

山子高科技股份有限公司

2024 年年度报告

2025-023

2025 年 4 月 29 日

2024 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人叶骥、主管会计工作负责人陆燕及会计机构负责人（会计主管人员）陆燕声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	8
第三节 管理层讨论与分析	14
第四节 公司治理	34
第五节 环境和社会责任	54
第六节 重要事项	57
第七节 股份变动及股东情况	110
第八节 优先股相关情况	117
第九节 债券相关情况	117
第十节 财务报告	118

备查文件目录

- （一）载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
- （二）载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- （三）报告期内在中国证监会指定媒体上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

释义

释义项	指	释义内容
宁波昊圣	指	宁波昊圣投资有限公司
香港昊圣	指	香港昊圣投资有限公司
开曼昊圣	指	Glorious Rich Limited
美国昊圣	指	Glorious Rich Investment, Inc.
ARCAS 公司	指	ARCAS Automotive Group, LLC
ARC 控股	指	ARC Automotive Group, Inc.
ARC 香港	指	ARC Automotive Asia, Limited
ARC 美国	指	ARC Automotive, Inc
ARC 马其顿	指	ARC Automotive Macedonia Dooel Ilinden
ARC 墨西哥	指	ARC Automotive de Mexico, S.de R.L.de C.V.
ARC 西安	指	艾尔希庆华（西安）汽车有限公司
ARC 宁波	指	宁波北仑艾尔希汽车有限公司
YFA	指	YFA AUTOMOTIVE SAFETY NORTH MACEDONIA DOOSkopje
ARC 技术控股	指	艾尔希技术控股有限公司
ARC 美国技术	指	ARC TECHNOLOGY USA INC
ARC 泰国	指	ARC Automotive (Thailand) Co., Ltd.
东方亿圣	指	宁波东方亿圣投资有限公司
香港亿圣	指	香港东方亿圣投资有限公司
比利时邦奇	指	Punch Powertrain N.V.
香港邦奇	指	Punch Dongwha Limited
南京邦奇	指	南京邦奇自动变速箱有限公司
宁波邦奇	指	宁波邦奇自动变速箱有限公司
宁波邦奇进出口	指	宁波邦奇进出口有限公司
法国 PPC	指	Punch Powertrain France SAS
法国 SCI	指	SCI Claveloux Developpement
邦奇精密	指	邦奇汽车精密部件有限公司
比利时 PPEV	指	Punch Powertrain E-vehicles NV
宁波银加	指	宁波银加电子商务有限公司
银亿世纪投资	指	宁波银亿世纪投资有限公司
江北银亿房产	指	宁波江北银亿房地产开发有限公司
余姚银亿房产	指	余姚银亿房地产开发有限公司
海尚大酒店	指	宁波海尚大酒店有限公司
余姚商业管理	指	余姚银亿商业管理有限公司
通达商业管理	指	宁波银亿通达商业管理有限公司
海尚酒店投资	指	宁波银亿海尚酒店投资有限公司
呼伦贝尔银亿	指	呼伦贝尔银亿房地产开发有限公司
宁波新城置业	指	宁波银亿新城置业有限公司
宁波荣耀置业	指	宁波荣耀置业有限公司
宁波恒晖	指	宁波恒晖汽车零部件制造有限公司

浙江有谦	指	浙江山子有谦汽车有限公司
西部创新投资	指	西部创新投资有限公司
宁波莲彩科技	指	宁波莲彩科技有限公司
宁波凯威动力	指	宁波凯威动力科技有限公司
深圳山子智慧	指	深圳山子智慧服务有限责任公司
横琴山子	指	珠海横琴山子信息技术有限公司
上海荃儒	指	上海荃儒投资有限公司
银保物联科技	指	浙江银保物联科技有限公司
宁波普利赛思	指	宁波普利赛思电子有限公司
上海有谦	指	上海山子有谦科技有限公司
山子汽车集团	指	山子汽车产业集团有限公司
山子供应链	指	上海山子知道供应链管理有限公司
浙江超影科技	指	浙江山子超影科技有限公司
山子动力	指	山子动力有限公司
平湖山子	指	平湖山子汽车零部件有限公司
山子马来	指	SENSTEED POWERTRAIN(MALAYSIA)SDN.BHD
芜湖山子精密	指	芜湖山子精密技术有限公司
云枫汽车	指	黑龙江云枫汽车有限公司
云枫汽贸	指	哈尔滨云枫汽车贸易有限公司
知道科技	指	安徽知道新能源科技有限公司
邢台龙冈	指	邢台龙冈投资发展有限公司
河北红星	指	河北红星汽车制造有限公司
深圳多氟多蓝	指	深圳多氟多蓝汽车销售有限公司
厦门多氟多蓝	指	厦门多氟多蓝汽车销售有限公司
知道红星（河北）	指	知道红星（河北）汽车销售有限公司
易驶通途（深圳）	指	易驶通途（深圳）汽车运营有限公司
征途销售（广州）	指	征途（广州）汽车销售有限公司
红星销售（东莞）	指	知道红星（东莞）汽车销售服务有限公司
邢台知道红星制造	指	邢台知道红星制造有限公司
征途天津	指	征途（天津）汽车销售有限公司
征途杭州	指	征途（杭州）汽车销售有限公司
征途苏州	指	征途（苏州）汽车销售有限公司
易驶通途海南	指	易驶通途（海南）汽车运营有限公司
易始通途（上海）	指	易始通途（上海）汽车销售有限公司
红星销售（海南）	指	红星汽车销售（海南）有限公司
红星石家庄	指	知道红星（石家庄）汽车销售有限公司
宁波银亿物业	指	宁波银亿物业管理有限公司
大庆银亿物业	指	大庆银亿物业管理有限公司
南京银亿物业	指	南京银亿物业管理有限公司
宁波银尚广告	指	宁波银尚广告传媒有限公司
上海银亿物业	指	上海银亿物业服务服务有限公司

银亿保安	指	宁波银亿保安服务有限公司
宁波尚之味	指	宁波尚之味餐饮服务有限公司
宁波甬圣	指	宁波甬圣人力资源有限公司
象山银亿物业	指	象山银亿物业服务服务有限公司
奉化银亿物业	指	宁波奉化银亿物业服务服务有限公司
山子银服	指	宁波山子银服物业管理有限公司
山子人力	指	宁波山子人力资源有限公司
北仑银佳物业	指	宁波北仑银佳物业服务服务有限公司
宁波子坤商管	指	宁波子坤商业运营管理有限公司
澜山酒店管理	指	宁波澜山酒店管理有限公司
宁波山子城服	指	宁波山子城市服务有限公司
宁波启力城服	指	宁波启力城市运营服务有限公司

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	山子高科	股票代码	000981
变更前的股票简称（如有）	山子股份		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	山子高科技股份有限公司		
公司的中文简称	山子高科		
公司的外文名称（如有）	SENSTEED HI-TECH GROUP		
公司的外文名称缩写（如有）	SENSTEED		
公司的法定代表人	叶骥		
注册地址	甘肃省兰州市城关区高新技术开发区张苏滩 573 号八楼		
注册地址的邮政编码	730000		
公司注册地址历史变更情况	不适用		
办公地址	上海市浦东新区陆家嘴环路 333 号金砖大厦 35 层		
办公地址的邮政编码	200120		
公司网址	www.senstead.com		
电子信箱	000981@senstead.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	喻凯	严一丹
联系地址	上海市浦东新区陆家嘴环路 333 号金砖大厦 35 层	上海市浦东新区陆家嘴环路 333 号金砖大厦 35 层
电话	021-50590985	021-50590985
传真	021-50580205	021-50580205
电子信箱	000981@senstead.com	000981@senstead.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所： http://www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》、《证券日报》、《中国证券报》、《上海证券报》、巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn/
公司年度报告备置地点	公司证券部

四、注册变更情况

统一社会信用代码	无变更
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	2000 年 5 月 18 日，公司（原名“甘肃兰光科技股份有限公司”）经中国证券监督管理委员会证监发行字[2000]60 号文

	批准，向社会公众发行人民币普通股 5,000 万股，发行后注册资本为 16,100 万元，主营业务为通信及相关设备制造业。 2011 年 5 月，公司国有股权转让、股权分置改革、非公开发行股份收购资产等重大资产重组相关工作实施完毕，公司名称由“甘肃兰光科技股份有限公司”变更为“银亿房地产股份有限公司”，主营业务变更为房地产开发与经营业。 2018 年 2 月，因 2017 年 1 月、10 月，公司先后两次实施了重大资产重组，通过非公开发行股份方式收购了宁波昊圣投资有限公司和宁波东方亿圣投资有限公司 100% 股权，公司名称由“银亿房地产股份有限公司”变更为“银亿股份有限公司”，主营业务增加“汽车零部件的生产、研发和销售”。 2022 年 4 日，公司根据《重整计划》完成出资人权益调整方案、控股股东发生变更后，为进一步明确公司未来发展方向，公司经营范围变更为：“许可项目：房地产开发经营；住宅室内装饰装修；道路机动车辆生产。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：物业管理；建筑材料销售；住房租赁；园林绿化工程施工；规划设计管理；新型建筑材料制造（不含危险化学品）；以自有资金从事投资活动；汽车零部件研发；工程和技术研究和试验发展；新能源汽车生产测试设备销售；汽车零部件及配件制造；汽车零配件零售；汽车零配件批发；新能源原动设备制造；新能源原动设备销售；汽车装饰用品制造；汽车装饰用品销售；电车制造；新能源汽车整车销售；智能车载设备制造；智能车载设备销售；半导体器件专用设备制造；半导体器件专用设备销售；智能无人飞行器制造；智能无人飞行器销售；智能机器人的研发；人工智能硬件销售；智能机器人销售；电力电子元器件制造；电力电子元器件销售；电子专用设备制造；导航终端制造；集成电路芯片及产品制造；集成电路芯片及产品销售；货币专用设备制造；集成电路制造；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）”
历次控股股东的变更情况（如有）	2011 年 5 月，公司国有股权转让、股权分置改革、非公开发行股份收购资产等重大资产重组相关工作实施完毕，公司控股股东由“深圳兰光经济发展公司”变更为“宁波银亿控股有限公司”。 2022 年 2 月 24 日，公司根据《重整计划》完成出资人权益调整方案，公司控股股东由“宁波银亿控股有限公司”变更为“嘉兴梓禾瑾芯股权投资合伙企业（有限合伙）”。

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	浙江省杭州市萧山区盈丰街道润奥商务中心 T2 写字楼 28 楼
签字会计师姓名	唐彬彬、卓雅心

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

☐适用 ☒不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

☐适用 ☒不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☒是 ☐否

追溯调整或重述原因

会计政策变更

	2024 年	2023 年		本年比上年增 减	2022 年	
		调整前	调整后		调整前	调整后
营业收入 (元)	4,970,204,863.00	5,335,833,678.08	5,335,833,678.08	-6.85%	3,738,379,335.43	3,738,379,335.43
归属于上市公司股东的净利润 (元)	-1,732,758,685.10	-2,056,747,472.44	-2,056,747,472.44	15.75%	-969,158,179.09	-968,529,422.88
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 (元)	-1,392,304,009.00	-2,180,008,365.45	-2,180,008,365.45	36.13%	-1,997,570,082.58	-1,996,941,326.37
经营活动产生的现金流量净额 (元)	743,216,474.86	-657,693,036.56	-657,693,036.56	213.00%	-526,073,250.67	-526,073,250.67
基本每股收益 (元/股)	-0.17	-0.21	-0.21	19.05%	-0.1	-0.1
稀释每股收益 (元/股)	-0.17	-0.21	-0.21	19.05%	-0.1	-0.1
加权平均净资产收益率	-84.95%	-55.11%	-55.11%	54.15%	-20.85%	-20.85%
	2024 年末	2023 年末		本年末比上年 末增减	2022 年末	
		调整前	调整后		调整前	调整后
总资产(元)	10,885,120,752.71	14,455,150,099.82	14,455,150,099.82	-24.70%	17,881,888,700.94	17,885,694,774.04
归属于上市公司股东的净资产 (元)	1,168,743,629.31	2,918,848,895.36	2,918,848,895.36	-59.96%	4,591,140,162.85	4,594,904,887.70

会计政策变更的原因及会计差错更正的情况

公司自 2024 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 18 号》“关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理”规定,并对可比期间信息进行追溯调整。具体追溯调整内容为营业成本和销售费用 2,973 万元的重分类,不影响上表主要财务指标。

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值,且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

☐是 ☒否

公司最近一个会计年度经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

☒是 ☐否

项目	2024 年	2023 年	备注
营业收入（元）	4,970,204,863.00	5,335,833,678.08	主要系汽车零部件、物业管理服务及整车销售收入
营业收入扣除金额（元）	143,099,890.38	337,611,635.13	主要系材料销售、水电、租赁收入等
营业收入扣除后金额（元）	4,827,104,972.62	4,998,222,042.95	主要系汽车零部件、物业管理服务及整车销售收入

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,134,793,484.40	960,007,572.60	1,206,407,889.17	1,668,995,916.83
归属于上市公司股东的净利润	-41,804,275.31	-1,088,066,358.14	-233,825,010.45	-369,063,041.20
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-114,034,029.15	-429,790,730.85	-229,789,329.57	-618,689,919.43
经营活动产生的现金流量净额	659,931,994.67	-49,588,120.58	-276,174,194.42	409,046,795.19

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

☒是 ☐否

前期差错更正原因主要系公司整车出口业务所致，因公司首次开展乘用车生产销售出口及基地代建等业务，就收入确认时点、政府补贴收入确认原则及 EPC 收入总额/净额确认原则上，与年审会计师经过充分讨论和审慎评估，对前期列报进行更正。

九、非经常性损益项目及金额

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	2024 年金额	2023 年金额	2022 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	501,453,811.97	59,500,784.65	-1,188,678.64	

计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	20,862,043.71	20,975,546.90	26,944,254.98	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	16,238,845.60	-51,291,053.72	-49,465,566.37	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	1,068,373.55	573,325.00		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	4,037,863.05	640,211.64	9,977,526.11	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		61,043,218.51		
债务重组损益	-839,894,906.00	46,928,127.40	1,027,273,976.90	
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益			-53,213,542.06	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-90,666,623.86	-5,369,434.67	69,182,905.64	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	36,455,537.46		938,005.66	系公司持有的对鑫海智造的长期股权投资在本期按照权益法确认的投资收益，按公司享有的被投资单位非经常性损益的份额，穿透认定为非经常性损益
减：所得税影响额	-3,719,726.22	9,498,082.27	1,174,591.11	
少数股东权益影响额（税后）	-6,270,652.20	241,750.43	862,387.62	
合计	-340,454,676.10	123,260,893.01	1,028,411,903.49	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

☒适用 ☐不适用

系公司持有的对联营企业的长期股权投资在本期按照权益法确认的投资收益，按公司享有的被投资单位非经常性损益的份额，穿透认定为非经常性损益。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

☐适用 ☒不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

1、乘用车市场情况

2024 年，全年汽车产销稳中有进。上半年汽车产销整体不旺，汽车工业经济运行面临库存高、消费弱的困难，供给端和终端均呈现较大的压力；三季度随着政策加码，终端呈现较好的发展态势；四季度延续向好态势，月度产销呈现较高水平。

2024 年，乘用车市场经历了一系列的变化和发展，整体呈现出稳步恢复的趋势，全球汽车销量约 9500 万辆，同比增长 2%。增长主要得益于持续恢复的供应量逐步释放的积压需求。2024 年中国汽车产销累计完成 3128.2 万辆和 3143.6 万辆，同比分别增长 3.7% 和 4.5%，完成全年预期目标。乘用车产销分别完成 2747.7 万辆和 2756.3 万辆，同比分别增长 5.2% 和 5.8%。

2、新能源汽车市场情况

2024 年，中央国家机关工业和信息化部、商务部、财政部等多部门发布若干项政策措施，依托消费以旧换新、充换电设施布局、智能网联技术等方面大力扶持和引导新能源汽车行业健康发展。国家发改委、能源局等部门先后出台《关于加强新能源汽车与电网融合互动的实施意见》《关于推动车网互动规模化应用试点工作的通知》两项政策，明确 2025 年底力争建成 5 个以上示范城市及 50 个以上 V2G 示范项目的发展目标。

2024 年中国新能源汽车销量达到 1286.6 万辆，同比增长 35.5%，占国内汽车总销量的比重首次突破 40%。2024 年新能源汽车渗透率（新能源新车销量占到汽车新车总销量的比率）达到 40.9%，且下半年连续 6 个月超 50%。随着消费者对新能源车的接受度不断提升，以解决基础出行需求为主要导向的消费群体陆续转向新能源车市场，低价位段在报废更新政策的推动下反应尤为明显。新能源汽车品牌网络持续扩张，2024 年新增的 3518 家 4S 网络，大约 57% 来自新能源汽车领域。传统品牌 4S 店数量为 25,108 家，占比 76%；新能源独立品牌 4S 店数量为 7770 家，占比 24%。

2024 年商用物流车产销分别完成 380.5 万辆和 387.3 万辆，同比分别下降 5.8% 和 3.9%。其中，新能源物流车销量总计达到 45.70 万辆，同比增长幅度高达 65.22%。新能源城市物流车的渗透率从 2023 年的 32.9% 迅速提升至 42.5%。随着新能源物流车市场的快速发展，市场竞争也日益激烈。各企业纷纷加大研发投入，提升产品性能和服务质量，以争夺市场份额。

2024 年中国汽车出口量达到 585.9 万辆，同比增长 19.3%，成为拉动中国汽车产销总量增长的重要力量。出口的快速增长直接带动了国内汽车生产的扩张，缓解了国内市场销量下滑的压力。2024 年中国汽车出口量的快速增长对国内汽车产业产生了积极的推动作用，但也面临着贸易壁垒等挑战。未来，中国汽车产业需要在技术创新、市场拓展和本地化生产等方面持续发力，以实现高质量发展。

二、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

（一）高端制造业

2024 年度，公司在保持邦奇公司和 ARC 公司生产经营体系完整和独立的基础上，根据高端制造板块经营发展和公司管控需要，在人力、物力、财力等方面提供了全方位坚实保障，重点围绕优化资源配置、拓展市场、产品研发、管理架构提升等方面开展工作。

1、主要经营模式

● 邦奇公司

公司下属全资子公司比利时邦奇公司，是全球知名的汽车自动变速器独立制造商，其专注于研发、生产和销售汽车变速器，主要产品为无级变速器（CVT），同时致力于研发双离合变速器（DCT）、混合动力总成系统和纯电动动力总成系统。

（1）采购模式

邦奇公司的采购使命：一个有效的采购组织，通过将供应链和客户要求完美结合来完成适当的商品交易计划以实现增值降本。

邦奇公司产品生产所需原材料或零部件主要包括锥盘、钢带、电磁阀、液压控制阀、油道、行星齿轮等，这些既包括 标准化零件，也包括专门为邦奇公司定制的原材料或零部件。由于所需原材料基本外购，采购环节对于邦奇公司产品质量保证以及成本控制至关重要。当产品生产要求新的原材料和零部件，或出于成本控制、战略性多元化采购需要等目的，邦奇公司会启动新供应商筛选程序。通过建立潜在供应商清单、对合格供应商打分和试制品检测、签署保密协议及供货 框架协议等一系列流程形成合格供应商清单，并定期管理更新。经过多年合作，邦奇公司和多家供应商建立了长期稳定 的关系，但仍严格执行汽车零部件行业常用的生产件批准程序（PPAP）管理采购流程，确保供应商资质和其产品质量经 过严格审核。

除少数零部件和原材料外，邦奇公司通常以持续采购订单或单一订单的方式向多家供应商进行询价采购。持续采购订单通常由采购部门根据安全库存管理的需要及交付安排等向合格供应商发出。供应商批量供货之前需要先向邦奇公司提交 PPAP 批准文件和样件，经邦奇公司进料审核测试通过后方可进行供货。

（2）生产模式

邦奇公司的生产使命：设计、实现和持续改进邦奇公司的制造系统，使全球所有业务单元能以具有竞争力的成本稳定地生产优质产品。

邦奇公司的生产模式基于一种矩阵架构，在该架构定义和划分了全球集中专业生产团队和各业务单元生产团队的职位和职责。根据已生产的变速器关键质量特性，定义了 7 个关键能力领域：精益生产线设计、自动化和数字化制造、装配技术、机械加工、焊接和清洗、测试和测量、原型和工程。由行业领军人物领导的各业务单元团队的角色，是根据业务单元要求可靠地执行项目。业务单元团队由分配到各项目的全球专业团队成员和接收运营团队的代表组成。项目团队负责从定义需求到机器或生产线的全面调试（工厂验收）的全过程开发和设备创建活动，并负责对现有制造系统的持续改进和生命周期管理。全球能力团队负责为邦奇全球开发适合的技术能力，以最佳方式支持邦奇全球所有业务单位产业化项目，并在全球所有邦奇工厂以标准化的方式定义标准方法和工具来执行过程开发和设备实现活动。

● ARC 公司

公司下属全资子公司美国 ARC 公司，是全球第二大独立气体发生器生产商，其主要从事汽车安全气囊气体发生器的开发、生产及销售等，目前在全球 4 个国家建有 7 个生产基地，具有覆盖亚太、北美和欧洲等地区的全球化布局及丰富的产品组合、完善的销售平台和强大的技术支持团队。

（1）采购模式

上游供应商提供的原材料或零部件主要包括引爆器、发生剂、冲压件、钢管和工业气体等，这些既包括标准化零件，也包括专门为 ARC 公司定制的原材料或零部件。由于所需原材料基本外购，采购环节对于公司产品质量保证以及成本控制至关重要。经过多年合作，ARC 公司和多家供应商建立了长期稳定的关系，但仍严格执行汽车零部件行业常用的生产件批准程序（PPAP）管理采购流程，确保供应商产品质量经过严格审核。

ARC 公司通常以询价的方式向供应商进行采购。首先，由工程部提交设计图纸，交由采购部询价；采购部向供应商发出询价请求，获得报价之后进行横向比较和分析，经过几轮报价后最终确定供应商，并和供应商签署框架合同。供应商批量供货之前需要先向 ARC 公司提交 PPAP 批准文件和样件，经 ARC 公司审核通过后方可进行生产。

（2）生产模式

ARC 公司推行精益生产方式，以销售订单为驱动进行生产安排。根据合同条款，客户需要至少提前 12 周下订单。销售部从客户处取得订单后通知财务部和生产部。生产部在确认数量 and 设计后，再结合产成品的库存情况安排生产计划。ARC 公司按照此种方式对所有订单进行动态管理，并记录进展，若计划订单有所变更，由销售部提交计划调整通知单。

（二）整车制造

自 2022 年 2 月重整以来，山子高科建立从高端零部件制造、整车制造、出行服务到半导体材料的高端制造产业链生态圈。作为关键一环的整车业务，管理层自 2021 年即开始布局，2022 年山子汽车成立，作为山子高科进军整车行业的核心板块开始相关技术和人员的储备，2023 年以公开摘牌方式收购国企邢台信德持有的邢台龙冈 90% 股权，获得了相应的造车资质，为后续造车打下基础。公司在商用车业务上以“打造新能源城市物流车新物种”为目标，专注于新能源汽车的研发、制造及销售服务；在乘用车业务上立足哈尔滨，锚定海外整车市场，利用哈尔滨当地现有整车制造资源，通过技术改造升级和产品导入，打造面向“一带一路”国家为主要市场的整车制造项目。

（1）乘用车

公司乘用车板块专注于打造以海外市场为切入点，全面导入先进技术和车型，持续打造面向海外市场的整车制造基地，主厂区占地面积约 62 万平方米，停车场用地面积约 12 万平方米，总建筑面积约 29.7 万平方米，工厂拥有冲压、焊装、涂装、总装四大工艺的自动化、智能化柔性生产线，生产线设备 824 台套，具备 12 万台 A-C 级乘用车整车柔性生产能力。但到四季度，内外部形势发生较大变化，特别是地缘政治风险和贸易摩擦的加剧，公司开始对面向一带一路市场的整车业务进行调整。2025 年，公司拟将现有整车业务进行重组，将资金和资源进行集中，公司将继续利用现有资质，高效和低成本推进新车型的研发。

（2）商用车

公司积极布局新能源整车制造企业，聚焦商用车领域，打造一款为物流而生的轻型物流车。首款产品是市场上为数不多的正向研发的新能源商用车，在空间利用率、载货量、续航等方面具有极大的优势。在此产品的基础上，积极研发其他新能源车型，结合全生命周期的运营服务平台，覆盖城市内配送物流场景。公司通过对全国商用车及乘用车市场的充分调研，优先选择以城市物流这一蓝海市场作为突破口、以正向研发为核心理念、开发和制造高度符合目标人群需求的高性价比、大载货量、广应用场景、续航无忧的物流车型。

报告期内整车制造生产经营情况

☐适用 ☒不适用

报告期内汽车零部件生产经营情况

☒适用 ☐不适用

	产量			销售量		
	本报告期	上年同期	与上年同比增减	本报告期	上年同期	与上年同比增减
按零部件类别						
汽车动力总成	249,334	289,879	-13.99%	244,703	285,325	-14.24%
汽车安全气囊气体发生器	36,046,268	29,223,739	23.35%	34,111,219	29,133,012	17.09%
按整车配套						
按售后服务市场						
其他分类						
境内	31,719,679	18,903,438	67.80%	18,933,572	17,561,081	7.82%
境外	4,575,923	10,610,180	-56.87%	10,580,046	7,164,239	47.68%

同比变化 30% 以上的原因说明

☒适用 ☐不适用

1、为提升效率和减少风险，将部分国外产能转移至国内。

零部件销售模式

公司开展汽车金融业务

☐适用 ☒不适用

公司开展新能源汽车相关业务

☒适用 ☐不适用

新能源汽车整车及零部件的生产经营情况

单位：元

产品类别	产能状况	产量	销量	销售收入
EV 减速器	30 万套	14284	13657	24,243,209.25

三、核心竞争力分析

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

1、整车制造

自 2022 年 2 月重整以来，山子高科建立从高端零部件制造、整车制造、出行服务到半导体材料的高端制造产业链生态圈。作为关键一环的整车业务，管理层自 2021 年即开始布局，2022 年山子汽车成立，作为山子高科进军整车行业的核心板块开始相关技术和人员的储备，2023 年以公开摘牌方式收购国企邢台信德持有的邢台龙冈 90%股权，获得了相应的造车资质，为后续造车打下基础。公司在商用车业务上以“打造新能源城市物流车新物种”为目标，专注于新能源汽车的研发、制造及销售服务；在乘用车业务上立足哈尔滨，锚定海外整车市场，利用哈尔滨当地现有整车制造资源，通过技术改造升级和产品导入，打造面向“一带一路”国家为主要市场的整车制造项目。

（1）乘用车

公司乘用车板块专注于打造以海外市场为切入点，全面导入先进技术和车型，持续打造面向海外市场的整车制造基地，主厂区占地面积约 62 万平方米，停车场用地面积约 12 万平方米，总建筑面积约 29.7 万平方米，工厂拥有冲压、焊装、涂装、总装四大工艺的自动化、智能化柔性生产线，生产线设备 824 台套，具备 12 万台 A-C 级乘用车整车柔性生产能力。首款量产车型已于 2024 年 7 月初正式下线。2024 年度，公司乘用车 1-12 月产量达 8970 辆，出口至“一带一路”国家的全年销量为 6523 辆，销给经销商的全年销量为 3469 辆。但到第四季度，内外部形势发生较大变化，特别是地缘政治风险和贸易摩擦的加剧，公司开始对面向一带一路市场的整车业务进行调整。2025 年，公司拟将现有整车业务进行重组，将资金和资源进行集中，公司将继续利用现有资质，高效和低成本推进新车型的研发。

（2）商用车

公司积极布局新能源整车制造企业，聚焦商用车领域，打造一款为物流而生的轻型物流车。首款产品是市场上为数不多的正向研发的新能源商用车，在空间利用率、载货量、续航等方面具有极大的优势。在此产品的基础上，积极研发其他新能源车型，结合全生命周期的运营服务平台，覆盖城市内配送物流场景。公司通过对全国商用车及乘用车市场的充分调研，优先选择以城市物流这一蓝海市场作为突破口、以正向研发为核心理念、开发和制造高度符合目标人群需求的高性价比、大载货量、广应用场景、续航无忧的物流车型。

2、高端制造业

（1）邦奇公司

报告期内，邦奇在组织优化、市场拓展和产品能力方面均取得了显著成就。一是管理模式持续优化，通过一系列战略性业务整合，提升了经营效率。二是持续挖掘增量市场，燃油车业务继续深化与江淮东风小康、江铃等重要客户的合作，并在一带一路海外市场也增添了新的里程碑：首个一带一路国家项目 Murphy 项目成功量产；首次打开北美市场，通过北极星项目首次将 CVT 应用在全地形越野车上。新能源业务方面，邦奇首款自研减速器，在 15 个月极短周期内顺利实现量产交付纬湃。三是研发领域取得突破性进展，成功推出创新的四合一产品，并在物流车领域实现应用，彰显了公司在技术创新方面的雄厚实力。邦奇首个大型三电机台架也成功落地，显著提升研发测试能力和降低产品验证成本。

2024 年 12 月 31 日召开第九届董事会第二次临时会议审议通过《关于重组欧洲子公司业务的议案》《关于欧洲子公司债务重组的议案》，具体内容详见公司 2025 年 1 月 2 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于重组公司欧洲

子公司业务的公告》（公告编号：2024-092）、《关于欧洲子公司债务重组的公告》（公告编号：2024-093）。本次对比利时邦奇（PunchPowertrainN.V.）债务重组完成后，将进一步盘活公司资产，减少负债及财务费用，提高子公司盈利能力。

（2）ARC 公司

ARC 仍然是混合式安全气囊发生器行业的领导者。在研发方面的持续专注和投资已经帮助我们推出了若干具有竞争力的新产品。基于行业对标，我们完成了差距分析以推动新的设计方向及优先级。随着新项目的启动和新增订单，若干改型或新的开发项目已经在进行之中。这些新产品包括：（1）新型的柱状乘客侧气体发生器，在 2024 年上半年完成样件试生产，并于 2024 年 10 月发布新品 PH-10。柱状的乘客侧发生器响应了目前的新能源汽车的市场需求，以纵向排列的方式有助于产生较大气量，满足了市场的需求。（2）新型的产气药，提高产气效率和降低排放水平。

2024 年 12 月，公司召开第九届董事会第二次临时会议审议通过《关于拟出售控股子公司股权的议案》。公司拟出售其持有宁波昊圣投资有限公司 51%的股权，交易对价为人民币 6.63 亿元人民币。本次交易完成后，公司直接持有标的公司 39%的股权，通过西部创新间接持有标的公司 10%股权。标的公司不再纳入公司合并报表范围。如公司与交易对手方签订正式股权转让协议，公司将严格履行信披义务。

四、主营业务分析

1、概述

2024 年是实现“十四五”规划目标任务的关键一年。面对外部压力加大、内部困难增多的复杂严峻形势，我国经济运行总体平稳、稳中有进，高质量发展扎实推进，经济社会发展主要目标任务即将顺利完成。一年来，公司全面贯彻新发展理念，坚持稳中求进的工作基调，不断深化内部改革，提升组织能力。面对国际局势和行业环境的诸多不确定性以及部分历史遗留问题，公司董事会带领管理层和全体员工始终坚定信心、上下同欲，积极应对市场带来的机遇和挑战，同时不忘初心、坚定不移，为实现向高新技术企业的全面转型做好了准备。

报告期内，公司实现营业收入 497,020 万元，较上年同期减少 36,563 万元，同比下降 6.85%；毛利额 81,360 万元，较上年同期增长 7,613 万元，同比上升 10.32%；毛利率为 16.37%，较上年同期增长 2.55%，同比上升 18.44%；净利润-179,209 万元，同比减亏 42,726 万元，减亏幅度 19.25%，其中：归属于母公司所有者的净利润为-173,276 万元，同比减亏 32,399 万元，减亏幅度 15.75%。

整车业务 2024 年业绩中表现突出，2024 年整车销售收入 511,658,082.84 元，营业收入占比 10.29%，与去年同期相比增长 23,549.07%。安全气囊气体发生器业务 2024 年营业收入 1,738,564,808.11 元，营收占比 34.98%，与去年同期相比增长 19.10%。

2、收入与成本

（1）营业收入构成

单位：元

	2024 年		2023 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	4,970,204,863.00	100%	5,335,833,678.08	100%	-6.85%
分行业					
汽车零部件	3,185,613,831.39	64.09%	3,269,672,124.79	61.28%	-2.57%
整车	511,658,082.84	10.29%	2,163,544.21	0.04%	23,549.07%
物业管理	811,279,287.72	16.32%	821,252,008.00	15.39%	-1.21%
房产销售	226,852,293.69	4.56%	919,662,375.68	17.24%	-75.33%
酒店经营	91,701,476.98	1.85%	97,471,990.27	1.83%	-5.92%
其他	143,099,890.38	2.88%	225,611,635.13	4.23%	-36.57%
分产品					

汽车动力总成	1,447,049,023.28	29.11%	1,809,975,977.62	33.92%	-20.05%
汽车安全气囊气体发生器	1,738,564,808.11	34.98%	1,459,696,147.17	27.36%	19.10%
整车	511,658,082.84	10.29%	2,163,544.21	0.04%	23,549.07%
房产销售	226,852,293.69	4.56%	919,662,375.68	17.24%	-75.33%
物业管理	811,279,287.72	16.32%	821,252,008.00	15.39%	-1.21%
酒店经营	91,701,476.98	1.85%	97,471,990.27	1.83%	-5.92%
其他	143,099,890.38	2.88%	225,611,635.13	4.23%	-36.57%
分地区					
国内销售	2,998,862,748.07	60.34%	3,590,993,244.46	67.30%	-16.49%
国外销售	1,971,342,114.93	39.66%	1,744,840,433.62	32.70%	12.98%
分销售模式					

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
汽车零部件	3,185,613,831.39	2,502,918,468.29	21.43%	-2.57%	-9.24%	5.78%
整车	511,658,082.84	466,215,176.21	8.88%	23,549.07%	33,124.14%	-26.26%
物业管理	811,279,287.72	737,244,109.34	9.13%	-1.21%	1.10%	-2.08%
分产品						
汽车动力总成	1,447,049,023.28	1,157,448,533.65	20.01%	-20.05%	-23.66%	3.78%
汽车安全气囊气体发生器	1,738,564,808.11	1,345,469,934.64	22.61%	19.10%	8.35%	7.68%
整车	511,658,082.84	466,215,176.21	8.88%	23,549.07%	33,124.14%	-26.26%
物业管理	811,279,287.72	737,244,109.34	9.13%	-1.21%	1.10%	-2.08%
分地区						
分销售模式						

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

☐适用 ☒不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

☒是 ☐否

行业分类	项目	单位	2024 年	2023 年	同比增减
汽车动力总成	销售量	套	244,703	285,325	-14.24%
	生产量	套	249,334	289,879	-13.99%
	库存量	套	11,220	6,589	70.28%
汽车安全气囊气体发生器	销售量	件	34,111,219	29,133,012	17.09%
	生产量	件	36,046,268	29,223,739	23.35%
	库存量	件	1,293,163	1,083,116	19.39%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

☒适用 ☐不适用

1、汽车变速器库存量增长 30%以上系主要客户出口业务销售增长。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

☐适用 ☒不适用

(5) 营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2024 年		2023 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
汽车零部件	汽车零部件	2,502,918,468.29	60.22%	2,757,873,833.49	59.98%	-9.24%
整车	整车	466,215,176.21	11.22%	1,403,242.34	0.03%	33,124.14%
物业管理	物业管理	737,244,109.34	17.74%	729,192,615.69	15.86%	1.10%
房产销售	房产销售	242,558,226.10	5.84%	854,143,921.20	18.57%	-71.60%
酒店经营	酒店经营	89,705,820.74	2.16%	77,947,850.12	1.70%	15.08%
其他	其他	117,963,035.32	2.84%	177,802,886.76	3.87%	-33.66%

单位：元

产品分类	项目	2024 年		2023 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
汽车动力总成	汽车动力总成	1,157,448,533.65	27.85%	1,516,134,930.94	32.54%	-23.66%
汽车安全气囊 气体发生器	汽车安全气囊 气体发生器	1,345,469,934.64	32.37%	1,241,738,902.55	27.18%	8.35%
整车	整车	466,215,176.21	11.22%	1,403,242.34	0.03%	33,124.14%
物业管理	物业管理	737,244,109.34	17.74%	729,192,615.69	15.86%	1.10%
房产销售	房产销售	242,558,226.10	5.84%	854,143,921.20	18.57%	-71.60%
酒店经营	酒店经营	89,705,820.74	2.16%	77,947,850.12	1.70%	15.08%
其他	其他	117,963,035.32	2.84%	177,802,886.76	3.87%	-33.66%

说明

不适用。

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

☒是 ☐否

(一) 处置子公司

单次处置对子公司投资即丧失控制权

子公司名称	股权处置价款	股权处置比例（%）	股权处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的确定依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额
宁波银亿房产	17,965,274.00	100.00	处置	2024 年 6 月 28 日	[注 1]	106,359,158.83
宁波凯启	20,000,000.00	100.00	处置	2024 年 4 月 3 日	[注 2]	80,682,960.85

(续上表)

子公司名称	丧失控制权之日剩余股权的比例	丧失控制权之日剩余股权的账面价值	丧失控制权之日剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益、其他所有者权益变动转入投资损益的金额
宁波银亿房产						
宁波凯启						

[注 1]《产权交易合同》约定，自评估基准日至标的股权交割日之间的期间为过渡期，评估基准日为 2023 年 12 月 31 日，股权交割日具体为标的资产的过户日，即 2024 年 6 月 28 日

[注 2]交易双方于 2024 年 4 月 3 日完成工商变更登记，已满足股东会决议通过、工商变更完成、30%款项支付且剩余款项有保障、受让方实际掌控财务经营及损益归属等核心条件

(二) 其他原因的合并范围变动

1. 合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
山子马来	设立	2024/4/23	256.33 万林吉特	100.00%
云枫汽贸	设立	2024/3/6	23,000,000.00	80.00%
启力城市运营	设立	2024/10/1	1,520,000.00	76.00%
宁波山子城服	设立	2024/4/1	500,000.00	100.00%
征途天津	设立	2024/1/3	375,000.00	80.00%
横琴山子	设立	2024/5/20	100,000.00	100.00%
征途杭州	设立	2024/1/17		80.00%
征途苏州	设立	2024/1/29		80.00%
易始通途上海	设立	2024/7/3		80.00%
易驶通途海南	设立	2024/2/27		80.00%
红星石家庄	设立	2024/1/22		80.00%
红星销售海南	设立	2024/12/23		80.00%
浙江超影科技	设立	2024/11/14		100.00%

2. 合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
香港银亿投资	注销	2024/3/8		
德国邦奇	清算	2024/8/1	2,904,060.38	-3,596,494.44

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

☐适用 ☒不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	2,074,319,132.46
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	41.74%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户一	659,302,387.47	13.27%
2	客户二	564,974,031.84	11.37%
3	客户三	381,477,933.61	7.68%
4	客户四	315,380,893.97	6.35%
5	客户五	153,183,885.58	3.08%
合计	--	2,074,319,132.46	41.74%

主要客户其他情况说明

☐适用 ☒不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	1,372,952,703.32
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	37.48%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商一	957,814,300.54	26.15%
2	供应商二	137,308,240.16	3.75%
3	供应商三	121,282,636.94	3.31%
4	供应商四	81,119,540.32	2.21%
5	供应商五	75,427,985.36	2.06%
合计	--	1,372,952,703.32	37.48%

主要供应商其他情况说明

☐适用 ☒不适用

3、费用

单位：元

	2024 年	2023 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	65,036,422.55	60,397,352.26	7.68%	公司拓展海外新市场导致销售费用上涨
管理费用	932,022,757.59	996,650,765.08	-6.48%	公司优化资源配置，提升管理架构导致管理费用下降
财务费用	449,299,901.29	394,088,588.04	14.01%	主要系 EURIBOR 利息上涨所致
研发费用	219,620,595.90	472,588,860.32	-53.53%	主要系合并范围变更所致

4、研发投入

☒适用 ☐不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
V17 乘用车项目	与国内互联网头部企业深度合作，为更广大的人群提供极致性价比乘用车产品	2026 年三季度 SOP	规划年产销达 30 万辆以上	跻身国内外乘用车市场主流厂商，成为实时链接量最大的智能整车及相关硬件企业
W28 乘用车项目	合资公司为北美及其他海外市场打造一款极具美学价值的独特新能源乘用车产品	2026 年四季度小批量交付	预计年产销 5 万台	树立公司高端品牌形象，开拓海外高利润空间市场
PH10 - 乘客混合气体双重阶段气体发生器	在第二季度完成第三阶段 (DV) 激发客户对产品的兴趣使用低成本产气药和助推剂	AA220D/AC222K 已完成了设计。弹道配方调整与 AA301 一起正在进行中。根据 USCAR 委员会的指示，Delta DV 将与 QFS 测试相结合（HW 将与推进剂分开鉴定）	气体发生器系列的完整设计和生产验证；一级和 OEM 批准 SOP 2025 年底行业领先的性能（输出（可变输出水平）、包装、重量）	业务增长 - 面向北美、中国和韩国的先进技术车辆、乘客、薄型 IP 和/车顶安全气囊应用
PH10-乘客混合气体单一阶段气体发生器	在第二季度完成第三阶段(DV)激发客户对产品的兴趣使用低成本产气药和助推剂	12 月，营销团队审查了中部通风口重新设计概念。BOM 成本尚未达到目标。与供应商合作，通过修改设计降低成本。	气体发生器系列的完整设计和生产验证；一级和 OEM 批准 SOP 2025 年底行业领先的性能（输出、包装、重量）。	业务增长-先进技术车辆、乘客、超薄 IP 和/车顶安全气囊应用-全球
MPD2.0 驾驶员烟火式气体发生器	第二阶段 CV 将于 2024 年 9 月底完成	CV 测试于 10 月完成。第 2 阶段审查于 11 月 20 日举行。	气体发生器系列的全面设计和生产验证；一级和 OEM 批准 SOP 2025 年底。	业务增长-增加在全球驾驶员气囊发生器的市场份额
CH5-35 气体发生器	第四季度完成第三阶段 DV 开发	除环境测试外，所有测试均已完成，测试供应商从 2024 年 12 月底推迟到 2025 年 1 月底	气体发生器系列的完整设计和生产验证。	业务增长-增加在全球气囊发生器的市场份额
Proton_ SAGA	1、2025.07 月顺利交付客户 CVT 及 TCU； 2、实现在马来西亚进行本土化装配及部分物料本土化采购。	1、2024 年 7 月底完成 C 样方案设计冻结，11 月完成 C 样的交付以支持客户装车； 2、物料马来西亚本土化询价及供应商定点完成。	1、2025 年 5 月完成马来西亚产线搭建； 2、2024 年 11 月中旬 C 样件成功交付 Proton。	1、Proton 项目量产，每年可以带来 6 万-8 万台的体量，增加约 3 亿-4 亿的销售额； 2、海外工厂的建立及运营，可以更大扩展在海外的影响力及知名度。
Geely_ SS21	2025.09 月顺利交付客户 CVT 及 TCU。	1、8 月初已完成 A 样方案设计冻结，样件制作完成； 2、TCU 量产供应商完成定点。	1、2025 年 8 月完成项目 PPAP。	1、项目量产，每年可以带来 12 万-15 万台的体量，增加约 5 亿-6.5 亿的销售额； 2、扩展在国内市场的占有率。
CRRC C857 减速器项目	2025 年 6 月项目量产 SOP 交付减速器给客户	1.8 月交付客户 A 样用于功能测试 2.12 月完成 C 样设计冻结，启动开模。	2025 年 5 月获得客户 PSW	1、项目量产，每年可以带来 3 万台的体量，增加约 3 千万的销售额； 2、扩展在国内市场的占有率。
CRRC E311 减速器项	2025 年 6 月项目量产	11 月交付客户 A 样用	2025 年 5 月获得客户	1、项目量产，每年可

目	SOP 交付减速器给客户	于功能测试	PSW	以带来 6 万台的体量，增加约 6 千万的销售额； 2、扩展在国内市场的占有率。
Cronus	用于北极星全地形车的 VT3（高速档 / 低速档）	开发无级变速器（CVT）的新变体	2027 年量产启动	1. 无级变速器首次应用于全地形车。2. 首次进入北美市场。3. 净利润至少 4000 万元人民币。
48V Inverter48V 逆变器	用于轻度混合动力汽车（MHEV）应用的 48V 逆变器	成功完成 48V 逆变器开发项目	2024 年完成项目	1.超紧凑且经济高效的 48V 逆变器，完全集成在变速箱内 2. 首个内部研发的 48V 逆变器 3. 若干巧妙的设计理念
DHT	DHT 120/150 变速器	成功打造具备功能的 DHT 变速器 A 样件	2024 年第四季度产出 A 样件	为小型细分市场打造的紧凑且极具成本效益的 DHT 变速器

