

2024年年度报告

ANNUAL REPORT



蘇州農商行



重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、未出席董事情况

未出席董事职务	未出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
董事	庄颖杰	公务原因	沈志超

三、安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人徐晓军、行长庄颖杰、主管会计工作负责人缪钰辰及会计机构负责人（会计主管人员）顾建忠声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2024年度利润分配预案为：以本次分红派息股权登记日的总股本为基数，向全体股东每10股（每股人民币1元）派发现金红利1.8元（含税），以资本公积向全体股东每10股转增1股。上述方案已经第七届董事会第七次会议审议通过，尚需股东大会审议批准。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司不存在可预见的重大风险。公司经营中面临的风险主要有信用风险、市场风险、流动性风险、操作风险等，公司已经采取各种措施有效管理和控制各类风险，具体参见本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“七、报告期各类风险和风险管理情况”。

十一、其他

适用 不适用

徐晓军

苏州农商银行党委书记、董事长





董事长致辞

年轮向上 苏农向上

时序年轮总向前，回眸2024年，我们看到了苏州农商银行的“二十岁”，看到了“正青春”的清晰刻度，看到了“苏农”向上的蓬勃朝气。

正青春，自当志存高远扶摇上。2024年，是新中国成立75周年，也是苏州农商银行改制成立20周年，在“弱冠之年”，“苏农”展现了青春的昂扬之气，坚持高点定位，始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，深入贯彻党的二十大以及二十届二中、三中全会精神，扎实开展党纪学习教育，做深做实“五篇文章”，助力新质生产力发展，持续探索特色化发展之路，以创新实践助力金融强国建设。我们坚持支农支小定位不动摇，贷款中支持实体经济贷款占比超九成，支持民营企业贷款占比超六成，制造业贷款占比近三成，继续保持“上市银行制造业贷款占比”领先地位，是中小微企业成长旅程中的“金融管家”，是当地经济发展的助推器，是农金机构支持制造业发展的“苏农样板”。

正青春，自当奋斗不息勇向前。奋斗是青春的底色，也是“苏农”的本色。2024年，我们高质量发展再上新台阶，全行资产总额突破2100亿元。荣获“苏州市金融支持高质量发展突出贡献单位”，四度蝉联“金誉奖”，在英国《银行家》杂志评选的“2024年全球银行业1000强”评比中位列第558位。成绩的取得，源自每一位员工的辛勤付出，他们是“千企万户大走访”的“铁脚板”；他们是“送服务进家门”的“小圆服务队”；他们是每一个社区“网格”的金融“联络人”；他们是这二十年来，每一位为提升“苏心服务”而进取不止的“苏农人”！

正青春，自当上下求索开新篇。青春的魅力，在于求真创新的无数可能，在于变想象为现实的气贯长虹，这也是二十岁“苏农”的无限精彩。创新源自过往的经验总结，我们归纳了“五大核心观点”，为农商银行坚持特色化、可持续发展提供理论依据；我们基于大数据、人工智能等前沿技术，为客户提供个性化、精准化的服务推荐，深化数字金融创新业务场景应用；我们创新制定标准和规则，建立了纺织行业“五个一”绿色金融服务模式，致力于解决纺织行业绿色金融服务标准制定的难题；我们充分发挥“投行+科创”的协同力量，培养“产业集群”直营团队的专业研究能力，致力于实现科技金融的新突破。

岁月见证变迁，时间给出答案。站在2025年新起点上，我们将继续以“苏农正青春”的无限活力，慨当以慷、扬帆起航，乘风破浪、不断向上！

徐晓军

苏州农商银行党委书记、董事长

CONTENTS

目录

第一节	释义	05
第二节	公司简介和主要财务指标	06
第三节	管理层讨论与分析	11
第四节	公司治理	35
第五节	环境与社会责任	55
第六节	重要事项	58
第七节	股份变动及股东情况	64
第八节	债券相关情况	71
第九节	财务报告	73
第十节	备查文件目录	188



第一节 释义

一、释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
本公司/公司/本行	指	江苏苏州农村商业银行股份有限公司
央行/人民银行	指	中国人民银行
中国证监会/证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所/交易所	指	上海证券交易所
省联社	指	江苏省农村信用社联合社
安永华明	指	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	江苏苏州农村商业银行股份有限公司
公司的中文简称	苏州农村商业银行 或 苏州农商银行 或 苏农银行（证券简称）
公司的外文名称	JIANGSU SUZHOU RURAL COMMERCIAL BANK CO., LTD
公司的外文名称缩写	SUZHOU RURAL COMMERCIAL BANK
公司的法定代表人	徐晓军

二、联系人和联系方式

项目	董事会秘书	证券事务代表
姓名	陆颖栋	沈佳俊
联系地址	江苏省苏州市吴江区中山南路1777号	江苏省苏州市吴江区中山南路1777号
电话	0512-63969966	0512-63969870
传真	0512-63969800	0512-63969800
电子信箱	office@szrcb.com	office@szrcb.com

三、基本情况简介

公司注册地址	江苏省苏州市吴江区中山南路1777号
公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	江苏省苏州市吴江区中山南路1777号
公司办公地址的邮政编码	215200
公司网址	http://www.szrcb.com
电子信箱	office@szrcb.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	上海证券报 https://www.cnstock.com 中国证券报 https://www.cs.com.cn 证券日报 http://www.zqrb.cn 证券时报 http://www.stcn.com
公司披露年度报告的证券交易所网址	http://www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	本行董事会办公室

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
普通股A股	上海证券交易所	苏农银行	603323	吴江银行

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市东城区长安街1号东方广场安永大楼17层01-12室
	签字会计师姓名	蔺育化、王媛媛

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：千元 币种：人民币

主要会计数据	2024年	2023年	同期增减(%)	2022年
营业收入	4,174,343	4,045,965	3.17	4,037,449
利润总额	2,149,586	1,912,029	12.42	1,711,088
净利润	1,945,654	1,745,335	11.48	1,508,949
归属于上市公司股东的净利润	1,944,994	1,742,586	11.62	1,501,757
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,885,603	1,658,236	13.71	1,422,103
经营活动产生的现金流量净额	3,114,198	5,893,864	-47.16	6,401,348
	2024年末	2023年末	比上年末增减(%)	2022年末
归属于上市公司股东的净资产	18,041,841	15,782,791	14.31	14,199,989
总资产	213,987,100	202,564,681	5.64	180,277,961

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	2024年	2023年	2022年
资产总额	213,987,100	202,564,681	180,277,961
负债总额	195,931,400	186,767,919	165,949,735
股东权益	18,055,700	15,796,762	14,328,226
归属于上市公司股东的净资产	18,041,841	15,782,791	14,199,989
存款总额	170,249,035	157,598,488	139,804,680
其中：			
企业活期存款	34,832,224	37,487,403	37,739,523
企业定期存款	18,903,546	19,994,645	20,599,635
储蓄活期存款	15,024,144	14,707,623	15,104,482
储蓄定期存款	86,312,954	72,605,678	53,881,789
存入保证金	10,584,840	8,699,367	9,380,484
其他存款	99,002	266,495	234,032
贷款总额	129,334,128	122,290,912	109,047,067
其中：			
企业贷款	82,751,986	75,254,755	65,485,319
零售贷款	29,149,641	28,920,666	27,558,893
票据贴现	17,432,501	18,115,491	16,002,855
资本净额	20,076,198	17,056,509	16,178,357
其中：			
核心一级资本	16,750,284	14,627,678	13,609,230
其他一级资本	409	573	3,562
二级资本	3,325,505	2,428,258	2,565,565
加权风险资产净额	153,505,147	143,540,771	133,806,208
贷款损失准备	4,656,292	4,696,412	4,337,644

注：贷款总额不含应计利息；存款总额含应计利息。

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2024年	2023年	同期增减(%)	2022年
基本每股收益(元/股)	1.07	0.97	10.31	0.83
稀释每股收益(元/股)	1.07	0.87	22.99	0.75
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	1.04	0.92	13.04	0.79
归属于上市公司股东的每股净资产(元/股)	9.83	8.75	12.34	7.88
加权平均净资产收益率(%)	11.67	11.67	增加0.00个百分点	10.92
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	11.31	11.11	增加0.20个百分点	10.34

√适用 □不适用

项目(%)	2024年		2023年		2022年	
	期末	平均	期末	平均	期末	平均
资本充足率	13.08	12.48	11.88	11.99	12.09	12.54
一级资本充足率	10.91	10.55	10.19	10.18	10.17	10.45
核心一级资本充足率	10.91	10.55	10.19	10.18	10.17	10.45
不良贷款率	0.90	0.91	0.91	0.93	0.95	0.98
流动性比例	97.17	91.62	86.06	81.54	77.02	69.53
存贷比	75.97	76.78	77.60	77.80	78.00	77.84
单一最大客户贷款比率	4.68	6.27	7.86	6.08	4.30	4.54
最大十家客户贷款比率	32.11	37.49	42.87	37.67	32.47	31.79
拨备覆盖率	428.96	440.90	452.85	447.84	442.83	427.53
拨贷比	3.86	3.98	4.10	4.16	4.21	4.18
成本收入比	35.22	34.93	34.65	34.38	34.10	33.49
净息差	1.55	1.65	1.74	1.89	2.04	2.14
净利差	1.35	1.44	1.53	1.69	1.84	1.94

注：上述指标中，存贷比、不良贷款率、拨备覆盖率、成本收入比，按照监管口径根据经审计的数据重新计算，其余指标均为上报国家金融监督管理总局数据。

八、2024年分季度主要财务数据

单位：千元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	1,095,689	1,179,849	942,755	956,050
归属于上市公司股东的净利润	414,204	705,580	507,119	318,091
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	415,468	697,927	490,264	281,944
经营活动产生的现金流量净额	-2,395,793	4,218,885	-1,992,749	3,283,855

九、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

非经常性损益项目	2024年金额	2023年金额	2022年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	4,282	216	7,140

计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	37,867	107,966	81,057
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	39,747	4,555	19,092
减：所得税影响额	22,511	28,382	27,141
少数股东权益影响额（税后）	-6	5	494
合计	59,391	84,350	79,654

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
衍生金融资产	91,631	160,743	69,112	-11,481
交易性金融资产	10,392,970	11,007,402	614,432	183,495
其他债权投资	28,723,426	26,895,468	-1,827,958	
其他权益工具投资	522,783	597,695	74,912	
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益-贴现	18,115,491	17,432,501	-682,990	
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益-福费廷	1,026,858	2,942,656	1,915,798	
衍生金融负债	76,947	127,087	50,140	11,492
交易性金融负债	1,099,718	159,846	-939,872	1,103
合计	60,049,824	59,323,398	-726,426	184,609

十一、资本结构及杠杆率情况

（一）资本结构

单位：千元 币种：人民币

项目	2024 年 12 月 31 日		2023 年 12 月 31 日	
	并表	非并表	并表	非并表
1. 总资本净额	20,076,198	20,036,673	17,056,509	16,869,181
1.1 核心一级资本	17,444,208	17,428,950	15,684,304	15,588,929
1.2 核心一级资本扣减项	693,924	715,937	1,056,625	1,137,623
1.3 核心一级资本净额	16,750,284	16,713,013	14,627,678	14,451,306
1.4 其他一级资本	409		573	
1.5 其他一级资本扣减项				
1.6 一级资本净额	16,750,693	16,713,013	14,628,251	14,451,306
1.7 二级资本	3,325,505	3,323,660	2,428,258	2,417,875
1.8 二级资本扣减项				
1.9 二级资本净额	3,325,505	3,323,660	2,428,258	2,417,875

2. 信用风险加权资产	145,125,960	145,042,730	132,466,782	131,718,553
3. 市场风险加权资产	911,410	911,410	3,651,419	3,651,419
4. 操作风险加权资产	7,467,777	7,392,401	7,422,570	7,340,846
5. 风险加权资产合计	153,505,147	153,346,541	143,540,771	142,710,818
6. 核心一级资本充足率 (%)	10.91	10.90	10.19	10.13
7. 一级资本充足率 (%)	10.91	10.90	10.19	10.13
8. 资本充足率 (%)	13.08	13.07	11.88	11.82

注：根据国家金融监督管理总局《关于商业银行资本构成信息披露的监管要求》，公司将进一步披露本报告期资本构成表，有关科目展开说明表、资本工具主要特征等附表信息，详见公司网站 (<http://www.szrcb.com>)。

(二) 杠杆率

单位：千元 币种：人民币

项目	2024年12月31日		2023年12月31日	
	并表	非并表	并表	非并表
杠杆率 (%)	6.70	6.69	6.58	6.53
一级资本净额	16,750,693	16,713,013	14,628,251	14,451,306
调整后的表内外资产余额	249,875,809	249,725,005	222,010,783	221,006,546

第三节 管理层讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

2024 年，苏农银行围绕“三一五”发展战略规划和“三个银行”愿景，践行金融使命、深耕主责主业，开创了苏农事业发展的新局面。这一年，本行坚守定位当好金融管家，做好支农、扶企、惠商工作，业务规模稳健增长，业务结构更趋合理，资产质量持续优化，品牌形象更为鲜明，实现了量和质的同步提升。

全行总资产突破 2100 亿元，达到 2139.87 亿元，较年初增加 114.22 亿元，增长 5.64%。各项存款总额达到 1702.49 亿元，较年初增加 126.51 亿元，增长 8.03%；各项贷款总额达到 1293.34 亿元，较年初增加 70.43 亿元，增长 5.76%。各项监管指标全面达标，“三占比四增速”、省联社“两增两控”指标序时完成。报告期内，实现营业收入 41.74 亿元，同比增长 3.17%；实现归母净利润 19.45 亿元，同比增长 11.62%。业务流程持续优化，稳步推进“三台六岗”信贷模式，健全零售审批体系；风控手段继续充实，实现自动化贷后功能，搭建智能 AI 催收系统；不良贷款率稳定保持在 0.90%，关注类贷款占比 1.20%。品牌影响力日益深远，打造精品短视频矩阵，深入挖掘辖内独特魅力、特色商户和优质企业背后的故事；探索“金融+直播”新路径，打造“苏农财富说”与“走进苏农”两大栏目，邀请客户代表、理财专家等分享真实体验与专业见解，塑造专业、亲民的金融品牌形象。

2024 年，本行扎实做好“五篇大文章”，奋力书写高质量发展答卷：**“贷”动行业转型，实现“绿色金融”新突破**，成功获批央行碳减排支持工具资格，成为全省拥有该项业务资质的 5 家金融机构之一，并开展碳减排支持工具再贷款业务，荣获“江苏省绿色金融先进单位”称号。**赋能科创企业，书写“科创金融”新篇章**，加快打造科创专业化经营队伍，持续推动投贷联动，实现信托代销业务及保理类撮合业务的突破，为客户提供多元化综合金融服务。**深耕适老服务，呈现“养老金融”新景象**。创新打造适老服务体系，创建省级适老服务网点 14 个，开设“老年专属”客服通道，组建“小圆服务队”广泛开展各类公益、便民服务。**强化数智赋能，激发“数字金融”新动能**，确定新一轮三年数字化转型整体规划蓝图，落实数字金融创新研究院相关工作，成立研究生工作站，上线全产品推荐模型，加快推进核心系统信创工作。**拓展服务边界，搭建“普惠金融”新平台**，打造“泛金融”服务平台，推出薪税办公一体化平台，扩展服务边界。建成运营 2 家“苏农驿站”，持续推进银行与社区融合、金融与非金融融合，打造“金融+生活”线上社区服务平台。

二、报告期内公司所处行业情况

2024 年，面对错综复杂的国际环境和国内经济高质量发展的新要求，我国银行业以稳健的经营态势和持续优化的金融服务，为实体经济发展提供了有力支撑。2024 年末，银行业金融机构本外币资产总额达到 444.6 万亿元，同比增长 6.5%。全年银行业金融机构用于小微企业的贷款（包括小微型企业贷款、个体工商户贷款和小微企业主贷款）余额攀升至 81.4 万亿元，其中单户授信总额 1000 万元及以下的普惠型小微企业贷款余额为 33.3 万亿元，同比增长 14.7%。从资产质量和风险抵补能力来看，商业银行信贷资产质量总体稳定，2024 年四季度末，商业银行不良贷款率下降至 1.5%，较上季末下降 5BP；风险抵补能力整体充足，拨备覆盖率上升至 211.2%，商业银行（不含外国银行分行）资本充足率 15.7%，较上季末上升 12BP；一级资本充足率、核心一级资本充足率均较上季末有所提升。2024 年全年，商业银行累计实现净利润 2.3 万亿元，流动性指标保持平稳。

总体来看，2024 年我国银行业主要经营和风险指标继续保持优中向好，金融服务实体经济的能力进一步增强，防范化解风险的能力持续提升，为经济高质量发展提供了坚实的金融保障。

三、报告期内公司从事的业务情况

本行分设公司金融、零售金融、金融市场三大业务条线。公司金融业务主要包括单位存款、结算业务、企业融资业务、国际业务等。零售金融业务主要包括储蓄业务、信用卡业务、个贷业务、电子银行业务等。金融市场业务主要包括同业业务、资金业务、投行业务、资产管理等。

公司金融板块：深耕实体经济，助力产业集群突围

报告期内，本行持续支持实体经济，全行贷款中支持实体经济贷款占比近九成，支持民营企业贷款占比超六成，制造业贷款占比近三成，连续多年在上市银行中保持领先地位。报告期末，本行公司贷款总额 827.52 亿元，较年初增加 74.97 亿元，增长 9.96%；公司贷款有效户达到 7747 户，较年初增加 1104 户，增长 16.62%。

做“中小企业金融服务管家”，扎实推进“千企万户大走访”走深走实，积极对接各类清单，开展“网格化”走访，累计走访相关企业一万余户，授信金额超 42 亿元。深化外联外拓赋能经济发展，与苏州市侨联达成战略合作，构建“主席+会长+侨商+行长”的合作模式；与吴江区水务局达成战略合作，签约本区首批“节水贷”“水权贷”业务，年内发放节水贷 2.31 亿元；吴江区涉外经济服务站暨苏农银行经常项目直连网点成功揭牌，开启“一行双站”服务新模式；携手国网泰州供电公司开展“泰电周到”电力助企活动，推出专项服务“电力无忧贷”。深挖市场撬动潜在需求，推进实施“产业集群突围”工程，组建产业集群中心直营团队，打通业务操作流程，深入研究并重点拓展装备制造、电子信息、医疗器械、先进材料四大产业集群，年末产业集群相关贷款授信近 10 亿元。

零售金融板块：加速零售转型，推动多元业务增长

报告期内，本行继续大力推进零售转型，将“个人资产拉升”作为全行三大工程之一重点发力，加快业务整合与流程优化，推动线上线下场景相融合，优化储蓄结构，提升零售人员综合素质，稳步推进各项零售业务。

做“百姓信赖的财富管家”，零售负债业务加速提升，2024 年末，本行个人储蓄存款达到 1013.37 亿元，较年初增加 140.24 亿元。多项财富业务创历史新高，全行代销理财余额超 19 亿元、增量近 4 亿元；保险销量超 1 亿元，是 2023 年销量的 1.71 倍；贵金属销量突破 3000 万元，是 2023 年销量的 3 倍；基金业务销量超 1.5 亿元。财富代销中收近 2200 万元，同比增长 18.5%，全年个人业务资金净流入 160.13 亿元。零售贷款业务多元拓展，推进零售绩效改革，优化零售客户经理轮岗方案，组建“零售资产转型先锋队”。大力拓展拳头产品，通过苏农 E 贷和亲情贷的产品组合，线上线下推进信用贷款业务。开展“惠民生促消费”专项行动，促提 23.63 亿元。与吴江区发改委、村委会合作推进农村信用体系建设，众安桥案例入选苏州市发改委“2024 年苏州市社会信用体系建设十佳典型案例”。

金融市场板块：强化市场布局，实现资金稳健管理

报告期内，本行金融市场板块通过投研一体化建设及精细化管理实现资金业务的稳健经营。投资方面，通过投研驱动精准布局，将宏观研究与业务发展深度结合，推进投研一体化建设，系统梳理、深度解析国内外宏观经济环境并有效赋能经营发展。负债方面，围绕降本增效，通过持续优化负债结构及拓展多品种融资渠道提升精细化管理能力，在保障流动性安全的前提下，实现了资金业务成本的稳步下降。

做“安全稳健的资金管家”，成功发行 2024 年二级资本债券，发行规模达 10 亿元，全场认购倍数达 3.7 倍，创全国同期同债项二级资本债票面利率新低。持续丰富业务板块，深入打造以固定收益为核心，以外汇、衍生品、贵金属为外延的 FICC 大固收体系。固收团队加大投研力度，积极构建策略组合，根据宏观环境变化动态更新持仓结构，组合投资收益率创历年新高。外汇自营团队继续进行多品种交易探索，积极参与外汇即期、掉期交易，探索尝试外币对等业务，外汇自营交易业务和外汇代客业务利润同比增长显著。综合理财能力位列农商系统前十，荣获“金誉奖”，蝉联“金理财”年度企业社会责任奖，三度荣获“金牛奖”。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

（一）严谨高效的扁平化法人治理。坚持将党的领导与公司治理有机融合，在党委前置基础上切实做到党组织把方向、管大局、保落实。按照“专业化与条线化发展、灵活性与精简性并存”的原则，形成了扁平化的组织架构体系，能充分发挥法人银行体制机制灵活、决策链条短的优势，服务响应及时，业务处理高效，能有效应对内外部的环境变化和挑战。

（二）一以贯之的战略思维与定力。始终坚持服务实体经济本源，坚守支农支小市场定位，将建设“三个银行”作为全行中长期发展愿景，持续推进“三一五”发展战略规划实施，不断完

善“联合资产经营”整体业务模式，优化业务协同、生态工坊、数字创新、经营赋能、动态轻型五大转型策略，推动全行整体价值迈上新台阶。

(三) 优势明显的长三角核心区位。作为长三角生态绿色一体化发展示范区内法人银行，扎根区域一体化发展国家战略，拥有丰富市场资源和广阔未来前景。作为农商银行跨区域经营的先行探索者之一，制定清晰长远的区域战略，吴江作为根据地稳中求进，不断下沉服务重心，始终保持领先态势；苏州城区作为增长极激流勇进，有着数倍于吴江区经济总量及金融需求，持续发挥服务中小企业及农村金融领域的优势，提升市场占有率；泰州及异地坚持齐驱并进，从流程、效率、产品多方面改革，进一步提升贡献度。此外，本行深入融合地方医疗、教育、社保、交通等社会民生事业，畅享地区发展红利，着力打造“苏州人民自己的银行”。

(四) 特色突出的管家式公司业务。打造“中小企业金融服务管家”品牌，创新推出“中小企业培育回归行动计划”，始终走在支持民营企业、制造业企业发展的前列。充分发挥综合金融服务优势，创新打造新型供应链金融，完善一揽子金融服务能力，满足企业客户在生产、贸易、投资等领域的金融需求。率先为新质生产力“蓄势赋能”，在绿色金融和专精特新领域深入探索，成功获批央行碳减排支持工具资格，成为全省拥有该项业务资质的 5 家金融机构之一，实施“产业集群突围”工程，组建产业集群中心，深挖市场撬动潜在需求。

(五) 场景融合的创新型零售业务。以“百姓信赖的财富管家”为目标，以“获客场景化+交易线上化”构建全新的业务赛道，以线上+线下的思维，打造“绕不开的支付”场景建设：全面推广开展“阳光信贷”整村授信工作；布局“江村驿站”服务农村金融服务最后一公里，“苏农驿站”探索银行和社区融合、金融和非金融融合；手机银行、小程序、微信公众号实现业务场景融合；参与江苏省第三代社保卡、苏州市尊老卡两项民生工程切入民生金融；聚焦新市民金融服务需求，前瞻性推出“新苏六免”权益；积极探索数字人民币场景应用，成为全国首批、省内首家成功接入数字人民币 APP 的农商银行。

(六) 智慧高效的集约式金融科技。以小前台、大中台、强后台的模式构建新一代信息科技 IT 架构，基于金融云平台打造业务中台、技术中台、数据中台、智能中台，建设行级能力复用平台，助推数字化转型发展。率先探索区域法人银行集约式金融科技发展道路，倡导实用主义，集中创新资源，将“节约成本、提高效率、优化服务”列为数字化转型的中心目标。加强信创自主可控，稳步推进核心系统信创工作，完成银联支付、数据中心信创迁移改造样板工程，全年应用 100% 上云，保持上云规模领先省内同业。深化科技与业务融合，实现科技与业务的双轮驱动，打造领先的开发机制。建立多层级的敏捷团队，实施以价值交付为中心的产品驱动和运营驱动开发模式。培育数据文化理念，落实数字金融创新研究院相关工作，成立研究生工作站，打造“千人千面”推荐引擎。深化大语言模型以及机器学习的算法模型研究，自主完成 DeepSeek 大模型的私有化部署，并与通义千问等模型协同构建智能办公矩阵，实现个性化咨询、多语言翻译、文档校核优化和代码协助等多个应用场景，释放科技赋能发展的催化效应。

(七) 贯穿联动的自动化风控体系。构建全面风险管理体系，深化内控“三道防线”，传导健康可持续发展的风险理念和文化。加强资产负债管理的同时完善声誉风险管控，不断补充完善自身风控体系。在资产质量提升方面，多措并举有效降低关注类贷款占比。在信贷审批方面强调有效控制的同时，提高决策判断效率，实现决策流程自动化，人工干预最小化，改善客户体验，消除决策偏见，全面提升授信审批水平。广泛积累信贷数据和决策经验，综合运用内外部数据开展授信主题风险扫描，探索“模型+人工”的融合智能决策，打造合规风控核心竞争力。

五、荣誉与奖项

全国：获评中国上市公司协会“上市公司投资者关系管理最佳实践”、连续三年荣获“和谐投资者关系银行天玑奖”、蝉联“金理财”年度企业社会责任奖、第五届“中国银行业理财金牛奖”评选中荣获“银行理财产品金牛奖”奖项、2024 年度“金誉奖”卓越资产管理农村商业银行、“2024 年数字金融金榜奖”飞跃成长奖、第四届“金融业科创科普大赛”科学普及奖，在英国《银行家》杂志评选的“2024 年全球银行业 1000 强”评比中，位列第 558 位。

江苏省：2024 年长三角生态绿色一体化发展示范区知识创新型总部企业、2024 年度江苏省银行外汇业务合规与审慎经营 A 类银行、江苏省金融系统第五届“支付清算杯”支付清算职业技能竞赛中团体二等奖。

苏州市：苏州市劳动保障 5A 级信誉单位、苏州市绿色低碳金融实验室重点培育项目可持续发展成果奖、2024 年苏州市社会信用体系建设十佳典型案例奖、苏州市“吴地工匠”职业技能系列竞赛 2024 年苏州市银行业金融机构反假货币理论和技能大赛团体三等奖、吴江区生产性服务业十强企业、2024 年度吴江区税收贡献突出前十企业。

六、报告期内主要经营情况

2024 年是实现“十四五”规划目标任务的关键一年，也是苏农银行在发展浪潮中破浪前行、勇攀高峰的一年。这一年，本行深度践行“三一五”发展战略蓝图，锚定打造特色化金融服务机构的目标，持续深耕本土市场，深化金融服务内涵，在高质量发展的道路上行稳致远。

经营规模稳定增长。报告期末，资产总额 2139.87 亿元，较年初增加 114.22 亿元，增长 5.64%；存款总额 1702.49 亿元，较年初增加 126.51 亿元，增长 8.03%；贷款总额 1293.34 亿元，较年初增加 70.43 亿元，增长 5.76%。

营收效益持续提升。报告期内，实现营业收入 41.74 亿元，同比增加 1.28 亿元，增长 3.17%；归属于母公司股东的净利润 19.45 亿元，同比增加 2.02 亿元，增长 11.62%；实现每股收益 1.07 元。

资产质量健康优化。报告期末，不良贷款余额 11.65 亿元，不良贷款率 0.90%，与年初持平，关注类贷款占比 1.20%，与年初相比略有下降；拨备覆盖率 428.96%，拨贷比 3.86%；各项监管指标符合稳健经营要求。

（一）利润表项目分析

单位：千元 币种：人民币

项目	2024 年	2023 年	增长率 (%)	原因分析
营业收入	4,174,343	4,045,965	3.17	
其中：利息净收入	2,817,872	2,965,573	-4.98	
非利息净收入	1,356,471	1,080,392	25.55	
税金及附加	46,244	48,360	-4.38	
业务及管理费	1,470,156	1,401,904	4.87	
信用减值损失	548,404	694,329	-21.02	
其他业务成本	1,216	-		投资性房地产折旧
营业外收支净额	41,263	10,657	287.19	久悬未取款项收入增加
利润总额	2,149,586	1,912,029	12.42	
所得税费用	203,932	166,694	22.34	
净利润	1,945,654	1,745,335	11.48	
少数股东损益	660	2,749	-75.99	靖江润丰村镇银行合并
归属于母公司股东的净利润	1,944,994	1,742,586	11.62	

报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

√适用 □不适用

2024 年 12 月 30 日，本行对原子公司江苏靖江润丰村镇银行股份有限公司完成吸收合并并改建为分支机构。

1. 营业收入按业务类型、按地区分布情况

1.1 营业收入按业务类型分布情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	数额	所占比例 (%)	同期增减 (%)
----	----	----------	----------

贷款利息收入	4,934,031	118.20	减少 4.63 个百分点
拆放同业利息收入			
存放中央银行款项利息收入	136,043	3.26	减少 0.08 个百分点
存放同业利息收入	19,895	0.48	减少 0.04 个百分点
债券投资利息收入	1,408,977	33.75	减少 1.81 个百分点
拆出资金及买入返售金融资产	109,779	2.63	增加 0.37 个百分点
手续费及佣金净收入	52,710	1.26	减少 0.93 个百分点
利息支出	-3,790,853	-90.81	增加 0.39 个百分点
投资收益	1,120,166	26.83	增加 4.72 个百分点
公允价值变动损益	184,609	4.42	增加 3.27 个百分点
汇兑损益	-45,239	-1.08	增加 0.27 个百分点
资产处置收益	4,282	0.10	增加 0.09 个百分点
其他业务收入	3,592	0.09	增加 0.02 个百分点
其他收益	36,351	0.87	减少 1.65 个百分点

1.2 营业收入按地区分布情况

单位：千元 币种：人民币

区域	2024 年		2023 年		增长率 (%)
	金额	占比 (%)	金额	占比 (%)	
苏州地区	3,547,252	84.98	3,405,585	84.17	4.16
其中：吴江区	2,954,771	70.78	2,831,515	69.98	4.35
其他区	592,481	14.19	574,070	14.19	3.21
苏州以外地区	627,091	15.02	640,380	15.83	-2.08

2. 利息净收入

单位：千元 币种：人民币

项目	2024 年	2023 年	增长率 (%)
利息收入	6,608,725	6,655,570	-0.70
发放贷款及垫款	4,934,031	4,969,557	-0.71
其中：公司贷款和垫款	3,342,713	3,273,334	2.12
个人贷款和垫款	1,271,022	1,400,780	-9.26
票据贴现	250,986	286,226	-12.31
福费廷	69,310	9,217	651.98
金融投资	1,408,977	1,438,637	-2.06
存放同业	19,895	20,913	-4.87
存放中央银行	136,043	135,192	0.63
拆出资金及买入返售金融资产	109,779	91,271	20.28
利息支出	3,790,853	3,689,997	2.73
吸收存款	3,208,809	3,072,883	4.42
同业存放	19,367	10,580	83.05
向中央银行借款	55,285	53,031	4.25
拆入资金及卖出回购金融资产	165,569	250,625	-33.94
发行债券	341,823	302,878	12.86
利息净收入	2,817,872	2,965,573	-4.98

3. 非利息净收入

单位：千元 币种：人民币

项目	2024 年	2023 年	增长率 (%)
手续费及佣金净收入	52,710	88,760	-40.62
其中：手续费及佣金收入	190,501	203,300	-6.30
手续费及佣金支出	137,791	114,540	20.30
投资收益	1,120,166	894,449	25.24
其他收益	36,351	101,864	-64.31
公允价值变动损益	184,609	46,645	295.77
汇兑收益	-45,239	-54,444	16.91
其他业务收入	3,592	2,902	23.78
资产处置收益	4,282	216	1882.41
合计	1,356,471	1,080,392	25.55

3.1 手续费及佣金净收入

单位：千元 币种：人民币

项目	2024 年	2023 年	增长率 (%)
手续费及佣金收入	190,501	203,300	-6.30
理财业务	83,904	93,505	-10.27
支付结算与代理手续费	80,434	77,050	4.39
电子银行业务	18,552	18,889	-1.78
贷记卡	4,227	4,603	-8.17
其他业务	3,384	9,253	-63.43
手续费及佣金支出	137,791	114,540	20.30
支付结算与代理手续费	60,042	31,802	88.80
电子银行业务	38,474	37,077	3.77
债券借贷	12,705	13,813	-8.02
外汇业务	14,017	19,521	-28.20
其他业务	12,553	12,327	1.83
手续费及佣金净收入	52,710	88,760	-40.62

3.2 投资收益

单位：千元 币种：人民币

项目	2024 年	2023 年	增长率 (%)
处置交易性金融资产取得的投资收益	224,265	53,906	316.03
处置其他债权投资取得的投资收益	333,165	250,050	33.24
权益法核算的长期股权投资收益	102,489	103,621	-1.09
交易性金融资产持有期间的投资收益	440,865	397,922	10.79
持有的其他权益工具投资的股利收入	6,785	3,597	88.63
衍生工具	-183	2,773	-106.60
处置债权投资金融资产取得的投资收益	12,780	82,580	-84.52
合计	1,120,166	894,449	25.24

