付的其他货币资金	49,143,348.41	91,074,979.19
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	2,492,881,681.18	3,532,061,017.64
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期金额	上期金额	理由
为开立信用证而存入的保证金		19,606,597.09	
为开立保函而存入的保证金	21,685,202.66	11,573,295.09	
为开立银行承兑汇票而存入的保证金	35,250,629.75	7,638,482.11	
因诉讼被冻结的银行存款	280,000.00	12,231,968.68	
支付类存款圈存	28,337.17	20,000.00	
ETC 业务保证金	15,500.00	15,000.00	
资产池保证金	13,397.90		
合计	57,273,067.48	51,085,342.97	

其他说明：

□适用 √不适用

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			1,144,678,748.38
其中：美元	152,177,223.35	7.1884	1,093,910,752.33
欧元	2,076,766.08	7.5257	15,629,118.49
墨西哥比索	26,154,427.44	0.3498	9,148,818.72
港币	6,980,548.76	0.9260	6,463,988.15
英镑	280,974.64	9.0765	2,550,266.32
越南盾	52,626,532,162.00	0.0003	15,787,959.65
澳元	2,423.19	4.507	10,921.32
新加坡元	221,168.00	5.3214	1,176,923.40
应收账款			1,332,147,126.16
其中：美元	169,263,824.36	7.1884	1,216,736,075.03
欧元	3,616,607.67	7.5257	27,217,504.34
港币	1,443,307.27	0.9260	1,336,502.53
英镑	9,568,295.51	9.0765	86,846,634.20
越南盾	34,700,200.00	0.0003	10,410.06
其他应收款			29,396,044.94

其中：美元	747,362.12	7.1884	5,372,337.86
欧元	173,844.39	7.5257	1,308,300.73
墨西哥比索	3,772,688.51	0.3498	1,319,686.44
港币	5,872,345.54	0.9260	5,437,791.97
越南盾	52,865,393,700.00	0.0003	15,859,618.11
新加坡元	18,474.43	5.3214	98,309.83
应付账款			298,502,667.65
其中：美元	18,921,451.53	7.1884	136,014,962.18
欧元	1,590,995.27	7.5257	11,973,353.10
墨西哥比索	15,064,123.24	0.3498	5,269,430.31
港币	378,621.61	0.9260	350,603.61
英镑	4,040,178.87	9.0765	36,670,683.51
越南盾	360,745,449,800.00	0.0003	108,223,634.94
其他应付款			55,692,904.23
其中：美元	3,931,590.52	7.1884	28,261,845.29
欧元	3,110,950.06	7.5257	23,412,076.87
墨西哥比索	1,451,540.37	0.3498	507,748.82
港币	666,052.97	0.9260	616,765.05
越南盾	9,648,227,333.33	0.0003	2,894,468.20

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

名称	主要经营地	记账本位币
Rolf Benz	德国	欧元
美国床垫	美国	人民币
顾家墨西哥	墨西哥	人民币
墨西哥床垫	墨西哥	人民币
墨西哥工业	墨西哥	人民币
PIS (HK)	香港	人民币
顾家香港贸易	香港	人民币
适达进出口	香港	人民币
为胜香港	香港	人民币
香港杉泉	香港	人民币
香港云杉	香港	人民币
库卡香港	香港	人民币
顾家新加坡	新加坡	人民币
庄盛家具越南	越南	人民币

82、 租赁

(1) 作为承租人

适用 不适用

具体情况详见使用权资产说明。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见租赁说明，计入当期损益的短期租赁费用和低价值资产租赁费用金额如下：

项 目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	216,020,516.43	201,949,302.72
合 计	216,020,516.43	201,949,302.72

与租赁相关的当期损益及现金流

项 目	本期数	上年同期数
租赁负债的利息费用	17,205,463.52	19,050,206.95
转租使用权资产取得的收入	3,720,214.85	1,180,348.47
与租赁相关的总现金流出	360,009,424.15	419,781,484.50

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

(2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋及建筑物	52,788,649.91	
合计	52,788,649.91	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	14,765,490.74	6,358,282.95
第二年	24,770,374.50	2,521,443.74
第三年	25,374,530.00	1,408,022.20
第四年	26,008,893.00	1,258,022.20
第五年	16,734,637.00	
五年后未折现租赁收款额总额	17,747,649.00	

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益适用 不适用

其他说明：

无

83、 数据资源适用 不适用**84、 其他**适用 不适用**八、研发支出****1、 按费用性质列示**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	180,079,987.60	156,741,230.60
物料耗用	53,568,335.95	52,418,038.38
资产折旧与摊销	12,838,074.30	14,647,720.42
设计费	7,342,355.93	10,858,111.86
差旅费	5,611,871.22	6,433,226.65
股份支付	438,726.12	
其他	21,712,818.42	23,742,735.60
合计	281,592,169.54	264,841,063.51
其中：费用化研发支出	281,592,169.54	264,841,063.51
资本化研发支出		

其他说明：

无

2、 符合资本化条件的研发项目开发支出适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

无

3、 重要的外购在研项目适用 不适用**九、合并范围的变更****1、 非同一控制下企业合并**适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例 (%)	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例 (%)	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
领尚美居及其子公司	2024/10/31	10,000.00	97.919	出售	资金交割完成	-38,466,732.42						
班尔奇及其子公司	2024/11/6	530,000.00	100	出售	资金交割完成	3,419,441.14						
卡文家居	2024/11/7	51,000.00	51	出售	资金交割完成	458,773.64						

