

广州安凯微电子股份有限公司

2025 年度“提质增效重回报”行动方案

为践行以“投资者为本”的上市公司发展理念，促进公司健康可持续发展，广州安凯微电子股份有限公司（以下简称“安凯微”或者“公司”）制定《2025 年度“提质增效重回报”行动方案》，旨在以技术创新为本，以市场需求为导向，强化产品与市场竞争力，持续规范运作，提升公司经营质量，增加投资者回报，保障投资者权益，树立良好的资本市场形象。主要措施如下：

1、提升经营业绩，夯实主营业务

不断丰富产品系列，提升产品性能指标。2025 年，公司将继续推进物联网摄像机芯片继续向高清化、智能化、XR 化发展：物联网摄像机芯片已经覆盖了从 100 万像素分辨率到 8K 分辨率的产品，其中，8K 分辨率芯片在规划在研中。物联网应用处理器芯片产品系列随市场需求不断迭代，性能不断升级，并向工业级、低功耗持续演进，满足智慧办公、智能家居、智能穿戴、工业物联网领域多个细分市场的要求。智能化方面，加强机器学习技术的研发和创新，积极推进大语言模型和大视觉模型端侧实现技术的研发，并推进具有较高算力物联网智能硬件 SoC 芯片的研发和市场化，拓展端侧中小算力芯片的应用范围，满足市场多样化的需求。

继续推进智能锁业务的拓展，持续提升渗透力和影响力。2024 年 5 月，公司正式推出针对智能锁的“全栈式”解决方案。该方案兼具“全栈式”解决和工业级应用的特点，全方位覆盖了目前智能门锁各种功能需求和核心芯片产品，提供了从芯片到系统平台到应用平台再到模组的全栈式支持，所有产品均可通过 OTA 进行系统升级与服务管理，而且还将能够引领智能门锁的发展趋势。基于公司已有的芯片产品，还可以设计出智能化、创新性更强的新品，从而引领智能门锁产品的发展。目前智能锁相关多个新项目已经实现试产或量产。

不断开拓下游市场和客户，凭借有竞争力的芯片产品、完整的产品开发包以及专业化的技术支持服务团队，有效降低下游客户开发新终端产品的难度、缩短开发周期，取得积极的市场效益。公司物联网摄像机芯片已进入 ROKU、

TP-LINK、摩托罗拉、中国移动、涂鸦智能、安克创新、熵基科技、安居宝、厦门立林、宁波得力、福州冠林、德施曼、凯迪仕、浙江公牛、亚瑟合莱等知名品牌供应链。公司产品系列的不断丰富与客户的粘性日益增强，有利于进一步客户渗透和新产品的开拓。

持续开拓海外业务。凭借公司产品的综合竞争力，基于安凯微芯片的终端产品已经在海外市场取得了积极的成果，产品在亚洲其他国家和地区的市场需求持续反响良好，促进了公司 2024 年度芯片销售数量的增长。

2025 年度，公司将加强与现有客户的战略合作关系，做好技术支持和客户服务，深入了解客户需求，扩展产品在客户内的应用推广；积极拓展优质的客户资源，为产品打开更多新的渠道和市场；持续积极开拓国际市场，寻求全球化布局的更多机会；做好多样化市场宣传，积极利用技术论坛、公众号、网站等多渠道做好产品和技术宣传，传递产品价值信息。

2、持续研发投入，践行新质生产力

持续积累核心技术。公司深耕芯片设计 20 余年，自成立以来一直坚持自主创新为主的研发模式，形成了丰富的 IP 库和相关技术储备。自主研发的芯片电路设计 IP 超过 60 类，形成 SoC 技术、ISP 技术等 7 大核心技术。公司的 ISP 技术已经成为物联网摄像机芯片的核心竞争力之一，推动公司芯片产品及应用向高清化持续发展，成为暗光、黑光技术演进的核心驱动力之一；自研 NPU 已经通过物联网摄像机芯片系列实现产业化落地，使公司带有算力的芯片产品实现大规模量产，促进公司产品向智能化方向发展。

随着智慧物联网、人工智能等新兴领域的快速发展，AI+场景应用落地的市场前景广阔，公司不断推进各类视频与音频智能算法的迭代升级，拓展应用算法模型体系，并完善配套工具链。同时，积极推动基于大语言模型与大视觉模型的前沿技术在边缘侧的实际落地，开发本地化、场景化的中小模型，以精准契合智能家居、智能制造等细分垂直市场在数据隐私保护、系统安全维护及精细化场景运营等方面的核心需求，助力各领域实现高效、安全且个性化的发展。

在应用开发方面，公司将进一步拓展芯片应用的领域，面向更为广泛的IoT终端及行业设备场景，如智能耳机、智能眼镜、玩具/陪伴机器人、其他多样化的智能视觉终端等更广泛的领域，为下游客户提供全方位的技术支持与解决方案，助力客户推出更多类型、功能更丰富的智能体，切实围绕“为智能硬件提供核心 SoC 芯片”的主营业务，推动端侧 AI 技术在各行业的深度应用与普及。