公司研发人员情况

	2024 年	2023 年	变动比例
研发人员数量（人）	798	829	-3.74%
研发人员数量占比	7.42%	6.81%	0.61%
研发人员学历结构			
本科	254	275	-7.64%
硕士	322	376	-14.36%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	187	201	-6.97%
30~40 岁	364	385	-5.45%

公司研发投入情况

	2024 年	2023 年	变动比例
研发投入金额（元）	297,967,299.28	752,434,437.70	-60.40%
研发投入占营业收入比例	6.00%	14.10%	-8.10%
研发投入资本化的金额（元）	78,346,703.38	279,845,577.38	-72.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	26.29%	37.19%	-10.90%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

☐适用 ☒不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

☒适用 ☐不适用

1、因比利时邦奇完成业务重组，PPET 不再纳入合并报表范围。

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

☐适用 ☒不适用

5、现金流

单位：元

项目	2024 年	2023 年	同比增减
经营活动现金流入小计	5,639,227,664.36	4,506,609,856.30	25.13%
经营活动现金流出小计	4,896,011,189.50	5,164,302,892.86	-5.20%
经营活动产生的现金流量净额	743,216,474.86	-657,693,036.56	213.00%
投资活动现金流入小计	1,241,604,732.82	644,386,439.89	92.68%
投资活动现金流出小计	573,631,738.05	970,936,884.76	-40.92%
投资活动产生的现金流量净额	667,972,994.77	-326,550,444.87	304.55%
筹资活动现金流入小计	175,000,000.00	976,406,061.80	-82.08%
筹资活动现金流出小计	1,491,998,633.65	500,137,079.90	198.32%
筹资活动产生的现金流量净额	-1,316,998,633.65	476,268,981.90	-376.52%
现金及现金等价物净增加额	66,700,128.11	-476,323,080.30	114.00%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

☒适用 ☐不适用

- 1、经营活动产生的现金流量净额同比上升 213%，主要系本期经营改善和收到政府补助所致。
- 2、投资活动产生的现金流量净额同比增加 304.55%，主要系本期处置资产收回现金所致。
- 3、筹资活动产生的现金流量净额同比下降 376.52%，主要系本期借款还款所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

☐适用 ☒不适用

五、非主营业务分析

☒适用 ☐不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	-564,572,290.08	29.02%	主要系公司房地产业务剥离所致	否
公允价值变动损益	16,238,845.60	-0.83%		否
资产减值	-442,822,728.09	22.76%	主要系本期计提商誉、无形资产、存货、在建工程及固定资产等减值所致	否
营业外收入	2,168,653.57	-0.11%		否
营业外支出	94,507,770.15	-4.86%		否
其他收益	36,554,566.10	-1.88%		否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2024 年末		2024 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	615,367,888.96	5.65%	524,434,808.62	3.63%	2.02%	
应收账款	801,477,032.41	7.36%	859,779,618.77	5.95%	1.41%	
合同资产		0.00%		0.00%	0.00%	
存货	1,166,851,887.99	10.72%	2,928,185,873.38	20.26%	-9.54%	主要系公司房地产业务剥离所致
投资性房地产	396,929,120.02	3.65%	648,878,498.61	4.49%	-0.84%	主要系公司房地产业务剥离所致
长期股权投资	1,013,824,516.07	9.31%	2,153,321,466.17	14.90%	-5.59%	主要系公司房地产业务剥离所致
固定资产	1,723,277,841.60	15.83%	2,029,640,289.33	14.04%	1.79%	
在建工程	376,128,139.96	3.46%	349,900,105.84	2.42%	1.04%	
使用权资产	78,335,121.07	0.72%	271,695,646.33	1.88%	-1.16%	
短期借款	1,052,876,953.72	9.67%	1,036,136,881.16	7.17%	2.50%	
合同负债	302,246,649.77	2.78%	313,323,067.87	2.17%	0.61%	主要系公司房地产业务剥离所致
长期借款	1,224,857,149.45	11.25%	989,352,335.21	6.84%	4.41%	
租赁负债	76,383,870.69	0.70%	256,146,542.06	1.77%	-1.07%	
无形资产	1,572,497,196.30	14.45%	1,957,865,467.81	13.54%	0.91%	
其他应收款	837,832,287.82	7.70%	330,747,198.44	2.29%	5.41%	主要系公司出售房地产的债权尚未结算所致
递延收益	865,567,892.82	7.95%	133,729,181.01	0.93%	7.02%	主要系本期收到政府补助所致
商誉	595,017,531.60	5.47%	622,577,969.98	4.31%	1.16%	
应付账款	1,565,919,834.60	14.39%	1,497,635,102.66	10.36%	4.03%	
其他应付款	920,769,066.09	8.46%	1,066,449,286.62	7.38%	1.08%	
一年内到期的非流动负债	2,079,853,146.32	19.11%	3,701,916,755.77	25.61%	-6.50%	主要系本期还款及房地产业务剥离所致

境外资产占比较高

☒适用 ☐不适用

资产的具体内容	形成原因	资产规模	所在地	运营模式	保障资产安全性的控制措施	收益状况	境外资产占公司净资产的比重	是否存在重大减值风险
比利时邦奇	股权收购	2,212,384,415.07	比利时	正常运行	定期盘点	235,652,256.13	20.32%	否
比利时PPEV	股权收购	255,291,458.41	比利时	正常运行	定期盘点	-136,095,024.52	2.35%	否
ARC 美国	股权收购	268,798,399.45	美国	正常运行	定期盘点	-231,749,771.9	2.47%	否

2、以公允价值计量的资产和负债

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
4.其他权益工具投资	165,022,479.02	-5,525,501.50	-255,006,764.31			80,989,851.17		78,507,126.35
应收款项融资	83,356,221.53						9,133,734.36	92,489,955.89
上述合计	248,378,700.55	-5,525,501.50	-255,006,764.31	0.00	0.00	80,989,851.17	9,133,734.36	170,997,082.24
金融负债	468,933,544.35	16,238,845.60				260,536,941.63		192,157,757.12

其他变动的内容

不适用。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

☐是 ☒否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项 目	期末账面余额	期末账面价值	受限类型
货币资金	50,857,818.12	50,857,818.12	保证金账户、管理人账户、账户冻结等
应收账款	399,184,422.76	292,882,822.97	质押
应收股利	17,405,176.49	17,405,176.49	质押及冻结
存货	180,139,098.60	104,975,783.31	抵押
长期股权投资	320,737,053.26	320,737,053.26	抵押
其他权益工具投资	709,105.13	709,105.13	抵押
投资性房地产	915,522,684.60	395,513,976.89	抵押
固定资产	2,382,342,881.22	810,411,915.87	抵押
在建工程	342,512,170.79	226,204,820.04	抵押
无形资产	1,370,563,374.61	219,284,825.04	抵押
其他非流动资产	513,633,066.93	513,633,066.93	财产保全

项 目	期末账面余额	期末账面价值	受限类型
合 计	6,493,606,852.51	2,952,616,364.05	

七、投资状况分析

1、总体情况

☒适用 ☐不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
70,000,000.00	107,000,000.00	-34.58%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

☐适用 ☒不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

☐适用 ☒不适用

4、金融资产投资

（1）证券投资情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在证券投资。

（2）衍生品投资情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

5、募集资金使用情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

☒适用 ☐不适用

交易对方	被出售资产	出售日	交易价格（万元）	本期初起至出售日该资产为	出售对公司的影响（注3）	资产出售为上市公司贡献的	资产出售定价原则	是否为关联交易	与交易对方的关联关系（适	所涉及的资产产权是否已全	所涉及的债权债务是否已全	是否按计划如期实施，如未	披露日期	披露索引
------	-------	-----	----------	--------------	--------------	--------------	----------	---------	--------------	--------------	--------------	--------------	------	------

				上市公司 贡献的净 利润（万 元）		净利 润占 净利 总额 的比例			用关 联交 易情 形）	部过 户	部转 移	按计 划实 施， 应当 说明 原因 及公 司已 采取 的措 施		
连云 港达 利鸿 林投 资有 限公 司	应 收 债 权	2024 年 06 月 28 日	58,30 5.03	0	重 大 影 响	0.00%	公 开 拍 卖	否	不 适 用		是	是	2024 年 06 月 29 日	巨潮 资讯 网（ww w.cnin fo.co m.cn）

2、出售重大股权情况

☒适用 ☐不适用

交易 对方	被 出 售 股 权	出 售 日	交 易 价 格 （万 元）	本 期 初 起 至 出 售 日 该 股 权 为 上 市 公 司 贡 献 的 净 利 润 （万 元）	出 售 对 公 司 的 影 响	股 权 出 售 为 上 市 公 司 贡 献 的 净 利 润 占 净 利 总 额 的 比 例	股 权 出 售 定 价 原 则	是 否 为 关 联 交 易	与 交 易 对 方 的 关 联 关 系	所 涉 及 的 股 权 是 否 已 全 部 过 户	是 否 按 计 划 如 期 实 施， 如 未 按 计 划 实 施， 应 当 说 明 原 因 及 公 司 已 采 取 的 措 施	披 露 日 期	披 露 索 引
连云 港达 利鸿 林投 资有 限公 司	100%	2024 年 06 月 28 日	1,796. 52	- 1,198. 66	重 大 影 响	0.67%	公 开 拍 卖	否	无 关 联 关 系	是	是	2024 年 06 月 29 日	巨潮 资讯 网（ww w.cninf o.com. cn）

九、主要控股参股公司分析

☒适用 ☐不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
东方亿圣	子公司	汽车零部件	785,669.060186 万人民币	4,267,973,086.72	1,270,737,255.02	1,574,447,667.55	642,761,973.29	547,970,012.39
宁波昊圣	子公司	汽车零部件	330,000 万人民币	2,188,818,580.26	1,303,893,921.21	1,742,465,153.30	143,179,233.92	172,506,156.98
宁波银亿物业	子公司	服务业	18,000 万人民币	526,465,019.24	312,315,354.24	817,187,109.49	25,044,916.26	16,085,673.34

报告期内取得和处置子公司的情况

☒适用 ☐不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
山子动力（马来西亚）	设立	较小影响
云枫贸易	设立	较小影响
启力城市运营	设立	较小影响
宁波山子城服	设立	较小影响
征途销售（天津）	设立	较小影响
珠海横琴	设立	较小影响
征途销售（杭州）	设立	较小影响
征途销售（苏州）	设立	较小影响
易始通途（上海）	设立	较小影响
易驶通途（海南）	设立	较小影响
知道红星（石家庄）	设立	较小影响
红星销售（海南）	设立	较小影响
山子超影科技	设立	较小影响
香港银亿投资	注销	较小影响
德国邦奇	破产	较小影响
银亿房产	处置	重大影响
宁波凯启	处置	较小影响

主要控股参股公司情况说明

十、公司控制的结构化主体情况

☐适用 ☒不适用

十一、公司未来发展的展望

2025 年，山子高科将以技术创新为引擎，以全球化布局为支撑，以数字化转型为抓手，持续深化智能制造产业改革。围绕国家“双碳”战略与产业升级需求，强化产业链协同效应，提升国际竞争力，打造高质量发展新标杆。

1、主要业务板块工作措施

● 高端制造业板块

纵深推进全球市场布局与前沿技术攻关，强化客户群体的战略伙伴关系，系统实施需求驱动的定制化研发体系，整合高端智造集群效能与全产业链整合优势，系统性锻造差异化竞争优势。

邦奇公司，将围绕市场拓展与技术创新双向发力，持续巩固在 CVT（无极变速器）领域的领先地位。一方面，深化“一带一路”沿线布局，确保马来西亚生产基地全面达产，并重点突破亚洲及南美市场的合作机会，与头部车企建立长

期战略供应关系。另一方面持续扩大创新资源投入，围绕市场实际需求开展精准化产品研发，同步推进前瞻性创新技术储备，为构筑可持续发展基础和增强国际竞争优势提供支撑。

ARC 公司，将延续全球化战略，聚焦核心客户需求，加速产品迭代与市场渗透。在客户合作层面，持续深化与延锋、现代摩比斯等战略伙伴的全球协作，在维护现有头部客户的同时，积极开拓其他主机厂的合作，通过技术定制、快速响应与本地化服务，提升客户粘性。同时，进一步拓展“一带一路”新兴市场，巩固东南亚及南美区域布局，重点推进泰国基地量产产能释放。

● 知道科技板块

2025 年，知道科技将全力推动复工复产进程，聚焦产能恢复与市场重启，同时以客户需求为导向，构建灵活高效的业务模式，重塑市场竞争优势。在保障生产稳定性的基础上，通过技术赋能、服务创新与资源整合，积极开拓新客户、深化老客户合作，实现业务的全面复苏与可持续增长。

2、战略跃迁 机制革新

（1）管理机制优化 精益管控

2025 年集团总部工作将聚焦核心职能升级，以战略穿透力强化全局统筹，在组织架构持续优化的基础上，重点推进管理颗粒度精细化，通过运营管理实现权责边界的智能适配。将决策链推向前线，强化一线团队的决策权，同时提升价值观考核的权重，确保企业文化与战略目标的高度一致。总部职能全面向业务端下沉，除融资部门保留必要考核机制外，其他部门将全面推行 360 度综合评价体系，突破传统 KPI 局限，建立覆盖多维价值贡献的评估框架，实现组织效能与员工价值的精准共振。

（2）价值观重塑

公司于 2025 年启动以“真诚本分·成就他人”为核心的价值观体系重塑，“真诚本分”是通过建立直抵本质的沟通文化、全力以赴的工作态度、互信共进的协作生态，构建起高效决策与价值创造的底层逻辑；“成就他人”是以换位思考打破部门壁垒，以赋能成长激活人才价值，以共赢导向重塑团队凝聚力，形成利他循环的战略协同网络。二者相辅相成，既强化个体专业深度，又拓展组织协作广度，为业务创新与战略落地提供双重保障。

潮涌催人进，风正好扬帆。2024 年的砥砺前行，为山子高科注入了更强的信心与底气。面向 2025，我们将以“中国智造”为旗帜，以客户价值为先，以奋斗者为本，在全球化浪潮中勇立潮头，为股东、员工和社会创造可持续价值，谱写高质量发展新篇章！

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

☒适用 ☐不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2024 年 12 月 31 日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	公司经营情况及未来战略发展方向	-
2024 年 12 月 30 日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	公司经营情况及未来战略发展方向	-
2024 年 12 月 29 日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	公司经营情况及未来战略发展方向	-
2024 年 12 月 27 日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	公司经营情况及未来战略发展方向	-
2024 年 12 月 26 日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	公司经营情况及未来战略发展方向	-

2024 年 12 月 25 日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	公司经营情况 及未来战略发 展方向	-
2024 年 12 月 23 日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	公司经营情况 及未来战略发 展方向	-
2024 年 12 月 21 日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	公司经营情况 及未来战略发 展方向	-
2024 年 12 月 20 日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	公司经营情况 及未来战略发 展方向	-
2024 年 12 月 19 日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	公司经营情况 及未来战略发 展方向	-
2024 年 12 月 18 日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	公司经营情况 及未来战略发 展方向	-
2024 年 12 月 17 日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	公司经营情况 及未来战略发 展方向	-
2024 年 12 月 16 日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	公司经营情况 及未来战略发 展方向	-
2024 年 12 月 13 日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	公司经营情况 及未来战略发 展方向	-
2024 年 12 月 12 日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	公司经营情况 及未来战略发 展方向	-
2024 年 12 月 11 日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	公司经营情况 及未来战略发 展方向	-
2024 年 12 月 10 日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	公司经营情况 及未来战略发 展方向	-
2024 年 12 月 09 日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	公司经营情况 及未来战略发 展方向	-
2024 年 12 月 06 日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	公司经营情况 及未来战略发 展方向	-
2024 年 12 月 04 日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	公司经营情况 及未来战略发 展方向	-
2024 年 12 月 03 日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	公司经营情况 及未来战略发 展方向	-
2024 年 07 月 26 日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	公司经营情况 及未来战略发 展方向	-
2024 年 11 月 27 日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	公司经营情况 及未来战略发 展方向	-
2024 年 11 月 20 日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	公司经营情况 及未来战略发 展方向	-

2024 年 11 月 12 日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	公司经营情况及未来战略发展方向	-
2024 年 11 月 11 日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	公司经营情况及未来战略发展方向	-
2024 年 11 月 08 日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	公司经营情况及未来战略发展方向	-
2024 年 11 月 06 日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	公司经营情况及未来战略发展方向	-
2024 年 11 月 04 日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	公司经营情况及未来战略发展方向	-
2024 年 11 月 02 日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	公司经营情况及未来战略发展方向	-
2024 年 11 月 01 日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	公司经营情况及未来战略发展方向	-
2024 年 10 月 30 日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	公司经营情况及未来战略发展方向	-
2024 年 10 月 29 日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	公司经营情况及未来战略发展方向	-
2024 年 10 月 28 日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	公司经营情况及未来战略发展方向	-
2024 年 10 月 22 日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	公司经营情况及未来战略发展方向	-
2024 年 10 月 18 日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	公司经营情况及未来战略发展方向	-
2024 年 03 月 11 日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	公司经营情况及未来战略发展方向	-
2024 年 02 月 07 日	公司	电话沟通	个人	个人投资者	公司经营情况及未来战略发展方向	-

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

☐是 ☒否

公司是否披露了估值提升计划。

☐是 ☒否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

☐是 ☒否

第四节 公司治理

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《深圳证券交易所主板上市公司规范运作指引》等法律法规及中国证监会、深圳证券交易所关于上市公司治理的要求，不断完善公司法人治理结构，进一步提升内部控制和规范运作水平。目前公司治理情况符合上市公司规范运作的相关要求，为公司防范风险、稳健经营奠定了基础。

1、关于股东与股东大会：公司严格按照《公司法》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《股东大会议事规则》的相关规定，规范股东大会的召集、召开、审议和表决等程序，确保所有股东能充分行使自己的权利，并及时披露股东大会决议及执行情况。同时，公司邀请律师出席股东大会，对会议的召开程序、审议事项、出席人身份进行确认和见证，并出具法律意见书，保证了股东大会的合法有效。

2、关于控股股东与上市公司的关系：公司控股股东能够在遵照《上市公司控股股东、实际控制人行为指引》等规范性文件要求的基础上，全面支持公司生产经营活动。

3、关于董事和董事会：公司董事会由9名董事组成，其中独立董事3名，其人数及人员构成符合当前有关法律、法规的要求，公司董事会下设审计、战略、提名、薪酬与考核四个专业委员会，其主任委员全部由独立董事担任，成员配备合理。报告期内，公司董事会共召开13次会议，各位董事能够勤勉、忠实、尽责地履行各项职责，确保董事会的科学决策和有效运行；董事会各专业委员会均能严格按照各自委员会的实施细则开展工作，在公司的经营管理中充分发挥了专业性作用；每位独立董事均能认真、尽责地履行《公司章程》和《独立董事工作制度》等相关制度赋予的职责，对董事会的科学决策、规范运作以及公司发展起到了积极作用。

4、关于监事和监事会：公司监事会由5名监事组成，其中职工代表监事比例不低于1/3，其人数和人员构成符合法律、法规的要求。报告期内，公司监事会共召开4次会议，各位监事能够按照有关法律法规、《公司章程》及《监事会议事规则》的规定，认真履行职责，对公司财务、董事及高级管理人员履行职责的合法合规性进行监督。

5、关于绩效评价和激励约束机制：公司建立了较为全面的绩效考核评价办法，吸引和保留优秀管理人才和业务骨干。公司董事和高级管理人员、核心骨干的绩效评价采取自我评价和按绩效评价标准进行评价两部分相结合的综合绩效评价方式，对管理人员实行年薪制，年薪与年度经营指标完成情况挂钩，同时根据《公司章程》及内控制度中对管理人员履职行为、权限和职责的明确规定进行综合绩效评估，为维护股东全体利益，进一步完善公司治理结构，促进公司持续稳定的发展具有重要作用。

6、关于相关利益者：公司能够充分尊重和维护债权人、客户、供应商、员工等所有业务相关者的利益，充分建立良好的沟通和协调机制，确保了公司稳定、和谐的生产经营氛围；同时，公司通过《公司章程》和《未来三年（2021年-2023年）股东回报规划》进一步明确了利润分配政策，不断强化回报股东的意识。

7、关于信息披露与透明度：公司严格按照有关法律法规及公司制定的《信息披露管理制度》的有关规定，切实依法履行信息披露义务，真实、准确、完整、及时地通过巨潮资讯网等指定信息披露媒体披露有关信息，保证全体股东和投资者获得平等的知情权；同时，公司设立了与投资者和中小股东沟通的多种渠道，通过互动易平台、投资者专线、电子邮箱等多种方式保持与投资者之间的良性互动。

8、关于内部控制制度的建立健全：报告期内，公司董事会严格按照《公司法》、《深圳证券交易所主板上市公司规范运作指引》等有关法律法规和《公司章程》的要求，不断加强完善公司内控体系建设，已建立起一套运行有效的内部控制管理体系，保证了公司经营管理的健康运行。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

□是 ☒ 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

报告期内，公司与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面完全分开，具有独立完整的业务结构及自主经营能力，具体体现在：

- 1、业务方面：公司在业务方面独立于控股股东，公司独立从事生产经营，与控股股东不存在竞争及依赖关系。
- 2、人员方面：公司高管人员均专职在本公司工作并领取薪酬；公司拥有完整独立的人事、工资管理体系。
- 3、资产方面：公司与控股股东资产权属清晰，不存在资产被控股股东占用而损害公司利益的情况。
- 4、机构方面：公司组织机构健全，董事会、监事会及其他内部机构均独立运作。
- 5、财务方面：公司设立了独立的财务管理中心，在银行开设了独立的银行帐户，独立核算、独立纳税，并依照《企业会计制度》建立了独立的会计核算体系、财务管理制度和内部控制制度。

三、同业竞争情况

☐适用 ☒不适用

四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	会议决议
2024 年第一次临时股东大会	临时股东大会	47.44%	2024 年 03 月 29 日	2024 年 03 月 30 日	2024 年第一次临时股东大会决议公告于 2024 年 3 月 30 日刊登在《中国证券报》《证券时报》《证券日报》《上海证券报》和巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
2023 年年度股东大会	年度股东大会	30.71%	2024 年 05 月 24 日	2024 年 05 月 25 日	2023 年年度股东大会决议公告于 2024 年 5 月 25 日刊登在《中国证券报》《证券时报》《证券日报》《上海证券报》和巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
2024 年第二次临时股东大会	临时股东大会	31.62%	2024 年 11 月 01 日	2024 年 11 月 02 日	2024 年第二次临时股东大会于 2024 年 11 月 2 日刊登在《中国证券报》《证券时报》《证券日报》《上海证券

					报》和巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
2024 年第三次临时股东大会	临时股东大会	31.82%	2024 年 12 月 13 日	2024 年 12 月 14 日	2024 年第三次临时股东大会于 2024 年 12 月 14 日 刊登在《中国证券报》《证券时报》《证券日报》《上海证券报》和巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)

2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

☐适用 ☒不适用

五、董事、监事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
叶骥	男	41	董事长、总裁	现任	2021 年 12 月 13 日		0	0	0	0	0	
章玉明	男	54	董事、副总裁	现任	2021 年 12 月 13 日		0	0	0	0	0	
喻凯	男	43	董事、副总裁、董事会秘书	现任	2024 年 04 月 29 日		0	0	0	0	0	
张民	男	51	董事	现任	2024 年 12 月 13 日		0	0	0	0	0	
徐芳	女	36	董事	现任	2023 年 08 月 30 日		0	0	0	0	0	
刘中锡	男	48	董事	现任	2021 年 12		0	0	0	0	0	

					月 13 日							
谈跃生	男	67	独立董事	现任	2023 年 10 月 27 日		0	0	0	0	0	
杨央平	男	53	独立董事	现任	2021 年 12 月 13 日		0	0	0	0	0	
陈珊	女	37	独立董事	现任	2021 年 12 月 13 日		0	0	0	0	0	
周波	女	46	监事会主席	现任	2021 年 12 月 13 日		0	0	0	0	0	
应海增	男	44	监事	现任	2021 年 12 月 13 日		0	0	0	0	0	
虞舒心	女	32	监事	现任	2021 年 12 月 13 日		0	0	0	0	0	
严一丹	女	39	监事	现任	2024 年 08 月 27 日		0	0	0	0	0	
贾丽平	女	36	监事	现任	2024 年 11 月 27 日		0	0	0	0	0	
陆燕	女	39	财务总监	现任	2023 年 07 月 14 日		0	0	0	0	0	
屠赛利	女	56	副总裁	现任	2023 年 03 月 28 日		0	0	0	0	0	
潘绍奇	男	45	原副总裁	离任	2023 年 03 月 28 日	2024 年 12 月 13 日	0	0	0	0	0	
张颖	男	38	原董事	离任	2021 年 12 月 13 日	2024 年 08 月 19 日	0	0	0	0	0	
董黎光	男	46	原职工监事	离任	2021 年 12 月 13 日	2024 年 08 月 27 日	0	0	0	0	0	
李敏	女	45	原职工监事	离任	2022 年 12 月 02	2024 年 04 月 29	0	0	0	0	0	

					日	日						
农珍珍	女	39	原职工监事	离任	2024年04月29日	2024年12月13日	0	0	0	0	0	
孙毅	男	40	原副总裁	离任	2023年03月28日	2024年08月31日	0	0	0	0	0	
李广冬	男	44	原副总裁	离任	2023年03月28日	2024年08月31日	0	0	0	0	0	
贺满昌	男	42	原董事会秘书	离任	2022年12月02日	2024年02月08日	0	0	0	0	0	
倪海涛	男	39	原董事	离任	2023年08月30日	2024年12月13日	0	0	0	0	0	
张华芬	女	43	原副总裁	离任	2024年04月29日	2024年10月16日	0	0	0	0	0	
合计	--	--	--	--	--	--	0	0	0	0	0	--

报告期是否存在任期内董事、监事离任和高级管理人员解聘的情况

☒是 ☐否

1. 报告期内，麻菱珂女士因内部工作调整原因提出辞去公司证券事务代表职务，辞职后仍在公司工作。
2. 报告期内，因个人原因，张华芬女士提出辞去公司副总裁职务，其辞职报告自提交董事会之日起生效，辞去副总裁职务后，张华芬女士不在公司担任任何职务。
3. 报告期内，因内部工作调整，李广冬先生提出辞去公司副总裁职务，其辞职报告自提交董事会之日起生效，辞去副总裁职务后，李广冬先生仍在公司工作。截至 2024 年 12 月 31 日，李广冬先生不在公司担任任何职务。
4. 报告期内，因个人原因，董黎光先生提出辞去公司职工监事职务，该辞职报告自送达公司监事会之日起生效。辞去职工监事职务后，董黎光先生不在公司担任任何职务。
5. 报告期内，因内部工作调整，张颖先生申请辞去公司第八届董事会董事职务，辞职后仍在公司担任其他职务。
6. 报告期内，因工作变动，李敏女士提出辞去公司职工监事职务。辞去职工监事职务后，李敏女士不在公司担任任何职务。
7. 报告期内，孙毅先生因工作调整原因提出辞去公司董事会秘书职务，辞职后暂时仍在公司工作。2024 年 8 月 31 日，孙毅先生因个人原因提出辞去公司副总裁职务，辞去公司副总裁职务后，孙毅先生不在公司担任任何职务。
8. 报告期内，贺满昌先生因工作调整原因提出辞去公司董事会秘书职，截至 2024 年 12 月 31 日，贺满昌先生不在公司担任任何职务。
9. 公司于 2024 年 12 月 13 日召开 2024 年第三次临时股东大会，完成了董事会的换届选举。公司完成本次换届选举完成后，倪海涛先生不再担任公司非独立董事，潘绍奇先生不再担任公司副总裁。

公司董事、监事、高级管理人员变动情况

☒适用 ☐不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
----	-------	----	----	----

潘绍奇	原副总裁	任期满离任	2024 年 12 月 31 日	任期满离任
张颖	原董事、审计委员会委员	离任	2024 年 08 月 19 日	个人原因
倪海涛	原董事	离任	2024 年 12 月 13 日	任期满离任
董黎光	原职工监事	离任	2024 年 08 月 27 日	个人原因
李敏	原职工监事	离任	2024 年 04 月 29 日	个人原因
农珍珍	原职工监事	任期满离任	2024 年 12 月 13 日	任期满离任
孙毅	原副总裁、董事会秘书	解聘	2024 年 08 月 31 日	工作调整原因
李广冬	原副总裁	解聘	2024 年 08 月 31 日	工作调整原因
贺满昌	原董事会秘书	解聘	2024 年 02 月 08 日	个人原因
张华芬	原副总裁	解聘	2024 年 10 月 16 日	个人原因
喻凯	副总裁、董事会秘书	聘任	2024 年 04 月 29 日	第八届董事会第二十二次会议审议通过《关于聘任公司董事会秘书、副总裁的议案》
	董事	选举	2024 年 12 月 13 日	2024 年第三次临时股东大会审议通过《提名喻凯为第九届董事会非独立董事候选人》
张民	董事	选举	2024 年 12 月 13 日	2024 年第三次临时股东大会审议通过《提名喻凯为第九届董事会非独立董事候选人》
严一丹	证券事务代表、职工监事	聘任、选举	2024 年 08 月 27 日	第八届董事会第十六次临时会议，审议通过《关于聘任证券事务代表的议案》；公司于 2024 年 11 月 27 日召开职工代表大会，选举公司第九届监事会职工代表监事。
贾丽平	职工监事	选举	2024 年 11 月 27 日	公司于 2024 年 11 月 27 日召开职工代表大会，选举公司第九届监事会职工代表监事。

2、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

1、董事（9人）

叶骥先生：男，1983 年生，中国国籍，无境外居留权，博士学历。历任 YEZTrading 创始人、宁波市产城生态建设集团有限公司总经理。现任宁波市产城生态建设集团有限公司董事长，赤骥控股集团有限公司法定代表人、执行董事，本公司董事长兼总裁，宁波康强电子股份有限公司董事长，浙江钛合控股有限公司董事等。

章玉明先生：男，1971 年生,中国国籍,无境外居留权，硕士学历，取得高级工程师、注册建造师、注册造价师等专业资质。历任宁波斯正咨询项目管理有限公司总经理、宁波市政工程前期办公室副主任、宁波城市基础设施建设开发公司副总经理、宁波市政工程建设监理有限公司总监、宁波市产城生态建设集团有限公司战略投资中心总经理。现任本公司董事兼副总裁，宁波市产城生态建设集团有限公司董事。

喻凯先生：1982 年出生，汉族，中国国籍，纽约大学/香港科技大学国际金融硕士，中欧国际工商学院 MBA。曾任宁波均胜电子股份有限公司董事、董事会秘书，宁波均胜科技有限公司董事长，宁波均胜智能汽车技术研究院执行副总裁，博世(中国)投资有限公司新业务投资和发展经理。现任公司董事、副总裁兼董事会秘书。

张民先生：1974 年出生，本科学历，高级工程师。历任浙江安居建筑设计院有限公司常务副院长，浙江浙联建筑勘察设计院有限公司院长董事长，浙江中博建筑设计院有限公司院长董事长。现任浙江一桑创业投资有限公司董事长，数创智联科技产业发展有限公司董事长，现任本公司董事。

徐芳女士：1989 年出生，中国国籍，无境外居留权，硕士学位，注册会计师、取得会计初级、中级职称。2014 年 12 月至 2020 年 12 月，任天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计项目经理；2020 年 12 月至今，历任吉利科技集团有限公司海外财务主管、合并报表主管、财务经理，现任吉利科技集团有限公司财务部副总经理。

刘中锡：男，1977 年出生。浙江工商大学营销管理硕士，具备律师执业资格。历任中国民生银行苏州分行公司管理部副总和授信评审部副总(主持工作)，杭州银行绍兴分行行长及党委书记等。2016 年 10 月至 2018 年 1 月任海尔集团财务公司总经理，2018 年 1 月至 2022 年任海尔金融保理(重庆)有限公司总经理。2017 年 12 月至今任天津海立方舟投资管理有限公司法人代表及总经理，2018 年起担任上海海毅供应链管理有限公司法人和总经理，同时还兼任海尔集团(青岛)金盈控股有限公司董事、湖南潭州教育网络科技有限公司董事和山子高科技股份有限公司董事；2019 年 4 月至今任我爱我家监事。

谈跃生先生：男，1958 年生，美国国籍。现任博格华纳全球副总裁兼中国区总裁，博格华纳全球战略委员会成员。谈跃生先生在担任中国区总裁同时曾兼任博格华纳传动集团副总裁、变速器事业部副总裁、博格华纳中国区董事总经理、博格华纳涡轮增压及排放系统中国区总经理等。谈跃生先生还担任博格华纳亚洲有限公司的董事，以及博格华纳在中国多家企业（含 3 家合资企业）的董事长和/或董事。谈跃生先生曾在美国联合技术公司和上海国际投资信托公司担任管理职务。谈跃生先生在美国明尼苏达圣托马斯大学获得 MBA。他是美国西北大学凯洛格管理学院总裁班的毕业生，并曾进修于牛津大学、欧洲工商管理学院、斯坦福大学商学院。

杨央平先生：男，1972 年生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，律师，历任浙江花园集团政法处处长助理，浙江信安律师事务所专职律师，上海锦天城律师事务所杭州分所专职律师，浙江海浩律师事务所专职律师、非诉法务部主任，浙江文杰律师事务所创始合伙人律师、主任，北京康达(杭州)律师事务所专职律师。现任北京炜衡(杭州)律师事务所创始高级合伙人、专职律师，兼任宁波恒普技术股份有限公司及本公司独立董事。

陈珊女士：女，1988 年生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，中国注册会计师。历任立信会计师事务所（特殊普通合伙）浙江分所项目经理，瑞华会计师事务所（特殊普通合伙）浙江分所高级项目经理。现任杭州奥牛投资管理有限公司财务总监，兼任本公司独立董事。

2、监事（5 人）

周波女士：1979 年生，中国国籍，无永久境外居留权，本科学历，高级工程师，二级注册建造师，2001 年入职宁波市市政管理处（宁波市产城生态建设集团有限公司的前身），曾任宁波市市政设施建设开发有限公司综合部经理、宁波市产城生态建设集团有限公司行政部经理、行政总监、党总支书记等职务。现任宁波市产城生态建设集团有限公司工会主席，宁波山子通达商业管理有限公司副总经理，山子高科技股份有限公司监事会主席。2022 年 3 月起任公司监事会主席。

虞舒心女士：1993 年出生，中国国籍，无境外居留权，本科学历，历任西部创新投资有限公司董事、宁波普利赛思电子有限公司董事、上海山子有谦科技有限公司经理与董事、深圳山子智慧服务有限责任公司董事、赤骥控股集团有限公司及本公司监事等。现任公司董事长助理、监事。

应海增先生：1981 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，取得高级工程师、一级建造师、注册造价师等专业资质。2001 年入职宁波市市政管理处（宁波市产城生态建设集团有限公司的前身），历任宁波市市政设施建设开发有限公司市场部经理，宁波市产城生态建设集团有限公司投资部经理、政委、工程中心副总经理等职务，现任现任智慧服务集团子公司副总经理，本公司监事。

严一丹女士：女，中国国籍，1986 年 9 月出生，本科学历，法学学士。持有上海证券交易所董秘资格证书、深圳证券交易所董秘资格证书、基金从业资格证书。严一丹女士曾任上海锦和商业经营管理股份有限公司证券事务代表，浙江瀚叶股份有限公司经济运行部经理，东方汇富投资控股有限公司董事会秘书，宁波华翔电子股份有限公司证券事务代表。现任公司证券事务代表、监事。

贾丽平女士：1989 年出生，中国国籍，硕士研究生学历，曾任联储证券股份有限公司总经理办公室办负责人，现任本公司行政部负责人。

3、高管（5 人）

叶骥先生：本公司总裁，详见董事简历。

章玉明先生：本公司副总裁，详见董事简历。

喻凯先生：本公司副总裁、董事会秘书，详见董事简历。

陆燕女士：女，1986 年生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，取得中国注册会计师、中国税务师、中级会计师。曾任美康生物科技股份有限公司财务经理、中汇会计师事务所(特殊普通合伙)高级经理、浙江天平会计师事务所(特殊普通合伙)审计经理、本公司审计部总经理。现任公司财务总监。

屠赛利女士：女，1969 年生，中国国籍，无境外居留权，硕士学位，高级经济师、工程师。第一届全国物业服务标准化技术委员会委员（住建部），中国物业管理协会产业发展研究委员会委员，浙江省物业协会副会长，浙江省政采云平台专家，浙江省住房和城乡建设厅科学技术委员会城市住房与房地产专业委员会委员、宁波市政协委员，宁波市物业管理协会轮值会长（首轮轮值会长），宁波市未来社区专家库专家，海曙区人大代表。现任宁波银亿物业管理有限公司董事长兼总经理。

在股东单位任职情况

☒适用 ☐不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
叶骥	嘉兴市产城生态建设有限公司	董事长	2016 年 01 月 01 日		否
叶骥	赤骥控股集团有限公司	法定代表人、执行董事	2015 年 03 月 26 日		否
叶骥	嘉兴梓禾瑾芯股权投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	2020 年 04 月 16 日		否
叶骥	宁波赤骥建设工程有限公司	法定代表人、执行董事	2016 年 04 月 19 日		否
章玉明	嘉兴市产城生态建设有限公司	董事	2021 年 11 月 02 日		否
虞舒心	赤骥控股集团有限公司	监事	2021 年 10 月 25 日		否

应海增	嘉兴市产城生态建设有限公司	董事	2021 年 11 月 02 日		否
-----	---------------	----	------------------	--	---

在其他单位任职情况

☒适用 ☐不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
叶骥	宁波康强电子股份有限公司	董事长			否
叶骥	浙江钛合控股有限公司	董事			否
刘中锡	天津海立方舟投资管理有限公司	法定代表人、总经理			否
刘中锡	湖南潭州教育网络科技有限公司	董事			否
刘中锡	我爱我家控股集团股份有限公司	监事			否
刘中锡	海尔集团（青岛）金盈控股有限公司	董事			否
刘中锡	上海海毅供应链管理有限公司	法人、总经理			是
刘中锡	坤海企业管理（杭州）有限公司	董事长			否
刘中锡	宁波舟融言投资管理有限公司	董事			否
刘中锡	杭州核信投资管理有限公司	监事			否
徐芳	吉利科技集团有限公司	财务部副总经理	2020 年 12 月 01 日		是
杨央平	北京炜衡(杭州)律师事务所	创始高级合伙人、专职律师			是
杨央平	宁波恒普技术股份有限公司	独立董事			是
陈珊	杭州奥牛投资管理有限公司	财务总监			是
周波	宁波康强电子股份有限公司	监事会主席			是
周波	宁波市如道文化发展有限公司	法定代表人			否

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

☒适用 ☐不适用

公司于 2024 年 12 月收到中国证券监督管理委员会甘肃监管局（以下简称“甘肃监管局”）下发的《行政监管措施决定书》（〔2024〕21 号，以下简称“《决定书》”），甘肃监管局对公司及相关人员采取责令改正监管措施的决定，公司于 2025 年 1 月 2 日在指定媒体披露了《关于收到行政监管措施决定书及整改的公告》（公告编号：2025-001）。

收到上述《决定书》后，公司董事会和管理层高度重视，对《决定书》中涉及的问题进行了全面梳理和针对性的分析研讨，同时对照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》《上市公司信息披露管理办法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》的通知》《上市公司监管指引第 5 号—上市公司内幕信息知情人登记管理制度》等法律、法规及规范性文件，严格按照甘肃监管局的要求，结合公司实际情况，制定了具体整改措施并认真、及时整改，并召开第九届董事会第四次临时会议审议通过公司制定的整改报告。

3、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

1、公司董事、监事及高级管理人员的薪酬方案经 2024 年年度股东大会审议通过。

2、董事薪酬标准：

（1）独立董事和外部董事（指不在公司分管具体事务，且不在公司担任除董事外其他职务的非独立董事）：董事津贴 15 万/年（税前），按月度平均发放。

（2）内部董事（指与公司签订劳务合同、担任高级管理人员或者其他工作职务的非独立董事），根据其在公司担任的具体职务，按公司相关薪酬管理办法领取薪酬，不再另行领取董事津贴。

3、监事薪酬标准

在公司任职的监事根据其在公司担任的具体职务，按公司相关薪酬管理办法领取薪酬，不再另外领取监事津贴；未在公司任职的监事不领取监事薪酬和津贴。

4、高级管理人员

高级管理人员根据其在公司担任的具体职务，按公司相关薪酬管理办法领取薪酬。

5、公司董事、监事及高管人员 2024 年度从公司获得报酬总额（含税）为 1,520.66 万元。

6、2024 年度，公司独立董事（含现任、离任）仅在本公司领取津贴，在其任职单位领取薪酬；监事（含现任、离任）均在公司及其子公司（含连续 12 个月内）领取薪酬。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的 税前报酬总额	是否在公司关 联方获取报酬
叶骥	男	41	董事长、总裁	现任	159.1	否
章玉明	男	54	董事、副总裁	现任	172.42	否
喻凯	男	43	董事、董事会 秘书、副总裁	现任	89.61	否
张民	男	51	董事	现任	0	否
徐芳	女	36	董事	现任	15	否
刘中锡	男	48	董事	现任	15	否
谈跃生	男	67	独立董事	现任	15	否
杨央平	男	53	独立董事	现任	15	否
陈珊	女	37	独立董事	现任	15	否
周波	女	46	监事会主席	现任	15.43	否
应海增	男	44	监事	现任	6.98	否
虞舒心	女	32	监事	现任	33.9	否
贾丽平	女	36	职工监事	现任	28.61	否
严一丹	女	39	职工监事	现任	15.18	否
陆燕	女	39	财务总监	现任	91.87	否
屠赛利	女	56	副总裁	现任	226.5	否
潘绍奇	男	45	原副总裁	离任	223.07	否
张颖	男	38	原董事	离任	40.57	否
董黎光	男	46	原职工监事	离任	35.27	否
李敏	女	45	原职工监事	离任	37.17	否
农珍珍	女	39	原职工监事	离任	29.39	否
孙毅	男	40	原副总裁	离任	40.63	否
李广冬	男	44	原副总裁	离任	83.12	否
贺满昌	男	42	原董事会秘书	离任	28.03	否

倪海涛	男	39	原董事	离任	15	否
张华芬	女	43	原副总裁	离任	73.81	否
合计	--	--	--	--	1,520.66	--

其他情况说明

☒适用 ☐不适用

公司董事长兼总裁叶骥先生 2024 年 6-12 月未在公司领薪。

六、报告期内董事履行职责的情况

1、本报告期董事会情况

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
第八届董事会第十九次临时会议	2024 年 02 月 08 日		审议通过《关于聘任公司董事会秘书的议案》
第八届董事会第二十次临时会议	2024 年 03 月 12 日	2024 年 03 月 13 日	审议通过《关于拟公开挂牌出售子公司股权及相关债权的议案》、《关于公司召开 2024 年第一次临时股东大会的议案》
第八届董事会第二十一次临时会议	2024 年 03 月 18 日		审议通过《关于拟变更公司证券简称的议案》
第八届董事会第二十二次会议	2024 年 04 月 29 日	2024 年 04 月 30 日	审议通过《2023 年度董事会报告》《2023 年度总裁工作报告》《2023 年度财务决算报告》《2023 年度利润分配预案》《2023 年年度报告全文及其摘要》《2023 年度内部控制自我评价报告》《关于 2024 年度新增担保额度的议案》《关于 2024 年度公司向相关金融机构申请融资额度的议案》《关于计提资产减值准备的议案》《关于未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的议案》《2024 年第一季度报告》《关于续聘天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司 2024 年度财务报告及内部控制审计机构的议案》《关于董事、高级管理人员 2023 年度薪酬情况及 2024 年度薪酬方案的议案》《关于修订公司章程及公司部分治理制度的议案》《关于聘任公司董事会秘书、副总裁的议案》《关于关于使用闲置自有资金理财的议案》《关于召开 2023 年年度股东大会有关事项的议案》
第八届董事会第二十三次临时会议	2024 年 07 月 25 日	2024 年 07 月 27 日	审议通过《关于回购公司股份方案的议案》
第八届董事会第二十四次临时会议	2024 年 07 月 29 日	2024 年 07 月 30 日	审议通过《关于提请董事会授权董事长处理相关事项的

			议案》
第八届董事会第二十五次临时会议	2024 年 08 月 19 日	2024 年 08 月 20 日	审议通过《关于补选非独立董事的议案》《关于增补审计委员会成员的议案》
第八届董事会第二十六次临时会议	2024 年 08 月 27 日	2024 年 08 月 28 日	审议通过《关于聘任证券事务代表的议案》
第八届董事会第二十七次临时会议	2024 年 10 月 16 日	2024 年 10 月 17 日	审议通过《关于修订对外担保管理办法的议案》《关于召开 2024 年第二次临时股东大会有关事项的议案》
第八届董事会第二十八次临时会议	2024 年 10 月 30 日		审议通过《2024 年第三季度报告》
第八届董事会第二十九次临时会议	2024 年 11 月 27 日	2024 年 11 月 28 日	审议通过《关于公司董事会换届选举暨提名第九届董事会独立董事候选人的议案》《关于召开 2024 年第三次临时股东大会有关事项的议案》
第九届董事会第一次临时会议	2024 年 12 月 13 日	2024 年 12 月 14 日	审议通过《关于选举公司第九届董事会董事长的议案》《关于选举公司第九届董事会专门委员会委员的议案》《关于聘任公司总裁的议案》《关于聘任公司副总裁、财务总监的议案》《关于聘任公司董事会秘书的议案》《关于聘任公司证券事务代表的议案》
第九届董事会第二次临时会议	2024 年 12 月 31 日	2025 年 01 月 02 日	审议通过《关于重组欧洲子公司业务的议案》《关于欧洲子公司债务重组的议案》《关于拟出售控股子公司股权的议案》《关于调整回购股份价格上限的议案》