3.3 公允价值变动损益

单位：千元 币种：人民币

项目	2024 年	2023 年	增长率 (%)
交易性金融工具	184,598	45,989	301.40

衍生金融工具	11	656	-98.32
合计	184,609	46,645	295.77

4. 业务及管理费

单位：千元 币种：人民币

项目	2024 年	2023 年	增长率 (%)
职工薪酬	896,282	835,951	7.22
固定资产折旧费用	140,724	131,291	7.18
无形资产摊销	52,396	54,911	-4.58
日常行政费用	58,889	56,982	3.35
机构监管费	26,000	24,000	8.33
电子设备运转费	21,780	23,428	-7.03
业务招待费	22,880	24,326	-5.94
专业服务费	23,511	25,362	-7.30
业务宣传费	29,798	33,745	-11.70
长期待摊费用摊销	14,897	16,204	-8.07
安保费用	34,810	32,788	6.17
保险费	76,257	66,739	14.26
使用权资产折旧费用	23,488	24,457	-3.96
其他	48,444	51,720	-6.33
合计	1,470,156	1,401,904	4.87

5. 减值损失

单位：千元 币种：人民币

项目	2024 年	2023 年	增长率 (%)
发放贷款和垫款	646,767	836,744	-22.70
其中：以摊余成本计量的	626,602	773,503	-18.99
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的	20,165	63,241	-68.11
其他应收款	392	735	-46.67
债权投资	-5,078	5,091	-199.74
其他债权投资	-17,003	-41,541	59.07
财务担保合同及贷款承诺	-102,030	-88,393	-15.43
存放同业	-1,424	-7,755	81.64
拆出资金	-2,651	-23,751	88.84
买入返售金融资产	-	-6,500	
应收利息	29,431	19,699	49.40
合计	548,404	694,329	-21.02

6. 所得税费用

单位：千元 币种：人民币

项目	2024 年	2023 年	增长率 (%)
当期所得税费用	287,383	309,816	-7.24
递延所得税费用	-83,451	-143,122	41.69
合计	203,932	166,694	22.34

(二) 资产负债表项目分析

√适用 □不适用

1. 资产负债状况及变化超过 30%的项目分析

单位：千元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
现金及存放中央银行款项	10,733,802	5.00	11,786,173	5.82	-8.93	
存放同业款项	2,245,289	1.05	1,507,775	0.74	48.91	同业内部结构调整
拆出资金	5,117,896	2.39	4,109,762	2.03	24.53	
衍生金融资产	160,743	0.08	91,631	0.05	75.42	规模增加
发放贷款及垫款	124,850,814	58.35	117,774,987	58.14	6.01	
交易性金融资产	11,007,402	5.14	10,392,970	5.13	5.91	
债权投资	26,839,012	12.54	22,583,840	11.15	18.84	
其他债权投资	26,895,468	12.57	28,723,426	14.18	-6.36	
其他权益工具投资	597,695	0.28	522,783	0.26	14.33	
长期股权投资	1,680,360	0.79	1,500,590	0.74	11.98	
投资性房地产	20,832	0.01	-			本年新增
固定资产	1,364,386	0.64	1,509,887	0.75	-9.64	
使用权资产	78,149	0.04	89,920	0.04	-13.09	
无形资产	406,947	0.19	357,165	0.18	13.94	
在建工程	86,859	0.04	76,823	0.04	13.06	
递延所得税资产	1,275,891	0.60	1,322,755	0.65	-3.54	
其他资产	625,555	0.29	214,194	0.11	192.05	清算资金增加
向中央银行借款	3,042,744	1.42	3,036,908	1.50	0.19	
同业及其他金融机构存放款项	90,819	0.04	113,443	0.06	-19.94	
拆入资金	3,001,850	1.40	3,718,821	1.84	-19.28	
交易性金融负债	159,846	0.07	1,099,718	0.54	-85.46	债券借贷业务规模下降
衍生金融负债	127,087	0.06	76,947	0.04	65.16	规模增加
卖出回购金融	7,275,388	3.40	6,641,992	3.28	9.54	

资产款						
吸收存款	170,249,035	79.56	157,598,488	77.80	8.03	
应付职工薪酬	398,187	0.19	347,849	0.17	14.47	
应交税费	155,067	0.07	217,545	0.11	-28.72	
预计负债	204,050	0.10	306,080	0.15	-33.33	表外敞口风险降低
应付债券	10,573,401	4.94	13,032,288	6.43	-18.87	
租赁负债	69,967	0.03	82,695	0.04	-15.39	
其他负债	583,959	0.27	495,145	0.24	17.94	

商业银行计息负债和生息资产的平均余额与平均利率情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	平均余额		平均利率 (%)	
	境内		境内	
企业活期存款	34,016,044		0.55	
企业定期存款	20,706,190		2.50	
储蓄活期存款	14,508,406		0.10	
储蓄定期存款	86,082,261		2.75	
其他	10,420,695		1.16	
合计	165,733,596		1.94	
企业贷款	98,323,249		3.73	
其中：票据贴现	17,336,988		1.45	
零售贷款	29,101,146		4.37	
合计	127,424,395		3.87	
一般性短期贷款	81,852,087		3.33	
中长期贷款	45,572,308		4.84	
合计	127,424,395		3.87	
存放中央银行款项	9,077,991		1.50	
存放同业	2,248,776		0.88	
债券投资	49,095,210		2.87	
合计	60,421,977		2.59	
同业拆入	4,036,786		2.09	
已发行债券	13,152,341		2.60	
合计	17,189,128		2.48	

商业银行计息负债情况的说明

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	平均余额	平均利率 (%)
向中央银行借款	2,895,351	1.91
同业存放款项	1,098,556	1.76
卖出回购金融资产	4,422,387	1.83

商业银行生息资产情况的说明

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	平均余额	平均利率 (%)
拆放同业	3,742,462	2.40
买入返售金融资产	1,066,408	1.87

2. 资产项目分析

2.1 贷款

2.1.1 商业银行贷款投放按行业分布情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

行业分布	期末		期初	
	账面余额	比例 (%)	账面余额	比例 (%)
制造业	37,087,181	28.66	34,832,003	28.48
建筑业	9,088,858	7.03	9,512,516	7.78
批发和零售业	12,164,408	9.41	10,202,372	8.34
租赁和商务服务业	9,960,859	7.70	8,744,231	7.15
房地产业	2,900,412	2.24	2,740,124	2.24
农、林、牧、渔业	730,190	0.56	1,532,285	1.25
电力、燃气及水的生产和供应业	1,533,437	1.19	1,404,750	1.15
住宿和餐饮业	1,086,175	0.84	1,333,279	1.09
交通运输、仓储和邮政业	1,055,330	0.82	879,463	0.72
水利、环境和公共设施管理业	1,335,073	1.03	916,530	0.75
金融业	289,000	0.22	289,000	0.24
科学研究和技术服务业	951,593	0.74	572,583	0.47
其他	1,626,814	1.26	1,268,761	1.04
公司贷款和垫款合计	79,809,330	61.70	74,227,897	60.70
个人贷款	29,149,641	22.54	28,920,666	23.65
贴现	17,432,501	13.48	18,115,491	14.81
福费廷	2,942,656	2.28	1,026,858	0.84
合计	129,334,128	100.00	122,290,912	100.00

2.1.2 商业银行贷款投放按地区分布情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

地区分布	期末		期初	
	账面余额	比例 (%)	账面余额	比例 (%)
苏州地区	94,674,984	73.20	87,911,373	71.89
其中：吴江区	64,420,043	49.81	61,421,211	50.23
其他区	30,254,941	23.39	26,490,162	21.66
苏州以外地区	17,226,643	13.32	16,264,048	13.30

票据中心	17,432,501	13.48	18,115,491	14.81
合计	129,334,128	100.00	122,290,912	100.00

2.1.3 商业银行贷款投放按产品分布情况

单位：千元 币种：人民币

项目	期末		期初		变动幅度 (%)
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)	
公司贷款	82,751,986	63.98	75,254,755	61.54	9.96
个人贷款	29,149,641	22.54	28,920,666	23.65	0.79
其中：个人经营贷	15,235,590	11.78	15,305,419	12.52	-0.46
个人消费贷	6,037,625	4.67	5,419,181	4.43	11.41
个人住房贷款	7,277,684	5.63	7,991,542	6.53	-8.93
信用卡	598,742	0.46	204,524	0.17	192.75
票据贴现	17,432,501	13.48	18,115,491	14.81	-3.77
合计	129,334,128	100.00	122,290,912	100.00	5.76

2.1.4 商业银行前十名贷款客户情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	余额	占比 (%)
前十名贷款客户	6,146,850	4.76
客户 A	939,870	0.73
客户 B	930,000	0.72
客户 C	776,000	0.60
客户 D	619,980	0.48
客户 E	600,000	0.46
客户 F	580,000	0.45
客户 G	495,000	0.38
客户 H	408,000	0.32
客户 I	400,000	0.31
客户 J	398,000	0.31

2.1.5 贷款担保方式分类及占比

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末		期初	
	账面余额	占比 (%)	账面余额	占比 (%)
信用贷款	20,172,309	15.60	13,595,626	11.12
保证贷款	32,178,381	24.88	32,019,977	26.18
附担保物贷款	76,983,438	59.52	76,675,309	62.70
一抵押贷款	54,202,976	41.91	53,417,694	43.68
一质押贷款	22,780,462	17.61	23,257,615	19.02
合计	129,334,128	100.00	122,290,912	100.00

2.1.6 报告期信贷资产质量情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

五级分类	金额	占比 (%)	与上年末相比增减 (%)
正常贷款	126,613,894	97.90	增加 0.02 个百分点
关注贷款	1,555,316	1.20	减少 0.01 个百分点
次级贷款	650,193	0.50	减少 0.31 个百分点
可疑贷款	417,618	0.32	增加 0.25 个百分点
损失贷款	97,107	0.08	增加 0.05 个百分点
合计	129,334,128	100.00	增加 0.00 个百分点

公司重组贷款和逾期贷款情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

分类	期初余额	期末余额	所占比例 (%)
重组贷款	238,530	272,426	0.21
逾期贷款	895,204	1,484,602	1.15

报告期末逾期 90 天以上贷款余额与不良贷款比例 73.86 (%)。

报告期末逾期 60 天以上贷款余额与不良贷款比例 82.58 (%)。

2.1.7 贷款损失准备的计提和核销情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

贷款损失准备的计提方法	以摊余成本计量的贷款减值准备	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款减值准备
贷款损失准备的期初余额	4,696,412	320,520
贷款损失准备本期计提	626,602	20,165
贷款损失准备本期转出		
贷款损失准备本期核销	-989,157	
汇率变动及其他	-8,412	
回收以前年度已核销贷款损失准备的数额	330,847	
贷款损失准备的期末余额	4,656,292	340,685
回收以前年度已核销贷款损失准备的数额		

2.1.8 贷款迁徙情况

√适用 □不适用

项目 (%)	2024 年	2023 年	2022 年
正常贷款迁徙率	0.30	0.22	0.05
关注类贷款迁徙率	20.70	14.71	-18.68
次级类贷款迁徙率	42.22	8.63	9.04
可疑类贷款迁徙率	48.61	50.82	40.82

2.2 商业银行应收利息情况

□适用 √不适用

2.3 金融投资

报告期末，金融投资包括交易性金融资产、债权投资、其他债权投资、其他权益工具投资。

单位：千元 币种：人民币

项目	2024 年末		2023 年末	
	金额	占比 (%)	金额	占比 (%)
政府债券	30,825,005	47.20	32,713,186	52.57
金融债券	6,321,315	9.67	4,406,101	7.08
同业存单	4,883,914	7.47	4,750,868	7.64
投资基金	10,561,722	16.16	9,407,755	15.13
公司债券	11,430,799	17.49	9,441,601	15.17
债券融资计划	-		200,000	0.32
资产支持证券	-		100,239	0.16
其他权益工具投资	597,695	0.91	522,783	0.84
应计利息	735,906	1.13	702,343	1.13
减值准备	-16,779	-0.03	-21,857	-0.04
合计	65,339,577	100.00	62,223,019	100.00

银行持有的金融债券情况

√适用 □不适用

银行持有金融债券的类别和金额

单位：千元 币种：人民币

类别	金额
政策性银行债	5,979,451
商业银行债	291,868
非银行金融债	49,996

其中，面值最大的十只金融债券情况：

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

债券名称	面值	年利率 (%)	到期日	计提减值准备
19 农发 01	650,000	3.75	2029-01-25	0
18 农发 11	630,000	4.00	2025-11-12	0
21 国开 03	560,000	3.00	2026-03-03	0
19 农发 06	470,000	3.74	2029-07-12	0
22 农发 02	460,000	2.74	2027-02-23	0
21 农发 05	400,000	3.52	2031-05-24	0
21 进出 10	300,000	3.38	2031-07-16	0
22 国开 03	220,000	2.65	2027-02-24	0
22 农发 09	200,000	2.14	2027-09-28	0
23 农发 15	190,000	2.57	2028-09-13	0

2.4 截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
票据	2,779,396	5,984,087
债券	8,210,180	5,235,400
合计	10,989,576	11,219,487

2.5 以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

资产类别	期初数	期末数
衍生金融资产	91,631	160,743
交易性金融资产	10,392,970	11,007,402
其他债权投资	28,723,426	26,895,468
其他权益工具投资	522,783	597,695
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益-贴现	18,115,491	17,432,501
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益-福费廷	1,026,858	2,942,656
合计	58,873,159	59,036,465

3. 负债项目分析

3.1 客户存款结构

单位：千元 币种：人民币

项目	2024 年末		2023 年末	
	金额	占比 (%)	金额	占比 (%)
活期存款	49,856,368	29.28	52,195,026	33.12
其中：公司存款	34,832,224	20.46	37,487,403	23.79
个人存款	15,024,144	8.82	14,707,623	9.33
定期存款	105,216,500	61.80	92,600,323	58.76
其中：公司存款	18,903,546	11.10	19,994,645	12.69
个人存款	86,312,954	50.70	72,605,678	46.07
存入保证金	10,584,840	6.22	8,699,367	5.52
其他存款	99,002	0.06	266,495	0.17
小计	165,756,710	97.36	153,761,211	97.57
应计利息	4,492,325	2.64	3,837,277	2.43
合计	170,249,035	100.00	157,598,488	100.00

客户存款按地区分布

单位：千元 币种：人民币

项目	2024 年末		2023 年末	
	金额	占比 (%)	金额	占比 (%)
苏州地区	150,017,959	88.12	138,055,014	87.60
其中：吴江区	133,176,640	78.23	122,757,980	77.89
其他区	16,841,319	9.89	15,297,034	9.71
苏州以外地区	15,738,751	9.24	15,706,197	9.97
小计	165,756,710	97.36	153,761,211	97.57
应计利息	4,492,325	2.64	3,837,277	2.43
合计	170,249,035	100.00	157,598,488	100.00

3.2 应付债券

单位：千元 币种：人民币

项目	2024 年末	2023 年末	增长率 (%)
同业存单	9,040,392	11,139,620	-18.84
可转换公司债券	0	1,365,676	-100.00
二级资本债券	1,499,506	499,584	200.15
应计利息	33,503	27,408	22.24
合计	10,573,401	13,032,288	-18.87

4. 股东权益项目分析

单位：千元 币种：人民币

项目	2024 年末	2023 年末	增长率 (%)
股本	1,835,037	1,803,073	1.77
其他权益工具	0	152,015	-100.00
资本公积	2,602,087	2,314,252	12.44
其他综合收益	967,248	496,243	94.91
盈余公积	5,979,150	5,200,206	14.98
一般风险准备	4,061,046	3,592,229	13.05
未分配利润	2,597,273	2,224,773	16.74
归属于上市公司股东权益合计	18,041,841	15,782,791	14.31
少数股东权益	13,859	13,971	-0.80
合计	18,055,700	15,796,762	14.30

(三) 现金流量表项目分析

利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：千元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
经营活动产生的现金流量净额	3,114,198	5,893,864	-47.16
投资活动产生的现金流量净额	-1,055,419	-6,378,890	83.45
筹资活动产生的现金流量净额	-2,985,788	1,029,029	-390.16

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：存款业务同比增幅下降

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：债券投资业务下降

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：可转债到期

(四) 商业银行对财务状况与经营成果造成重大影响的表外项目情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末	期初
信贷承诺	20,034,256	19,157,202
其中：		
不可撤销的贷款承诺	980,202	892,350
银行承兑汇票	18,041,074	17,025,415
开出保函	548,864	331,553
开出信用证	464,116	907,884
租赁承诺		
资本性支出承诺	86,350	72,003

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

截至报告期末，本行拥有 1 家控股子公司：湖北嘉鱼吴江村镇银行股份有限公司；参股 6 家公司：江苏射阳农村商业银行股份有限公司、江苏如皋农村商业银行股份有限公司、江苏启东农村商业银行股份有限公司、江苏东台农村商业银行股份有限公司、江苏省农村信用社联合社、中国银联股份有限公司，是上述 1 家村镇银行和 4 家农村商业银行的第一大股东。原本行作为第一大股东控股的江苏靖江润丰村镇银行股份有限公司已于报告期末改制成为靖江支行。

(六) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

1、湖北嘉鱼吴江村镇银行股份有限公司

湖北嘉鱼吴江村镇银行股份有限公司于 2007 年 10 月经湖北银监局批准成立，公司为其发起行；截至报告期末，该行注册资本 3000 万元，公司持股比例 66.33%。

2、江苏射阳农村商业银行股份有限公司

江苏射阳农村商业银行股份有限公司成立于 2008 年 9 月，由射阳县农村信用合作联社改制后组建成立。截至报告期末，该行注册资本 98166.433 万元，公司持股比例 20%。

3、江苏如皋农村商业银行股份有限公司

江苏如皋农村商业银行股份有限公司成立于 2010 年 12 月，由如皋市农村信用合作联社改制后组建成立。截至报告期末，该行注册资本 110250 万元，公司持股比例 10%。

4、江苏启东农村商业银行股份有限公司

江苏启东农村商业银行股份有限公司成立于 2011 年 12 月，由启东市农村信用合作联社改制后组建成立。截至报告期末，该行注册资本 106730.0555 万元，公司持股比例 9.02%。

5、江苏东台农村商业银行股份有限公司

江苏东台农村商业银行股份有限公司成立于 2012 年 5 月，由东台市农村信用合作联社改制后组建成立。截至报告期末，该行注册资本 108609.1596 万元，公司持股比例 18.07%。

6、江苏省农村信用社联合社

江苏省农村信用社联合社是全国农村信用社改革试点单位，是在全省农村信用社以县（市）为单位统一法人的基础上，经江苏省政府同意并经中国人民银行批准设立的省级地方性金融机构，于 2001 年 9 月成立，公司持股比例 1.67%。

7、中国银联股份有限公司

中国银联股份有限公司是经国务院同意，中国人民银行批准设立的中国银行卡联合组织，成立于 2002 年 3 月，总部设于上海，公司持股比例为 0.10%。

(七) 公司控制的结构化主体情况

√适用 □不适用

详见本报告“第十节 财务报告”之“十一、在其他主体中权益”。

(八) 商业银行报告期分级管理情况及各层级分支机构数量和地区分布情况

√适用 □不适用

截至 2024 年末，公司（不含子公司）共设有 94 家机构，其中 1 个总行（含营业部）、1 个分行、62 个支行和 30 个分理处。

序号	区域	机构名称	地址	员工数	资产总额
				(个)	(千元)
1	苏州地区 (吴江区)	总行(含营业部)	江苏省苏州市吴江区中山南路 1777 号	692	58,123,190
2		松陵支行	江苏省苏州市吴江区松陵镇流虹路 408 号	60	12,859,946
3		八坼支行	江苏省苏州市吴江区八坼街道通联路 75 号	23	3,492,971
4		同里支行	江苏省苏州市吴江区同里镇迎燕西路 265 号	31	4,555,764
5		菀坪支行	江苏省苏州市吴江区松陵镇菀坪开发路 174 号	19	2,415,158
6		屯村支行	江苏省苏州市吴江区同里镇屯村大街与屯溪北路交汇处新大桥路 141 号	7	2,507,018
7		汾湖经济开发区支行	江苏省苏州市吴江区黎里镇芦苇大道 1088 号	33	4,959,898
8		芦墟支行	江苏省苏州市吴江区芦墟镇浦南路	5	3,263,445
9		北厍支行	江苏省苏州市吴江区黎里镇北厍育才路 580 号	28	3,691,573
10		金家坝支行	江苏省苏州市吴江区黎里镇金家坝金鑫西路	28	3,957,156
11		平望支行	江苏省苏州市吴江区平望镇通运西路 67 号	35	6,284,043
12		黎里支行	江苏省苏州市吴江区黎里镇兴黎路 50 号	28	4,564,624
13		梅堰支行	江苏省苏州市吴江区平望镇梅堰梅新街 100 号	20	2,707,192
14		盛泽支行	江苏省苏州市吴江区盛泽镇舜湖西路 588 号	77	11,232,128
15		坛丘支行	江苏省苏州市吴江区盛泽镇丝绸西路与盛坛公路交叉路口(西环路 623 号)	32	4,508,075
16		南麻支行	江苏省苏州市吴江区盛泽镇南麻引庆路	24	3,124,203
17		八都支行	江苏省苏州市吴江区震泽镇八都八七公路 44 号	19	2,266,965
18		横扇支行	江苏省苏州市吴江区横扇镇大桥路南举路口	22	2,308,185
19		七都支行	江苏省苏州市吴江区七都镇吴淞路 2、4 号	33	2,954,443
20		庙港支行	江苏省苏州市吴江区七都镇庙港南太湖大道 1149 号	18	2,084,233
21		震泽支行	江苏省苏州市吴江区震泽镇镇南一路 1183 号	40	5,721,455
22		铜罗支行	江苏省苏州市吴江区桃源镇铜罗振兴街 27 号	20	2,528,094
23		青云支行	江苏省苏州市吴江区桃源镇青云思远路 16 号	10	1,764,547
24		桃源支行	江苏省苏州市吴江区桃源镇人民路 400 号	23	2,884,573
25		开发区支行	江苏省苏州市吴江区吴江经济技术开发区运东大道 777 号	33	5,056,705
26		舜湖支行	江苏省苏州市吴江区盛泽镇广东街 1、3、5 号	22	3,316,306
27		东方支行	江苏省苏州市吴江高新区(盛泽镇)舜湖西路 676 号	6	2,127,772
28		苏州东太湖支行	江苏省苏州市吴江区东太湖大道 10888 号	14	1,741,571
29	苏州地区 (除吴江区外)	吴中支行	江苏省苏州市吴中区吴中东路 158 号	40	3,425,669
30		甬直支行	江苏省苏州市吴中区甬直镇南塘河路 18 号 麦稻星光商业广场 1 层 1011-2 铺位	12	957,989
31		木渎支行	江苏省苏州市吴中区木渎镇惠灵路 8 号	15	1,776,339
32		红星支行	江苏省苏州市吴中区木渎镇长江路 28 号 红星国际生活广场 14 幢 106 号 1-2 层	9	800,332
33		东山支行	江苏省苏州市吴中区东山镇启园路 12 号	9	910,927

34		越溪支行	江苏省苏州市吴中区吴中经济开发区越溪街道吴山街 777 号越旺商厦 1 楼西侧	13	1,031,213
35		临湖支行	江苏省苏州市吴中区临湖镇腾飞路 85 号 1-2 层	9	573,081
36		胥口支行	江苏省苏州市吴中区胥口镇孙武路 610 号 1 幢 102 室 103 室	11	764,768
37		郭巷支行	江苏省苏州市吴中区郭巷街道郭新西路 100 号	13	726,414
38		高新支行	江苏省苏州市高新区狮山街道长江路 199 号	42	3,667,127
39		通安支行	江苏省苏州市高新区华通花园华通商业广场 5 幢 30 号	11	840,442
40		科技城支行	江苏省苏州市高新区锦峰路 199 号锦峰国际商务广场 1 幢 102 室	10	1,133,412
41		狮山支行	江苏省苏州市高新区狮山天街生活广场 8 幢 1 单元 101 号	10	911,243
42		浒墅关经济开发区支行	江苏省苏州市虎丘区旺家府街 9 号遇见山花园 22 栋遇见山美好荟商场一层 L127、L128 号	10	871,374
43		相城支行	江苏省苏州市相城区嘉元路 1060 号时尚四季商业广场和苏州市相城区嘉元路 1064 号	42	5,379,478
44		阳澄湖支行	江苏省苏州市相城区阳澄湖镇虹桥路 18 号	10	477,067
45		渭塘支行	江苏省苏州市相城区渭塘镇玉盘路 181 号 3 幢 101 室	10	675,224
46		望亭支行	江苏省苏州市相城区望亭镇鹤溪路 998 号	10	925,596
47		黄埭支行	江苏省苏州市相城区黄埭镇春丰路 302 号、304 号	11	985,734
48		太平支行	江苏省苏州市相城区太平街道太东路 2 号澜庭坊 6 幢 143-146、107-1、108-1 室	10	778,396
49		科技金融产业园支行	江苏省苏州市相城区高铁新城南天成路 55 号	16	1,811,433
50	苏州 以外 地区	泰州分行（含营业部）	江苏省泰州市鼓楼南路 293 号金融广场 J 座	32	1,434,542
51		泰兴支行	江苏省泰州市泰兴市东润路 118 号	14	1,058,454
52		姜堰支行	江苏省泰州市姜堰区姜堰镇姜堰大道 528 号	16	1,225,174
53		兴化支行	江苏省泰州市兴化市英武中路 162 号	15	1,471,462
54		泰州海陵支行	江苏省泰州市海陵区府前路 11 号	11	1,231,266
55		靖江支行	江苏省泰州市靖江市靖城镇骥江路 115 号	25	797,567
56		新沂支行	江苏省徐州市新沂市新安镇锦绣华庭 29 号	15	1,251,653
57		徐州鼓楼支行	江苏省徐州市鼓楼区和风雅致小区 9 号楼 2-108	16	1,148,303
58		沛县支行	江苏省徐州市沛县汤沐东路 7 号	11	528,829
59		连云支行	江苏省连云港市连云区院前路 3 号康鹏商务中心合 1-01 室	12	1,110,055
60		句容支行	江苏省镇江市句容市葛洪路 8 号 101 室	13	1,011,567
61		泗阳支行	江苏省宿迁市泗阳县众兴镇北京东路 88 号	15	1,346,797
62		宁国支行	安徽省宣城市宁国市清华路荷香嘉苑 1 幢 1 单元门面房	14	1,425,505
63		广德支行	安徽省宣城市广德县桃州镇万桂山南路 9 号	18	2,086,073
64		赤壁支行	湖北省咸宁市赤壁市河北大道 265 号	11	310,691
合计				1963	213,862,429

公司 30 个分理处具体情况如下表：

序号	机构名称	地址
1	水乡分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇鲈乡南路
2	鲈乡分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇油车路 692 号
3	明珠城分理处	江苏省苏州市吴江区吴江经济技术开发区新湖明珠城丹桂苑 4-101、4-102 号
4	木浪路分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇木浪路 368 号
5	三元桥分理处	江苏省苏州市吴江区同里镇三元桥南新村中川路 98 号
6	杨文头分理处	江苏省苏州市吴江区黎里镇金家坝杨文头村
7	莘塔分理处	江苏省苏州市吴江区汾湖镇莘塔大街 839 号
8	黎峰分理处	江苏省苏州市吴江区黎里镇黎民南路 49 号
9	通运分理处	江苏省苏州市吴江区平望镇通运路 45 号
10	溪港分理处	江苏省苏州市吴江区平望镇溪港村南端（靠近村委会东面）
11	黄家溪分理处	江苏省苏州市吴江区盛泽镇黄家溪村（村委会对面）
12	西大街分理处	江苏省苏州市吴江区盛泽镇舜湖西路 114 号
13	西白洋分理处	江苏省苏州市吴江区盛泽镇盛泽东方丝绸市场东路 108 号
14	保盛分理处	江苏省苏州市吴江区盛泽镇舜湖东路 1 号
15	太古广场分理处	江苏省苏州市吴江区盛泽镇舜新中路 47 号
16	盛坛分理处	江苏省苏州市吴江区盛泽镇盛坛路 3033 号
17	北新街分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇八坼北新街 63 号
18	心田湾分理处	江苏省苏州市吴江区七都镇心田湾工业区吴越北路 2 号
19	震东分理处	江苏省苏州市吴江区震泽镇镇南路 1645 号
20	大船港分理处	江苏省苏州市吴江区震泽镇大船港村
21	慈云分理处	江苏省苏州市吴江区震泽镇嶂塘路 2999 号
22	商业街分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇永康路 157 号
23	科创园分理处	江苏省苏州市吴江区盛泽镇坝里村农贸市场一区朝西商住楼 016-020 号
24	行政服务中心分理	江苏省苏州市吴江区开平路 998 号（行政审批中心大楼内一楼）
25	北门分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇中山北路 71 号
26	大发电机市场分理	江苏省苏州市吴江区松陵镇大发电机市场 5-A678 号
27	城南分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇长板路 594 号、596 号、598 号
28	中山分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇中山南路 988 号华邦商务广场
29	中鲈分理处	江苏省苏州市吴江区平望镇唐家湖大道苏州中鲈国际物流科技园管委会辅楼
30	苏州湾分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇夏蓉街 1298 号天铂商业广场 B 幢 1094-1097 号

（九）报告期理财业务、资产证券化、托管、信托、财富管理等业务的开展和损益情况

报告期理财业务的开展和损益情况

√适用 □不适用

本行以自营理财为主，代销理财为辅，搭建类型丰富、期限多样、客户群体覆盖全面的净值型理财产品线。自营理财以“锦鲤鱼”作为理财品牌，涵盖“锦鲤宝”、“绿水青山”、“鑫动”、“添盈”等系列理财产品，主要投向固定收益类资产。截至 2024 年末，存续自营理财总规模 160.65 亿元，全年实现理财中间业务收入 0.84 亿元。存续代销理财总规模 19.56 亿元。本行理财业务以稳健致远的投资理念，满足辖内客户多样化的理财需求。

报告期财富管理业务的开展和损益情况

√适用 □不适用

2024 年末，本行零售存款余额突破 1000 亿元，在吴江区储蓄存款市场份额持续保持首位，其中增量市场的份额占比 45.85%。零售存款增速 16.06%，在规模增长的同时，实现零售存款结构的调整优化，付息率较年初下降 21 个 BP，降本增效初显成效。

本行坚定不移持续推动零售转型，通过做优零售存款结构，做大财富业务，满足客户多元化需求，持续提升本行“百姓信赖的财富管家”服务能力，更好地满足客户多样化、个性化的投资需求。截至 2024 年末，本行客户 AUM 突破 1180 亿元。

七、报告期各类风险和风险管理情况

（一）信用风险状况的说明

√适用 □不适用

信用风险是指因借款人或交易对手未按照约定履行义务从而使银行业务发生损失的风险。报告期内，本行主要从以下方面加强信用风险管理：

一是围绕审慎合规、稳中求进的工作总基调，坚守转型创新，设立风险偏好限额指标库，优化指标监测、预警、报告、处置、考核机制，实现偏好限额体系的闭环管理。二是按季度召开信贷管理工作会议，准确及时传导风险偏好，总分支联动，及时准确发现并解决信用风险管理问题及漏洞。三是创新贷后管理方式，根据客户风险标签，成功实现“低风险短流程”的系统自动化贷后功能，为支行在高风险处置和拓客营销上腾挪时间空间，取得了“双效并行”的成效。四是完善信贷管理闭环，从多角度、多方位发力，有效提升基础信贷管理质效。在制度建设上，结合监管部门最新管理要求，及时制定并更新信贷管理办法，全年共发布《信贷资产风险分类管理办法》《信贷业务交接操作流程》等制度共 14 项；结合新《固定资产贷款管理办法》《流动资金贷款管理办法》和《个人贷款管理办法》实施契机，结合相关规定，顺利落地配套流程和系统的改造工作。

（二）流动性风险状况的说明

√适用 □不适用

流动性风险是指因无法以合理的成本及时筹集到客户和交易对手当前和未来所需资金而对银行经营所产生的风险。报告期内，本行主要从以下方面加强流动性风险管理：

一是根据本行总体发展战略及风险偏好，结合经营风险状况、外部市场环境变化等因素，制定本年度流动性风险偏好及管理策略，确定本年流动性风险管理目标，并据此修订分层预警指标体系阈值，以对流动性风险实施有效管理和控制。二是加强头寸管控，持续强化日间头寸配置，严格执行大额资金预报机制，有效满足正常情景和压力情景下的日间支付需求，提高风险抗压能力。三是定期开展压力测试，以常规和专项压力测试结果为基础，分析目前流动性风险现状以及在压力情境下可能出现的风险点，预判并研究在可能到来的流动性冲击时如何采取有效措施，切实做到风险的及时发现与控制。

（三）市场风险状况的说明

√适用 □不适用

市场风险是指因市场价格（利率、汇率、股票价格和商品价格）的不利变动而使银行表内外业务发生损失的风险。利率风险和汇率风险是本行面临的主要市场风险。报告期内，本行主要从以下方面加强市场风险管理：

一是明确风险管理目标，自上而下确定管理策略。结合业务开展情况和战略目标确定风险管理的目标和风险容忍度，打破单一风险的管理壁垒，对全行风险管理状况构筑统一视图，形成自上而下，由管理策略—风险偏好—管理限额—单一风险管理的阶梯式、多层次的管理体系。二是建立合适的管理架构和风险管控流程，制定科学的、具有前瞻性的内控制度。从纵向和横向两个方面的风险点入手，加强基础信息建设，改变监测乏力和信息不对称的现状，通过限额管理、多级审批、分层授权的机制，前、中、后台职责分明、相对独立，来保障内控所需要的双重控制和交叉检查效果。三是建立限额指标体系，实现管理目标到实践的有效传导。将风险监控和风险研究相结合，立足本外币统一管理的视角，建立多层次、多角度的覆盖表内外风险指标体系，并通过交易后管理系统，利用信息化手段，将限额管理嵌入交易审批流程中，实现事前校验、实时预警、事后监督的风险管理效果。四是深入研究市场，夯实风险预判的信息基础。通过了解行情动态，结合历史对影响市场风险的重要事件和诱因进行梳理，整理具有前瞻性的定量分析指标，基于风险因子相关性和波动性，通过风险因子选择和压力参数设置，预判未来市场风险可能的演化路径，关注极端场景下的风险缓释和应急管理。

