



浙商银行股份有限公司 CHINA ZHESHANG BANK CO., LTD.

2025 年第一季度报告

(A 股股票代码：601916)

1 重要提示

- 1.1 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 1.2 本公司第七届董事会2025年第三次临时会议以书面传签方式召开，于2025年4月29日审议通过了本公司2025年第一季度报告。
- 1.3 本报告中的财务报表按中国会计准则编制且未经审计，本公司按国际财务报告会计准则编制且未经审计的季报详见香港联合交易所有限公司（简称香港联交所）网站，除特别说明外，为本集团合并数据，金额币种均以人民币列示。
- 1.4 本报告中“浙商银行”、“本公司”、“本银行”和“本行”均指浙商银行股份有限公司；“本集团”指浙商银行股份有限公司及其附属子公司。
- 1.5 本公司董事长陆建强、行长（代为履职）陈海强、主管财务负责人侯波和财务机构负责人张简保证本报告中财务报表的真实、准确、完整。

2 基本情况

2.1 主要会计数据及财务指标

		人民币百万元，百分比除外	
	2025 年 3 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	本报告期末 比上年末 增(减)(%)
规模指标			
资产总额	3,443,117	3,325,539	3.54
发放贷款和垫款总额	1,890,698	1,857,116	1.81
负债总额	3,237,334	3,122,796	3.67
吸收存款	2,006,368	1,922,289	4.37
归属于本行股东的权益	201,780	198,903	1.45
期末每股净资产 (人民币元)	6.44	6.33	1.74

		人民币百万元，百分比除外	
	2025 年 1-3 月	2024 年 1-3 月	同比增(减)(%)
经营业绩指标			
营业收入	17,105	18,407	(7.07)
利润总额	8,040	7,638	5.26
归属于本行股东的净利润	5,949	5,913	0.61
扣除非经常性损益后归属于本行股东的净利润	6,011	5,935	1.28
经营活动使用的现金流量净额	(2,199)	(90,099)	97.56
基本每股收益 (人民币元)	0.22	0.22	持平
稀释每股收益 (人民币元)	0.22	0.22	持平
扣除非经常性损益后的基本每股收益 (人民币元)	0.22	0.22	持平
每股经营活动使用的现金流量净额 (人民币元)	(0.08)	(3.28)	97.56

	2025 年 1-3 月	2024 年 1-3 月	同比增减
盈利能力指标			
平均总资产收益率 (年化) (%)	0.72	0.76	下降 0.04 个 百分点
平均权益回报率 (年化) (%)	13.57	14.39	下降 0.82 个 百分点
加权平均净资产收益率 (年化) (%)	13.57	14.39	下降 0.82 个 百分点
扣除非经常性损益后加权平均净资产收益率 (年化) (%)	13.71	14.45	下降 0.74 个 百分点
非利息净收入占营业收入比(%)	29.96	35.80	下降 5.84 个 百分点
成本收入比(%)	25.49	27.52	下降 2.03 个 百分点

非经常性损益项目列示如下：

非经常性损益项目	人民币百万元	
	2025 年 1-3 月	2024 年 1-3 月
计入当期损益的政府补助和奖励	32	6
其他营业外收支净额	(78)	(26)
非经常损益净额	(46)	(20)
以上有关项目对税务的影响	(11)	(2)
合计	(57)	(22)
其中：		
归属于本行股东的非经常性损益	(62)	(22)
归属于少数股东的非经常性损益	5	-

2.2 资本充足率情况

人民币百万元，百分比除外				
	2025 年 3 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	本集团	本银行	本集团	本银行
核心一级资本净额	175,528	166,185	173,172	166,402
一级资本净额	200,911	191,180	198,536	191,397
总资本净额	255,119	243,174	260,441	251,262
最低资本要求 (%)	8.00	8.00	8.00	8.00
储备资本和逆周期资本要求 (%)	2.50	2.50	2.50	2.50
附加资本要求 (%)	-	-	-	-
核心一级资本充足率 (%)	8.38	8.24	8.38	8.35
一级资本充足率 (%)	9.60	9.48	9.61	9.60
资本充足率 (%)	12.18	12.06	12.61	12.61