其他说明：

√适用 □不适用

2024年5月，根据领尚美居的股东会决议，本公司对领尚美居增资16,780万元，领尚美居由实收资本1,000万元增加至17,780万元，公司持有领尚美居的股权比例从63%增加至97.919%，以上出资款已于2024年6月28日完成实缴。

2024年10月，根据公司与杭州荟升活贸易有限公司签订的《股权转让协议》，公司作价1万元转让所持领尚美居97.919%股权，公司已于2024年10月31日收到相应的股权转让款，自丧失控制权的时点起，领尚美居不再纳入公司合并财务报表范围。

上述本公司对领尚美居工商的增资事项实际系为推进领尚美居债务重组及后续处置所实施的一揽子交易方案的环节，根据交易实质，判断公司对领尚美居的增资款系属于对丧失控制权时应收原子公司（领尚美居）款项；根据《监管规则适用指引——会计类第3号》中“3-3 母公司丧失控制权时对应收原子公司款项的会计处理”的相关规定，公司对应收领尚美居16,780万元款项抵减处置子公司产生的投资收益。

本公司于2024年10月31日与陈坚签订股权转让协议，转让公司所持有的班尔奇100%的股权，转让价格53.00万元。公司于2024年11月6日收到股权转让款，从丧失控制权的时点起，其不再纳入公司合并财务报表范围。

本公司于2024年10月31日与曹斐签订股权转让协议，转让公司所持有的卡文家居51%的股权，转让价格5.10万元。公司于2024年11月7日收到股权转让款，从丧失控制权的时点起，其不再纳入公司合并财务报表范围。

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

1. 合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额（元）	出资比例
库卡家居香港	新设	2024/1/11		80.00%
宁波典尚	新设	2024/1/19		100.00%
宁波东名	新设	2024/1/29		100.00%
宁波意环	新设	2024/1/29		100.00%
宁波月盈	新设	2024/1/29		100.00%
宁波望业	新设	2024/1/29		100.00%
宁波莹兴	新设	2024/1/29		100.00%
杭州扬艺	新设	2024/2/1		90.00%
宁波美业	新设	2024/2/2		100.00%
宁波长峰	新设	2024/2/2		100.00%
宁波康里	新设	2024/2/2		100.00%
宁波古全	新设	2024/2/2		100.00%
宁波舒心	新设	2024/2/2		100.00%
香港云杉	新设	2024/2/28		80.00%
顾家新加坡	新设	2024/3/6		100.00%
宁波永宜	新设	2024/3/27		100.00%

宁波久英	新设	2024/3/27		100.00%
宁波音鸣	新设	2024/3/27		100.00%
宁波迎丰	新设	2024/3/27		100.00%
宁波杭宁	新设	2024/3/27		100.00%
香港电子商务	新设	2024/4/17		80.00%
香港馨适得	新设	2024/4/17		80.00%
香港春之沐	新设	2024/4/17		80.00%
适达美国	新设	2024/4/17		80.00%
KUKA SUEÑO	新设	2024/5/24	20万墨西哥比索	90.00%
浙江扬圣	新设	2024/7/19		63.00%
广州昱风	新设	2024/11/6		100.00%
深圳达升	新设	2024/11/14		100.00%
福州谦茗	新设	2024/11/15		100.00%
杭州好梦	新设	2024/11/18		90.00%
武汉乐智宝	新设	2024/12/6		80.00%
贵州商贸	新设	2024/12/12		100.00%

2. 合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
南京艺酷	注销	2024/1/18		21,109,873.78
居宜尚定制	注销	2024/1/25		
纳图兹（苏州）	注销	2024/4/25		482,084.03
库卡咨询	注销	2024/9/29		503,026.68

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
顾家定制	杭州市	6,000	杭州市	工业和商业	75		设立
星居家居	杭州市	3,000	杭州市	商业	70		设立
嘉美整家	宁波市	1,000	宁波市	商业		35.7	设立
宁波定制	宁波市	1,000	宁波市	商业		70	设立
顾家河北	深州市	30,000	深州市	工业	100		设立
顾家黄冈	黄冈市	20,000	黄冈市	工业	100		设立
顾家梅林	杭州市	17,000	杭州市	工业	100		设立
嘉兴智能	嘉兴市	98,500	嘉兴市	工业	100		设立
顾家宿州	宿州市	1,000	宿州市	工业	100		设立
顾家重庆	重庆市	20,000	重庆市	工业	100		设立
重庆库卡	重庆市	1,000	重庆市	商业	100		设立
重庆库佳	重庆市	1,000	重庆市	商业	100		设立
顾家曲水	曲水县	1,000	曲水县	商业	100		设立
米檬家居	杭州市	1,000	杭州市	商业	100		设立
浙江锴创	杭州市	1,000	杭州市	工业	100		设立
杭州顾家	杭州市	15,100	杭州市	商业	100		同一控制下企业合并
顾家艺购	杭州市	1,000	杭州市	商业	100		设立
云冠投资	嘉兴	1,000	嘉兴	金融业	100		设立
云居投资	嘉兴	1,000	嘉兴	金融业	100		设立
云曼投资	嘉兴	1,000	嘉兴	金融业	100		设立
云冕投资	嘉兴	1,000	嘉兴	金融业	100		设立
顾家智能	杭州市	3,500	杭州市	工业和商业	80		设立
宁波智能	宁波市	500	宁波市	商业		80	设立
曲水智能	曲水县	500	曲水县	商业		80	设立
杭州乐至宝	杭州市	1,000	杭州市	商业		80	设立
宁波乐智宝	宁波市	500	宁波市	商业		80	设立
武汉乐智宝	武汉市	100	武汉市	商业		80	设立
顾家寝具	杭州市	37,500	杭州市	工业和商业	100		设立
宁波寝具	宁波市	1,000	宁波市	商业		100	设立
河北寝具	衡水市	500	衡水市	工业		100	设立
曲水装饰	曲水县	500	曲水县	商业		100	设立
顾家宁波	宁波市	31,000	宁波市	商业	100		设立
浙江库佳	丽水市	3,000	丽水市	商业		100	设立
嘉好供应链	丽水市	1,000	丽水市	商业		80	设立
宁波顾创	宁波市	500	宁波市	工业		100	设立