（四）操作风险状况的说明

√适用 □不适用

操作风险是指因不完善或有问题的内部程序、员工和信息科技系统以及外部事件所造成损失的风险。报告期内，本行主要从以下方面加强操作风险管理：

一是持续优化操作风险管理系统。操作风险管理系统包含操作风险与控制评估、操作风险关键风险指标监测、操作风险损失数据收集三大操作风险管理工具，以及合规管理、检查管理、风险管理等功能，通过对操作风险管理系统功能进行持续优化调整，不断提升风险管控能力。二是推进流程优化。组织开展流程优化评价会议，梳理关键业务流程，评估流程质量和风险，定位痛点问题，确定改进的重点和方向，形成优化建议。三是组织合规案防专项排查。针对不法贷款中介、代销业务、个人信息保护、“双录”执行等操作风险重点领域，组织开展专项排查，对发现的问题落实源头整改及问责处理。

（五）其他风险状况的说明

√适用 □不适用

1、声誉风险状况的说明

声誉风险是指由于经营、管理及其他行为或外部事件导致利益相关方对银行负面评价的风险。报告期内，本行主要从以下方面加强声誉风险管理：

一是按规信息披露，稳定市场预期。加强信息披露事务管理，高质量做好定期报告及临时报告的编制与披露，不断提升信息披露透明度；持续做好预期管理及市场宣导工作，组织开展券商分析师及机构投资者来行调研，组织开展重点机构路演活动；日常通过电话、邮件等方式，积极做好中小投资者关于企业经营等方面问题的答复工作，加深市场对本行经营理念及投资价值的认知。二是加强舆情管理，维护良好环境。利用先进的网络舆情监测系统，及时收集了解社交媒体舆情信息；确保舆情监测全面性和及时性，执行 1 小时响应原则；定期组织开展声誉风险隐患排查，对于可能出现的负面舆情，提前制定预案，进行科学评估和有效应对，防止小问题演变成大危机。三是健全消保机制，落实专人负责。明确投诉管理流程，压实投诉管理责任；舆情信息早发现、早处理、早控制；通过官方网站、营业网点等渠道公示本单位投诉热线和处理流程，自觉接受社会各界和广大客户的监督，确保客户诉求“受理有门、处理及时”；对于客户的投诉不拖延、不推卸，同时注重加强与客户沟通，确保客户投诉处理信息的公开透明，切实保障消费者权益。

2、信息科技风险状况的说明

信息科技风险是指信息科技在银行的运用过程中，由于自然因素、人为因素、技术漏洞和管理缺陷产生的操作、法律和声誉等风险。报告期内，本行主要从以下方面加强信息科技风险管理：

一是加强外包商现场检查，提升外包商风险管理。组织开展年度外包商风险评估和服务质量评价，抽样不同外包商的不同项目，对服务的不同维度进行打分，积极磋商并拟定提升计划。同时对于服务质量存在严重问题的个别人力外包公司予以淘汰，通过不断完善风险管控提升外包商服务质量。二是持续完善网络安全体系，构建安全业务交易堡垒，降低风险隐患。完成主机安全系统建设，强化了主机系统入侵监测和防病毒能力，部署超 2000 台主机和 100 多个蜜罐代理，新增弱密码和入侵监测等各类场景，运用零信任技术隐藏部分互联网端口，缩小风险暴露面。三是积极开展各层面的业务连续性演练，加强全面风险评估。组织完成包括人行二代支付、超级网银等多个重要业务系统的应急演练，通过自动化演练系统的实施，验证了系统灾备的有效性，强化了演练过程的风险控制；全年开展了包括模拟外部舆情引发的流动性风险应急演练、声誉风险应急演练、防盗防抢等应急演练，综合提升参与人员应对突发事件的处置能力。四是提升外包人员日常管控。在科技员工与外包人员范围内启用虚拟云桌面办公，使用中无需固定设备和地点，灵活工作安排，易于管理，同时支持远程访问和控制，用户可通过远程桌面、VPN 等方式访问，并支持身份认证和数据加密等功能，保证用户本地数据的安全性和隐私性。五是强化金融领域标准化建设。年初制定企业标准化工作计划并稳步实施，本年度于企业标准信息公共服务平台新发布《网络安全漏洞管理》企业标准。同时，在本行官方公众号公开本行营业网点服务、手机银行、网上银行等金融产品与服务所对标执行的国家标准（如 GB/T 32320-2015）、行业标准（如

JR/T 0068-2020)、团体标准及企业标准的达标情况,主动接受公众监督,并构建服务保障机制。

3、合规风险状况的说明

合规风险是指银行因未能遵循法律法规、监管要求、规则、自律性组织制定的有关准则、以及适用于银行自身业务活动的行为准则,而可能遭受法律制裁或监管处罚、重大财产损失或声誉损失的风险。报告期内,本行主要从以下方面加强合规风险管理:

一是强化合规管理质效。梳理发布年度监管文件重点提示、问题清单、案件风险排查要点,厘清各业务条线、分支机构合规工作方向;定期召开合规案防领导小组会议,听取各条线合规工作履职情况,并将履职情况纳入年终绩效考评,推动合规案防各项工作有效开展。二是抓严行为管理。完善员工行为管理制度,明确部门职责分工,加强部门协同管控;深入落实征信排查、谈心谈话、客户回访、员工家访、外部走访等排查手段,全方位筛查员工疑点线索;新增及优化员工预警监测模型,通过多种手段筛查可疑线索,有针对性地采取管控措施,及时消除风险隐患。三是深化合规宣教。多形式进行合规文化教育,包括召开全员警示教育大会、行长讲合规、新规专题培训、合规考试、新员工培训、每周答题等,推动全行讲合规、学合规、践行合规。

4、洗钱风险状况的说明

洗钱风险是指银行在开展业务和经营管理过程中被不法分子利用从事洗钱、恐怖融资和扩散融资活动,进而对银行在法律、声誉、合规、经营等方面造成不利影响的风险。报告期内,本行主要从以下方面加强洗钱风险管理:

一是持续推进制度体系建设。严格按照反洗钱法律法规和监管机构要求,建立健全反洗钱内控制度,不断完善反洗钱规章制度,为反洗钱工作开展夯实基础。2024年修订了8个反洗钱相关制度。二是积极开展反洗钱宣传和培训。全年开展“3·15反洗钱、反电诈、反网赌”宣传活动、“4·15”国家安全教育宣传日活动、“5·15”打击防范经济犯罪宣传日活动、农信银支付结算及反洗钱知识竞赛、微信公众号小鱼反洗钱课堂系列主题宣传活动,活动效果良好。三是坚持数字化转型和科技赋能。根据监管要求,结合本行实际,不断优化反洗钱相关信息系统。建设具有高度专业性、时效性的反洗钱监测数据报送系统,为反洗钱大额和可疑交易报告、客户身份识别、客户身份资料及交易记录保存等工作提供技术支持,确保本行反洗钱信息系统稳定运行。

八、商业银行与关联自然人发生关联交易的余额及其风险敞口的说明

适用 不适用

公司对关联自然人的年度关联交易额度进行了合理预计,并经股东大会审议通过,报告期内公司与关联自然人发生的交易在预计额度内。截至报告期末,关联自然人贷款余额及风险敞口为415.51万元。

九、报告期内商业银行推出创新业务品种情况

适用 不适用

公司业务方面:锚定实体经济主航道,坚定“做小做散”发展道路,深化落实支持中小微企业融资协调工作机制,着力打造“中小企业金融服务管家”,聚焦装备制造、电子信息、医疗器械、先进材料四大产业,开展产业集群突围,助力民营企业高质量发展。深化“政银企”协同创新,与税务局、工信局、苏州市侨联、吴江区水务局、国网泰州供电公司等深入对接,落地“节水贷”、“水权贷”和“电力无忧贷”等新产品,承办吴江唯一涉外经济服务站暨苏农银行经常项目直连网点。构建企业数智化服务闭环,搭建薪税办公一体化平台,覆盖人事薪酬、费用报销等六项企业核心场景。升级供应链金融产品,新增抵押预授信,支持本外币融资,简化操作手续,最快当天完成审批与客户自助放款。

零售业务方面:优化信贷流程,完善客户分层评级体系,打通线上线下融合服务模式,通过智能模型与标准化尽调实现快速提额,提升业务效率及客户体验。落地“信用村”评议数据系统,为农村信用体系建设提供数字化支撑,深化线上共建数字乡村平台“江村通”,构建集村务、党员管理、租赁资产于一体的乡村数据生态。创新线上获客模式,搭建苏农直播间,多端联动实现流量私域转化。数字人民币布局持续深化,作为江苏省内首家开展数币系统建设及应用的

农商银行，用 5 年时间不断扩展业务规模及场景，构建全场景生态圈，持续巩固区域内数字人民币先发优势。

金融市场方面：参与交易中心新设立的债券篮子业务，成为市场首批债券篮子业务参与机构。为客户提供免费期权保障业务，在风险可控的情况下，实现汇率保底管理。产品管理中严控信用风险，发行深受客户信赖、深得专业评级机构认可的净值型理财产品，并获评“金牛奖”、“金誉奖”、“金理财奖”等业内权威奖项；投教实践中借助短视频、直播等新兴形式传播良性投资理念。

金融科技方面：根据本行“三一五”发展战略精神制定《2024-2026 年信息科技发展规划》，引领全行未来三年信息科技发展，强化数据能力和科技能力建设，推动科技、数据、渠道与业务深度融合，助力场景化建设。完成核心系统技术架构升级开发，整体性能指标提升 20 倍。在全省范围内率先完成“一云多芯”云平台架构升级和信创裸金属容器建设，发挥标杆示范作用。加快应用系统容器化部署工作，全年新增应用 100% 上云，保持同业领先。提升智能创新水平，自主搭建大模型应用平台建设，落地信贷知识问答、跨境翻译、文案创作、公文优化、代码助手、智能咨询六大场景，赋能业务高质量发展。

十、公司关于公司未来发展的讨论与分析

（一）行业格局和趋势

适用 不适用

2025 年是“十四五”规划收官之年，也是“十五五”规划的谋篇布局之年。银行业将延续“稳中求进、以进促稳”的主基调，坚持金融服务实体经济，坚定不移走中国特色金融发展之路，做到稳规模、调结构、强科技、防风险，在服务实体经济与防范金融风险中寻求平衡，助力经济平稳可持续发展。

2025 年，我国经济起步平稳，向新向好。一揽子增量政策发力显效，为银行业发展提供较好的经济环境。银行业有望在复杂经济环境中实现稳健增长，风险防控与合规经营仍是核心命题，需要强化经营管理、提高经营质效，围绕重大战略、重点领域、薄弱环节加大金融服务供给，加大对绿色金融、普惠小微、先进制造业等的服务力度，同时随着数字化转型加速、市场竞争格局分化，金融科技驱动银行业业务模式向智能化、场景化跃迁，更需实施差异化战略抢占细分领域。全行业将继续聚焦“五篇大文章”，持续支持“两重”项目和“两新”政策，为实体经济发展提供信贷资金支持，发挥支付结算服务功能，防范化解金融领域风险。

（二）公司发展战略

适用 不适用

本行将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大和二十届二中、三中全会精神，坚持稳中求进工作总基调，保持战略定力，坚定发展信心，深入推进本行“三一五”发展战略实施，即：

立足长远发展，建设“三个银行”。坚持服务实体经济本源，坚守支农支小市场定位，着力建设走在行业前列的标杆银行、社会倍加认可的价值银行、员工更多获得的幸福银行。

聚焦关键重点，完善“一套模式”。进一步明确以资产为核心，重点提升资产端的经营能力。以联合经营为基础，以创新赋能为保障，深化公私联动、总支联动及外部生态伙伴联动，加快数字化创新，升级展业工具，精准定位需求，优化客户体验，更好满足客户综合金融服务需求，做强“金融管家”品牌。

细化执行策略，推进“五大转型”。全面贯彻业务协同、生态工坊、数字创新、经营赋能、动态轻型五大转型策略，力争“内部走得通、外部玩得转、效率提得起、支行跑得快、资产转得动”。

业务协同，通过畅通业务入口、打造产品组合、紧密协同组织、完善激励机制等方式，疏通卡点堵点，激活协同内生动力。

生态工坊，围绕目标生态场景组建跨部门敏捷小组，全链路挖掘价值，整合金融与非金融服务，敏捷响应市场、迭代服务，实现批量获客、多元价值转化与长期合作。

数字创新，围绕“提效、降本、优体验”的转型目标，坚持“场景驱动、流程重构、协同联动、技术赋能”四项发展策略，推动“客户与营销、渠道与生态、产品与服务、风控与合规、经营与运营”五大数字化能力建设。

经营赋能，推动总行条线从“管理支行”向“赋能支行”转型，聚焦客群策略、产品体系、展业工具三大方向，赋能基层营销人员提升拓客、议价、风控能力。

动态轻型，探索资产流转新模式，强化动态风控化解，以更少资本消耗、更集约经营、更灵巧应变，实现高效发展。

(三) 经营计划

适用 不适用

2025 年是“十四五”规划的收官之年，也是本行“五年再造一个苏农银行”的交卷之年。在新的一年里，本行将稳步推进“三一五”发展战略，统筹实现量的合理增长与质的有效提升，统筹做好业务创新与风险防控，实现规模、效益、质量的均衡发展，做实做细“五篇大文章”，当好区域金融机构发展的标杆榜样。

本行将继续重点攻坚零售转型，提升个人资产业务贡献；持续做好金融服务管家，助力发展新质生产力；赋能业务创新，实现数字化转型新突破，进一步打造成为“走在行业前列的标杆银行、社会倍加认可的价值银行、员工更多获得的幸福银行”。

(四) 可能面对的风险

适用 不适用

展望下阶段，中小银行在降息周期和实体经济融资需求不足的情况下，同时面临大型银行和金融科技公司的激烈竞争，本行面临客户资源与市场份额受到挤压，业务拓展难度增加以及净息差进一步收窄的风险。面对上述风险，本行将持续优化竞争策略，加快转型步伐，强化风险管理，以应对上述挑战，推动各项业务稳健发展。

第四节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

报告期内，本行严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国商业银行法》《中华人民共和国证券法》《江苏苏州农村商业银行股份有限公司章程》（以下简称“《章程》”）等法律法规和内部制度要求，依靠以股东大会、董事会、监事会和高级管理层为主体的公司治理架构，推动公司治理体系更加完善、规范。

（一）股东与股东大会

本行严格按照相关法律法规及《章程》《股东大会议事规则》等规定开展相关工作，按要求召集、召开股东大会，遵守表决事项、程序的相关规定，保证本行和全体股东的合法权益。报告期内，本行共召开股东大会 2 次（年度股东大会 1 次，临时股东大会 1 次），审议并通过了 17 项议案。股东大会的召开程序、决议内容符合《中华人民共和国公司法》和《章程》的有关规定，签署的决议与会议记录真实、有效。

（二）董事与董事会

2024 年末，本行董事会成员为 14 名，其中执行董事 5 名，非执行董事 9 名（含独立董事 5 名），人员组成符合监管规定。报告期内，董事会作为决策机构，严格按照相关法律法规及《章程》《董事会议事规则》等规定召集、召开董事会会议，全体董事能够按要求忠实、勤勉地履行职责。本行董事会严格按照规定对权限范围内的利润分配、内部控制、风险管理、分支机构设立等事项履行相应的审议程序，并认真贯彻执行股东大会的各项决议。报告期内，本行董事会组织专题培训 2 次，开展专题调研 2 次，召开会议 4 次，审议并通过了 45 项议案。

（三）监事与监事会

2024 年末，本行监事会成员为 9 名，其中股东监事 3 名、职工监事 3 名、外部监事 3 名。报告期内，本行监事会本着对公司、股东、职工、债权人和其他利益相关者负责的态度，严格按照《公司法》《商业银行法》《商业银行监事会工作指引》《银行保险机构公司治理准则》及《章程》要求，勤勉尽职，对本行的战略决策、财务活动、内部控制、风险管理、董事会和高级管理人员的履职尽责情况等实施有效监督。报告期内，本行监事会共召开监事会会议 4 次，审议并通过了 39 项议案。

（四）董事会专门委员会履职情况

本行董事会下设战略及三农委员会、风险管理及关联交易控制委员会、审计委员会、提名及薪酬委员会、消费者权益保护委员会、绿色金融委员会及廉洁与伦理委员会共计 7 个专门委员会，各专门委员会规范运作，在职责范围内依法依规开展工作。报告期内，董事会专门委员会共召开 20 次会议，审议通过 125 项议案。其中，战略及三农委员会召开 4 次会议，审议通过 41 项议案；风险管理及关联交易控制委员会召开 4 次会议，审议通过 42 项议案；审计委员会召开 4 次会议，审议通过 29 项议案；提名及薪酬委员会召开 2 次会议，审议通过 6 项议案；消费者权益保护委员会召开 2 次会议，审议通过 3 项议案；绿色金融委员会召开 2 次，审议通过 2 项议案；廉洁与伦理委员会召开 2 次，审议通过 2 项议案。

（五）监事会专门委员会履职情况

本行监事会下设提名委员会和履职尽职监督委员会，各专门委员会规范运作，在职责范围内依法依规开展工作。提名委员会由 4 名监事组成，履职尽职监督委员会由 4 名监事组成，主任委员均由外部监事担任。报告期内，召开监事会履职尽职监督委员会 4 次，审议并通过 40 项议案；召开监事会提名委员会 2 次，审议并通过 2 项议案。

（六）信息披露与透明度

本行严格按照相关法律、法规、规范性文件及本行信息披露制度的规定，真实、准确、完整、及时地披露有关信息，研究自愿性披露尺度、创新信息披露形式，确保所有股东有平等的机会获得信息。报告期内，本行完成定期报告披露 4 次，临时公告披露 44 次，对股东大会决议、董监事会决议、权益分派、可转债到期兑付暨摘牌、限售股（自律锁定）上市流通等事项及时进行了公告，进一步提升信息披露透明度，让社会和股东及时了解本行的经营情况与财务状况。

（七）投资者关系管理

2024 年，本行以投资者需求为导向，严格遵守合规、主动、平等、诚实守信的投资者关系管理基本原则，持续提升投资者关系管理工作质效，切实保护投资者特别是中小投资者合法权益。本行通过举办业绩说明会、参加投资策略会、接待投资者调研等形式，畅通投资者沟通交流渠道，进一步将本行发展战略、经营特色和成长空间传递给资本市场，不断提升市场认同度。报告期内，本行通过多种形式累计开展投资者交流活动 11 场次，具体情况如下：

序号	活动时间	活动类型	参与单位名称
1	2024 年 1 月 9 日	特定对象调研	中国人寿资管
2	2024 年 1 月 12 日	特定对象调研	浙商证券、华创自营、嘉实基金、泰康资产、众安保险、华创固收、泰康基金、兴业基金、华宝基金、华夏基金
3	2024 年 1 月 16 日	特定对象调研	中泰证券、景顺长城基金、汇添富基金
4	2024 年 1 月 17 日	特定对象调研	众安保险
5	2024 年 1 月 19 日	特定对象调研	国泰君安证券、交银施罗德基金、国泰基金、汇华理财
6	2024 年 2 月 23 日	特定对象调研	申万宏源、国寿资产
7	2024 年 2 月 27 日	特定对象调研	申万宏源、工银瑞信
8	2024 年 5 月 21 日	现场参观	易方达基金、富国基金、南方基金、国海富兰克林基金、浙商资管、华夏基金、汇添富基金、中银基金、平安资产、海富通基金、申万宏源证券
9	2024 年 5 月 27 日	特定对象调研	汇丰前海证券、Capital Group
10	2024 年 6 月 13 日	特定对象调研	东吴证券、工银安盛人寿
11	2024 年 7 月 5 日	特定对象调研	浙商证券、嘉实基金

（八）内幕信息管理

报告期内，本行严格按照《内幕信息知情人管理办法》的规定，对涉及重大事项、财务变动等影响股票及其衍生品价格的事项，对内幕信息知情人做好登记、管理，未发现违反制度执行的情况。

二、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2023 年年度股东大会	2024 年 5 月 21 日	www.sse.com.cn	2024 年 5 月 22 日	会议审议并表决通过： 1、2023 年度董事会工作报告； 2、2023 年度监事会工作报告； 3、2023 年年度报告及摘要； 4、2023 年度财务决算报告及 2024 年度预算方案； 5、2023 年度利润分配方案； 6、2023 年度关联交易专项报告； 7、关于部分关联方 2024 年度日常关联交易预计额度的议案； 8、关于聘请 2024 年度会计师事务所的议案； 9、关于修订《公司章程》的议案；

				<p>10、关于修订《股东大会议事规则》的议案；</p> <p>11、关于修订《董事会议事规则》的议案；</p> <p>12、关于修订《独立董事制度》的议案；</p> <p>13、关于修订《股权管理办法》的议案；</p> <p>14、2023 年度董事会及董事履职评价报告；</p> <p>15、2023 年度监事会及监事履职评价报告；</p> <p>16、2023 年度高级管理层及其成员履职评价报告；</p> <p>会议听取：</p> <p>1、2023 年度独立董事述职报告；</p> <p>2、2023 年度“三农”金融服务开展情况报告；</p> <p>3、2023 年度大股东评估报告。</p>
2024 年第一次临时股东大会	2024 年 9 月 12 日	www.sse.com.cn	2024 年 9 月 13 日	<p>会议审议并表决通过：</p> <p>1、关于吸收合并江苏靖江润丰村镇银行并设立分支机构的议案。</p>

三、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元)	是否在公司关联方获取报酬
徐晓军	董事长	男	52	2020/9/28	2026/12/27	858,000	858,000	0		181.30	否
庄颖杰	董事	男	49	2017/8/23	2026/12/27	934,009	934,009	0		180.39	否
	行长			2017/8/23	2026/12/27						
沈志超	董事	男	46	2023/12/27	2026/12/27	101,109	104,909	3,800	二级市场买入	85.47	否
	副行长			2023/6/26	2026/12/27						
缪钰辰	董事	女	48	2022/5/26	2026/12/27	117,500	117,500	0		122.35	否
	副行长			2022/1/18	2026/12/27						
陆颖栋	董事	女	39	2020/9/28	2026/12/27	132,200	132,200	0		92.28	否
	董事会秘书			2020/9/28	2026/12/27						
熊 凜	董事	男	43	2023/5/26	2026/12/27	0	0	0		12.11	是
唐林才	董事	男	60	2015/3/9	2026/12/27	781,354	781,354	0		12.11	是
陈志明	董事	男	54	2011/1/20	2026/12/27	144,000	144,000	0		12.11	是
潘 鼎	董事	男	59	2015/3/9	2026/12/27	10,000	10,000	0		12.11	是
闫长乐	独立董事	男	61	2019/7/5	2026/12/27	0	0	0		14.74	是
孙 杨	独立董事	男	57	2020/2/26	2026/12/27	15,000	15,000	0		14.74	是
雷新勇	独立董事	男	51	2020/9/28	2026/12/27	0	0	0		14.74	是
袁 渊	独立董事	男	41	2020/9/28	2026/12/27	0	0	0		14.74	是
朱建华	独立董事	男	41	2020/9/28	2026/12/27	0	0	0		14.74	是
孙开年	监事长	男	52	2023/12/27	2026/12/27	0	0	0		69.70	否
王轩赵	职工监事	男	52	2022/6/24	2026/12/27	52,300	52,300	0		83.33	否

许彬	职工监事	男	39	2023/12/27	2026/12/27	38,800	38,800	0		90.45	否
吴菊英	监事	女	54	2017/8/23	2026/12/27	0	0	0		9.52	是
周建英	监事	女	48	2012/8/31	2026/12/27	0	0	0		9.52	是
王渝涵	监事	男	51	2022/5/26	2026/12/27	0	0	0		9.52	是
杨相宁	监事	男	46	2020/9/28	2026/12/27	0	0	0		9.52	是
刘琼	监事	男	50	2020/9/28	2026/12/27	0	0	0		9.52	是
束兰根	监事	男	56	2022/5/26	2026/12/27	0	0	0		9.52	是
夏立军	副行长	男	49	2023/12/27	2026/12/27	0	0	0		66.65	否
邱萍	副行长	女	49	2020/9/28	2026/12/27	288,185	288,185	0		142.25	否
合计	/	/	/	/	/	3,472,457	3,476,257	3,800	/	1,293.43	/

姓名	主要工作经历
徐晓军	本科学历，高级经济师，1996年参加工作，历任海安南屏信用社柜员、信贷员、副主任、主任；海安农村信用合作联社营业部主任，公司业务部经理；如皋农村信用合作联社党委委员、副主任、主任；如皋农村商业银行党委副书记、行长；海安农村商业银行党委副书记、行长、党委书记、董事长。现任本行党委书记、董事长。
庄颖杰	本科学历，高级经济师，1992年参加工作，历任八都农村信用社记账员；吴江农村信用联社财务科办事员，营业部大发分社主办会计；八都农村信用社副主任；松陵农村信用社副主任；本行国际业务部副主任、主任，桃源支行行长，本行副行长。现任本行党委副书记、董事、行长。
沈志超	工程硕士，工程师，1999年参加工作，历任吴江农村信用合作联社电脑科办事员；吴江农村商业银行科技信息部办事员、副主任、副主任(主持工作)、主任，科技信息部总经理，八都支行行长，营业部总经理；昆山农村商业银行党委委员、副行长。现任本行党委委员、董事、副行长。
缪钰辰	本科学历，会计师，1995年参加工作，历任如皋农村信用联社柴湾信用社柜员，营业部综合柜员、内勤主任，人事教育科科员，清算中心（二级部门）主任，营业部副主任，计划财务部清算中心主任（股级），新民信用社副主任，计划财务部副经理、副经理（主持工作）、经理；如皋农村商业银行个人业务部总经理；江苏省农村信用联社信息结算中心资金调剂部综合分析岗，业务发展部资金交易、资金管理团队高级主管，金融市场部副经理、货币市场团队负责人；如皋农村商业银行副行长（挂职）；南通农村商业银行党委委员、副行长。现任本行党委委员、董事、副行长。
陆颖栋	硕士研究生学历，经济师，2006年参加工作，历任本行国际业务部办事员、主任助理、副主任、副总经理、总经理，梅堰支行行长。现任本行党委办公室主任、董事会办公室总经理、董事、董事会秘书。
熊凜	本科学历、硕士学位，2003年参加工作，历任中信银行苏州分行营业部客户经理；中国民生银行苏州分行营业部总经理助理；兴业银行苏州分行张家港支行副行长；中国民生银行苏州分行相城支行行长、常熟支行行长、机构金融部总经理、城建开发部总经理；复星康

	健融资租赁（上海）有限公司总经理；重庆协信控股（集团）有限公司融资部总经理。现任江苏亨通金控投资有限公司总裁，本行董事。
唐林才	大专学历，会计师，1987 年参加工作，历任吴江市七都镇方家桥村村会计、村党支部书记；吴江市恒通通信电缆厂财务科科长。现任江苏新恒通投资集团有限公司副总经理、财务负责人，本行董事。
陈志明	大专学历，1987 年参加工作，历任吴江东方印染厂会计；吴江东方印染实业公司经理；吴江市盛泽化纺绸厂厂长。现任吴江市盛泽化纺绸厂有限公司董事长，吴江市双盈化纺实业有限公司总经理，苏州市奕双新材料有限公司董事长，本行董事。
潘 鼎	大专学历，助理工程师，1986 年参加工作，历任吴江市开关厂技术科员工；恒通纺织经营部经理。现任吴江市锦隆喷气织造有限责任公司董事长，托普纺织（苏州）有限公司董事长，本行董事。
闫长乐	博士研究生学历，教授，1990 年参加工作，历任国务院发展研究中心《管理世界》编辑部副主任；国家发展计划委员会产业经济研究所基础产业研究室主任；中国节能环保集团公司发展部主任、资本运营部主任；国能集团（控股）股份有限公司董事、总经理；国务院国资委企干二局（借调）；江苏民丰农村商业银行股份有限公司独立董事。现任北京邮电大学经济管理学院教授，江苏泗阳农村商业银行股份有限公司独立董事，本行独立董事。
孙 杨	博士研究生学历，教授，1987 年参加工作，历任南京第九二四厂第二研究所技术员；日本 FOURSIS 株式会社南大事业本部担当部长；南京财经大学副教授、教授、金融学院副院长、研究生处副处长；南京审计大学教授、经济与金融研究院执行副院长（聘用制）；江苏泰州农村商业银行股份有限公司独立董事。现任南京审计大学教授、经济与金融研究院执行院长（聘用制），江苏仪征农村商业银行股份有限公司独立董事，本行独立董事。
雷新勇	博士研究生学历，律师，1999 年参加工作，历任江苏省高级人民法院审判员；江苏世纪同仁律师事务所律师；江苏苏尊容大律师事务所律师。现任江苏坤商律师事务所合伙人律师，本行独立董事。
袁 渊	博士研究生学历，2008 年参加工作，历任香港城市大学商学院高级研究助理；中国证监会、清华大学金融学博士后；中国证监会审核员、中国基金业协会审核员；东吴证券股份有限公司研究所副所长、首席策略分析师，公司内核委员会委员；华福证券有限责任公司董事总经理，投行部总经理，业务委员会副主任。现任中德证券有限责任公司投行董事总经理，新疆大全新能源股份有限公司独立董事，重庆三峡水利电力（集团）股份有限公司独立董事，本行独立董事。
朱建华	本科学历，注册会计师，2006 年参加工作，历任苏州华瑞会计师事务所审计项目经理；国富浩华会计师事务所（特殊普通合伙）江苏分所审计项目经理；瑞华会计师事务所（特殊普通合伙）江苏分所审计项目经理。现任中兴财光华会计师事务所（特殊普通合伙）江苏分所合伙人、常务副所长，苏州翔楼新材料股份有限公司独立董事，本行独立董事。
孙开年	本科学历，助理经济师，1995 年参加工作，历任溧水农村信用联社共和信用社会计、信贷员，云鹤信用社信贷员，办公室秘书、副主任、主任，东庐信用社主任，中山信用社主任；溧水农村商业银行秦淮支行行长，党委委员、董事会秘书；江苏省农村信用社联合社监察室挂职，监察室高级主管，纪律监督室高级主管；省委巡视办借调；省纪委监委派驻省联社纪检监察组纪检监察员；高淳农村商业银行党委委员、纪委书记、监事长；中央纪委国家监委第十三审调查室借调；江苏省纪委监委第十三监督检查室借调。现任本行党委委员、纪委书记、监事长。
王轩赵	本科学历，工程师，1994 年参加工作，历任交通银行海南分行信息技术部办事员，运行管理科副科长（主持工作），运行管理部副经理（主持工作）；交通银行总行软件开发中心总工程师办公室项目管理、资源管理，开发五部高级系统分析、系统分析专员，综合管理

	部系统规划专员；吴江农村商业银行金融科技部总经理；苏州农村商业银行金融科技部总经理。现任本行监事会办公室总经理、职工监事。
许彬	本科学历，助理工程师，2006 年参加工作，历任吴江农村商业银行松陵支行柜员，市场营销部办事员，金融市场部办事员，授信审批部派驻梅堰支行风险总监（助理），梅堰支行行长助理（分管信贷）、副行长（分管信贷），授信审批部副总经理，姜堰支行行长；苏州农村商业银行姜堰支行行长，泰州分行行长兼营业部总经理，泰州分行行长；江苏省纪委监委第二审查调查室借调。现任本行纪委副书记、党委纪律监督室主任、职工监事。
吴菊英	中专学历，助理会计师，1987 年参加工作，历任前跃村丝织厂统计出纳；盛泽农业公司经理部出纳；吴江佳力高纤有限公司财务主管。现任吴江市新吴纺织有限公司财务主管，本行股东监事。
周建英	本科学历，经济师，1994 年参加工作，历任吴江市新申织造厂销售经理；吴江市汇丰化工厂成本会计。现任江苏恒宇纺织集团有限公司财务负责人，苏州恒宇泽元创业投资合伙企业（有限合伙）财务负责人，本行股东监事。
王渝涵	本科学历，1992 年参加工作，历任苏州市投资有限公司总经理助理。现任苏州市投资有限公司董事长兼总经理，本行股东监事。
杨相宁	本科学历，律师，2000 年参加工作，历任镇江京口区人民检察院书记员；苏州方本律师事务所执业律师；江苏良翰律师事务所合伙人；北京市盈科（苏州）律师事务所执业律师。现任江苏德策律师事务所主任，苏州天禄光科技股份有限公司独立董事，张家港农村商业银行独立董事，中核苏阀科技实业股份有限公司独立董事，本行外部监事。
刘琼	硕士研究生学历，会计师、澳大利亚公共会计师，1992 年参加工作，历任安徽天鹅空调器有限公司副科长；蚌埠新城区财经局科员；苏震热电有限公司总账会计；莱克电气股份有限公司财务经理；苏州皇家投资有限公司财务总监。现任苏州迈为科技股份有限公司董事、董事会秘书兼财务总监，无锡朗贤轻量化科技股份有限公司独立董事，本行外部监事。
束兰根	博士研究生学历，正高级经济师，1988 年参加工作，历任江苏盐城大丰新团中学教师；交通银行南京分行办公室科员、副科长、科长，办公室（兼发展研究处）副主任、主任（处长）；交通银行江苏省分行党委委员、副行长兼高级信贷执行官；交通银行苏州分行党委书记、行长；国家开发银行江苏省分行党委委员、副行长；协鑫金融控股集团执行总裁；徐州恒鑫金融租赁股份有限公司董事长；中研绿色金融研究院（南京）有限公司董事长。现任金鹰企业管理（中国）有限公司副总裁，江苏省金融业联合会副董事长、绿色金融专业委员会主任，如皋农村商业银行外部监事，本行外部监事。
夏立军	工程硕士，经济师，1996 年参加工作，历任常熟吴市信用社办事员；常熟农村商业银行吴市支行办事员，个人业务部办事员、总经理助理，吴市支行副行长（主持工作），吴市、浒浦支行副行长（主持工作），浒浦支行行长，亭湖支行行长，盐城分行行长；太仓农村商业银行党委委员、副行长。现任本行党委委员、副行长。
邱萍	本科学历，助理会计师，1992 年参加工作，历任桃源农村信用社柜员；平望农村信用社综合柜员；本行平望支行行长助理、副行长，同里支行副行长，运营管理部副总经理、总经理，人力资源部总经理，党委组织部部长，风险与合规管理总部总监，风险总监，职工监事。现任本行党委委员、副行长。