注：

- 2024 年起按照《商业银行资本管理办法》（国家金融监督管理总局令 2023 年第 4 号）的相关规定计量。
- 《浙商银行股份有限公司 2025 年第一季度第三支柱信息披露报告》请查阅本行网站(www.czbank.com)。

2.3 杠杆率情况

本集团	人民币百万元，百分比除外			
	2025 年 3 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2024 年 9 月 30 日	2024 年 6 月 30 日
一级资本净额	200,911	198,536	194,225	188,690
调整后表内外资产余额	4,029,132	3,885,727	3,901,844	3,840,678
杠杆率 (%)	4.99	5.11	4.98	4.91

注：

- 2024 年起按照《商业银行资本管理办法》（国家金融监督管理总局令 2023 年第 4 号）的相关规定计量。
- 《浙商银行股份有限公司 2025 年第一季度第三支柱信息披露报告》请查阅本行网站(www.czbank.com)。

2.4 流动性覆盖率情况

按照《商业银行流动性风险管理办法》(银保监会令 2018 年第 3 号) 计量的流动性覆盖率指标如下：

本集团	人民币百万元，百分比除外	
	2025 年 3 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动性覆盖率 (%)	234.77	322.75
合格优质流动性资产	359,127	382,938
未来 30 天现金净流出量	152,969	118,649

2.5 按境内外会计准则编制的财务报表差异说明

本集团按中国会计准则和国际财务报告会计准则编制的财务报表中，截至 2025 年 3 月 31 日止报告期归属于本行股东的净利润和报告期末归属于本行股东的权益并无差异。

2.6 股东情况

2.6.1 截至报告期末的股东总数、前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股，百分比除外

股东总数（户）				218,258			
前十名股东持股情况							
股东名称 （全称）	期末持股数量	比例 （%）	股份类别	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份 状态	数量	
香港中央结算 （代理人）有限公司	5,919,877,320	21.55	无限售条 件 H 股	-	未知	-	-
浙江省金融控股 有限公司	3,452,076,906	12.57	无限售条 件 A 股	-	-	-	国有法人
横店集团控股 有限公司	1,615,542,387	5.88	无限售条 件 A 股	-	-	-	境内非国 有法人
浙江省能源集团 有限公司	1,093,531,078	3.98	无限售条 件 A 股	-	-	-	国有法人
信泰人寿保险股份 有限公司－自有资金	996,325,468	3.63	无限售条 件 A 股	-	-	-	国有法人
太平人寿保险 有限公司	921,538,465	3.36	无限售条 件 A 股	-	-	-	国有法人
民生人寿保险股份 有限公司－自有资金	768,593,847	2.80	无限售条 件 A 股	-	-	-	境内非国 有法人
香港中央结算 有限公司	667,943,407	2.43	无限售条 件 A 股	-	-	-	-
浙江恒逸高新材料 有限公司	660,490,068	2.40	无限售条 件 A 股	-	质押	508,069,283	境内非国 有法人
浙江恒逸集团 有限公司	643,052,319	2.34	无限售条 件 A 股	-	质押	643,052,319	境内非国 有法人

注：

1. 香港中央结算（代理人）有限公司所持股份数为其代理的在香港中央结算（代理人）有限公司交易系统中交易的本公司 H 股股东账户的股份总和。香港中央结算有限公司持股数是以名义持有人身份受香港及海外投资者指定并代表其持有的 A 股股份（沪股通股票）。
2. 截至报告期末，上述前 10 名股东中，浙江恒逸高新材料有限公司和浙江恒逸集团有限公司存在关联关系，除此之外，本公司未知上述股东之间存在关联关系或一致行动关系。
3. 据本公司所知，截至报告期末，表中股东均未涉及参与转融券出借业务。

2.6.2 截至报告期末的优先股股东总数及持股情况

截至报告期末，本公司无存续的优先股。

3 一季度经营情况简析

业务规模稳健增长。截至报告期末，本集团资产总额**34,431.17**亿元，比上年末增加**1,175.78**亿元，增长**3.54%**。其中：发放贷款和垫款总额**18,906.98**亿元，比上年末增加**335.82**亿元，增长**1.81%**。负债总额**32,373.34**亿元，比上年末增加**1,145.38**亿元，增长**3.67%**。其中：吸收存款**20,063.68**亿元，比上年末增加**840.79**亿元，增长**4.37%**。