2、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
叶骥	13	1	12	0	0	否	0
章玉明	13	1	12	0	0	否	3
喻凯	13	1	12	0	0	否	3
刘中锡	13	1	12	0	0	否	3
徐芳	13	1	12	0	0	否	3
张民	13	1	12	0	0	否	0
谈跃生	13	1	12	0	0	否	0
杨央平	13	1	12	0	0	否	2
陈珊	13	1	12	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会的说明

无

3、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议
□是 ☒否
报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

4、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳
□是 ☒否
董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明
董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

七、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	张颖、杨央平、陈珊	4	2024 年 04 月 29 日	审议《2023 年财务审计报告》 《2023 年内控审计报告》 《关于续聘天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司 2024 年度财务报告及内部控制审计机构的议案》 《2023 年度内部控制自我评价报告》 《关于计提资产减值准备的议案》 《2024 年第一季度报告》	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过相关议案。	无	无
			2024 年 08 月 27 日	审查公司 2024 年半年度报告情况。	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工	无	无

					作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过相关议案。		
			2024 年 10 月 30 日	审查公司 2024 年第三季度报告情况。	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过相关议案。	无	无
			2024 年 12 月 12 日	审议《山子高科 2024 年度审计计划》	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过相关议案。	无	无
提名委员会	叶骥、杨央平、陈珊	4	2024 年 02 月 08 日	审议《关于聘任公司董事会秘书的议案》	提名委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过相关议案。	无	无
			2024 年 04 月 29 日	审议《关于聘任公司董事会秘书、	提名委员会严格按照《公司	无	无

				副总裁的议案》	法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过相关议案。		
			2024 年 08 月 19 日	审议《关于补选非独立董事的议案》	提名委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过相关议案。	无	无
			2024 年 11 月 27 日	审议《关于公司董事会换届选举暨提名第九届董事会非独立董事候选人的议案》 《关于公司董事会换届选举暨提名第九届董事会独立董事候选人的议案》	提名委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过相关议案。	无	无
薪酬与考核委员会	章玉明、杨央平、陈珊	1	2024 年 04 月 29 日	1、公司董事（非独立董事）及高管人员 2023 年度日常履职情况； 2、公司董事、高级管理人员 2023 年度薪酬情	薪酬与考核委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》	无	无

				况及 2024 年 度薪酬方 案。	开展工作， 勤勉尽责， 根据公司的 实际情况， 经过充分沟 通讨论，一 致通过所有 议案。		
--	--	--	--	-------------------------	--	--	--

八、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

☐是 ☒否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	72
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	10,678
报告期末在职员工的数量合计（人）	10,750
当期领取薪酬员工总人数（人）	10,750
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	7,538
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	2,320
销售人员	98
技术人员	535
财务人员	117
行政人员	85
经营管理	43
工程管理	23
物业管理	6,274
质量管理	310
采购管理	55
其他人员	890
合计	10,750
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
研究生及以上	362
本科	1,079
大专及以下	9,309
合计	10,750

2、薪酬政策

遵循“收入基本平衡、基本按劳分配、市场基本接轨”三个原则，建立科学合理的薪酬福利、绩效考核和激励机制，在确保薪酬体系整体平衡的基础上，围绕经营目标逐步建立三级绩效管理体系，积极探索并实践中长期激励机制，尊重并认可员工的贡献，激励员工创造更多价值。

薪酬福利管理方面，已建立的基于职位价值及能力素质的薪酬福利体系，并结合公司经营业绩情况，与市场薪酬水平建立动态对接机制，不断优化调整宽幅薪酬管理体系，以确保对外具有一定竞争力，对内兼顾公平。核心管理层、中层管理布局更加合理，也给每个岗位留出了较大调整空间，基层员工薪酬与市场对接更加充分。

绩效管理方面，三级绩效管理体系的逐步完善，绩效管理制度得到有效落实，绩效考核结果得到充分应用，进一步强化以经营业绩为导向的企业文化，激励员工发挥潜能，加强“薪酬与公司业绩挂钩，薪酬与工作结果挂钩”的绩效文化。公司战略目标层层分解，经营指标分解到人，有效的实现了绩效管理工具的指挥棒作用，激发了员工的工作积极性和创造性，实现了员工薪资和公司业绩的正向联动，促进了劳动关系和谐稳定。

中长期激励方面，公司一直致力于建立并完善中长期相结合、年度绩效薪酬与项目激励相结合的绩效激励机制。同时，积极探索事业合伙人、项目跟投以及员工持股计划等多项激励机制，促进公司项目快速、高效开发的同时，实现员工贡献与收益共享的和谐统一。

关于绩效评价和激励约束机制：公司建立了较为全面的绩效考核评价办法，吸引和保留优秀管理人才和业务骨干。公司董事和高级管理人员、核心骨干的绩效评价采取自我评价和按绩效评价标准进行评价两部分相结合的综合绩效评价方式，对管理人员实行年薪制，年薪与年度经营指标完成情况挂钩，同时根据《公司章程》及内控制度中对管理人员履职行为、权限和职责的明确规定进行综合绩效评估，为维护股东全体利益，进一步完善公司治理结构，促进公司持续稳定的发展具有重要作用。

3、培训计划

公司始终致力于创建学习型组织，多年来构建了一套较为完善的培训管理体系。2024 年，在培训工作上更是提出了“认同公司文化和战略、具备专业担当和优秀团队管理能力，支持公司发展和转型升级”的总体人才培养目标，根据公司发展战略、员工能力素质和人才职业发展规划的要求展开形式多样的内外训活动。报告期内，为有效整合内部人才资源，促进内部优秀管理经验与专业技能的传播、分享，初步建立一支内部讲师团队，有力地增强内部师资力量，更好地满足企业内部培训需求。同时，积极打造内部知识分享平台，继续完善 OA 系统知识板块，通过构建知识库、知识分享、制度汇编、文档等内部知识板块，为员工创造更多元化的学习渠道。

4、劳务外包情况

☐适用 ☒不适用

十、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

☐适用 ☒不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

☐适用 ☒不适用

公司计划年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司依据《企业内部控制基本规范》及其配套指引等相关规定，坚持以风险导向为原则，已经建立起一套比较完整且运行有效的内部控制体系，从公司层面到各业务流程层面均建立了系统的内部控制及必要的内部监督机制，为公司经营管理的合法合规、资产安全、财务报告及相关信息的真实、完整提供了合理保障，并结合公司的经营管理实际状况，对公司的内部控制体系进行持续的改进及优化，以适应不断变化的外部环境及内部管理的要求。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

☐是 ☒否

十三、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
无	无	无	无	无	无	无

十四、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2025 年 04 月 29 日	
内部控制评价报告全文披露索引	《山子高科技股份有限公司 2024 年度内部控制自我评价报告》（巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn）	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	重大缺陷：①公司财务报表、财务报告及财务相关信息披露等方面发生重大违规事件；②公司审计委员会和内部审计机构未能有效发挥监督职能；③发现当期财务报表存在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报；④注册会计师对公司财务报告出具无保留意见之外的其他意见类型的审计报告。重要缺陷：①公司财务报表、财务报告的编制不完全符合企业会计准则和披露要求，导致财务报告出现重要错报；②公司以前年度公	重大缺陷：①法规方面，严重违规并被处以重罚或承担刑事责任；②运营方面，项目开发非正常原因长期停止；③声誉方面，负面消息在全国各地流传，政府或监管机构进行调查，对企业声誉造成无法弥补的损害；④安全方面，导致一位以上职工或公民死亡；⑤环境方面，对周围环境造成永久污染或无法弥补的破坏。重要缺陷：①法规方面，违规并被处罚；②运营方面，项目开发非正常原因停止一个月以内；③声誉方面，负面消息

	告的财务报告出现重要错报需要进行追溯调整。一般缺陷：未构成重大缺陷、重要缺陷标准的其他内部控制缺陷。	在某区域流传，对企业声誉造成较大损害；④安全方面，长期影响多位职工或公民健康；⑤环境方面，对周围环境造成较重污染，需高额恢复成本。一般缺陷：①法规方面，轻微违规并已整改；②运营方面，项目开发非正常原因短暂停止并在十个工作日内得以恢复；③声誉方面，负面消息在企业内部流传，对企业声誉造成轻微损害；④安全方面，长期影响一位职工或公民健康；⑤环境方面，污染和破坏在可控范围内，未造成永久影响。
定量标准	大缺陷：利润总额的 5%≤潜在错报金额，营业收入的 1%≤潜在错报金额，净资产的 5%≤潜在错报金额；资产总额的 0.5%≤潜在错报金额。重要缺陷：利润总额的 2.5%≤潜在错报金额<利润总额的 5%，营业收入的 0.5%≤潜在错报金额<营业收入的 1%，净资产的 1%≤潜在错报金额<净资产的 5%，资产总额的 0.25%≤潜在错报金额<资产总额的 0.5%。一般缺陷：潜在错报金额<利润总额的 2.5%，潜在错报金额<营业收入的 0.5%，潜在错报金额<净资产的 1%，潜在错报金额<资产总额的 0.25%。	重大缺陷：合并财务报表资产总额的 0.5%≤直接财产损失金额。重要缺陷：合并财务报表资产总额的 0.25%≤直接财产损失金额<合并财务报表资产总额的 0.5%。一般缺陷：直接财产损失金额<合并财务报表资产总额的 0.25%。
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

☒适用 ☐不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
《山子高科技股份有限公司 2024 年度内部控制自我评价报告》（巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn ）	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2025 年 04 月 29 日
内部控制审计报告全文披露索引	《山子高科技股份有限公司 2024 年度内部审计报告》（巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn ）
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

☐是 ☒否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

☒是 ☐否

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

2024 年 12 月 31 日，公司及相关责任人收到中国证券监督管理委员会甘肃监管局（以下简称“甘肃监管局”）《行政监管措施决定书》（〔2024〕21 号，以下简称“《决定书》”），要求公司在收到《决定书》之日起 30 日内向甘肃监管局提交书面整改报告。具体详见公司于 2025 年 1 月 6 日在《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》及巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《关于收到行政监管措施决定书及整改的公告》（公告编号：2025-001）。公司于 2025 年 2 月 24 日召开第九届董事会第四次临时会议，审议通过了《关于甘肃监管局对公司采取责令改正措施的整改报告》。公司对甘肃证监局下发的《决定书》所列示的问题进行了认真分析研究，严格按照甘肃监管局的要求，结合公司实际情况，制定了具体整改措施并认真、及时整改，董事会同意公司制定的整改报告。

第五节 环境和社会责任

一、重大环保问题

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

☐是 ☒否

报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

公司或子公司名称	处罚原因	违规情形	处罚结果	对上市公司生产经营的影响	公司的整改措施
无	无	不存在	无	无	无

参照重点排污单位披露的其他环境信息

不适用。

在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

☐适用 ☒不适用

未披露其他环境信息的原因

不适用。

二、社会责任情况

2024 年，面对复杂严峻的国内外政治经济形势，公司上下共同努力，齐心协力，紧紧围绕各项工作要求，做好促重整、抓生产、回资金、稳团队等生产经营工作，切实狠抓内部管理，深入开源节流，保证公司各项工作的有序开展。同时，山子股份恪守一位企业公民应尽的责任与义务，坚持将社会责任融入公司战略，融入日常生产运营，为客户提供优质的产品和服务、为股东创造持续合理的投资回报、为员工打造不断进步发展的平台、为社会承担更多的公共责任。报告期内，公司坚持履行良好企业公民的社会责任，主要情况如下：

1、诚信纳税

公司秉承诚信纳税宗旨，始终贯彻执行国家税收政策，加强与税务部门的沟通与配合，在企业健康稳定快速发展的同时，自觉履行依法纳税义务，诚信纳税，回报国家、社会和人民。

2、公益慈善

造福桑梓、回报社会。在兼顾公司和股东利益的情况下，公司积极关注并支持社会公益事业，积极参加社会公益活动，投身社会公益慈善事业，扶助弱势群体，以实际行动回报社会，多年来，在慈善与爱心事业上不遗余力，公司累计捐款过亿元（其中包含公司全资子公司银亿房产捐赠情况），获得国家和社会各界的高度评价和认可。

3、积极推进制度建设，构建员工发展通道

为落实“科学、规范、高效”的人力资源管理要求，公司已逐步建立完善人力资源制度体系，切实维护员工合法权益，构建和谐劳动关系。同时，为使“岗得其人、人适其岗”，真正做到“人尽其才、才尽其用”，公司逐步完善与规范职务职级体系，保障员工纵向、横向多通道职业发展路径，进一步完善和创新干部人才选拔机制，提拔了一批优秀人才进入各级管理岗位和后备队伍，以干部年轻化、管理扁平化为目标，大力推进干部队伍优化建设。

4、优化完善薪酬体系，建立中长期激励机制

为实现员工价值和企业价值的和谐统一，搭建更具吸引力和竞争力的平台，结合公司经营实际情况，进一步完善薪酬福利体系、优化绩效考核办法与指标设置，强化了以经营成果为导向、个人收入与公司业绩挂钩的绩效文化。同时，

进一步改革创新激励机制，针对不同产业、不同区域、不同层级，逐步建立起短期、中期、长期相结合的长效考核激励体系，充分调动了全体员工的积极性、主动性、创造性。

5、创建学习型企业，促进人才健康成长

公司始终致力于创建学习型组织，并提出了“认同公司文化和战略，支持公司发展和转型升级”的总体人才培养目标，一是统筹利用公司内外部培训资源，组织开展了各类主题培训、专项培训与外部考察交流活动、论坛讲座等；二是为有效整合内部人才资源，促进内部优秀管理经验与专业技能的传播、分享，初步建立了一支内部讲师团队，有力地增强了内部师资力量，更好地满足了企业内部培训需求；三是积极组织企业文化、工作指引、领导力课程等培训，并通过工会平台创建“创新工作室”，报告期内共完成多项课题的研究成果落地，促进了各专业线的交流与融合。

6、倾听员工心声，提高员工满意度

公司关注员工需求、注重员工身心健康，已搭建起多维度的沟通反馈渠道，一是持续开展合理化建议活动，鼓励员工在公司运营过程中发现的问题及时提出意见或建议，促进员工与管理层的无缝交流；二是通过《员工谈心谈话管理办法》等制度保障了管理层与各级员工有效对话，及时了解员工的思想动态与工作家庭情况，架起心与心的沟通桥梁；三是对员工不定期进行满意度调查，有助于管理层对公司情况进行全面审核，及时采取措施帮助员工提高工作效率，最终实现企业与员工的共同发展。

7、健全安全保障体系，保障员工生产安全

公司坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的安全生产方针，认真落实安全生产责任，无论是在高端制造生产方面均还是房地产开发建设方面均制定了一整套有效的安全管理制度与计划，建立起安全生产、劳动保护、职业卫生等多方面的规章制度，并采取多种安全防范措施，降低工作中的危险因素，及时消除安全隐患，致力于改善员工作业条件，为员工提供安全健康的工作环境。

8、丰富员工业余生活，深化企业文化建设

为营造舒适、愉悦的工作氛围，丰富员工业余生活，公司组织开展了丰富多彩的企业文化活动。组织开展员工生日会、传统节日慰问、高温慰问等活动，关爱员工、增强员工的归属感，激发员工以更加饱满的热情投入到工作，助力公司发展。

9、客户至上，加强客服体系建设

公司持续推进客户服务体系建设，系统性地进一步梳理和完善客服组织框架、服务标准，修订客服相关管理办法，制定相关指引、模本和权责手册等。高端制造业板块，坚持“跟客户面对面”的沟通原则，以客户为中心，挖掘沟通渠道，多点开花，通过网站、热线、微信等现代通讯手段，做到及时了解客户产品动态，对客户技术需求、成本问题做到快速反应。房地产板块，以“智慧悦居·创享价值”为服务理念，继续围绕服务标准化、人才专业化、技术现代化和业务多样化的新“四化”举措，利用更敏捷的客户服务机制，丰富品牌内涵，提升品牌形象。

10、积极主动，构建客户互动平台

公司以加强与客户沟通协作为原则，积极开展各项客户服务工作，致力于构建与客户的沟通交流平台。高端制造业板块，全心全意为客户着想，对客户需求，积极寻求替代解决方案，不定期召开客户见面会，积极主动推荐新产品，着实解决在产品匹配过程中的技术盲点、产品痛点，加强沟通，向客户高效传达相关信息。房地产板块，通过推送品牌资讯、项目动态、活动信息等，积极维护品牌形象，搭建了与会员沟通的平台。

11、评估筛选，优化合作供方资源

在合作供方评估已例行化和常态化的情况下，继续对合作供方进行过程评估和履约评估，通过评估结果的反馈交流，倾听合作供方的声音和建议，促进双方合作的提升。高端制造业板块，通过长期合作与拓展，已打通产品链供应体系，与多家供应商签署长期合作协议，并通过合作信息反馈及专项评估，提高供方服务水平、降低合作风险。

12、完善优化，创造良好竞争氛围

基于公司现有采购管理体系，继续系统性优化采购管理作业指引，严格按照体系文件规定积极推进采购工作。高端制造业板块，严格执行采购管理标准的同时，做好原材料常规年降工作。此外，公司通过监督、投诉、举报管理办法及

相关工作细则的实施，为合作伙伴提供有效的申诉途径，与合作伙伴在合同协议中签署廉洁合作责任书，保证招投标过程的廉洁公正。

13、严控流程，建立长期合作关系

为减少供需双方合作过程中可能产生的分歧，公司始终坚持充分沟通，相互理解，在保证双方利益的前提下达成双赢的解决办法。公司严格按照采购管理体系文件中的合同管理作业指引等相关规定，全面补充、完善标准化招标文件和合同示范文本，根据 ERP 审批流程系统层层把关审核。同时，抓好合约履行中的跟踪和各个关键环节的落实，采取有效措施使履约风险在萌芽状态就予以消灭，并根据合约过程履行情况不断修订、完善合约文本，与供方建立了长期默契的合作关系。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

不适用。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

☒适用 ☐不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	梓禾瑾芯、赤骥控股和叶骥先生	关于保证上市公司独立性的承诺	1、保证上市公司资产独立完整 （1）保证银亿股份具有与经营有关的系统和配套设施，合法拥有与生产经营有关的土地、厂房、机器设备以及商标、专利、非专利技术的所有权或者使用权，具有独立的原材料采购和产品销售系统； （2）保证银亿股份具有独立完整的资产，其资产全部处于银亿股份的控制之下，并为银亿股份独立拥有和运营； （3）保证本企业/本人及控制的其他企业不以任何方式违规占用银亿股份的资金、资产；不以银亿股份的资产为本企业/本人及本企业/本人控制的其他企业的债务提供担保。2、保证上市公司人员独立（1）保证银亿股份的劳动、人事	2022 年 02 月 28 日	持续承诺	正在严格按承诺事项履行相关承诺

			及薪酬管理与关联企业之间完全独立； (2) 本企业/本人向银亿股份推荐董事、监事、高级管理人员人选均通过合法程序进行，不超越银亿股份董事会和股东大会作出人事任免决定。 3、保证上市公司的财务独立 (1) 保证银亿股份建立独立的财务部门和独立的财务核算体系，具有规范、独立的财务会计制度； (2) 保证银亿股份独立在银行开户，不与其关联企业共用银行账户； (3) 保证银亿股份的财务人员不在其关联企业兼职； (4) 保证银亿股份依法独立纳税； (5) 保证银亿股份能够独立作出财务决策，本企业/本人不违法干预银亿股份的资金使用度。 4、保证上市公司机构独立 (1) 保证银亿股份建立健全的股份公司法人治理结构，拥有独立、完整的组织机构； (2) 保证银亿股份内部经营管理机构依照法律、法规和公司章程独立行使职权。			
--	--	--	--	--	--	--

			5、保证上市公司业务独立 (1) 保证银亿股份拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，具有面向市场独立自主持续经营的能力；(2) 保证除通过行使股东权利之外，不对银亿股份的业务活动进行干预； (3) 保证本企业/本人及控制的其他企业避免与银亿股份产生实质性同业竞争，不损害上市公司和股东的合法权益；(4) 本企业/本人及控制的其他企业在与银亿股份进行确有必要且无法避免的关联交易时，保证按市场化原则和公允价格进行公平操作，并按相关法律法规以及规范性文件的规定履行交易程序及信息披露义务。			
	梓禾瑾芯、赤骥控股和叶骥先生	关于避免同业竞争的承诺	1、本企业/本人及控制的其他企业未来不会以直接或间接的方式从事与银亿股份及其下属企业相同或者相似的业务，以避免与银亿股份及其下属企业的业务构成可能的直接或间接的业务竞争； 2、如本企业/本人控制的其他企业进一步拓展业务范	2022 年 02 月 28 日	持续承诺	正在严格按承诺事项履行相关承诺

			围，本企业/本人控制的其他企业将以优先维护银亿股份的权益为原则，采取一切可能的措施避免与银亿股份及其下属企业产生同业竞争；3、如银亿股份及其下属企业或相关监管部门认定本企业及控制的其他企业正在或将要从事的业务与银亿股份及其下属企业存在同业竞争，本企业/本人将放弃或将促使下属直接或间接控股的企业放弃可能发生同业竞争的业务或业务机会，或将促使该业务或业务机会按公平合理的条件优先提供给银亿股份或其全资及控股子公司，或转让给其他无关联关系的第三方；4、如违反以上承诺，本企业/本人愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给银亿股份造成的所有直接或间接损失。			
	梓禾瑾芯、赤骥控股和叶骥先生	关于规范关联交易的承诺函	1、不利用自身对银亿股份的表决权地位及重大影响，谋求银亿股份在业务合作等方面给予本企业/本人或本企业/本人之关联方优于市场第三方的权利、	2022 年 02 月 28 日	持续承诺	正在严格按承诺事项履行相关承诺

			谋求与银亿股份达成交易的优先权利。 2、将杜绝非法占用银亿股份资金、资产的行为；不要求银亿股份违规向本企业/本人提供担保。 3、不与银亿股份及其控制企业发生不必要的关联交易，如确需与银亿股份及其控制的企业发生不可避免的关联交易，保证：（1）督促银亿股份按照《中华人民共和国公司法》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等有关法律、法规、规范性文件和银亿股份《公司章程》的规定，履行关联交易的决策程序、信息披露义务和办理有关报批程序，本企业/本人将严格按照该等规定履行关联股东的回避表决义务； （2）遵循平等互利、诚实信用、等价有偿、公平合理的交易原则，以市场公允价格与银亿股份进行交易，不利用该类交易从事任何损害银亿股份利益的行为。			
	宁波银亿控股和熊续强先生	关于独立性的承诺	（一）保证上市公司人员独立：1、保证上市公司的总经理、副总经	2009 年 01 月 01 日	持续承诺	2018 年度发生银亿控股及其关联方非经营性占用公司资金行为。截止

			理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员不在本公司、本公司之全资子公司或控股子公司任除董事、监事以外的其他职务；2、保证上市公司的劳动、人事及工资管理与本公司之间完全独立。（二）保证上市公司资产独立完整： 1、保证上市公司具有独立的资产； 2、保证上市公司不存在资金、资产被本公司占用的情形。（三）保证上市公司的财务独立： 1、保证上市公司建立独立的财务部门和独立的财务核算体系；2、保证上市公司具有规范、独立的财务会计制度；3、保证上市公司独立在银行开户，不与本公司共用银行账户；4、保证上市公司的财务人员不在本公司兼职； 5、保证上市公司依法独立纳税；6、保证上市公司能够独立做出财务决策，本公司不干预上市公司资金使用。（四）保证上市公司机构独立：保证上市公司拥有独立、完整的组织机构，与			本报告披露日，非经营性资金占用事项已通过执行重整计划得以全部解决。
--	--	--	---	--	--	--

			本公司的机构完全分开。 （五）保证上市公司业务独立：保证上市公司拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，上市公司具有面向市场自主经营的能力，与本公司不存在同业竞争。			
资产重组时所作承诺	宁波银亿控股和熊续强先生	关于董事会的承诺	宁波银亿控股及实际控制人熊续强先生承诺：1、在重大资产重组完成后，银亿控股及实际控制人熊续强先生在上市公司董事会中派出的关联董事比例不超过董事会成员的 50%；2、由独立董事担任各个专业委员会的召集人，涉及专业的事项要先经过专业委员会通过再提交董事会审议。	2009 年 01 月 01 日	持续承诺	正在严格按承诺事项履行相关承诺
	西藏银亿	业绩承诺及补偿安排	公司与西藏银亿签署了《盈利预测补偿协议》，盈利补偿期间及净利润承诺数协议双方同意本次交易利润补偿的承诺期间（以下简称“盈利补偿期间”）为 2017 年、2018 年和 2019 年。西藏银亿承诺，宁波昊圣投资有限公司 100% 股权（以下简称“标的资产”）在盈利补偿期间每年实现的经审计扣除非经常	2016 年 09 月 09 日	2017 年度-2019 年度	已完成 2017 年度业绩承诺，未完成 2018 年度和 2019 年度业绩承诺。因 2018、2019 年度承诺业绩未完成，西藏银亿应补偿股份数为 228,564,953 股，股份补偿对应的现金分红返还为 159,995,467.10 元。截止本报告披露日，业绩补偿及现金分红返还事项已通过执行重整计划得以全部解决。

			性损益后归属于母公司股东的净利润数（以下简称“净利润实现数”）均不低于以下承诺利润（以下简称“净利润承诺数”）：1、2017 年净利润实现数不低于人民币 16,768.30 万元；2、2018 年净利润实现数不低于人民币 26,170.33 万元；3、2019 年净利润实现数不低于人民币 32,579.70 万元。（二）盈利差异的确认。协议双方同意，上市公司应当在盈利补偿期间的年度报告中单独披露标的资产的净利润实现数与西藏银亿净利润承诺数的差异情况，并应当由具有证券业务资格的会计师事务所对此出具专项审核意见。盈利补偿期间标的资产净利润实现数与西藏银亿净利润承诺数之间的差异，以上市公司指定的具有证券业务资格的会计师事务所出具的专项审核意见确定。（三）盈利补偿安排。双方同意若盈利补偿期间标的资产实现的净利润实现数低于标的资产净利润承诺			
--	--	--	---	--	--	--

			数，则西藏银亿须就不足部分以本次交易中取得的上市公司股份向银亿股份进行补偿。盈利补偿期间内每年度的股份补偿计算方式如下： 西藏银亿当期应补偿股份数 = (标的资产截至当年期末累计净利润承诺数 - 标的资产截至当年期末累计净利润实现数) ÷ 盈利补偿期间内标的资产的净利润承诺数总额 × 认购股份总数 - 已补偿股份数量 1、若公司在盈利补偿期间实施转增或股票股利分配的，则西藏银亿应补偿的股份数量相应调整为：当年股份应补偿数(调整后) = 当年股份应补偿数 × (1 + 转增或送股比例)。 2、若上市公司在盈利补偿期间实施现金分红的，现金分红部分西藏银亿应作相应返还，计算公式为：返还金额 = 每股已分配现金股利 × 补偿股份数量。 3、在各年计算的应补偿金额少于或等于 0 时，按 0 取值，即已经补偿的金额不冲回。上市公司就西藏银亿补偿的股份，首先采用			
--	--	--	--	--	--	--

			股份回购注销方案，如股份回购注销方案因未获得上市公司股东大会通过等原因无法实施的，上市公司将进一步要求西藏银亿将应补偿的股份赠送给其他股东。自西藏银亿应补偿股份数量确定之日起至该等股份注销前或被赠与其他股东前，西藏银亿承诺放弃该等股份所对应的表决权及获得股利分配的权利。			
	西藏银亿	关于所提供信息真实性、准确性、完整性的声明和承诺	一、本公司就本次重组向银亿股份、本次重组的中介机构(包括财务顾问、律师、会计师、评估师等)、交易所以及相关政府主管机构提供的资料均真实、准确、完整且不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。二、本公司所提供的文件资料为副本、复印件的内容均与正本或原件相符，所有文件的签名、印章均是真实的。三、本公司为本次重组所出具的说明、承诺及确认均为真实、准确和完整的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。四、本公司提	2016 年 09 月 29 日	持续承诺	正在严格按承诺事项履行相关承诺

			交的与本次重组相关的各项文件的签署人均具有完全的民事行为能力，并且其签署行为已获得恰当、有效的授权。五、本公司保证本次重组的信息披露和申请文件不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。六、如本次重组因涉嫌本公司所提供或者披露的信息存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证券监督管理委员会立案侦查的，在案件调查结论明确之前，本公司将暂停转让本公司在银亿股份拥有权益的股份，并于收到立案稽查通知的两个交易日内将暂停转让的书面申请和股票账户提交银亿股份董事会，由董事会代其向证券交易所和登记结算公司申请锁定；未在两个交易日内提交锁定申请的，授权董事会核实后直接向证券交易所和登记结算公司报送本公司的身份信息和账户信息并申请锁定；董事会未向证券交易所和登记结算公司报送本公司			
--	--	--	---	--	--	--

			的身份信息和账户信息的，授权证券交易所和登记结算公司直接锁定相关股份。如调查结论发现存在违法违规情节，本公司承诺锁定股份自愿用于相关投资者赔偿安排。七、如违反上述承诺，本公司（或本人）将承担独立及/或连带的法律责任；造成他方损失的，本公司（或本人）向损失方承担全部损失赔偿责任。			
	银亿控股；熊续强；上市公司及全体董事、监事、高级管理人员	关于所提供信息真实性、准确性、完整性的声明和承诺	一、本公司就本次重组向银亿股份、本次重组的中介机构(包括财务顾问、律师、会计师、评估师等)、交易所以及相关政府主管机构提供的资料均真实、准确、完整且不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。二、本公司所提供的文件资料为副本、复印件的内容均与正本或原件相符，所有文件的签名、印章均是真实的。三、本公司为本次重组所出具的说明、承诺及确认均为真实、准确和完整的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。	2016 年 09 月 29 日	持续承诺	正在严格按承诺事项履行相关承诺

			四、本公司提交的与本次重组相关的各项文件的签署人均具有完全的民事行为能力，并且其签署行为已获得恰当、有效的授权。五、本公司保证本次重组的信息披露和申请文件不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。六、如本次重组因涉嫌本公司所提供或者披露的信息存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证券监督管理委员会立案侦查的，在案件调查结论明确之前，本公司将暂停转让本公司在银亿股份拥有权益的股份，并于收到立案稽查通知的两个交易日内将暂停转让的书面申请和股票账户提交银亿股份董事会，由董事会代其向证券交易所和登记结算公司申请锁定；未在两个交易日内提交锁定申请的，授权董事会核实后直接向证券交易所和登记结算公司报送本公司的身份信息和账户信息并申请锁定；董事会未向证券交易所和登记结算公			
--	--	--	---	--	--	--

			司报送本公司的身份信息和账户信息的，授权证券交易所和登记结算公司直接锁定相关股份。如调查结论发现存在违法违规情节，本公司承诺锁定股份自愿用于相关投资者赔偿安排。七、如违反上述承诺，本公司（或本人）将承担独立及/或连带的法律责任；造成他方损失的，本公司（或本人）向损失方承担全部损失赔偿责任。			
	宁波昊圣	关于所提供信息真实性、准确性、完整性的声明和承诺	一、本公司就本次重组向银亿股份、本次重组的中介机构(包括财务顾问、律师、会计师、评估师等)、交易所以及相关政府主管机构提供的所有资料均真实、准确、完整且不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。二、本公司所提供的文件资料为副本、复印件的内容均与正本或原件相符，所有文件的签名、印章均是真实的。三、本公司为本次重组所出具的说明、承诺及确认均为真实、准确和完整的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或	2016 年 09 月 29 日	持续承诺	正在严格按承诺事项履行相关承诺

			者重大遗漏。 四、本公司提交的与本次重组相关的各项文件的签署人均具有完全的民事行为能力，并且其签署行为已获得恰当、有效的授权。五、本公司保证本次重组的信息披露和申请文件不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。六、如违反上述承诺，本公司（或本人）将承担独立及/或连带的法律责任；造成他方损失的，本公司（或本人）向损失方承担全部损失赔偿责任。			
	银亿控股、西藏银亿	关于避免同业竞争的承诺	一、本公司及本公司所控制的其他企业均未直接或间接经营任何与银亿股份及其控股子公司实际从事的主要业务构成直接竞争的业务；本公司承诺，于本次重组完成后，本公司及本公司所控制的其他企业仍将不直接或间接经营任何与银亿股份及其控股子公司实际从事的主要业务构成直接竞争的业务，包括不在中国境内外通过投资、收购、联营、兼并、受托经营等方式从事与银亿股份及其控股子	2016 年 09 月 29 日	持续承诺	正在严格按承诺事项履行相关承诺

			公司实际从事的主要业务相同或者相似的业务。二、本公司承诺，不会以任何方式直接或间接地从事或参与从事侵占银亿股份及其控股子公司之商业机会等有损银亿股份及其他股东合法利益的行为，也不会利用本公司对银亿股份的控制关系从事或参与从事其他有损银亿股份及其他股东合法利益的行为。三、本次重组完成后，如本公司及本公司控制的其他企业有任何商业机会可从事或参与任何可能同银亿股份及其控股子公司实际从事的主要业务构成竞争的活动，则立即将上述商业机会通知银亿股份，并将该商业机会优先提供给银亿股份。上述承诺自签署之日起生效。本公司保证切实履行上述承诺，且银亿股份有权对本公司履行上述承诺进行监督；如本公司未能切实履行承诺函，将赔偿银亿股份因本公司违反上述承诺而遭受或产生的任何损失或开支。			
	熊续强	关于避免同业	一、本承诺人	2016 年 09 月	持续承诺	正在严格按承

		竞争的承诺	及本承诺人所控制的其他企业均未直接或间接经营任何与银亿股份及其控股子公司实际从事的主要业务构成直接竞争的业务；本承诺人承诺，于本次重组完成后，本承诺人及本承诺人所控制的其他下属企业仍将不直接或间接经营任何与银亿股份及其控股子公司实际从事的主要业务构成直接竞争的业务，包括不在中国境内外通过投资、收购、联营、兼并、受托经营等方式从事与银亿股份及其控股子公司实际从事的主要业务相同或者相似的业务。 二、本承诺人承诺，不会以任何方式直接或间接地从事或参与从事侵占银亿股份及其控股子公司之商业机会等有损银亿股份及其他股东合法利益的行为，也不会利用本承诺人对银亿股份的控制关系从事或参与从事其他有损银亿股份及其他股东合法利益的行为。 三、本次重组完成后，如本承诺人及本承诺人控制的其他企业有任何商业机会	29 日		诺事项履行相关承诺
--	--	-------	--	------	--	-----------

			可从事或参与任何可能同银亿股份及其控股子公司实际从事的主要业务构成竞争的活动，则立即将上述商业机会通知银亿股份，并将该商业机会优先提供给银亿股份。上述承诺自签署之日起生效。本承诺人保证切实履行上述承诺，且银亿股份有权对本承诺人履行上述承诺进行监督；如本承诺人未能切实履行承诺函，将赔偿银亿股份因本承诺人违反上述承诺而遭受或产生的任何损失或开支。			
	银亿控股、西藏银亿	关于规范和减少关联交易的承诺	一、本公司将继续严格按照《中华人民共和国公司法》等法律、法规、规章等规范性文件的要求以及银亿股份《公司章程》的有关规定，行使股东权利和承担股东义务，在银亿股份股东大会对涉及本公司的关联交易进行表决时，履行回避表决的义务。二、本公司与银亿股份之间将尽量减少和避免关联交易；在进行确有必要且无法规避的关联交易时，将保证按市场化原则和公允价格进行公平	2016 年 09 月 29 日	持续承诺	2018 年度发生银亿控股及其关联方非经营性占用公司资金行为。截止本报告披露日，非经营性资金占用事项已通过执行重整计划得以全部解决。

			操作，并按法律、法规以及规范性文件的规定履行关联交易程序及信息披露义务；不会通过关联交易损害银亿股份及其他股东的合法权益。三、本公司不会利用银亿股份控股股东地位，损害银亿股份及其他股东的合法权益。四、本公司将杜绝一切非法占用上市公司的资金、资产的行为；在任何情况下，不要求银亿股份向本公司及本公司控制的其他企业提供任何形式的担保。本公司将忠实履行承诺，否则愿意承担相应的法律责任。			
	熊续强	关于规范和减少关联交易的承诺	一、本承诺人与银亿股份之间将尽量减少和避免关联交易；在进行确有必要且无法规避的关联交易时，将保证按市场化原则和公允价格进行公平操作，并按法律、法规以及规范性文件的规定履行关联交易程序及信息披露义务；不会通过关联交易损害银亿股份及其他股东的合法权益。二、本承诺人不会利用银亿股份实际控制人地位，损害银亿股份及其他股	2016 年 09 月 29 日	持续承诺	2018 年度发生银亿控股及其关联方非经营性占用公司资金行为。截止本报告披露日，非经营性资金占用事项已通过执行重整计划得以全部解决。

			东的合法利益。三、本承诺人将杜绝一切非法占用上市公司的资金、资产的行为，在任何情况下，不要求银亿股份向本承诺人及本承诺人控制的其他企业提供任何形式的担保。本承诺人将忠实履行承诺，否则愿意承担相应的法律责任。			
	熊续强、银亿控股	关于保证上市公司独立性的承诺	在银亿股份存续并保持上市资格且银亿控股作为银亿股份的控股股东期间以及熊续强作为银亿股份实际控制人（与银亿控股统称“本承诺人”）期间，本承诺人承诺与银亿股份在人员、资产、财务、机构和业务等方面将保持相互独立，具体承诺如下：一、本承诺人与银亿股份之间的人员独立：1、银亿股份的总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员在银亿股份专职工作，不在本承诺人控制的企业兼任除董事、监事以外的职务，继续保持银亿股份人员的独立性；2、银亿股份拥有完整独立的劳动、人事及薪酬管理体系	2016 年 09 月 29 日	持续承诺	2018 年度发生银亿控股及其关联方非经营性占用公司资金行为。截止本报告披露日，非经营性资金占用事项已通过执行重整计划得以全部解决。

			系，该等体系和本承诺人之间完全独立。 二、本承诺人与银亿股份之间资产独立： 1、银亿股份具有独立完整的资产，其资产全部能处于银亿股份的控制之下，并为银亿股份独立拥有和运营； 2、本承诺人当前没有、之后也不以任何方式违法违规占用银亿股份的资金、资产； 3、本承诺人将不以银亿股份的资产为自身的债务提供担保。 三、本承诺人与银亿股份之间财务独立： 1、银亿股份继续保持独立的财务部门和独立的财务核算体系； 2、银亿股份具有规范、独立的财务会计制度和对子公司的财务管理制度； 3、银亿股份独立在银行开户，不与本承诺人或本承诺人控制的企业共享一个银行账户； 4、银亿股份能够作出独立的财务决策，本承诺人不过通过违法违规的方式干预银亿股份的资金使用调度； 5、银亿股份的财务人员独立，不在本承诺人控制的企业兼职和领取报酬。			
--	--	--	---	--	--	--

			酬；6、银亿股份依法独立纳税。四、本承诺人与银亿股份之间机构独立；1、银亿股份继续保持健全的股份公司法人治理结构，拥有独立、完整的组织机构；2、银亿股份的股东大会、董事会、独立董事、监事会、总经理等依照法律、法规和公司章程独立行使职权。 五、本承诺人与银亿股份之间业务独立： 1、银亿股份拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，具有面向市场独立自主持续经营的能力； 2、本承诺人除通过行使股东权利之外，不对银亿股份的业务活动进行干预。			
	西藏银亿	关于股份锁定的承诺	本公司特此承诺，自本公司在本次交易中取得的银亿股份之股份发行上市之日起三十六（36）个月内，本公司不向任何其他方转让本公司所持有的银亿股份的前述股份。本次交易完成后六（6）个月内如银亿股份股票连续 20 个交易日收盘价低于发行价，或者交易完成后六（6）个月	2016 年 09 月 29 日	2017 年 1 月 26 日-2020 年 1 月 26 日	履行完毕

			期末收盘价低于发行价的， 本公司持有银亿股份股票锁定期自动延长至少六（6）个月。在此之后按中国证监会及深圳证券交易所有关规定执行。若本公司上述锁定期的承诺与证券监管机构的最新监管意见不相符，本公司同意根据相关证券监管机构的监管意见进行相应调整。			
	上市公司及全体董事、监事、高级管理人员；银亿控股；熊续强	关于填补回报措施能够得到切实履行的承诺	本公司就本次重组涉及的非公开发行股份事宜对即期回报摊薄的影响进行了分析并提出了具体的填补回报措施，作为相关责任主体，公司全体董事、高级管理人员、实际控制人及控股股东为保证公司填补回报措施能够得到切实履行出具承诺如下：一、公司全体董事、高级管理人员对填补回报措施能够得到切实履行作出承诺：1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害上市公司利益；2、承诺对本人的职务消费行为进行约束；3、承诺不动用上市公司资	2016 年 09 月 29 日	持续承诺	正在严格按承诺事项履行相关承诺

			产从事与履行职责无关的投资、消费活动；4、承诺由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与上市公司填补回报措施的执行情况相挂钩；5、承诺如上市公司实施股权激励，拟公布的上市公司股权激励的行权条件与上市公司填补回报措施的执行情况相挂钩；6、本承诺出具日后至上市公司本次交易实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。二、公司控股股东银亿控股、实际控制人熊续强先生对填补回报措施能够得到切实履行作出承诺：1、承诺不越权干预上市公司经营管理活动，不会侵占上市公司利益；2、本承诺出具日后至上市公司本次交易实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其他新的监管规定的，且			
--	--	--	--	--	--	--

			上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本公司/本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。二、公司控股股东银亿控股、实际控制人熊续强先生对填补回报措施能够得到切实履行作出承诺：1、承诺不越权干预上市公司经营管理活动，不会侵占上市公司利益；2、本承诺出具日至上市公司本次交易实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本公司/本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。			
	西藏银亿、银亿控股	关于产品质量调查相关事项的承诺	本次交易后，如由于 ODI 或加拿大交通部在本承诺函签署日前发起的相关调查而触发宁波昊圣及其子公司对其产品进行召回，该等召回引发的相关成本和费用将由西藏银亿及银亿控股承担。	2016 年 09 月 29 日	持续承诺	正在严格按承诺事项履行相关承诺
	银亿股份；东方亿圣	关于所提供信息真实性、准确性、完整性的声明和承诺	一、本公司就本次重组向银亿股份、本次重组的中介机构（包括财务	2017 年 05 月 31 日	持续承诺	正在严格按承诺事项履行相关承诺

			顾问、律师、会计师、评估师等)、交易所以及相关政府主管机构提供的所有资料均真实、准确、完整且不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。二、本公司所提供的文件资料为副本、复印件的,内容均与正本或原件相符,所有文件的签名、印章均是真实的。三、本公司为本次重组所出具的说明、承诺及确认均为真实、准确和完整的,不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。四、本公司提交的与本次重组相关的各项文件的签署人均具有完全的民事行为能力,并且其签署行为已获得恰当、有效的授权。五、本公司保证本次重组的信息披露和申请文件不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。六、如违反上述承诺,本公司将承担独立及/或连带的法律责任;造成他方损失的,本公司向损失方承担全部损失赔偿责任。			
	宁波圣洲	业绩承诺及补偿安排	公司与宁波圣洲签署了《盈利预测补偿协	2017 年 05 月 31 日	2017 年度-2019 年度	已完成 2017 年度业绩承诺,未完成 2018 年

		议》，盈利补偿期间及净利润承诺数协议双方同意本次交易利润补偿的承诺期间（以下简称“盈利补偿期间”）为 2017 年、2018 年和 2019 年。宁波圣洲承诺，东方亿圣投资有限公司 100% 股权（以下简称“标的资产”）在盈利补偿期间每年实现的经审计扣除非经常性损益后归属于母公司股东的净利润数（以下简称“净利润实现数”）均不低于以下承诺利润（以下简称“净利润承诺数”）：1、2017 年净利润实现数不低于人民币 75,161.07 万元；2、2018 年净利润实现数不低于人民币 91,747.08 万元；3、2019 年净利润实现数不低于人民币 111,781.49 万元。（二）盈利差异的确认。协议双方同意，上市公司应当在盈利补偿期间的年度报告中单独披露标的资产的净利润实现数与宁波圣洲净利润承诺数的差异情况，并应当由具有证券业务资格的会计师事务所对此出具专项审核意见。			度和 2019 年度业绩承诺。因 2018、2019 年度承诺业绩未完成，宁波圣洲应补偿股份数为 894,887,257 股，股份补偿对应的现金分红返还为 626,421,079.90 元。截止本报告披露日，业绩补偿及现金分红返还事项已通过执行重整计划得以全部解决。
--	--	---	--	--	--