杭州居宜尚	杭州市	100	杭州市	商业		100	设立
杭州筑家	杭州市	2,000	杭州市	商业		60	设立
杭州扬艺	杭州市	1,000	杭州市	商业		90	设立
浙江扬圣	杭州市	1,000	杭州市	工业		63	设立
杭州好梦	杭州市	1,000	杭州市	工业		90	设立
宁波典尚	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波音鸣	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波永宜	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波杭宁	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波久英	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波迎丰	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波舒心	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波古全	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波康里	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波长峰	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波美业	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波莹兴	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波望业	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波月盈	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波意环	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波东名	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
广州昱风	广州市	100	广州市	商业		100	设立
深圳达升	深圳市	100	深圳市	商业		100	设立
福州谦茗	福州市	100	福州市	商业		100	设立
贵州商贸	贵阳市	100	贵阳市	商业		100	设立
纳图兹	上海	206.79 万 美元	上海	工业		51	非同一控 制下企业 合并
纳图兹(杭州)	杭州市	500	杭州市	商业		51	设立
那图兹意迪森	丽水市	3,000	丽水市	商业		51	设立
优先家居	东莞市	8,158.10	东莞市	工业		100	非同一控 制下企业 合并
普丽家具	丽水市	500	丽水市	商业		100	设立
PIS (HK)	香港	20.6 万港 币	香港	商业		100	非同一控 制下企业 合并
曲水库卡	曲水县	3,000	曲水县	商业	80		设立
库卡香港	香港	1,000 万港 币	香港	商业		80	设立
浙江库卡功能	丽水市	2,000	丽水市	商业		80	设立
库卡家居香港	香港	1 万港币	香港	商业		80	设立
顾家香港贸易	香港	1,200 万美 元	香港	商业	100		设立
庄盛家具越南	越南	200 万美 元	越南	工业		100	设立
顾家沙发越南	越南	100 万美 元	越南	工业		100	设立
顾家意大利	意大利	1 万欧 元	意大利	商业		100	设立
顾家英国	英国	80 万英 镑	英国	商业		100	设立
美国床垫	美国	2.22 万美 元	美国	商业		90	设立

		元					
为胜香港	香港	3,040万港币	香港	商业		90	设立
KUKA SUEÑO	墨西哥	20万墨西哥比索	墨西哥	商业		90	设立
香港云杉	香港	2000	香港	商业		80	设立
香港电子商务	香港	10	香港	商业		80	设立
香港馨适得	香港	10	香港	商业		80	设立
香港春之沐	香港	10	香港	商业		80	设立
适达美国	美国	1.5万美元	美国	商业		80	设立
庄盛香港	香港	10,129.75万美元	香港	商业	100		设立
墨西哥工业	墨西哥	5918.16万墨西哥比索	墨西哥	工业		100	设立
顾家新加坡	新加坡	100万美元	新加坡	商业		100	设立
香港杉泉	香港	500万美元	香港	商业	100		设立
墨西哥床垫	墨西哥	20万墨西哥比索	墨西哥	工业		90	设立
顾家墨西哥	墨西哥	10万墨西哥比索	墨西哥	工业		100	设立
美国杉泉	美国	100万美元	美国	商业		100	设立
适达进出口	香港	500万港币	香港	商业	100		设立
顾家香港	香港	1,179.53万港币	香港	商业	100		设立
顾家美国	美国	10万美元	美国	商业	100		设立
顾家德国	德国	2.5万欧元	德国	商业	100		设立
顾家投资	香港	5600万美元	香港	商业	100		设立
Rolf Benz	德国	817.18万欧元	德国	工业		99.92	非同一控制下企业合并
RB Management	德国	5万欧元	德国	商业		100	非同一控制下企业合并

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

适用 不适用

子公司名称	变动时间	变动前持股比例	变动后持股比例
领尚美居及子公司	2024/5/31	63%	97.919%

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

适用 不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	海宁市	海宁市	制造业	40.00		权益法核算
新州家居用品有限公司	越南	越南	制造业	40.00		权益法核算