经营效益保持韧性。报告期内，本集团实现营业收入**171.05**亿元，同比减少**13.02**亿元，下降**7.07%**。其中：利息净收入**119.81**亿元，同比增加**1.63**亿元，增长**1.38%**，净利息收益率为**1.76%**，同比下降**0.08**个百分点；非利息净收入**51.24**亿元，同比减少**14.65**亿元，下降**22.23%**。非利息净收入占营业收入比**29.96%**，同比下降**5.84**个百分点。成本收入比**25.49%**，同比下降**2.03**个百分点。本集团实现归属于本行股东的净利润**59.49**亿元，同比增加**0.36**亿元，增长**0.61%**。

资产质量保持稳定。截至报告期末，本集团不良贷款余额**259.55**亿元，比上年末增加**4.61**亿元，增长**1.81%**；不良贷款率**1.38%**，较上年末持平；拨备覆盖率**171.21%**，比上年末下降**7.46**个百分点；贷款拨备率**2.36%**，比上年末下降**0.10**个百分点。

资本充足率保持合理水平。截至报告期末，本集团资本充足率**12.18%**，比上年末下降**0.43**个百分点；一级资本充足率**9.60%**，比上年末下降**0.01**个百分点；核心一级资本充足率**8.38%**，与上年末持平。

4 重要事项

4.1 主要财务数据、财务指标重大变动的情况及原因

√适用 □不适用

合并财务报表中，变化幅度超过30%以上的主要项目及变动原因：

人民币百万元，百分比除外				
项目	2025 年 1-3 月	2024 年 1-3 月	同比增 (减)(%)	报告期内变动的主要原因
经营活动使用的现金流量净额	(2,199)	(90,099)	97.56	客户存款现金流入增加

4.2 需提醒投资者关注的关于公司报告期经营情况的其他重要信息

☐适用 ☒不适用

5 附录

按中国会计准则编制的财务报表载于本报告附录。

浙商银行股份有限公司董事会

日期：2025 年 4 月 29 日

附录

浙商银行股份有限公司
合并及银行资产负债表
2025 年 3 月 31 日
(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

	本集团		本行	
	2025 年 3 月 31 日 (未经审计)	2024 年 12 月 31 日 (经审计)	2025 年 3 月 31 日 (未经审计)	2024 年 12 月 31 日 (经审计)
资产				
现金及存放中央银行款项	142,576	129,691	142,576	129,691
贵金属	16,474	16,956	16,474	16,956
存放同业及其他金融机构款项	66,417	51,919	63,590	51,058
拆出资金	6,382	17,366	9,384	20,368
衍生金融资产	39,754	41,692	39,754	41,692
买入返售金融资产	81,503	68,407	81,441	68,334
发放贷款和垫款	1,847,384	1,812,684	1,847,384	1,812,684
金融投资：				
交易性金融资产	257,918	228,873	268,886	246,190
债权投资	450,664	469,159	397,431	406,250
其他债权投资	396,318	355,999	396,318	355,999
其他权益工具投资	1,420	1,420	1,420	1,420
长期股权投资	-	-	4,040	2,040
固定资产	33,233	31,268	18,847	18,882
使用权资产	2,953	3,105	2,957	3,111
无形资产	2,391	2,391	2,293	2,291
递延所得税资产	19,969	20,482	19,414	19,927
其他资产	77,761	74,127	12,067	12,182
资产总计	3,443,117	3,325,539	3,324,276	3,209,075

陆建强
董事长

陈海强
行长（代为履职）

侯波
主管财务负责人

张简
财务机构负责人

(公司盖章)

浙商银行股份有限公司
合并及银行资产负债表 (续)
2025 年 3 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币百万元)