(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

1、在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务
唐林才	江苏新恒通投资集团有限公司	副总经理、财务负责人
陈志明	吴江市盛泽化纤绸厂有限公司	董事长
潘 鼎	吴江市锦隆喷气织造有限责任公司	董事长
吴菊英	吴江市新吴纺织有限公司	财务主管
周建英	江苏恒宇纺织集团有限公司	财务负责人
在股东单位任职情况的说明	无	

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务
熊 凜	苏州市亨信资产管理有限公司	执行董事、总经理
熊 凜	苏州亨通融资担保有限公司	董事长、总经理
熊 凜	苏商融资租赁有限公司	董事长
熊 凜	苏州市博融商业保理有限公司	执行董事、总经理
熊 凜	吴江市苏商农村小额贷款股份有限公司	董事长
熊 凜	江苏亨通金服数字科技有限公司	董事长
熊 凜	横琴华通金融租赁有限公司	董事
熊 凜	苏州信诚典当行有限公司	执行董事、总经理
熊 凜	江苏亨通金控投资有限公司	总裁
唐林才	吴江市恒益光电材料有限公司	董事
陈志明	苏州市奕双新材料有限公司	董事长
陈志明	吴江市双盈化纤实业有限公司	总经理
陈志明	苏州高铭房产发展有限公司	董事
陈志明	江苏绸都房产发展有限公司	董事
陈志明	苏州市盛泽城乡投资发展有限公司	董事
陈志明	吴江市盛泽黄家溪农地股份专业合作社	法定代表人
潘 鼎	托普纺织（苏州）有限公司	董事长
潘 鼎	苏州赛分科技股份有限公司	监事
潘 鼎	江苏万鼎智能制造有限公司	董事长兼总经理
闫长乐	凯地钻探（北京）股份有限公司	董事长
闫长乐	江苏泗阳农村商业银行股份有限公司	独立董事
孙 杨	江苏镇江农村商业银行股份有限公司	外部监事
孙 杨	苏银理财有限责任公司	外部监事
孙 杨	江苏仪征农村商业银行股份有限公司	独立董事
雷新勇	江苏坤商律师事务所	合伙人律师
袁 渊	中德证券有限责任公司	投行董事总经理
袁 渊	新疆大全新能源股份有限公司	独立董事
袁 渊	重庆三峡水利电力（集团）股份有限公司	独立董事
朱建华	中兴财光华会计师事务所（特殊普通合伙）江苏分所	合伙人、副所长
朱建华	苏州翔楼新材料股份有限公司	独立董事
陆颖栋	江苏射阳农村商业银行股份有限公司	非执行董事

陆颖栋	江苏如皋农村商业银行股份有限公司	非执行董事
王轩赵	江苏东台农村商业银行股份有限公司	非执行董事
周建英	苏州恒宇泽元创业投资合伙企业（有限合伙）	财务负责人
王渝涵	苏州市投资有限公司	董事长兼总经理
王渝涵	杭州大自然科技股份有限公司	董事长
王渝涵	苏州苏投金融信息服务有限公司	执行董事长兼总经理
王渝涵	江苏洛德股权投资基金管理有限公司	董事, 副董事长
王渝涵	苏州市信智经贸有限公司	执行董事, 总经理
王渝涵	苏州长三角汽车循环产业投资管理有限公司	董事长兼总经理
王渝涵	苏州波塞东投资有限公司	监事
王渝涵	苏州银杏置业有限公司	董事兼总经理
王渝涵	苏州茅蓬坞旅游文化发展有限公司	董事长兼总经理
王渝涵	浙江恩嘉壹汽车服务有限公司	董事
王渝涵	上海达慧文化发展有限公司	执行董事
王渝涵	东吴黄金集团有限公司	董事长
杨相宁	江苏德策律师事务所	主任
杨相宁	苏州天禄光科技股份有限公司	独立董事
杨相宁	江苏张家港农村商业银行股份有限公司	独立董事
杨相宁	中核苏阀科技实业股份有限公司	独立董事
刘琼	苏州迈为科技股份有限公司	董事、董事会秘书、财务总监
刘琼	无锡朗贤轻量化科技股份有限公司	独立董事
刘琼	福立旺精密机电(中国)股份有限公司	独立董事
束兰根	上海昀盛商务咨询有限公司	执行董事
束兰根	中研绿色金融研究院（南京）有限公司	董事长
束兰根	上海思融投资管理有限公司	董事长
束兰根	金鹰企业管理（中国）有限公司	副总裁
束兰根	江苏如皋农村商业银行股份有限公司	外部监事
束兰根	江苏省金融业联合会绿色金融专业委员会	主任
在其他单位任职情况的说明	无	

(三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	股东大会批准董事、监事薪酬管理办法，董事会批准高级管理人员薪酬管理办法，并由董事会提名及薪酬委员会、监事会组织考核并实施。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	否
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、监事、高级管理人员报酬事项发表建议的具体情况	本行提名及薪酬委员会审议通过有关本行董事、高级管理人员报酬事项的议案，监事会提名委员会审议通过有关监事报酬事项的议案。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	本行根据《董事及重要岗位人员绩效考核与薪酬管理办法》《监事绩效考核与薪酬管理办法》《高级管理人员绩效考核与薪酬管理办法》对董事、监事及高级管理人员进行绩效考核及确定薪酬。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	执行董事、职工监事和高级管理人员按照本行薪酬制度支付月度基本薪酬和预发绩效，根据年度考核结果支付绩效薪酬（扣除预发绩效）；非执行董事（含独立董事）、股东监事、外部监事根

	据年度考核结果支付津贴。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	1293.43 万元

(四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

四、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
第七届董事会第二次会议	2024 年 2 月 1 日	会议审议并表决通过如下议案： 1. 关于制定《2024 年度行长经营目标责任书》的议案； 2. 关于本行 2024 年度审计项目立项的议案； 3. 关于 2024 年度单位负责人履职待遇、业务支出预算方案及 2023 年度执行情况的报告。
第七届董事会第三次会议	2024 年 4 月 25 日	会议审议并表决通过如下议案： 1. 2023 年度董事会工作报告； 2. 2023 年年度报告及摘要； 3. 2023 年度财务决算报告及 2024 年度预算方案； 4. 2023 年度利润分配方案； 5. 2023 年度关联交易专项报告； 6. 关于部分关联方 2024 年度日常关联交易预计额度的议案； 7. 关于聘请 2024 年度会计师事务所的议案； 8. 关于修订《公司章程》的议案； 9. 关于修订《股东大会议事规则》的议案； 10. 关于修订《董事会议事规则》的议案； 11. 关于修订《独立董事制度》的议案； 12. 关于修订《股权管理办法》的议案； 13. 2023 年度独立董事述职报告； 14. 2023 年度大股东评估报告； 15. 关于召开 2023 年年度股东大会的议案； 16. 2023 年度董事、高级管理人员薪酬方案； 17. 关于修订《董事会秘书工作细则》的议案； 18. 关于修订《董事、监事和高级管理人员所持本公司股份及其变动管理办法》的议案； 19. 关于修订《投资者关系管理办法》的议案； 20. 关于修订《信息披露事务管理制度》的议案； 21. 关于修订《内幕信息知情人管理办法》的议案； 22. 关于修订《信息披露暂缓与豁免管理办法》的议案； 23. 关于修订《年度报告信息披露重大差错责任追究制度》的议案； 24. 关于修订《互联网贷款管理暂行办法》的议案； 25. 关于制定《2024-2026 年信息科技发展规划》的议案； 26. 关于制定《2024-2026 年数字化转型发展规划》的议案； 27. 2023 年度审计报告； 28. 2023 年度内部控制评价报告； 29. 2023 年度社会责任（ESG）报告； 30. 2023 年度主要股东履约评价报告；

		31. 2023 年度董事会审计委员会履职情况报告； 32. 2024 年第一季度报告。
第七届董事会第四次会议	2024 年 8 月 26 日	会议审议并表决通过如下议案： 1. 关于吸收合并江苏靖江润丰村镇银行并设立分支机构的议案； 2. 2024 年半年度报告及摘要； 3. 关于制定 2024 年度恢复计划的议案； 4. 关于召开 2024 年第一次临时股东大会的议案。
第七届董事会第五次会议	2024 年 10 月 28 日	会议审议并表决通过如下议案： 1. 2024 年第三季度报告； 2. 关于制定《2024-2028 年审计工作规划》的议案； 3. 关于对外捐赠的议案； 4. 关于修订《江苏苏州农村商业银行股份有限公司操作风险管理办法》的议案； 5. 关于修订《江苏苏州农村商业银行股份有限公司流动性风险管理办法》的议案； 6. 关于修订《江苏苏州农村商业银行股份有限公司国别风险管理办法》的议案。

五、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
徐晓军	否	4	4	0	0	0	否	2
庄颖杰	否	4	3	0	1	0	否	2
沈志超	否	4	3	0	1	0	否	2
缪钰辰	否	4	4	0	0	0	否	2
陆颖栋	否	4	4	0	0	0	否	2
熊 凜	否	4	4	0	0	0	否	1
唐林才	否	4	4	0	0	0	否	2
陈志明	否	4	2	0	2	0	否	2
潘 鼎	否	4	3	0	1	0	否	1
闫长乐	是	4	4	0	0	0	否	1
孙 杨	是	4	4	0	0	0	否	2
雷新勇	是	4	4	0	0	0	否	2
袁 渊	是	4	4	0	0	0	否	0
朱建华	是	4	4	0	0	0	否	2

年内召开董事会会议次数	4
其中：现场会议次数	4
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	0

六、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
战略及三农委员会	徐晓军、闫长乐、唐林才、庄颖杰、陆颖栋
风险管理及关联交易控制委员会	孙 杨、袁 渊、朱建华、潘 鼎、缪钰辰
审计委员会	朱建华、雷新勇、袁 渊、唐林才、陈志明
提名及薪酬委员会	雷新勇、孙 杨、朱建华、徐晓军、庄颖杰
消费者权益保护委员会	庄颖杰、熊 凜、陈志明、沈志超、缪钰辰
绿色金融委员会	袁 渊、孙 杨、闫长乐、沈志超、陆颖栋
廉洁与伦理委员会	闫长乐、雷新勇、沈志超、熊 凜、潘 鼎

(二) 报告期内战略及三农委员会召开 4 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2024 年 1 月 31 日	<ol style="list-style-type: none"> 2023 年度经营情况报告； 关于对经营层 2023 年度经营情况评价的报告； 2023 年度“三农”金融服务开展情况报告； 2023 年度“三农”金融服务开展情况评价报告； 关于制定 2024 年金融市场本外币业务投资策略的议案； 嘉鱼吴江村镇银行 2023 年度经营情况报告； 靖江润丰村镇银行 2023 年度经营情况报告； 战略及三农委员会 2023 年工作情况报告及 2024 年工作计划。 	<p>战略及三农委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。</p>
2024 年 4 月 24 日	<ol style="list-style-type: none"> 关于修订《公司章程》的议案； 关于修订《股东大会议事规则》的议案； 关于修订《董事会议事规则》的议案； 关于修订《独立董事制度》的议案； 关于修订《股权管理办法》的议案； 2023 年度大股东评估报告； 关于修订《董事会秘书工作细则》的议案； 关于修订《董事、监事和高级管理人员所持本公司股份及其变动管理办法》的议案； 关于修订《投资者关系管理办法》的议案； 关于修订《信息披露事务管理制度》的议案； 关于修订《内幕信息知情人管理办法》的议案； 关于修订《信息披露暂缓与豁免管理办法》的议案； 关于修订《年度报告信息披露重大差错责任追究制度》的议案； 关于制定《2024-2026 年信息科技发展规划》的议案； 关于制定《2024-2026 年数字化转型发展规划》的议案； 2023 年度社会责任（ESG）报告； 2023 年度主要股东履约评价报告； 2024 年一季度经营情况报告； 2023 年度对外投资情况报告； 2023 年度战略管理和执行评估报告； 	<p>战略及三农委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。</p>

	21. 2023 年度股权管理报告； 22. 2023 年度信息科技投入预算方案执行情况报告； 23. 2024 年度信息科技投入预算方案。	
2024 年 8 月 25 日	1. 关于吸收合并江苏靖江润丰村镇银行并设立分支机构的议案； 2. 2024 年上半年经营情况报告； 3. 2023 年度公司治理评估报告； 4. 2023 年度数据治理工作评估报告； 5. 关于新《公司法》实施对农商行经营管理影响的调研报告； 6. 2024 年上半年“三农”金融服务开展情况报告； 7. 嘉鱼吴江村镇银行 2024 年上半年经营情况报告； 8. 靖江润丰村镇银行 2024 年上半年经营情况报告。	战略及三农委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。
2024 年 10 月 27 日	1. 关于对外捐赠的议案； 2. 2024 年三季度经营情况报告。	战略及三农委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。

(三) 报告期内风险管理及关联交易控制委员会召开 4 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2024 年 1 月 31 日	1. 2023 年度全面风险管理报告； 2. 2023 年四季度主要股东质押备案报告； 3. 2023 年末董事关联关系情况报告； 4. 2023 年度资产质量分类报告； 5. 2023 年度合规报告； 6. 2023 年度案件防控工作报告及 2024 年度工作计划； 7. 2023 年度反洗钱工作报告； 8. 2023 年度村镇银行合规风险情况报告； 9. 2023 年四季度关联交易备案报告； 10. 2023 年四季度关联交易专项报告； 11. 风险管理及关联交易控制委员会 2023 年工作情况报告及 2024 年工作计划。	风险管理及关联交易控制委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。
2024 年 4 月 24 日	1. 2023 年度关联交易专项报告； 2. 关于部分关联方 2024 年度日常关联交易预计额度的议案； 3. 关于修订《互联网贷款管理暂行办法》的议案； 4. 2024 年一季度全面风险管理报告； 5. 2024 年一季度资产质量分类报告； 6. 2024 年一季度主要股东质押备案报告； 7. 2024 年 3 月末董事关联关系情况报告； 8. 2023 年度预期信用损失法实施情况报告； 9. 2024 年一季度关联交易专项报告； 10. 2024 年一季度关联交易备案报告； 11. 2023 年度内部资本充足评估报告； 12. 2023 年度流动性风险管理报告。	风险管理及关联交易控制委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。
2024 年 8 月 25 日	1. 关于制定 2024 年度恢复计划的议案； 2. 2024 年上半年全面风险管理报告；	风险管理及关联交易控制委员会严格按照

	<ul style="list-style-type: none"> 3. 2024 年上半年资产质量分类报告； 4. 2024 年上半年合规报告； 5. 2024 年二季度主要股东质押备案报告； 6. 2024 年 6 月末董事关联关系情况报告； 7. 2024 年二季度关联交易专项报告； 8. 2024 年二季度关联交易备案报告； 9. 2024 年上半年案件防控工作报告； 10. 2024 年上半年村镇银行合规报告； 11. 2023 年度预期信用损失法实施模型全面验证报告。 	《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作, 经过充分沟通讨论, 一致通过所有议案。
2024 年 10 月 27 日	<ul style="list-style-type: none"> 1. 关于修订《江苏苏州农村商业银行股份有限公司操作风险管理办法》的议案； 2. 关于修订《江苏苏州农村商业银行股份有限公司流动性风险管理办法》的议案； 3. 关于修订《江苏苏州农村商业银行股份有限公司国别风险管理办法》的议案； 4. 2024 年三季度全面风险管理报告； 5. 2024 年三季度资产质量分类报告； 6. 2024 年三季度主要股东质押备案报告； 7. 2024 年 9 月末董事关联关系情况报告； 8. 2024 年三季度关联交易专项报告。 	风险管理及关联交易控制委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作, 经过充分沟通讨论, 一致通过所有议案。

(四) 报告期内审计委员会召开 4 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2024 年 1 月 31 日	<ul style="list-style-type: none"> 1. 2023 年度内部审计工作报告； 2. 理财业务专项审计报告； 3. 反洗钱专项审计报告； 4. 市场风险专项审计报告； 5. 关于对 2023 年度行长经营目标责任书考核结果的报告； 6. 关于本行 2024 年度审计项目立项的议案； 7. 审计委员会 2023 年工作情况报告及 2024 年工作计划。 	审计委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作, 经过充分沟通讨论, 一致通过所有议案。
2024 年 4 月 24 日	<ul style="list-style-type: none"> 1. 2023 年年度报告及摘要； 2. 2023 年度财务决算报告及 2024 年度预算方案； 3. 关于聘请 2024 年度会计师事务所的议案； 4. 2023 年度审计报告； 5. 2023 年度内部控制评价报告； 6. 2023 年度董事会审计委员会履职情况报告； 7. 2024 年第一季度报告； 8. 2024 年一季度内部审计工作报告； 9. 2023 年度审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告； 10. 2023 年度江苏苏州农村商业银行股份有限公司对会计师事务所履职情况评估报告； 11. 关于通报 2023 年下半年监管部门主要监管意见的报告； 12. 2023 年度监管部门主要监管意见的整改情况报告； 13. 会计师事务所关于 2023 年度审计情况的报告。 	审计委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作, 经过充分沟通讨论, 一致通过所有议案。

2024 年 8 月 25 日	1. 2024 年半年度报告及摘要； 2. 2024 年上半年内部审计工作报告； 3. 薪酬管理与绩效考核专项审计报告； 4. 关于通报 2024 年上半年监管部门主要监管意见的报告。	审计委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。
2024 年 10 月 27 日	1. 2024 年第三季度报告； 2. 关于制定《2024-2028 年审计工作规划》的议案； 3. 2024 年三季度内部审计工作报告； 4. 反洗钱专项审计报告； 5. 市场风险专项审计报告。	审计委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。

(五) 报告期内提名及薪酬委员会召开 2 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2024 年 1 月 31 日	1. 关于制定《2024 年度行长经营目标责任书》的议案； 2. 关于 2024 年度单位负责人履职待遇、业务支出预算方案及 2023 年度执行情况的报告； 3. 2024 年度高级管理人员薪酬预算方案； 4. 提名及薪酬委员会 2023 年工作情况报告及 2024 年工作计划。	提名及薪酬委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。
2024 年 4 月 24 日	1. 2023 年度独立董事述职报告； 2. 2023 年度董事、高级管理人员薪酬方案。	提名及薪酬委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。

(六) 报告期内消费者权益保护委员会召开 2 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2024 年 1 月 31 日	1. 2023 年度消费者权益保护工作报告； 2. 消费者权益保护委员会 2023 年工作情况报告及 2024 年工作计划。	消费者权益保护委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。
2024 年 8 月 25 日	1. 2024 年上半年消费者权益保护工作情况汇报。	消费者权益保护委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。

(七) 报告期内绿色金融委员会召开 2 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2024 年 4 月 24 日	1. 绿色金融委员会 2023 年工作情况报告及 2024 年工作计划。	绿色金融委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。
2024 年 8 月 25 日	1. 关于绿色金融业务创新的调研报告。	绿色金融委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。

(八) 报告期内廉洁与伦理委员会召开 2 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2024 年 1 月 31 日	1. 廉洁与伦理委员会 2023 年工作情况报告及 2024 年工作计划。	廉洁与伦理委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。
2024 年 8 月 25 日	1. 2024 年上半年廉洁与伦理委员会工作情况汇报。	廉洁与伦理委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。

七、监事会发现公司存在风险的说明

□适用 √不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

八、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	1,963
主要子公司在职员工的数量	12
在职员工的数量合计	1,975
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	334
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
业务人员	1,617
技术人员	138

管理人员	220
合计	1,975
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士研究生	292
大学本科	1,475
大学专科	190
大学专科以下	18
合计	1,975

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

本行实行与公司治理要求相统一、与高质量发展目标相结合、与风险管理体系相适应、与人才发展战略相协调以及为员工价值贡献相匹配的薪酬政策，从职级管理、绩效管理、薪酬管理等方面建立科学有效的薪酬管理机制，以促进本行稳健经营、可持续发展和高质量发展。目前，本行执行的薪酬制度包括《董事及重要岗位人员绩效考核与薪酬管理办法》《监事绩效考核与薪酬管理办法》《高级管理人员绩效考核与薪酬管理办法》《员工薪酬管理办法及绩效薪酬延期支付管理办法》等。

本行 2024 年度薪酬方案经本行决策流程制定实施，年度薪酬总额根据本年度经营实绩等综合指标核定，并按规定向上级部门备案。员工薪酬由基本薪酬、绩效薪酬和福利构成。其中，基本薪酬水平取决于员工价值贡献及履职能力，绩效薪酬水平取决于公司整体、员工所在机构以及员工个人业绩衡量结果，同时高级管理人员和对风险有重要影响岗位的员工绩效薪酬实行延期支付及追索扣回机制，促进风险与激励相平衡。本行不断优化以价值创造为核心的薪酬资源配置，坚持维护公平和激励约束相统一的分配理念，加强薪酬资源向关键岗位、一线岗位和紧缺急需的优秀人才倾斜。

本行整体薪酬水平对外具有一定的市场竞争力，对内体现岗位价值和内部公平性，为员工的职业生涯发展提供晋升通道。本行持续推进薪酬体系改革，践行效率与公平兼顾、业务发展与合规并重、短期业绩与长期利益平衡的收入分配机制。同时逐步完善以价值为基础的绩效考核体系，强化激励机制，激发员工的积极性和创造力，推动企业持续发展。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

本行将人才培育作为战略转型的助推器，持续加大人力资源培训和人才开发投入，推进教育培训工作科学化、制度化、规范化。坚持“内训筑基、外训强专”双轮驱动，深化线上线下融合的教育渠道，运用讲授、研讨、实践等多种培训方式，构建覆盖各层次、各业务、各岗位的全员培训体系，为员工成长和业务发展赋能。2024 年进一步调优培训资源供给模式，“磨课工坊”机制有效促进课程开发水平提升，内训课程库更加适配本行岗位特性及本地业务场景；完善内训师选拔、培养、激励全流程管理体系，“以赛促训”提升实战能力，荣誉表彰激发内生动力，内训师队伍规模质量进一步提升；全年开展主题培训 73 项、180 期次，累计参训 5.2 万人次，总学时突破 10.8 万小时，员工综合素养与业务能力同步提升，为高质量发展夯实人才基础。2025 年，本行将以“前瞻性布局、体系化赋能、生态化协同”为导向，推进培训体系迭代升级，深化“训战结合”模式，推动培训成果转化，助力业务流程优化及服务效能提升，实现人才价值与业务价值的双向赋能，为全行“三一五”发展战略实施提供人才力量。

(四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	不适用
劳务外包支付的报酬总额（万元）	2,284.86

九、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

本行《章程》规定利润分配政策如下：本行拟进行利润分配时，由本行董事会提出利润分配方案。本行董事会在利润分配方案论证过程中，应与独立董事充分讨论，在考虑对全体股东形成持续、稳定、科学回报的基础上，形成利润分配预案。本行独立董事和监事会应对利润分配预案进行审核，且独立董事应对本行利润分配预案发表明确的独立意见。经本行过半数独立董事同意和监事会过半数监事同意过后，利润分配预案将提交本行董事会审议，经全体董事三分之二以上表决通过后提交股东大会审议，该利润分配提案应由出席股东大会的股东（包括股东代理人）所持表决权的二分之一以上（不含）表决通过。本行利润分配原则为在具备现金分红条件的情况下，本行优先选择现金分红方式，并保持现金分红政策的连续性和稳定性。

为了明确股东分红的回报，进一步细化本行《章程》中关于利润分配的条款，增加股利分配决策透明度和可操作性，便于股东对本行经营和利润分配进行监督，本行董事会制定了《2023-2025年股东回报规划》，并获得2022年年度股东大会审议通过。本行股东回报规划重视对股东的合理投资回报，以可持续发展和维护股东权益为宗旨，充分考虑和听取股东（特别是公众投资者）、独立董事和监事的意见，在符合要求的前提下，本行可以采用现金分红、股票股利或者二者相结合的方式分配股利。如无重大投资计划或重大现金支出事项发生，在满足本行经营对资金需求的情况下，本行优先采用现金方式分配股利。2023-2025年度，若本行当年进行股利分配，则以现金方式累计分配的利润不少于当年实现的可分配利润的10%；最近三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年均可分配利润的30%。本行将保持利润分配政策的连续性和稳定性，并符合法律、法规、规范性文件的相关规定。

报告期内，本行根据《2023-2025年股东回报规划》《章程》及法律法规的要求进行利润分配，决策程序完整，分红比例及标准清晰明确。独立董事对本行利润分配情况发表客观、公正的独立意见，从而保护中小股东合法权益。

2025年4月28日，《2024年度利润分配方案》经本行第七届董事会第七次会议审议通过，尚需提交股东大会审议。公司2024年度利润分派方案为：以本次分红派息股权登记日的公司总股本为基数，向全体股东每10股（每股人民币1元）派发现金红利1.8元（含税），以资本公积向全体股东每10股转增1股。

2024年度利润分配方案，主要考虑了本行所处金融行业的资本监管更趋严格，对商业银行资本充足水平提出了更高的要求，银行需调整资产负债结构，提升风险防控能力。本行结合当前经济形势、公司发展阶段、战略转型实施情况、资本充足现状及监管要求制定了上述利润分配方案。

本行处于转型发展阶段，留存未分配利润主要作为内源资本和业务发展资金，有利于本行的持续健康发展，有利于股东的长远利益。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	1.8
每 10 股转增数（股）	1
现金分红金额（含税）	330,307
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	1,944,994
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	16.98
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	330,307
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	16.98

注：现金分红具体金额按照本报告期末的股本总额计算。

(四) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	961,562
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	961,562
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	1,729,779
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	55.59
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	1,944,994
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	2,592,240

十、报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

√适用 □不适用

为充分调动高级管理人员的工作积极性和创造性，建立客观、公正、科学规范的绩效管理机制和薪酬管理制度，有效促进公司业务战略的实现和股东价值增长，公司制定高级管理人员绩效考核与薪酬管理办法。公司对高级管理人员的绩效考核遵循战略导向、业绩导向、内部公平性、外部竞争性、灵活性五项原则，通过全面系统的绩效管理方案、履职评价体系以及递延支付制度，激励高级管理人员勤勉尽职，确保实现公司的战略发展目标。

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

√适用 □不适用

本行根据外部法律法规、监管规定变化，及时开展外规内化、制度审查工作，2024 年度共新增制度 35 个，修订制度 157 个。

本行内控制度渗透到主要业务和管理活动的各个环节，全面覆盖现有业务管理部门、分支机构和各个岗位，切实做到业务发展制度先行。同时结合内控管理工作，本行定期进行内控制度梳理，保证内控制度的充分性、有效性和连续性，形成事前防范、事中控制、事后监督的内控机制，在强化管理监督、规范业务行为、防范化解风险、保护资产安全等方面发挥积极作用。

十二、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，本行对子公司（江苏靖江润丰村镇银行股份有限公司、湖北嘉鱼吴江村镇银行股份有限公司）进行并表管理，对两家子公司的公司治理、资本、财务等进行全面持续管控，保持并表子公司稳健的资本充足水平和合理的资本结构，加强子公司财务管理及统计等基础工作，完善各子公司资本管理政策和流程，并有效识别、计量、监测和控制银行集团总体风险状况。截至报告期末，江苏靖江润丰村镇银行股份有限公司已被改制为本行靖江支行。

十三、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

本行聘请安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）对本行财务报告相关内部控制的有效性进行了审计，认为本行截至 2024 年 12 月 31 日已按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

第五节 环境与社会责任

一、环境信息情况

是否建立环境保护相关机制	是
报告期内投入环保资金（单位：千元）	2,124.53

（一）有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

√适用 □不适用

本行始终坚持做优“中小企业金融服务管家”服务，积极贯彻《苏州市绿色低碳转型金融重点工作部署的通知》要求，以金融助力制造业低碳转型为目标，加大对实体经济绿色发展的支持。报告期内，本行坚持立足绿色发展，提升绿色金融服务质效，扩大绿色服务朋友圈，推动绿色低碳产业突破、创新。

一、做优绿色金融服务，与政府产业政策同频共振。根据政府相关工作部署，围绕纺织化纤、电梯装备两个产业大脑建设，优化服务方案，引导和支持广大企业投身大脑建设，助力传统产业数字化转型。与政府联合举办纺织行业绿色低碳金融服务进企业活动，发挥金融作用，整合优势资源，进一步提升纺织产业绿色低碳金融服务水平。在人民银行苏州市分行的指导下，成功办结本行首笔碳减排支持工具再贷款业务，为企业在节能减碳项目上提供更优的资金供给。

二、聚焦绿色金融创新，争做示范引领。在深入推进“深绿融”双碳发展工程工作的同时，编制小微企业 ESG 评价指南，从环境、社会、治理三维度评估企业，优先为高评级企业提供支小再贷款，助力绿色小微发展。参与完成《江苏省转型金融支持经济活动目录（印染行业）》的编制，为细分行业的绿色低碳转型路径和目标进一步明确了方向。2024 年，本行荣获苏州市绿色低碳金融实验室重点项目培育可持续发展成果奖、“金融支持纺织行业低碳转型”项目入选苏州市绿色金融优秀案例。

三、聚焦绿色金融合作，拓宽合作朋友圈。成功揭牌“水资源高效利用普惠金融工作站”，签订“节水+金融”一体化党建联盟协议，推出“节水贷”“水权贷”产品。参加“纺织行业低碳可持续转型全球影响力大会”，通过深化政银企合作、搭建国际交流平台，促进绿色金融与实体经济融合，为纺织行业的绿色发展提供了新思路和新方向，也为可持续发展拓展更广阔的合作空间。

有关本行履行环境责任的具体情况，请参阅本行在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《江苏苏州农村商业银行股份有限公司 2024 年度可持续发展报告》。

（二）在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

是否采取减碳措施	是
减少排放二氧化碳当量（单位：吨）	202.94
减碳措施类型（如使用清洁能源发电、在生产过程中使用减碳技术、研发生产助于减碳的新产品等）	密切关注自身运营过程中碳排放，积极推行使用清洁能源发电、绿色采购、绿色办公等相关工作。

具体说明

√适用 □不适用

本行秉持着绿色发展理念，从设备、管理、宣传等多维度深入推进节能减排工作。优先采购节能型用电设备，为节能减排奠定基础；安装人体感应灯具，根据人员活动自动调节亮度，降低照明能耗；为中央空调等大型设备及办公电脑设定下班自动休眠功能，避免待机能耗；积极推动业务线上化、无纸化转型，提升工作效率、降低运营成本；通过视频会议、视频培训，减少员工差旅产生的交通碳排放；提供自行车停放点、设置电动车充电桩，倡导员工低碳通勤。此外，在电梯、食堂、卫生间及办公场所，通过张贴海报、播放宣传视频等形式，积极传导低碳理念，营造全员参与节能的良好氛围。

二、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

√适用 □不适用

有关本行履行社会责任，强化可持续发展管理的具体情况，请参阅本行在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《江苏苏州农村商业银行股份有限公司 2024 年度可持续发展报告》。

(二) 社会责任工作具体情况

√适用 □不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	224.23	
其中：资金（万元）	224.23	持续提升扶贫帮困力度，积极开展各类捐资助学项目，用行动彰显社会责任。

具体说明

√适用 □不适用

本行积极履行上市银行责任，以“成为走在行业前列的标杆银行、社会倍加认可的价值银行、员工更多获得的幸福银行”为企业愿景，打造爱心企业品牌形象，持续为地方经济社会和谐发展贡献力量。

（一）公益捐赠助力民生改善。2024 年，公司通过多种途径对外捐赠 224.23 万元，助力地方公益慈善事业发展，为新业态等特殊群体打造“邻暖苏农驿站”，聚焦“一老一小”服务，为老年群体提供各类适老助农公益服务，被聘为“吴江区慈善总会第六届理事会荣誉会长”单位。

（二）志愿服务赋能基层治理。围绕“彩虹志愿者团队”积极组建“小圆服务队”、“乡村振兴支农青年团队”，组织党员、业务骨干常态化开展防诈骗防非法集资、反洗钱等公益宣传和志愿服务，定期走访慰问困难党员和贫困家庭。2024 年，共计组织志愿服务超 2000 人次、4000 小时，受到地方政府和群众的一致肯定。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	10,148	
其中：资金（万元）	10,148	
惠及人数（人）	11,253	
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	产业扶贫	加大对集体经济相对经济薄弱村的金融支持力度，通过金融力量增强集体经济发展活力。

具体说明

√适用 □不适用

本行坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚决贯彻党中央、国务院关于巩固拓展脱贫攻坚成果、全面推进实现乡村振兴的决策部署，坚守“支农支小”定位，积极当好农村金融主力军，助力自身转型发展与地方乡村振兴齐头并进、双赢发展。

（一）深化金融扶贫，持续巩固扶贫成果。积极发放扶贫贴息贷款，一是直接投放到户，针对符合“三有一无”（有生产项目、有经营能力、有还贷信誉，无启动资金）条件的城乡居民，安排专项信贷额度，通过百分之百贴息的方式直接投放到户，2024 年，共投放相关个人扶贫贴息贷款金额 415 万元。二是间接扶贫经营主体，依托党员干部挂职等力量，将扶贫贴息贷款间接投放到吸纳贫困家庭劳动力就业的专业合作经济组织、种养大户、小微企业等经营主体，帮带不具备自主创业条件的低收入贫困家庭“挂钩”就业，截至 2024 年末，历年累计投放扶贫

贴息贷款超 6.5 亿元。三是帮扶村级经济发展，响应地方政府号召，通过金融支持推动乡村基础设施开发、生态环境改善、农村经济发展，全年共投放“美丽乡村贷”18 笔，投放金额 9733 万元。

（二）坚持党建引领，全面赋能乡村振兴。深化“党建+金融”融合共建模式，联合当地农业农村局、供销总社、江苏有线等政企单位共建“江村驿站”普惠金融服务点，“足不出村”提供“金融+生活+政务”综合场景服务，截至 2024 年末，已建设 51 家“江村驿站”，其中 48 家投入运营、15 家入驻“数字乡村客厅”，全年办理各项业务超 11 万笔，服务村民 16.2 万人。此外，以“江村驿站”为阵地，启动“江村驿站美美‘乡’见”党建共建公益系列活动，打造“党建公益+政务金融+服务下乡”模式，全年共计开展活动 20 场，惠及村民超 8000 人。与吴江区妇联开启战略合作，发布“乡村振兴巾帼贷”，助力农村妇女创新创业发展，截至 2024 年末，完成相关授信 4800 余户、8.28 亿元。持续推进“江村通”数字乡村平台建设，上线“智慧金融”模块，提供在线“一键直达”式金融服务；持续深化“江村通”三资综合监管平台建设，打造集专项业务管理、乡村治理监督、移动互联服务于一体的数智化平台，助力村级资金规范化精细化管理。