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

无

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额		期初余额/ 上期发生额	
	浙江圣诺盟顾家 海绵有限公司	新州家居用品 有限公司	浙江圣诺盟顾家 海绵有限公司	新州家居用品 有限公司
流动资产	161,154,332.92	25,073,987.48	154,180,251.10	13,847,173.77
非流动资产	27,640,151.24	4,378,544.44	36,205,757.32	5,089,562.70
资产合计	188,794,484.16	29,452,531.92	190,386,008.42	18,936,736.47
流动负债	69,995,342.31	21,453,827.73	88,316,948.69	16,503,643.48
非流动负债	8,925,897.63		16,676,946.88	
负债合计	78,921,239.94	21,453,827.73	104,993,895.57	16,503,643.48
少数股东权益				
归属于母公司股东权益	109,873,244.22	7,998,704.19	85,392,112.85	2,433,092.99
按持股比例计算的净资产 份额	43,949,297.69	3,199,481.68	34,156,845.14	973,237.20
调整事项				
—商誉				
—内部交易未实现利润	-4,547,684.90		-4,420,063.95	
—其他				
对联营企业权益投资的 账面价值	39,401,612.79	3,199,481.68	29,736,781.19	973,237.20
存在公开报价的联营企 业权益投资的公允价值				
营业收入	387,624,251.59	92,003,071.11	378,055,497.59	38,375,881.15
净利润	54,481,131.37	5,565,611.20	32,938,454.34	-1,785,154.63
终止经营的净利润				
其他综合收益				
综合收益总额	54,481,131.37	5,565,611.20	32,938,454.34	-1,785,154.63
本年度收到的来自联营 企业的股利	12,000,000.00		14,000,000.00	

其他说明：

无

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

□适用 √不适用

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

□适用 √不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	127,723,238.20	20,595,000.00		12,619,363.57		135,698,874.63	与资产相关
合计	127,723,238.20	20,595,000.00		12,619,363.57		135,698,874.63	

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	12,619,363.57	12,768,151.17

与收益相关	188,028,648.89	192,756,324.84
合计	200,648,012.46	205,524,476.01

其他说明：

无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一)信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1.信用风险管理实务

(1)信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2)违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2.预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3.金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注之说明。

4.信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1)货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2)应收款项

本公司定期对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至2024年12月31日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款的35.70%（2023年12月31日：33.25%）源于余额前五名客户。本公司对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(3) 其他应收款

本公司的其他应收款主要系保证金和拆借款等，公司对此等款项与相关经济业务一并管理并持续监控，以确保本公司不致面临重大坏账风险。本公司其他应收款中拆借款义乌高慧酒店有限公司3,000万元，押金保证金杭州城易家资产管理有限公司706,460.35元，因公司预计债权收回的可能性很低，已全额计提坏账准备并对其持续监控。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项目	期末数					期初数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
银行借款	1,285,447,777.75	1,291,306,944.42	1,291,306,944.42			1,509,496,488.89	1,524,338,250.00	1,524,338,250.00		
应付票据	8,208,027.39	8,208,027.39	8,208,027.39			31,485,977.47	31,485,977.47	31,485,977.47		
应付账款	1,775,814,440.12	1,775,814,440.12	1,775,814,440.12			1,597,123,096.31	1,597,123,096.31	1,597,123,096.31		
其他应付款	712,430,497.58	712,430,497.58	712,430,497.58			507,560,005.59	507,560,005.59	507,560,005.59		
租赁负债	268,562,934.81	294,131,412.40	102,522,231.92	119,888,632.79	71,720,547.69	463,794,655.87	512,505,977.35	166,961,410.22	251,051,576.54	94,492,990.59
小计	4,050,463,677.65	4,081,891,321.91	3,890,282,141.43	119,888,632.79	71,720,547.69	4,109,460,224.13	4,173,013,306.72	3,827,468,739.59	251,051,576.54	94,492,990.59

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见外币货币性项目说明。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、金融资产转移

(1) 转移方式分类

适用 不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3) 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	

一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产			661,738,684.71	661,738,684.71
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产			661,738,684.71	661,738,684.71
（1）债务工具投资			661,738,684.71	661,738,684.71
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资	53,235,043.89		92,711,087.24	145,946,131.13
（四）投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
持续以公允价值计量的资产总额	53,235,043.89		754,449,771.95	807,684,815.84

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

因被投资企业上海云锋五新投资中心（有限合伙）在活跃市场上存在报价，所以公司按活跃市场报价作为公允价值的合理估计进行计量。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

因持有的债务工具投资，以正常报价间隔期间可观察的收益率测算的价值作为持续和非持续第二层次公允价值项目市价确定的依据。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

本公司持有的第三层次公允价值计量的交易性金融资产为银行理财产品，本公司以预期收益率估计未来现金流量并折现来确定其公允价值。

本公司持有的第三层次公允价值计量的其他权益工具投资为非上市公司股权。对于非上市的权益工具投资，本公司综合考虑采用市场法和未来现金流折现等方法估计公允价值。对于被投资企业经营环境和经营情况、财务状况未发生重大变化的，本公司以投资成本作为公允价值的合理估计进行计量。

公司通过认购苏州工业园区睿灿投资企业（有限合伙）间接持股恒大地产集团有限公司（以

下简称恒大地产公司) 股权。由于恒大地产公司及其关联企业资金周转困难, 出现债务违约的迹象, 权益工具的可收回性低于债务工具, 收回可能性较低, 因而将该项其他权益工具投资的公允价值减计至零。