			盈利补偿期间标的资产净利润实现数与宁波圣洲净利润承诺数之间的差异，以上市公司指定的具有证券业务资格的会计师事务所出具的专项审核意见确定。（三）盈利补偿安排。 双方同意若盈利补偿期间标的资产实现的净利润实现数低于标的资产净利润承诺数，则宁波圣洲须就不足部分以本次交易中取得的上市公司股份向银亿股份进行补偿。盈利补偿期间内每年度的股份补偿计算方式如下： 宁波圣洲当期应补偿股份数 = (标的资产截至当年期末累计净利润承诺数 - 标的资产截至当年期末累计净利润实现数) ÷ 盈利补偿期间内标的资产的净利润承诺数总额 × 认购股份总数 - 宁波圣洲已补偿股份数量 1、若公司在盈利补偿期间实施转增或股票股利分配的，则宁波圣洲应补偿的股份数量相应调整为：当年股份应补偿数(调整后) = 当年股份应补偿数 × (1 + 转增或送股比例)。 2、若上市公司在盈			
--	--	--	--	--	--	--

			利补偿期间实施现金分红的，现金分红部分宁波圣洲应作相应返还，计算公式为：返还金额＝每股已分配现金股利×补偿股份数量。 3、在各年计算的应补偿金额少于或等于0时，按0取值，即已经补偿的金额不冲回。上市公司就宁波圣洲补偿的股份，首先采用股份回购注销方案，如股份回购注销方案因未获得上市公司股东大会通过等原因无法实施的，上市公司将进一步要求宁波圣洲将应补偿的股份赠送给其他股东。自宁波圣洲应补偿股份数量确定之日起至该等股份注销前或被赠与其他股东前，宁波圣洲承诺放弃该等股份所对应的表决权及获得股利分配的权利。			
	银亿控股；熊续强；银亿股份全体董事、监事、高级管理人员；宁波圣洲；熊基凯；宁波维泰、宁波久特、宁波乾亨	关于所提供信息真实性、准确性、完整性的声明和承诺	一、本承诺人就本次重组向银亿股份、本次重组的中介机构（包括财务顾问、律师、会计师、评估师等）、交易所以及相关政府主管机构提供的资料均真实、准确、完整且不存在任何虚假记载、误导	2017 年 05 月 31 日	持续承诺	正在严格按承诺事项履行相关承诺

			性陈述或者重大遗漏。二、本承诺人所提供的文件资料为副本、复印件的，内容均与正本或原件相符，所有文件的签名、印章均是真实的。三、本承诺人为本次重组所出具的说明、承诺及确认均为真实、准确和完整的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。四、本承诺人提交的与本次重组相关的各项文件的签署人均具有完全的民事行为能力，并且其签署行为已获得恰当、有效的授权。五、本承诺人保证本次重组的信息披露和申请文件不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。六、如本次重组因涉嫌本承诺人所提供或者披露的信息存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证券监督管理委员会立案侦查的，在案件调查结论明确之前，本承诺人将暂停转让本承诺人在银亿股份拥有权益的股份，并于收到立案稽查通知的两个交易日内将暂停			
--	--	--	--	--	--	--

			转让的书面申请和股票账户提交银亿股份董事会，由董事会代为向证券交易所和登记结算公司申请锁定；未在两个交易日内提交锁定申请的，授权董事会核实后直接向证券交易所和登记结算公司报送本承诺人的身份信息和账户信息并申请锁定；董事会未向证券交易所和登记结算公司报送本承诺人的身份信息和账户信息的，授权证券交易所和登记结算公司直接锁定相关股份。如调查结论发现存在违法违规情节，本承诺人承诺锁定股份自愿用于相关投资者赔偿安排。七、如违反上述承诺，本承诺人将承担独立及/或连带的法律责任；造成他方损失的，本承诺人向损失方承担全部损失赔偿责任。			
	银亿控股、熊续强、宁波圣洲、熊基凯；宁波维泰、宁波久特、宁波乾亨	关于避免同业竞争的承诺	为了避免从根本上避免同业竞争，消除本承诺人及本承诺人所控制的其他企业侵占银亿股份商业机会的可能性，本承诺人特此作出如下承诺：一、本承诺人及本承诺人所控制的其他企业均未直	2017 年 05 月 31 日	持续承诺	正在严格按承诺事项履行相关承诺

			接或间接经营任何与银亿股份及其控股子公司实际从事的主要业务构成直接竞争的业务；本承诺人承诺，于本次重组完成后，本承诺人及本承诺人所控制的其他企业仍将不直接或间接经营任何与银亿股份及其控股子公司实际从事的主要业务构成直接竞争的业务。二、本承诺人承诺，不会以任何方式直接或间接地从事或参与从事侵占银亿股份及其控股子公司之商业机会等有损银亿股份及其他股东合法利益的行为，也不会利用本承诺人对银亿股份的控制关系从事或参与从事其他有损银亿股份及其他股东合法利益的行为。三、本次重组完成后，如本承诺人及本承诺人控制的其他企业有任何商业机会可从事或参与任何可能同银亿股份及其控股子公司实际从事的主要业务构成竞争的活动，则立即将上述商业机会通知银亿股份，并将该商业机会优先提供给银亿股份。本承诺人保证切实履行			
--	--	--	---	--	--	--

			上述承诺，且银亿股份有权对本承诺人履行上述承诺进行监督；如本承诺人未能切实履行本承诺，将赔偿银亿股份因本承诺人违反上述承诺而遭受或产生的任何损失或开支。			
	银亿控股、宁波圣洲、熊基凯；宁波维泰、宁波久特、宁波乾亨	关于规范和减少关联交易的承诺	为了减少和规范关联交易，维护银亿股份及其中小股东的合法权益，本承诺人特此承诺，在本次重组完成后： 一、本承诺人将严格按照《中华人民共和国公司法》等法律、法规、规章等规范性文件的要求以及银亿股份《公司章程》的有关规定，行使股东权利和承担股东义务，在银亿股份股东大会对涉及本承诺人的关联交易进行表决时，履行回避表决的义务。 二、本承诺人与银亿股份之间将尽量减少和避免关联交易；在进行确有必要且无法规避的关联交易时，将保证按市场化原则和公允价格进行公平操作，并按法律、法规以及规范性文件的规定履行关联交易程序及信息披露义务；不会通过关联交易损	2017 年 05 月 31 日	持续承诺	2018 年度发生银亿控股及其关联方非经营性占用公司资金行为。截止本报告披露日，非经营性资金占用事项已通过执行重整计划得以全部解决。

			害银亿股份及其他股东的合法权益。三、本承诺人不会利用银亿股份股东地位，损害银亿股份及其他股东的合法利益。四、本承诺人将杜绝一切非法占用上市公司的资金、资产的行为。本承诺人将忠实履行上述承诺，否则愿意承担相应的法律责任			
	熊续强、银亿控股；宁波圣洲；熊基凯；宁波维泰、宁波久特、宁波乾亨	关于保证上市公司独立性的承诺	在银亿股份存续并保持上市资格且银亿控股作为银亿股份的控股股东期间以及熊续强作为银亿股份实际控制人期间，本承诺人承诺与银亿股份在人员、资产、财务、机构和业务等方面将保持相互独立，具体承诺如下： 一、本承诺人与银亿股份之间的人员独立 1、银亿股份的总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员在银亿股份专职工作，不在本承诺人控制的企业兼任除董事、监事以外的职务，继续保持银亿股份人员的独立性。2、银亿股份拥有完整独立的劳动、人事及薪酬管理体系，该等体系和本承诺人之间完全独	2017 年 05 月 31 日	持续承诺	2018 年度发生银亿控股及其关联方非经营性占用公司资金行为。截止本报告披露日，非经营性资金占用事项已通过执行重整计划得以全部解决。

		立。二、本承诺人与银亿股份之间资产独立 1、银亿股份具有独立完整的资产，其资产全部能处于银亿股份的控制之下，并为银亿股份独立拥有和运营。2、本承诺人当前没有、之后也不以任何方式违法违规占用银亿股份的资金、资产。 三、本承诺人与银亿股份之间财务独立 1、银亿股份继续保持独立的财务部门和独立的财务核算体系。2、银亿股份具有规范、独立的财务会计制度和对子公司的财务管理制度。3、银亿股份独立在银行开户，不与本承诺人或本承诺人控制的企业共享一个银行账户。4、银亿股份能够作出独立的财务决策，本承诺人不通过违法违规的方式干预银亿股份的资金使用调度。5、银亿股份的财务人员独立，不在本承诺人控制的企业兼职和领取报酬。6、银亿股份依法独立纳税。 四、本承诺人与银亿股份之间机构独立 1、银亿股份继续保持			
--	--	---	--	--	--

			健全的股份公司法人治理结构，拥有独立、完整的组织机构。 2、银亿股份的股东大会、董事会、独立董事、监事会、总经理等依照法律、法规和公司章程独立行使职权。 五、本承诺人与银亿股份之间业务独立 1、银亿股份拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，具有面向市场独立自主持续经营的能力。 2、本承诺人除通过行使股东权利之外，不对银亿股份的业务活动进行干预。			
	宁波圣洲	关于股份锁定的承诺	宁波圣洲特此承诺，自本公司在本次交易中取得的银亿股份之股份发行上市之日起 36 个月内，本公司不向任何其他方转让本公司所持有的银亿股份的前述股份。锁定期满后，宁波圣洲本次取得的新增股份在履行完毕全部补偿义务（如有）后的剩余部分一次性解除锁定。本次重组完成后 6 个月内如银亿股份股票连续 20 个交易日收盘价低于发行价，或者交易完成后 6 个月期末收盘价低	2017 年 11 月 09 日	2017 年 11 月 9 日-2020 年 11 月 9 日	正在严格按承诺事项履行相关承诺

			于发行价的，本公司持有银亿股份股票锁定期自动延长至少 6 个月。在此之后按中国证监会及深圳证券交易所有关规定执行。若本公司上述锁定期的承诺与证券监管机构的最新监管意见不相符，本公司同意根据相关证券监管机构的监管意见进行相应调整。			
	银亿股份全体董事、高级管理人员；银亿控股；熊续强	关于填补回报措施能够得到切实履行的承诺	一、公司全体董事、高级管理人员对填补回报措施能够得到切实履行作出承诺： 1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害上市公司利益；2、承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束； 3、承诺不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动； 4、承诺未来由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩； 5、承诺未来公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩； 6、本承诺函出具日至上市公司本	2017 年 05 月 31 日	持续承诺	正在严格按承诺事项履行相关承诺

			次交易实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。二、公司控股股东银亿控股、实际控制人熊续强先生对填补回报措施能够得到切实履行作出承诺：1、依照法律、法规与公司章程的有关规定行使相关职能，不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；2、本承诺函出具日后至上市公司本次交易实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本承诺人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。			
	银亿股份及其董事、监事、高级管理人员、银亿控股、熊续强、宁波圣洲、熊基凯、宁波维泰、宁波久特、宁波乾亨	关于土地开发及房地产建设合法合规性的承诺	银亿股份已就其及其下属子公司自 2015 年 1 月 1 日至 2017 年 3 月 31 日期间的完工、在建、拟建的项目进行了如实披露，并承诺该等项目不存在闲置	2017 年 05 月 31 日	持续承诺	正在严格按承诺事项履行相关承诺

			土地和炒地、捂盘惜售、哄抬房价等任何违法违规行为。如银亿股份存在未披露的因闲置土地、炒地、捂盘惜售、哄抬房价等违法违规行为被行政处罚或正在被（立案）调查的情形，并因此给银亿股份及其投资者造成损失的，本承诺人将按照有关法律、行政法规的规定及证券监管部门的要求承担赔偿责任。			
	银亿股份	关于土地开发及房地产建设合法合规性的承诺	一、本公司承诺已就其及其下属子公司自2015年1月1日至2017年3月31日期间的完工、在建、拟建的项目进行了如实披露，并承诺该等项目不存在闲置土地和炒地、捂盘惜售、哄抬房价等任何违法违规行为。二、本公司及其下属子公司就本次专项核查提供的资料均真实、准确、完整且不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。三、本公司及其下属子公司出具的说明、承诺均真实、准确、完整且不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。	2017年05月31日	持续承诺	正在严格按承诺事项履行相关承诺

	宁波圣洲	关于为业绩承诺义务切实履行采取有效措施的承诺	鉴于在本次交易完成后，若东方亿圣在利润补偿期间实际净利润数低于承诺净利润数，或者东方亿圣发生资产减值而需向银亿股份进行股份补偿的，本公司将以本次交易中获得的股份进行补偿，为保证上市公司如期完成回购或确保本公司如期将股份赠送上市公司其他股东，本公司承诺将采取下列有效措施： 1、如未来面临融资需求时，本公司将优先考虑通过自筹、银行或金融机构借贷、资本市场融资等措施来筹措所需资金；2、如确需通过质押上市公司股份或者设置其他权利负担方式进行融资时，本公司将根据东方亿圣业绩实现情况及资产减值情况，合理确定质押股份的比例； 3、本公司将合理调度安排运营资金，通过提前筹措、事前规划等方式，保证足够的流动资金用于解除已质押的股份，确保其业绩补偿承诺能够得到切实履行。	2017 年 05 月 31 日	2022 年 2 月	截止本报告披露日，业绩补偿及现金分红返还事项已通过执行重整计划得以全部解决。
其他对公司中	梓禾瑾芯	关于限售期的承诺	梓禾瑾芯承诺转增股票自登	2020 年 12 月 11 日	2025 年 3 月 28 日	正在严格按承诺事项履行相

小股东所作承诺			记至其名下之日起 36 个月内不通过二级市场公开减持 (登记日以中登深圳实际登记至梓禾瑾芯指定证券账户之日为准), 但其持有前述转增股票之后在同一实际控制人控制的不同主体之间(含子公司)进行协议转让、无偿划转、实施增资不受前述减持限制; 除前述不受减持限制的情形外, 任何受让前述梓禾瑾芯转增股票的第三方均应继续受前述承诺的约束。			关承诺
	银亿集团	关于土地闲置的承诺	为保证本次重组完成后上市公司的利益, 银亿集团承诺: 本次重组完成后, 若上市公司因银亿控股注入上市公司资产中的项目用地被认定为存在土地闲置问题而产生损失, 则上述所有损失均由银亿集团承担。	2009 年 01 月 01 日	持续承诺	正在严格按承诺事项履行相关承诺
	银亿集团	关于税收的承诺	为保证本次重组完成后上市公司的利益, 银亿集团承诺: 本次重组完成后, 若发生银亿房产及其下属企业因由外商投资企业变更为内资企业而需要收回原享受的税收优惠的情形, 则因此产生的所有需要	2020 年 01 月 01 日	持续承诺	正在严格按承诺事项履行相关承诺

			返还或收回的 税收优惠款项 均由银亿集团 承担。			
	宁波银亿控股 和熊续强先生	关于同业竞争 的承诺	为了根本上避免公司控股股东银亿控股及实际控制人熊续强侵占上市公司的商业机会和形成同业竞争的可能性，银亿控股及熊续强作出以下承诺："（1）本人控制的其他企业及关联企业将不以任何方式（包括但不限于自营、合资或联营）从事与兰光科技构成竞争的业务，参与或入股任何可能与兰光科技所从事业务构成竞争的业务。（2）未来如有任何商业机会可从事、参与或入股任何可能与兰光科技所从事的业务构成竞争的业务，将把上述商业机会通知兰光科技，由兰光科技自行决定是否从事、参与或入股该等业务事宜。"上述承诺之履行将避免银亿控股及实际控制人熊续强与上市公司潜在同业竞争情况。	2009 年 01 月 01 日	持续承诺	正在严格按承诺事项履行相关承诺
	宁波银亿控股 和熊续强先生	关于减少和规范 关联交易的 承诺	本次交易完成后，为了避免或减少将来可能产生的关联交易，公司控股股东银亿控股及实际控制人熊续强承	2009 年 01 月 01 日	持续承诺	2018 年度发生银亿控股及其关联方非经营性占用公司资金行为。截止本报告披露日，非经营性资金占用事项

			诺："1、本人及本人控制的其他企业将严格按照《公司法》等现行法律、法规、规范性文件以及兰光科技《公司章程》的有关规定行使股东权利；2、在股东大会涉及关联交易进行表决时，严格履行回避表决的义务；3、杜绝一切非法占用兰光科技的资金、资产的行为；4、在任何情况下，不要求兰光科技向本人控制的其他企业提供任何形式的担保；5、若本人控制的其他企业与兰光科技发生必要之关联交易，将严格遵循市场原则和公平、公正、公开的原则，按照兰光科技《公司章程》和《深圳证券交易所股票上市规则》等有关规范性文件规定，遵循审议程序、履行信息披露义务，从制度上保证兰光科技的利益不受损害，保证不发生通过关联交易损害兰光科技广大中小股东权益的情况。"上述承诺之履行将规范银亿控股及实际控制人熊续强与上市公司潜在关联交易情况。			已通过执行重整计划得以全部解决。
--	--	--	--	--	--	-------------------------

	宁波银亿控股和熊续强先生	关于公司治理的承诺	为维护兰光科技本次交易完成后的资产独立、人员独立、财务独立、机构独立、业务独立，银亿控股和熊续强特承诺如下：1、保证依照《中华人民共和国公司法》、兰光科技《公司章程》的有关规定以及中国证监会、深圳证券交易所的相关法律法规履行股东权利义务。2、保证不通过单独或一致行动的途径，以依法行使股东和董事权利以外的任何方式干预上市公司的重大决策事项，影响上市公司资产、人员、财务、机构、业务的独立性。3、保证不违规占用上市公司的资金、资产及其他资源。	2009 年 01 月 01 日	持续承诺	2018 年度发生银亿控股及其关联方非经营性占用公司资金行为。截止本报告披露日，非经营性资金占用事项已通过执行重整计划得以全部解决。
承诺是否按时履行	否					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	截止本报告披露日，非经营性资金占用、业绩补偿及现金分红返还事项已通过执行重整计划得以全部解决。					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

☐适用 ☒不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

☐适用 ☒不适用

五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

☐适用 ☒不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

☒适用 ☐不适用

详见“第十节、五、重要会计政策及会计估计 35、重要会计政策和会计估计变更”

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

☒适用 ☐不适用

（一）处置子公司

单次处置对子公司投资即丧失控制权

子公司名称	股权处置价款	股权处置比例（%）	股权处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的确定依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额
宁波银亿房产	17,965,274.00	100.00	处置	2024 年 6 月 28 日	[注 1]	106,359,158.83
宁波凯启	20,000,000.00	100.00	处置	2024 年 4 月 3 日	[注 2]	80,682,960.85

（续上表）

子公司名称	丧失控制权之日剩余股权的比例	丧失控制权之日剩余股权的账面价值	丧失控制权之日剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益、其他所有者权益变动转入投资损益的金额
宁波银亿房产						
宁波凯启						

[注 1]《产权交易合同》约定，自评估基准日至标的股权交割日之间的期间为过渡期，评估基准日为 2023 年 12 月 31 日，股权交割日具体为标的资产的过户日，即 2024 年 6 月 28 日

[注 2]交易双方于 2024 年 4 月 3 日完成工商变更登记，已满足股东会决议通过、工商变更完成、30%款项支付且剩余款项有保障、受让方实际掌控财务经营及损益归属等核心条件

(二) 其他原因的合并范围变动

1. 合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
山子马来	设立	2024/4/23	256.33 万林吉特	100.00%
云枫汽贸	设立	2024/3/6	23,000,000.00	80.00%
启力城市运营	设立	2024/10/1	1,520,000.00	76.00%
宁波山子城服	设立	2024/4/1	500,000.00	100.00%
征途天津	设立	2024/1/3	375,000.00	80.00%
横琴山子	设立	2024/5/20	100,000.00	100.00%
征途杭州	设立	2024/1/17		80.00%
征途苏州	设立	2024/1/29		80.00%
易始通途上海	设立	2024/7/3		80.00%
易驶通途海南	设立	2024/2/27		80.00%
红星石家庄	设立	2024/1/22		80.00%
红星销售海南	设立	2024/12/23		80.00%
浙江超影科技	设立	2024/11/14		100.00%

2. 合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
香港银亿投资	注销	2024/3/8		
德国邦奇	清算	2024/8/1	2,904,060.38	-3,596,494.44

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	390
境内会计师事务所审计服务的连续年限	15
境内会计师事务所注册会计师姓名	唐彬彬、卓雅心
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	1、1

当期是否改聘会计师事务所

☐是 ☒否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

☒适用 ☐不适用

本年度，公司聘请年度审计机构天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司内部控制审计，内部控制审计费用包含在年度审计费用中一并支付。

九、年度报告披露后面临退市情况

☐适用 ☒不适用

十、破产重整相关事项

☐适用 ☒不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

☐适用 ☒不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

☒适用 ☐不适用

名称/姓名	类型	原因	调查处罚类型	结论（如有）	披露日期	披露索引
叶骥	董事	1、信息披露事务管理制度不完善；2、内幕信息知情人登记管理制度不完善且执行不到位。	中国证监会采取行政监管措施	甘肃监管局对公司及相关人员采取责令改正监管措施的决定	2025 年 01 月 06 日	巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
喻凯	董事	1、信息披露事务管理制度不完善；2、内幕信息知情人登记管理制度不完善且执行不到位。	中国证监会采取行政监管措施	甘肃监管局对公司及相关人员采取责令改正监管措施的决定	2025 年 01 月 06 日	巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）

整改情况说明

☒适用 ☐不适用

2024 年 12 月 31 日，公司及相关责任人收到中国证券监督管理委员会甘肃监管局（以下简称“甘肃监管局”）《行政监管措施决定书》（〔2024〕21 号，以下简称“《决定书》”），要求公司在收到《决定书》之日起 30 日内向甘肃监管局提交书面整改报告。具体详见公司于 2025 年 1 月 6 日在《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》及巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《关于收到行政监管措施决定书及整改的公告》（公告编号：2025-001）。公司于 2025 年 2 月 24 日召开第九届董事会第四次临时会议，审议通过了《关于甘肃监管局对公司采取责令改正措施的整改报告》。公司对甘肃证监局下发的《决定书》所列示的问题进行了认真分析研究，严格按照甘肃监管局的要求，结合公司实际情况，制定了具体整改措施并认真、及时整改，董事会同意公司制定的整改报告。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

☒适用 ☐不适用

1、控股股东的诚信状况

报告期内，公司控股股东梓禾瑾芯不存在未履行法院生效判决、不存在数额较大债务到期未清偿等不良诚信状况。

2、上市公司的诚信状况

截至本报告期末，公司已逾期和违约债务 12.29 亿元（针对对逾期和违约债务，凡属于申报的普通债权的，公司已提存相应的抵债股票，有抵押物且金额较大的，公司基本上与相关金融机构达成了债务清偿协议，尚未签署协议的，双方就具体清偿方案尚在进一步商议中）。公司严格按照《深圳证券交易所股票上市规则》等法规中关于诉讼的信息披露要求，已对公司大额逾期和违约债务涉及的诉讼情况及时履行了信息披露义务。

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

☐适用 ☒不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

☐适用 ☒不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

☐适用 ☒不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

☒适用 ☐不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

☒是 ☐否

应收关联方债权

关联方	关联关系	形成原因	是否存在非经营性资金占用	期初余额（万元）	本期新增金额（万元）	本期收回金额（万元）	利率	本期利息（万元）	期末余额（万元）
-----	------	------	--------------	----------	------------	------------	----	----------	----------

应付关联方债务

关联方	关联关系	形成原因	期初余额（万元）	本期新增金额（万元）	本期归还金额（万元）	利率	本期利息（万元）	期末余额（万元）
宁波银源仓储有限公司	受具有重大影响方控制	应付拆借款	22,613.2			4.75%	1,879.63	24,492.83
关联债务对公司经营成果及财务状况的影响			关联债务对公司经营成果及财务状况无较大影响。					

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

☐适用 ☒不适用
公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

☐适用 ☒不适用
公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

☐适用 ☒不适用
公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况
☐适用 ☒不适用
公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况
☐适用 ☒不适用
公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况
☐适用 ☒不适用
公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

☒适用 ☐不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
宁波银亿控股有限公司		40,000	2018 年 06 月 22 日	40,000	质押			6 个月+3 个月	否	是
宁波银		4,000	2018 年	1,981.79	质押			6 个月	否	是

亿进出口有限公司			06月28日							
宁波聚雄进出口有限公司		4,000	2018年06月25日	1,756.8	质押			6个月	否	是
宁波聚雄进出口有限公司		6,000	2018年07月19日	2,972.7	质押			6个月	否	是
宁波聚雄进出口有限公司		4,954.49	2018年10月12日	4,954.49	质押			6个月	否	是
宁波利邦汽车部件有限公司		1,100	2019年01月04日	1,000	连带责任保证			1年	否	是
宁波利邦汽车部件有限公司		1,100	2018年11月27日	1,000	连带责任保证			1年	否	是
宁波利邦汽车部件有限公司		1,100	2018年11月13日	1,000	连带责任保证			1年	否	是
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）		0		报告期内对外担保实际发生额合计（A2）		0				
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）		62,254.49		报告期末实际对外担保余额合计（A4）		54,665.78				
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
宁波荣耀置业	2019年05月28日	75,986	2019年06月26日	93,001.7	连带责任保证			6年5个月	否	是
宁波昊圣	2017年06月01日	40,000	2017年06月29日	27,699.25	连带责任保证			7年	否	是
东方亿圣	2018年06月08日	50,000	2018年06月26日	18,433.02	连带责任保证			6年	否	是
宁波北仑艾尔希	2023年06月22日	6,000	2024年10月10日	2,001.89	连带责任保证			3年	否	是
宁波银亿房产	2016年08月02日	50,000	2016年09月08日	19,974.22	连带责任保证			5年	否	是
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）				报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）		2,001.89				

报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）		221,986		报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）		161,110.08				
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
宁波昊圣	2017年06月01日	40,000	2017年06月29日	27,699.25	抵押			7年	否	是
东方亿圣	2018年06月08日	50,000	2018年06月26日	18,433.02	抵押			6年	否	是
宁波北仑艾尔希	2023年06月22日	6,000	2024年10月10日	2,001.89	连带责任保证			3年	否	是
平湖山子汽车	2023年09月08日	1,350		0	连带责任保证			3年	否	是
比利时邦奇		205,564.67	2018年03月15日	205,564.67	质押			7年9个月	否	是
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（C3）		302,914.67		报告期末对子公司实际担保余额合计（C4）		253,698.83				
公司担保总额（即前三大项的合计）										
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）				报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）		2,001.89				
报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3）		491,155.16		报告期末实际担保余额合计（A4+B4+C4）		421,340.53				
实际担保总额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例				360.51%						
其中：										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）				54,665.78						
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对象提供的债务担保余额（E）				373,206.4						
担保总额超过净资产 50%部分的金额（F）				362,903.53						
上述三项担保金额合计（D+E+F）				790,775.68						
对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明（如有）				不适用						
违反规定程序对外提供担保的说明（如有）				不适用						

采用复合方式担保的具体情况说明

无

3、委托他人进行现金资产管理情况

（1）委托理财情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在委托理财。

（2）委托贷款情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、其他重大事项的说明

☒适用 ☐不适用

1、2024 年 7 月 25 日，公司召开第八届董事会第二十三次临时会议，审议通过《关于回购公司股份方案的议案》，公司拟以 6 亿元-10 亿元回购公司股份，回购股份的价格为不超过 1.60 元/股（含）。本次回购股份的实施期限为自董事会审议通过本次回购股份方案之日起不超过 6 个月。具体内容详见公司于 2024 年 8 月 2 日在指定媒体披露的《回购股份报告书》（公告编号：2024-050）。2024 年 12 月 31 日，公司召开第九届董事会第二次临时会议，审议通过《关于调整回购股份价格上限的议案》，具体调整包括：将回购股份的价格上限由不超过人民币 1.60 元/股调整为不超过人民币 3.35 元/股，除上述调整外，回购股份方案的其他内容未发生变化。2025 年 1 月 24 日，公司召开第九届董事会第三次临时会议，审议通过了《关于延长股份回购期限的议案》。公司将股份回购实施期限延长六个月，延期至 2025 年 7 月 24 日止，即回购实施期限为自 2024 年 7 月 25 日至 2025 年 7 月 24 日。除延长回购实施期限外，本次回购股份方案的其他内容不变。截至本报告披露日，公司分别于 2024 年 9 月 5 日、2024 年 10 月 11 日、2024 年 11 月 5 日、2024 年 12 月 5 日、2025 年 1 月 7 日、2025 年 1 月 25 日、2025 年 2 月 8 日、2025 年 3 月 6 日、2025 年 4 月 4 日在指定媒体披露《关于回购公司股份的进展公告》（公告编号：2024-063、2024-067、2024-078、2024-086、2025-009、2025-012、2025-016）、《关于股份回购期限过半尚未实施的进展公告》（公告编号：2024-076）、《关于回购股份进展暨首次回购公司股份的公告》（公告编号：2025-004）、《关于回购公司股份的进展暨延长股份回购实施期限的公告》（公告编号：2025-005）。

2、公司于 2024 年 7 月 26 日收到公司董事长兼总裁叶骥先生计划增持公司股份的通知，基于对公司业务发展的信心以及对公司长期投资价值的认可，叶骥先生计划自 2024 年 7 月 29 日起六个月内，以自有或自筹资金通过二级市场择机增持公司股份。并于 2024 年 7 月 27 日在指定媒体对外披露了《关于公司董事长兼总裁及其控制的企业计划增持公司股份的公告》（公告编号：2024-045）。2025 年 1 月 24 日，公司收到董事长兼总裁叶骥先生发来的告知函，因债务和资金筹措原因增持计划无法在原定期限内完成。基于对公司未来持续稳健发展的信心和长期投资价值的认可，为回应投资者关切、积极履行承诺，更好保护广大投资者的利益、增强投资者信心，公司董事长兼总裁叶骥先生及其控制的企业拟使用自有或自筹资金继续实施本次增持计划，并将本次增持计划期限延长 6 个月至 2025 年 7 月 28 日，增持计划其他内容不变。该事项于 2025 年 4 月 24 日经 2025 年第一次临时股东大会审议通过。

3、因执行宁波中级人民法院出具的(2024)浙 02 执 466 号裁定书(申请执行标的为 4.3177675 亿元)，宁波中院分别于 2025 年 2 月至 2025 年 4 月对嘉兴梓禾瑾芯股权投资合伙企业(有限合伙)出资比例 34.7222%中的 24.4662%财产份额进行拍卖

和变卖。截至本报告披露日，前两次拍卖均未成交。本次司法变卖自 2025 年 4 月 17 日 10 时至结束，网络司法变卖期为 60 天。利害关系人于收到宁波中院异议请求驳回裁定后向浙江省高级人民法院提交执行复议申请，日前已收到浙江省高级人民法院的受理案件通知书，浙江高院正式决定立案审查。本次变卖最终的效力以浙江省高级人民法院复议审查结果为准。具体内容详见公司分别于 2025 年 3 月 27 日、2025 年 4 月 17 日在指定媒体披露的《关于公司控股股东部分财产份额将被司法变卖的提示性公告》(公告编号:2025-014、2025-021)。

十七、公司子公司重大事项

☐适用 ☒不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	3,494,915,201	34.96%				- 22,552,665	- 22,552,665	3,472,362,536	34.73%
1、国家持股									
2、国有法人持股	2,700,000	0.03%				0	0	2,700,000	0.03%
3、其他内资持股	3,492,215,201	34.93%				- 22,552,665	- 22,552,665	3,469,662,536	34.70%
其中：境内法人持股	3,492,215,201	34.93%				- 22,599,765	- 22,599,765	3,469,615,436	34.70%
境内自然人持股						47,100	47,100	47,100	0.00%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	6,502,555,687	65.04%				22,552,665	22,552,665	6,525,108,352	65.27%
1、人民币普通股	6,502,555,687	65.04%				22,552,665	22,552,665	6,525,108,352	65.27%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其									

他									
三、股份总数	9,997,470,888	100.00%				0	0	9,997,470,888	100.00%

股份变动的原因

☒适用 ☐不适用

1、报告期内，公司申请解除上市公司向熊基凯非公开发行的 22,599,765 股限售股股份。该股份于 2017 年 11 月 9 日上市，锁定期为 36 个月，于 2020 年 11 月 10 日限售期届满。本次解除限售股份数量为 22,599,765 股，占公司股份总数的 0.2261%。上市流通时间为 2024 年 6 月 17 日。具体内容详见公司于 2024 年 6 月 14 日在指定媒体披露的《关于非公开发行部分限售股份解禁上市流通的提示性公告》（公告编号：2024-038）。

2、截至报告期末，公司原职工监事李敏持有公司股票并锁定 45,000 股，原董事会秘书贺满昌持有公司股票并锁定公司股份数 2,100 股。

股份变动的批准情况

☐适用 ☒不适用

股份变动的过户情况

☐适用 ☒不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

☐适用 ☒不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

☐适用 ☒不适用

2、限售股份变动情况

☒适用 ☐不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
熊基凯	22,599,765	0	22,599,765	0	发行股份购买资产并募集配套资金	2024 年 6 月 17 日
合计	22,599,765	0	22,599,765	0	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

☐适用 ☒不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

☐适用 ☒不适用

3、现存的内部职工股情况

☐适用 ☒不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	318,605	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	318,899	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
中芯梓禾私募基金管理（浙江）有限公司—嘉兴梓禾瑾芯股权投资合伙企业（有限合伙）	其他	29.89%	2,988,200,641	-	2,988,200,641	0	不适用	0
银亿股份有限公司破产企业财产处置专用账户	境内非国有法人	7.65%	764,876,659	-145,772,542.00	0	764,876,659	不适用	0
西藏银亿投资管理有限公司	境内非国有法人	4.82%	481,414,795	-	481,414,795	0	冻结	21,000,000
							质押	479,635,868
大连银行股份有限公司上海分行	国有法人	4.80%	480,000,000	480,000,000.00	0	480,000,000	不适用	0
宁波圣洲投资有限公司	境内非国有法人	3.93%	392,611,132	-530,000,000.00	0	392,611,132	质押	367,426,978
熊基凯	境内自然人	2.58%	257,439,715	-232,717,327.00	0	257,439,715	质押	257,429,000
							冻结	257,439,715
宁波银亿控股有限公司	境内非国有法人	1.64%	163,797,422	-390,764,425.00	0	163,797,422	质押	127,767,482
中建投信托股份有限公司	国有法人	1.45%	144,930,228	144,930,228.00	0	144,930,228	不适用	0
中银金融资产投资有限公司	国有法人	1.36%	135,465,917	135,465,917.00	0	135,465,917	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	1.25%	125,094,155	125,094,155.00	0	125,094,155	不适用	0
战略投资者或一般法人		无						

因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）			
上述股东关联关系或一致行动的说明	前十大股东中，宁波银亿控股有限公司、宁波圣洲投资有限公司、熊基凯、西藏银亿投资管理有限公司为一致行动人关系。公司未知其他股东之间是否存在关联关系，以及是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。		
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无		
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	无		
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
银亿股份有限公司破产企业财产处置专用账户	764,876,659	人民币普通股	764,876,659
大连银行股份有限公司上海分行	480,000,000	人民币普通股	480,000,000
宁波圣洲投资有限公司	392,611,132	人民币普通股	392,611,132
熊基凯	257,439,715	人民币普通股	257,439,715
宁波银亿控股有限公司	163,797,422	人民币普通股	163,797,422
中建投信托股份有限公司	144,930,228	人民币普通股	144,930,228
中银金融资产投资有限公司	135,465,917	人民币普通股	135,465,917
香港中央结算有限公司	125,094,155	人民币普通股	125,094,155
中国工商银行股份有限公司宁波市分行	109,560,000	人民币普通股	109,560,000
鲁国华	103,000,000	人民币普通股	103,000,000
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	前十大股东中，宁波银亿控股有限公司、宁波圣洲投资有限公司、熊基凯、西藏银亿投资管理有限公司为一致行动人关系。公司未知其他股东之间是否存在关联关系，以及是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	无		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

☐是 ☒否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

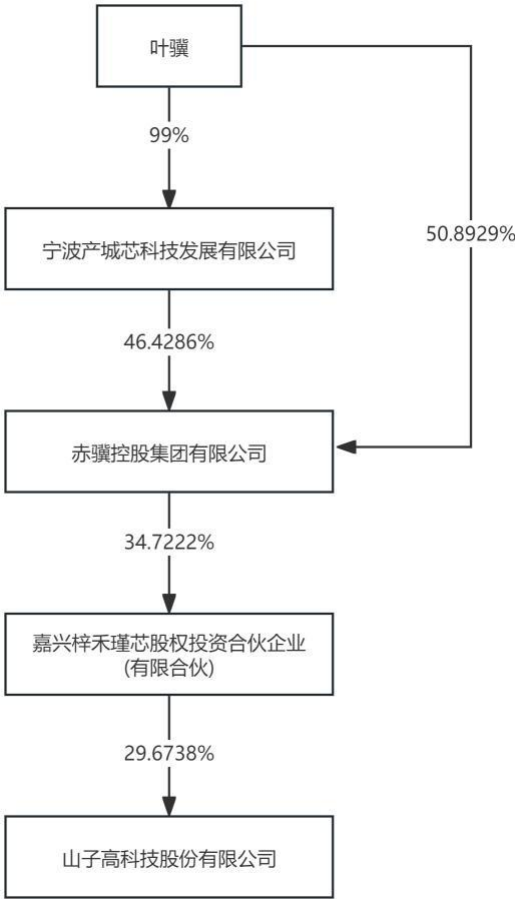
控股股东性质：控股主体性质不明确
控股股东类型：非法人组织
控股股东报告期内变更
☐适用 ☒不适用
公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人
实际控制人类型：自然人

实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
叶骥	本人	中国	否
主要职业及职务	叶骥先生：男，1983 年生，中国国籍，无境外居留权，博士学位。历任 YEZTrading 创始人、宁波市产城生态建设集团有限公司总经理。现任宁波市产城生态建设集团有限公司董事长，赤骥控股集团有限公司法定代表人、执行董事，本公司董事长兼总裁，宁波康强电子股份有限公司董事长，浙江钛合控股有限公司董事等。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	不适用		

实际控制人报告期内变更
☐适用 ☒不适用
公司报告期实际控制人未发生变更。
公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

☐适用 ☒不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

☐适用 ☒不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

☐适用 ☒不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

☐适用 ☒不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

☒适用 ☐不适用

方案披露时间	拟回购股份数量（股）	占总股本的比例	拟回购金额（万元）	拟回购期间	回购用途	已回购数量（股）	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票
--------	------------	---------	-----------	-------	------	----------	----------------------

							的比例（如有）
2024 年 07 月 27 日	179,100,000	1.79%	60,000	2024 年 7 月 25 日至 2025 年 7 月 24 日	实施员工持股计划或股权激励	460,000	

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

☐适用 ☒不适用

第八节 优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

报告期公司不存在优先股。

第九节 债券相关情况

☐适用 ☒不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2025 年 04 月 28 日
审计机构名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	天健审〔2025〕9794 号
注册会计师姓名	唐彬彬、卓雅心

审计报告正文

山子高科技股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了山子高科技股份有限公司（以下简称山子高科公司）财务报表，包括 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2024 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了山子高科公司 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2024 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于山子高科公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

(一) 收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注五（二十七）、七（46）和十八（4）2。

山子高科公司的营业收入主要来自于汽车零部件、汽车整车业务和提供物业服务营业收入。2024 年度，山子高科公司的营业收入为人民币 497,020.49 万元，其中：汽车零部件业务的营业收入为人民币 318,561.38 万元，占营业收入的 64.09%；物业服务的营业收入为人民币 81,127.93 万元，占营业收入的 16.32%；汽车整车业务的营业收入为人民币 51,165.81 万元，占营业收入的 10.29%；

由于营业收入是山子高科公司关键业绩指标之一，山子高科公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险，因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

(1)了解与收入确认相关的关键内部控制,评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2)结合主要客户的销售合同，分析收入确认的具体方法是否符合企业会计准则的规定；

(3)实施细节测试，抽样检查销售合同、订单、销售发票、出库单、发货签收记录、结算单等资料，检查收入确认是否与披露的会计政策一致；

(4)结合应收账款函证，选取重要客户函证销售金额；

(5)实施截止测试，检查收入是否在恰当期间确认；

(6)检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(二) 资产减值

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注五（二十一）、七（13）、七（14）、七（16）和七（17）。

截至 2024 年 12 月 31 日，山子高科公司商誉账面原值为人民币 704,393.69 万元，减值准备为人民币 644,891.94 万元，账面价值为人民币 59,501.75 万元；固定资产-机器设备账面净值为人民币 103,918.07 万元，减值准备为人民币 20,268.11 万元，账面价值为人民币 83,649.97 万元；在建工程-待安装设备账面余额为人民币 53,663.36 万元，减值准备为人民币 16,074.26 万元，账面价值为人民币 37,589.10 万元；无形资产-专利权及非专利技术和开发支出的账面净值为人民币 176,453.19 万元，减值准备为人民币 86,616.90 万元，账面价值为人民币 89,836.29 万元；无形资产-商标账面净值为人民币 65,854.40 万元，减值准备为人民币 5,139.92 万元，账面价值为人民币 60,714.48 万元。

由于商誉、固定资产、在建工程和无形资产金额重大，且减值测试涉及重大管理层判断，我们将其确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对商誉、固定资产、在建工程和无形资产的减值，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与商誉、固定资产、在建工程和无形资产减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 了解并评价管理层聘用的外部估值专家的胜任能力、专业素质和客观性；

(3) 评价管理层在减值测试中使用的方法的适当性和一贯性；

(4) 评价管理层在减值测试中使用的重大假设的适当性，复核相关假设是否与总体经济环境、行业状况、经营情况、历史经验、运营计划、其他会计估计中所使用的假设、业务活动的其他领域中所使用的相关假设等一致；

(5) 评价管理层在减值测试中使用的数据的适当性、相关性和可靠性，并复核减值测试中有关信息的一致性；

(6) 商誉相关资产组或者资产组组合、无形资产的可收回金额按照预计未来现金流量现值确定，测试管理层对预计未来现金流量现值的计算是否准确；测试管理层对存在减值迹象的固定资产、在建工程的可收回金额按照公允价值减去处置费用后的净额的计算是否准确；

(7) 针对管理层以前年度就预计未来现金流量现值、公允价值所作估计，复核其结果或者管理层对其作出的后续重新估计；

(8) 检查与商誉、固定资产、在建工程和无形资产减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、其他信息

山子高科公司管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估山子高科公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

山子高科公司治理层（以下简称治理层）负责监督山子高科公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对山子高科公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致山子高科公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就山子高科公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

在与治理层沟通的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：唐彬彬
（项目合伙人）

中国·杭州

中国注册会计师：卓雅心

二〇二五年四月二十八日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：山子高科技股份有限公司

2024 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	615,367,888.96	524,434,808.62
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据		11,381,389.79
应收账款	801,477,032.41	859,779,618.77
应收款项融资	92,489,955.89	83,356,221.53
预付款项	164,289,283.51	378,895,321.78
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	837,832,287.82	330,747,198.44
其中：应收利息		
应收股利	17,405,176.49	15,184,900.25
买入返售金融资产		
存货	1,166,851,887.99	2,928,185,873.38
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	160,622,715.99	145,556,430.56
流动资产合计	3,838,931,052.57	5,262,336,862.87
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	155,600,000.00	176,373.26
长期股权投资	1,013,824,516.07	2,153,321,466.17
其他权益工具投资	78,507,126.35	165,022,479.02
其他非流动金融资产		
投资性房地产	396,929,120.02	648,878,498.61
固定资产	1,723,277,841.60	2,029,640,289.33
在建工程	376,128,139.96	349,900,105.84
生产性生物资产		
油气资产		

使用权资产	78,335,121.07	271,695,646.33
无形资产	1,572,497,196.30	1,957,865,467.81
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	595,017,531.60	622,577,969.98
长期待摊费用	44,341,366.37	47,841,736.88
递延所得税资产	421,994,363.17	360,083,164.44
其他非流动资产	589,737,377.63	585,810,039.28
非流动资产合计	7,046,189,700.14	9,192,813,236.95
资产总计	10,885,120,752.71	14,455,150,099.82
流动负债：		
短期借款	1,052,876,953.72	1,036,136,881.16
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债	192,157,757.12	468,933,544.35
衍生金融负债		
应付票据	40,000,000.00	
应付账款	1,565,919,834.60	1,497,635,102.66
预收款项	4,328,109.83	48,926,660.63
合同负债	302,246,649.77	313,323,067.87
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	229,757,447.96	236,200,735.04
应交税费	90,329,005.61	338,401,299.76
其他应付款	920,769,066.09	1,066,449,286.62
其中：应付利息	294,163,553.73	162,877,883.05
应付股利	1,890,000.00	1,890,000.00
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	2,079,853,146.32	3,701,916,755.77
其他流动负债	11,808,895.00	264,035,385.27
流动负债合计	6,490,046,866.02	8,971,958,719.13
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	1,224,857,149.45	989,352,335.21
应付债券		
其中：优先股		
永续债		