四、小微企业金融服务开展情况

（一）聚焦小微领域，倾斜信贷资源惠实体

作为地方性法人银行，本行聚焦支农支小、做小做散定位，致力于服务实体经济，将更多的信贷资源倾向小微企业，特别是制造业、民营企业以及绿色贷款等领域的发展。致力于提供高效、便捷、特色的小微企业金融服务，同时通过主动降低贷款利率和减免手续费等方式，为实体经济提供更为便利的融资渠道。报告期末，本行监管口径涉农及小微企业贷款余额 1059.72 亿元，占比达到 81.94%。普惠农户及小微贷款余额 377.50 亿元，比年初增加 40.30 亿元，增长 11.95%。普惠小微贷款整体增速 12.80%，超过各项贷款（不含票据）增速 5.38 个百分点。

（二）坚持客群走访，精准匹配需求促融资

本行坚持客群走访工作，推动小微企业融资协调机制走深走实，将“大走访”作为全行贷款营销的主要突破口，运用数字化、线上化手段，将各类推荐名单与网格化走访工具相结合，利用“小微贷”、“苏农 E 贷”等特色产品，精准、快速匹配小微企业信贷需求。一方面守好存量防流失，在吴江“大本营”坚持“以守为攻”，通过大走访，做好近三年流失客户归巢、潜在流失挽回、存量授信增额和用信提升四方面工作；另一方面拓展新客活挖转，在苏州城区新市场坚持“以攻代守”，通过大数据分析获取他行有贷客户信息，通过“一户一策”精准走访，挖掘意向贷款客户。小微企业融资协调机制开展以来，累计走访相关企业一万余户，授信金额超 42 亿元。

（三）建立续贷机制，助力小微客户稳发展

结合监管部门相关文件和通知精神，本行明确建立续贷专项工作机制并成立工作小组，制定工作方案，对贷款到期后仍有融资需求，又临时存在资金困难的客户，按照市场化、法治化原则，提前开展贷款调查和评审。按照“应转尽转、应续尽续”的工作思路，因地制宜、因企施策，采取有针对性、有操作性的方案接续贷款，有力支持小微客户续贷的可得性和便利性，有效促进小微普惠金融业务的发展。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	持有本行内部职工股超过 5 万股的非董事、监事和高级管理人员	备注 1	自上市之日起	是	96 个月	是
	股份限售	持有本行股份的董事、高级管理人员	备注 2	自上市之日起	是	96 个月	是
	股份限售	监事	备注 3	自上市之日起	是	96 个月	是
	股份限售	持有本行股份的董事、监事和高级管理人员近亲属	备注 4	自上市之日起	是	96 个月	是
	股份限售	本行董事控制的企业（持有公司股份的企业）	备注 5	自上市之日起	是	96 个月	是
其他承诺	股份限售	自愿增持本行股份的部分董事、高级管理人员及其他管理人员	备注 6	自买入之日起	是	三年	是

备注 1：（自本行股票在证券交易所上市交易之日起）满三十六个月后，每年转让的股份不超过所持有本行股份总数的百分之十五，五年内累计转让股份总数不得超过所持本行股份总数的百分之五十。

备注 2：（自本行股票在证券交易所上市交易之日起）满三十六个月后，每年转让的股份不超过所持有本行股份总数的百分之十五，五年内累计转让股份总数不超过所持本行股份总数的百分之五十；离职后半年内不转让所持有的本行股份。所持本行股票在锁定期满后两年内减持的，其减持价格不低于发行价。同时，不因在上述承诺履行期间内发生职务变更、离职等情形而放弃履行该承诺。

备注 3：（自本行股票在证券交易所上市交易之日起）满三十六个月后，每年转让的股份不超过所持有本行股份总数的百分之十五，五年内累计转让股份总数不得超过所持本行股份总数的百分之五十；离职后半年内不转让所持有的本行股份。

备注 4：（自本行股票在证券交易所上市交易之日起）满三十六个月后，每年转让的股份不超过所持有本行股份总数的百分之十五，五年内累计转让股份总数不得超过所持本行股份总数的百分之五十。

备注 5：（自本行股票在证券交易所上市交易之日起）满三十六个月后，每年转让的股份不超过所持有本行股份总数的百分之十五，五年内累计转让股份总数不超过所持本行股份总数的百分之五十；本公司实际控制人从本行离职后半年内不转让所持有的本行股份。所持本行股票在锁定期满后两年内减持的，其减持价格不低于发行价。同时，不因在上述承诺履行期间内本公司实际控制人在本行发生职务变更、离职等情形而放弃履行该承诺。

备注 6：相关增持的股票自买入之日起锁定三年。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目

是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

二、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

项目	现聘任
境内会计师事务所名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	112
境内会计师事务所审计年限	6 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	蔺育化
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	1 年

项目	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）	22

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

经公司 2023 年年度股东大会审议通过，聘任安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2024 年度财务报告审计及内部控制审计机构。

三、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

2024 年，本行新增作为原告的未决诉讼 74 笔，涉及对象 74 户，金额 15776.17 万元；其中单户超过 1000 万元的 1 户，涉及金额 4650 万元，单户超过 5000 万元的 0 户。以前年度结转未决诉讼 1 笔，涉及金额 500 万元。

截至报告期末，本行累计未决诉讼 82 笔，涉及对象 82 户，金额 17259.00 万元。

四、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

2024 年 4 月 25 日，本行第七届董事会第三次会议审议通过了《关于部分关联方 2024 年度日常关联交易预计额度的议案》。公司根据《上海证券交易所股票上市规则》的相关规定，结合公司 2023 年度关联交易情况及实际情况，对部分关联方 2024 年度日常关联交易情况做出预计。上述议案已经 2024 年 5 月 21 日召开的 2023 年年度股东大会审议通过。

下表为相关关联方 2024 年业务开展情况：

序号	关联方名称	2024 年预计额度	2024 年 12 月末业务开展情况
1	亨通集团有限公司	关联集团最高不超过 12 亿元，其中单个关联方最高不超过 6 亿元。主要用于贷款（含贸易融资）、票据承兑和贴现、透支、债券投资、开立信用证、开立保函、保理、贷款承诺，及其他实质	用信余额 28975.00 万元
	江苏亨芯石英科技有限公司		用信余额 15000.00 万元
	苏商融资租赁有限公司		用信余额 35000.00 万元
	亨通文旅发展有限公司		用信余额 600.00 万元

		广德亨通铜业有限公司	上由本行或本行的理财产品承担信用风险的业务。	用信余额 1435.00 万元
		江苏五一互联电子商务有限公司		用信余额 0.00 万元
		合计		用信余额 81010.00 万元
2	江苏新恒通投资集团有限公司及其关联体	吴江市恒通电缆有限公司	关联集团最高不超过 4 亿元，其中单个关联方最高不超过 2 亿元。主要用于贷款（含贸易融资）、票据承兑和贴现、透支、开立信用证、开立保函、保理、贷款承诺，及其他实质上由本行或本行的理财产品承担信用风险的业务。	用信余额 0.00 万元
		吴江飞乐恒通光纤光缆有限公司		用信余额 1000.00 万元
		合计		用信余额 1000.00 万元
3	江苏恒宇纺织集团有限公司及其关联体	江苏恒宇纺织集团有限公司	关联集团最高不超过 10 亿元，其中单个关联方最高不超过 6 亿元。主要用于贷款（含贸易融资）、票据承兑和贴现、透支、开立信用证、开立保函、保理、贷款承诺，及其他实质上由本行或本行的理财产品承担信用风险的业务	用信余额 15896.77 万元
		吴江恒宇纺织染整有限公司		用信余额 4718.24 万元
		吴江恒宇纺织有限公司		用信余额 4440.00 万元
		合计		用信余额 25055.01 万元
4	吴江市盛泽化纺绸厂有限公司及其关联体	苏州市奕双新材料有限公司	关联集团最高不超过 5 亿元，其中单个关联方最高不超过 4 亿元。主要用于贷款（含贸易融资）、票据承兑和贴现、透支、开立信用证、开立保函、保理、贷款承诺，及其他实质上由本行或本行的理财产品承担信用风险的业务	用信余额 2100.00 万元
		吴江市双盈化纺实业有限公司		用信余额 1400.00 万元
		合计		用信余额 3500.00 万元
5	吴江市新吴纺织有限公司及其关联体	吴江佳力高纤有限公司	关联集团最高不超过 3 亿元，其中单个关联方最高不超过 2.5 亿元。主要用于贷款（含贸易融资）、票据承兑和贴现、透支、开立信用证、开立保函、保理、贷款承诺，及其他实质上由本行或本行的理财产品承担信用风险的业务	用信余额 350.00 万元
		吴江市新吴纺织有限公司		用信余额 0.00 万元
		合计		用信余额 350.00 万元
6	苏州汉润文化旅游发展有限公司	苏州市投资有限公司	关联集团最高不超过 12 亿元，其中单个关联方最高不超过 7 亿元。主要用于贷款（含贸易融资）、票据承兑	用信余额 0.00 万元
		苏州苏投贵金属文化发展有限公司		用信余额 4899.62 万元

	公司及其 关联体	苏州欧周金饰珠宝有 限公司	和贴现、透支、债券投资、 开立信用证、开立保函、保 理、贷款承诺, 及其他实质 上由本行或本行的理财产品 承担信用风险的业务	用信余额 0.00 万元
		东吴黄金集团有限公 司		用信余额 0.00 万元
		苏州东吴黄金进出口 有限公司		用信余额 8000.00 万元
		合计		用信余额 12899.62 万元
7	江苏张家港农村商业银行股份有限 公司		150000 万元。主要用于债券 回购、债券投资、同业拆 借、同业融资、同业投资、 票据、理财投资、利率互 换、外汇及衍生交易等业务	用信余额 39341.32 万元
8	江苏启东农村商业银行股份有限公 司		10000 万元。主要用于债券 回购、债券投资、同业拆 借、同业融资、同业投资、 票据、理财投资、利率互 换、外汇及衍生交易等业务	用信余额 6.14 万元
9	江苏如皋农村商业银行股份有限公 司		10000 万元。主要用于债券 回购、债券投资、同业拆 借、同业融资、同业投资、 票据、理财投资、利率互 换、外汇及衍生交易等业务	用信余额 0.00 万元
10	江苏射阳农村商业银行股份有限公 司		10000 万元。主要用于债券 回购、债券投资、同业拆 借、同业融资、同业投资、 票据、理财投资、利率互 换、外汇及衍生交易等业务	用信余额 0.00 万元
11	江苏东台农村商业银行股份有限公 司		10000 万元。主要用于债券 回购、债券投资、同业拆 借、同业融资、同业投资、 票据、理财投资、利率互 换、外汇及衍生交易等业务	用信余额 10.00 万元
12	关联自然人		单户 1000 万元以内, 总授 信金额 10000 万元以内。主 要用于个人贷款、信用卡透 支等	用信余额 415.51 万元
13	关联法人		存款类预计 80000 万元(包括 定期存款本金和结构性存款 本金)	23000.00 万元
14	关联自然人		存款类预计 15000 万元(包 括定期存款本金和结构性存 款本金)	9141.48 万元

15	所有关联方	服务类预计 500 万元。主要包括信用评估、资产评估、法律服务、咨询服务、信息服务、审计服务、技术和基础设施服务、财产租赁以及委托或受托销售等服务	115.76 万元
----	-------	---	-----------

备注：

1. 授信类预计额度、业务余额均为敞口授信额度与低风险额度(不含全额保证金业务) 加总。
2. 公司于 2024 年 4 月 27 日披露《苏农银行关于部分关联方 2024 年度日常关联交易预计额度的公告》(公告编号 2024-011) (详见: 上交所网站 <http://www.sse.com.cn>)。
3. 上表中包含了根据原银保监会《商业银行股权管理暂行办法》相关要求纳入的部分主要股东及其关联方。

第七节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

项目	本次变动前		本次变动增减(+,-)			本次变动后	
	数量	比例(%)	限售股解禁	可转债转股	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	259,342,799	14.38	-259,342,799	0	-259,342,799	0	0
1、国家持股	0	0	0	0	0	0	0
2、国有法人持股	0	0	0	0	0	0	0
3、其他内资持股	259,342,799	14.38	-259,342,799	0	-259,342,799	0	0
其中：境内非国有法人持股	185,603,300	10.29	-185,603,300	0	-185,603,300	0	0
境内自然人持股	73,739,499	4.09	-73,739,499	0	-73,739,499	0	0
4、外资持股	0	0	0	0	0	0	0
二、无限售条件流通股份	1,543,730,506	85.62	259,342,799	31,964,365	291,307,164	1,835,037,670	100.00
1、人民币普通股	1,543,730,506	85.62	259,342,799	31,964,365	291,307,164	1,835,037,670	100.00
2、境内上市的外资股	0	0	0	0	0	0	0
3、境外上市的外资股	0	0	0	0	0	0	0
4、其他	0	0	0	0	0	0	0
三、股份总数	1,803,073,305	100.00	0	31,964,365	31,964,365	1,835,037,670	100.00

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

报告期内，一方面由于公司可转换公司债券转股，导致无限售条件普通股股份总数增加 31,964,365 股；另一方面由于公司首次公开发行限售股（自律锁定）259,342,799 股上市流通导致有限售条件股份和无限售条件流通股间的数量变化。

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

报告期内转股数量较少，对每股收益、每股净资产等财务指标，未产生重大影响。

(二) 限售股份变动情况

√适用 □不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
江苏新恒通投资集团有限公司	61,365,360	61,365,360	0	0	首发上市, 自愿锁定	2024年11月29日
亨通集团有限公司	48,826,967	48,826,967	0	0	首发上市, 自愿锁定	2024年11月29日
吴江市恒达实业发展有限公司	21,818,389	21,818,389	0	0	首发上市, 自愿锁定	2024年11月29日
吴江市盛泽化纤绸厂有限公司	18,469,200	18,469,200	0	0	首发上市, 自愿锁定	2024年11月29日
吴江市新吴纺织有限公司	11,862,256	11,862,256	0	0	首发上市, 自愿锁定	2024年11月29日
江苏恒宇纺织集团有限公司	9,750,723	9,750,723	0	0	首发上市, 自愿锁定	2024年11月29日
吴江市新申织造有限公司	9,066,031	9,066,031	0	0	首发上市, 自愿锁定	2024年11月29日
吴江市锦隆喷气织造有限责任公司	4,444,374	4,444,374	0	0	首发上市, 自愿锁定	2024年11月29日
其他首发限售股东(651名)	73,739,499	73,739,499	0	0	首发上市, 自愿锁定	2024年11月29日
合计	259,342,799	259,342,799	0	0	/	/

二、证券发行与上市情况**(一) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况**

√适用 □不适用

因公司在报告期内有可转换公司债券转股, 导致普通股股份总数增加 31,964,365 股, 公司普通股股份总数及股东结构变动具体情况请见本节“股份变动情况表”; 公司资产和负债结构的变动情况请详见本报告“第三节管理层讨论与分析”之“六、报告期内主要经营情况”。

(二) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	30,766
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	30,477

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 (全称)	报告期内 增减	期末持股数量	比例 (%)	持有 有限 售条 件股 份数 量	质押、标记或冻 结情况		股东 性质
					股 份 状 态	数 量	
亨通集团有限公司	0	124,959,048	6.81	0	质 押	99,900,000	境内非国有 法人
江苏新恒通投资集团有限 公司	0	123,533,116	6.73	0	无	0	境内非国有 法人
香港中央结算有限公司	59,645,260	86,911,738	4.74	0	无	0	其他
吴江市盛泽化纤绸厂有限 公司	0	41,796,437	2.28	0	无	0	境内非国有 法人
农银国际投资（苏州）有 限公司	0	36,000,000	1.96	0	无	0	国有法人
吴江市恒达实业发展有限 公司	-4,230,200	23,818,389	1.30	0	质 押	23,765,000	境内非国有 法人
吴江市新吴纺织有限公司	0	22,724,509	1.24	0	无	0	境内非国有 法人
苏州汉润文化旅游发展有 限公司	0	20,000,000	1.09	0	无	0	境内非国有 法人
江苏恒宇纺织集团有限公 司	0	19,501,445	1.06	0	无	0	境内非国有 法人
江苏东方盛虹股份有限公 司	-3,705,200	14,023,386	0.76	0	无	0	境内非国有 法人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流 通股的数量		股份种类及数量				
	种类	数量	种类	数量			
亨通集团有限公司		124,959,048	人民币普通 股	124,959,048			
江苏新恒通投资集团有限 公司		123,533,116	人民币普通 股	123,533,116			
香港中央结算有限公司		86,911,738	人民币普通 股	86,911,738			
吴江市盛泽化纤绸厂有限 公司		41,796,437	人民币普通 股	41,796,437			
农银国际投资（苏州）有 限公司		36,000,000	人民币普通 股	36,000,000			
吴江市恒达实业发展有限 公司		23,818,389	人民币普通 股	23,818,389			
吴江市新吴纺织有限公司		22,724,509	人民币普通 股	22,724,509			
苏州汉润文化旅游发展有 限公司		20,000,000	人民币普通 股	20,000,000			

江苏恒宇纺织集团有限公司	19,501,445	人民币普通股	19,501,445
江苏东方盛虹股份有限公司	14,023,386	人民币普通股	14,023,386
前十名股东中回购专户情况说明	无		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无		
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东间的关联关系，也未知其是否属于一致行动人		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无		

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、公司不存在控股股东情况的特别说明

√适用 □不适用

报告期内，公司第一大股东为亨通集团有限公司，持股比例 6.81%，公司不存在控股股东。

(二) 实际控制人情况

1、公司不存在实际控制人情况的特别说明

√适用 □不适用

公司股权结构高度分散，不存在实际控制人。

五、报告期末主要股东情况

(一) 截至报告期末本行主要股东基本情况介绍

1. 亨通集团有限公司

注册资本 50 亿元，法定代表人为崔根良，注册地址为江苏吴江七都镇心田湾，经营范围：各种系列电缆、光缆、通信器材（不含地面卫星接收设备）、金属材料（除贵金属外）、煤炭、五金交电、化工原料（除危险化学品）、建筑材料、装潢材料、针纺织品、纺织原料（除棉花）、铁矿石、铁矿砂、日用百货批发零售；金属镀层制品、铝合金型材的制造加工；经营电信业务；第一类增值电信业务中的互联网数据中心业务和互联网接入服务业务；自营和代理各类商品及技术的进出口业务（国家限定企业经营或禁止进出口的商品和技术除外）；项目投资；股权投资；创业投资；投资咨询；投资管理；财务咨询；农副产品销售。（上述经营范围不含国家法律法规规定禁止、限制和许可经营的项目）（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

2. 江苏新恒通投资集团有限公司

注册资本 3500 万元，法定代表人徐少华，注册地址为吴江市七都镇人民路 6 号，经营范围：通信电缆、光纤光缆、光电缆材料及附件、光器件、通信设备生产、销售；实业投资；废旧金属的收购。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。一般项目：股权投资；非居住房地产租赁；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。

3. 吴江市盛泽化纤厂有限公司

注册资本 5000 万元，法定代表人陈志明，注册地址为吴江区盛泽镇上升村 10 组，经营范围：化纤织物织造；喷气织物、经编织物生产；化纤丝加弹加工、销售；纺织品、化学纤维销售；自营和代理各类商品及技术的进出口业务（国家限定企业经营或禁止进出口的商品和技术除外）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

4. 吴江市新吴纺织有限公司

注册资本 16000 万元，法定代表人吴留生，注册地址为苏州市吴江区盛泽镇圣塘村(园区路 1666 号)，经营范围：一般项目：面料纺织加工；生物基材料制造；生物基材料销售；生物基材料技术研发；纤维素纤维原料及纤维制造；合成纤维制造；合成纤维销售；针纺织品销售；纺织、服装及家庭用品批发；纺织专用设备销售；皮革制品销售；箱包销售；软件开发；货物进出口（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。

5. 江苏恒宇纺织集团有限公司

注册资本 8600 万元，法定代表人陈雪华，注册地址为震泽镇民营开发区，经营范围：涤纶化纤丝、混纺复合丝、针纺织品、服装生产、加工、销售；自营和代理各类商品及技术的进出口业务。；医护人员防护用品批发；医护人员防护用品零售；卫生用品和一次性使用医疗用品销售；第一类医疗器械销售；第二类医疗器械销售；医用口罩批发；医用口罩零售；日用口罩（非医用）销售；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；社会经济咨询服务；市场营销策划；（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

6. 吴江市锦隆喷气织造有限责任公司

注册资本 1800 万元，法定代表人潘鼎，注册地址为黎里交通东路，经营范围：生产销售：纺织品、纺织印花纸、服装、装饰用品；经营本企业自产纺织丝绸、服装出口业务，生产、科研所需的原辅材料、机械设备、仪器仪表、零配件及相关技术的进口业务（国家专项规定的除外），进料加工和“三来一补”业务。

7. 苏州汉润文化旅游发展有限公司

注册资本 1100 万元，法定代表人蒋震，注册地址为苏州工业园区唯亭港浪路 1 号 3 幢一楼，经营范围：文化旅游项目的开发、艺术设计，文化艺术交流活动策划，市场营销策划，庆典礼仪服务，展览展示服务，会务服务；批发：工艺品、金银制品、钻石、珠宝、翡翠、玉石、办公用品。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

（二）截至报告期末本行主要股东及其控股股东、实际控制人、一致行动人、最终受益人信息表

序号	主要股东名称	主要股东的控股股东	主要股东的实际控制人	主要股东的一致行动人	主要股东最终受益人
1	亨通集团有限公司	崔巍	崔巍、崔根良	无	亨通集团有限公司
2	江苏新恒通投资集团有限公司	徐少华	徐少华	唐林才	江苏新恒通投资集团有限公司
3	吴江市盛泽化纺绸厂有限公司	陈志明	陈志明	陈志明	吴江市盛泽化纺绸厂有限公司
4	吴江市新吴纺织有限公司	吴留生	吴留生	无	吴江市新吴纺织有限公司
5	江苏恒宇纺织集团有限公司	陈雪华	陈雪华	无	江苏恒宇纺织集团有限公司
6	吴江市锦隆喷气织造有限责任公司	潘鼎	潘鼎	潘鼎	吴江市锦隆喷气织造有限责任公司
7	苏州汉润文化旅游发展有限公司	蒋震	蒋震	无	苏州汉润文化旅游发展有限公司

（三）截至报告期末主要股东出质本行股权情况表

序号	主要股东名称	持股数（股）	持股比例（%）	质押股份数（股）
1	亨通集团有限公司	124,959,048	6.81	99,900,000
2	江苏新恒通投资集团有限公司	123,533,116	6.73	0
3	吴江市盛泽化纺绸厂有限公司	41,796,437	2.28	0
4	吴江市新吴纺织有限公司	22,724,509	1.24	0

5	苏州汉润文化旅游发展有限公司	20,000,000	1.09	0
6	江苏恒宇纺织集团有限公司	19,501,445	1.06	0
7	吴江市锦隆喷气织造有限责任公司	8,988,740	0.49	0

(四) 截至报告期末主要股东相关人员担任本行董事、监事情况表

序号	主要股东名称	派驻董事、监事情况
1	亨通集团有限公司	董事熊 凜
2	江苏新恒通投资集团有限公司	董事唐林才
3	吴江市盛泽化纤厂有限公司	董事陈志明
4	吴江市新吴纺织有限公司	监事吴菊英
5	江苏恒宇纺织集团有限公司	监事周建英
6	吴江市锦隆喷气织造有限责任公司	董事潘 鼎
7	苏州汉润文化旅游发展有限公司	监事王渝涵

第八节 债券相关情况

一、公司债券（企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

(一) 转债发行情况

适用 不适用

2018年8月2日，本行完成A股可转换公司债券发行工作，募集资金250,000万元，扣除不含税的发行费用后，募集资金净额为248,422.74万元；2018年8月20日，上述A股可转换公司债券在上交所挂牌交易，简称“吴银转债”，代码113516；2019年3月26日，经本行申请，并经上交所核准，可转债简称变更为“苏农转债”，代码113516保持不变。2024年8月2日，“苏农转债”到期摘牌。

(二) 报告期转债持有人及担保人情况

适用 不适用

(三) 报告期转债变动情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

可转换公司债券名称	本次变动前	本次变动增减			本次变动后
		转股	赎回	回售	
苏农转债	1,288,592	155,527	1,133,065	0	0

报告期转债累计转股情况

适用 不适用

可转换公司债券名称	苏农转债
报告期转股额（元）	155,527,000
报告期转股数（股）	31,964,365
累计转股数（股）	223,038,658
累计转股数占转股前公司已发行股份总数（%）	15.40
尚未转股额（元）	0
未转股转债占转债发行总量比例（%）	0

(四) 转股价格历次调整情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

可转换公司债券名称		苏农转债		
转股价格调整日	调整后转股价格	披露时间	披露媒体	转股价格调整说明
2019年6月12日	5.67	2019年6月4日	上海证券报	因利润分配调整
2020年7月2日	5.52	2020年6月24日	上海证券报	因利润分配调整
2021年6月8日	5.37	2021年6月1日	上海证券报	因利润分配调整
2022年6月16日	5.21	2022年6月8日	上海证券报	因利润分配调整

2023年6月28日	5.04	2023年6月20日	上海证券报	因利润分配调整
2024年6月7日	4.86	2024年5月31日	上海证券报	因利润分配调整
截至本报告期末最新转股价格				/

(五) 公司的负债情况、资信变化情况及在未来年度还债的现金安排

适用 不适用

(六) 转债其他情况说明

适用 不适用

经本行申请，并经上海证券交易所核准，2019年3月26日，本行证券简称由“吴江银行”变更为“苏农银行”，证券代码“603323”保持不变；可转债简称由“吴银转债”变更为“苏农转债”，可转债代码“113516”保持不变。2024年8月2日，“苏农转债”到期摘牌。

第九节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

安永华明（2025）审字第70031388_B01号
江苏苏州农村商业银行股份有限公司

江苏苏州农村商业银行股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了江苏苏州农村商业银行股份有限公司的财务报表，包括2024年12月31日的合并及公司资产负债表，2024年度的合并及公司利润表、股东权益变动表和现金流量表以及财务报表附注。

我们认为，后附的江苏苏州农村商业银行股份有限公司的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了江苏苏州农村商业银行股份有限公司2024年12月31日的合并及公司财务状况以及2024年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于江苏苏州农村商业银行股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本年财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已经履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任，包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为财务报表整体发表审计意见提供了基础。

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
发放贷款及垫款的减值准备	
贵集团根据《企业会计准则第22号—金融工具确认和计量》按照预期信用损失模型计量金融资产减值。贵集团在预期信用损失的计量中使用了多个模型和	我们评估并测试了与贷款审批、贷后管理、信用评级、押品管理以及贷款减值测试相关的关键控制的设计和执行的有效性，包括相关的数据和信息系统的。

关键审计事项:	该事项在审计中是如何应对:
<p>假设, 例如:</p> <p>信用风险显著增加 - 选择信用风险显著增加的认定标准高度依赖判断, 并可能对存续期较长的贷款的预期信用损失有重大影响;</p> <p>模型和参数 - 计量预期信用损失所使用的模型本身具有较高的复杂性, 模型参数输入较多且参数估计过程涉及较多的判断和假设;</p> <p>前瞻性信息 - 对宏观经济进行预测, 考虑不同经济情景权重下, 对预期信用损失的影响;</p> <p>是否已发生信用减值 - 判断贷款已发生信用减值需要考虑多项因素, 且其预期信用损失的计量依赖于未来预计现金流量的估计。</p>	<p>我们采用风险导向的抽样方法, 选取样本执行信贷审阅程序, 基于贷后调查报告、债务人的财务信息、抵押品价值评估报告以及其他可获取信息, 分析债务人的还款能力, 评估贵集团对贷款评级的判断结果。</p> <p>我们在内部信用风险模型专家的协助下, 对预期信用损失模型的重要参数、管理层重大判断及其相关假设的应用进行了评估及测试, 主要集中在以下方面:</p> <p>1、预期信用损失模型:</p> <p>结合考虑宏观经济变化, 评估预期信用损失模型方法论以及相关参数的合理性, 包括违约概率、违约损失率、风险敞口、信用风险显著增加等;</p>
发放贷款及垫款的减值准备 (续)	
<p>由于贷款减值评估涉及较多重大判断和假设, 且考虑到其金额的重要性(于2024年12月31日, 发放贷款和垫款净额为人民币1,248.51亿元, 占总资产的58.35%; 贷款减值准备总额为人民币46.56亿元), 我们将其作为一项关键审计事项。</p> <p>相关披露参见财务报表附注三、25、附注五、5和附注十、2。</p>	<p>评估管理层确定预期信用损失时采用的前瞻性信息, 包括宏观经济变量的预测和多个宏观情景的假设及权重;</p> <p>评估管理层对是否已发生信用减值的认定的合理性, 并对已发生信用减值的发放贷款及垫款, 分析管理层预计未来现金流量的金额、时间以及发生概率, 尤其是抵质押物的可回收金额。</p> <p>2、关键控制的设计和执行的有效性:</p> <p>评估并测试用于确认预期信用损失准备的数据和流程, 包括贷款业务数据、评级数据、宏观经济数据等, 还有减值系统的计算逻辑、数据输入、系统接口等。</p> <p>评估并测试预期信用损失模型的关键控制, 包括模型变更审批、模型表现的持续监测、模型验证和参数校准等。</p> <p>我们评估了贵集团信用风险敞口和预期信用损失相关披露的恰当性。</p>

关键审计事项:	该事项在审计中是如何应对:
合并结构化主体的评估	
<p>贵集团在开展金融投资、资产管理等业务过程中，持有若干不同的结构化主体的权益，包括理财产品、基金、信托计划等。贵集团需要综合考虑拥有的权力、享有的可变回报及两者的联系等，判断对每个结构化主体是否存在控制，从而应将其纳入合并报表范围。</p> <p>贵集团在逐一分析是否对结构化主体存在控制时需要考虑诸多因素，包括每个结构化主体的设立目的、贵集团主导其相关活动的的能力、直接或间接持有的权益及回报、获取的管理业绩报酬、提供信用增级或流动性支持等而获得的报酬或承担的损失等。对这些因素进行综合分析并形成控制与否的结论，涉及重大的管理层判断和估计。考虑到该事项的重要性以及管理层判断的复杂程度，我们将其作为一项关键审计事项。</p> <p>相关披露参见财务报表附注三、25和附注七、4。</p>	<p>我们评估并测试了对结构化主体控制与否的判断相关的关键控制的设计和执行的有效性。</p> <p>我们根据贵集团对结构化主体拥有的权力、从结构化主体获得的可变回报的量级和可变动性的分析，评估了贵集团对其是否控制结构化主体的分析和结论。我们还检查了相关的合同文件以分析贵集团是否有法定或推定义务最终承担结构化主体的风险损失，并抽查了贵集团是否对其发起的结构化主体提供过流动性支持、信用增级等情况。</p> <p>我们评估了与贵集团对未纳入合并范围的结构化主体相关披露的恰当性。</p>

四、其他信息

江苏苏州农村商业银行股份有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估江苏苏州农村商业银行股份有限公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督江苏苏州农村商业银行股份有限公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- （1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- （2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
- （3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- （4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对江苏苏州农村商业银行股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致江苏苏州农村商业银行股份有限公司不能持续经营。
- （5）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。
- （6）就江苏苏州农村商业银行股份有限公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本年财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：蔺育化
（项目合伙人）

中国注册会计师：王媛媛

中国 北京

2025 年 4 月 28 日

二、财务报表

合并资产负债表
2024 年 12 月 31 日

编制单位：江苏苏州农村商业银行股份有限公司

单位：千元 币种：人民币

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
资产：		
现金及存放中央银行款项	10,733,802	11,786,173
存放同业款项	2,245,289	1,507,775
拆出资金	5,117,896	4,109,762
衍生金融资产	160,743	91,631
发放贷款和垫款	124,850,814	117,774,987
金融投资：		
交易性金融资产	11,007,402	10,392,970
债权投资	26,839,012	22,583,840
其他债权投资	26,895,468	28,723,426
其他权益工具投资	597,695	522,783
长期股权投资	1,680,360	1,500,590
投资性房地产	20,832	-
固定资产	1,364,386	1,509,887
在建工程	86,859	76,823
使用权资产	78,149	89,920
无形资产	406,947	357,165
递延所得税资产	1,275,891	1,322,755
其他资产	625,555	214,194
资产总计	213,987,100	202,564,681
负债：		
向中央银行借款	3,042,744	3,036,908
同业及其他金融机构存放款项	90,819	113,443
拆入资金	3,001,850	3,718,821
交易性金融负债	159,846	1,099,718
衍生金融负债	127,087	76,947
卖出回购金融资产款	7,275,388	6,641,992
吸收存款	170,249,035	157,598,488
应付职工薪酬	398,187	347,849
应交税费	155,067	217,545
预计负债	204,050	306,080
应付债券	10,573,401	13,032,288
租赁负债	69,967	82,695
其他负债	583,959	495,145
负债合计	195,931,400	186,767,919
所有者权益（或股东权益）：		
实收资本（或股本）	1,835,037	1,803,073
其他权益工具	-	152,015
资本公积	2,602,087	2,314,252
其他综合收益	967,248	496,243
盈余公积	5,979,150	5,200,206
一般风险准备	4,061,046	3,592,229
未分配利润	2,597,273	2,224,773
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计	18,041,841	15,782,791
少数股东权益	13,859	13,971
所有者权益（或股东权益）合计	18,055,700	15,796,762
负债和所有者权益（或股东权益）总计	213,987,100	202,564,681