在研发中心建设方面，2025 年度，公司将推动研发中心建设，为技术和产品研发测试提供保障。持续投入研发，尤其是在物联网智能硬件 SoC 芯片的高清视频处理能力、智能化程度、低功耗等方面继续创新和优化，各产品线将逐渐向带有算力的方向布局提升，部分芯片将考虑采用较为先进的制程。根据募投项目，公司将继续进行“模拟电路数字化技术”、“图像信号智能处理技术研究”、“超低功耗短距离连接技术”和“支持超低功耗、多维信息感知及处理的深度学习处理器算法与架构”的研究。

继续做好知识产权的申请和维护，保证知识产权持续积累，围绕核心技术重点布局，为公司构建坚实的知识产权保护屏障，保证业务的持续开展和市场扩展。

2024 年，研发费用金额 13,302.28 万元，与上年同期相比增长 19.55%，占当期收入比例为 25.24%。根据战略规划、实际业务经营需要，新的一年，将继续利用社会招聘、校园招聘等优秀的研发人员和管理人员引进通道，做好人员补充及人才结构的持续优化。利用好公司博士后工作站分站等平台，引进高级科技创新人才，不断提升科研实力和创新能力，为公司的长远发展、为打造新质生产力的重要阵地提供坚实的人才保障和智力支持。

3、关注外延式发展机会，助力企业快速成长

积极响应中国证监会《关于深化科创板改革服务科技创新和新质生产力发展的八条措施》的号召，公司将在做大做强主业的基础上，围绕产业协同的原则，积极发掘产业链上下游的整合合作机会，以通过投资与收购优化资本结构，拓展业务边界，获取投资收益，促进产业升级，切实维护所有股东的共同利益，为公司长远、稳健、可持续发展筑牢根基。

4、践行“为股东创造回报”的安凯微使命，多管齐下强化市值管理，维护股东权益

积极学习证监会《上市公司监管指引第10号——市值管理》等相关政策文件并逐步付诸实践。坚持通过技术创新和市场扩展，持续提升公司规模和盈利能力，把基本面做扎实；重视与投资者的沟通，组织多种形式的沟通与交流，如投资者接待日活动，定期举办业绩说明会、积极回复上证e互动提问等，严格遵循监管要求，及时合规地做好信息披露；推进实施用于员工持股和股权激励的股份回购；积极搜寻标的探寻外延式发展路径等。公司始终确保内部运行符合股东要求与《广州安凯微电子股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”），切实保障投资者权益。

2024年6月18日，公司向全体股东派发了2023年度现金红利，共计派发现金红利11,760,000.00元（含税）。2023年度公司现金分红金额占2023年度归属于上市公司股东的净利润比例为43.81%。未来，我们将继续与股东携手共进、共享盈利，实现公司的长远发展和持续繁荣。

2024年6月，经公司董事长、实际控制人提议，并经过公司董事会决议通过，公司计划自2024年6月24日起12个月内以自有资金回购公司股份，回购股份金额不低于人民币3,000万元（含），不超过人民币6,000万元（含）。回购股份将在未来适宜时机全部用于实施股权激励或员工持股计划。2025年1月10日，公司召开第二届董事会第八次会议，审议通过了《关于以银行专项贷款补充股份回购资金来源的议案》，同意公司回购股份的资金来源由“自有资金”变更为“自有资金及金融机构的借款”。截至2025年3月31日，公司已通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式累计回购公司股份3,099,132股，占公司总股本的比例为0.79%，回购成交的最高价为10.00元/股，最低价为6.35元/股，支付的资金总额为人民币22,612,433.07元（不含印花税、交易佣金等费用）。后续，公司将积极启动股权激励或员工持股计划方案的研究和讨论，推出适宜的方案，积极落实回购股份的用途和目的，落实长期激励机制，调动员工的积极性，以持续维护广大股东利益。

5、加强投资者沟通，提升公司透明度

在信息披露和投资者关系管理工作方面，严格遵守法律法规和监管要求，按时发布定期报告和临时公告，以增进广大投资者尤其是中小投资者对公司经营业绩与未来发展规划的了解，建立健全与投资者之间的良好沟通机制与沟通渠道，保证信息披露内容的真实、准确、完整，最大程度地保护广大投资者尤其是中小投资者的权益。

公司通过多种形式和渠道提升企业和品牌形象，做好上市公司信息披露工作，兼顾客户、投资者、社会多角度，积极宣传企业价值和价值观，加强公司与投资者特别是中小投资者的联系和沟通，使广大投资者能够更多地接触和了解公司，促进投资者对公司运营和未来发展的认知与认同。

6、坚持规范化运作，持续提升综合实力与治理水平

2025 年度，公司将牢固规范治理意识，坚持合规经营，继续加强合规建设和管理，进一步完善内控治理体系，积极防范法律风险。根据新《中华人民共和国公司法》及证监会相关规定，修订《公司章程》及相关制度；严格执行股东大会、董事会和审计委员会等程序和要求，保证公司各项决策有效性，保障广大中小投资者利益；积极履行上市公司信息披露义务，按时完成定期报告的编制、审议和发布，及时履行其他信息披露义务，向投资者公平传递公司价值，维护投资者基本权利和利益。

广州安凯微电子股份有限公司董事会

2025 年 4 月 30 日