租赁负债	76,383,870.69	256,146,542.06
长期应付款	63,836,285.71	102,271,457.12
长期应付职工薪酬	1,551,706.70	1,665,286.12
预计负债	759,933,954.65	755,691,046.84
递延收益	865,567,892.82	133,729,181.01
递延所得税负债	130,305,502.87	148,350,947.17
其他非流动负债		
非流动负债合计	3,122,436,362.89	2,387,206,795.53
负债合计	9,612,483,228.91	11,359,165,514.66
所有者权益：		
股本	9,997,470,888.00	7,894,663,678.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	5,698,320,088.81	7,847,076,734.38
减：库存股	1,400,357,679.00	1,402,126,532.10
其他综合收益	27,075,995.10	35,068,128.76
专项储备	20,721,858.52	16,802,520.03
盈余公积	196,165,027.15	196,165,027.15
一般风险准备		
未分配利润	-13,370,652,549.27	-11,668,800,660.86
归属于母公司所有者权益合计	1,168,743,629.31	2,918,848,895.36
少数股东权益	103,893,894.49	177,135,689.80
所有者权益合计	1,272,637,523.80	3,095,984,585.16
负债和所有者权益总计	10,885,120,752.71	14,455,150,099.82

法定代表人：叶骥 主管会计工作负责人：陆燕 会计机构负责人：陆燕

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	5,058,357.52	15,230,201.57
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款		
应收款项融资		
预付款项	1,284,348.42	1,449,245.20
其他应收款	3,519,208,898.51	4,102,429,762.62
其中：应收利息	6,820,723.92	71,935,643.50
应收股利		
存货		
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		

其他流动资产	8,081,630.89	7,771,112.51
流动资产合计	3,533,633,235.34	4,126,880,321.90
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	241,507,822.93	
长期股权投资	4,825,792,435.31	9,678,216,975.34
其他权益工具投资	709,105.13	1,282,731.13
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	351,660.19	3,403,317.69
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	4,865,102.78	50,699,257.79
无形资产	0.00	1,107,622.94
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用		4,105,618.54
递延所得税资产		
其他非流动资产		472,566.38
非流动资产合计	5,073,226,126.34	9,739,288,089.81
资产总计	8,606,859,361.68	13,866,168,411.71
流动负债：		
短期借款	121,386,855.36	126,398,999.20
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	4,731,904.36	1,981,136.60
预收款项		
合同负债		
应付职工薪酬		
应交税费	2,565,447.40	2,549,433.01
其他应付款	598,159,800.17	174,386,262.96
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	383,396,344.49	505,046,316.48
其他流动负债		
流动负债合计	1,110,240,351.78	810,362,148.25

非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	3,921,970.60	42,317,976.52
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	10,152,911.35	139,014.48
递延收益		
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	14,074,881.95	42,456,991.00
负债合计	1,124,315,233.73	852,819,139.25
所有者权益：		
股本	9,997,470,888.00	9,997,470,888.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	9,988,106,179.21	9,988,106,179.21
减：库存股	1,400,357,679.00	1,402,126,532.10
其他综合收益	-330,617,786.89	-330,044,160.89
专项储备		
盈余公积	434,874,785.51	434,874,785.51
未分配利润	-11,206,932,258.88	-5,674,931,887.27
所有者权益合计	7,482,544,127.95	13,013,349,272.46
负债和所有者权益总计	8,606,859,361.68	13,866,168,411.71

3、合并利润表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、营业总收入	4,970,204,863.00	5,335,833,678.08
其中：营业收入	4,970,204,863.00	5,335,833,678.08
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	5,844,204,304.46	6,558,746,144.77
其中：营业成本	4,156,604,836.00	4,598,364,349.60
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		

分保费用		
税金及附加	21,619,791.13	36,656,229.47
销售费用	65,036,422.55	60,397,352.26
管理费用	932,022,757.59	996,650,765.08
研发费用	219,620,595.90	472,588,860.32
财务费用	449,299,901.29	394,088,588.04
其中：利息费用	415,151,102.87	402,604,008.83
利息收入	11,087,390.69	3,586,722.51
加：其他收益	36,554,566.10	77,859,019.94
投资收益（损失以“-”号填列）	-564,572,290.08	-121,986,765.66
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-218,701,460.53	-184,997,805.63
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	-839,096,186.00	-1,900,503.17
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	16,238,845.60	-51,444,186.30
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-34,332,693.22	-198,114,111.29
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-442,822,728.09	-378,973,902.24
资产处置收益（损失以“-”号填列）	9,900,948.24	13,318,233.76
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	-1,853,032,792.91	-1,882,254,178.48
加：营业外收入	2,168,653.57	9,981,628.22
减：营业外支出	94,507,770.15	29,627,631.57
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-1,945,371,909.49	-1,901,900,181.83
减：所得税费用	-153,284,657.85	317,446,586.93
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	-1,792,087,251.64	-2,219,346,768.76
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-1,792,087,251.64	-2,219,346,768.76
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	-1,732,758,685.10	-2,056,747,472.44
2.少数股东损益	-59,328,566.54	-162,599,296.32
六、其他综合收益的税后净额	22,669,307.34	56,369,312.02
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	22,914,663.03	56,051,906.62
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-5,014,719.85	15,351,935.62
1.重新计量设定受益计划变动额	510,781.65	751,811.40
2.权益法下不能转损益的其他综合收益	-5,525,501.50	

3.其他权益工具投资公允价值变动		14,600,124.22
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	27,929,382.88	40,699,971.00
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	27,929,382.88	40,699,971.00
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-245,355.69	317,405.40
七、综合收益总额	-1,769,417,944.30	-2,162,977,456.74
归属于母公司所有者的综合收益总额	-1,709,844,022.07	-2,000,695,565.82
归属于少数股东的综合收益总额	-59,573,922.23	-162,281,890.92
八、每股收益		
(一) 基本每股收益	-0.17	-0.21
(二) 稀释每股收益	-0.17	-0.21

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

法定代表人：叶骥 主管会计工作负责人：陆燕 会计机构负责人：陆燕

4、母公司利润表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、营业收入	0.00	0.00
减：营业成本	0.00	0.00
税金及附加	288,629.63	256,173.53
销售费用		
管理费用	39,336,330.93	19,375,515.48
研发费用		
财务费用	6,996,671.01	-2,866,167.64
其中：利息费用	5,045,188.17	6,476,366.22
利息收入	153,461.34	9,932,002.35
加：其他收益	257,290.01	
投资收益（损失以“-”号填列）	-5,010,486,071.27	-15,395,753.27
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-19,346,912.47	-15,665,195.19
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）	-14,389,756.83	
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”		

号填列)		
信用减值损失（损失以“-”号填列)	-298,940.07	-359,860.61
资产减值损失（损失以“-”号填列)	-465,552,927.23	
资产处置收益（损失以“-”号填列)	3,585,253.01	
二、营业利润（亏损以“一”号填列)	-5,519,117,027.12	-32,521,135.25
加：营业外收入	0.77	2,640,110.43
减：营业外支出	12,883,345.26	661,576.27
三、利润总额（亏损总额以“一”号填列)	-5,532,000,371.61	-30,542,601.09
减：所得税费用		
四、净利润（净亏损以“一”号填列)	-5,532,000,371.61	-30,542,601.09
（一）持续经营净利润（净亏损以“一”号填列)	-5,532,000,371.61	-30,542,601.09
（二）终止经营净利润（净亏损以“一”号填列)		
五、其他综合收益的税后净额	-573,626.00	-2,357,159.33
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-573,626.00	-2,357,159.33
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益	-573,626.00	-2,357,159.33
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	-5,532,573,997.61	-32,899,760.42
七、每股收益		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	4,509,202,934.14	4,235,462,493.68
客户存款和同业存放款项净增加额		

向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	179,873,663.69	127,022,143.15
收到其他与经营活动有关的现金	950,151,066.53	144,125,219.47
经营活动现金流入小计	5,639,227,664.36	4,506,609,856.30
购买商品、接受劳务支付的现金	2,759,721,124.70	2,493,250,867.72
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	1,482,215,229.48	1,705,071,013.01
支付的各项税费	191,031,298.00	273,907,166.55
支付其他与经营活动有关的现金	463,043,537.32	692,073,845.58
经营活动现金流出小计	4,896,011,189.50	5,164,302,892.86
经营活动产生的现金流量净额	743,216,474.86	-657,693,036.56
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	1,077,996,264.81	277,991,969.12
取得投资收益收到的现金	2,250,000.00	2,421,053.53
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	139,717,824.48	242,094,756.39
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	15,508,167.57	91,279,378.79
收到其他与投资活动有关的现金	6,132,475.96	30,599,282.06
投资活动现金流入小计	1,241,604,732.82	644,386,439.89
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	425,053,441.46	454,002,775.22
投资支付的现金	106,321,141.50	113,192,452.74
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		105,401,499.18
支付其他与投资活动有关的现金	42,257,155.09	298,340,157.62
投资活动现金流出小计	573,631,738.05	970,936,884.76
投资活动产生的现金流量净额	667,972,994.77	-326,550,444.87
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	100,000,000.00	502,722,304.68
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	100,000,000.00	502,722,304.68
取得借款收到的现金	45,000,000.00	45,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	30,000,000.00	428,683,757.12
筹资活动现金流入小计	175,000,000.00	976,406,061.80
偿还债务支付的现金	1,173,662,571.42	41,085,338.51
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	142,133,330.57	171,954,372.22

其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	15,543,552.33	3,474,149.05
支付其他与筹资活动有关的现金	176,202,731.66	287,097,369.17
筹资活动现金流出小计	1,491,998,633.65	500,137,079.90
筹资活动产生的现金流量净额	-1,316,998,633.65	476,268,981.90
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-27,490,707.87	31,651,419.23
五、现金及现金等价物净增加额	66,700,128.11	-476,323,080.30
加：期初现金及现金等价物余额	497,809,942.73	974,133,023.03
六、期末现金及现金等价物余额	564,510,070.84	497,809,942.73

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金		
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	465,968,412.24	352,196,640.68
经营活动现金流入小计	465,968,412.24	352,196,640.68
购买商品、接受劳务支付的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金		931,627.51
支付的各项税费	297,256.75	2,448,587.35
支付其他与经营活动有关的现金	396,841,502.03	836,488,384.93
经营活动现金流出小计	397,138,758.78	839,868,599.79
经营活动产生的现金流量净额	68,829,653.46	-487,671,959.11
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		5,834,965.83
取得投资收益收到的现金		269,441.92
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	33,299,013.19	414,806,759.59
收到其他与投资活动有关的现金		172,800,332.68
投资活动现金流入小计	33,299,013.19	593,711,500.02
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	3,739,056.79	8,095,581.37
投资支付的现金	88,000,000.00	169,022,104.44
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	91,739,056.79	177,117,685.81
投资活动产生的现金流量净额	-58,440,043.60	416,593,814.21
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金		
收到其他与筹资活动有关的现金		100,187,392.64
筹资活动现金流入小计		100,187,392.64
偿还债务支付的现金		
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	5,298,964.87	13,510,370.58
支付其他与筹资活动有关的现金	12,610,083.70	7,505,714.06
筹资活动现金流出小计	17,909,048.57	21,016,084.64
筹资活动产生的现金流量净额	-17,909,048.57	79,171,308.00
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-1,454.39	1,250.48

五、现金及现金等价物净增加额	-7,520,893.10	8,094,413.58
加：期初现金及现金等价物余额	8,233,482.24	139,068.66
六、期末现金及现金等价物余额	712,589.14	8,233,482.24

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
		优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	7,894,663,678.00				7,847,076,734.38	1,402,126,532.10	35,068,128.76	16,802,520.03	196,165,027.15		-11,668,800,660.86		2,918,848,895.36	177,135,689.80	3,095,984,585.16
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	7,894,663,678.00				7,847,076,734.38	1,402,126,532.10	35,068,128.76	16,802,520.03	196,165,027.15		-11,668,800,660.86		2,918,848,895.36	177,135,689.80	3,095,984,585.16
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	2,102,807,210.00				-2,148,756,645.57	-1,768,853.10	-7,992,133.66	3,919,338.49			-1,701,851,888.41		-1,750,105,266.05	-73,241,795.31	-1,823,347,061.36
（一）综合收益总额							22,914,663.03				-1,732,758,685.10		-1,709,844,022.07	-59,573,922.23	-1,769,417,944.30
（二）所					-	-1,768,853.10							-	100,000,000	55,819,417.53

有者投入和减少资本					45,949,435.57							44,180,582.47	.00	
1. 所有者投入的普通股													100,000,000.00	100,000,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他					-45,949,435.57	-1,768,853.10						-44,180,582.47		-44,180,582.47
（三）利润分配													-15,543,552.33	-15,543,552.33
1. 提取盈余公积														
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配													-15,543,552.33	-15,543,552.33
4. 其他														
（四）所有者权益内部结转	2,102,807,210.00				-2,102,807,210.00		-30,906,796.69				30,906,796.69			
1. 资本公积转增资本（或股本）														

2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益						30,906,796.69	-			30,906,796.69				
6. 其他	2,102,807,210.00				2,102,807,210.00	-								
（五）专项储备							3,919,338.49				3,919,338.49	424,024.49	4,343,362.98	
1. 本期提取							9,722,899.03				9,722,899.03	1,951,349.86	11,674,248.89	
2. 本期使用							5,803,560.54				-5,803,560.54	1,527,325.37	-7,330,885.91	
（六）其他							0.00					98,548,345.24	-	98,548,345.24
四、本期期末余额	9,997,470,888.00				5,698,320,088.81	1,400,357,679.00	27,075,995.10	20,721,858.52	196,165,027.15	-	13,370,652,549.27	1,168,743,629.31	103,893,894.49	1,272,637,523.80

上期金额

单位：元

项目	2023 年度			
	归属于母公司所有者权益			少数股东权益

	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计	益	合计
		优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	7,894,663,678.00				7,802,698,587.85	1,678,254,971.40	20,983,777.86	12,669,532.38	196,165,027.15		9,612,053,188.42		4,594,904,887.70	881,617,976.16	5,476,522,863.86
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	7,894,663,678.00				7,802,698,587.85	1,678,254,971.40	20,983,777.86	12,669,532.38	196,165,027.15		9,612,053,188.42		4,594,904,887.70	881,617,976.16	5,476,522,863.86
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					44,378,146.53	-276,128,439.30	56,051,906.62	4,132,987.65			-2,056,747,472.44		-1,676,055,992.34	-704,482,286.36	-2,380,538,278.70
（一）综合收益总额							56,051,906.62				-2,056,747,472.44		-2,000,695,565.82	-162,281,890.92	-2,162,977,456.74
（二）所有者投入和减少资本					44,378,146.53	-276,128,439.30							320,506,585.83	823,040,245.42	1,143,546,831.25
1. 所有者投入的普通股														823,040,245.42	823,040,245.42
2. 其他权															

益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他					44,378,146.53	276,128,439.30						320,506,585.83		320,506,585.83
（三）利润分配													-3,474,149.05	-3,474,149.05
1. 提取盈余公积														
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配													-3,474,149.05	-3,474,149.05
4. 其他														
（四）所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														

4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
（五）专项储备							4,132,987.65				4,132,987.65	727,710.22	4,860,697.87	
1. 本期提取							7,148,876.59				7,148,876.59	1,677,448.59	8,826,325.18	
2. 本期使用							-3,015,888.94				-3,015,888.94	-949,738.37	-3,965,627.31	
（六）其他												-1,362,494,202.03	-1,362,494,202.03	
四、本期期末余额	7,894,663,678.00				7,847,076,734.38	1,402,126,532.10	35,068,128.76	16,802,520.03	196,165,027.15	-11,668,800,660.86	2,918,848,895.36	177,135,689.80	3,095,984,585.16	

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	9,997,470,888.00				9,988,106,179.21	1,402,126,532.10	-330,044,160.89		434,874,785.51	-5,674,931,887.27		13,013,349,272.46

加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	9,997,470,888.00				9,988,106,179.21	1,402,126,532.10	-	330,044,160.89	434,874,785.51	-5,674,931,887.27		13,013,349,272.46
三、本期增减变动金额 （减少以“-”号填列）						-1,768,853.10	-573,626.00			-5,532,000,371.61		-5,530,805,144.51
（一）综合收益总额							-573,626.00			-5,532,000,371.61		-5,532,573,997.61
（二）所有者投入和减少资本						-1,768,853.10						1,768,853.10
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他						-1,768,853.10						1,768,853.10
（三）利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者（或股东）的分配												
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												

6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他												
四、本期期末余额	9,997,470,888.00				9,988,106,179.21	1,400,357,679.00	- 330,617,786.89		434,874,785.51	- 11,206,932,258.88		7,482,544,127.95

上期金额

单位：元

项目	2023 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	9,997,470,888.00				9,988,106,179.21	1,402,126,532.10	- 327,687,001.56		434,874,785.51	- 5,644,389,286.18		13,046,249,032.88
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	9,997,470,888.00				9,988,106,179.21	1,402,126,532.10	- 327,687,001.56		434,874,785.51	- 5,644,389,286.18		13,046,249,032.88
三、本期增减变动金额 （减少以“－”号填列）							-2,357,159.33			-30,542,601.09		-32,899,760.42
（一）综合收益总额							-2,357,159.33			-30,542,601.09		-32,899,760.42
（二）所有者投入和减少资本												
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												

（三）利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者（或股东）的分配												
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他												
四、本期期末余额	9,997,470,888.00				9,988,106,179.21	1,402,126,532.10	330,044,160.89	-	434,874,785.51	-	5,674,931,887.27	13,013,349,272.46

三、公司基本情况

山子高科技股份有限公司（原名为甘肃兰光科技股份有限公司、银亿股份有限公司，以下简称公司、本公司或山子高科）系经甘肃省人民政府甘政函〔1998〕56号文批准，以深圳兰光经济发展公司为主发起人，联合北京科力新技术发展总公司、北京公达电子有限责任公司、上海创思科技公司和深圳大学文化科技服务有限公司共同发起设立的股份有限公司，于1998年8月31日在甘肃省工商行政管理局登记注册，目前总部位于浙江省杭州市。公司现持有统一社会信用代码为91620000710207508J的营业执照。

本公司设立时的注册资本为11,100万元。2000年5月18日经中国证券监督管理委员会证监发行字〔2000〕60号文批准，本公司向社会公众发行人民币普通股5,000万股（每股面值人民币1元），发行后注册资本为16,100万元。

2011年5月11日，本公司收到中国证券监督管理委员会《关于核准甘肃兰光科技股份有限公司向宁波银亿控股有限公司发行股份购买资产的批复》（证监许可〔2011〕680号）文件，核准本公司向宁波银亿控股有限公司发行69,800.52万股股份购买相关资产。2011年5月30日，本公司在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理了向宁波银亿控股有限公司非公开发行股份69,800.52万股购买资产的股权登记手续。发行后公司注册资本为85,900.52万元。本次重组完成后，宁波银亿房地产开发有限公司成为本公司全资子公司。

2015年9月15日，本公司2015年半年度权益分派方案获得2015年第二次临时股东大会审议通过，以公司总股本859,005,200股为基数，以资本公积金向全体股东每10股转增20股，权益分派实施后公司总股份数增至2,577,015,600股，其中有限售条件的流通股份270万股。

2017年1月17日，本公司收到中国证券监督管理委员会《关于核准银亿房地产股份有限公司向西藏银亿投资管理有限公司发行股份购买资产的批复》（证监许可〔2017〕128号）文件，核准本公司向西藏银亿投资管理有限公司发行481,414,795股股份购买相关资产。2017年1月19日，本公司在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理了本次定向发行股份481,414,795股的股权登记手续，公司总股份数增至3,058,430,395股，其中有限售条件的流通股份484,114,795股。

2017年10月18日，本公司收到中国证券监督管理委员会《关于核准银亿房地产股份有限公司向宁波圣洲投资有限公司发行股份购买资产并募集配套资金的批复》（证监许可〔2017〕1840号）文件，核准本公司向宁波圣洲投资有限公司发行922,611,132股股份购买相关资产，同时配套融资发行46,948,355股股份。2017年10月26日，公司在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理了定向发行股份969,559,487股的股权登记手续，公司总股份数增至4,027,989,882股，其中有限售条件的流通股份1,453,674,282股。

2022年2月，本公司根据《银亿股份重整计划》《重整投资协议》，以现有总股本4,027,989,882股为基数，按照每10股转增6.48股的比例实施资本公积金转增股票，共计转增2,610,137,444股股票；转增后，山子高科总股本由4,027,989,882股增加至6,638,127,326股，再以6,638,127,326股为基数，按照每10股转增5.06股的比例实施资本公积转增，共计转增3,359,343,562股股票。转增后，山子高科总股本最终增加至9,997,470,888股。其中，重整投资人持2,988,200,641股，持股比例为29.89%。

本公司经营范围：许可项目：房地产开发经营；住宅室内装饰装修；道路机动车辆生产。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：物业管理；建筑材料销售；住房租赁；园林绿化工程施工；规划设计管理；新型建筑材料制造（不含危险化学品）；以自有资金从事投资活动；汽车零部件研发；工程和技术研究和试验发展；新能源汽车生产测试设备销售；汽车零部件及配件制造；汽车零配件零售；汽车零配件批发；新能源原动设备制造；新能源原动设备销售；汽车装饰用品制造；汽车装饰用品销售；电车制造；新能源汽车整车销售；智能车载设备制造；智能车载设备销售；半导体器件专用设备制造；半导体器件专用设备销售；智能无人飞行器制造；智能无人飞行器销售；智能机器人的研发；人工智能硬件销售；智能机器人销售；电力电子元器件制造；电力电子元器件销售；电子专用设备制造；导航终端制造；集成电路芯片及产品制造；集成电路芯片及产品销售；货币专用设备制造；集成电路制造；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）

本财务报表业经公司2025年4月28日第九届第六次董事会批准对外报出。

为便于表述，将本公司控股子公司及其他公司简称如下：

公司全称	简 称
宁波东方亿圣投资有限公司	东方亿圣
宁波银加电子商务有限公司	宁波银加
香港东方亿圣投资有限公司	香港亿圣
Punch Powertrain N.V.	比利时邦奇
Punch Powertrain E-vehicles N.V.	比利时 PPEV
Punch Powertrain Germany GmbH	德国邦奇
Punch Powertrain France SAS[注]	法国 PPC
SCI Claveloux Developpement[注]	法国 SCI
Punch Donghwa Limited	香港邦奇
南京邦奇自动变速箱有限公司	南京邦奇
宁波邦奇进出口有限公司	宁波邦奇进出口
邦奇汽车精密部件有限公司	邦奇精密
宁波昊圣投资有限公司	宁波昊圣
香港昊圣投资有限公司	香港昊圣
Glorious Rich Limited	开曼昊圣
ARC Automotive Macedonia Dooel Ilinden	ARC 马其顿
Glorious Rich Investment, Inc	美国昊圣
ARCAS Automotive Group, LLC	ARCAS 公司
ARC Automotive, Inc	ARC 美国
ARC Automotive de Mexico, S.de R.L.de C.V.	ARC 墨西哥
YFA AUTOMOTIVE SAFETY NORTH MACEDONIA DOO Skopje	YFA
ARC Automotive Asia, Limited	ARC 香港
艾尔希庆华（西安）汽车有限公司	ARC 西安
艾尔希技术控股有限公司	ARC 技术控股
宁波北仑艾尔希汽车有限公司	ARC 宁波
山子汽车产业集团有限公司	山子汽车集团
安徽知道新能源科技有限公司 （曾用名：宁波知道新能源科技有限公司）	知道科技
邢台龙冈投资发展有限公司	邢台龙冈
河北红星汽车制造有限公司	河北红星
征途（天津）汽车销售有限公司	征途天津
征途（杭州）汽车销售有限公司	征途杭州
征途（苏州）汽车销售有限公司	征途苏州
易始通途（上海）汽车销售有限公司	易始通途上海
易驶通途（海南）汽车运营有限公司	易驶通途海南
红星汽车销售（海南）有限公司	红星销售海南
知道红星（石家庄）汽车销售有限公司	红星石家庄
上海山子知道供应链管理有限公司	知道供应链

黑龙江云枫汽车有限公司	云枫汽车
哈尔滨云枫汽车贸易有限公司	云枫汽贸
珠海横琴山子信息技术有限公司	横琴山子
浙江山子智慧服务有限责任公司（曾用名：深圳银亿投资有限公司、深圳山子智慧服务有限责任公司）	浙江山子智慧
宁波银亿物业管理有限公司	宁波银亿物业
宁波山子城市服务有限公司	宁波山子城服
宁波启力城市运营服务有限公司	启力城市运营
上海荃儒投资有限公司	上海荃儒
浙江银保物联科技有限公司	银保物联
山子动力有限公司	山子动力
SENSTEED POWERTRAIN(MALAYSIA)SDN.BHD	山子马来
西部创新投资有限公司	西部创新投资
宁波普利赛思电子有限公司	宁波普利赛思
宁波邦奇自动变速箱有限公司	宁波邦奇
宁波恒晖汽车零部件制造有限公司	宁波恒晖
宁波荣耀置业有限公司	宁波荣耀置业
宁波银亿世纪投资有限公司	银亿世纪投资
余姚银亿房地产开发有限公司	余姚银亿房产
余姚银亿商业管理有限公司	余姚商业管理
宁波海尚大酒店有限公司	海尚大酒店
宁波银亿通达商业管理有限公司	通达商业管理
宁波银亿海尚酒店投资有限公司	海尚酒店投资
宁波江北银亿房地产开发有限公司	江北银亿房产
呼伦贝尔银亿房地产开发有限公司	呼伦贝尔银亿
银亿地产（香港）投资控股有限公司	香港银亿投资
宁波莲彩科技有限公司	宁波莲彩科技
浙江山子超影科技有限公司	浙江超影科技
宁波保税区凯启精密制造有限公司	宁波凯启
宁波银亿房地产开发有限公司	宁波银亿房产
宁波银亿置业有限公司	宁波银亿置业
宁波市镇海银亿房产开发有限公司	镇海银亿房产
象山银亿房地产开发有限公司	象山银亿房产
宁波银隆商业管理咨询有限公司	宁波银隆咨询
余姚银亿四明广场新华联百货有限公司	余姚银亿百货
上海宁涌商业管理咨询有限公司	上海宁涌
上海迎碧投资管理有限公司	上海迎碧投资
上海碧桂园物业发展有限公司	上海碧桂园物业

宁波银胜房地产销售代理有限公司	宁波银胜销代
宁波银亿建设开发有限公司	宁波银亿建设
大庆同景投资咨询有限公司	大庆同景投资
南昌银亿九龙湖房地产开发有限公司	南昌九龙湖
新疆银亿房地产开发有限公司	新疆银亿房产
舟山银亿房地产开发有限公司	舟山银亿房产
舟山银亿新城房地产开发有限公司	舟山新城房产
Punch Powertrain Nederland B.V.	荷兰邦奇 PPE
南京蔚邦传动技术有限公司	南京蔚邦
Punch Powertrain PSA e-transmissions NV	邦奇雪铁龙
Punch Powertrain PSA e-Transmissions Assembly SAS	邦奇雪铁龙梅兹
Punch Powertrain PSA e-Transmissions Assembly Italy S.r.l.	PPETI
上海芃翎投资管理中心（有限合伙）	上海芃翎投资
浙江浙管新联企业发展有限公司	浙管新联
宁波鑫海智造科技有限公司	鑫海智造
余姚伊顿房地产开发有限公司	余姚伊顿房产
宁波荣安教育投资管理有限公司	宁波荣安教育
宁波康强电子股份有限公司	康强电子
宁波海银物业管理有限公司	海银物业
宁波宁旅物业服务有限公司	宁旅物业
宁波杭州湾新区星海城市服务有限公司	星海城市服务
浙江天能商业运营服务有限公司	天能商业运营
嘉兴梓禾惠芯股权投资合伙企业(有限合伙)	梓禾惠芯
安徽瑞科资源循环科技发展有限公司	瑞科资源
嘉兴梓禾瑾芯股权投资合伙企业（有限合伙）	梓禾瑾芯
杭州天锲企业管理咨询合伙企业(有限合伙)	杭州天锲
宁波盈嘉城市服务有限公司	盈嘉城市服务
宁波鄞州银亿物业服务有限公司	鄞州物业
宁波和丰城市服务有限公司	和丰城市服务
宁波挚青悦山子城市服务有限公司	挚青悦
宁波山禹品牌管理有限公司	宁波山禹品牌
宁波绿逸城市服务有限公司	宁波绿逸
上海金浦临港智能科技股权投资基金合伙企业（有限合伙）	上海金浦临港科技
捷玛计算机信息技术（上海）股份有限公司	捷玛信息
上海并购股权投资基金合伙企业（有限合伙）	上海并购基金
川山甲供应链管理股份有限公司	川山甲股份
浙江安生信息科技公司	浙江安生信息
宁波银亿控股有限公司	宁波银亿控股

银亿集团有限公司	银亿集团
西藏银亿投资管理有限公司	西藏银亿
宁波圣洲投资有限公司	宁波圣洲

[注]法国 PPC、法国 SCI 合称 Apojee Group

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、固定资产折旧、使用权资产折旧、无形资产摊销、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

除房地产行业以外，公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。房地产行业的营业周期从房产开发至销售变现，一般在 12 个月以上，具体周期根据开发项目情况确定，并以其营业周期作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币，比利时邦奇、ARC 美国等境外子公司从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

☒适用 ☐不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的账龄超过 1 年的应收股利	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的单项计提坏账准备的长期应收款	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的账龄超过 1 年的预付款项	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的在建工程项目	单项工程投资总额超过资产总额的 0.5%
重要的逾期借款	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的逾期应付利息	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的账龄超过 1 年的合同负债	单项金额超过资产总额的 0.3%
合同负债账面价值发生重大变动	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的投资活动现金流量	单项现金流量金额超过资产总额的 5%
重要的境外经营实体	资产总额超过集团总资产的 3%
重要的资本化研发项目	单项金额超过资产总额的 0.3%
重要的子公司、非全资子公司	资产总额超过集团资产总额的 10%
重要的合营企业、联营企业	资产总额超过集团资产总额的 10%

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

1. 合营安排分为共同经营和合营企业。

2. 当公司为共同经营的合营方时，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

(1) 确认单独所持有的资产，以及按持有份额确认共同持有的资产；

- (2) 确认单独所承担的负债，以及按持有份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按公司持有份额确认共同经营因出售资产所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按公司持有份额确认共同经营发生的费用。

9、现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

11、金融工具

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；

② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成，且不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

12、应收账款

1. 按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项和合同资产

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收商业承兑汇票		损失率，计算预期信用损失
应收账款——组合 1	东方亿圣及其子公司、宁波邦奇及宁波恒晖根据业务性质和客户的历史交易情况, 认定信用风险不重大的款项	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预期，通过违约风险敞口和整个存续期信用损失率，计算预期信用损失
应收账款——账龄组合	除组合 1 外的应收款项	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款——组合 1	东方亿圣及其子公司、宁波邦奇及宁波恒晖根据业务性质和客户的历史交易情况, 认定信用风险不重大的款项	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合	除组合 1 外的其他应收款项	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
长期应收款——租赁保证金及押金组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
长期应收款——合作开发资金组合		

2. 账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账 龄	应收账款 预期信用损失率（%）	其他应收款 预期信用损失率（%）
1 年以内（含，下同）	5.00[注 1]	5.00
1-2 年	10.00	10.00
2-3 年	30.00	30.00
3-4 年	50.00[注 2]	50.00
4-5 年	50.00[注 2]	50.00
5 年以上	100.00	100.00

[注 1]宁波昊圣账龄为 90 天以内的应收账款预期信用损失率为 0.00%

[注 2]东方亿圣账龄为 3 年以上的应收账款预期信用损失率为 100.00%

3. 按单项计提预期信用损失的应收款项和合同资产的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

13、存货

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用移动加权平均法或月末一次加权平均法。

3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

5. 存货跌价准备

(1) 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

(2) 子公司南京邦奇、邦奇精密、宁波邦奇进出口按组合计提存货跌价准备

组合类别	确定组合的依据	存货可变现净值的确定依据
原材料——库龄组合	库龄	基于库龄确定存货可变现净值
半成品——库龄组合	库龄	基于库龄确定存货可变现净值
备品备件——库龄组合	库龄	基于库龄确定存货可变现净值

库龄组合下，可变现净值的计算方法和确定依据

库 龄	原材料可变现净值计算方法	半成品可变现净值计算方法	备品备件可变现净值计算方法
90 天以内	账面余额的 100.00%	账面余额的 100.00%	账面余额的 100.00%
90 天-180 天	账面余额的 50.00%	账面余额的 50.00%	账面余额的 100.00%
180 天-360 天	账面余额的 0.00%	账面余额的 0.00%	账面余额的 100.00%
360 天以上	账面余额的 0.00%	账面余额的 0.00%	账面余额的 80.00%

14、持有待售资产

1. 持有待售的非流动资产或处置组的分类

公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：(1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；(2) 出售极可能发生，即公司已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

公司专为转售而取得的非流动资产或处置组，在取得日满足“预计出售将在一年内完成”的条件，且短期（通常为 3 个月）内很可能满足持有待售类别的其他划分条件的，在取得日将其划分为持有待售类别。

因公司无法控制的下列原因之一，导致非关联方之间的交易未能在一年内完成，且公司仍然承诺出售非流动资产或处置组的，继续将非流动资产或处置组划分为持有待售类别：(1) 买方或其他方意外设定导致出售延期的条件，公司针对这些条件已经及时采取行动，且预计能够自设定导致出售延期的条件起一年内顺利化解延期因素；(2) 因发生罕见情况，导致持有待售的非流动资产或处置组未能在一年内完成出售，公司在最初一年内已经针对这些新情况采取必要措施且重新满足了持有待售类别的划分条件。

2. 持有待售的非流动资产或处置组的会计处理

(1) 初始计量和后续计量

初始计量和在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组，在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。除企业合并中取得的非流动资产或处置组外，由非流动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净额作为初始计量金额而产生的差额，计入当期损益。

对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

(2) 资产减值损失转回的会计处理

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，根据处置组中除商誉外各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。

(3) 不再继续划分为持有待售类别以及终止确认的会计处理

非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：1) 划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；2) 可收回金额。

终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

3. 终止经营的确认标准

满足下列条件之一的、已经被处置或划分为持有待售类别且能够单独区分的组成部分确认为终止经营：

- (1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- (2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- (3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

4. 终止经营的列报方法

公司在利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，在当期财务报表中将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比期间的终止经营损益列报。终止经营不再满足持有待售类别划分条件的，在当期财务报表中将原来作为终止经营损益列报的信息重新作为可比期间的持续经营损益列报。

15、长期股权投资

1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；

4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

16、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

- 1. 投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。
- 2. 投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

17、固定资产

(1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
----	------	------	-----	------

房屋及建筑物	年限平均法	15-35 年	0-10%	2.57-6.67%
机器设备	年限平均法	5-10 年	0-10%	9-20%
运输工具	年限平均法	4-10 年	0-10%	9-25%
电子及其他设备	年限平均法	3-10 年	0-10%	9-33.33%

18、在建工程

- 1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。
- 2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

19、借款费用

- 1. 借款费用资本化的确认原则
公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。
- 2. 借款费用资本化期间
(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。
(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。
(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。
- 3. 借款费用资本化率以及资本化金额
为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

20、无形资产

（1）使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

- 1. 无形资产包括土地使用权、专利权及非专利技术等，按成本进行初始计量。
- 2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项 目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	法定期限(30-50 年)	直线法
软件	预计受益期限(3-6 年)	直线法
专利权及非专利技术	按照预计能为企业带来经济利益的年限摊销(10 年)	直线法

商标为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。
公司在每个会计期间均对该无形资产的使用寿命进行复核。

（2）研发支出的归集范围及相关会计处理方法

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

公司划分内部研究开发项目研究阶段支出和开发阶段支出的具体标准：

内部研究开发项目支出根据其性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，被分为研究阶段支出和开发阶段支出。

为内部研究开发项目而进行的有计划的调查、评价和选择阶段的支出为研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；大规模生产之前，针对内部研究开发项目最终应用的相关设计、测试阶段的支出为开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

- (1) 开发项目已经技术团队进行充分论证；
- (2) 管理层已批准开发项目的预算；
- (3) 前期市场调研的研究分析说明开发项目所生产的产品具有市场推广能力；
- (4) 有足够的技术和资金支持，以进行开发项目的开发活动及后续的大规模生产；
- (5) 开发项目的支出能够可靠地归集。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。

21、长期资产减值

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

22、长期待摊费用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在1年以上（不含1年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

23、职工薪酬

（1）短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

（2）离职后福利的会计处理方法

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3) 辞退福利的会计处理方法

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

24、预计负债

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

25、维修基金核算方法

根据开发项目所在地的有关规定，维修基金在开发产品销售（预售）时，向购房人收取或由公司计提计入有关开发产品的开发成本，并统一上缴维修基金管理部门。

26、质量保证金核算方法

质量保证金根据施工合同规定从施工单位工程款中预留。在开发产品保修期内发生的维修费，冲减质量保证金；在开发产品约定的保修期届满，质量保证金余额退还施工单位。

27、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3. 收入确认的具体方法

公司主要有四类业务，一是生产和销售汽车零部件，二是生产和销售汽车整车，三是提供物业管理等服务；四是房产销售业务。依据公司自身的经营模式和结算方式，各类业务销售收入确认的具体方法披露如下：

(1) 汽车零部件销售业务和汽车整车销售业务

公司汽车零部件销售业务属于在某一时点履行的履约义务。内销产品收入确认需满足以下条件：公司已根据合同约定将产品交付给客户且客户已接受该商品，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入，商品所有权上的主要风险和报酬已转移，商品的法定所有权已转移。外销产品收入确认需满足以下条件：公司已根据合同约定将产品报关，取得提单，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入，商品所有权上的主要风险和报酬已转移，商品的法定所有权已转移。

(2) 房产销售业务

公司房地产销售属于在某一时点履行的履约义务。收入确认需满足以下条件：开发产品已经完工、验收合格并达到销售合同约定的交付条件；公司签订了销售合同并履行了合同规定的义务，客户已接受该开发产品，已收取货款或取得了收款权力且相关的经济利益很可能流入。

(3) 物业管理等服务业务收入

公司提供物业管理等服务，由于公司履约的同时客户即取得并消耗公司履约所带来的经济利益，公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。公司按照时间进度确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

不适用。

28、合同取得成本、合同履约成本

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；
3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

29、合同资产、合同负债

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

30、政府补助

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

31、递延所得税资产/递延所得税负债

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：(1) 拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

32、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确

认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

（2）作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

（1）经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

（2）融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

（3）售后租回

（1）公司作为承租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。

（2）公司作为出租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并根据《企业会计准则第 21 号——租赁》对资产出租进行会计处理。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理。

33、安全生产费

公司按照财政部、应急部发布的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（财资〔2022〕136 号）的规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时记入“专项储备”科目。使用提取的安全生产费时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备。形成固定资产的，通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧，该固定资产在以后期间不再计提折旧。

34、分部报告

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

- 1. 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
- 2. 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
- 3. 能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

35、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

☒适用 ☐不适用

单位：元

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
财政部颁布的《企业会计准则解释第 18 号》“关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理”规定,并对可比期间信息进行追溯调整	营业成本	29,372,340.03
财政部颁布的《企业会计准则解释第 18 号》“关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理”规定,并对可比期间信息进行追溯调整	销售费用	-29,372,340.03

企业会计准则变化引起的会计政策变更

- 1. 公司自 2024 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 17 号》“关于流动负债与非流动负债的划分”规定，该项会计政策变更对公司财务报表无影响。
- 2. 公司自 2024 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 17 号》“关于供应商融资安排的披露”规定。
- 3. 公司自 2024 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 17 号》“关于售后租回交易的会计处理”规定，该项会计政策变更对公司财务报表无影响。
- 4. 公司自 2024 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 18 号》“关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理”规定,并对可比期间信息进行追溯调整。

(2) 重要会计估计变更

☐适用 ☒不适用

(3) 2024 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

☐适用 ☒不适用

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税	5%、6%、9%、13%、16%、20%、

	劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	21%[注 1]
消费税	不适用	不适用
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	5%、7%
企业所得税	应纳税所得额	详见下表
土地增值税	有偿转让国有土地使用权及地上建筑物和其他附着物产权产生的增值额	[注 2]
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30%后余值的 1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的 12%计缴	1.2%、12%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
法国 PPC、法国 SCI	31.30%
德国邦奇	29.13%
Punch Powertrain Malaysia Sdn.Bhd、山子马来	24.00%
香港邦奇、香港亿圣、ARC 香港、香港昊圣、ARC 技术控股	16.50%
ARC 西安、ARC 宁波	15.00%
ARC 墨西哥、ARC 马其顿、YFA	30.00%
宁波昊圣美国境内子公司	21.00%
宁波昊圣其他境外子公司	0-25.50%
除上述以外的其他纳税主体	25.00%

2、税收优惠

1. 所得税

根据《高新技术企业认定管理办法》、《中华人民共和国企业所得税法》等相关规定，ARC 宁波（证书编号 GR202233100528，发证时间 2022 年 12 月 1 日）、南京邦奇（证书编号 GR202432015576，发证时间 2024 年 12 月 16 日）和河北红星（证书编号 GR202413003225，发证时间 2024 年 12 月 16 日）自获得高新技术企业认定起连续三年可享受国家关于高新技术企业的相关优惠政策，2024 年度均按 15%的税率缴纳企业所得税。

根据《陕西省国家税务局关于艾尔希庆华（西安）汽车有限公司享受西部大开发税收优惠政策的通知》（陕国税函〔2009〕108 号）文的规定，ARC 西安享受西部大开发企业所得税优惠政策，减按 15%的税率征收企业所得税。

根据比利时当地法律的规定，比利时邦奇、比利时 PPEV 可以享受“专利收入抵减”的税收优惠，计算应纳税所得额时可扣除符合条件的专利产品收入的 85%，同时若公司五年内无法盈利，研发费用产生的可弥补亏损对应的可抵扣所得税额可获得现金补贴。

根据 ARC 马其顿与当地政府部门（Agency for Foreign Investment and Export Promotion of the Republic of Macedonia）签订的《技术产业开发区企业政府补助协议》，ARC 马其顿自正式经营起 10 年内免征企业所得税，2024 年度享受免征企业所得税。

2. 增值税

根据财政部、税务总局《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 43 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳税增值税税额。子公司 ARC 宁波、南京邦奇、河北红星 2024 年符合先进制造业企业的认定，享受此税收优惠政策。

3、其他

[注 1] 不同税率的纳税主体增值税税率说明

纳税主体名称	税率
比利时邦奇、比利时 PPEV	21.00%
德国邦奇	16.00%
法国 PPC、法国 SCI	20.00%
除上述以外的其他纳税主体	5%、6%、9%、13%

[注 2] 房地产开发项目在土地增值税清算前，根据地方政策，按房屋销售收入和预收房款的一定比例缴纳土地增值税，清算时实行四级超率累进税率：增值额未超过扣除项目金额 50% 的部分，税率为 30%，增值额超过扣除项目金额 50%、未超过扣除项目金额 100% 的部分，税率为 40%，增值额超过扣除项目金额 100%、未超过扣除项目金额 200% 的部分，税率为 50%，增值额超过扣除项目金额 200% 的部分，税率为 60%，普通标准住宅项目，增值额未超过扣除项目金额 20% 的免征土地增值税；或由项目所在地主管税务机关核定征收土地增值税

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	166,138.37	210,583.98
银行存款	572,757,093.17	513,604,041.68
其他货币资金	42,444,657.42	10,620,182.96
存放财务公司款项	0.00	0.00
合计	615,367,888.96	524,434,808.62
其中：存放在境外的款项总额	122,632,492.34	141,086,519.96

其他说明：

不适用。

2、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
商业承兑票据		11,381,389.79
合计		11,381,389.79

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据						11,980,410.31	100.00%	599,020.52	5.00%	11,381,389.79
其中：										
商业承兑汇票						11,980,410.31	100.00%	599,020.52	5.00%	11,381,389.79
合计						11,980,410.31	100.00%	599,020.52	5.00%	11,381,389.79

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	599,020.52		599,020.52			
合计	599,020.52		599,020.52			

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

3、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	780,138,842.31	786,705,431.43
1至2年	24,150,892.29	41,598,633.14
2至3年	29,073,144.22	37,606,552.21
3年以上	115,588,886.51	179,814,252.88
3至4年	3,987,835.17	21,832,053.94
4至5年	4,674,381.97	7,292,646.20
5年以上	106,926,669.37	150,689,552.74
合计	948,951,765.33	1,045,724,869.66

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	138,470,994.61	14.59%	122,022,890.29	88.12%	16,448,104.32	137,254,796.74	13.13%	126,549,428.06	92.20%	10,705,368.68
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	810,480,770.72	85.41%	25,451,842.63	3.14%	785,028,928.09	908,470,072.92	86.87%	59,395,822.83	6.54%	849,074,250.09
其中：										
合计	948,951,765.33	100.00%	147,474,732.92	15.54%	801,477,032.41	1,045,724,869.66	100.00%	185,945,250.89	17.78%	859,779,618.77