因被投资单位廊坊爱依瑞斯家具有限公司的经营环境、经营情况、财务状况较上期未发生重大变化, 所以公司按照期初计量金额作为公允价值的合理估计进行计量。

本期江苏金世缘乳胶制品有限公司以每股 14.95 元的价格向公司回购其股权, 公司按照回购价格作为公允价值的合理估计, 将该项其他权益工具投资的公允价值调整为 2,469.74 万元。

5、持续的第三层次公允价值计量项目, 期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目, 本期内发生各层级之间转换的, 转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位: 万元 币种: 人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例 (%)	母公司对本企业的表决权比例 (%)
宁波盈峰睿和投资管理有限公司	宁波市	实业投资	5,000.00	29.42	29.42

本企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是何剑锋。

其他说明:

无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本公司的子公司情况详见在其他主体中的权益说明

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本公司重要的合营或联营企业详见在其他主体中的权益说明

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	本公司对其有重大影响的公司
新州家居用品有限公司	本公司对其有重大影响的公司

其他说明：

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
北京百纳京华文化传媒有限公司	实际控制人控制的公司
北京百纳千成影视股份有限公司	实际控制人控制的公司
顾家集团有限公司	对本公司施加重大影响的投资方
顾家实业投资（杭州）有限公司	顾家集团有限公司的全资子公司
杭州天厥物业管理有限公司	顾家集团有限公司的全资子公司
成都新潮传媒集团股份有限公司	顾家集团有限公司的参股公司
杭州顾佳教育科技有限公司[注 1]	顾家集团有限公司的参股公司
江苏欧琳智能家居有限公司	顾家集团有限公司的参股公司
速锐智能（明光）有限公司[注 2]	顾家集团有限公司的参股公司
TBHOME LIMITED	对本公司施加重大影响的投资方
美的集团股份有限公司	实际控制人之父亲之直接控股子公司
广东美的供应链有限公司	实际控制人之父亲之间接控股子公司
菱王电梯有限公司	实际控制人之父亲之间接控股子公司
合肥安得智联科技有限公司	实际控制人之父亲之间接控股子公司
芜湖安得智联科技有限公司	实际控制人之父亲之间接控股子公司
NATUZZI S. P. A.	纳图兹的少数股东
纳图兹家具（中国）有限公司	受 NATUZZI S. P. A. 控股的公司
纳图兹家具（全椒）有限公司	受 NATUZZI S. P. A. 控股的公司
江苏澳凡家具有限公司[注 3]	本公司参股的公司
江苏金世缘乳胶制品股份有限公司	本公司参股的公司
宁波天禧家居有限公司	本公司参股的公司
三问家居股份有限公司[注 4]	本公司参股的公司
赛诺（浙江）聚氨酯新材料有限公司	浙江圣诺盟顾家海绵有限公司的控股公司

其他说明：

[注 1] 杭州顾佳教育科技有限公司曾用名杭州汇择教育科技有限公司。

[注 2] 速锐智能（明光）有限公司曾用名上海速锐信息技术有限公司。

[注 3] 2024 年 1 月，公司向杭州那格家居有限公司以 948 万元出售持有江苏澳凡家具有限公司 18.00% 的股权，公司不再持有其股权。

[注 4] 2023 年 10 月，公司向上海三问投资控股集团有限公司以 5,327 万元出售持有的三问家居股份有限公司 4.81% 的股权，公司不再持有其股权。

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
北京百纳京华文化传媒有限公司	广告费	356,603.77			
顾家集团有限公司	地铁通道使用权	2,141,495.41			
顾家集团有限公司	户外LED屏、软件系统等资产	2,701,592.92			
顾家集团有限公司	会议服务、酒水、饮用水等	35,566.05			1,516,318.49
杭州天厥物业管理有限公司	水电物业管理等	15,018,702.73			8,204,698.53
成都新潮传媒集团股份有限公司	广告费	1,582,243.40			16,981,132.08
杭州顾佳教育科技有限公司	培训服务				74,257.43
江苏欧琳智能家居有限公司	加工服务、材料采购	2,049,830.51			3,159,033.35
速锐智能（明光）有限公司	专用设备	601,769.91			2,049,784.07
菱王电梯有限公司	电梯	639,145.55			
合肥安得智联科技有限公司	仓储租赁	212,971.71			
芜湖安得智联科技有限公司	仓储租赁及物业水电费等	18,117,838.73			
芜湖安得智联科技有限公司	运输服务	37,843,053.49			
NATUZZI S. P. A.	产品	74,221,542.43			72,890,959.17
纳图兹家具	产品	88,750,982.69			130,927,550.90

(中国)有限公司					
纳图兹家具(全椒)有限公司	产品	25,818,172.90			
江苏澳凡家具有限公司	产品				1,570,304.13
江苏金世缘乳胶制品股份有限公司	乳胶	8,645,580.62			13,221,689.77
宁波天禧家居有限公司	产品	11,856.70			
新州家居用品有限公司	海绵	91,029,121.37			38,442,044.29
浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	海绵	203,776,577.88			227,304,823.13
赛诺(浙江)聚氨酯新材料有限公司	海绵	28,104,546.31			38,344,494.81