	本集团		本行	
	2025 年 3 月 31 日 (未经审计)	2024 年 12 月 31 日 (经审计)	2025 年 3 月 31 日 (未经审计)	2024 年 12 月 31 日 (经审计)
负债和股东权益				
负债				
向中央银行借款	42,163	77,821	42,163	77,821
同业及其他金融机构存放款项	327,368	366,940	329,758	369,289
拆入资金	97,803	95,841	34,867	38,136
交易性金融负债	19,627	21,196	3,756	4,180
衍生金融负债	32,048	36,085	32,048	36,085
卖出回购金融资产款	93,689	35,287	66,149	5,552
吸收存款	2,006,368	1,922,289	2,006,368	1,922,289
应付职工薪酬	3,875	6,323	3,783	6,173
应交税费	1,511	1,091	1,399	1,037
预计负债	1,052	1,094	1,052	1,094
应付债券	592,704	541,533	590,966	539,813
租赁负债	2,928	3,131	2,932	3,135
其他负债	16,198	14,165	9,393	7,521
负债合计	3,237,334	3,122,796	3,124,634	3,012,125

陆建强
董事长

陈海强
行长（代为履职）

侯波
主管财务负责人

张简
财务机构负责人

(公司盖章)

浙商银行股份有限公司
合并及银行资产负债表 (续)
2025 年 3 月 31 日
(除特别注明外, 金额单位为人民币百万元)

	本集团		本行	
	2025 年 3 月 31 日 (未经审计)	2024 年 12 月 31 日 (经审计)	2025 年 3 月 31 日 (未经审计)	2024 年 12 月 31 日 (经审计)
负债和股东权益 (续)				
股东权益				
股本	27,464	27,464	27,464	27,464
其他权益工具	24,995	24,995	24,995	24,995
其中: 永续债	24,995	24,995	24,995	24,995
资本公积	38,570	38,570	38,570	38,570
其他综合收益	3,275	6,347	3,272	6,344
盈余公积	14,012	14,012	14,012	14,012
一般风险准备	35,119	35,119	34,594	34,594
未分配利润	58,345	52,396	56,735	50,971
归属于本行股东权益合计	201,780	198,903	199,642	196,950
少数股东权益	4,003	3,840	-	-
股东权益合计	205,783	202,743	199,642	196,950
负债和股东权益总计	3,443,117	3,325,539	3,324,276	3,209,075

陆建强
董事长

陈海强
行长 (代为履职)

侯波
主管财务负责人

张简
财务机构负责人

(公司盖章)

浙商银行股份有限公司
合并及银行利润表
自 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 3 月 31 日止期间
(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

	本集团		本行	
	自 1 月 1 日至 3 月 31 日止期间	自 1 月 1 日至 3 月 31 日止期间	自 1 月 1 日至 3 月 31 日止期间	自 1 月 1 日至 3 月 31 日止期间
	2025 年 (未经审计)	2024 年 (未经审计)	2025 年 (未经审计)	2024 年 (未经审计)
利息收入	26,950	28,859	25,842	27,749
利息支出	(14,969)	(17,041)	(14,674)	(16,636)
利息净收入	11,981	11,818	11,168	11,113
手续费及佣金收入	1,665	1,726	1,732	1,714
手续费及佣金支出	(371)	(236)	(359)	(226)
手续费及佣金净收入	1,294	1,490	1,373	1,488
投资收益	3,202	3,910	3,202	3,910
其中：以摊余成本计量的金融资 产终止确认产生的收益	275	358	275	358
公允价值变动净（损失）/ 收益	(375)	562	(98)	854
汇兑净收益	570	389	570	389
其他业务收入	401	232	36	34
其他收益	32	6	19	4
营业收入	17,105	18,407	16,270	17,792
税金及附加	(174)	(199)	(167)	(196)
业务及管理费	(4,360)	(5,065)	(4,319)	(5,030)
信用减值损失	(4,284)	(5,379)	(4,129)	(5,218)
其他业务成本	(169)	(100)	(1)	(1)
营业支出	(8,987)	(10,743)	(8,616)	(10,445)

陆建强
董事长

陈海强
行长（代为履职）

侯波
主管财务负责人

张简
财务机构负责人

（公司盖章）

浙商银行股份有限公司
合并及银行利润表 (续)
自 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 3 月 31 日止期间
(除特别注明外, 金额单位为人民币百万元)