按单项计提坏账准备：重要的单项计提坏账准备的应收账款

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
KEY SAFETY SYSTEMS, INC. (TROY)	32,193,642.46	32,193,642.46	32,674,090.30	32,674,090.30	100.00%	货款争议，无法收回
合计	32,193,642.46	32,193,642.46	32,674,090.30	32,674,090.30		

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	471,784,923.28	25,451,842.63	5.39%
组合 1	338,695,847.44		
合计	810,480,770.72	25,451,842.63	

确定该组合依据的说明：

组合 1： 东方亿圣及其子公司、宁波邦奇及宁波恒晖根据业务性质和客户的历史交易情况, 认定信用风险不重大的款项。

账龄组合:除组合 1 外的应收款项

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

1年以内[注]	429,698,247.91	3,798,641.20	0.88%
1-2 年	17,640,239.29	1,764,023.93	10.00%
2-3 年	3,622,176.89	1,086,653.07	30.00%
3-4 年	2,230,265.10	1,115,132.55	50.00%
4-5 年	1,813,204.43	906,602.22	50.00%
5年以上	16,780,789.66	16,780,789.66	100.00%
合计	471,784,923.28	25,451,842.63	

确定该组合依据的说明：

除组合 1 外所有应收账款。

[注]宁波昊圣对账龄为 90 天以内的应收账款 353,725,424.27 元不计提坏账准备

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

☐适用 ☒不适用

（3）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	126,549,428.06	1,196,945.93	4,037,863.05	1,311,707.75	-373,912.90	122,022,890.29
按组合计提坏账准备	59,395,822.83	-1,349,965.17	12,164.17		32,578,107.20	25,451,842.63
合计	185,945,250.89	-153,019.24	4,050,027.22	1,311,707.75	32,204,194.30	147,474,732.92

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
无				

不适用。

（4）按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
安徽江淮汽车股份有限公司	195,950,231.99			20.65%	
延锋汽车智能安全系统有限责任公司	59,104,928.70			6.23%	
HYUNDAI MOBIS MEXICO,S.DE R.L.DE C.V.	37,251,929.19			3.93%	
江苏摩比斯汽车零部件有限公司	35,744,862.94			3.77%	

TACO Punch Powertrain private Ltd	35,035,421.07			3.69%	65,369.00
合计	363,087,373.89			38.27%	65,369.00

4、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	92,489,955.89	83,356,221.53
合计	92,489,955.89	83,356,221.53

(2) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	411,337,860.64	
合计	411,337,860.64	

(3) 其他说明

银行承兑汇票的承兑人是具有较高信用的商业银行，由其承兑的银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书或贴现的该等银行承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

5、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	17,405,176.49	15,184,900.25
其他应收款	820,427,111.33	315,562,298.19
合计	837,832,287.82	330,747,198.44

(1) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
宁波康强电子股份有限公司	17,405,176.49	15,184,900.25
合计	17,405,176.49	15,184,900.25

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
宁波康强电子股份有限公司	15,184,900.25	1-5 年	质押担保受限	无坏账风险
合计	15,184,900.25			

3) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

(2) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收资产转让款	566,995,339.36	40,171,513.00
应收暂付款	441,178,002.36	851,095,261.21
押金保证金	84,266,637.37	87,244,059.00
出口退税款	782,754.54	1,187,871.12
其他	3,072,204.30	4,308,721.90
合计	1,096,294,937.93	984,007,426.23

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	761,050,269.22	38,113,329.04
1 至 2 年	32,844,723.98	61,631,591.14
2 至 3 年	37,439,337.91	9,610,216.86
3 年以上	264,960,606.82	874,652,289.19
3 至 4 年	4,543,629.64	29,114,059.46
4 至 5 年	1,471,446.04	227,524,773.37
5 年以上	258,945,531.14	618,013,456.36
合计	1,096,294,937.93	984,007,426.23

3) 按坏账计提方法分类披露

☒适用 ☐不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	980,461,373.02	89.43%	258,430,893.92	26.36%	722,030,479.10	664,686,497.29	67.55%	472,135,560.80	71.03%	192,550,936.49

其中：										
按组合计提坏账准备	115,833,564.91	10.57%	17,436,932.68	15.05%	98,396,632.23	319,320,928.94	32.45%	196,309,567.24	61.48%	123,011,361.70
其中：										
合计	1,096,294,937.93	100.00%	275,867,826.60	25.16%	820,427,111.33	984,007,426.23	100.00%	668,445,128.04	67.93%	315,562,298.19

按单项计提坏账准备：重要的单项计提坏账准备的其他应收款

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
连云港达利鸿林投资有限公司			566,995,339.36			根据业务性质认定信用风险不重大
中扶投资集团有限公司	200,000,000.00	200,000,000.00	200,000,000.00	200,000,000.00	100.00%	预计无法收回，全额计提坏账准备[注]
宁波吉润汽车零部件有限公司			92,400,000.00			根据业务性质认定信用风险不重大
宁波银亿房产			32,937,193.43			根据业务性质和客户的历史交易情况，认定信用风险不重大
杭州市下城区人民法院	30,000,000.00	30,000,000.00	30,000,000.00	30,000,000.00	100.00%	预付土地定金，未按约定支付尾款，依约定金无法收回
合计	230,000,000.00	230,000,000.00	922,332,532.79	230,000,000.00		

[注]本公司于 2015 年 6 月 25 日与中扶投资集团有限公司（以下简称中扶集团）签订《北京青年路小区西区项目开发协议》后，根据协议约定于 2015 年 6 月向中扶集团支付了 2 亿元作为项目保证金。后期项目地块未获取，公司 2018 年根据协议约定选择终止与中扶集团的项目合作并收回该笔项目保证金，中扶集团承诺还款。由于中扶集团流动资金困难，未能按约定还款，公司预计该笔款项无法收回，故前期已全额计提坏账准备。

按组合计提坏账准备：采用组合计提坏账准备的其他应收款

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
组合 1	59,090,214.97		0.00%
账龄组合	56,743,349.94	17,436,932.68	30.73%
其中：1 年以内	17,705,934.84	885,296.74	5.00%
1-2 年	17,757,933.93	1,775,793.39	10.00%
2-3 年	6,748,959.86	2,024,687.96	30.00%
3-4 年	2,104,513.79	1,052,256.91	50.00%
4-5 年	1,454,219.71	727,109.87	50.00%
5 年以上	10,971,787.81	10,971,787.81	100.00%

合计	115,833,564.91	17,436,932.68	
----	----------------	---------------	--

确定该组合依据的说明：

组合 1:东方亿圣及其子公司、宁波凯启及宁波恒晖根据业务性质和客户的历史交易情况,认定信用风险不重大的款项
账龄组合:除组合 1 外的其他应收款

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2024 年 1 月 1 日余额	1,488,109.64	5,315,897.48	661,641,120.92	668,445,128.04
2024 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第二阶段	-1,074,457.84	1,074,457.84		
——转入第三阶段		-436,595.62	436,595.62	
本期计提	754,387.50	-3,739,071.10	42,119,443.80	39,134,760.20
其他变动	-283,551.47	-438,895.21	-430,989,614.96	-431,712,061.64
2024 年 12 月 31 日余额	884,487.83	1,775,793.39	273,207,545.38	275,867,826.60

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

☐适用 ☒不适用

4）按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
连云港达利鸿林投资有限公司	应收资产转让款	566,995,339.36	1 年以内	51.72%	
中扶投资集团有限公司	应收暂付款	200,000,000.00	5 年以上	18.24%	200,000,000.00
宁波吉润汽车部件有限公司	押金保证金	92,400,000.00	1 年以内	8.43%	
邦奇雪铁龙	应收暂付款	42,963,681.04	0-3 年	3.92%	
宁波银亿房产	应收暂付款	32,937,193.43	1 年以内	3.00%	
合计		935,296,213.83		85.61%	200,000,000.00

6、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	82,408,286.83	50.16%	61,069,760.49	16.12%
1 至 2 年	4,626,134.68	2.82%	79,121,132.78	20.88%
2 至 3 年	2,895,999.67	1.76%	82,830,579.73	21.86%
3 年以上	74,358,862.33	45.26%	155,873,848.78	41.14%
合计	164,289,283.51		378,895,321.78	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

单位名称	期末余额	减值准备	期末账面价值	未结算原因
宁波启光纸业有限公司	209,786,174.16	209,786,174.16		详见本财务报表附注十八（3）之说明
陕西庆华汽车安全系统有限公司	67,325,692.02		67,325,692.02	预付 ARCAIR220 产气药货款，按使用量结转成本
小 计	277,111,866.18	209,786,174.16	67,325,692.02	

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	期末余额	减值准备	期末账面价值	占预付款项余额的比例（%）
宁波启光纸业有限公司	209,786,174.16	209,786,174.16		56.08
陕西庆华汽车安全系统有限公司	67,325,692.02		67,325,692.02	18
浙江堇源新材料有限公司[注]	20,000,000.00		20,000,000.00	5.35
Benteler Steel/Tube GmbH	14,045,486.41		14,045,486.41	3.75
哈尔滨哈南供热有限公司	6,200,000.00		6,200,000.00	1.66
小 计	317,357,352.59	209,786,179.16	107,571,173.43	84.84

[注]详见十八、5

其他说明：

不适用。

7、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	435,179,182.11	84,127,565.10	351,051,617.01	427,535,169.87	90,855,330.52	336,679,839.35
在产品	33,321,529.26	4,789,225.28	28,532,303.98	43,457,046.77	6,514,876.38	36,942,170.39
库存商品	419,951,143.15	7,367,322.64	412,583,820.51	86,393,521.27	11,436,814.93	74,956,706.34
发出商品	359,463,624.35		359,463,624.35			
开发成本				1,632,085,950.55	92,244,382.82	1,539,841,567.73
开发产品	23,798,058.41	9,368,469.27	14,429,589.14	1,045,886,969.38	210,386,741.77	835,500,227.61
周转房	790,933.00		790,933.00	208,543,946.51	105,541,599.43	103,002,347.08
劳务成本				10,271,300.50	10,271,300.50	
其他				1,263,014.88		1,263,014.88
合计	1,272,504,470.28	105,652,582.29	1,166,851,887.99	3,455,436,919.73	527,251,046.35	2,928,185,873.38

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	90,855,330.52	15,143,376.45		18,939,304.73	2,931,837.14	84,127,565.10
在产品	6,514,876.38	3,310,181.49		3,276,281.87	1,759,550.72	4,789,225.28
库存商品	11,436,814.93	4,087,724.60		4,370,846.46	3,786,370.43	7,367,322.64
周转材料					0.00	
消耗性生物资产					0.00	
合同履约成本					0.00	
开发成本	92,244,382.82				92,244,382.82	
开发产品	210,386,741.77			30,225,788.10	170,792,484.40	9,368,469.27
周转房	105,541,599.43			1,001,502.26	104,540,097.17	
劳务成本	10,271,300.50				10,271,300.50	
合计	527,251,046.35	22,541,282.54		57,813,723.42	386,326,023.18	105,652,582.29

[注]本期其他变动系处置宁波银亿房产及其子公司合并转出。

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例
原材料——库龄组合						
其中：90 天以内	53,409,975.07			47,562,717.90		
90 天-180 天	5,628,799.63	2,814,399.82	50.00%	2,143,099.56	1,071,549.78	50.00%
180 天-360 天	2,057,913.85	2,057,913.85	100.00%	8,606,037.88	8,606,037.88	100.00%
360 天以上	22,640,204.91	22,640,204.91	100.00%	16,985,201.64	16,985,201.64	100.00%
备品备件——库龄组合						

其中：360 天以内	1,178,533.61			1,731,019.01		
360 天以上	5,436,325.13	1,087,265.03	20.00%	3,908,387.13	781,677.43	20.00%
半成品——库龄组合						
其中：90 天以内	2,032,828.60			1,130,696.07		
90 天-180 天	95,517.56	47,758.78	50.00%	9,090.30	4,545.15	50.00%
180 天-360 天				249,501.68	249,501.68	100.00%
360 天以上	1,168,407.54	1,168,407.54	100.00%	3,455,774.08	3,455,774.08	100.00%
合计	93,648,505.90	29,815,949.93		85,781,525.25	31,154,287.64	

按组合计提存货跌价准备的计提标准

库龄组合下，可变现净值的计算方法和确定依据

库 龄	原材料可变现净值计算方法	半成品可变现净值计算方法	备品备件可变现净值计算方法
90 天以内	账面余额的 100.00%	账面余额的 100.00%	账面余额的 100.00%
90 天-180 天	账面余额的 50.00%	账面余额的 50.00%	账面余额的 100.00%
180 天-360 天	账面余额的 0.00%	账面余额的 0.00%	账面余额的 100.00%
360 天以上	账面余额的 0.00%	账面余额的 0.00%	账面余额的 80.00%

(3) 确定可变现净值的具体依据、本期转回或转销存货跌价准备的原因

项 目	确定可变现净值的具体依据	转回存货跌价准备的原因	转销存货跌价准备的原因
原材料及备品备件	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值 [注]	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期将已计提存货跌价准备的存货耗用/售出
半成品			
库存商品			
开发成本			
开发产品			
周转房			
劳务成本			

[注]子公司南京邦奇、邦奇精密、宁波邦奇进出口基于库龄确定原材料及备品备件、半成品的可变现净值

(4) 权属受限存货情况

项 目	期末数	期初数	受限原因
原材料及备品备件	92,206,423.18	103,384,830.73	抵押

半成品	3,542,117.30	1,734,683.96	抵押
库存商品	4,472,031.05	12,761,794.47	抵押
开发成本		85,736,910.98	抵押
开发产品	4,305,612.67	1,470,879,371.86	抵押
周转房	449,599.11	3,914,147.48	抵押
小 计	104,975,783.31	1,678,411,739.48	

8、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣增值税	145,244,586.11	123,321,190.36
预缴企业所得税	8,212,324.72	5,037,862.74
预缴土地增值税	8,557.43	7,175,728.91
营改增前预缴营业税		5,768,229.80
预缴城市维护建设税		506,663.86
预缴教育费附加		218,877.03
预缴地方教育附加		145,918.08
其他	7,157,247.73	3,381,959.78
合计	160,622,715.99	145,556,430.56

其他说明：

不适用。

9、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入 其他综合 收益的利 得	本期计入 其他综合 收益的损 失	本期末累计 计入其他综 合收益的利 得	本期末累计 计入其他综 合收益的损 失	本期确认 的股利收 入	指定为以 公允价值 计量且其 变动计入 其他综合 收益的原 因
上海金浦 临港科技	77,798,021.22	98,739,747.89		4,951,875.50	85,611,022.58			
捷玛信息	705,943.33	1,279,363.11		573,419.78		30,617,581.67		
上海并购 基金	3,161.80	3,368.02		206.22		206.22		
川山甲股 份						299,999,999.00		
浙江安生 信息						10,000,000.00		
南昌六中 [注]		65,000,000.00						
合计	78,507,126.35	165,022,479.02		5,525,501.50	85,611,022.58	340,617,786.89		

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
无			

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
无						

其他说明：

[注]本期其他变动系处置宁波银亿房产及其子公司合并转出

(2) 指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的原因

公司持有上述股权目的非近期出售,管理层将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资。

(3) 本期终止确认的其他权益工具投资

项 目	终止确认时公允价值	因终止确认转入留存收益的累计利得和损失	终止确认原因
南昌六中	65,000,000.00	35,285,096.69	合并转出
宁波中元房产		-4,378,300.00	合并转出
小 计	65,000,000.00	30,906,796.69	

10、长期应收款

(1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
往来款[注 1]	155,600,000.00		155,600,000.00				7.5%
合作开发金[注 2]				814,072,001.00	814,072,001.00		
长期应收租赁保证金及押金				176,373.26		176,373.26	
合计	155,600,000.00		155,600,000.00	814,248,374.26	814,072,001.00	176,373.26	

(2) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
无						

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
无				

其他说明：

[注 1]期末账面余额 279,211,195.76 元，其中未实现融资收益 123,611,195.76 元，为应收原子公司凯启精密往来款，本期凯启精密处置，公司与凯启精密签订《还款协议》，协议约定凯启精密 2025 年起，按年分期偿还债务，每年的偿还金额不低于凯启精密上一年营业收入的 5%

[注 2]本期应收合作开发金减少系处置宁波银亿房产及其子公司合并转出

11、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												
南京蔚邦	23,257,692.85				- 3,173,80.97						20,083,811.88	
小计	23,257,692.85				- 3,173,80.97						20,083,811.88	
二、联营企业												
瑞科资源	316,053,551.31				- 1,851,082.95						314,202,468.36	
康强电子	255,425,393.67				16,405,726.96			2,220,276.24			269,610,844.39	
梓禾惠芯	245,478,239.38				- 47,706,277.89						197,771,961.49	
鑫海智造			70,000,000.00		32,723,363.01						102,723,363.01	
上海梵翎投资	76,071,565.29				- 19,175,886.43						56,895,678.86	
星海城市服务	22,239,862.89				3,044,868.80						25,284,731.69	
海银物业	6,826,935.32				1,300,965.34			1,200,000.00			6,927,900.66	
天能商业	5,208,806.18				1,662,590.64						6,871,396.82	

运营												
宁波 宁旅	2,317,1 28.59				95,690. 69						2,412,8 19.28	
挚青 悦			2,100,0 00.00		211,24 1.38						2,311,2 41.38	
和丰 城市 服务			1,600,0 00.00		598,72 2.62						2,198,7 22.62	
宁波 绿逸			2,100,0 00.00		50.30						2,100,0 50.30	
宁波 山禺 品牌			1,900,5 00.00								1,900,5 00.00	
盈嘉 城市 服务			1,500,0 00.00		1,386,3 56.77			1,050,0 00.00			1,836,3 56.77	
鄞州 物业			400,00 0.00		- 265,97 8.82						134,02 1.18	
浙管 新联	729,67 3.42				- 171,02 6.04						558,64 7.38	
邦奇 雪铁 龙	934,85 0,724.7 6			794,50 1,911.2 5	- 123,58 8,778.5 3					- 16,760, 034.98		
邦奇 雪铁 龙梅 兹	73,981, 333.68				- 72,654, 993.85					- 1,326,3 39.83		
余姚 伊顿 房产	73,044, 682.98				- 527,56 7.40					- 72,517, 115.58		
宁波 荣安 教育	4,339,0 66.76			4,366,4 96.00	27,429. 24							
杭州 天锲	113,49 6,809.0 9				- 7,042,9 93.40					- 106,45 3,815.6 9		
小计	2,130,0 63,773. 32		79,600, 500.00	798,86 8,407.2 5	- 215,52 7,579.5 6			4,470,2 76.24		- 197,05 7,306.0 8	993,74 0,704.1 9	
合计	2,153,3 21,466. 17		79,600, 500.00	798,86 8,407.2 5	- 218,70 1,460.5 3			4,470,2 76.24		- 197,05 7,306.0 8	1,013,8 24,516. 07	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

不适用。

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

不适用。

其他说明：

[注]本期其他变动系外币报表折算差异和处置宁波银亿房产及其子公司合并转出。

12、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	1,361,331,724.93	23,742,876.49		1,385,074,601.42
2.本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3.本期减少金额	345,952,828.86	23,742,876.49		369,695,705.35
(1) 处置	215,097,268.69	21,091,088.55		236,188,357.24
(2) 其他转出	110,554,866.74			110,554,866.74
(3) 转入固定资产	20,300,693.43			20,300,693.43
(4) 转入无形资产		2,651,787.94		2,651,787.94
4.期末余额	1,015,378,896.07			1,015,378,896.07
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	574,381,471.02	3,164,460.41		577,545,931.43
2.本期增加金额	48,987,882.24	175,759.07		49,163,641.31
(1) 计提或摊销	48,987,882.24	175,759.07		49,163,641.31
3.本期减少金额	141,375,962.64	3,340,219.48		144,716,182.12
(1) 处置	104,313,576.39	2,917,600.57		107,231,176.96
(2) 其他转出	31,367,021.14			31,367,021.14
(3) 转入固定资产	5,695,365.11			5,695,365.11
(4) 转入无		422,618.91		422,618.91

形资产				
4.期末余额	481,993,390.62			481,993,390.62
三、减值准备				
1.期初余额	158,650,171.38			158,650,171.38
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额	22,193,785.95			22,193,785.95
(1) 处置	22,193,785.95			22,193,785.95
(2) 其他转出				
4.期末余额	136,456,385.43			136,456,385.43
四、账面价值				
1.期末账面价值	396,929,120.02			396,929,120.02
2.期初账面价值	628,300,082.53	20,578,416.08		648,878,498.61

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

不适用。

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

不适用。

其他说明：

不适用。

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

☐适用 ☒不适用

(3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

单位：元

项目	转换前核算科目	金额	转换理由	审批程序	对损益的影响	对其他综合收益的影响
无						

13、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,723,277,841.60	2,029,640,289.33
固定资产清理		
合计	1,723,277,841.60	2,029,640,289.33

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子及其他设备	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	1,881,219,528.32	2,642,449,467.49	53,718,009.31	173,406,927.91	4,750,793,933.03
2.本期增加金额	21,504,247.94	449,752,743.07	28,304,347.59	18,029,617.57	517,590,956.17
(1) 购置	1,203,554.51	218,943,738.04	5,629,048.13	10,703,102.79	236,479,443.47
(2) 在建工程转入		230,809,005.03	1,738,938.04	6,328,557.78	238,876,500.85
(3) 企业合并增加					
(4) 投资性房地产转入	20,300,693.43				20,300,693.43
(5) 存货转入			20,936,361.42		20,936,361.42
(6) 其他增加				997,957.00	997,957.00
3.本期减少金额	327,445,521.80	855,504,961.05	32,256,464.41	17,358,080.34	1,232,565,027.60
(1) 处置或报废	205,928,147.64	115,321,274.91	9,896,339.49	12,392,435.85	343,538,197.89
(2) 转入在建工程		269,446,461.41			269,446,461.41
(3) 处置子公司转出	121,517,374.16	470,737,224.73	22,360,124.92	4,965,644.49	619,580,368.30
加：外币报表折算	-1,984,411.53	-26,706,350.49	-275,191.02	-3,121,124.54	-32,087,077.58
4.期末余额	1,573,293,842.93	2,209,990,899.02	49,490,701.47	170,957,340.60	4,003,732,784.02
二、累计折旧					
1.期初余额	777,829,243.39	1,495,935,433.18	42,515,296.95	121,029,779.02	2,437,309,752.54
2.本期增加金额	82,181,015.81	182,404,012.42	4,756,417.06	18,322,828.43	287,664,273.72
(1) 计提	76,485,650.70	182,404,012.42	4,756,417.06	17,476,630.76	281,122,710.94
(2) 投资性房地产转入	5,695,365.11				5,695,365.11
(3) 其他增加				846,197.67	846,197.67
3.本期减少金额	91,827,957.75	488,820,763.21	28,830,367.51	15,220,713.34	624,699,801.81
(1) 处置或报废	55,996,740.47	107,165,924.63	8,959,876.27	10,838,076.58	182,960,617.95

(2) 转入在建工程		172,797,717.12			172,797,717.12
(3) 处置子公司转出	35,831,217.28	208,857,121.46	19,870,491.24	4,382,636.76	268,941,466.74
加：外币报表折算	-589,434.06	-18,708,524.06	-1,011,038.76	-2,826,994.49	-23,135,991.37
4.期末余额	767,592,867.39	1,170,810,158.33	17,430,307.74	121,304,899.62	2,077,138,233.08
三、减值准备					
1.期初余额	1,298,953.68	282,386,541.76	15,828.26	142,567.46	283,843,891.16
2.本期增加金额		20,616,466.27		380,258.14	20,996,724.41
(1) 计提		19,339,804.34		380,258.14	19,720,062.48
(2) 在建工程转入		1,276,661.93			1,276,661.93
3.本期减少金额	1,201,950.58	94,771,704.97			95,973,655.55
(1) 处置或报废		37,279.98			37,279.98
(2) 转入在建工程		16,584,399.53			16,584,399.53
(3) 处置子公司转出	1,201,950.58	78,150,025.46			79,351,976.04
加：外币报表折算		-5,550,250.68			-5,550,250.68
4.期末余额	97,003.10	202,681,052.38	15,828.26	522,825.60	203,316,709.34
四、账面价值					
1.期末账面价值	805,603,972.44	836,499,688.31	32,044,565.47	49,129,615.38	1,723,277,841.60
2.期初账面价值	1,102,091,331.25	864,127,492.55	11,186,884.10	52,234,581.43	2,029,640,289.33

(2) 固定资产的减值测试情况

☒适用 ☐不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
CVT 产品相关的设备类资产组合	97,450,014.79	145,337,430.00	8,777,998.30	市场法	公允价值、处置费用、修正系数	公允价值减去处置费用后的净额=公允价值-处置费用 根据市场交易情况及资产的特点（本次资产组主要为定制化的生产装置），评估资

						产不存在市场活动或者市场活动很少，在现有切实可行的条件下，公允价值计量所需第一层次和第二层次的相关可观察输入值无法取得或无法可靠取得，本次公允价值计量采用第三层次输入值进行确定。本次以相关资产的特点和当前情况下可合理取得的最佳信息为基础，通过资产市场价格进行调整修正确定公允价值。 公允价值=市场价×修正系数 其中：修正系数包括交易方式及外部环境、使用状况、新旧程度等因素的修正系数。 修正系数=交易因素及外部环境修正系数×使用状况修正系数×新旧程度修正系数 处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、交易费用以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用等。
合计	97,450,014.79	145,337,430.00	8,777,998.30			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

不适用。

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

不适用。

其他说明：

[注]对 CVT 产品相关的设备类资产组合按单项资产进行减值测试，当单项资产可回收金额小于该项资产账面价值时，将其账面价值减记至可收回金额，当单项资产可回收金额大于该项资产账面价值时，保持其账面价值不动，因此按资产类别汇总列示的可收回金额大于账面金额，下同。

14、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	375,890,999.96	349,662,965.84
工程物资	237,140.00	237,140.00
合计	376,128,139.96	349,900,105.84

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
CVT 相关的机加工及装配设备	305,415,708.31	114,885,987.19	190,529,721.12	219,093,889.21	82,392,599.20	136,701,290.01
整车项目	50,626,700.35		50,626,700.35			
红星厂区车间设备改造工程	25,975,278.46		25,975,278.46	137,237,101.70		137,237,101.70
其他	154,615,911.13	45,856,611.10	108,759,300.03	131,697,539.05	55,972,964.92	75,724,574.13
合计	536,633,598.25	160,742,598.29	375,890,999.96	488,028,529.96	138,365,564.12	349,662,965.84

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
CVT 相关的机加工及装配设备		219,093,889.21	7,424,510.13	81,312,782.30	2,415,473.33	305,415,708.31						其他
整车项目			50,626,700.35			50,626,700.35						其他
合计		219,093,889.21	58,051,210.48	81,312,782.30	2,415,473.33	356,042,400.64						

		3,889.21	210.48	782.30	73.33	2,408.66					
--	--	----------	--------	--------	-------	----------	--	--	--	--	--

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
CVT 相关的机加工及装配设备	82,392,599.20	33,926,898.83	1,433,510.84	114,885,987.19	
其他	55,972,964.92	200,000.00	10,111,824.90	45,856,611.10	
合计	138,365,564.12	34,126,898.83	11,545,335.74	160,742,598.29	--

其他说明：

不适用。

(4) 在建工程的减值测试情况

☒适用 ☐不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
CVT 产品相关的设备类资产组合	215,552,187.48	211,062,620.00	17,342,499.30	市场法	预计完工后设备的公允价值、处置费用、截至评估基准日尚需支付的款项	在建工程可收回价值=预计完工后设备的市场价值-处置费用-截至评估基准日尚需支付的款项 其中：预计完工后设备的公允价值、处置费用的确定同“设备类固定资产”。
合计	215,552,187.48	211,062,620.00	17,342,499.30			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

不适用。

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

不适用。

其他说明：

不适用。

(5) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
专用设备	5,279,159.81	5,042,019.81	237,140.00	5,279,159.81	5,042,019.81	237,140.00
合计	5,279,159.81	5,042,019.81	237,140.00	5,279,159.81	5,042,019.81	237,140.00

其他说明：

不适用。

15、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	专用设备	运输工具	电子及其他设备	合计
一、账面原值					
1.期初余额	396,179,830.75	2,403,240.01	16,421,611.20	11,983,571.32	426,988,253.28
2.本期增加金额	36,078,294.38		6,212,476.73		42,290,771.11
(1) 租入	36,078,294.38		6,212,476.73		42,290,771.11
3.本期减少金额	297,023,030.79	2,366,539.94	12,959,058.24	486,756.71	312,835,385.68
(1) 处置	264,874,937.13	2,010,377.81	8,201,679.03		275,086,993.97
(2) 处置子公司转出	32,148,093.66	356,162.13	4,757,379.21	486,756.71	37,748,391.71
外币报表折算	-6,174,831.92	-36,700.07	-445,318.85	-487,859.79	-7,144,710.63
4.期末余额	129,060,262.42		9,229,710.84	11,008,954.82	149,298,928.08
二、累计折旧					
1.期初余额	134,389,287.98	2,295,286.98	9,970,931.67	8,637,100.32	155,292,606.95
2.本期增加金额	42,681,402.61	21,256.20	1,794,802.21	1,759,589.01	46,257,050.03
(1) 计提	42,681,402.61	21,256.20	1,794,802.21	1,759,589.01	46,257,050.03
3.本期减少金额	116,912,204.92	2,280,618.61	7,845,981.70	381,832.24	127,420,637.47
(1) 处置	92,304,526.35	1,989,152.48	4,066,897.64		98,360,576.47
(2) 处置子公司转出	24,607,678.57	291,466.13	3,779,084.06	381,832.24	29,060,061.00
外币报表折算	-2,529,025.41	-35,924.57	-206,047.41	-394,215.11	-3,165,212.50
4.期末余额	57,629,460.26		3,713,704.77	9,620,641.98	70,963,807.01
三、减值准备					
1.期初余额					

2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	71,430,802.16		5,516,006.07	1,388,312.84	78,335,121.07
2.期初账面价值	261,790,542.77	107,953.03	6,450,679.53	3,346,471.00	271,695,646.33

16、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	开发支出	商标	计算机软件及其他	合计
一、账面原值							
1.期初余额	142,579,612.73	2,033,151,491.47		887,088,503.25	678,503,640.28	68,987,688.01	3,810,310,935.74
2.本期增加金额	2,651,787.94	45,054,951.84		78,346,703.38		10,730,939.57	136,784,382.73
(1) 购置						7,373,109.40	7,373,109.40
(2) 内部研发				78,346,703.38			78,346,703.38
(3) 企业合并增加							
(4) 内部研发重分类		45,054,951.84					45,054,951.84
(5) 投资性房地产转入	2,651,787.94						2,651,787.94
(6) 在建工程转入						3,357,830.17	3,357,830.17
3.本期减少金额	83,342,234.96			45,054,951.84		34,175,201.97	162,572,388.77
(1) 处置	79,618,176.00					29,255,530.49	108,873,706.49
(2) 内部研发重分				45,054,951.84			45,054,951.84

类							
(3) 处置子公司转出	3,724,058.96					3,921,714.48	7,645,773.44
(4) 其他减少						997,957.00	997,957.00
外币报表折算	-253,882.93	- 63,867,517.70		- 37,464,106.37	- 19,948,062.92	-3,773,873.94	- 125,307,443.86
4.期末余额	61,635,282.78	2,014,338,925.61		882,916,148.42	658,555,577.36	41,769,551.67	3,659,215,485.84
二、累计摊销							
1.期初余额	15,511,471.54	975,383,456.99			11,563.84	59,906,629.81	1,050,813,122.18
2.本期增加金额	2,243,711.00	189,076,232.16				2,011,746.95	193,331,690.11
(1) 计提	1,821,092.09	189,076,232.16				2,011,746.95	192,909,071.20
(2) 投资性房地产转入	422,618.91						422,618.91
3.本期减少金额	11,013,848.00					28,240,031.94	39,253,879.94
(1) 处置	11,013,848.00					23,612,022.40	34,625,870.40
(2) 处置子公司转出						3,781,811.87	3,781,811.87
(3) 其他减少						846,197.67	846,197.67
外币报表折算	-56,546.91	- 31,736,525.67				-4,005,778.38	- 35,798,850.96
4.期末余额	6,684,787.63	1,132,723,163.48			11,563.84	29,672,566.44	1,169,092,081.39
三、减值准备							
1.期初余额		350,624,737.38		423,933,292.52	27,016,366.04	57,949.81	801,632,345.75
2.本期增加金额				123,801,532.00	26,181,998.04		149,983,530.04
(1) 计提				123,801,532.00	26,181,998.04		149,983,530.04
3.本期减少金额							
(1) 处置							
外币报表折算		- 10,234,421.90		- 21,956,095.19	-1,799,150.55		- 33,989,667.64
4.期末余额		340,390,315.48		525,778,729.33	51,399,213.53	57,949.81	917,626,208.15

四、账面价值							
1.期末账面价值	54,950,495.15	541,225,446.65		357,137,419.09	607,144,799.99	12,039,035.42	1,572,497,196.30
2.期初账面价值	127,068,141.19	707,143,297.10		463,155,210.73	651,475,710.40	9,023,108.39	1,957,865,467.81

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例。

(2) 无形资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

17、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置	外币报表折算	
本公司非同一控制下合并宁波昊圣	1,629,277,958.04					1,629,277,958.04
知道科技非同一控制下合并邢台龙冈	196,947,111.44					196,947,111.44
东方亿圣非同一控制下企业合并邦奇集团[注]	5,389,849,853.37				-228,714,745.28	5,161,135,108.09
Apojee Group	59,083,930.46				-2,507,187.85	56,576,742.61
合计	7,275,158,853.31				-231,221,933.13	7,043,936,920.18

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置	外币报表折算	
本公司非同一控制下合并宁波昊圣	1,312,710,584.39					1,312,710,584.39
知道科技非同一控制下合并邢台龙冈		10,554,512.13				10,554,512.13
东方亿圣非同一控制下企业合并邦奇集团	5,280,786,368.48	12,694,667.44			-224,403,486.47	5,069,077,549.45
Apojee Group	59,083,930.46				-2,507,187.85	56,576,742.61
合计	6,652,580,883.33	23,249,179.57			-226,910,674.32	6,448,919,388.58

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
宁波昊圣	收购宁波昊圣所形成相关商誉的资产及业务	汽车安全气囊发生器制造及销售	是
邢台龙冈	收购邢台龙冈所形成相关商誉的资产及业务	汽车制造及销售	是

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
无			

其他说明

[注]东方亿圣商誉中包含原在非同一控制下企业合并购买日因评估增值确认的递延所得税负债对应的商誉 419,081,527.33 元，随递延所得税负债结转而同步计提商誉减值，本期计提 12,694,667.44 元,累计计提 327,023,968.69 元,期末商誉账面价值 92,057,558.64 元

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
宁波昊圣	1,453,716,346.90	1,562,886,011.14		5 年	1)收入：本次评估以 2024 年销售量和销售单价为基础，结合公司管理层预测、实际在手订单，并考虑了国际形势的减缓及市场竞争的影响，结合产品结构的调整以及预计销量增长率趋势，2025 年至 2030 年平均销售增长率分别为 1.48%、5.41%、3.97%、3.16%、3.31%;2)利润	收入、利润率：	1)收入：公司将凭借规模生产的成本优势、良好的品牌价值将继续在供应市场中保持稳定的市场份额，随着行业发展逐步趋于稳定，以及客户和产能瓶颈的逐步出现，销售增速将逐步下降并趋于稳定，故增长率为 0%；2)利润率：随着收入逐渐保持稳定，利润率随着销量提升、规模效

					率：对成本、费用进行分项预测，结合管理层预测并综合考虑近年来实际情况、各国工厂之间订单调配、国际形势的减缓等综合分析，2025年至2030年预计平均利润率为7.14%、7.13%、7.26%、8.33%、8.93%		益体现、产品结构的不断优化以及管理职能不断提升，逐步提升后亦保持稳定，故利润率为预测期最后一年的利润率8.93%估算
邢台龙冈[注]	346,927,235.70	335,200,000.00	10,554,512.13	5 年	2025 年至 2029 年公司预计收入增长率分别为 1264.29%、139.37%、58.83%、22.01%、10.35%；2025 年至 2029 年公司预计利润率分别为-7.83%、-1.25%、1.38%、2.18%、3.24%	增长率、利润率	进入稳定期后，公司产能规模达到期望值，增长率按 0.00%估算，利润率按预测期最后一年的利润率 3.24%估算
合计	1,800,643,582.60	1,898,086,011.14	10,554,512.13				

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

[注]整体商誉计提减值准备 11,727,235.70 元，归属于公司的商誉减值准备为 10,554,512.13 元。

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

不适用。

18、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
经营租入固定资产改良支出	29,845,395.12	23,365,902.86	10,368,687.39	6,898,968.06	35,943,642.53

银团借款服务费	13,494,259.37		6,624,527.60	407,300.82	6,462,430.95
其他	4,502,082.39		1,988,861.67	577,927.83	1,935,292.89
合计	47,841,736.88	23,365,902.86	18,982,076.66	7,884,196.71	44,341,366.37

其他说明：

不适用。

19、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	252,191,452.51	40,278,737.91	244,629,568.65	60,641,496.82
内部交易未实现利润	11,273,347.64	2,818,336.91	14,733,747.64	3,683,436.91
可抵扣亏损	1,384,420,626.41	346,105,156.60	689,300,207.53	172,325,051.88
其他流动负债(预提土地增值税)			369,616,604.96	92,404,151.24
预估开发成本			11,222,553.24	2,805,638.31
研发支出摊销差异	6,597,723.49	1,649,430.87	6,890,100.57	1,722,525.14
预提费用	1,127,814.30	169,172.15	40,585,366.44	10,002,095.89
预计负债	82,541,832.99	12,381,274.95	55,119,075.00	13,762,011.68
折旧和摊销差异	74,125,359.21	11,118,803.88	88,029,581.87	13,204,437.28
预计损失	24,525,981.37	3,678,897.20	20,591,987.77	3,088,798.17
政府补助	34,594,932.82	5,879,379.00	32,512,709.25	7,615,049.25
超额利息				
租赁负债	101,984,000.99	27,258,504.06	309,956,007.14	69,448,541.61
合计	1,973,383,071.73	451,337,693.53	1,883,187,510.06	450,703,234.18

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
收购子公司资产评估增值	535,901,102.27	127,268,440.86	601,459,333.57	143,756,617.63
长期资产折旧摊销差异	19,900,082.68	4,975,020.67	108,162,567.76	27,004,995.58
使用权资产	78,335,121.07	27,405,371.70	271,695,646.33	67,036,179.20
预交土地增值税			4,692,898.00	1,173,224.50
合计	634,136,306.02	159,648,833.23	986,010,445.66	238,971,016.91

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	29,343,330.36	421,994,363.17	90,620,069.74	360,083,164.44

递延所得税负债	29,343,330.36	130,305,502.87	90,620,069.74	148,350,947.17
---------	---------------	----------------	---------------	----------------

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	2,097,250,596.89	3,974,891,793.69
可抵扣亏损	4,838,670,531.16	6,371,730,029.82
合计	6,935,921,128.05	10,346,621,823.51

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2024 年		546,841,501.29	
2025 年	220,069,431.30	635,256,342.76	
2026 年	233,739,984.76	339,502,748.34	
2027 年	549,521,663.64	878,056,686.44	
2028 年	779,622,321.55	947,560,766.84	
2029 年	1,031,740,398.54		
永久	2,023,976,731.37	3,024,511,984.15	
合计	4,838,670,531.16	6,371,730,029.82	

其他说明：

不适用。

20、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
应收海拉尔北山 CDEF 地块款项[注]	513,633,066.93		513,633,066.93	513,633,066.93		513,633,066.93
应收退税款	46,126,815.60		46,126,815.60	27,456,111.51		27,456,111.51
预付设备款	29,977,495.10		29,977,495.10	44,300,106.13		44,300,106.13
其他				420,754.71		420,754.71
合计	589,737,377.63		589,737,377.63	585,810,039.28		585,810,039.28

其他说明：

[注]2019 年 9 月，子公司呼伦贝尔银亿与呼伦贝尔市海拉尔区人民政府签订《呼伦贝尔市海拉尔区人民政府关于收回呼伦贝尔银亿房地产开发有限公司四宗国有土地使用权协议书》，约定以有偿方式收回呼伦贝尔银亿持有的四宗建设用地，就土地收回后续处置事宜，双方应在 2020 年 6 月 30 日前，按照呼伦贝尔银亿已支付的土地出让金及其他费用，采取包括但不限于返还土地出让金或置换同等价值土地等方式进行返还，并应在该期限前签署相应的协议。呼伦贝尔银亿根据决定书已完成国有建设用地使用权注销登记，交回土地权利证书。尚未完成返还土地出让金或置换同等价值土地等手续。

21、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	50,857,818.12	50,857,818.12	保证金账户、管理人账户、账户冻结等		26,624,865.89	26,624,865.89	保证金账户、管理人账户、账户冻结等	
存货	180,139,098.60	104,975,783.31	抵押		1,876,364,154.50	1,678,411,739.48	抵押	
固定资产	2,382,342,881.22	810,411,915.87	抵押		2,754,059,961.74	1,104,026,516.34	抵押	
无形资产	1,370,563,374.61	219,284,825.04	抵押		1,383,239,277.26	481,350,006.39	抵押	
应收账款	399,184,422.76	292,882,822.97	质押		402,066,003.22	336,504,184.31	质押	
应收股利	17,405,176.49	17,405,176.49	质押及冻结		15,184,900.25	15,184,900.25	质押及冻结	
其他应收款					40,213,047.63	36,191,742.87	抵押	
长期应收款					742,050,001.00		质押	
长期股权投资	320,737,053.26	320,737,053.26	抵押		1,190,276,118.44	1,190,276,118.44	抵押	
其他权益工具投资	709,105.13	709,105.13	抵押		1,282,731.13	1,282,731.13	抵押	
投资性房地产	915,522,684.60	395,513,976.89	抵押		1,249,629,479.76	620,555,903.76	抵押	
在建工程	342,512,170.79	226,204,820.04	抵押		411,617,559.81	266,348,333.53	抵押	
其他非流动资产	513,633,066.93	513,633,066.93	财产保全		513,633,066.93	513,633,066.93	财产保全	
合计	6,493,606,852.51	2,952,616,364.05			10,606,241,167.56	6,270,390,109.32		

其他说明：

不适用。

22、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	25,034,722.22	
保证借款	20,000,000.00	20,000,000.00
质押抵押借款	886,455,376.14	889,737,881.96
保证抵押借款	121,386,855.36	126,398,999.20
合计	1,052,876,953.72	1,036,136,881.16

短期借款分类的说明：

不适用。

23、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	192,157,757.12	468,933,544.35
其中：		
合计	192,157,757.12	468,933,544.35

其他说明：

[注 1]系以股抵债偿还借款，子公司对债权人抵债股票处置公允价值与抵债金额的差额承担担保责任。期末以抵债股票按收盘价计算的公允价值低于抵债金额之间的差额计入交易性金融负债。

[注 2]本期减少中 16,238,845.60 元系公允价值变动收益，260,536,941.63 元系处置宁波银亿房产及其子公司合并转出。

24、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	40,000,000.00	
合计	40,000,000.00	

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元，到期未付的原因为。

25、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	1,386,484,954.70	851,612,749.60
设备款	101,563,996.98	46,927,043.16
服务款	52,861,915.16	35,914,044.63
工程款	22,649,837.50	544,985,014.96
其他	2,359,130.26	18,196,250.31
合计	1,565,919,834.60	1,497,635,102.66

26、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付利息	294,163,553.73	162,877,883.05
应付股利	1,890,000.00	1,890,000.00
其他应付款	624,715,512.36	901,681,403.57
合计	920,769,066.09	1,066,449,286.62

(1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
分期付息到期还本的长期借款利息	160,510,902.40	124,829,150.81
资金拆借款利息	133,652,651.33	38,048,732.24
合计	294,163,553.73	162,877,883.05

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因
工商银行宁波市分行	160,510,902.40	详见附注十八（2）之说明
宁波银源仓储有限公司	76,482,145.98	详见附注十八（2）之说明
陈嘉新	41,496,401.25	详见附注十八（2）之说明
合计	278,489,449.63	

其他说明：

不适用。

(2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	1,890,000.00	1,890,000.00
合计	1,890,000.00	1,890,000.00

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

不适用。

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
拆借款	363,899,104.40	421,755,362.28
应付暂收款	152,360,992.73	314,410,809.01
押金保证金	37,867,211.46	107,073,105.28
应退还政府补助款	38,714,149.33	34,782,604.50
其他	31,874,054.44	23,659,522.50
合计	624,715,512.36	901,681,403.57

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
宁波银源仓储有限公司	154,691,333.23	详见附注十八（2）之说明
陈嘉新	122,564,365.70	详见附注十八（2）之说明