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
顾家集团有限公司	产品	7,433.63	
芜湖安得智联科技有限公司	宿舍租赁及水电费等	286,857.12	
芜湖安得智联科技有限公司	纸箱	2,358.85	
芜湖安得智联科技有限公司	液压车设备	1,960.28	
宁波天禧家居有限公司	产品	26,679,939.32	19,417,563.58
宁波天禧家居有限公司	仓租运输及物业水电费等其他服务	23,238,361.81	
浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	仓储租赁服务	149,625.00	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表:

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
顾家实业投资（杭州）有限公司	办公楼、宿舍及厂房仓库					1,069,401.60	1,069,401.60	108,365.35	561,348.92		
杭州天厥物业管理有限公司	办公楼					9,137,568.10	6,575,154.69	653,163.49	563,111.43	7,616,153.73	17,924,170.36

关联租赁情况说明

□适用 √不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	985.06	1,475.76

(8). 其他关联交易

适用 不适用

2024年12月，根据公司与江苏金世缘乳胶制品股份有限公司(以下简称江苏金世缘公司)签订的《股权转让协议》，公司以186.88万元向其出售持有江苏金世缘公司0.32%的股权。

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					
	宁波天禧家居有限公司	12,831,556.21	641,577.81	5,319,079.64	265,953.98
	NATUZZI S. P. A.	1,065,279.11	549,425.40		
	芜湖安得智联科技有限公司	28,254.39	1,412.72		
小计		13,925,089.71	1,192,415.93	5,319,079.64	265,953.98
其他应收款					
	三问家居股份有限			53,270,000.00	2,663,500.00

	公司				
	合肥安得智联科技有限公司	150,500.00	7,525.00		
	芜湖安得智联科技有限公司	34,700.00	1,735.00		
小计		185,200.00	9,260.00	53,270,000.00	2,663,500.00
预付款项					
	新州家居用品有限公司	4,482,201.70		4,018,911.74	
	杭州天厥物业管理有限公司	2,104,165.32		126,930.00	
	广东美的供应链有限公司	10,000.00			
	宁波天禧家居有限公司	6,240.70			
小计		6,602,607.72		4,145,841.74	

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款			
	NATUZZI S. P. A.	6,159,580.87	11,425,942.36
	纳图兹家具（全椒）有限公司	20,381,269.85	
	纳图兹家具（中国）有限公司	300,446.63	21,067,116.37
	浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	20,536,643.88	26,261,178.68
	江苏金世缘乳胶制品股份有限公司	1,997,897.75	1,303,893.83
	赛诺（浙江）聚氨酯新材料有限公司	1,568,682.51	2,724,610.98
	速锐智能（明光）有限公司	161,562.83	206,062.83
	江苏欧琳智能家居有限公司		1,196,235.59
	芜湖安得智联科技有限公司	5,556,935.37	
小计		56,663,019.69	64,185,040.64
合同负债			
	宁波天禧家居有限公司	3,554,553.15	3,876,125.30
小计		3,554,553.15	3,876,125.30
其他应付款			
	TB HOME LIMITED	46,124,593.63	
	江苏金世缘乳胶制品股份有限公司	250,000.00	250,000.00
	浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	2,050,000.00	600,000.00
	赛诺（浙江）聚氨酯新材料有限公司	1,300,000.00	1,200,000.00
	宁波天禧家居有限公司		807,058.31
	北京百纳千成影视股份有限公司	100,000.00	

	菱王电梯有限公司	27,000.00	
	芜湖安得智联科技有限公司	881,679.26	
小计		50,733,272.89	2,857,058.31
租赁负债（含一年内到期的非流动负债）			
	顾家实业投资（杭州）有限公司	1,040,840.84	16,553,925.70
	杭州天厥物业管理有限公司	8,781,934.67	12,122,112.69
小计		9,822,775.51	28,676,038.39

(3). 其他项目

□适用 √不适用

7、关联方承诺

□适用 √不适用

8、其他

□适用 √不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

√适用 □不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员	3,140,000	37,177,600.00						
销售人员	5,900,288	69,859,409.92						
研发人员	360,000	4,262,400.00						
生产人员	325,000	3,848,000.00						
合计	9,725,288	115,147,409.92						

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 √不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

授予日权益工具公允价值的确定方法	股票授予日的股票收盘价
授予日权益工具公允价值的重要参数	
可行权权益工具数量的确定依据	在等待期内的每个资产负债表日，根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	11,852,049.12

其他说明：

根据2024年10月14日2024年度第四次临时股东大会审议通过的《顾家家居股份有限公司2024年限制性股票激励计划（草案）及其摘要的议案》等股权激励相关议案，公司拟向员工授予9,835,288股限制性股票，每股行权价格为人民币11.84元，该股权激励计划从授予之日起，经过19个月的行权限制期间，在满足行权条件的情况下，按40%、30%、30%的比例分三批解锁行权。2024年11月11日，公司实际授予员工9,725,288股限制性股票。

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	3,631,677.22	
销售人员	6,544,681.96	
研发人员	438,726.12	
生产人员	1,236,963.82	
合计	11,852,049.12	

其他说明

无

5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

适用 不适用

截至资产负债表日，本公司不存在需要披露的重要承诺事项。

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十七、 资产负债表日后事项**1、 重要的非调整事项**