	本集团		本行	
	自 1 月 1 日至 3 月 31 日止期间	自 1 月 1 日至 3 月 31 日止期间	自 1 月 1 日至 3 月 31 日止期间	自 1 月 1 日至 3 月 31 日止期间
	2025 年 (未经审计)	2024 年 (未经审计)	2025 年 (未经审计)	2024 年 (未经审计)
营业利润	8,118	7,664	7,654	7,347
加: 营业外收入	30	7	30	7
减: 营业外支出	(108)	(33)	(108)	(32)
利润总额	8,040	7,638	7,576	7,322
减: 所得税费用	(1,928)	(1,611)	(1,812)	(1,532)
净利润	6,112	6,027	5,764	5,790
按经营持续性分类:				
持续经营净利润	6,112	6,027	5,764	5,790
终止经营净利润	-	-	-	-
按所有权归属分类:				
归属于本行股东的净利润	5,949	5,913	5,764	5,790
少数股东损益	163	114	-	-

陆建强
董事长

陈海强
行长（代为履职）

侯波
主管财务负责人

张简
财务机构负责人

(公司盖章)

浙商银行股份有限公司
合并及银行利润表 (续)
自 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 3 月 31 日止期间
(除特别注明外, 金额单位为人民币百万元)

	本集团		本行	
	自 1 月 1 日至 3 月 31 日止期间		自 1 月 1 日至 3 月 31 日止期间	
	2025 年 (未经审计)	2024 年 (未经审计)	2025 年 (未经审计)	2024 年 (未经审计)
其他综合收益的税后净额				
将重分类进损益的其他综合收益:				
以公允价值计量且其变动计入其 他综合收益的金融资产公允价 值变动	(3,065)	76	(3,065)	76
以公允价值计量且其变动计入其 他综合收益的金融资产信用减 值损失	89	36	89	36
外币财务报表折算差额	(96)	156	(96)	155
综合收益总额	3,040	6,295	2,692	6,057
综合收益总额归属于:				
本行股东	2,877	6,181	2,692	6,057
少数股东	163	114	-	-
基本每股收益 (人民币元)	0.22	0.22		
稀释每股收益 (人民币元)	0.22	0.22		

陆建强
董事长

陈海强
行长 (代为履职)

侯波
主管财务负责人

张简
财务机构负责人

(公司盖章)

浙商银行股份有限公司
合并及银行现金流量表
自 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 3 月 31 日止期间
(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

	本集团		本行	
	自 1 月 1 日至 3 月 31 日止期间		自 1 月 1 日至 3 月 31 日止期间	
	2025 年 (未经审计)	2024 年 (未经审计)	2025 年 (未经审计)	2024 年 (未经审计)
一、经营活动现金流量：				
存放中央银行款项净减少额	-	9,892	-	9,892
存放同业及其他金融机构款项 净减少额	10,561	3,572	11,327	3,572
为交易目的而持有的金融资产净减 少额	-	-	-	9,933
同业及其他金融机构存放款项 净增加额	-	5,540	-	7,843
拆入资金净增加额	-	10,089	-	6,279
卖出回购金融资产款净增加额	58,428	-	60,624	-
吸收存款净增加额	82,439	19,772	82,439	19,772
收取利息、手续费及佣金的现金	24,494	26,040	23,693	25,701
收到其他与经营活动有关的现金	9,211	25	8,127	649
经营活动现金流入小计	185,133	74,930	186,210	83,641

陆建强
董事长

陈海强
行长（代为履职）

侯波
主管财务负责人

张简
财务机构负责人

(公司盖章)

浙商银行股份有限公司
合并及银行现金流量表 (续)
自 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 3 月 31 日止期间
(除特别注明外, 金额单位为人民币百万元)