政府补助	34,782,604.50	应退还政府补助款
合计	312,038,303.43	

其他说明：

不适用。

27、预收款项

（1）预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收定金	3,372,692.93	4,138,563.50
预收租金	955,416.90	4,051,073.13
预收南昌六中处置款项		40,000,000.00
其他		737,024.00
合计	4,328,109.83	48,926,660.63

（2）账龄超过 1 年或逾期的重要预收款项

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
无		

单位：元

项目	变动金额	变动原因
预收南昌六中处置款项	-40,000,000.00	处置子公司转出
合计	-40,000,000.00	

28、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	186,893,904.97	56,170,491.25
预收技术服务费	63,126,008.69	66,140,675.36
预收物业管理费	27,094,637.53	35,572,381.19
预收研发费用	22,163,186.42	21,300,789.76
预收房款	718,315.24	131,314,610.79
其他	2,250,596.92	2,824,119.52
合计	302,246,649.77	313,323,067.87

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
陕西庆华汽车安全系统有限公司	63,126,008.69	预收 ARCAIR220 产气药配方技术服务费，按销售量结转收入
合计	63,126,008.69	

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
预收房款	-119,615,869.31	处置子公司转出

合计	-119,615,869.31	—
----	-----------------	---

29、应付职工薪酬

（1）应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	216,304,563.76	1,385,328,321.50	1,380,820,305.97	216,290,169.47
二、离职后福利-设定提存计划	10,516,434.76	97,215,265.82	99,324,009.88	8,204,265.18
三、辞退福利	9,379,736.52	7,253,128.00	9,895,901.33	5,263,013.31
合计	236,200,735.04	1,489,796,715.32	1,490,040,217.18	229,757,447.96

（2）短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	207,969,758.82	1,246,688,757.13	1,242,362,505.47	207,947,953.06
2、职工福利费	226,368.75	40,434,441.72	40,623,219.47	37,591.00
3、社会保险费	5,443,075.43	60,358,669.06	60,320,890.90	5,306,501.19
其中：医疗保险费	5,128,165.79	56,151,618.12	56,099,811.20	5,011,448.13
工伤保险费	294,506.63	3,699,414.92	3,713,443.68	274,650.05
生育保险费	20,403.01	507,636.02	507,636.02	20,403.01
4、住房公积金	1,080,010.20	33,355,032.57	33,413,426.27	1,021,616.50
5、工会经费和职工教育经费	1,585,350.56	4,491,421.02	4,100,263.86	1,976,507.72
合计	216,304,563.76	1,385,328,321.50	1,380,820,305.97	216,290,169.47

（3）设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	9,844,037.47	86,919,925.25	88,854,245.95	7,734,707.77
2、失业保险费	672,397.29	10,295,340.57	10,469,763.93	469,557.41
合计	10,516,434.76	97,215,265.82	99,324,009.88	8,204,265.18

其他说明：

不适用。

30、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	14,442,059.56	12,881,111.14
企业所得税	40,703,038.72	99,170,277.24
个人所得税	8,373,530.90	14,067,138.86
城市维护建设税	6,046,397.70	5,460,326.06
土地增值税		176,850,967.04
房产税	8,460,127.96	16,779,827.06
土地使用税	492,173.65	2,091,198.35
教育费附加	1,531,657.27	1,319,849.62
地方教育附加	826,409.60	687,503.62
残保金	3,196,750.13	3,894,646.05
印花税等	6,256,860.12	5,198,454.72
合计	90,329,005.61	338,401,299.76

其他说明：

不适用。

31、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	1,642,087,596.49	3,266,096,290.69
一年内到期的应付债券	329,011,000.00	329,011,000.00
一年内到期的长期应付款	55,000,000.00	53,000,000.00
一年内到期的租赁负债	26,854,549.83	53,809,465.08
一年内到期的保证类质保预计负债	26,900,000.00	
合计	2,079,853,146.32	3,701,916,755.77

其他说明：

借款逾期明细详见本财务报表附注十八（2）之说明。

32、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收款项增值税	11,808,895.00	25,713,173.65
预提土地增值税		238,322,211.62
合计	11,808,895.00	264,035,385.27

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约

无													
合计													

其他说明：

不适用。

33、长期借款

（1）长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	25,122,300.00	54,467,291.93
保证借款	2,276,539.98	5,436,057.12
保证抵押借款	1,197,458,309.47	929,448,986.16
合计	1,224,857,149.45	989,352,335.21

长期借款分类的说明：

不适用。

其他说明，包括利率区间：

不适用。

34、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	122,790,429.07	371,353,463.83
未确认融资费用	-19,552,008.55	-61,397,456.69
重分类至一年内到期的非流动负债	-26,854,549.83	-53,809,465.08
合计	76,383,870.69	256,146,542.06

其他说明：

不适用。

35、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	63,836,285.71	102,271,457.12
合计	63,836,285.71	102,271,457.12

（1）按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

拆借款	46,246,655.14	86,246,655.14
公共设施维修费	17,589,630.57	16,024,801.98
合计	63,836,285.71	102,271,457.12

其他说明：

不适用。

36、长期应付职工薪酬

(1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
设定受益计划	16,167.16	61,697.94
长期服务金	1,535,539.54	1,603,588.18
合计	1,551,706.70	1,665,286.12

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	61,697.94	56,948.49
二、计入当期损益的设定受益成本	2,499,023.46	11,618,774.10
1.当期服务成本	2,706,645.73	11,866,389.30
4.利息净额	-207,622.27	-247,615.20
三、计入其他综合收益的设定收益成本	-510,781.65	-751,811.40
设定受益计划负债重新计量损失	-510,781.65	-751,811.40
四、其他变动	-2,032,251.54	-10,867,635.55
3.企业缴费	-2,032,251.54	-10,791,135.90
4.合并减少		-76,499.65
5.外币报表折算	-1,521.05	5,422.30
五、期末余额	16,167.16	61,697.94

计划资产：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划净负债（净资产）

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明：

其他说明：

37、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
对外提供担保	684,916,407.38	684,916,407.38	担保借款及利息逾期未还。 详见本附注十四、5（3）
未决诉讼	10,152,911.35		
产品质量保证	56,021,954.74	55,366,515.00	
其他	8,842,681.18	9,288,124.46	
土地增值税		6,120,000.00	
合计	759,933,954.65	755,691,046.84	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

不适用。

38、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	133,729,181.01	808,020,200.00	76,181,488.19	865,567,892.82	
合计	133,729,181.01	808,020,200.00	76,181,488.19	865,567,892.82	--

其他说明：

不适用。

39、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	7,894,663,678.00				2,102,807,210.00	2,102,807,210.00	9,997,470,888.00

其他说明：

公司于 2011 年定向发行股份控股合并宁波银亿房产，该交易行为构成反向购买，根据企业会计准则关于反向购买的处理，购买日合并财务报表中权益性工具的金额是宁波银亿房产合并前的实收资本以及假定在确定本次合并成本过程中新增实收资本之和。期初公司股本为宁波银亿房产合并前的实收资本及后续公司发行股份或资本公积转增增加股本金额。本期公司出售宁波银亿房产，股本根据公司对外发行的股份总数确定，差额计入资本公积。

40、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	7,053,715,149.79		2,102,807,210.00	4,950,907,939.79
其他资本公积	793,361,584.59		45,949,435.57	747,412,149.02

合计	7,847,076,734.38		2,148,756,645.57	5,698,320,088.81
----	------------------	--	------------------	------------------

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期资本溢价（股本溢价）减少系处置宁波银亿房产，详见本附注七（39）。本期其他资本公积减少系处置联营企业邦奇雪铁龙，原其他股东溢价增资导致公司股权被动稀释调整的资本公积转出

41、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	1,402,126,532.10		1,768,853.10	1,400,357,679.00
合计	1,402,126,532.10		1,768,853.10	1,400,357,679.00

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

[注] 本期库存股减少系公司以股抵债，债权人领受股票。

42、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	- 210,631,550.03	- 5,014,719.85		30,906,796.69		- 35,921,516.54		- 246,553,066.57
其中：重新计量设定受益计划变动额	7,942,916.09	510,781.65				510,781.65		8,453,697.74
其他权益工具投资公允价值变动	- 218,574,466.12	- 5,525,501.50		30,906,796.69		- 36,432,298.19		- 255,006,764.31
二、将重分类进损益的其他综合收益	245,699,678.79	27,684,027.19				27,929,382.88	-245,355.69	273,629,061.67
外币财务报表折算差额	245,699,678.79	27,684,027.19				27,929,382.88	-245,355.69	273,629,061.67
其他综合收益合计	35,068,128.76	22,669,307.34		30,906,796.69		- 7,992,133.66	-245,355.69	27,075,995.10

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

前期计入其他综合收益当期转入留存收益系处置宁波银亿房产及其子公司，原不能重分类进损益的其他综合收益-其他权益工具投资公允价值变动本期转入留存收益。

43、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	16,802,520.03	9,722,899.03	5,803,560.54	20,721,858.52
合计	16,802,520.03	9,722,899.03	5,803,560.54	20,721,858.52

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

不适用。

44、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	196,165,027.15			196,165,027.15
合计	196,165,027.15			196,165,027.15

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

不适用。

45、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	-11,668,800,660.86	-9,615,804,359.79
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		3,751,171.37
调整后期初未分配利润	-11,668,800,660.86	-9,612,053,188.42
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-1,732,758,685.10	-2,056,747,472.44
其他	30,906,796.69	
期末未分配利润	-13,370,652,549.27	-11,668,800,660.86

调整期初未分配利润明细：

- 1）、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2）、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3）、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4）、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5）、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

46、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	4,827,104,972.62	4,038,641,800.68	5,110,222,042.95	4,420,561,462.84
其他业务	143,099,890.38	117,963,035.32	225,611,635.13	177,802,886.76
合计	4,970,204,863.00	4,156,604,836.00	5,335,833,678.08	4,598,364,349.60

公司最近一个会计年度经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

☒是 ☐否

单位：元

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	4,970,204,863.00	主要系汽车零部件、物业管理服务及整车销售收入	5,335,833,678.08	主要系汽车零部件、房地产销售收入及物业管理服务收入
营业收入扣除项目合计金额	143,099,890.38	主要系材料销售、水电、租赁收入等	337,611,635.13	主要系材料销售、水电、租赁收入等
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重	2.88%		6.33%	
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	125,511,254.24	其中:代收水电费收入 290.10 万元，租赁收入 2,861.12 万元，材料销售收入 9,339.19 万元，废品废料销售收入 60.71 万元	337,611,635.13	主要系汽车零部件、房地产销售收入及物业管理服务收入
6.未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入。	17,588,636.15	其中:服务收入 1,695.75 万元,其他收入 63.11 万元		
与主营业务无关的业务收入小计	143,099,890.39	主要系材料销售、水电、租赁收入等	337,611,635.13	主要系材料销售、水电、租赁收入等
二、不具备商业实质的收入				
不具备商业实质的收入小计	0.00	无	0.00	无
营业收入扣除后金额	4,827,104,972.62	主要系汽车零部件、物业管理服务及整车销售收入	4,998,222,042.95	主要系汽车零部件、房地产销售收入及物业管理服务收入

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
汽车动力	1,447,049,0	1,157,448,5					1,447,049,0	1,157,448,5

总成	23.28	33.65					23.28	33.65
汽车安全气囊气体发生器	1,738,564,808.11	1,345,469,934.64					1,738,564,808.11	1,345,469,934.64
整车	511,658,082.84	466,215,176.21					511,658,082.84	466,215,176.21
物业管理	811,279,287.72	737,244,109.34					811,279,287.72	737,244,109.34
酒店经营	91,701,476.98	89,705,820.74					91,701,476.98	89,705,820.74
房产销售	226,852,293.69	242,558,226.10					226,852,293.69	242,558,226.10
按经营地区分类								
其中：								
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
在某一时点确认收入	4,032,129,356.29							
在某一时段内确认收入	898,013,275.73							
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
合计								

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
无						

其他说明

不适用。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 302,246,649.77 元，其中，241,200,788.67 元预计将于 2025 年度确认收入，3,014,666.67 元预计将于 2026 年度确认收入，58,031,194.43 元预计将于以后年度确认收入。

合同中可变对价相关信息：

不适用。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
无		

其他说明：

不适用。

47、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	9,478,444.16	9,445,154.08
教育费附加	4,098,266.51	4,261,423.01
房产税	7,220,493.38	17,776,061.50
土地使用税	2,739,858.54	3,737,839.81
印花税	3,755,366.12	3,576,249.62
地方教育附加	2,723,435.13	2,838,497.85
土地增值税[注]	-10,597,178.29	-7,098,616.49
其他	2,201,105.58	2,119,620.09
合计	21,619,791.13	36,656,229.47

其他说明：

[注] 土地增值税负数主要系子公司项目土地增值税清算，实际应纳税额小于前期计提数。

48、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
工资及工资性支出	482,684,645.27	511,745,840.97
折旧和摊销	169,526,615.49	175,093,860.59
中介机构费	91,162,858.62	81,106,155.95
办公费	44,778,057.28	49,710,999.68
业务招待费	28,202,023.27	30,473,857.34
交通差旅费	23,445,712.45	28,347,836.15
维护费	16,418,244.29	26,758,403.50
租金	16,297,035.54	11,869,430.44
保险费	12,334,731.35	8,938,761.16
招聘培训费	4,667,193.39	4,225,897.38
税金	3,347,302.09	11,911,802.18
物料消耗	2,053,965.75	5,307,049.94

食堂费用	494,412.15	2,005,973.49
其他	36,609,960.65	49,154,896.31
合计	932,022,757.59	996,650,765.08

其他说明：

不适用。

49、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
佣金及市场推广费	31,050,350.91	25,585,090.75
工资及工资性支出	18,893,242.40	19,829,940.57
业务招待费	2,836,851.25	1,960,270.31
物料消耗	2,361,066.42	4,128,697.01
交通差旅费	2,018,440.29	2,032,204.24
物业管理费	1,795,894.61	881,967.49
办公费	1,411,919.20	1,095,231.08
评估咨询费	1,039,363.90	694,345.57
折旧和摊销	164,736.39	524,021.03
其他	3,464,557.18	3,665,584.21
合计	65,036,422.55	60,397,352.26

其他说明：

不适用。

50、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
工资费用	141,987,589.10	238,332,933.94
材料费	29,573,613.84	61,284,291.23
折旧与摊销	15,093,091.42	97,005,173.05
委托外部研发	9,779,744.75	36,640,485.34
其他	23,186,556.79	39,325,976.76
合计	219,620,595.90	472,588,860.32

其他说明：

不适用。

51、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	415,151,102.87	402,604,008.83
利息收入	-11,087,390.69	-3,586,722.51
汇兑损失	26,037,302.40	-24,665,741.37
财务顾问费、手续费等	19,198,886.71	19,737,043.09
合计	449,299,901.29	394,088,588.04

其他说明：

不适用。

52、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助[详见附注十一（3）]	7,133,485.95	7,252,326.73
与收益相关的政府补助[详见附注十一（3）]	20,862,043.71	20,975,546.90
增值税加计抵减	7,776,619.31	2,133,250.15
代扣个人所得税手续费返还	782,417.13	569,768.76
债务重组收益		46,928,127.40
合计	36,554,566.10	77,859,019.94

53、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融负债	16,238,845.60	-51,444,186.30
合计	16,238,845.60	-51,444,186.30

其他说明：

不适用。

54、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-218,701,460.53	-184,997,805.63
处置长期股权投资产生的投资收益	493,225,356.45	2,558,825.58
交易性金融资产在持有期间的投资收益		153,132.58
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		269,441.92
丧失控制权后，剩余股权按公允价值重新计量产生的利得		61,043,218.51
债权投资在持有期间取得的利息收入		1,145,334.04
债务重组收益	-839,096,186.00	
应收款项融资贴现损失		-1,900,503.17
其他		-258,409.49
合计	-564,572,290.08	-121,986,765.66

其他说明：

[注]债务重组收益主要系山子高科（含剥离范围外的子公司）将其持有的应收宁波银亿房产债权转让给连云港达利鸿林投资有限公司而产生的债务重组损失

55、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
坏账损失	-34,332,693.22	-198,114,111.29
合计	-34,332,693.22	-198,114,111.29

其他说明：

不适用。

56、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-22,541,282.54	-244,819,511.67
三、投资性房地产减值损失		-34,006,956.92
四、固定资产减值损失	-19,720,062.48	-16,355,601.47
六、在建工程减值损失	-17,542,499.30	-50,063,769.45
九、无形资产减值损失	-149,983,530.04	-21,284,346.83
十、商誉减值损失	-23,249,179.57	-12,443,715.90
十二、其他	-209,786,174.16	
合计	-442,822,728.09	-378,973,902.24

其他说明：

项目：其他，详见本财务报表附注十八(3)之说明

57、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
无形资产处置收益	8,148,530.64	502,689.61
使用权资产处置收益	3,531,689.10	106,823.93
固定资产处置收益	-2,108,354.80	12,708,720.22
在建工程处置收益	329,083.30	
合 计	9,900,948.24	13,318,233.76

58、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
非货币性资产交换利得	24,962.43	34,880.67	24,962.43
无需支付的款项	1,043,387.79	7,961,566.14	1,043,387.79
违约金收入	409,604.16	898,601.82	409,604.16
其他	690,699.19	1,086,579.59	690,699.19
合计	2,168,653.57	9,981,628.22	2,168,653.57

其他说明：

不适用。

59、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
罚款违约赔偿损失[注]	70,566,210.33	6,107,216.57	70,566,210.33
税收滞纳金	16,859,884.85	9,410,619.70	16,859,884.85
非流动资产毁损报废损失	1,697,455.15	10,896,813.16	1,697,455.15
无法收回款项	1,104,071.57		1,104,071.57
其他	4,280,148.25	3,212,982.14	4,280,148.25
合计	94,507,770.15	29,627,631.57	94,507,770.15

其他说明：

[注]主要系逾期借款违约金以及办公楼租赁违约金。

60、所得税费用

（1）所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	42,282,428.94	44,157,955.44
递延所得税费用	-195,567,086.79	273,288,631.49
合计	-153,284,657.85	317,446,586.93

（2）会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	-1,945,371,909.49
按法定/适用税率计算的所得税费用	-486,342,977.37
子公司适用不同税率的影响	-40,863,137.09
调整以前期间所得税的影响	61,082,706.78
非应税收入的影响	-7,935,568.79
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	11,448,595.64
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-255,537,928.61
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣 亏损的影响	582,497,468.38
研发费用加计扣除	-17,633,816.79
所得税费用	-153,284,657.85

其他说明：

不适用。

61、现金流量表项目

（1）与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
往来资金	51,732,306.14	67,672,327.76
保证金	8,353,288.89	15,481,177.72
政府补助	828,882,243.71	20,975,546.90
银行存款利息收入	10,015,859.65	3,586,722.51
其他	51,167,368.14	36,409,444.58
合计	950,151,066.53	144,125,219.47

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

不适用。

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
期间费用	35,949,878.48	427,475,536.67
往来资金	296,121,826.15	186,028,864.51
保证金	110,193,600.55	41,124,007.72
其他	20,778,232.14	37,445,436.68
合计	463,043,537.32	692,073,845.58

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

不适用。

（2）与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
南昌六中处置款项	5,000,000.00	30,000,000.00
其他	1,132,475.96	599,282.06
合计	6,132,475.96	30,599,282.06

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
处置联营企业收到的现金	1,062,006,413.64	
收回其他权益工具投资款	15,989,851.17	24,766,043.72
处置山子高科股票款		211,015,727.98
收回理财财产投资款及利息		40,153,132.58
其他		2,057,064.84
合计	1,077,996,264.81	277,991,969.12

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

不适用。

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
处置子公司减少现金净额	12,257,155.09	228,605,750.79
其他	30,000,000.00	69,734,406.83
合计	42,257,155.09	298,340,157.62

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
股权投资款	79,600,500.00	25,550,000.00
债权投资款	26,720,641.50	46,915,261.53
购买理财产品		40,000,000.00
其他		727,191.21
合计	106,321,141.50	113,192,452.74

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

不适用。

（3）与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
企业间借款	30,000,000.00	322,943,207.17
管理人账户受限资金解封		100,187,392.64
收回借款保证金		5,553,157.31
合计	30,000,000.00	428,683,757.12

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

不适用。

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
归还企业间借款及利息	76,814,963.27	210,733,949.24
支付的租金	59,387,768.39	76,363,419.93
开立定期存单	40,000,000.00	
合计	176,202,731.66	287,097,369.17

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

不适用。

筹资活动产生的各项负债变动情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
银行借款（含借款利息）	5,745,425,657.87	45,000,000.00	326,203,004.72	1,300,252,349.66	407,032,710.87	4,409,343,602.06
交易性金融负债	468,933,544.35				276,775,787.23	192,157,757.12
其他应付款（含利息）	459,804,094.52	30,000,000.00	124,268,946.30	38,814,963.27	77,706,321.82	497,551,755.73
长期应付款（含一年内到期的长期应付款）	139,246,655.14			38,000,000.00	0.00	101,246,655.14
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	309,956,007.14		11,911,674.21	59,387,768.39	159,241,492.44	103,238,420.52
合计	7,123,365,959.02	75,000,000.00	462,383,625.23	1,436,455,081.32	920,756,312.36	5,303,538,190.57

62、现金流量表补充资料

（1）现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	-1,792,087,251.64	-2,219,346,768.76
加：资产减值准备	477,155,421.31	577,088,013.53
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	330,110,593.19	414,941,109.09
使用权资产折旧	46,257,050.03	59,312,039.06
无形资产摊销	193,084,830.27	168,463,963.34
长期待摊费用摊销	18,982,076.66	15,127,588.27
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“一”号填列）	-9,900,948.24	-13,318,233.76
固定资产报废损失（收益以“一”号填列）	1,672,492.72	10,861,932.49
公允价值变动损失（收益以“一”号填列）	-16,238,845.60	51,444,186.30
财务费用（收益以“一”号填列）	442,256,778.82	378,326,340.13
投资损失（收益以“一”号填列）	564,572,290.08	121,986,765.66
递延所得税资产减少（增加以“一”号填列）	172,035,386.48	275,902,909.38
递延所得税负债增加（减少以“一”号填列）	16,872,219.80	-7,685,055.58
存货的减少（增加以“一”号填列）	-555,194,851.55	809,724,889.12
经营性应收项目的减少（增加以“一”号填列）	-983,590,802.18	1,276,871,436.14

经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	1,832,799,914.57	-2,552,153,758.76
其他	4,430,120.14	-25,240,392.21
经营活动产生的现金流量净额	743,216,474.86	-657,693,036.56
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	564,510,070.84	497,809,942.73
减：现金的期初余额	497,809,942.73	974,133,023.03
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	66,700,128.11	-476,323,080.30

(2) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	20,000,000.00
其中：	
宁波凯启	20,000,000.00
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	4,491,832.43
其中：	
宁波凯启	4,491,832.43
其中：	
处置子公司收到的现金净额	15,508,167.57

其他说明：

不适用。

(3) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	564,510,070.84	497,809,942.73
其中：库存现金	166,138.37	210,583.98
可随时用于支付的银行存款	564,242,217.45	497,597,644.59
可随时用于支付的其他货币资金	101,715.02	1,714.16
三、期末现金及现金等价物余额	564,510,070.84	497,809,942.73

(4) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
保证金账户	42,229,996.28	9,971,772.16	使用受限
管理人账户	4,345,768.38	6,996,719.33	使用受限
账户冻结	3,512,211.85	7,949,075.37	使用受限
共同管理账户	410,424.86	403,200.00	使用受限
未进行工商年检等	359,416.75	1,304,099.03	使用受限
合计	50,857,818.12	26,624,865.89	

其他说明：

不适用。

(5) 筹资活动相关负债变动情况

项 目	期初数	本期增加	
		现金变动	非现金变动
银行借款（含借款利息）	5,745,425,657.87	45,000,000.00	326,203,004.72
交易性金融负债	468,933,544.35		
其他应付款（含利息）	459,804,094.52	30,000,000.00	124,268,946.30
长期应付款（含一年内到期的长期应付款）	139,246,655.14		
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	309,956,007.14		11,911,674.21
小 计	7,123,365,959.02	75,000,000.00	462,383,625.23

（续上表）

项 目	本期减少		外币折算	期末数
	现金变动	非现金变动		
银行借款（含借款利息）	1,300,252,349.66	299,447,898.64	-107,584,812.23	4,409,343,602.06
交易性金融负债		276,775,787.23		192,157,757.12
其他应付款（含利息）	38,814,963.27	77,706,321.82		497,551,755.73
长期应付款（含一年内到期的长期应付款）	38,000,000.00			101,246,655.14
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	59,387,768.39	159,373,054.56	131,562.12	103,238,420.52
小 计	1,436,455,081.32	813,303,062.25	-107,453,250.11	5,303,538,190.57

(6) 不涉及现金收支的重大活动

不涉及现金收支的商业汇票背书转让金额

项 目	本期数	上年同期数
背书转让的商业汇票金额	679,522,315.24	734,225,275.96
其中：支付货款	637,503,276.14	710,787,378.03
支付固定资产等长期资产购置款	42,019,039.10	23,437,897.93

63、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			151,357,204.96
其中：美元	10,818,750.28	7.1884	77,769,504.51
欧元	6,758,241.76	7.5257	50,860,500.01
港币	22,293.17	0.926	20,643.48
印度卢比	2,367,562.44	0.0853	201,953.08
日元	25,088,375.00	0.0462	1,159,082.93
马来西亚林吉特	1,765,979.72	1.6199	2,860,710.55
韩元	239,095,523.00	0.0049	1,171,568.06
马其顿第纳尔	115,026,644.45	0.1221	14,044,753.29
墨西哥比索	417,956.27	0.3497	146,159.31
泰铢	14,818,840.72	0.2107	3,122,329.74
应收账款			323,995,328.62
其中：美元	23,854,598.06	7.1884	171,476,392.69
欧元	20,234,457.82	7.5257	152,278,459.22
港币			
马来西亚林吉特	126,910.00	1.6199	205,581.51
马其顿第纳尔	285,792.00	0.1221	34,895.20
长期借款			883,002,585.20
其中：美元			
欧元	117,331,621.67	7.5257	883,002,585.20
港币			
其他应收款			2,429,782.60
其中：美元	124,973.00	7.1884	898,355.91
日元	3,414,701.00	0.0462	157,759.19
马来西亚林吉特	502,786.47	1.6199	814,463.80
韩元	23,498,000.00	0.0049	115,140.20
马其顿第纳尔	61,322.00	0.1221	7,487.42
墨西哥比索	1,248,430.31	0.3497	436,576.08
应付账款			325,123,890.54
其中：美元	12,339,087.68	7.1884	88,698,297.88
欧元	30,336,038.50	7.5257	228,299,924.94
马其顿第纳尔	66,044,655.99	0.1221	8,064,052.50
墨西哥比索	176,194.52	0.3497	61,615.22

其他应付款			28,630,490.18
其中：美元	3,938,650.00	7.1884	28,312,591.66
日元	1,783,701.00	0.0462	82,406.99
马来西亚林吉特	81,500.05	1.6199	132,021.93
韩元	5,098,800.00	0.0049	24,984.12
墨西哥比索	224,436.61	0.3497	78,485.48
短期借款			1,196,882,225.58
其中：欧元	159,039,322.00	7.5257	1,196,882,225.58
租赁负债			78,743,230.52
其中：美元	1,031,704.64	7.1884	7,416,305.63
欧元	8,938,168.89	7.5257	67,265,977.62
马来西亚林吉特	2,506,912.32	1.6199	4,060,947.27

其他说明：

不适用。

（2）境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

☒适用 ☐不适用

公司名称	主要经营地	记账本位币	选择依据
比利时邦奇	比利时	欧元	所在地法定货币
比利时 PPEV	比利时	欧元	所在地法定货币

64、租赁

（1）本公司作为承租方

☒适用 ☐不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

☐适用 ☒不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

☐适用 ☒不适用

涉及售后租回交易的情况

1) 使用权资产相关信息详见本财务报表附注七(15)之说明。

2) 公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见本财务报表附注五(32)之说明。计入当期损益的短期租赁费用和低价值资产租赁费用金额如下：

项 目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	29,046,402.04	19,205,594.44
低价值资产租赁费用（短期租赁除外）		266,200.04
合 计	29,046,402.04	19,471,794.48

3) 与租赁相关的当期损益及现金流

项 目	本期数	上年同期数
租赁负债的利息费用	8,769,342.43	19,786,419.25
与租赁相关的总现金流出	67,713,120.31	95,835,214.41

4) 租赁负债的到期期限分析和相应流动性风险管理详见本财务报表附注十二(1)之说明。

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
本期数	37,599,435.24	
合计	37,599,435.24	

作为出租人的融资租赁

☐适用 ☒不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	12,783,546.43	41,887,471.20
第二年	13,371,420.16	38,006,914.34
第三年	13,359,416.69	35,337,420.65
第四年	13,014,529.61	32,363,070.53
第五年	12,281,976.24	30,162,639.33
五年后未折现租赁收款额总额	34,582,375.87	97,838,152.02

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

不适用。

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

☐适用 ☒不适用

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
工资费用	180,940,676.78	365,534,182.38
材料费	39,778,586.53	105,988,932.74
折旧与摊销	25,955,568.62	124,961,036.45
委托外部研发	11,404,836.35	36,640,485.34
其他	39,887,631.00	119,309,800.79
合计	297,967,299.28	752,434,437.70
其中：费用化研发支出	219,620,595.90	472,588,860.32
资本化研发支出	78,346,703.38	279,845,577.38

1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他	外币报表折算差异	确认为无形资产	转入当期损益	外币报表折算差异	
汽车动力总成相关	840,609,389.47	78,346,703.38					37,634,655.03	881,321,437.82
汽车安全气囊气体发生器相关	46,479,113.78			170,548.66	45,054,951.84			1,594,710.60
合计	887,088,503.25	78,346,703.38		170,548.66	45,054,951.84		37,634,655.03	882,916,148.42

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据
Pizzo	TG3	2024 年 07 月 31 日	收取专利费用或销售使用该专利技术的产品	2022 年 02 月 02 日	研发项目被批准立项
Diablo	TG1		收取专利费用或销售使用该专利技术的产品	2022 年 08 月 12 日	研发项目被批准立项

开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况
汽车动力总成相关	423,933,292.52	123,801,532.00	21,956,095.19	525,778,729.33	[注]
合计	423,933,292.52	123,801,532.00	21,956,095.19	525,778,729.33	

2、重要外购在研项目

项目名称	预期产生经济利益的方式	资本化或费用化的判断标准和具体依据
无		

其他说明：

[注]开发支出减值测试情况

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

项 目	账面价值	可收回金额	本期计提减值金额
汽车动力总成相关-Toucan (Hybrid)	123,801,532.00		123,801,531.85
小 计	123,801,532.00		123,801,531.85

(续上表)

项 目	预测期年限	预测期的关键参数及其确定依据	稳定期的关键参数及其确定依据
汽车动力总成相关-Toucan (Hybrid)	0 年	预计无法带来客户	预计无法带来客户
小 计			

九、合并范围的变更

1、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

☒是 ☐否

单位：元

子公司名称	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
宁波银亿房产	17,965,274.00	100.00 %	处置	2024 年 06 月 28 日	[注 1]	106,359,158.83						
宁波凯启	20,000,000.00	100.00 %	处置	2024 年 04 月 03 日	[注 2]	80,682,960.85						

其他说明：

[注 1]《产权交易合同》约定，自评估基准日至标的股权交割日之间的期间为过渡期，评估基准日为 2023 年 12 月 31 日，股权交割日具体为标的资产的过户日，即 2024 年 6 月 28 日。

[注 2]交易双方于 2024 年 4 月 3 日完成工商变更登记，已满足股东会决议通过、工商变更完成、30%款项支付且剩余款项有保障、受让方实际掌控财务经营及损益归属等核心条件。

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

☐是 ☒否

2、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

1. 合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
山子马来	设立	2024/4/23	256.33 万林吉特	100.00%
云枫汽贸	设立	2024/3/6	23,000,000.00	80.00%
启力城市运营	设立	2024/10/1	1,520,000.00	76.00%
宁波山子城服	设立	2024/4/1	500,000.00	100.00%
征途天津	设立	2024/1/3	375,000.00	80.00%
横琴山子	设立	2024/5/20	100,000.00	100.00%
征途杭州	设立	2024/1/17		80.00%
征途苏州	设立	2024/1/29		80.00%
易始通途上海	设立	2024/7/3		80.00%
易驶通途海南	设立	2024/2/27		80.00%
红星石家庄	设立	2024/1/22		80.00%
红星销售海南	设立	2024/12/23		80.00%
浙江超影科技	设立	2024/11/14		100.00%

2. 合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日 净利润
香港银亿投资	注销	2024/3/8		
德国邦奇	清算	2024/8/1	2,904,060.38	-3,596,494.44

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
宁波昊圣投资有限公司		宁波	宁波	投资控股	90.00%	10.00%	非同一控制下企业合并
香港昊圣投资有限公司		香港	香港	投资控股		100.00%	非同一控制下企业合并
Glorious Rich Limited		开曼	开曼	投资控股		100.00%	非同一控制下企业合并
Glorious Rich Investment, Inc.		美国	美国	投资控股		100.00%	非同一控制下企业合并
ARCAS Automotive Group, LLC		美国	美国	投资控股		100.00%	非同一控制下企业合并
ARC Automotive Group, Inc.		美国	美国	投资控股		100.00%	非同一控制下企业合并
ARC Automotive Asia, Limited		香港	香港	投资控股		100.00%	非同一控制下企业合并
ARC Automotive, Inc		美国	美国	制造业		100.00%	非同一控制下企业合并
ARC Automotive Macedonia Dooel Ilinden		马其顿	马其顿	制造业		100.00%	非同一控制下企业合并
ARC Automotive de Mexico, S.de R.L.de C.V.		墨西哥	墨西哥	制造业		99.50%	非同一控制下企业合并
艾尔希庆华（西安）汽车有限公司		西安	西安	制造业		60.00%	非同一控制下企业合并
宁波北仑艾尔希汽车有限公司		宁波	宁波	制造业		100.00%	非同一控制下企业合并
YFA AUTOMOTIVE SAFETY NORTH MACEDONIA DOOSkopje		马其顿	马其顿	制造业		55.00%	设立
艾尔希技术控股有限公司		香港	香港	无业务		100.00%	设立
ARC TECHNOLOGY USA INC		美国-特拉华州肯特县	美国-特拉华州肯特县	汽车研发		100.00%	设立

ARC Automotive (Thailand) Co., Ltd.		泰国	泰国	制造业		99.99%	设立
宁波东方亿圣投资有限公司		宁波	宁波	投资控股	90.00%	10.00%	同一控制下企业合并
香港东方亿圣投资有限公司		香港	香港	投资控股		100.00%	同一控制下企业合并
Punch Powertrain N.V.		比利时	比利时	制造业		100.00%	同一控制下企业合并
Punch Dongwha Limited		香港	香港	投资控股		100.00%	同一控制下企业合并
南京邦奇自动变速箱有限公司		南京	南京	制造业		100.00%	同一控制下企业合并
宁波邦奇自动变速箱有限公司		宁波	宁波	制造业		100.00%	同一控制下企业合并
宁波邦奇进出口有限公司		宁波	宁波	贸易		100.00%	同一控制下企业合并
Punch Powertrain France SAS		法国	法国	制造业		100.00%	非同一控制下企业合并
SCI Claveloux Developpement		法国	法国	制造业		100.00%	非同一控制下企业合并
邦奇汽车精密部件有限公司		宁波	宁波	制造业		100.00%	设立
Punch Powertrain E-vehicles NV		比利时	比利时	制造业		100.00%	设立
宁波银加电子商务有限公司		宁波	宁波	投资		100.00%	同一控制下企业合并
宁波银亿世纪投资有限公司		宁波	宁波	房地产业		100.00%	设立
宁波江北银亿房地产开发有限公司		宁波	宁波	房地产业		51.00%	设立
余姚银亿房地产开发有限公司		余姚	余姚	房地产业		100.00%	设立
宁波海尚大酒店有限公司		宁波	宁波	服务业		100.00%	设立
余姚银亿商业管理有限公司		余姚	余姚	服务业		100.00%	设立
宁波银亿通达商业管理		宁波	宁波	服务业		100.00%	设立

有限公司							
宁波银亿海尚酒店投资有限公司		宁波	宁波	投资		100.00%	设立
呼伦贝尔银亿房地产开发有限公司		内蒙古	内蒙古	房地产业		100.00%	设立
宁波银亿新城置业有限公司		宁波	宁波	房地产业		65.00%	设立
宁波荣耀置业有限公司		宁波	宁波	房地产业		100.00%	非同一控制下企业合并
宁波恒晖汽车零部件制造有限公司		宁波	宁波	制造业		100.00%	同一控制下企业合并
浙江山子有谦汽车有限公司		杭州	杭州	汽车销售		100.00%	设立
西部创新投资有限公司		兰州	兰州	服务业	100.00%		设立
宁波莲彩科技有限公司		宁波	宁波	信息技术服务业	70.00%		设立
宁波凯威动力科技有限公司		宁波	宁波	服务业		100.00%	设立
深圳山子智慧服务有限责任公司		深圳	深圳	投资	100.00%		设立
珠海横琴山子信息技术有限公司		珠海	珠海	信息技术服务业		100.00%	设立
上海荃儒投资有限公司		上海	上海	服务业	99.01%	0.99%	非同一控制下企业合并
浙江银保物联科技有限公司		宁波	宁波	服务业		100.00%	设立
宁波普利赛思电子有限公司		宁波	宁波	制造业		100.00%	同一控制下企业合并
上海山子有谦科技有限公司		上海	上海	投资		100.00%	设立
山子汽车产业集团有限公司		宁波	宁波	商务服务业	99.01%	0.99%	设立
上海山子知道供应链管理有限公司		上海奉贤	上海奉贤	无业务		100.00%	设立
浙江山子超影科技有限公司		浙江杭州	浙江杭州	无业务	99.00%	1.00%	设立
山子动力有限公司		浙江嘉兴	浙江嘉兴	无业务	100.00%		设立
平湖山子汽车零部件有限公司		浙江嘉兴	浙江嘉兴	制造业		100.00%	设立
SENSTEED		马来西亚	马来西亚	无业务	0.00%	100.00%	设立

POWERTRAIN(MALAYSIA) SDN.BHD							
芜湖山子精密技术有限公司		安徽芜湖	安徽芜湖	无业务		100.00%	设立
黑龙江云枫汽车有限公司		哈尔滨	哈尔滨	制造业		80.00%	设立
哈尔滨云枫汽车贸易有限公司		哈尔滨	哈尔滨	汽车销售		80.00%	设立
安徽知道新能源科技有限公司		宁波	安徽合肥	制造业		80.00%	设立
邢台龙冈投资发展有限公司		河北邢台	河北邢台	无业务		72.00%	非同一控制下企业合并
河北红星汽车制造有限公司		河北邢台	河北邢台	制造业		72.00%	非同一控制下企业合并
深圳多氟多蓝汽车销售有限公司		深圳龙岗	深圳龙岗	汽车销售		72.00%	非同一控制下企业合并
厦门多氟多蓝汽车销售有限公司		福建厦门	福建厦门	汽车销售		72.00%	非同一控制下企业合并
知道红星（河北）汽车销售有限公司		河北邢台	河北邢台	汽车销售		80.00%	设立
易驶通途（深圳）汽车运营有限公司		深圳龙岗	深圳龙岗	汽车销售		80.00%	设立
征途（广州）汽车销售有限公司		广东广州	广东广州	汽车销售		80.00%	设立
知道红星（东莞）汽车销售服务有限公司		广东东莞	广东东莞	汽车销售		80.00%	设立
邢台知道红星制造有限公司		河北邢台	河北邢台	汽车销售		80.00%	设立
征途（天津）汽车销售有限公司		天津	天津	汽车销售		80.00%	设立
征途（杭州）汽车销售有限公司		浙江杭州	浙江杭州	汽车销售		80.00%	设立
征途（苏州）汽车销售有限公司		江苏苏州	江苏苏州	汽车销售		80.00%	设立
易驶通途（海南）汽车运营有限		海南	海南	汽车销售		80.00%	设立

公司							
易始通途 (上海) 汽车销售有限公司		上海	上海	汽车销售		80.00%	设立
红星汽车销售 (海南) 有限公司		海南	海南	汽车销售		80.00%	设立
知道红星 (石家庄) 汽车销售有限公司		石家庄	石家庄	汽车销售		80.00%	设立
宁波银亿物业管理有限公司		宁波	宁波	服务业		100.00%	同一控制下企业合并
大庆银亿物业管理有限公司		大庆	大庆	服务业		100.00%	设立
南京银亿物业管理有限公司		南京	南京	服务业		100.00%	设立
宁波银尚广告传媒有限公司		宁波	宁波	服务业		100.00%	设立
上海银亿物业服务有限公司		上海	上海	服务业		100.00%	设立
宁波银亿保安服务有限公司		宁波	宁波	服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
宁波尚之味餐饮服务有限公司		宁波	宁波	住宿和餐饮业		100.00%	非同一控制下企业合并
宁波甬圣人力资源有限公司		宁波	宁波	服务业		100.00%	设立
象山银亿物业服务有限公司		象山	象山	服务业		100.00%	设立
宁波奉化银亿物业服务有限公司		宁波	宁波	服务业		51.00%	设立
宁波山子银服物业管理有限公司		宁波	宁波	物业服务业		100.00%	设立
宁波山子人力资源有限公司		宁波	宁波	劳务派遣		100.00%	设立
宁波北仑银佳物业服务有限公司		宁波	宁波	物业服务业		100.00%	设立
宁波子坤商业运营管理有限公司		宁波	宁波	物业服务业		100.00%	设立
宁波澜山酒店管理有限公司		宁波	宁波	酒店管理		100.00%	设立

宁波山子城市服务有限公司		宁波	宁波	物业服务业		100.00%	设立
宁波启力城市运营服务有限公司		宁波	宁波	物业服务业		76.00%	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

不适用。

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

不适用。

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

不适用。

确定公司是代理人还是委托人的依据：

不适用。

其他说明：

不适用。

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
ARC 西安	40.00%	24,725,837.44	-15,543,552.33	195,261,071.66
云枫汽车	20.00%	-15,142,153.99		-15,142,153.99

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

不适用。

其他说明：

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
ARC 西安	453,356,702.92	159,091,231.27	612,447,934.19	119,715,831.13	4,579,423.96	124,295,255.09	497,955,121.27	89,858,202.49	587,813,323.76	121,500,014.82	2,199,895.21	123,699,910.03
云枫	1,333,4	214,65	1,548,1	775,56	800,35	1,575,9	5,131,8		5,131,8	4,185,1		4,185,1

汽车	93,649.72	8,659.01	52,308.73	3,589.75	2,798.83	16,388.58	77.95		77.95	87.84		87.84
----	-----------	----------	-----------	----------	----------	-----------	-------	--	-------	-------	--	-------

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
ARC 西安	704,018,820.72	61,814,593.60	61,814,593.60	115,415,190.79	537,117,048.25	42,173,089.77	42,173,089.77	11,453,204.84
云枫汽车	513,113,854.63	-75,710,769.96	-75,710,769.96	312,796,809.40		-53,309.89	-53,309.89	2,550,810.63

其他说明：

不适用。

2、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
瑞科资源	安徽宣城	安徽宣城	资源循环利用		18.77%	权益法核算
梓禾惠芯	浙江嘉兴	浙江嘉兴	资本市场服务		99.00%	权益法核算
康强电子	浙江宁波	浙江宁波	电子元件		19.72%	权益法核算

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

不适用。

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

1.本公司持有瑞科资源 18.77%的权益，根据公司章程，董事会由 5 名董事组成，其中本公司委派 1 名董事，因此能够对该公司的经营决策产生重大影响，故采用权益法进行核算。

2.本公司持有康强电子 19.72%的权益，根据公司章程，董事会由 5 名董事组成，其中本公司委派 2 名董事，因此能够对该公司的经营决策产生重大影响，故采用权益法进行核算。

(2) 重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		

其中：现金和现金等价物		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对合营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
财务费用		
所得税费用		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自合营企业的股利		

其他说明：

(3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额			期初余额/上期发生额		
	瑞科资源	梓禾惠芯	康强电子	瑞科资源	梓禾惠芯	康强电子
流动资产	620,697,806.80	7,203,459.53	1,268,424,092.68	627,922,944.35	13,109,926.68	1,148,002,864.44
非流动资产	86,060,424.47	189,519,052.83	1,069,163,832.14	86,689,633.61	231,772,800.20	1,170,440,544.54
资产合计	706,758,231.27	196,722,512.36	2,337,587,924.82	714,612,577.96	244,882,726.88	2,318,443,408.98
流动负债	107,627,981.84		837,529,624.25	126,899,563.44		958,774,185.69
非流动负债	12,766,361.93		132,840,709.67	12,766,361.93		64,389,045.17
负债合计	120,394,343.77		970,370,333.92	139,665,925.37		1,023,163,230.86
所有者权益	586,363,887.50	196,722,512.36	1,367,217,590.90	574,946,652.59	244,882,726.88	1,295,280,178.12
少数股东权益						
归属于母公司 股东权益						
按持股比例计 算的净资产份 额	110,069,883.51	194,755,287.24	269,626,978.68	131,053,914.94	242,433,899.61	255,440,306.86