公司负责人：徐晓军 行长：庄颖杰 主管会计工作负责人：缪钰辰 会计机构负责人：顾建忠

母公司资产负债表

2024 年 12 月 31 日

编制单位：江苏苏州农村商业银行股份有限公司

单位：千元 币种：人民币

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
资产：		
现金及存放中央银行款项	10,701,307	11,712,392
存放同业款项	2,286,433	1,546,140
拆出资金	5,117,896	4,109,762
衍生金融资产	160,743	91,631
发放贷款和垫款	124,702,417	116,826,339
金融投资：		
交易性金融资产	11,007,402	10,392,970
债权投资	26,839,012	22,583,840
其他债权投资	26,895,468	28,723,426
其他权益工具投资	597,695	522,783
长期股权投资	1,700,260	1,698,698
投资性房地产	21,823	-
固定资产	1,360,279	1,508,906
在建工程	86,739	76,568
使用权资产	77,825	72,421
无形资产	406,947	356,818
递延所得税资产	1,274,960	1,308,527
其他资产	625,223	209,689
资产总计	213,862,429	201,740,910
负债：		
向中央银行借款	3,042,743	3,036,881
同业及其他金融机构存放款项	262,956	542,596
拆入资金	3,001,850	3,718,821
交易性金融负债	159,846	1,099,718
衍生金融负债	127,087	76,947
卖出回购金融资产款	7,275,388	6,641,992
吸收存款	169,975,266	156,483,264
应付职工薪酬	397,871	343,744
应交税费	154,887	216,042
预计负债	204,050	306,079
应付债券	10,573,401	13,032,288
租赁负债	69,967	63,455
其他负债	583,209	492,301
负债合计	195,828,521	186,054,128
所有者权益（或股东权益）：		
实收资本（或股本）	1,835,037	1,803,073
其他权益工具	-	152,015
资本公积	2,601,755	2,302,104
其他综合收益	967,248	496,243
盈余公积	5,979,150	5,200,206
一般风险准备	4,058,478	3,568,752
未分配利润	2,592,240	2,164,389
所有者权益（或股东权益）合计	18,033,908	15,686,782
负债和所有者权益（或股东权益）总计	213,862,429	201,740,910

公司负责人：徐晓军 行长：庄颖杰 主管会计工作负责人：缪钰辰 会计机构负责人：顾建忠

合并利润表

2024 年 1—12 月

单位：千元 币种：人民币

项目	2024 年度	2023 年度
一、营业总收入	4,174,343	4,045,965
利息净收入	2,817,872	2,965,573
利息收入	6,608,725	6,655,570
利息支出	3,790,853	3,689,997
手续费及佣金净收入	52,710	88,760
手续费及佣金收入	190,501	203,300
手续费及佣金支出	137,791	114,540
投资收益（损失以“-”号填列）	1,120,166	894,449
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	102,489	103,621
以摊余成本计量的金融资产终止确认产生的收益（损失以“-”号填列）	12,780	82,580
其他收益	36,351	101,864
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	184,609	46,645
汇兑收益（损失以“-”号填列）	-45,239	-54,444
其他业务收入	3,592	2,902
资产处置收益（损失以“-”号填列）	4,282	216
二、营业总支出	2,066,020	2,144,593
税金及附加	46,244	48,360
业务及管理费	1,470,156	1,401,904
信用减值损失	548,404	694,329
其他业务成本	1,216	-
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	2,108,323	1,901,372
加：营业外收入	54,117	16,058
减：营业外支出	12,854	5,401
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	2,149,586	1,912,029
减：所得税费用	203,932	166,694
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	1,945,654	1,745,335
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	1,945,654	1,745,335
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）	1,944,994	1,742,586
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）	660	2,749
六、其他综合收益的税后净额	471,005	120,708
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	471,005	120,708
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	56,184	-83,254
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	56,184	-83,254
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	414,821	203,962
1. 权益法下可转损益的其他综合收益	80,059	16,206
2. 其他债权投资公允价值变动	324,487	148,385
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用损失准备	-12,752	-17,407
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他	23,027	56,778
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		

七、综合收益总额	2,416,659	1,866,043
归属于母公司所有者的综合收益总额	2,415,999	1,863,294
归属于少数股东的综合收益总额	660	2,749
八、每股收益：		
(一) 基本每股收益(元/股)	1.07	0.97
(二) 稀释每股收益(元/股)	1.07	0.87

公司负责人：徐晓军 行长：庄颖杰 主管会计工作负责人：缪钰辰 会计机构负责人：顾建忠

母公司利润表

2024 年 1—12 月

单位：千元 币种：人民币

项目	2024 年度	2023 年度
一、营业总收入	4,138,595	4,006,127
利息净收入	2,782,015	2,926,690
利息收入	6,554,064	6,605,232
利息支出	3,772,049	3,678,542
手续费及佣金净收入	52,782	88,894
手续费及佣金收入	190,452	203,239
手续费及佣金支出	137,670	114,345
投资收益（损失以“-”号填列）	1,120,166	894,449
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	102,489	103,621
以摊余成本计量的金融资产终止确认产生的收益（损失以“-”号填列）	12,780	82,580
其他收益	35,965	100,508
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	184,609	46,645
汇兑收益（损失以“-”号填列）	-45,239	-54,444
其他业务收入	4,015	3,187
资产处置收益（损失以“-”号填列）	4,282	198
二、营业总支出	2,036,894	2,126,740
税金及附加	45,998	48,092
业务及管理费	1,445,778	1,379,931
信用减值损失	543,856	698,717
其他业务成本	1,262	-
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	2,101,701	1,879,387
加：营业外收入	53,680	16,003
减：营业外支出	12,647	5,332
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	2,142,734	1,890,058
减：所得税费用	196,812	159,874
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	1,945,922	1,730,184
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	1,945,922	1,730,184
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
六、其他综合收益的税后净额	471,005	120,708
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	56,184	-83,254
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	56,184	-83,254
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	414,821	203,962
1. 权益法下可转损益的其他综合收益	80,059	16,206
2. 其他债权投资公允价值变动	324,487	148,385
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用损失准备	-12,752	-17,407
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他	23,027	56,778
七、综合收益总额	2,416,927	1,850,892
八、每股收益：		
（一）基本每股收益（元/股）	1.07	0.96
（二）稀释每股收益（元/股）	1.07	0.86

公司负责人：徐晓军 行长：庄颖杰 主管会计工作负责人：缪钰辰 会计机构负责人：顾建忠

合并现金流量表

2024 年 1—12 月

编制单位：江苏苏州农村商业银行股份有限公司

单位：千元 币种：人民币

项目	2024 年度	2023 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
客户存款和同业存放款项净增加额	11,972,851	15,007,893
向中央银行借款净增加额	6,012	348,761
买入返售金融资产款净减少额	-	1,194,800
向其他金融机构拆入资金净增加额	-	816,022
收取利息、手续费及佣金的现金	5,486,578	5,499,390
回购业务资金净增加额	641,178	2,139,375
收到其他与经营活动有关的现金	434,579	369,788
经营活动现金流入小计	18,541,198	25,376,029
客户贷款及垫款净增加额	7,690,988	13,636,039
存放中央银行和同业款项净增加额	597,390	68,861
向其他金融机构拆入资金净减少额	716,022	-
拆出资金净增加额	1,011,417	1,202,496
返售业务资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金	2,940,865	2,527,651
支付给职工及为职工支付的现金	845,944	845,653
支付的各项税费	485,790	517,331
支付其他与经营活动有关的现金	1,138,584	684,134
经营活动现金流出小计	15,427,000	19,482,165
经营活动产生的现金流量净额	3,114,198	5,893,864
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	133,175,016	164,312,939
取得投资收益收到的现金	2,534,019	2,160,217
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	5,428	5,054
投资活动现金流入小计	135,714,463	166,478,210
投资支付的现金	136,590,945	172,666,434
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	178,937	190,666
投资活动现金流出小计	136,769,882	172,857,100
投资活动产生的现金流量净额	-1,055,419	-6,378,890
三、筹资活动产生的现金流量：		
发行债券收到的现金	23,190,000	22,070,000
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	23,190,000	22,070,000
偿还债务支付的现金	25,536,395	20,380,000
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	609,551	529,201
偿付租赁负债支付的现金	27,357	26,903
支付其他与筹资活动有关的现金	2,485	104,867
筹资活动现金流出小计	26,175,788	21,040,971
筹资活动产生的现金流量净额	-2,985,788	1,029,029
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	11,247	-16,816
五、现金及现金等价物净增加额	-915,762	527,187
加：期初现金及现金等价物余额	5,051,417	4,524,230
六、期末现金及现金等价物余额	4,135,655	5,051,417

公司负责人：徐晓军 行长：庄颖杰 主管会计工作负责人：缪钰辰 会计机构负责人：顾建忠

母公司现金流量表

2024 年 1—12 月

编制单位：江苏苏州农村商业银行股份有限公司

单位：千元 币种：人民币

项目	2024年度	2023年度
一、经营活动产生的现金流量：		
客户存款和同业存放款项净增加额	11,848,190	14,919,533
向中央银行借款净增加额	6,012	360,561
买入返售金融资产净减少额	-	1,194,800
向其他金融机构拆入资金净增加额	-	816,022
收取利息、手续费及佣金的现金	5,429,919	5,449,244
回购业务资金净增加额	641,179	2,139,374
收到其他与经营活动有关的现金	434,066	367,027
经营活动现金流入小计	18,359,366	25,246,561
客户贷款及垫款净增加额	7,758,424	13,547,074
存放中央银行和同业款项净增加额	597,541	66,742
向其他金融机构拆入净减少额	716,022	-
拆出资金净增加额	1,011,417	1,202,496
支付利息、手续费及佣金的现金	2,921,941	2,518,167
支付给职工及为职工支付的现金	832,169	831,741
支付的各项税费	480,279	510,074
支付其他与经营活动有关的现金	1,130,593	678,843
经营活动现金流出小计	15,448,386	19,355,137
经营活动产生的现金流量净额	2,910,980	5,891,424
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	133,175,016	164,312,939
取得投资收益收到的现金	2,534,019	2,160,217
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	5,428	5,015
吸收合并子公司收到的现金净额	203,612	-
投资活动现金流入小计	135,918,075	166,478,171
投资支付的现金	136,590,945	172,771,301
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	175,210	189,408
投资活动现金流出小计	136,766,155	172,960,709
投资活动产生的现金流量净额	-848,080	-6,482,538
三、筹资活动产生的现金流量：		
发行债券收到的现金	23,190,000	22,070,000
筹资活动现金流入小计	23,190,000	22,070,000
偿还债务支付的现金	25,536,395	20,380,000
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	609,551	529,201
偿付租赁负债支付的现金	24,490	25,978
筹资活动现金流出小计	26,170,436	20,935,179
筹资活动产生的现金流量净额	-2,980,436	1,134,821
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	11,247	-16,816
五、现金及现金等价物净增加额	-906,289	526,891
加：期初现金及现金等价物余额	5,065,251	4,538,360
六、期末现金及现金等价物余额	4,158,962	5,065,251

公司负责人：徐晓军 行长：庄颖杰 主管会计工作负责人：缪钰辰 会计机构负责人：顾建忠

合并所有者权益变动表

2024 年 1—12 月

单位：千元 币种：人民币

项目	2024 年度											
	归属于母公司所有者权益										少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库 存股	其他综 合收益	盈余公积	一般风险 准备	未分配利润		
优先股		永续债	其他									
一、上年年末余额	1,803,073			152,015	2,314,252		496,243	5,200,206	3,592,229	2,224,773	13,971	15,796,762
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年初余额	1,803,073			152,015	2,314,252		496,243	5,200,206	3,592,229	2,224,773	13,971	15,796,762
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填 列)	31,964			-152,015	287,835		471,005	778,944	468,817	372,500	-112	2,258,938
(一) 综合收益总额							471,005			1,944,994	660	2,416,659
(二) 所有者投入和减 少资本	31,964			-152,015	287,835						-772	167,012
1. 所有者投入的普通股					-1,713						-772	-2,485
2. 其他权益工具持有者 投入资本	31,964			-152,015	289,548							169,497
3. 股份支付计入所有者 权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配								778,944	468,817	-1,572,494		-324,733
1. 提取盈余公积								778,944		-778,944		-
2. 提取一般风险准备									468,817	-468,817		-
3. 对所有者(或股东) 的分配										-324,733		-324,733
4. 其他												

(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
四、本年年末余额	1,835,037			-	2,602,087		967,248	5,979,150	4,061,046	2,597,273	13,859	18,055,700

项目	2023 年度											
	归属于母公司所有者权益										少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		
	优先股	永续债	其他									
一、上年年末余额	1,803,073			152,015	2,288,222		375,535	4,572,925	3,195,343	1,812,876	128,237	14,328,226
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年初余额	1,803,073			152,015	2,288,222		375,535	4,572,925	3,195,343	1,812,876	128,237	14,328,226
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	-			-	26,030		120,708	627,281	396,886	411,897	-114,266	1,468,536
(一) 综合收益总额							120,708			1,742,586	2,749	1,866,043
(二) 所有者投入和减少资本					26,030						-117,015	-90,985
1. 所有者投入的普通股					11,816						-116,683	-104,867
2. 其他权益工具持有者投入资本					1							1

3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他				14,213							-332	13,881
(三) 利润分配							627,281	396,886	-1,330,689		0	-306,522
1. 提取盈余公积							627,281		-627,281			0
2. 提取一般风险准备								396,886	-396,886			0
3. 对所有者(或股东)的分配										-306,522		-306,522
4. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
四、本年年末余额	1,803,073			152,015	2,314,252		496,243	5,200,206	3,592,229	2,224,773	13,971	15,796,762

公司负责人：徐晓军 行长：庄颖杰 主管会计工作负责人：缪钰辰 会计机构负责人：顾建忠

母公司所有者权益变动表

2024 年 1—12 月

单位：千元 币种：人民币

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减： 库存 股	其他综合 收益	盈余公积	一般风险准 备	未分配利润	所有者权益合 计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,803,073			152,015	2,302,104		496,243	5,200,206	3,568,752	2,164,389	15,686,782
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年年初余额	1,803,073			152,015	2,302,104		496,243	5,200,206	3,568,752	2,164,389	15,686,782
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	31,964			-152,015	299,651		471,005	778,944	489,726	427,851	2,347,126
(一)综合收益总额							471,005			1,945,922	2,416,927
(二)所有者投入和减少 资本	31,964			-152,015	299,651				22,244	53,088	254,932
1.所有者投入的普通股											
2.其他权益工具持有者 投入资本	31,964			-152,015	289,548						169,497
3.股份支付计入所有者 权益的金额											
4.其他					10,103				22,244	53,088	85,435
(三)利润分配								778,944	467,482	-1,571,159	-324,733
1.提取盈余公积								778,944		-778,944	-
2.提取一般风险准备									467,482	-467,482	-
3.对所有者(或股东) 的分配										-324,733	-324,733
4.其他											
(四)所有者权益内部结 转											
1.资本公积转增资本 (或股本)											

2. 盈余公积转增资本 (或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额 结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留 存收益											
6. 其他											
四、本年年末余额	1,835,037			-	2,601,755		967,248	5,979,150	4,058,478	2,592,240	18,033,908

项目	2023 年度										
	实收资本(或股 本)	其他权益工具			资本公积	减： 库存 股	其他综合 收益	盈余公积	一般风险 准备	未分配利润	所有者权益合 计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,803,073			152,015	2,288,222		375,535	4,544,016	3,182,215	1,783,454	14,128,530
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年初余额	1,803,073			152,015	2,288,222		375,535	4,544,016	3,182,215	1,783,454	14,128,530
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填 列)					13,882		120,708	656,190	386,537	380,935	1,558,252
(一) 综合收益总额							120,708			1,730,184	1,850,892
(二) 所有者投入和减 少资本					13,882						13,882
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者 投入资本					1						1
3. 股份支付计入所有者 权益的金额											
4. 其他					13,881						13,881
(三) 利润分配								656,190	386,537	-1,349,249	-306,522
1. 提取盈余公积								656,190		-656,190	0
2. 提取一般风险准备									386,537	-386,537	0

3. 对所有者（或股东）的分配											-306,522	-306,522
4. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
四、本年年末余额	1,803,073			152,015	2,302,104		496,243	5,200,206	3,568,752	2,164,389		15,686,782

公司负责人：徐晓军 行长：庄颖杰 主管会计工作负责人：缪钰辰 会计机构负责人：顾建忠

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

江苏苏州农村商业银行股份有限公司（以下简称“本行”）系2004年8月经中国银行业监督管理委员会银监复[2004]118号文批准设立的股份制农村商业银行，前身为吴江市农村信用合作社联合社，统一社会信用代码为91320500251317395W。

本行公开发行人民币普通股（A股）股票，于2016年11月29日在上海证券交易所上市，股票代码为603323。

本行及本行控股子公司（以下简称“本集团”）主要经营范围包括：吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款；办理国内外结算业务；办理票据承兑与贴现；代理收付款项及代理保险业务；代理发行、代理兑付、承销政府债券；买卖政府债券和金融债券；从事同业拆借；提供保管箱服务；外汇存款；外汇贷款；外汇汇款；外币兑换；结汇、售汇；资信调查、咨询、见证业务；经银行业监督管理机构和有关部门批准的其他业务。

本集团是一家由中资法人股份和众多自然人股份共同组成的混合所有制商业银行，公司无控股股东，实行一级法人体制。

本财务报表业经本行董事会于2025年4月28日决议批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

√适用 □不适用

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则—基本准则》以及其颁布及修订的具体会计准则、解释及其他相关规定（统称“企业会计准则”）编制。此外，本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息。

本财务报表以持续经营为基础列报。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本集团根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，主要体现在发放贷款及垫款减值准备、金融工具估值、固定资产折旧等。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本行及本集团于2024年12月31日的财务状况以及2024年度的经营成果和现金流量。

2、 会计期间

本集团会计年度采用公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、 营业周期

适用 不适用

4、 记账本位币

本集团记账本位币和编制本财务报表所采用的货币均为人民币。除有特别说明外，均以人民币千元为单位表示。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

本集团据自身所处的具体环境，从项目的性质和金额两方面判断财务信息的重要性。在判断项目性质的重要时，本集团主要考虑该项目在性质上是否属于日常活动、是否显著影响本集团的财务状况、经营成果和现金流量等因素；在判断项目金额大小的重要性时，本集团考虑该项目金额占资产总额、负债总额、所有者权益总额、营业收入总额、营业成本总额、净利润、综合收益额等直接相关项目金额的比重或所报表单列项目金额的比重。

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。合并方在同一控制下企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按合并日在最终控制方财务报表中的账面价值为基础进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，不足冲减的则调整留存收益。

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。非同一控制下企业合并中所取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，并以成本减去累计减值损失进行后续计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本行及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本行控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本行所控制的结构化主体等）。当且仅当投资方具备下列三要素时，投资方能够控制被投资方：投资方拥有对被投资方的权力；因参与被投资方的相关活动而享有可变回报；有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

子公司与本行采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。本集团内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司年初股东权益中所享有的份额的，其余部分仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本集团对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并当年年初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始实施控制时一直存在。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

9、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本集团的库存现金以及可以随时用于支付的存款；现金等价物，是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

适用 不适用

本集团对于发生的外币交易，将外币金额折算为人民币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为人民币金额，但投资者以外币投入的资本以交易发生日的即期汇率折算。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用初始确认时所采用的汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

外币现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

11、金融工具

金融资产及其他项目预期信用损失确认与计量

适用 不适用

金融工具，是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产(或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分)，即将之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：

- (1) 收取金融资产现金流量的权利届满；
- (2) 转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。以常规方式买卖金融资产，是指按照合同规定购买或出售金融资产，并且该合同条款规定，根据通常由法规或市场惯例所确定的时间安排交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

金融资产的分类和计量

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本集团管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

金融负债的分类和计量

本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

金融工具减值

预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、贷款承诺及财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

对于不含重大融资成分的应收款项，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产、贷款承诺及财务担保合同，本集团在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注十、2。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额、货币时间价值，以及在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。

金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

财务担保合同及贷款承诺

财务担保合同，是指特定债务人到期不能按照债务工具条款偿付债务时，发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同在初始确认时按照公允价值计量，除指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同外，其余财务担保合同在初始确认后按照资产负债表日确定的预期信用损失准备金额和初始确认金额扣除按照收入确认原则确定的累计摊销额后的余额两者孰高者进行后续计量。

贷款承诺是本集团向客户提供的一项在承诺期间内以既定的合同条款向客户发放贷款的承诺。贷款承诺按照预期信用损失模型计提减值损失。

衍生金融工具

本集团使用衍生金融工具，例如以外汇远期合同和利率互换，分别对汇率风险和利率风险进行套期。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除与套期会计有关外，衍生金融工具公允价值变动产生的利得或损失直接计入当期损益。

可转换债券

本集团发行可转换债券时依据条款确定其是否同时包含负债和权益成份。发行的可转换债券既包含负债也包含权益成份的，在初始确认时将负债和权益成份进行分拆，并分别进行处理。在进行分拆时，先确定负债成份的公允价值并以此作为其初始确认金额，再按照可转换债券整体的发行价格扣除负债成份初始确认金额后的金额确定权益成份的初始确认金额。交易费用在负债成份和权益成份之间按照各自的相对公允价值进行分摊。负债成份作为负债列示，以摊余成本进行后续计量，直至被撤销、转换或赎回。权益成份作为权益列示，不进行后续计量。

金融资产转移

本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

12、贵金属

适用 不适用

13、应收款项

应收款项的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

14、应收款项融资

适用 不适用

15、合同资产

(1). 合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

(2). 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

16、持有待售资产

适用 不适用

17、债权投资

债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

参见 11. 金融工具

18、其他债权投资

其他债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

参见 11. 金融工具

19、长期股权投资

适用 不适用

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。通过同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为初始投资成本；初始投资成本与合并对价账面价值之间差额，调整资本公积（不足冲减的，冲减留存收益）。通过非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本（通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和作为初始投资成本）。除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资，按照下列方法确定初始投资成本：支付现金取得的，以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；发行权益性证券取得的，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

本行能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本行个别财务报表中采用成本法核算。控制，是指拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资的，调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

本集团对被投资单位具有共同控制或重大影响的，长期股权投资采用权益法核算。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

采用权益法时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时，取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认资产等的公允价值为基础，

按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分（但内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认，但投出或出售的资产构成业务的除外。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外股东权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

20、投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的

折旧或摊销方法

投资性房地产，是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。

投资性房地产按照成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量，则计入投资性房地产成本。否则，于发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量。

21、固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

固定资产按照成本进行初始计量。购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他支出。

(2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	平均年限法	20 年	5%	4.75%
电子设备	平均年限法	5 年-10 年	5%	9.5%-19%
交通工具	平均年限法	5 年	5%	19%
机器设备	平均年限法	5 年-10 年	5%	9.5%-19%
其他	平均年限法	5 年	5%	19%

本集团至少于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

22、在建工程

适用 不适用

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产或无形资产。

23、借款费用

适用 不适用

24、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

无形资产在使用寿命内采用直线法摊销，其使用寿命如下：

项目	使用寿命	年折旧率
土地使用权	40-60 年	1.7%-2.5%
软件	10 年	10%

本集团将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

本集团将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

25、附回购条件的资产转让

适用 不适用

买入返售金融资产

购买时根据协议承诺将于未来某确定日期以固定价格返售的金融资产不在资产负债表内予以确认。买入该等资产所支付的成本，在资产负债表中作为买入返售金融资产列示。买入价与返售价之间的差额在协议期内按实际利率法确认，计入利息收入。

卖出回购金融资产款

卖出时根据协议承诺将于未来某确定日期以固定价格回购的已售出的金融资产不在资产负债表内予以终止确认。出售该等资产所得的款项，在资产负债表中作为卖出回购金融资产款列示。售价与回购价之间的差额在协议期内按实际利率法确认，计入利息支出。

26、合同负债

适用 不适用

27、职工薪酬

职工薪酬，是指本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的除股份支付以外各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

(1)、短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2)、离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团的职工参加由当地政府管理的养老保险和失业保险，还参加了企业年金，相应支出在发生时计入相关资产成本或当期损益。

(3)、辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4)、其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

向职工提供的其他长期职工福利，适用离职后福利的有关规定确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产，变动均计入当期损益或相关资产成本。

28、预计负债

适用 不适用

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务且该义务的履行很可能会导致经济利益流出本集团，同时有关金额能够可靠地计量的，本集团将其确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核并进行适当调整以反映当前最佳估计数。

以预期信用损失进行后续计量的财务担保合同列示于预计负债。

29、股份支付

适用 不适用

30、优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

31、回购本公司股份

适用 不适用

32、收入

(1)、收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

利息收入和利息支出

利息收入和支出按照相关金融资产和金融负债的摊余成本采用实际利率法计算，并计入当期损益。

手续费及佣金收入

本集团通过向客户提供各类服务收取手续费及佣金。其中，通过在一定期间内提供服务收取的手续费及佣金在相应期间内按照履约进度确认，其他手续费及佣金于相关交易完成时确认。

(2)、同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

适用 不适用

33、合同成本

适用 不适用

34、政府补助

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。

财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本集团提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(1)、与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

适用 不适用

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值；或确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益（但按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益），相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

(2)、与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

适用 不适用

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

35、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

本集团根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

- (1) 应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的单项交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；
- (2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

- (1) 可抵扣暂时性差异是在以下单项交易中产生的：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；
- (2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

本集团于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，本集团重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

36、租赁

适用 不适用

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

适用 不适用

除了短期租赁和低价值资产租赁，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

在租赁期开始日，本集团将其可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，按照成本进行初始计量。使用权资产成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额扣除已享受的租赁激励相关金额；承租人发生的初始直接费用；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本集团因租赁付款额变动重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。本集团后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

在租赁期开始日，本集团将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。租赁付款额包括固定付款额及实质固定付款额扣除租赁激励后的金额、取决于指数或比率的可变租赁付款额、根据担保余值预计应支付的款项，还包括购买选择权的行权价格或行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是本集团合理确定将行使该选择权或租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

本集团将在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

租赁开始日实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

经营租赁的租金收入在租赁期内各个期间按直线法确认为当期损益，未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

37、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

(1) 公允价值计量

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

(2) 重大会计判断和估计

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面价值进行重大调整。

1) 判断

在应用本集团的会计政策的过程中，管理层作出了以下对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断：

业务模式

金融资产于初始确认时的分类取决于本集团管理金融资产的业务模式，在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团需要对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

合同现金流量特征

金融资产于初始确认时的分类取决于金融资产的合同现金流量特征，需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付时，包含对货币时间价值的修正进行评估时需要判断与基准现金流量相比是否具有显著差异、对包含提前还款特征的金融资产需要判断提前还款特征的公允价值是否非常小等。

结构化主体合并

本集团作为结构化主体管理人时，对本集团是主要责任人还是代理人进行评估，以判断是否对该等结构化主体具有控制。本集团基于作为管理人的决策范围、其他方持有的权力、提供管理服务而获得的报酬和面临的可变动收益风险敞口等因素来判断本集团是主要责任人还是代理人。

2) 估计的不确定性

以下对于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面价值重大调整。

金融工具减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出该等判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

除金融资产外的非金融资产减值（除商誉外）

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象，当存在迹象表明其账面价值不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

非上市股权投资的公允价值

本集团采用市场法确定对非上市股权投资的公允价值。这要求本集团确定可比上市公司、选择市场乘数、对流动性折价进行估计等，因此具有不确定性。

递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，应就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

38、资产证券化业务

适用 不适用

39、套期会计

适用 不适用

40、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

(1) 公允价值计量

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

(2) 重大会计判断和估计

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面价值进行重大调整。

1) 判断

在应用本集团的会计政策的过程中，管理层作出了以下对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断：

业务模式

金融资产于初始确认时的分类取决于本集团管理金融资产的业务模式，在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团需要对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

合同现金流量特征

金融资产于初始确认时的分类取决于金融资产的合同现金流量特征，需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付时，包含对货币时间价值的修正进行评估时需要判断与基准现金流量相比是否具有显著差异、对包含提前还款特征的金融资产需要判断提前还款特征的公允价值是否非常小等。

结构化主体合并

本集团作为结构化主体管理人时，对本集团是主要责任人还是代理人进行评估，以判断是否对该等结构化主体具有控制。本集团基于作为管理人的决策范围、其他方持有的权力、提供管理服务而获得的报酬和面临的可变动收益风险敞口等因素来判断本集团是主要责任人还是代理人。

2) 估计的不确定性

以下对于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面价值重大调整。

金融工具减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出该等判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

除金融资产外的非金融资产减值（除商誉外）

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象，当存在迹象表明其账面价值不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

非上市股权投资的公允价值

本集团采用市场法确定对非上市股权投资的公允价值。这要求本集团确定可比上市公司、选择市场乘数、对流动性折价进行估计等，因此具有不确定性。

递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，应就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

41、重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

适用 不适用

(2). 重要会计估计变更

适用 不适用

(3). 2024 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	销售额和适用税率计算的销项税额，抵扣准予抵扣的进项税额后的差额（简易计税方法的应纳税额按应纳税销售额乘以征收率计算）	13%、6%、3%、5%
城市维护建设税	应纳流转税	5%、7%
企业所得税	应纳所得税	25%
地方教育费附加	应纳流转税	1.5%、2%
教育费附加	应纳流转税	3%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

2、税收优惠

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、现金及存放中央银行款项

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
库存现金	386,576	283,107
存放中央银行法定准备金	8,257,089	7,976,501
存放中央银行超额存款准备金	2,049,448	3,446,592
存放中央银行外汇风险准备金	18,056	35,048
存放中央银行的其他款项	18,389	40,776

应计利息	4,244	4,149
合计	10,733,802	11,786,173

现金及存放中央银行款项的说明

(1)法定存款准备金系本集团及本行按规定向中国人民银行缴存一般性存款的存款准备金。于资产负债表日，本行的缴存比率为：

项目	2024年12月31日	2023年12月31日
人民币存款准备金	5.00%	5.25%
外汇存款准备金	4.00%	4.00%

上述法定存款准备金不能用于日常业务，未经中国人民银行批准不得动用。

(2)超额存款准备金主要用于资金清算、头寸调拨等。

(3)外汇风险准备金为本集团按相关规定向人行缴存的外汇风险准备金，于2024年12月31日，外汇风险准备金的缴存比率为20%（2023年12月31日：20%）

2、存放同业款项

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
境内存放同业款项	2,199,879	1,439,627
境外存放同业款项	44,288	70,446
应计利息	4,220	2,224
减：坏账准备	3,098	4,522
合计	2,245,289	1,507,775

存放同业款项信用风险与预期信用损失情况

适用 不适用

存放同业款项预期信用损失准备变动表

适用 不适用

存放同业款项的说明：

于2024年12月31日，存放同业均为第一阶段金融资产。

3、贵金属

适用 不适用

4、拆出资金

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
拆放其他银行		
拆放境内银行	53,913	42,496
拆放境外银行		
拆放非银行金融机构		
拆放境内非银行金融机构	5,060,000	4,060,000

拆放境外非银行金融机构		
应计利息	8,999	14,933
小计	5,122,912	4,117,429
减：贷款损失准备	5,016	7,667
拆出资金账面价值	5,117,896	4,109,762

拆出资金信用风险与预期信用损失情况

适用 不适用

拆出资金预期信用损失准备变动表

适用 不适用

拆出资金的说明：

于 2024 年 12 月 31 日，拆出资金均为第一阶段金融资产。

5、衍生金融工具

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额						期初金额					
	套期工具			非套期工具			套期工具			非套期工具		
	名义金额	公允价值		名义金额	公允价值		名义金额	公允价值		名义金额	公允价值	
		资产	负债		资产	负债		资产	负债		资产	负债
利率衍生工具			14,710,586	58,628	59,750				18,448,692	68,994	70,131	
货币衍生工具			12,332,697	102,115	67,337				4,898,810	22,637	6,816	
合计			27,043,283	160,743	127,087				23,347,502	91,631	76,947	

6、应收款项

(1) 按明细列示

适用 不适用

(2) 按账龄分析

适用 不适用

(3) 按计提坏账列示

适用 不适用

(4) 预期信用损失准备变动表

按一般模式计提的信用损失准备变动表

适用 不适用

按简化模式计提的信用损失准备情况：

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、 应收款项融资

适用 不适用

8、 合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

9、 买入返售金融资产

适用 不适用

10、 持有待售资产

适用 不适用

11、 发放贷款和垫款

(1). 贷款和垫款按个人和企业分布情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
个人贷款和垫款	29,149,641	28,920,666
—信用卡	598,742	204,524
—个人住房贷款	7,277,684	7,991,542
—个人经营性及消费贷款	21,273,215	20,724,600
企业贷款和垫款	100,184,487	93,370,246
—贷款	79,809,330	74,227,897
—贴现	17,432,501	18,115,491
—福费廷	2,942,656	1,026,858
贷款和垫款总额	129,334,128	122,290,912
加：应计利息	172,978	180,487
减：贷款损失准备	4,656,292	4,696,412
其中：单项计提数		
组合计提数		
贷款和垫款账面价值（包含利息）	124,850,814	117,774,987

(2). 发放贷款按行业分布情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

行业分布	期末账面余额	比例 (%)	期初账面余额	比例 (%)
制造业	37,087,181	28.68	34,832,003	28.48
批发和零售业	12,164,408	9.41	10,202,372	8.34
租赁和商务服务业	9,960,859	7.70	8,744,231	7.15
建筑业	9,088,858	7.03	9,512,516	7.78
房地产业	2,900,412	2.24	2,740,124	2.24
农、林、牧、渔业	730,190	0.56	1,532,285	1.25
电力、燃气及水的生产和供应业	1,533,437	1.19	1,404,750	1.15
住宿和餐饮业	1,086,175	0.84	1,333,279	1.09
交通运输、仓储和邮政业	1,055,330	0.82	879,463	0.72
水利、环境和公共设施管理业	1,335,073	1.03	916,530	0.75
金融业	289,000	0.22	289,000	0.24
科学研究和技术服务业	951,593	0.74	572,583	0.47
其他行业	1,626,814	1.26	1,268,761	1.04
个人贷款	29,149,641	22.54	28,920,666	23.65
贴现	17,432,501	13.48	18,115,491	14.81
福费廷	2,942,656	2.28	1,026,858	0.84
贷款和垫款总额	129,334,128	100.00	122,290,912	100.00
加：应计利息	172,978		180,487	
减：贷款损失准备	4,656,292		4,696,412	
其中：单项计提数				
组合计提数				
贷款和垫款账面价值（包含利息）	124,850,814		117,774,987	