□适用 √不适用

2、 利润分配情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	1,134,058,496.22
经审议批准宣告发放的利润或股利	

经公司第五届董事会第九次会议审议，公司拟以实施权益分派股权登记日的总股本扣除公司回购专户的股份余额为基数，向全体股东每股派发现金红利人民币 1.38 元（含税），尚需提交公司股东大会审议。

3、 销售退回

□适用 √不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

□适用 √不适用

十八、 其他重要事项**1、 前期会计差错更正****(1). 追溯重述法**

□适用 √不适用

(2). 未来适用法

□适用 √不适用

2、 重要债务重组

□适用 √不适用

3、 资产置换**(1). 非货币性资产交换**

□适用 √不适用

(2). 其他资产置换

□适用 √不适用

4、 年金计划

□适用 √不适用

5、终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内		
其中：1年以内分项		
1年以内	238,756,530.35	511,747,269.68
1年以内小计	238,756,530.35	511,747,269.68
1至2年	126,558.43	391,063.19
2至3年	7,046.90	46,203.73
3至4年	45,913.03	166,954.92
4至5年	166,952.25	
5年以上	236,281.36	313,210.59
合计	239,339,282.32	512,664,702.11

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面	账面余额	坏账准备	账面

	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	价值	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	价值
按单项计提坏账准备										
其中:										
按组合计提坏账准备										
其中:										
账龄组合	239,339,282.32	100.00	12,285,423.14	5.13	227,053,859.18	512,664,702.11	100.00	25,999,007.62	5.07	486,665,694.49
合计	239,339,282.32		12,285,423.14		227,053,859.18	512,664,702.11		25,999,007.62		486,665,694.49

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	238,756,530.35	11,937,826.52	5.00
1-2年	126,558.43	12,655.84	10.00
2-3年	7,046.90	1,409.38	20.00
3-4年	45,913.03	13,773.91	30.00
4-5年	166,952.25	83,476.13	50.00
5年以上	236,281.36	236,281.36	100.00
合计	239,339,282.32	12,285,423.14	5.13

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回	转销或	其他变	

			或转回	核销	动	
按组合计提坏账准备	25,999,007.62	-13,713,584.48				12,285,423.14
合计	25,999,007.62	-13,713,584.48				12,285,423.14

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
顾家香港贸易	158,088,978.04		158,088,978.04	66.05	7,904,448.90
为胜香港	33,146,313.35		33,146,313.35	13.85	1,657,315.67
适达进出口	31,875,062.43		31,875,062.43	13.32	1,593,753.12
顾家新加坡	9,530,366.03		9,530,366.03	3.98	476,518.30
顾家宿州	2,683,525.81		2,683,525.81	1.12	134,176.29
合计	235,324,245.66		235,324,245.66	98.32	11,766,212.28

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收股利		1,421,000,000.00
其他应收款	1,694,566,258.00	1,137,949,151.28
合计	1,694,566,258.00	2,558,949,151.28

其他说明：

适用 不适用

应收利息**(1). 应收利息分类**

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

□适用 √不适用

其中重要的应收利息核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

应收股利**(1). 应收股利**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
顾家宁波		560,000,000.00
顾家曲水		506,000,000.00
顾家梅林		148,000,000.00
嘉兴智能		89,000,000.00
顾家河北		72,000,000.00

顾家黄冈		46,000,000.00
合计		1,421,000,000.00

(2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

其他应收款**(1). 按账龄披露**

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内		
其中: 1年以内分项		

1年以内	1,652,946,171.90	1,123,175,565.07
1年以内小计	1,652,946,171.90	1,123,175,565.07
1至2年	213,522.06	16,046,902.76
2至3年	2,421,902.76	176,333,733.05
3至4年	174,541,868.07	39,669.99
4至5年	39,669.98	
5年以上	32,110,724.18	32,110,724.18
合计	1,862,273,858.95	1,347,706,595.05

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
拆借款	1,660,688,522.50	1,087,159,051.88
股权转让款	174,403,200.00	227,673,200.00
业绩补偿款		12,500,000.00
应收出口退税款	16,445,731.73	8,644,220.82
押金保证金	6,173,304.16	7,674,686.22
应收暂付款	4,563,100.56	4,055,436.13
合计	1,862,273,858.95	1,347,706,595.05

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024年1月1日余额	51,707,474.07	1,604,690.28	156,445,279.42	209,757,443.77
2024年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-55,340.49	55,340.49		
--转入第三阶段		773.49	-773.49	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	51,413,144.63	-1,639,452.05	17,620,517.82	67,394,210.40
本期转回			89,026,083.61	89,026,083.61
本期转销				
本期核销	20,417,969.61			20,417,969.61
其他变动				
2024年12月31日余额	82,647,308.60	21,352.21	85,038,940.14	167,707,600.95

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	119,688,363.98	44,179.98	89,026,083.61			30,706,460.35
按组合计提坏账准备	90,069,079.79	67,350,030.42		20,417,969.61		137,001,140.60
合计	209,757,443.77	67,394,210.40	89,026,083.61	20,417,969.61		167,707,600.95

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	20,417,969.61

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
南京艺酷	资金拆借	20,417,969.61	债务单位注销	管理层审批	是
合计		20,417,969.61			