调整事项	204,132,584.85	3,016,674.25		184,999,636.37	3,044,339.77	
--商誉						
--内部交易未实现利润						
--其他	204,132,584.85	3,016,674.25		184,999,636.37	3,044,339.77	
对联营企业权益投资的账面价值	314,202,468.36	197,771,961.49	269,610,844.39	316,053,551.31	245,478,239.38	255,425,393.67
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值						
营业收入	487,382,831.65		1,964,560,106.74	469,758,514.28		1,779,856,607.97
净利润	-9,728,057.10	-48,160,214.52	83,189,740.90	12,051,124.72	-39,207,749.35	80,575,619.06
终止经营的净利润						
其他综合收益						
综合收益总额	-9,728,057.10	-48,160,214.52	83,189,740.90	12,051,124.72	-39,207,749.35	80,575,619.06
本年度收到的来自联营企业的股利						

其他说明：

不适用。

（4）不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	20,083,811.88	23,257,692.85
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-3,468,257.97	-5,090,008.44
--综合收益总额	-3,468,257.97	-5,090,008.44
联营企业：		
投资账面价值合计	175,699,892.49	939,787,654.88
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-10,891,577.01	-43,118,723.08
--综合收益总额	-10,891,577.01	-43,118,723.08

其他说明：

不适用。

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

☐适用 ☒不适用
未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因
☐适用 ☒不适用

2、涉及政府补助的负债项目

☒适用 ☐不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	133,729,181.01	808,020,200.00		7,133,485.95	69,048,002.24	865,567,892.82	与资产相关

3、计入当期损益的政府补助

☒适用 ☐不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
计入其他收益的政府补助金额	27,995,529.66	28,227,873.63

其他说明：

本期其他变动系本期处置子公司宁波银亿房产和宁波凯启而减少的递延收益金额。

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

(1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；

2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

1) 债务人发生重大财务困难；

2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；

3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；

4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注七(3)、七(5)之说明。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至 2024 年 12 月 31 日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款的 38.26%（2023 年 12 月 31 日：26.2%）源于余额前五名客户。本公司对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。

金融负债按剩余到期日分类

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	4,409,343,602.06	4,476,955,917.59	3,044,474,648.41	1,420,164,330.14	12,316,939.04
交易性金融负债	192,157,757.12	192,157,757.12	192,157,757.12		

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
应付票据	40,000,000.00	40,000,000.00	40,000,000.00		
应付账款	1,565,919,834.60	1,565,919,834.60	1,565,919,834.60		
其他应付款	760,258,163.69	760,258,163.69	760,258,163.69		
租赁负债（含一年 内到期的租赁负 债）	103,238,420.52	122,790,429.07	31,432,273.30	36,593,374.55	54,764,781.22
长期应付款（含一 年内到期的长期应 付款）	118,836,285.71	125,136,016.51	76,746,697.31	48,389,319.20	
小 计	7,189,754,063.70	7,283,218,118.58	5,710,989,374.43	1,505,147,023.89	67,081,720.26

（续上表）

项 目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	5,620,596,507.06	6,045,509,769.09	5,021,539,263.29	999,351,115.95	24,619,389.85
交易性金融负债	468,933,544.35	468,933,544.35	468,933,544.35		
应付票据					
应付账款	1,497,635,102.66	1,497,635,102.66	1,497,635,102.66		
其他应付款	1,066,449,286.62	1,084,503,728.91	1,084,503,728.91		
租赁负债（含一年 内到期的租赁负 债）	309,956,007.14	371,353,463.84	64,442,778.77	107,197,450.21	199,713,234.86
长期应付款（含一 年内到期的长期应 付款）	155,271,457.12	167,937,192.92	75,384,806.35	86,137,071.74	6,415,314.83
小 计	9,118,841,904.95	9,635,872,801.77	8,212,439,224.33	1,192,685,637.90	230,747,939.54

（三）市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至 2024 年 12 月 31 日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币 243,423.13 万元（2023 年 12 月 31 日：人民币 361,188.52 万元），在其他变量不变的假设下，假定利率变动 50 个基准点，不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注七(63)之说明。

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（4）应收款项融资			92,489,955.89	92,489,955.89
（5）其他权益工具投资		77,801,183.02	705,943.33	78,507,126.35
持续以公允价值计量的资产总额		77,801,183.02	93,195,899.22	170,997,082.24
（七）指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债	192,157,757.12			192,157,757.12
持续以公允价值计量的负债总额	192,157,757.12			192,157,757.12
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

本公司列入第一层次公允价值计量的交易性金融负债为因本公司债务重组，子公司承担担保的差额担保义务，按照重整确定的股票抵债价格与期末股票价格的差额确定。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司持有的第二层次公允价值计量的其他权益工具投资，根据基金管理公司提供的资产管理计划资产结构估值表中列示的单位净值、基金公司审计报告的净资产、资本账户明细表的公司持有的资本账户期末公允价值等确定。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司列入第三层次公允价值计量的应收款项融资及其他权益工具投资主要是本公司持有的银行承兑汇票及持有的未上市股权投资，对于持有的银行承兑汇票，期限较短，采用票面金额确定其公允价值；对于未上市股权投资，本公司对重大投资采用估值技术确定其公允价值。

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
梓禾瑾芯	嘉兴	股权投资	360,000 万元	29.89%	29.89%

本企业的母公司情况的说明

本公司的母公司情况的说明：2022 年 2 月 24 日，梓禾瑾芯通过受让宁波银亿控股及其支配的股东让渡的 1,174,433,403 股业绩补偿股票、剩余的未向其分配的转增股票 3,752,927 股及全体股东让渡的专项用于引进重整投资人的 1,810,014,311 股转增股票，共计受让股数为 2,988,200,641 股，占重整后总股数比例为 29.89%，为公司第一大股东且可实际支配的上市公司股份表决权足以对公司股东大会的决议产生重大影响，根据上海上正恒泰律师事务所《关于银亿股份有限公司控股股东及实际控制人变更的法律意见书》，梓禾瑾芯成为公司控股股东。

本企业最终控制方是叶骥。

其他说明：

1.本公司控股股东梓禾瑾芯的执行事务合伙人赤骥控股集团有限公司的实际控制人即公司现任董事长叶骥为公司实际控制人。

2.控股股东部分财产份额被司法拍卖

因执行宁波中级人民法院出具的（2024）浙 02 执 466 号裁定书（申请执行标的为 4.3177675 亿元），宁波中院分别于 2025 年 2 月至 2025 年 4 月对嘉兴梓禾瑾芯股权投资合伙企业（有限合伙）出资比例 34.7222%中的 24.4662%财产份额进行拍卖和变卖。截至本报告披露日，前两次拍卖均未成交。本次司法变卖自 2025 年 4 月 17 日 10 时至结束，网络司法变卖期为 60 天。利害关系人于收到宁波中院异议请求驳回裁定后向浙江省高级人民法院提交执行复议申请，日前已收到浙江省高级人民法院的受理案件通知书，浙江高院正式决定立案审查。本次变卖最终的效力以浙江省高级人民法院复议审查结果为准。具体内容详见公司分别于 2025 年 3 月 27 日、2025 年 4 月 17 日在指定媒体披露的《关于公司控股股东部分财产份额将被司法变卖的提示性公告》（公告编号：2025-014、2025-021）。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十之说明。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十之说明。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
南京蔚邦	合营企业
邦奇雪铁龙梅兹	联营企业
邦奇雪铁龙	原联营企业
PPETI	邦奇雪铁龙梅兹之子公司
荷兰邦奇 PPE	邦奇雪铁龙之子公司
宁波荣安教育	联营企业
海银物业	联营企业

星海城市服务	联营企业
天能商业运营	联营企业
鄞州银亿物业	联营企业
挚青悦	联营企业
宁波凯启	联营企业

其他说明：

不适用。

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
宁波银亿控股	原母公司，现 5%以上股东
银亿集团	宁波银亿控股母公司
熊续强	原最终控制方，现对公司具有重大影响的投资方（简称原最终控制方）
熊基凯	原最终控制方之子
欧阳黎明	原最终控制方之配偶
宁波银亿进出口有限公司	受原最终控制方控制
宁波聚雄进出口有限公司	受原最终控制方控制
宁波如升实业有限公司	受原最终控制方控制
宁波卓越圣龙工业技术有限公司	受原最终控制方控制
宁波祥博国际贸易有限公司	受原最终控制方控制
宁波银源仓储有限公司	受原最终控制方控制
宁波利邦汽车部件有限公司	受原最终控制方控制
艾礼富电子（深圳）有限公司	受原最终控制方控制
重庆艾礼富电子有限公司	受原最终控制方控制
舟山银亿房产	宁波银亿房产之联营企业
舟山新城房产	宁波银亿房产之联营企业
德国邦奇	原子公司，且处置未满 12 个月
宁波银亿房产	原子公司，且处置未满 12 个月
宁波银隆咨询	原子公司，且处置未满 12 个月
余姚银亿百货	原子公司，且处置未满 12 个月
象山银亿房产	原子公司，且处置未满 12 个月
余姚伊顿房产	原子公司，且处置未满 12 个月
大庆同景投资	原子公司，且处置未满 12 个月
宁波银胜销代	原子公司，且处置未满 12 个月
宁波银亿建设	原子公司，且处置未满 12 个月
南昌九龙湖	原子公司，且处置未满 12 个月
鄞州银亿物业	原子公司，且处置未满 12 个月
宁波银亿置业	原子公司，且处置未满 12 个月
宁波银策销代	原子公司，且处置未满 12 个月
镇海银亿房产	原子公司，且处置未满 12 个月
新疆银亿房产	原子公司，且处置未满 12 个月
Rongyao Motors Rus Company Ltd	云枫汽车驻外办总经理担任其总经理

其他说明：

不适用。

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
宁波凯启	采购商品	68,787,817.69		否	
邦奇雪铁龙	采购商品	12,048,096.97		否	11,563,131.29
星海城市服务	采购劳务	7,237,537.20		否	11,817,216.97
天能商业运营	采购劳务	2,003,389.83		否	1,160,694.14
挚青悦	采购劳务	1,974,189.17		否	
艾礼富电子（深圳）有限公司	采购商品	1,343,626.78		否	12,605,952.90
邦奇雪铁龙梅兹	采购商品			否	36,990,270.91
合计		93,394,657.64		否	74,137,266.21

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
邦奇雪铁龙	销售商品	17,588,004.51	25,970,290.80
海银物业	提供劳务	3,989,150.94	5,724,061.67
宁波银隆咨询	提供劳务	252,698.11	
南京蔚邦	提供劳务	666,482.42	3,672,537.18
余姚银亿百货	提供劳务	266,658.49	
象山银亿房产	提供劳务	106,671.70	
星海城市服务	提供劳务	188,679.25	188,679.25
邦奇雪铁龙梅兹	销售商品		233,163,026.38
荷兰邦奇 PPE	销售商品		57,506.89
合 计		23,058,345.42	268,776,102.17

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

不适用。

(2) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
南京蔚邦	房屋及建筑物	1,459,440.00	1,459,440.00
宁波银隆咨询	房屋及建筑物	2,787,036.96	
余姚银亿百货	房屋及建筑物	2,239,447.04	
小 计		6,485,924.00	1,459,440.00

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
-------	--------	-----------------------------	------------------------	-------	-------------	----------

		本期发 生额	上期发 生额	本期发 生额	上期发 生额	本期发 生额	上期发 生额	本期发 生额	上期发 生额	本期发 生额	上期发 生额
无											

关联租赁情况说明

不适用。

(3) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完 毕
宁波银亿控股、宁波聚雄进出口有限公司、宁波银亿进出口有限公司[注 1]	651,402,549.77	2018 年 06 月 25 日	2019 年 04 月 05 日	否
宁波利邦汽车部件有限公司[注 2]	33,000,000.00	2019 年 01 月 09 日	2020 年 01 月 08 日	否
宁波祥博国际贸易有限公司[注 3]	513,857.61	2018 年 12 月 21 日	2019 年 09 月 06 日	否

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完 毕
熊续强/宁波银亿建设[注 4]	930,586,982.76	2021 年 01 月 01 日	2025 年 10 月 31 日	否
宁波银亿房产[注 5]	329,011,000.00	2015 年 12 月 14 日	2019 年 06 月 21 日	否
熊续强/宁波银亿房产[注 6]	192,157,757.12	2022 年 06 月 01 日	2025 年 10 月 31 日	否
熊续强/宁波银亿房产/宁波银亿置业/新疆银亿房产/宁波银亿建设/大庆同景投资[注 7]	174,726,212.97	2021 年 01 月 01 日	2025 年 10 月 31 日	否
银亿集团[注 8]	378,584,594.37	2017 年 09 月 05 日	2024 年 08 月 21 日	否
南昌九龙湖[注 9]	277,128,274.70	2017 年 06 月 29 日	2026 年 12 月 28 日	否
南昌九龙湖[注 10]	184,330,183.90	2018 年 06 月 26 日	2026 年 12 月 28 日	否
熊续强、欧阳黎明、银亿集团[注 11]	164,060,766.95	2018 年 08 月 10 日	2020 年 06 月 09 日	否

关联担保情况说明

[注 1]详见本财务报表附注十八、3 之说明

[注 2]2018 年 4 月 20 日，本公司子公司宁波普利赛思（为解决原实际控制人资金占用于 2019 年 9 月抵债转入上市公司）与中国工商银行股份有限公司宁波市分行签订《最高额保证合同》（2018 年营业保字-PLSSLB），为债务人宁波利邦汽车部件有限公司（以下简称利邦汽车公司）2018 年 4 月 20 日至 2020 年 11 月 1 日与中国工商银行股份有限公司宁波市分行（以下简称工行宁波市分行）签订的所有主合同项下债务的履行提供保证担保，最高担保金额 3,300.00 万元，保证期间为主合同约定的债务人债务履行期限届满之次日起两年，担保形式为连带责任保证。因债务人利邦汽车公司到期未能偿还对工行宁波市分行有关借款，2020 年 10 月 29 日，浙江省宁波市中级人民法院作出（2020）浙 02 民初 460 号民事判决书，判决利邦汽车公司归还工行宁波市分行贷款本金、利息、复利及罚息，本公司在最高额 3,300.00 万元担保范围内承担连带清偿责任，本公司承担保证责任后，有权向利邦汽车公司追偿

[注 3]2018 年 4 月 20 日，本公司子公司宁波普利赛思（为解决原实际控制人资金占用于 2019 年 9 月抵债转入上市公司）与中国工商银行股份有限公司宁波市分行签订《最高额保证合同》（2018 年营业保字-PLSSXB），为债务人宁波祥博国际贸易有限公司 2018 年 4 月 20 日至 2020 年 9 月 1 日与中国工商银行股份有限公司宁波市分行签订的所有主合同项下债务的履行提供保证担保，最高担保金额 1,100.00 万元，保证期间为主合同约定的债务人债务履行期限届满之次日起两年，担保形式为连带责任保证。截至 2024 年 12 月 31 日，被担保方 10,000,000.00 元借款本金已偿还，借款利息、复利、罚息逾期未偿还

[注 4]该笔借款由宁波银亿建设、子公司宁波荣耀置业以房屋建筑物提供抵押担保，同时由山子高科、熊续强提供保证担保

[注 5]该公司债由宁波银亿房产对舟山银亿房产、舟山新城房产的股权投资及债权投资提供质押担保

[注 6]山子高科按 3.96 元/股以股抵债偿还借款 388,237,098.50 元，熊续强、宁波银亿房产、子公司宁波荣耀置业、呼伦贝尔银亿对债权人抵债股票处置公允价值与抵债金额的差额承担担保责任。截至资产负债表日，期末抵债股票按收盘价计算的公允价值低于抵债金额之间的差额为 192,157,757.12 元，列报交易性金融负债

[注 7]该笔借款由宁波银亿房产、宁波银亿置业、新疆银亿房产、宁波银亿建设、大庆同景投资以及子公司余姚银亿房产、江北银亿房产以房屋建筑物、土地使用权等提供抵押担保。同时由宁波银亿房产持有的新疆银亿房产 100%股权提供质押担保

[注 8]该笔借款由银亿集团在最高额度 45,000.00 万元范围内提供保证担保

[注 9]该笔借款由南昌九龙湖以房屋建筑物、土地使用权提供抵押担保

[注 10]该笔借款由南昌九龙湖和子公司宁波银亿物业、宁波荣耀置业的房屋建筑物、土地使用权提供抵押担保

[注 11]该笔借款由子公司海尚大酒店以固定资产及存货、海尚酒店投资以投资性房地产提供抵押担保。同时由子公司海尚大酒店、熊续强、欧阳黎明、银亿集团提供保证担保

（4）关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
宁波银源仓储有限公司	154,691,333.23	2019 年 09 月 04 日	2024 年 12 月 31 日	利息 76,482,145.98
拆出				

（5）关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	15,206,581.77	21,533,000.00

（6）其他关联交易

子公司云枫汽车主要经营整车业务生产及出口销售，国外销售渠道为 Rongyao Motors Rus Company Ltd（以下简称 SMR 公司），SMR 公司的总经理同时担任云枫汽车驻外办总经理。云枫汽车以 SMR 公司对外销售的时点确认收入，2024 年确认整车业务销售收入共计 50,718.06 万元，占公司 2024 年度合并营业收入的 10.20%。

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					
	宁波银隆咨询	6,518,668.03			
	南京蔚邦	4,703,880.35		11,299,918.29	
	邦奇雪铁龙梅兹	2,985,979.51		4,852,964.44	
	邦奇雪铁龙	2,728,832.97		81,495,521.16	
	余姚银亿百货	2,509,049.28			
	天能商业运营	1,055,568.28	52,778.41	1,620,825.33	81,041.27
	PPETI	1,047,238.79			
	宁波银亿房产	432,965.97			
	德国邦奇	120,411.20			
	象山银亿房产	113,072.00			
	大庆同景投资	72,084.62			
	镇海银亿房产	64,338.00			
	宁波凯启	17,044.00			
	银亿集团			275,000.00	27,500.00
	海银物业			118,193.00	5,909.65
	荷兰邦奇			59,079.49	
小 计		22,369,133.00	52,778.41	99,721,501.71	114,450.92
其他应收款	邦奇雪铁龙	42,963,681.04			
	宁波银亿房产	32,937,193.43			
	德国邦奇	9,202,904.73	9,202,904.73		
	宁波凯启	4,930,267.77	186,513.39		
	宁波银隆咨询	4,248,558.34			
	天能商业运营	60,873.80	18,262.14	60,873.80	
	舟山新城房产			94,344,262.00	94,344,262.00
	舟山银亿房产			36,611,406.64	36,611,406.64
小 计		94,343,479.11	9,407,680.26	131,016,542.44	130,955,668.64
长期应收款					
	宁波凯启	155,600,000.00			
	舟山银亿房产			687,785,535.49	687,785,535.49
	舟山新城房产			54,264,465.51	54,264,465.51
小 计		155,600,000.00		742,050,001.00	742,050,001.00

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款			
	宁波凯启	13,166,502.77	
	天能商业运营	4,056,355.83	
	荷兰邦奇 PPE	3,762,850.00	2,868.61
	艾礼富电子（深圳）有限公司	1,262,357.35	1,349,324.52
	宁波银胜销代	716,813.40	
	南京蔚邦	5,767.50	9,362.41
	重庆艾礼富电子有限公司	287.88	287.88
	邦奇雪铁龙		8,289,198.05

	宁波卓越圣龙工业技术有限公司		3,646,812.03
小 计		22,970,934.73	13,297,853.50
合同负债			
	邦奇雪铁龙	629,424.43	
小 计		629,424.43	
应付利息			
	宁波银源仓储有限公司	76,482,145.98	
	余姚伊顿房产		2,938,794.53
	银亿集团		1,112,276.39
小 计		76,482,145.98	4,051,070.92
其他应付款			
	宁波银源仓储有限公司	168,446,155.24	226,132,045.69
	宁波凯启	17,669,552.46	
	宁波银亿房产	11,556,282.09	
	象山银亿房产	10,012,082.90	
	宁波银胜销代	5,621,393.13	
	宁波银亿建设	4,758,367.14	
	南昌九龙湖	2,693,020.60	
	银亿集团	1,830,520.84	2,319,749.35
	鄞州银亿物业	214,053.56	705,456.14
	宁波银亿置业	141,152.67	
	宁波银策销代	64,879.34	
	宁波银隆咨询	3,202.00	
	余姚伊顿房产		83,251,748.34
	邦奇雪铁龙梅兹		1,606,383.86
	宁波卓越圣龙工业技术有限公司		111,986.00
	宁波荣安教育		85,000.00
	宁波如升实业有限公司		11,730.00
小 计		223,010,661.97	314,224,099.38

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

☐适用 ☒不适用

2、以权益结算的股份支付情况

☐适用 ☒不适用

3、以现金结算的股份支付情况

☐适用 ☒不适用

4、本期股份支付费用

☐适用 ☒不适用

5、股份支付的修改、终止情况

不适用。

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

不适用。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

- 对 ARC 美国生产的安全气囊气体发生器的调查情况以及对装有 ARC 美国生产的安全气囊气体发生器的车辆召回情况

1.对 ARC 美国生产的安全气囊气体发生器的调查情况

2023 年 4 月，公司全资子公司美国 ARC 收到美国国家公路交通安全管理局(以下简称 NHTSA)的函件，函件的内容为基于 2015 年 7 月启动的一项调查，具体内容详见公司披露的相关公告（公告编号：2023-023、2023-046、2023-051、2023-066）。ARC 美国以及在调查中受到影响的 12 家整车厂、几家行业领导者和和其他利益相关方按照流程于 2023 年 12 月 18 日提交了对上述初步决定的回应。相关各方都认为在这项自 2015 年启动的调查中，与 NHTSA 共同进行了大量的调查、研究、试验，并没有发现有系统性的缺陷存在，且相关数据也不支持得到相关的大规模召回结论。同时根据适用的案例法，由于事故发生的概率极低且大规模召回不符合公共利益，各方认为 NHSTA 不应该推进该初步决定。

2024 年 7 月 31 日，NHTSA 发布补充初步裁决，认为相关产品可能存在缺陷，有必要进行召回。

ARC 美国及所有相关主机厂和一级供应商于 2024 年 10 月对 NHTSA 的补充初步裁定书面回应，均不认可产品存在缺陷。

应 NHTSA 于 2025 年 1 月对相关各方的要求，ARC 美国及相关各方于 2025 年 3 月再次完成提交相关资料。NHTSA 将根据材料进一步评估，以确定如何进行。

根据目前的进展情况，该事项是否会有进一步的变化存在不确定性。如果 NHTSA 最终判定涉案充气机存在安全缺陷，NHTSA 有权利要求 ARC 美国履行向该机构报备安全缺陷的义务，并要求汽车制造商进行召回。汽车制造商及 ARC 美国届时仍有采取进一步法律行动的权利进行抗辩。

2.对装有 ARC 美国生产的安全气囊气体发生器的车辆召回情况

2023 年 5 月，通用汽车有限责任公司（以下简称 GM 公司）发布召回报告，召回 994,763 辆 2014 至 2017 年生产的别克 Enclave、款雪佛兰 Traverse、GMC Acadia 车辆，这些车辆的安全气囊发生器安装有 ARC“MC”型充气装置，展开时可能存在破裂风险。2024 年 3 月，美国 ARC 收到 GM 公司的一级供应商丰田合成(以下简称 TG)的通知，TG 要求美国 ARC 就 GM 公司召回车辆相关的损失提出赔偿。ARC 美国根据双方签订的诉讼时效延期协议通知 TG 相关索赔及可能的争议解决延后处理，待相关事件全部处理完毕后双方再开始进行协商，在此期间，相互之间的诉讼时效不受影响。对于该项召回，ARC 美国需承担的召回损失尚不明确。

3.召回损失的承担

宁波银亿控股、西藏银亿于 2016 年 12 月 8 日出具《西藏银亿投资管理有限公司、宁波银亿控股有限公司关于产品质量调查相关事项的承诺函》，对我司拟通过发行股份的方式购买西藏银亿所持有的宁波昊圣 100%的股权后，如由于美国国家公路交通安全管理局(NHTSA)下设的缺陷调查办公室(ODI)或加拿大交通部发起的产品质量调查而触发宁波昊圣及其子公司对其产品进行召回，该等召回引发的相关成本和费用将由西藏银亿及以宁波银亿控股承担，该承诺处于持续履行中。截至本报告披露日，西藏银亿持有山子高科的股票仍处于限售状态。

（2）公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

（3）行业信息披露指引要求的其他信息

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求
采用按揭销售、融资租赁等模式的销售金额占营业收入比重达到 10%以上

☐适用 ☒不适用

公司对经销商的担保情况

☐适用 ☒不适用

十七、资产负债表日后事项

1、其他资产负债表日后事项说明

（一）银团贷款债务重组

2025 年 1 月 24 日，子公司比利时邦奇、南京邦奇等与法国巴黎银行富通分行、南京银行股份有限公司等 5 家金融机构签署《和解协议》（OUT-OF-COURT AMICABLE SETTLEMENT），就比利时邦奇的银团贷款债务重组达成一致。截至 2024 年 12 月 31 日，该银团贷款本息合计 27,315.02 万欧元。和解协议约定，除南京银行 14,190,138.74 欧元债务与公司另行达成协议外，剩余借款将通过支付 3,200.00 万欧元完成重组。和解协议自以下条件全部满足之日起生效：（1）完成 3,200.00 万欧元支付；（2）完成律师费等支付；（3）法院裁定认可和解协议。在上述条件全部满足后，法国巴黎银行富通分行将立即通知比利时邦奇。

（二）处置子公司/联营企业

1.处置联营企业邦奇雪铁龙梅兹

2025 年 1 月 27 日，子公司比利时邦奇与 Stellantis Auto SAS（以下简称斯特兰蒂斯）签订《和解协议》，将持有的联营企业邦奇雪铁龙梅兹股权转让给斯特兰蒂斯，转让价格 1,500.00 万欧元，股权转让后，公司不再持有邦奇雪铁龙梅兹的股权。

2.处置子公司浙江山子智慧

2025 年 3 月，公司与杭州禾众常青智慧服务有限责任公司签订《股权转让协议》，将所持有的子公司浙江山子智慧 100%股权作价 4.735 亿元转让给杭州禾众常青智慧服务有限责任公司。该项交易于 2025 年 4 月 24 日经公司股东大会审议通过，交易完成后，上市公司物业管理业务不再纳入公司合并范围。

3.拟处置子公司宁波昊圣

基于公司长期发展战略和业务规划需要，公司计划出售子公司宁波昊圣 51%股权，交易对价为 6.63 亿元人民币（根据评估作价），交易对手方为杭州信泉资产运营合伙企业（有限合伙）（暂定名），拟出售事项于 2024 年 12 月 31 日经董事会审议通过，本次交易不涉及关联交易，不构成《上市公司重大资产重组管理办法》规定的重大资产重组，交易对手方尚需完成相应的审批程序并按照协议约定支付转让款才能完成交易，因此具体交割时间尚不确定。本次交易完成后，上市公司安全气囊气体发生器业务将不纳入合并范围。

十八、其他重要事项

1、破产重整

2022 年 11 月，宁波中院裁定确认《银亿股份有限公司重整计划》已执行完毕（（2020）浙 02 破 4 号之三《民事裁定书》），终结山子高科破产重整程序。申报债权归还情况如下：

(1) 对有财产担保债权清偿的进展情况：截至 2024 年 12 月 31 日，用货币资金完成对宁波银加电子有限公司及浙江浙里投资管理有限公司有财产担保债权的全部还款，并支付了按照《重整计划》规定应当支付的利息，合计金额为 337,507,042.16 元。

(2) 对普通债权现金清偿的进展情况：截至 2024 年 12 月 31 日，经宁波中院裁定确认的涉及普通债权现金清偿的债权人共 131 家，已用重整投资人支付的投资款完成现金清偿的共 129 家，共支付普通债权清偿款人民币 122,070,547.50 元；剩余 2 家债权人因未提供银行账户信息等原因，还未就上述债务进行现金清偿，待上述债权人银行账户信息更正完毕或提供完毕后，将立即着手上述现金清偿事宜。

(3) 对普通债权以股抵债清偿的进展情况：截至 2024 年 12 月 31 日，管理人专用账户持有的本公司股票中 784,452,592.00 股已过户至本公司债权人指定的证券账户，对应的普通债权清偿金额为 3,106,432,132.90 元（含合并内子公司 520,699,334.86 元），剩余库存股（数量 666,836,987.00 股）申报债权人可根据《重整计划》的规定进行受领。

2、公司借款期后偿还计划及执行情况

(1)公司债权申报范围内主要借款情况

单位：万元

借款银行	截至 2024 年 12 月 31 日是否逾期	短期借款	一年内到期的非流动负债	长期借款	其他应付款	应付利息	总计	抵押项目	期后偿还计划
浙江稠州商业银行有限公司宁波分行	否		313.80	92,744.90			93,058.70	固定资产、投资性房地产	已展期；以股抵债+抵押物处置偿还
昆仑信托有限责任公司	否		19,144.91	27,000.93			46,145.84	存货、固定资产、投资性房地产等房产项目	利息逾期，以股抵债+抵押物处置偿还
公司债	是		32,901.10				32,901.10	长期股权投资、长期应收款	以股抵债+抵押物处置偿还
宁波银源仓储有限公司（宁波开投借款）	是				16,844.62	7,648.21	24,492.83	存货、固定资产、投资性房地产等房产项目	
中建投信托股份有限公司	否	12,138.69	5,333.94				17,472.63	存货、固定资产、投资性房地产等房产项目	
总计		12,138.69	57,693.75	119,745.83	16,844.62	7,648.21	214,071.10		

(2)公司其他主要借款情况

公司及子公司其他借款共计 279,118.44 万元（含利息），其中 68,881.48 万元已逾期，剩余 213,584.73 万元（其中比利时邦奇银团贷款 27,315.02 万欧元元，折合人民币 205,564.67 万元，详见本财务报表附注十七、(1)之说明于正常借款期间。

逾期借款明细如下：

单位：万元

借款单位	长期应付款	一年内到期的非流动负债	应付利息	其他应付款	总计	期后偿还计划
------	-------	-------------	------	-------	----	--------

中国工商银行宁波分行营业部		21,807.37	16,051.09		37,858.46	现金清偿[注]
陈嘉新			4,149.64	12,256.44	16,406.08	现金清偿
多氟多新材料股份有限公司	4,624.67	5,500.00		2,948.05	13,072.72	现金清偿
江苏原素新能源汽车有限公司			203.41	1,340.81	1,544.22	现金清偿
合 计	4,624.67	27,307.37	20,404.14	16,545.30	68,881.48	

[注]2017 年 8 月，中国工商银行股份有限公司宁波市分行（以下简称工行宁波市分行）与子公司宁波邦奇签订《固定资产借款合同》，取得借款 49,000.00 万元，由宁波邦奇名下位于宁波市庆丰路 1001 号的房地产（不动产权证号：浙（2018）宁波市慈城不动产权第 0201109 号）提供抵押担保。2020 年起上述借款项下部分借款逾期，工行宁波市分行 2021 年 3 月起诉，后续申请强制执行，2024 年 6 月，上述抵押资产被司法拍卖并由宁波市中级人民法院下达裁定书（（2024）浙 02 执恢 24 号），拍卖款偿还借款 26,358.85 万元，截至 2024 年 12 月 31 日剩余借款本息共计 37,858.46 万元仍未偿还。

3、购买原宁波通商银行对宁波银亿控股等公司的债权(以下简称该笔债权或标的债权)

2020 年 9 月，宁波启光纸业有限公司（以下简称启光纸业）拍得光大金瓯资产管理有限公司（以下简称光大金瓯）持有的原宁波通商银行股份有限公司对宁波银亿控股等公司的债权（该笔债权由子公司普利赛思以其持有的康强电子股权提供质押担保。截至 2024 年 12 月 31 日，该笔债权担保负债余额 65,140.25 万元，列报“预计负债”），并签署《拍卖成交确认书》。为了保障子公司普利赛思所持有的康强电子股权的完整性，避免优质资产后续被债权人处置的风险。2020 年 9 月及 2021 年 9 月，银保物联（当时普利赛思的母公司）与启光纸业分别签订《债权转让协议》及《债权转让协议展期补充协议》购买启光纸业拍得的该笔债权。因启光纸业与银保物联约定的交割条件未达成，经充分商议后，一致同意终止《债权转让协议》和《债权转让协议展期补充协议》项下的权利和义务关系。

银保物联仍欲获取标的债权，2022 年 9 月，银保物联与启光纸业签订《委托收购协议》，委托启光纸业以委托浙江金越资产管理有限公司（以下简称金越资管或第三方）的形式，以该第三方的名义向光大金瓯收购标的债权，转让价款为 609,786,174.16 元（银保物联累计已支付债权转让款本金 20,978.62 万元，列报“预付账款”）。2022 年 9 月，启光纸业、金越资管与光大金瓯签订《债权转让协议》，同时启光纸业与金越资管签订《金融资产收益权转让合同》、《委托收购协议》及《委托处置合同》，根据协议及合同，金越资管于 2022 年 9 月代启光纸业支付剩余债权转让款 40,000.00 万元，光大金瓯将债权交割给金越资管，启光纸业需在 2023 年 9 月支付金越资管 40,000.00 万元及资金占用费（利率 10.3%）取得标的债权。2023 年 9 月，银保物联与启光纸业签订《委托收购协议之补充协议》，启光纸业与金越资管签订《补充协议》，将上述剩余转让款支付日期延期至 2024 年 9 月，延期期间的资金占用费率为 12%。

2024 年 9 月，银保物联到期未支付款项，金越资管于 2024 年 11 月公开拍卖处置该笔债权，成交价 4.3 亿元。金越资管于 2024 年 12 月向启光纸业发送《告知函》。告知扣除金越资管应收的相关款项后，剩余 40.38 万元启光纸业可以申领。银保物联于 2025 年 1 月起诉启光纸业及金越资管，请求判令金越资管拍卖处置债权行为无效，如法院不支持拍卖处置债权行为无效的请求，则判令启光纸业及金越资管返还银保物联首期转让款 20,978.62 万元，截至目前尚未开庭审理。银保物联对已支付债权转让款本金 20,978.62 万元已全额计提减值损失。

4、分部信息

（1）报告分部的确定依据与会计政策

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定报告分部，以业务分部为基础确定报告分部。分别对高端汽车制造业务、物业管理业务、整车业务、酒店经营业务、房产销售业务及其他业务等的经营业绩进行考核。与各分部共同使用的资产、负债按照规模比例在不同的分部之间分配。

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	汽车动力总成	汽车安全气囊气体发生器	物业管理	整车	酒店经营	房产销售	其他	分部间抵销	合计
主营业务收入	1,447,049,023.28	1,738,564,808.11	811,279,287.72	511,658,082.84	91,701,476.98	226,852,293.69			4,827,104,972.62
主营业务成本	1,157,448,533.65	1,345,469,934.64	737,244,109.34	466,215,176.21	89,705,820.74	242,558,226.10			4,038,641,800.68
资产总额	5,295,000,276.62	2,188,818,580.26	526,465,019.24	2,517,256,180.28	1,350,975,173.59	1,242,604,996.46	10,977,703,489.04	-13,213,702,962.78	10,885,120,752.71
负债总额	6,150,183,691.84	884,924,659.05	214,149,665.00	2,756,174,402.18	1,431,892,515.03	1,479,965,527.51	3,842,093,855.89	-7,146,901,087.59	9,612,483,228.91

5、其他

- 1) 2024 年 2 月，子公司知道供应链向宁波鑫海智造科技有限公司(以下简称鑫海智造)增资 7,000.00 万元取得鑫海智造 29.79%股权,2024 年 3 月本公司及子公司将持有的宁波凯启 100%股权作价 2,000 万元转让给鑫海智造，股权交易均以货币资金结算付清。截至 2024 年 12 月 31 日，鑫海智造和凯启精密应收外部单位借款余额为 8,280.00 万元。
- 2) 2024 年 7 月，子公司山子汽车集团拟收购杭州逗酷软件科技有限公司 100%股权，预付浙江堇源新材料有限公司交易咨询顾问费 2,000.00 万元,截至 2024 年 12 月 31 日列报预付款项。
- 3) 2024 年 9 月，上海捷莘贸易有限公司通过广州凯得新势能产业投资合伙企业(有限合伙)向本公司子公司知道科技增资 3000 万元，款项于当月退回上海捷莘贸易有限公司。

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	6,820,723.92	71,935,643.50
其他应收款	3,512,388,174.59	4,030,494,119.12
合计	3,519,208,898.51	4,102,429,762.62

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
企业拆借款利息	6,820,723.92	71,935,643.50
合计	6,820,723.92	71,935,643.50

2) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
无						

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
无				

其他说明：

不适用。

4) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
无					

核销说明：

不适用。

其他说明：

(2) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
拆借款		288,042,720.28
应收暂付款	3,707,143,233.27	3,936,106,672.25
押金保证金	4,940,658.66	6,705,087.20
应收资产转让款	963,583.34	
坏账准备	-200,659,300.68	-200,360,360.61
合计	3,512,388,174.59	4,030,494,119.12

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,841,562,771.00	2,012,761,618.62
1 至 2 年	1,497,786,467.52	1,611,504,991.42
2 至 3 年	169,299,436.75	348,994,200.00
3 年以上	204,398,800.00	257,593,669.69
3 至 4 年	4,398,800.00	
5 年以上	200,000,000.00	257,593,669.69
合计	3,713,047,475.27	4,230,854,479.73

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	214,936,639.88	5.79%	200,000,000.00	93.05%	14,936,639.88	200,000,000.00	4.73%	200,000,000.00	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备	3,498,110,835.39	94.21%	659,300.68	0.02%	3,497,451,534.71	4,030,854,479.73	95.27%	360,360.61	0.01%	4,030,494,119.12
其中：										
合计	3,713,047,475.27	100.00%	200,659,300.68	5.40%	3,512,388,174.59	4,230,854,479.73	100.00%	200,360,360.61	4.74%	4,030,494,119.12

按单项计提坏账准备：重要的单项计提坏账准备的其他应收款

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
中扶投资集团有限公司	200,000,000.00	200,000,000.00	200,000,000.00	200,000,000.00	100.00%	长账龄款项预计无法收回，全额计提跌价准备
合计	200,000,000.00	200,000,000.00	200,000,000.00	200,000,000.00		

按组合计提坏账准备：采用组合计提坏账准备的其他应收款

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合并范围内关联往来组合	3,489,439,908.96		
账龄组合	8,670,926.43	659,300.68	7.60%
其中：1 年以内	4,155,839.23	207,791.96	5.00%
1-2 年	4,515,087.20	451,508.72	10.00%
合计	3,498,110,835.39	659,300.68	

确定该组合依据的说明：

不适用。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2024 年 1 月 1 日余额	309,360.61	51,000.00	200,000,000.00	200,360,360.61
2024 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第二阶段	-309,360.61	309,360.61		
本期计提	207,791.96	91,148.11		298,940.07
2024 年 12 月 31 日余额	207,791.96	451,508.72	200,000,000.00	200,659,300.68

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

☐适用 ☒不适用

4) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
山子汽车	应收暂付款	681,172,568.36	1 年以内	18.35%	
呼伦贝尔房产	应收暂付款	542,397,380.12	0-2 年	14.61%	
西部创新投资	应收暂付款	533,777,000.22	1 年以内	14.38%	
东方亿圣	应收暂付款	419,503,235.99	0-2 年	11.30%	
余姚商业管理	应收暂付款	301,658,862.32	1 年以内	8.12%	
合计		2,478,509,047.01		66.76%	

2、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	11,857,350,457.21	7,089,012,348.14	4,768,338,109.07	16,224,875,157.55	6,623,459,420.91	9,601,415,736.64
对联营、合营企业投资	57,454,326.24		57,454,326.24	76,801,238.70		76,801,238.70
合计	11,914,804,783.45	7,089,012,348.14	4,825,792,435.31	16,301,676,396.25	6,623,459,420.91	9,678,216,975.34

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值 准备	其他		
东方亿圣	2,097,707.9 09.07	5,698,367.0 53.54					2,097,707.9 09.07	5,698,367.0 53.54
宁波昊圣	1,635,552.9 27.23	925,092,367 .37			465,552,927 .23		1,170,000.0 00.00	1,390,645.2 94.60
西部创新 投资	671,770,200 .00						671,770,200 .00	
浙江山子 智慧	50,000,000. 00		310,000,000 .00				360,000,000 .00	
山子汽车 集团	240,000,000 .00						240,000,000 .00	
山子动力	51,050,000. 00		88,000,000. 00				139,050,000 .00	
上海荃儒	89,810,000. 00						89,810,000. 00	
宁波银亿 房产	4,765,524.7 00.34			4,765,524.7 00.34				
宁波凯启			233,000,000 .00	233,000,000 .00				
合计	9,601,415.7 36.64	6,623,459.4 20.91	631,000,000 .00	4,998,524.7 00.34	465,552,927 .23		4,768,338.1 09.07	7,089,012.3 48.14

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												
二、联营企业												
上海芃翎投资	76,071,565.29				- 19,175,886.43						56,895,678.86	
浙江浙管新联	729,673.41				- 171,026.03						558,647.38	
小计	76,801,238.70				- 19,346,912.46						57,454,326.24	
合计	76,801,238.70				- 19,346,912.46						57,454,326.24	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

3、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-19,346,912.47	-15,665,195.19
处置长期股权投资产生的投资收益	-4,976,749,401.97	
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		269,441.92
债务重组收益	-14,389,756.83	
合计	-5,010,486,071.27	-15,395,753.27

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	501,453,811.97	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	20,862,043.71	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	16,238,845.60	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	1,068,373.55	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	4,037,863.05	
债务重组损益	-839,894,906.00	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-90,666,623.86	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	36,455,537.46	系公司持有的对鑫海智造的长期股权投资在本期按照权益法确认的投资收益，按公司享有的被投资单位非经常性损益的份额，穿透认定为非经常性损益
减：所得税影响额	-3,719,726.22	
少数股东权益影响额（税后）	-6,270,652.20	
合计	-340,454,676.10	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

☒适用 ☐不适用

系公司持有的对联营企业的长期股权投资在本期按照权益法确认的投资收益，按公司享有的被投资单位非经常性损益的份额，穿透认定为非经常性损益。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

☐适用 ☒不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	-84.95%	-0.17	-0.17
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-68.26%	-0.14	-0.14

3、境内外会计准则下会计数据差异

（1）同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

（2）同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

（3）境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

4、其他

1) 加权平均净资产收益率的计算过程

项 目	序号	本期数
归属于公司普通股股东的净利润	A	-1,732,758,685.10
非经常性损益	B	-340,454,676.10
扣除非经常性损益后的归属于公司普通股股东的净利润	C=A-B	-1,392,304,009.00
归属于公司普通股股东的期初净资产	D	2,918,848,895.36
发行新股或债转股等新增的、归属于公司普通股股东的净资产	E	
新增净资产次月起至报告期期末的累计月数	F	
回购或现金分红等减少的、归属于公司普通股股东的净资产	G	

项 目		序号	本期数
减少净资产次月起至报告期期末的累计月数		H	
其他	重新计量设定受益计划变动额、权益法下不能转损益的其他综合收益、外币财务报表折算差额	I1	22,914,663.03
	增减净资产次月起至报告期期末的累计月数	J1	6.00
	库存股减少导致的权益变动	I2	1,768,853.10
	增减净资产次月起至报告期期末的累计月数	J2	4.00
	计提和使用专项储备引起的，归属于公司普通股股东的净资产增减变动	I3	3,919,338.49
	增减净资产次月起至报告期期末的累计月数	J3	6.00
	其他资本公积变动	I4	-45,949,435.57
	增减净资产次月起至报告期期末的累计月数	J4	7.00
报告期月份数		K	12.00
加权平均净资产		$L = D + A/2 + E \times F/K - G \times H/K \pm I \times J/K$	2,039,672,333.85
加权平均净资产收益率		$M = A/L$	-84.95%
扣除非经常损益加权平均净资产收益率		$N = C/L$	-68.26%

2) 基本每股收益和稀释每股收益的计算过程

(1) 基本每股收益的计算过程

项 目	序号	本期数
归属于公司普通股股东的净利润	A	-1,732,758,685.10
非经常性损益	B	-340,454,676.10
扣除非经常性损益后的归属于公司普通股股东的净利润	$C = A - B$	-1,392,304,009.00
期初股份总数	D	9,997,470,888.00
因公积金转增股本或股票股利分配等增加股份数	E	
发行新股或债转股等增加股份数	F	
增加股份次月起至报告期期末的累计月数	G	
因回购等减少股份数	H	
减少股份次月起至报告期期末的累计月数	I	
报告期缩股数	J	
报告期月份数	K	12.00
发行在外的普通股加权平均数	$L = D + E + F \times G/K - H \times I/K - J$	9,997,470,888.00

项 目	序号	本期数
基本每股收益	$M=A/L$	-0.17
扣除非经常性损益基本每股收益	$N=C/L$	-0.14

(2) 稀释每股收益的计算过程

稀释每股收益的计算过程与基本每股收益的计算过程相同