(3). 贷款和垫款按地区分布情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

地区分布	期末账面余额	比例(%)	期初账面余额	比例(%)
苏州地区	112,107,485	86.68	105,844,035	86.55
其他地区	17,226,643	13.32	16,446,877	13.45
贷款和垫款总额	129,334,128	100.00	122,290,912	100.00
应计利息	172,978		180,487	
减：贷款损失准备	4,656,292		4,696,412	
其中：单项计提数				
组合计提数				
贷款和垫款账面价值（包含利息）	124,850,814		117,774,987	

(4). 贷款和垫款按担保方式分布情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
信用贷款	20,172,309	13,595,626
保证贷款	32,178,381	32,019,977
附担保物贷款	76,983,438	76,675,309
其中：抵押贷款	54,202,976	53,417,694
质押贷款	22,780,462	23,257,615
贷款和垫款总额	129,334,128	122,290,912
应计利息	172,978	180,487
减：贷款损失准备	4,656,292	4,696,412
其中：单项计提数		
组合计提数		
贷款和垫款账面价值（包含利息）	124,850,814	117,774,987

(5). 逾期贷款

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额				期初账面余额			
	逾期 1 天至 90 天(含 90 天)	逾期 90 天至 360 天(含 360 天)	逾期 360 天至 3 年(含 3 年)	逾期 3 年以上	逾期 1 天至 90 天(含 90 天)	逾期 90 天至 360 天(含 360 天)	逾期 360 天至 3 年(含 3 年)	逾期 3 年以上
信用贷款	68,832	92,887	42,514	538	40,125	56,394	28,418	13
保证贷款	96,122	91,359	10,012	97	57,751	56,875	3,141	123
附担保物贷款	459,186	612,813	10,061	181	264,023	312,905	75,328	108

其中：抵押贷款	459,186	609,013	10,061	181	260,223	312,905	17,040	108
质押贷款	-	3,800	-	-	3,800	-	58,288	-
合计	624,140	797,059	62,587	816	361,899	426,174	106,887	244

(6). 贷款损失准备

□适用 √不适用

(7). 贷款和垫款信用风险与预期信用损失情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
账面余额	126,613,894	1,555,316	1,164,918	129,334,128
应计利息	169,922	2,545	511	172,978
损失准备	3,354,595	428,317	873,380	4,656,292
账面价值	123,429,221	1,129,544	292,049	124,850,814

贷款和垫款预期信用损失准备变动表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
期初余额	3,272,311	534,476	889,625	4,696,412
期初余额在本期				
—转入第二阶段	-3,473	67,433	-63,960	0
—转入第三阶段	-27,642	-140,503	168,145	0
—转回第二阶段				
—转回第一阶段	43,197	-30,037	-13,160	0
本期计提	69,372	-3,052	560,282	626,602
本期转回			321,605	321,605
本期转销				
本期核销			-989,157	-989,157
其他变动	830			830
期末余额	3,354,595	428,317	873,380	4,656,292

对本期发生损失准备变动的贷款与垫款余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

12、 交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

期末余额						
类别	公允价值			初始成本		
	分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	公允价值合计	分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	初始成本合计
债券	445,680		445,680	409,576		409,576
公募基金	10,561,722		10,561,722	10,336,994		10,336,994
合计	11,007,402		11,007,402	10,746,570		10,746,570
期初余额						
类别	公允价值			初始成本		
	分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	公允价值合计	分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	初始成本合计
债券	985,215		985,215	971,127		971,127
公募基金	9,407,755		9,407,755	9,339,242		9,339,242
合计	10,392,970		10,392,970	10,310,369		10,310,369

对指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产的描述性说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

13、 债权投资

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额				期初余额			
	初始成本	利息	减值准备	账面价值	初始成本	利息	减值准备	账面价值
政府债券	18,417,975	287,242	7,498	18,697,719	17,674,590	282,345	12,295	17,944,640
金融债	2,431,114	41,444	82	2,472,476	1,849,629	36,610	146	1,886,093
企业债	5,564,761	113,255	9,199	5,668,817	2,499,400	55,742	8,190	2,546,952
其他	-				200,000	7,381	1,226	206,155

合计	26,413,850	441,941	16,779	26,839,012	22,223,619	382,078	21,857	22,583,840
----	------------	---------	--------	------------	------------	---------	--------	------------

债权投资信用风险与预期信用损失情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
账面余额	26,413,850			26,413,850
应计利息	441,941			441,941
损失准备	16,779			16,779
账面价值	26,839,012			26,839,012

债权投资预期信用损失准备变动表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
期初余额	21,857			21,857
期初余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提				
本期转回	-5,078			-5,078
本期转销				
本期核销				
其他变动				
期末余额	16,779			16,779

对本期发生损失准备变动的债权投资余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

其他说明：

于 2024 年 12 月 31 日，债权投资均为第一阶段金融资产。

14、 其他债权投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额					期初余额				
	初始成本	利息	公允价值变动	账面价值	累计减值准备	初始成本	利息	公允价值变动	账面价值	累计减值准备
政府债券	11,597,976	105,006	373,629	12,076,611	2,523	14,166,812	231,504	101,258	14,499,574	4,394
金融债	3,861,323	71,396	80,834	4,013,553	193	2,240,000	33,346	11,919	2,285,265	339
企业债	5,676,167	118,321	126,902	5,921,390	9,111	6,902,738	141,251	42,363	7,086,352	22,813
其他	4,867,836	11,954	4,124	4,883,914	1,592	4,812,522	42,413	-2,700	4,852,235	2,876
合计	26,003,302	306,677	585,489	26,895,468	13,419	28,122,072	448,514	152,840	28,723,426	30,422

于 2024 年 12 月 31 日，其他债权投资累计公允价值变动为 585,489 千元。

其他债权投资信用风险与预期信用损失情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
账面余额	26,601,503			26,601,503
应计利息	293,965			293,965
损失准备	13,419			13,419
账面价值	26,895,468			26,895,468

其他债权投资预期信用损失准备变动表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
期初余额	30,422			30,422
期初余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提				
本期转回	-17,003			-17,003

本期转销				
本期核销				
其他变动				
期末余额	13,419			13,419

对本期发生损失准备变动的其他债权投资余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

其他说明：

于 2024 年 12 月 31 日，其他债权投资均为第一阶段金融资产。

15、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
江苏如皋农村商业银行股份有限公司	291,860			39,060			330,920	2,100	57,420		非以交易为目的
江苏启东农村商业银行股份有限公司	197,130			30,970			228,100	2,831	93,650		非以交易为目的
中国银联股份有限公司	33,193			4,882			38,075	1,734	30,575		非以交易为目的
江苏省农村信用合作社联合社	600			-			600	120	-		非以交易为目的
合计	522,783			74,912			597,695	6,785	181,645		/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

16、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下 确认的投 资损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减值 准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
江苏射阳 农村商业 银行股份 有限公司	916,474			59,581	22,230		-2,778			995,507	
江苏东台 农村商业 银行股份 有限公司	584,116			42,908	57,829		-			684,853	
小计	1,500,590			102,489	80,059		-2,778			1,680,360	
合计	1,500,590			102,489	80,059		-2,778			1,680,360	

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明

2024 年 12 月 31 日，本集团长期股权投资无减值情况，未计提减值。（2023 年 12 月 31 日：无）。

17、 投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	-			-
2. 本期增加金额	36,493			36,493
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	36,493			36,493
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	36,493			36,493
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	-			-
2. 本期增加金额	15,661			15,661
(1) 计提或摊销	1,216			1,216
(2) 固定资产转入	14,445			14,445
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	15,661			15,661
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	20,832			20,832
2. 期初账面价值	-			-

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

□适用 √不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

18、 固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	其他	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	2,017,276	279,200	11,413	149,675	152,632	2,610,196
2. 本期增加金额	4,350	28,160		5,948	706	39,164
(1) 购置	4,350	13,040		4,001	706	22,097
(2) 在建工程转入		15,120		1,947		17,067
(3) 企业合并增加						
3. 本期减少金额	-54,898	13,586	0	24,533	120,117	103,338
(1) 处置或报废	9,025	7,466		3,279	4,270	24,040
(2) 转出	79,298					79,298
(3) 内部重分类	-143,221	6,120		21,254	115,847	0
4. 期末余额	2,076,524	293,774	11,413	131,090	33,221	2,546,022
二、累计折旧						
1. 期初余额	687,920	217,258	7,474	85,018	102,639	1,100,309
2. 本期增加金额	95,303	22,797	1,254	18,243	3,127	140,724
(1) 计提	95,303	22,797	1,254	18,243	3,127	140,724
3. 本期减少金额	-73,872	12,892		23,305	97,072	59,397
4. 期末余额	857,095	227,163	8,728	79,956	8,694	1,181,636
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置或报废						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	1,219,429	66,611	2,685	51,134	24,527	1,364,386
2. 期初账面价值	1,329,356	61,942	3,939	64,657	49,993	1,509,887

(1). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(2). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

(4). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

19、 在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
软件调试	65,637		65,637	59,684		59,684
营业用房	20,270		20,270	9,321		9,321
其他	952		952	7,818		7,818
合计	86,859		86,859	76,823		76,823

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

适用 不适用

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

20、 使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	130,700	130,700
2. 本期增加金额	14,098	14,098
租入	14,098	14,098
3. 本期减少金额	12,188	12,188
停止	12,188	12,188
4. 期末余额	132,610	132,610
二、累计折旧		
1. 期初余额	40,780	40,780
2. 本期增加金额	23,488	23,488
(1) 计提	23,488	23,488
3. 本期减少金额	9,807	9,807
(1) 处置	9,807	9,807
4. 期末余额	54,461	54,461
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	78,149	78,149
2. 期初账面价值	89,920	89,920

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

21、 无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	174,780	641,485	816,265
2. 本期增加金额	0	102,221	102,221
(1) 购置		3,807	3,807
(2) 内部研发			

(3) 企业合并增加			
(4) 在建工程转入		98,414	98,414
3. 本期减少金额	73	-	73
(1) 处置	73	-	73
4. 期末余额	174,707	743,706	918,413
二、累计摊销			
1. 期初余额	61,642	397,458	459,100
2. 本期增加金额	4,254	48,142	52,396
(1) 计提	4,254	48,142	52,396
3. 本期减少金额	30		30
(1) 处置	30		30
4. 期末余额	65,866	445,600	511,466
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	108,841	298,106	406,947
2. 期初账面价值	113,138	244,027	357,165

(2). 确认为无形资产的数据资源

□适用 √不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

□适用 √不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

22、商誉

(1). 商誉账面原值

□适用 √不适用

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

23、 递延所得税资产/ 递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
金融资产减值准备	3,397,009	849,252	3,534,048	883,512
待备案核销损失	2,234,363	558,591	1,488,148	372,037
预计负债	204,050	51,013	306,080	76,520
应付职工薪酬	248,675	62,169	201,896	50,474
预收贴现利息	43,560	10,890	61,236	15,309

递延的政府补贴	40,561	10,140	41,643	10,411
租赁负债	69,967	17,492	82,695	20,674
合计	6,238,185	1,559,547	5,715,746	1,428,937

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
计入其他综合收益的公允价值变动	-774,810	-193,703	-256,713	-64,178
交易性金融工具公允价值变动	-248,009	-62,002	-63,411	-15,853
使用权资产	-78,149	-19,537	-89,920	-22,480
衍生金融工具公允价值变动	-33,656	-8,414	-14,684	-3,671
合计	-1,134,624	-283,656	-424,728	-106,182

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额	抵销后递延所得税资产或负债上年期末余额
递延所得税资产	-283,656	1,275,891	-106,182	1,322,755	
递延所得税负债	-283,656	-	-106,182	-	

(4). 未确认递延所得税资产明细

□适用 √不适用

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

24、其他资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面价值	期初账面价值
应收利息	2,021	3,166
其他应收款	590,422	181,383
长期待摊费用	33,112	29,645

合计	625,555	214,194
----	---------	---------

其他应收款按款项性质列示

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收暂付款项	584,243	177,609
垫付款项	10,844	8,199
其他	219	67
减：减值准备	-4,884	-4,492
合计	590,422	181,383

其他应收款等项目信用风险与预期信用损失情况

适用 不适用

其他应收款等项目预期信用损失准备变动表

适用 不适用

25、 所有权或使用权受限资产

适用 不适用

26、 资产减值准备明细

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初账面余额	本期计提额	本期减少额			期末账面余额
			转回	转销	合计	
一、坏账准备—存放同业款项	4,522	-1,424				3,098
二、坏账准备—买入返售金融资产						
三、贷款损失准备—拆出资金	7,667	-2,651				5,016
四、贷款损失准备—发放贷款及垫款	4,696,412	626,602	322,435	-989,157	-666,722	4,656,292
五、应收款项坏账准备						
六、合同资产减值准备						
七、债权投资减值准备	21,857	-5,078				16,779
八、其他债权投资减值准备	30,422		-17,003		-17,003	13,419
九、长期股权投资减值准备						
十、投资性房地产减值准备						
十一、固定资产减值准备						

十二、在建工程减值准备						
十三、抵债资产跌价准备						
十四、无形资产减值准备						
十五、商誉减值准备						
十六、发放贷款和垫款—以公允价值计量且其变动计入其他综合收益	320,520	20,165				340,685
十七、其他资产—其他应收款	4,492	392				4,884
十八、其他资产—应收利息	692	29,431	5,773	-31,617	-25,844	4,279
合计	5,086,584	667,437	311,205	-1,020,774	-709,569	5,044,452

27、中央银行款项及国家外汇存款

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
中央银行款项	3,041,012	3,035,000
国家外汇存款		
应计利息	1,732	1,908
合计	3,042,744	3,036,908

中央银行款项及国家外汇存款的说明

本集团为支持小微企业发展，向中国人民银行申请支小再贷款及碳减排再贷款，利率均为1.75%，期限均为1年以内。

28、同业及其他金融机构存放款项

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
同业存放款项	88,030	111,270
其他金融机构存放款项	715	123
应计利息	2,074	2,050
合计	90,819	113,443

29、拆入资金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
银行拆入款项	3,000,000	3,716,022
非银行金融机构拆入款项		
应计利息	1,850	2,799
合计	3,001,850	3,718,821

30、交易性金融负债

(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末公允价值			期初公允价值		
	分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	合计	分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	合计
债券	159,846		159,846	1,099,718		1,099,718
合计	159,846		159,846	1,099,718		1,099,718

对指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的描述性说明

□适用 √不适用

(2) 指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债且自身信用风险变动引起的公允价值变动金额计入其他综合收益

□适用 √不适用

(3) 指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债且自身信用风险变动引起的公允价值变动金额计入当期损益

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

31、卖出回购金融资产款

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
债券	3,899,000	-
票据	2,774,069	5,971,891
同业存单	600,000	660,000
应计利息	2,319	10,101
合计	7,275,388	6,641,992

32、吸收存款

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
活期存款	49,856,368	52,195,026
公司	34,832,224	37,487,403

个人	15,024,144	14,707,623
定期存款(含通知存款)	105,216,500	92,600,323
公司	18,903,546	19,994,645
个人	86,312,954	72,605,678
其他存款(含汇出汇款、应解汇款)	99,002	266,495
存入保证金	10,584,840	8,699,367
应计利息	4,492,325	3,837,277
合计	170,249,035	157,598,488

33、 应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	217,401	745,656	712,583	250,474
二、离职后福利-设定提存计划	29,074	98,403	95,964	31,513
三、辞退福利				
四、一年内到期的其他福利				
五、内部退养福利	101,374	52,223	37,397	116,200
合计	347,849	896,282	845,944	398,187

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	209,108	538,407	506,137	241,378
二、职工福利费	-	47,481	47,481	0
三、社会保险费	739	42,468	42,471	736
其中：医疗保险费				
工伤保险费				
生育保险费				
四、住房公积金	26	102,179	102,184	21
五、工会经费和职工教育经费	7,528	15,121	14,310	8,339
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	217,401	745,656	712,583	250,474

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	273	56,384	56,384	273
2、失业保险费	1	489	487	3
3、企业年金缴费	28,800	41,530	39,093	31,237
合计	29,074	98,403	95,964	31,513

其他说明：

适用 不适用**34、 应交税费**适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税及城市维护建设税	59,508	45,066
企业所得税	53,014	132,592
个人所得税	21,305	20,567
其他	21,240	19,320
合计	155,067	217,545

35、 应付款项适用 不适用**36、 合同负债****(1). 合同负债情况**适用 不适用**(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**37、 持有待售负债**适用 不适用**38、 预计负债**适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
财务担保合同及贷款承诺计提损失准备	204,050	306,080	

合计	204,050	306,080	/
----	---------	---------	---

39、 应付债券

(1). 应付债券

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
同业存单	9,040,392	11,139,620
可转换公司债券	-	1,365,676
二级资本债券	1,499,506	499,584
应计利息	33,503	27,408
合计	10,573,401	13,032,288

注1：本集团于2024年12月31日未偿付的同业存单共计28支，面值合计人民币9,110,000千元（2023年12月31日：人民币11,210,000千元），期限均为1年以内；利率范围为1.78%至2.38%（2023年12月31日：2.21%至2.85%）。

注2：本集团于2021年4月15日发行规模为人民币5亿元的二级资本债券，为10年期固定利率债券，在第5年末附有条件的发行人赎回权，票面利率为4.80%。

本集团于2024年5月22日发行规模为人民币10亿元的二级资本债券，为10年期固定利率债券，在第5年末附有条件的发行人赎回权，票面利率为2.73%。

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

债券名称	面值 (千元)	票面 利率 (%)	发行 日期	债 券 期 限	发 行 金 额	期 初 余 额	本 期 发 行	按 面 值 计 提 利 息	溢 折 价 摊 销	本 期 偿 还	期 末 余 额	是 否 违 约
24 江苏苏州农 商银行 CD014	0.1	2.35	2024/2/22	1Y	200,00 0	-	200,00 0	3,931	673		199,327	否
24 江苏苏州农 商银行 CD016	0.1	2.36	2024/2/23	1Y	390,00 0	-	390,00 0	7,602	1,389		388,611	否
24 江苏苏州农 商银行 CD017	0.1	2.38	2024/3/6	1Y	600,00 0	-	600,00 0	11,44 0	2,508		597,492	否
24 江苏苏州农 商银行 CD018	0.1	2.32	2024/3/8	1Y	100,00 0	-	100,00 0	1,835	433		99,567	否
24 江苏苏州农 商银行 CD024	0.1	2.38	2024/3/15	1Y	460,00 0	-	460,00 0	8,446	2,247		457,753	否
24 江苏苏州农 商银行 CD028	0.1	2.38	2024/3/18	1Y	100,00 0	-	100,00 0	1,830	495		99,505	否
24 江苏苏州农 商银行 CD029	0.1	2.35	2024/3/19	1Y	300,00 0	-	300,00 0	5,403	1,485		298,515	否
24 江苏苏州农 商银行 CD030	0.1	2.35	2024/3/20	1Y	170,00 0	-	170,00 0	3,051	853		169,147	否
24 江苏苏州农 商银行 CD032	0.1	2.12	2024/4/24	1Y	310,00 0	-	310,00 0	4,411	2,025		307,975	否
24 江苏苏州农 商银行 CD033	0.1	2.20	2024/5/8	1Y	990,00 0	-	990,00 0	13,78 5	7,526		982,474	否
24 江苏苏州农 商银行 CD034	0.1	2.18	2024/5/14	1Y	220,00 0	-	220,00 0	2,959	1,735		218,265	否

24 江苏苏州农商银行 CD036	0.1	2.16	2024/6/4	1Y	500,000	-	500,000	6,055	4,517		495,483	否
24 江苏苏州农商银行 CD037	0.1	2.16	2024/6/5	1Y	300,000	-	300,000	3,615	2,728		297,272	否
24 江苏苏州农商银行 CD039	0.1	2.12	2024/6/6	9M	500,000	-	500,000	5,935	1,869		498,131	否
24 江苏苏州农商银行 CD044	0.1	2.00	2024/7/29	1Y	500,000	-	500,000	4,140	5,664		494,336	否
24 江苏苏州农商银行 CD045	0.1	2.00	2024/8/15	9M	720,000	-	720,000	5,345	5,267		714,733	否
24 江苏苏州农商银行 CD046	0.1	2.00	2024/8/16	9M	50,000	-	50,000	363	374		49,626	否
24 江苏苏州农商银行 CD047	0.1	2.00	2024/8/16	1Y	50,000	-	50,000	360	620		49,380	否
24 江苏苏州农商银行 CD048	0.1	2.05	2024/8/20	1Y	600,000	-	600,000	4,364	7,689		592,311	否
24 江苏苏州农商银行 CD049	0.1	2.05	2024/8/20	1Y	100,000	-	100,000	727	1,282		98,718	否
24 江苏苏州农商银行 CD050	0.1	1.80	2024/12/6	6M	30,000	-	30,000	34	233		29,767	否
24 江苏苏州农商银行 CD051	0.1	1.84	2024/12/6	1Y	90,000	-	90,000	102	1,525		88,475	否
24 江苏苏州农商银行 CD052	0.1	1.84	2024/12/9	1Y	100,000	-	100,000	108	1,699		98,301	否
24 江苏苏州农商银行 CD053	0.1	1.82	2024/12/11	6M	800,000	-	800,000	787	6,407		793,593	否
24 江苏苏州农商银行 CD054	0.1	1.82	2024/12/11	9M	100,000	-	100,000	98	1,250		98,750	否
24 江苏苏州农商银行 CD055	0.1	1.78	2024/12/13	3M	230,000	-	230,000	180	836		229,164	否
24 江苏苏州农商银行 CD056	0.1	1.78	2024/12/16	9M	300,000	-	300,000	215	3,741		296,259	否
24 江苏苏州农商银行 CD057	0.1	1.79	2024/12/23	6M	300,000	-	300,000	116	2,538		297,462	否
合计	/	/	/	/	9,110,000	-	9,110,000	97,236	69,608		9,040,392	/

(3). 可转换公司债券的说明

√适用 □不适用

项目	转股条件	转股时间
苏农转债	可转债的转股价格为 4.86 元/股	2019 年 2 月 11 日至 2024 年 8 月 1 日

转股权会计处理及判断依据

√适用 □不适用

经中国证券监督管理委员会《关于核准江苏吴江农村商业银行股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可[2018]698号）核准，本行于 2018 年 8 月 2 日发行了面值总额为人民币 25 亿元的 A 股可转换公司债券（简称“吴银转债”，2019 年 3 月 26 日变更为“苏农转债”）共 25,000,000 张，可转债代码“113516”。该可转债存续期间为六年（即自 2018 年 8 月 2 日至 2024 年 8 月 1 日）。该可转债转股期自可转债发行结束之日满六个月后的第一个交易日起至可转债到期之日止（即自 2019 年 2 月 11 日至 2024 年 8 月 1 日）。在该可转债期满后五个交易日内，本行将以该可转债票面面值的 110%（含最后一期年度利息）向投资者赎回全部未转股的可转债。

可转债的初始转股价格为 6.34 元/股。当本行发生派送股票股利、转增股本、增发新股或配股、派送现金股利等情况（不包括因本次发行的可转债转股而增加股本的情形），则转股价格相应调整。于 2024 年 8 月 1 日，可转债的转股价格为 4.86 元/股（2023 年 12 月 31 日：5.04 元/股）。

由于上述转股权属于本行以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产的衍生工具，因此本行将其作为权益核算。在发行日采用未附认股权的类似债券的市场利率来估计这些债券负债成份的公允价值，剩余部分作为权益成份的公允价值，并计入股东权益。

截至 2024 年 8 月 1 日，累计已有面值人民币 1,366,935 千元可转债转为 A 股普通股（2023 年 12 月 31 日：人民币 1,211,408 千元），累计转股数为 223,038,658 股（2023 年 12 月 31 日：191,074,293 股）。

可转换公司债券的负债（不含应付利息）和权益部分分拆如下：

	负债部分	权益部分	合计
可转换公司债券发行金额	2,203,205	296,795	2,500,000
减：直接交易费用	-13,900	-1,872	-15,772
于发行日余额	2,189,305	294,923	2,484,228
年初累计转股	-1,068,500	-142,908	-1,211,408
年初累计摊销	244,871	-	244,871
于 2023 年 12 月 31 日余额	1,365,676	152,015	1,517,691
本年转股	-137,181	-18,346	-155,527
本年摊销	15,009	-	15,009
本年赎回	-1,243,504	-133,669	-1,377,173
于 2024 年 12 月 31 日余额	-	-	-

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

40、 租赁负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年以内	24,293	27,174
一至二年	14,203	19,224
二至三年	10,753	11,805
三至五年	13,125	14,271
五年以上	14,260	19,172
折现调整	-6,667	-8,951
合计	69,967	82,695

41、 其他负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
应付股利	3,893	3,893
其他应付款	539,505	449,609
递延收益	40,561	41,643
合计	583,959	495,145

其他应付款按款项性质列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付暂收款项	370,153	265,873
应付工程款	103,991	122,959
委托及代理业务	1,073	1,618
其他	64,288	59,159
合计	539,505	449,609

42、 股本

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,803,073				31,964	31,964	1,835,037

其他说明：

截至报告期末，本行总股本为 1,835,037,670 股，年度内变动主要是由于可转债转股。

43、 库存股

□适用 √不适用

44、 其他权益工具

(1) 其他金融工具划分至其他权益工具的情况（划分依据、主要条款和股利或利息的设定机制等）

□适用 √不适用

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
可转换公司债券	12,886	152,015			12,886	152,015	0	0
合计	12,886	152,015			12,886	152,015	0	0

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

本行发行的可转换公司债券具体情况见财务报表附注应付债券的相关披露。

其他说明：

□适用 √不适用

45、 资本公积

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	2,283,488	289,548		2,573,036
其他资本公积	30,764		1,713	29,051
合计	2,314,252	289,548	1,713	2,602,087

46、 其他综合收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额	
		本期所得税前发生额	减：所得税费用	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	合计	税后归属于母公司		税后归属于少数股东
一、不能重分类进损	80,050	74,912	-18,728			56,184	56,184		136,234

益的其他综合收益									
其中：重新计量设定受益计划变动额									
权益法下不能转损益的其他综合收益									
其他权益工具投资公允价值变动	80,050	74,912	-18,728			56,184	56,184		136,234
企业自身信用风险公允价值变动									
二、将重分类进损益的其他综合收益	416,193	778,109	-111,587	-251,701		414,821	414,821		831,014
其中：权益法下可转损益的其他综合收益									
其他债权投资公允价值变动	114,630	380,709	-108,163	51,941		324,487	324,487		439,117
金融资产重分类计入其他综合收益的金额									

其他债权投资信用损失准备	22,816	-31,020	4,251	14,017		-12,752	-12,752		10,064
现金流量套期储备									
外币财务报表折算差额									
按权益法确认的联营公司除净损益外的其他所有者权益变动	40,503	80,059				80,059	80,059		120,562
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款公允价值变动	-2,146	7,676	-2,634	2,861		7,903	7,903		5,757
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款信用减值准备	240,390	340,685	-5,041	-320,520		15,124	15,124		255,514
其他综合收益合计	496,243	853,021	-130,315	-251,701		471,005	471,005		967,248

项目	期初余额	上期发生金额						税后归属于母公司	税后归属于	期末余额
		本期所得税前发生额	减：所得税费用	减：前期计入其他综合收益	减：前期计入其他综合	合计				

				当期转 入损益	收益 当期 转入 留存 收益			少 数 股 东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	163,304	- 111,005	27,751			-83,254	-83,254		80,050
其中：重新计量设定受益计划变动额									
权益法下不能转损益的其他综合收益									
其他权益工具投资公允价值变动	163,304	- 111,005	27,751			-83,254	-83,254		80,050
企业自身信用风险公允价值变动									
二、将重分类进损益的其他综合收益	212,231	459,201	- 62,586	- 192,653		203,962	203,962		416,193
其中：权益法下可转损益的其他综合收益									
其他债权投资	-33,755	137,215	- 49,462	60,632		148,385	148,385		114,630

公允价值变动									
金融资产重分类计入其他综合收益的金额									
其他债权投资信用损失准备	40,223	-42,528	5,802	19,319		-17,407	-17,407		22,816
现金流量套期储备									
外币财务报表折算差额									
按权益法确认的联营公司除净损益外的其他所有者权益变动	24,297	16,206				16,206	16,206		40,503
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款公允价值变动	-11,493	27,788	-3,116	-15,325		9,347	9,347		-2,146
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款信用减值准备	192,959	320,520	-15,810	-257,279		47,431	47,431		240,390

其他综合收益合计	375,535	348,196	- 34,835	- 192,653		120,708	120,708		496,243
----------	---------	---------	-------------	--------------	--	---------	---------	--	---------

47、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	1,489,984	194,592		1,684,576
任意盈余公积	3,710,222	584,352		4,294,574
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	5,200,206	778,944		5,979,150

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据《中华人民共和国公司法》、本行章程及董事会的决议，本行按照法定财务报表税后净利润的10%提取法定盈余公积金，当法定盈余公积金累计达到股本的50%以上时，可不再提取。

48、 一般风险准备

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期计提	计提比例%	本期减少	期末余额
一般风险准备	3,592,229	468,817			4,061,046
合计	3,592,229	468,817			4,061,046

一般风险准备说明：

财政部于2012年3月30日颁布了《金融企业准备金计提管理办法》[财金（2012）20号]，要求一般准备余额原则上不得低于风险资产年末余额的1.5%，难以一次性达到1.5%的，可以分年到位，原则上不得超过5年。

2024年12月31日增加的一般风险准备包括按归属本行份额予以恢复的子公司一般风险准备人民币1,335千元（2023年：人民币10,349千元）。

49、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	2,224,773	1,812,876
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	2,224,773	1,812,876
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,944,994	1,742,586
减：提取法定盈余公积	194,592	173,018
提取任意盈余公积	584,352	454,263
提取一般风险准备	468,817	396,886
应付普通股股利	324,733	306,522
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	2,597,273	2,224,773

50、利息净收入

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	6,608,725	6,655,570
存放同业	19,895	20,913
存放中央银行	136,043	135,192
拆出资金		
发放贷款及垫款	4,934,031	4,969,557
其中：个人贷款和垫款	1,271,022	1,400,780
公司贷款和垫款	3,342,713	3,273,334
票据贴现	250,986	286,226
福费廷	69,310	9,217
买入返售金融资产		
债权投资利息收入		
其他债权投资利息收入		
其他		
拆出资金及买入返售金融资产	109,779	91,271
债券及其他投资利息收入	1,408,977	1,438,637
其中：已减值金融资产利息收入	9,242	10,946
利息支出	3,790,853	3,689,997
同业存放	19,367	10,580
向中央银行借款	55,285	53,031
拆入资金		
吸收存款	3,208,809	3,072,883
发行债券	341,823	302,878
卖出回购金融资产		
其他		
拆入资金及卖出回购金融资产	165,569	250,625
利息净收入	2,817,872	2,965,573

51、手续费及佣金净收入

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
手续费及佣金收入	190,501	203,300
结算与清算手续费	50,629	42,430
代理业务手续费	29,805	34,620
信用承诺手续费及佣金		
银行卡手续费		
顾问和咨询费		
托管及其他受托业务佣金		
其他	3,384	9,253
理财业务收入	83,904	93,505

电子银行业务收入	18,552	18,889
贷记卡手续费收入	4,227	4,603
手续费及佣金支出	137,791	114,540
手续费支出		
佣金支出		
电子银行手续费及佣金	38,474	37,077
代理手续费支出	50,725	22,414
债券借贷业务支出	12,705	13,813
外汇业务手续费支出	14,017	19,521
支付结算手续费支出	9,317	9,388
其他手续费及佣金	12,553	12,327
手续费及佣金净收入	52,710	88,760

52、 投资收益

(1) 投资收益情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	102,489	103,621
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产持有期间取得的投资收益	440,865	397,922
其他权益工具投资持有期间取得的股利收入	6,785	3,597
处置交易性金融资产取得的投资收益	224,265	53,906
处置债权投资取得的投资收益	12,780	82,580
处置其他债权投资取得的投资收益	333,165	250,050
债务重组收益		
衍生金融工具	-183	2,773
合计	1,120,166	894,449

(2) 交易性金融工具投资收益明细表

适用 不适用

53、 净敞口套期收益

适用 不适用

54、其他收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助	35,034	101,829
代扣个人所得税手续费返还	1,317	35
合计	36,351	101,864

55、公允价值变动收益/（损失）

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
衍生金融工具	11	656
其他		
交易性金融工具	184,598	45,989
合计	184,609	46,645

56、其他业务收入

□适用 √不适用

57、资产处置收益

□适用 √不适用

58、税金及附加

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		
城市维护建设税	12,802	12,404
教育费附加		
资源税		
房产税	21,836	27,157
土地使用税		
车船使用税		
印花税		
其他	11,606	8,799
合计	46,244	48,360

59、业务及管理费

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工费用	896,282	835,951
租赁费		
折旧费	140,724	131,291
无形资产摊销	52,396	54,911
长期待摊费用摊销	14,897	16,204
差旅费		
业务招待费	22,880	24,326
投资者保护基金		
电子设备运转费	21,780	23,428
安全防范费		
物业管理费		
其他	48,444	51,720
使用权资产折旧	23,488	24,457
保险费	76,257	66,739
日常行政费用	58,889	56,982
安保费用	34,810	32,788
机构监管费	26,000	24,000
业务宣传费	29,798	33,745
专业服务费	23,511	25,362
合计	1,470,156	1,401,904

60、 信用减值损失

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	本期发生额	上期发生额
以摊余成本计量的贷款和垫款	626,602	773,503
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款和垫款	20,165	63,241
债权投资	-5,078	5,091
其他债权投资	-17,003	-41,541
财务担保合同及贷款承诺	-102,030	-88,393
存放同业	-1,424	-7,755
拆出资金	-2,651	-23,751
买入返售金融资产	0	-6,500
应收利息	29,431	19,699
其他应收款	392	735
合计	548,404	694,329