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
嘉兴智能	512,284,914.65	27.51	资金拆借	1年以内	25,614,245.73
顾家黄冈	480,667,630.85	25.81	资金拆借	1年以内	24,033,381.54
顾家重庆	315,979,623.84	16.97	资金拆借	1年以内	15,798,981.19

浙江锴创	124,365,049.23	6.68	资金拆借	1年以内	6,218,252.46
云冕投资	86,760,000.00	4.66	股权转让款	3-4年	26,028,000.00
合计	1,520,057,218.57	81.63			97,692,860.92

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、长期股权投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	4,314,174,296.70	70,378,761.50	4,243,795,535.20	4,420,881,464.58	234,613,100.72	4,186,268,363.86
对联营、合营企业投资	39,401,612.80		39,401,612.80	29,736,781.19		29,736,781.19
合计	4,353,575,909.50	70,378,761.50	4,283,197,148.00	4,450,618,245.77	234,613,100.72	4,216,005,145.05

(1). 对子公司投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
杭州顾家	137,479,679.74					48,747.34	137,528,427.08	
顾家香港	9,958,499.46						9,958,499.46	
顾家河北	300,042,300.17						300,042,300.17	
顾家美国	1,153,319.77						1,153,319.77	
顾家艺购	10,000,000.00						10,000,000.00	
顾家德国	1,087,552.00						1,087,552.00	
顾家宁波	369,057,740.78					475,286.66	369,533,027.44	
顾家梅林	209,933,704.74					2,467,834.30	212,401,539.04	
顾家定制	50,219,690.80						50,219,690.80	
顾家智能	36,278,163.23						36,278,163.23	
嘉兴智能	986,103,457.92						986,103,457.92	
曲水	27,444,571.4					231,549.90	27,676,121.39	

库卡	9							
顾家黄冈	200,188,871.32						200,188,871.32	
领尚美居		6,300,000.00	167,800,000.00	174,100,000.00	-6,300,000.00			
顾家曲水	67,474,603.59					1,109,002.06	68,583,605.65	
顾家寝具	624,066,917.57					225,456.46	624,292,374.03	
班尔奇	13,730,147.05	112,269,852.95	42,450,000.00	168,450,000.00	-112,269,852.95			
顾家投资	257,741,073.52	70,378,761.50					257,741,073.52	70,378,761.50
米檬家居	3,000,000.00						3,000,000.00	
卡文家居	6,078,181.81	45,664,486.27		51,742,668.08	-45,664,486.27			
曲水智能	251,621.62						251,621.62	
曲水装饰	152,545.61						152,545.61	
宁波智能	1,874,593.00					207,176.20	2,081,769.20	
河北寝具	148,077.24						148,077.24	
浙江库佳	83,480,743.43					2,742,389.12	86,223,132.55	
嘉兴云冕	10,000,000.00						10,000,000.00	
嘉兴云冠	10,000,000.00						10,000,000.00	
嘉兴云居	10,000,000.00						10,000,000.00	
嘉兴云曼	10,000,000.00						10,000,000.00	
顾家香港贸易	77,961,700.00						77,961,700.00	
纳图兹	50,078.93					121,868.36	171,947.29	
庄盛香港	650,310,529.07		69,023,727.00				719,334,256.07	
星居家居	21,000,000.00					146,242.02	21,146,242.02	
重庆库佳						213,269.62	213,269.62	
嘉好供应链						158,428.88	158,428.88	
纳图兹(杭州)						91,401.26	91,401.26	
优先家居						73,121.02	73,121.02	

合计	4,186,268,363.86	234,613,100.72	279,273,727.00	394,292,668.08	-164,234,339.22	8,311,773.20	4,243,795,535.20	70,378,761.50
----	------------------	----------------	----------------	----------------	-----------------	--------------	------------------	---------------

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
二、联营企业											
浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	29,736,781.19			21,664,831.61			12,000,000.00			39,401,612.80	
小计	29,736,781.19			21,664,831.61			12,000,000.00			39,401,612.80	
合计	29,736,781.19			21,664,831.61			12,000,000.00			39,401,612.80	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,425,297,203.13	1,089,390,966.44	1,288,105,162.11	982,748,001.65
其他业务	550,323,798.08	244,869,884.31	587,578,747.05	297,017,068.92
合计	1,975,621,001.21	1,334,260,850.75	1,875,683,909.16	1,279,765,070.57

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

5、投资收益

□适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	384,613,205.44	1,608,219,312.25
权益法核算的长期股权投资收益	21,664,831.61	12,212,678.31
处置长期股权投资产生的投资收益	-141,425,708.56	-36,772,076.03
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	6,730,780.00	
债权投资在持有期间取得的利息收入		17,813,001.53
处置交易性金融资产取得的投资收益	5,635,948.39	
企业间资金拆借利息收入	3,395,984.30	14,800,011.62
处置其他权益工具投资相关税费	-4,569,056.22	
合计	276,045,984.96	1,616,272,927.68

其他说明：

无

6、其他

□适用 √不适用

二十、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-45,216,339.47	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	200,648,012.46	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	7,378,233.08	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-5,475,209.94	
减：所得税影响额	36,028,237.49	
少数股东权益影响额（税后）	6,265,771.08	
合计	115,040,687.56	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率 (%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	14.72	1.74	1.74
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	13.53	1.60	1.60

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：邝广雄

董事会批准报送日期：2025年4月27日

修订信息

适用 不适用