	本集团		本行	
	自 1 月 1 日至 3 月 31 日止期间	自 1 月 1 日至 3 月 31 日止期间	自 1 月 1 日至 3 月 31 日止期间	自 1 月 1 日至 3 月 31 日止期间
	2025 年 (未经审计)	2024 年 (未经审计)	2025 年 (未经审计)	2024 年 (未经审计)
一、经营活动现金流量 (续):				
存放中央银行款项净增加额	(4,734)	-	(4,734)	-
拆出资金净增加额	(2,077)	(3,058)	(2,077)	(3,058)
为交易目的而持有的金融资产 净增加额	(31,618)	(811)	(16,603)	-
买入返售金融资产净增加额	(6,744)	(8,323)	(6,744)	(8,323)
发放贷款和垫款净增加额	(38,934)	(57,637)	(38,934)	(57,637)
应收融资租赁款净增加额	(1,548)	(2,630)	-	-
向中央银行借款净减少额	(35,793)	(53,165)	(35,793)	(53,165)
同业及其他金融机构存放款项净减 少额	(39,832)	-	(39,790)	-
拆入资金净减少额	(4,892)	-	(10,194)	-
卖出回购金融资产款净减少额	-	(20,573)	-	(18,620)
支付利息、手续费及佣金的现金	(10,447)	(9,695)	(10,087)	(9,398)
支付给职工以及为职工支付的现金	(5,326)	(5,292)	(5,235)	(5,224)
支付的各项税费	(1,676)	(1,439)	(1,487)	(1,377)
支付其他与经营活动有关的现金	(3,711)	(2,406)	(3,411)	(2,064)
经营活动现金流出小计	(187,332)	(165,029)	(175,089)	(158,866)
经营活动 (使用) / 产生的 现金流量净额	(2,199)	(90,099)	11,121	(75,225)

陆建强
董事长

陈海强
行长 (代为履职)

侯波
主管财务负责人

张简
财务机构负责人

(公司盖章)

浙商银行股份有限公司
合并及银行现金流量表 (续)
自 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 3 月 31 日止期间
(除特别注明外, 金额单位为人民币百万元)

	本集团		本行	
	自 1 月 1 日至 3 月 31 日止期间	自 1 月 1 日至 3 月 31 日止期间	自 1 月 1 日至 3 月 31 日止期间	自 1 月 1 日至 3 月 31 日止期间
	2025 年 (未经审计)	2024 年 (未经审计)	2025 年 (未经审计)	2024 年 (未经审计)
二、投资活动现金流量:				
收回投资收到的现金	516,701	750,257	500,644	742,217
取得投资收益收到的现金	8,151	5,414	6,991	5,132
处置固定资产、无形资产和其他长期 资产收到的现金	11	4	11	4
投资活动现金流入小计	524,863	755,675	507,646	747,353
投资支付的现金	(540,735)	(699,508)	(540,713)	(703,988)
向子公司增资支付的现金	-	-	-	(2,000)
购建固定资产、无形资产和其他长期 资产支付的现金	(3,186)	(1,788)	(511)	(317)
投资活动现金流出小计	(543,921)	(701,296)	(541,224)	(706,305)
投资活动 (使用) / 产生的 现金流量净额	(19,058)	54,379	(33,578)	41,048

陆建强
董事长

陈海强
行长 (代为履职)

侯波
主管财务负责人

张简
财务机构负责人

(公司盖章)

浙商银行股份有限公司
合并及银行现金流量表 (续)
自 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 3 月 31 日止期间
(除特别注明外, 金额单位为人民币百万元)

	本集团		本行	
	自 1 月 1 日至 3 月 31 日止期间	自 1 月 1 日至 3 月 31 日止期间	自 1 月 1 日至 3 月 31 日止期间	自 1 月 1 日至 3 月 31 日止期间
	2025 年 (未经审计)	2024 年 (未经审计)	2025 年 (未经审计)	2024 年 (未经审计)
三、筹资活动现金流量:				
发行债务证券收到的现金	153,851	140,859	153,851	140,859
筹资活动现金流入小计	153,851	140,859	153,851	140,859
偿还债务本金支付的现金	(103,304)	(99,435)	(103,304)	(99,435)
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	(2,418)	(1,988)	(2,418)	(1,988)
支付其他与筹资活动有关的现金	(257)	(226)	(257)	(226)
筹资活动现金流出小计	(105,979)	(101,649)	(105,979)	(101,649)
筹资活动产生的现金流量净额	47,872	39,210	47,872	39,210
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	(83)	197	(69)	195
五、现金及现金等价物净增加额	26,532	3,687	25,346	5,228
加: 期初现金及现金等价物余额	133,635	170,461	133,022	168,229
六、期末现金及现金等价物余额	160,167	174,148	158,368	173,457

陆建强
董事长

陈海强
行长 (代为履职)

侯波
主管财务负责人

张简
财务机构负责人

(公司盖章)