61、 其他资产减值损失

□适用 √不适用

62、 其他业务成本

□适用 √不适用

63、 营业外收入

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助	1,516	6,136	1,516
其他	52,601	9,922	52,601
合计	54,117	16,058	54,117

其他说明：

□适用 √不适用

64、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	802	1,328	802
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	2,216	2,076	2,216
其他	9,836	1,997	9,836
合计	12,854	5,401	12,854

65、 所得税费用**(1) 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	287,383	309,816
递延所得税费用	-83,451	-143,122
合计	203,932	166,694

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	2,149,586
按法定/适用税率计算的所得税费用	537,397
子公司适用不同税率的影响	
调整以前期间所得税的影响	-17,051
非应税收入的影响	-323,359
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	7,208
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	
利用以前年度可抵扣亏损	-263
所得税费用	203,932

其他说明：

适用 不适用**66、基本每股收益和稀释每股收益的计算过程**适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	2024 年	2023 年
基本每股收益（持续经营）	1.07	0.97
稀释每股收益（持续经营）	1.07	0.87

基本每股收益按照归属于本行普通股股东的当期净利润，除以发行在外普通股的加权平均数计算。

稀释每股收益的分子以归属于本行普通股股东的当期净利润，调整下述因素后确定：当期已确认为费用的稀释性潜在普通股的利息；稀释性潜在普通股转换时将产生的收益或费用；以及上述调整相关的所得税影响。

稀释每股收益的分母等于下列两项之和：基本每股收益中本行已发行普通股的加权平均数；及假定稀释性潜在普通股转换为普通股而增加的普通股的加权平均数。

在计算稀释性潜在普通股转换为已发行普通股而增加的普通股股数的加权平均数时，以前期间发行的稀释性潜在普通股，假设在当期期初转换；当期发行的稀释性潜在普通股，假设在发行日转换。

本行的可转换公司债券为稀释性潜在普通股。基本每股收益与稀释每股收益的具体计算如下：

单位：千元 币种：人民币

项目	2024 年	2023 年
收益		
归属于本行股东的当期净利润	1,944,994	1,742,586
当期已确认为费用的稀释性潜在普通股的利息（税后）		47,665
调整后归属于本公司普通股股东的当期净利润	1,944,994	1,790,251

股份（千股）	2024 年	2023 年
--------	--------	--------

本行发行在外普通股的加权平均数	1,818,042	1,803,073
稀释效应——普通股的加权平均数（可转换公司债券）		255,674
调整后本行发行在外普通股的加权平均数	1,818,042	2,058,747

67、 其他综合收益

适用 不适用

详见附注 46。

68、 现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

(4). 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

69、 现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	1,945,654	1,745,335
加：资产减值准备		
信用减值损失	548,404	694,329
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	140,724	131,291
使用权资产摊销	23,488	24,457
无形资产摊销	52,396	54,911
长期待摊费用摊销	14,897	16,204
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-4,282	-196
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-184,609	-46,645
财务费用（收益以“－”号填列）		
投资损失（收益以“－”号填列）	-1,120,166	-894,449
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-83,451	-143,122
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）		
存货的减少（增加以“－”号填列）		
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-9,758,770	-13,846,528
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	12,631,723	19,299,448
其他	-1,091,810	-1,141,171
经营活动产生的现金流量净额	3,114,198	5,893,864
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	386,576	283,107
减：现金的期初余额	283,107	503,997
加：现金等价物的期末余额	3,749,079	4,768,310
减：现金等价物的期初余额	4,768,310	4,020,233
现金及现金等价物净增加额	-915,762	527,187

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

适用 不适用

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

适用 不适用

(4) 现金和现金等价物的构成

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	386,576	283,107
其中：库存现金	386,576	283,107
可随时用于支付的银行存款		
可随时用于支付的其他货币资金		
二、现金等价物	3,749,079	4,768,310
其中：三个月内到期的债券投资		
可用于支付的存放中央银行款项	2,067,837	3,487,368
存放同业款项	1,681,242	1,280,942
三、期末现金及现金等价物余额	4,135,655	5,051,417
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5) 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

适用 不适用

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

70、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

71、 租赁

(1) 作为承租人

适用 不适用

本集团承租的租赁资产为经营过程中使用的房屋及建筑物，租赁期通常为 2-10 年。租赁合同约定本集团不能将租赁资产进行转租。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额 27,357(单位：千元 币种：人民币)

项目	2024 年	2023 年
租赁负债利息费用	2,331	1,764
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	0	0
与租赁相关的总现金流出	27,357	26,903

(2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

72、 数据资源

适用 不适用

73、 其他

适用 不适用

金融资产转让

2024 年 12 月 31 日，本集团通过向第三方转让方式处置的不良贷款金额为人民币 442,342 千元（2023 年 12 月 31 日：70,646 千元）。本集团已将不良贷款所有权上几乎所有的风险和报酬转移，因此予以终止确认。

八、研发支出

1、按费用性质列示

适用 不适用

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、资产证券化业务的会计处理

适用 不适用

十、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

2024 年 12 月 30 日，本行对原子公司江苏靖江润丰村镇银行股份有限公司完成吸收合并并改建为分支机构。

6、其他

适用 不适用

十一、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
湖北嘉鱼吴江村镇银行股份有限公司	湖北省嘉鱼县	30,000	湖北省嘉鱼县	金融业	66.33		发起设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

不适用

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

不适用

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

不适用

确定公司是代理人还是委托人的依据：

不适用

其他说明：

不适用

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

√适用 □不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

√适用 □不适用

2024年12月30日，本行对原子公司江苏靖江润丰村镇银行股份有限公司（“靖江村镇银行”）完成吸收合并并改建为分支机构。本次吸收合并增加对原靖江村镇银行的投资（占靖江村镇银行股份的0.29%），交易对价为人民币733千元，该项交易导致合并财务报表中少数股东权益减少人民币772千元，资本公积减少人民币39千元。

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	江苏靖江润丰村镇银行股份有限公司
购买成本/处置对价	733
—现金	733
—非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	733
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	772
差额	-39
其中：调整资本公积	-39
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明

□适用 √不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
江苏射阳农村商业银行股份有限公司	江苏射阳	江苏射阳	联营	20.00		长期股权投资权益法
江苏东台农村商业银行股份有限公司	江苏东台	江苏东台	联营	18.07		长期股权投资权益法

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

本集团管理的未纳入合并范围内的结构化主体

本集团管理的未纳入合并范围内的结构化主体主要为本集团作为代理人而发行并管理的理财产品。本集团对潜在目标客户群分析研究的基础上，设计并向特定目标客户群销售的资金投资和管理计划，并将募集到的理财资金根据产品合同的约定投入相关金融市场或投资相关金融产品，在获取投资收益后，根据合同约定分配给投资者。本集团作为资产管理人获取手续费及佣金收入。本集团发行但未纳入本集团合并财务报表范围的理财产品资产规模及相关手续费及佣金信息如下：

单位：千元 币种：人民币

项目	2024年12月31日	2023年12月31日
理财产品余额	16,065,451	15,866,447
项目	2024年	2023年
手续费及佣金	83,904	93,505

本集团投资的未纳入合并范围内的结构化主体

本集团亦通过投资在独立第三方机构发起的债权融资计划、基金以及资产支持证券中持有权益。本集团通过投资该结构化主体获取收益。本集团对该类结构化主体不具有控制，因此未合并该结构化主体。

本集团通过直接持有投资而在独立第三方机构管理的结构化主体中享有的权益在合并资产负债表中的相关资产项目列示如下：

单位：千元 币种：人民币

2024 年 12 月 31 日	交易性金融资产	债权投资	其他债权投资	合计	最大风险敞口
基金	10,561,722	-	-	10,561,722	10,561,722
2023 年 12 月 31 日	交易性金融资产	债权投资	其他债权投资	合计	最大风险敞口
基金	9,407,755	-	-	9,407,755	9,407,755
资产支持证券	-	-	101,368	101,368	101,368
债权融资计划	-	207,381	-	207,381	207,381
合计	9,407,755	207,381	101,368	9,716,504	9,716,504

6、其他

适用 不适用

十二、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益—土地补助	40,708		1,491			39,217	资产
合计	40,708		1,491			39,217	/

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

类型	分类	本期发生额	上期发生额
与收益相关	与日常活动相关	35,034	101,829
与收益相关	与日常活动无关	1,342	4,647
与资产相关		1,491	1,490
合计		37,867	107,966

十三、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

适用 不适用

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

3、金融资产转移

(1) 转移方式分类

适用 不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3) 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明

□适用 √不适用

十四、公允价值的披露**1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产	10,561,722	606,423		11,168,145
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	10,561,722	606,423		11,168,145
（1）债务工具投资	10,561,722	445,680		11,007,402
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产		160,743		160,743
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资	1,678,532	45,592,093		47,270,625
（三）其他权益工具投资			597,695	597,695
（四）投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
持续以公允价值计量的资产总额	12,240,254	46,198,516	597,695	59,036,465
（六）交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债		286,933		286,933
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债		127,087		127,087
其他		159,846		159,846

2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额		286,933		286,933
二、非持续的公允价值计量				
（一）持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

第一层级的资产或负债在估值日能获得的可相同资产或负债在活跃市场上的报价（未经调整）。活跃市场上的报价提供了公允价值最可靠的证据，一般情况下，只要该报价可获得，就应该不加调整地应用于计量公允价值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

第二层级的资产或负债输入值除了第一层级中的活跃市场报价之外，还包括直接或间接的可观察变量，包括但不限于：在正常报价间隔期间可观察的利率、即期收益率曲线、到期收益率曲线及定盘曲线、隐含波动率、信用利差等市场验证的输入值。

本集团划分为第二层次的债券投资为在银行间债券市场交易的债券和以银行间债券市场交易的人民币债券为底层资产的理财产品、持有信托资产。这些债券的公允价值按照中央国债登记结算有限责任公司和上海清算所的估值结果确定，可观察到的输入值包括中债收益率曲线。

本集团与多个交易对手（主要是有着较高信用评级的金融机构）订立了衍生金融工具合同。衍生金融工具，包括货币衍生工具和利率衍生工具，采用类似于现金流折现法和布莱尔-斯科尔斯模型的估值技术进行计量。模型涵盖了多个市场可观察到的输入值，包括交易对手的信用质量、即期和远期汇率和利率曲线。外汇远期合同和利率互换的账面价值，与公允价值相同。于2024年12月31日，衍生金融资产的盯市价值，是抵销了归属于衍生工具交易对手违约风险的信用估值调整之后的净值。交易对手信用风险的变化对于以公允价值计量的金融工具无重大影响。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

第三层级的资产或负债的输入值为不可观察变量。对于本集团持有的未上市股权，其公允价值的计量可能采用了对估值产生重大影响的不可观察输入值，对于部分投资品的估值考虑了底层资产的收益率，因此本集团将这些金融工具划分至第三层次。管理层采用一系列估值技术对第三层次的金融工具公允价值进行评估，使用的估值模型包含了缺乏市场流动性的折扣率等不可观察的参数。若根据合理可能替代假设改变一个或多个不可观察参数，这些金融工具的公允价值也会相应改变。

本集团的金融市场总部作为金融工具公允价值模型、计量的管理部门，负责制定金融工具公允价值计量的政策和程序，就金融工具公允价值重大变动或其他重大估值事项向高级管理层及董事会进行汇报。计划财务部作为金融工具公允价值相关会计核算管理、财务管理以及财务制度政

策制定的责任部门，牵头制定金融工具公允价值估值管理办法、建立并落实公允价值会计核算相关制度、复核财务报表的公允价值计量结果，确保本集团金融工具公允价值计量符合会计准则要求。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	2024 年	2023 年
年初数	522,783	633,789
利得和损失总额	74,912	-111,006
—计入其他综合收益	74,912	-111,006
年末数	597,695	522,783

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

现金及存放中央银行款项、存放同业款项、拆出资金、以摊余成本计量的发放贷款及垫款等金融资产以及向中央银行借款、同业存放款项、吸收存款、拆入资金、卖出回购金融资产款等金融负债属于短期性质的款项或浮动利率工具，故其公允价值接近账面价值。

以下是本集团除租赁负债以及账面价值与公允价值差异很小的金融工具之外的各类别金融工具的账面价值与公允价值的比较：

单位：千元 币种：人民币

项目	账面价值		公允价值	
	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
金融资产				
债权投资	26,839,012	22,583,840	28,376,077	22,746,002
金融负债				
已发行债务证券	10,573,401	13,032,288	10,615,036	13,005,245

以上金融资产及金融负债属于公允价值计量第一层次和第二层次。

9、其他

适用 不适用

十五、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
湖北嘉鱼吴江村镇银行股份有限公司	湖北省嘉鱼县	30,000	湖北省嘉鱼县	金融业	66.33		发起设立

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
江苏射阳农村商业银行股份有限公司	本公司的联营企业
江苏东台农村商业银行股份有限公司	本公司的联营企业

其他说明

适用 不适用

本行持有江苏东台农村商业银行股份有限公司 18.07%的股份，是其第一大股东，该公司董事会一共 9 个席位，本行占 1 个席位。

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称
亨通集团有限公司
江苏新恒通投资集团有限公司
江苏新恒通投资集团有限公司工会委员会
江苏射阳农村商业银行股份有限公司
江苏东台农村商业银行股份有限公司
江苏如皋农村商业银行股份有限公司
江苏启东农村商业银行股份有限公司
北京方壶亨通创业投资中心（有限合伙）
北京方壶天地创业投资中心（有限合伙）
北京市场经济开发研究院
东吴黄金集团有限公司

福立旺精密机电（中国）股份有限公司
甘肃九鼎风电复合材料有限公司
广德亨通铜业有限公司
广德亨通铜业有限公司工会委员会
国充充电科技江苏股份有限公司
杭州大自然科技股份有限公司
亨通（海南）国际控股有限责任公司
亨通财务有限公司
亨通大厦（苏州）置业有限公司
亨通地产（吴江）有限公司
亨通地产股份有限公司
亨通光载无限信息技术（江苏）有限公司
亨通国创（苏州）科技创业服务有限公司
亨通慧充众联科技有限公司
亨通集团上海贸易有限公司
亨通精密铜箔科技（德阳）有限公司
亨通温泉乐园管理（苏州）有限公司
亨通文旅发展有限公司
亨通新能源技术有限公司
横琴华通金融租赁有限公司
华夏之星融资租赁有限公司
江苏绸都房产发展有限公司
江苏德策律师事务所
江苏飞迪士物流有限公司
江苏亨通储能科技有限公司
江苏亨通创业投资有限公司
江苏亨通电力电缆有限公司
江苏亨通电力电缆有限公司工会委员会
江苏亨通工控安全研究院有限公司
江苏亨通光电股份有限公司
江苏亨通光电股份有限公司工会委员会
江苏亨通国际物流有限公司
江苏亨通华海科技股份有限公司
江苏亨通金服数字科技有限公司
江苏亨通金控投资有限公司
江苏亨通精密铜业有限公司
江苏亨通精密铜业有限公司工会委员会
江苏亨通精铜合金材料有限公司
江苏亨通数字智能科技有限公司
江苏亨通投资控股有限公司
江苏亨通线缆科技有限公司
江苏亨通线缆科技有限公司工会委员会
江苏亨通信息安全技术有限公司
江苏亨通智能装备有限公司
江苏亨芯硅基材料有限公司
江苏亨芯石英科技有限公司
江苏恒宇纺织集团有限公司
江苏九鼎集团进出口有限公司
江苏九鼎集团有限公司

江苏坤商律师事务所
江苏联芯通信技术有限公司
江苏洛德股权投资基金管理有限公司
江苏尚吉亨通新材料有限公司
江苏泗阳农村商业银行股份有限公司
江苏通顺创业投资有限公司
江苏万鼎智能制造有限公司
江苏五一互联电子商务有限公司
江苏仪征农村商业银行股份有限公司
江苏宇钛新材料有限公司
江苏张家港农村商业银行股份有限公司
江苏张家港农村商业银行股份有限公司吴江支行
江苏正威新材料股份有限公司
金鹰企业管理（中国）有限公司
聚得国际融资租赁（天津）有限公司
凯地钻探（北京）股份有限公司
利欧集团股份有限公司
南京清浅流年文化传媒有限公司
南京思麦奥文化传媒有限公司
南京轩清海文化传媒有限公司
南通睿博新材料技术中心（有限合伙）
南通中园园林绿化工程有限公司
内蒙古亨芯石英有限公司
宁波梅山保税港区鑫灏永好投资合伙企业（有限合伙）
如皋市汇金农村小额贷款有限公司
上海达慧文化发展有限公司
上海弓尚投资管理中心（有限合伙）
上海汇至股权投资基金中心（有限合伙）
上海剑控信息技术有限公司
上海今翼科技投资有限公司
上海思融投资管理有限公司
上海昀晟商务咨询有限公司
上海智华金泉金融信息服务有限公司
苏商融资租赁有限公司
苏州波塞东投资有限公司
苏州创昀投资中心（有限合伙）
苏州东通建设发展有限公司
苏州恩赐医疗科技有限公司
苏州高铭房产发展有限公司
苏州工业园区两棵树投资管理有限公司
苏州工业园区盛华聚信股权投资企业（有限合伙）
苏州工业园区鑫艾投资企业（有限合伙）
苏州工业园区玄戈投资企业（有限合伙）
苏州亨盛置业有限公司
苏州亨泰置业有限公司
苏州亨通东太湖置业有限公司
苏州亨通环网信息服务有限公司
苏州亨通金融大厦物业有限公司
苏州亨通朗铭置业有限公司

苏州亨通融资担保有限公司
苏州亨通投资管理合伙企业（有限合伙）
苏州亨通文创有限公司
苏州亨通物业有限公司
苏州亨通永盛创业投资企业（有限合伙）
苏州亨通永鑫创业投资企业（有限合伙）
苏州亨通永旭创业投资企业（有限合伙）
苏州亨通永源创业投资企业（有限合伙）
苏州亨通永贞创业投资企业（有限合伙）
苏州亨通永智创业投资合伙企业（有限合伙）
苏州亨芯置业有限公司
苏州恒通景观绿化工程有限公司
苏州恒宇泽元创业投资合伙企业（有限合伙）
苏州恒誉长耀建设发展有限公司
苏州湖光山色贸易有限公司
苏州华丰投资中心（有限合伙）
苏州聚塘农业科技有限公司
苏州科大亨芯长三角研究院有限公司
苏州迈为科技股份有限公司
苏州茅蓬坞旅游文化发展有限公司
苏州市博融商业保理有限公司
苏州市亨信资产管理有限公司
苏州市盛泽城乡投资发展有限公司
苏州市投资有限公司
苏州市吴江盛泽化纤绸厂
苏州市吴江通运置业有限公司
苏州市信智经贸有限公司
苏州市奕双新材料有限公司
苏州市奕双新材料有限公司(国内外汇贷款专户)
苏州苏投金融信息服务有限公司
苏州天禄光科技股份有限公司
苏州翔楼新材料股份有限公司
苏州翔楼新材料股份有限公司工会委员会
苏州翔楼新材料股份有限公司上市募集资金专户
苏州信诚典当行有限公司
苏州银杏置业有限公司
苏州长三角汽车循环产业投资管理有限公司
苏州至辉中安创业投资合伙企业（有限合伙）
苏州中城绿建科技有限公司
苏州中科亨通矿产资源开发有限公司
天津隆丰元达国际贸易有限公司
天津五一互联信息技术有限公司
托普纺织（苏州）有限公司
无锡朗贤轻量化科技股份有限公司
吴江飞乐恒通光纤光缆有限公司
吴江佳力高纤有限公司
吴江佳力高纤有限公司工会委员会
吴江区黎里镇沫沫服装店
吴江市递依织造有限公司

吴江市广业纺织厂
吴江市广业纺织品有限公司
吴江市恒通电缆有限公司
吴江市恒益光电材料有限公司
吴江市花木桥无纺制品厂
吴江市锦隆喷气织造有限责任公司
吴江市荣信物业管理有限公司
吴江市赛格保温材料有限公司
吴江市盛泽化纤绸厂有限公司
吴江市盛泽黄家溪农地股份专业合作社
吴江市双盈化纤实业有限公司
吴江市双盈化纤实业有限公司工会委员会
吴江市苏商农村小额贷款股份有限公司
吴江市新吴纺织有限公司
吴江市新吴纺织有限公司工会委员会
吴江市鑫辉纺织有限公司
吴江市志超喷织厂
武汉川阳机电设备有限公司
新疆大全新能源股份有限公司
新疆中科亨通矿业资源开发有限公司
浙江恩嘉壹汽车服务有限公司
中德证券有限责任公司
中核苏阀科技实业股份有限公司
中国联通（北京）通讯技术有限公司
中兴财光华会计师事务所（特殊普通合伙）江苏分所
中研绿色金融研究院（南京）有限公司
重庆三峡水利电力（集团）股份有限公司
珠海横琴亨通永诚投资合伙企业（有限合伙）
珠海横琴亨通永智投资有限公司
苏州东文信息技术有限公司

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表:

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方:

适用 不适用

本公司作为承租方:

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位: 万元 币种: 人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,293	1,677

(8). 其他关联交易

适用 不适用

针对不同类型和内容的关联交易, 本行根据《江苏苏州农村商业银行股份有限公司关联交易管理办法》由相应的机构实施审批。

(1) 发放贷款和垫款

单位: 千元 币种: 人民币

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
持有本行 5%及 5%以上股份的股东		
亨通集团有限公司	202,283	130,195
其他关联方	718,762	931,271
合计	921,045	1,061,466

(2) 利息收入

单位：千元 币种：人民币

项目	2024 年	2023 年
持有本行 5%及 5%以上股份的股东		
亨通集团有限公司	9,387	3,344
其他关联方	35,435	67,170
合计	44,822	70,514

(3) 吸收存款

单位：千元 币种：人民币

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
持有本行 5%及 5%以上股份的股东		
亨通集团有限公司	31,686	156,944
江苏新恒通投资集团有限公司	3,700	2,701
其他关联方	389,701	873,303
合计	425,087	1,032,948

(4) 利息支出

单位：千元 币种：人民币

项目	2024 年	2023 年
持有本行 5%及 5%以上股份的股东		
亨通集团有限公司	1,354	267
江苏新恒通投资集团有限公司	21	10
其他关联方	9,857	16,255
合计	11,232	16,532

(5) 交易性金融资产

单位：千元 币种：人民币

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
其他关联方	-	81,913

(7) 同业及其他金融机构存放款

单位：千元 币种：人民币

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
其他关联方	271	1,519

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收利息	持本银行5%以上（含5%股份的股东）	283		195	
应收利息	其他关联方	26,528		29,725	

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付利息	持本银行5%以上（含5%股份的股东）	2	111
应付利息	其他关联方	13,817	5,611

(3). 其他项目

□适用 √不适用

7、 关联方承诺

√适用 □不适用

信贷承诺

单位：千元 币种：人民币

项目	2024年12月31日	2023年12月31日
持有本行5%及5%以上股份的股东		
亨通集团有限公司	87,750	158,775
其他关联方	63,500	58,000
合计	151,250	216,775

8、 其他

□适用 √不适用

十六、 股份支付

1、 各项权益工具

□适用 √不适用

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 √不适用

2、以权益结算的股份支付情况适用 不适用**3、以现金结算的股份支付情况**适用 不适用**4、本期股份支付费用**适用 不适用**5、股份支付的修改、终止情况**适用 不适用**6、其他**适用 不适用**十七、承诺及或有事项****1、重要承诺事项**适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

(1) 信用承诺

单位：千元 币种：人民币

项目	2024年12月31日	2023年12月31日
银行承兑汇票	18,041,074	17,025,415
开出信用证	464,116	907,884
贷款承诺	980,202	892,350
开出保函	548,864	331,553
合计	20,034,256	19,157,202

(2) 资本性承诺

单位：千元 币种：人民币

项目	2024年12月31日	2023年12月31日
一年以内	20,197	18,292
一年至五年	66,153	53,711
合计	86,350	72,003

2、或有事项**(1). 资产负债表日存在的重要或有事项**适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

□适用 √不适用

3、其他

√适用 □不适用

(1) 用做担保物的资产

本集团部分资产被用作回购业务、向中央银行借款、债券借贷等业务的质押物，该等交易按相关业务的常规及惯常条款进行。具体质押物情况列示如下：

单位：千元 币种：人民币

项目	担保物账面价值		相关负债账面价值	
	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
卖出回购交易				
票据	2,779,396	5,984,087	2,774,069	5,971,891
同业存单	646,000	706,200	600,000	660,000
债券	4,012,500	-	3,899,000	-
向中央银行借款				
债券	3,395,680	3,398,000	3,041,012	3,035,000
交易性金融负债				
债券	156,000	1,131,200	159,846	1,099,718
合计	10,989,576	11,219,487	10,473,927	10,766,609

除上述用做担保物的资产外，本行及子公司按规定向中国人民银行缴存的法定存款准备金也不能用于本行及子公司的日常经营活动。

(2) 接受的担保物

于 2024 年 12 月 31 日，本集团与同业进行的借贷业务接受了可以出售或可以再次向外抵押的作为抵质押物的债券 689,000 千元（2023 年 12 月 31 日：673,000 千元）。

于 2024 年 12 月 31 日及 2023 年 12 月 31 日，本集团无已再次质押、但有义务到期返还的质押物。

十八、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

□适用 √不适用

2、利润分配情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	330,307
经审议批准宣告发放的利润或股利	330,307

3、销售退回

□适用 √不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

□适用 √不适用

十九、风险管理

1. 金融风险管理概述

本集团从事的银行等金融业务使本集团面临各种类型的风险。本集团通过持续的风险识别和风险评估监控各类风险。本集团业务经营中主要面临信用风险、流动性风险、市场风险和操作风险。本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，确保在合理的风险水平下安全、稳健地经营。

风险管理架构

本集团董事会负责制定本集团整体风险管理战略，监督本集团风险管理及内部控制系统，并评估本集团总体风险。本集团高级管理层根据董事会制定的风险管理战略，制定并推动执行相应的风险管理政策、制度和程序。本集团风险管理部、信贷管理部、计划财务部等部门共同构成本集团风险管理的主要职能部门，具体执行本集团各项风险管理的政策和制度。本集团的内部审计部门负责对本集团的风险管理和控制环境进行独立的复核。

2. 信用风险

信用风险是指借款人或交易对手无法履行到期合同约定的义务或承担的风险。信用风险主要来自贷款业务、资金业务（包括债权性投资）及各种形式的担保。

2.1 信用风险管理

本集团对包括授信调查、授信审查审批、贷款发放、贷后监控和不良贷款管理等环节的信贷业务全流程实行规范化管理，并参照监管部门颁布的原则和指引制定五级分类实施细则以管理贷款信用风险。

本集团客户经理负责接收授信申请人的申请文件，对申请人进行贷前调查，评估申请人和申请业务的信用风险。本集团根据授信审批权限，实行分级审批制度。本集团在综合考虑申请人信用状况、财务状况、抵质押物和保证情况、信贷组合总体信用风险、宏观调控政策以及法律法规限制等各种因素基础上，确定授信限额。本集团结合国家宏观调控趋势，加强信贷业务的政策动态指引和行业差异化管理，不断提高本集团贷款结构分布的合理性。本集团客户经理负责实施贷后的定期和不定期监控。对不良贷款，本集团主要通过催收、重组、执行处置抵质押物或向担保方追索、诉讼或仲裁、按监管规定核销、资产转让等方式，对不良贷款进行管理，尽可能降低本集团遭受的信用风险损失程度。

对资金业务（包括债权性投资），本集团对涉及的同业及债券发行主体实行总行统一审查审批，并实行额度管理。本集团通过谨慎选择同业、平衡信用风险与投资收益率、参考外部信用评级信息、审查调整投资额度等方式，对资金业务的信用风险进行管理。

2.2 减值及准备金计提政策

根据金融工具自初始确认后信用风险的变化情况，本集团分三个阶段计算预期信用损失：

第一阶段：自初始确认后信用风险无显著增加的金融工具纳入阶段一，按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量其减值准备；

第二阶段：自初始确认起信用风险显著增加，但尚无客观减值证据的金融工具纳入阶段二，按照该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其减值准备；

第三阶段：在资产负债表日存在客观减值证据的金融资产纳入阶段三，按照该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其减值准备。

本集团结合前瞻性信息进行了预期信用损失评估，其预期信用损失的计量中使用了大量的模型和假设。这些模型和假设涉及未来的宏观经济情况和借款人的信用状况（例如，客户违约的可能性及相应损失）。本集团根据会计准则的要求在预期信用损失的计量中使用了判断、假设和估计，例如：信用风险显著增加的判断标准、已发生信用减值资产的定义、预期信用损失计量的参数、前瞻性信息。

信用风险显著增加判断标准

本集团在每个季度评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本集团历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。本集团以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融

工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准或上限指标时，本集团认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

定量标准主要为报告日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；

定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、五级分类为关注级别、预警客户清单等；

上限指标为债务人合同付款（包括本金和利息）逾期超过 30 天，但未超过 90 天。

已发生信用减值资产的定义

为确定是否发生信用减值，本集团所采用的界定标准，与内部针对相关金融工具的信用风险管理目标保持一致，同时考虑定量、定性指标。本集团评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：

发行方或债务人发生重大财务困难；

债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；

债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；

债务人很可能破产或进行其他财务重组；

发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；

债务人对本集团的任何本金、垫款、利息或投资的公司债券逾期超过 90 天；

任何金融工具资产风险分类为“次级类”、“可疑类”或“损失类”。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本集团对不同的资产分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本集团考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

相关定义如下：

违约概率是指债务人在未来 12 个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。本集团的信贷业务违约概率以逾期天数转移矩阵结果为基础进行调整，加入前瞻性信息，以反映当前宏观经济环境下债务人违约概率；资金业务及同业业务等使用外部评级所对应的违约概率；

违约损失率是指本集团对违约风险暴露发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保品的不同，违约损失率也有所不同。违约损失率为违约发生时风险敞口损失的百分比，以未来 12 个月内或整个存续期为基准进行计算；

违约风险敞口是指，在未来 12 个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本集团应被偿付的金额。

前瞻性信息

预期信用损失的计算涉及前瞻性信息。本集团通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键宏观经济指标，如国内生产总值、社会消费品零售总额、江苏省生产总值等。

本集团管理层每季度对这些经济指标进行预测，并通过进行回归分析确定这些经济指标对违约概率的影响并确定其他可能的情景及其权重。本集团以加权的 12 个月预期信用损失（第一阶段）或加权的整个存续期预期信用损失（第二阶段及第三阶段）计量相关的减值准备。上述加权信用损失是由各情景下预期信用损失乘以相应情景的权重计算得出。

2.3 最大信用风险敞口

下表为本集团未考虑抵质押物及其他信用增级措施的最大信用风险敞口，即金融资产于资产负债表日的账面价值：

单位：千元 币种：人民币

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
存放中央银行款项	10,347,226	11,503,066
存放同业款项	2,245,289	1,507,775
拆出资金	5,117,896	4,109,762
发放贷款及垫款	124,850,814	117,774,987
金融投资（注 1）	64,741,882	61,700,236
其他（注 2）	592,443	184,549
表内信用风险敞口合计	207,895,550	196,780,375
表外信用承诺风险敞口合计	20,034,256	19,157,202
最大信用风险敞口	227,929,806	215,937,577

注 1：不含其他权益工具投资。

注 2：包括应收利息及其他应收款项。

2.3.1 金融投资信用评级分析

金融投资（不含其他权益工具投资）评级情况列示如下：

单位：千元 币种：人民币

项目	2024 年 12 月 31 日			
	A（含）以上	A 以下	未评级（注 3）	合计
交易性金融资产	-	-	11,007,402	11,007,402
债权资产	23,191,479	-	3,647,533	26,839,012
其他债权资产	16,208,523	-	10,686,945	26,895,468
年末余额	39,400,002	-	25,341,880	64,741,882

项目	2023 年 12 月 31 日			
	A（含）以上	A 以下	未评级（注 3）	合计
交易性金融资产	133,215	-	10,259,755	10,392,970
债权资产	19,124,936	-	3,458,904	22,583,840
其他债权资产	18,101,449	-	10,621,977	28,723,426
年末余额	37,359,600	-	24,340,636	61,700,236

注 3：未评级的主要为国债、政策性银行债、资产支持证券及基金。

2.4 信用质量分析

本集团各项金融资产（未扣除减值准备）的风险阶段划分如下：

单位：千元 币种：人民币

2024 年 12 月 31 日	账面金额				合计
	第一阶段未来 12 个月预期信用损失	第二阶段整个存续期预期信用损失	第三阶段整个存续期预期信用损失	不适用	
存放中央银行款项	10,347,226	-	-	-	10,347,226
存放同业存款	2,248,387	-	-	-	2,248,387
拆出资金	5,122,912	-	-	-	5,122,912
发放贷款及垫款	126,783,816	1,557,861	1,165,429	-	129,507,106
交易性金融资产	-	-	-	11,007,402	11,007,402
债权投资	26,855,791	-	-	-	26,855,791
其他债权投	26,895,468	-	-	-	26,895,468

资					
其他	585,146	-	16,461	-	601,607
合计	198,838,746	1,557,861	1,181,890	11,007,402	212,585,899

2023 年 12 月 31 日	账面金额				合计
	第一阶段未来 12 个月预期信用损失	第二阶段整个存续期预期信用损失	第三阶段整个存续期预期信用损失	不适用	
存放中央银行款项	11,503,066	-	-	-	11,503,066
存放同业存款	1,512,297	-	-	-	1,512,297
拆出资金	4,117,429	-	-	-	4,117,429
发放贷款及垫款	121,141,283	170,858	1,159,258	-	122,471,399
交易性金融资产	-	-	-	10,392,970	10,392,970
债权投资	22,605,697	-	-	-	22,605,697
其他债权投资	28,723,426	-	-	-	28,723,426
其他	176,922	-	34,123	-	211,045
合计	189,780,120	170,858	1,193,381	10,392,970	201,537,329

在业务审查过程中，本集团指定专业中介评估机构对抵质押品进行评估，以专业中介评估机构出具的评估报告作为信贷决策参考。如果发生可能影响某一特定抵质押品的价值下降或者控制权转移的情况，本集团会重新评估抵质押品的价值。于 2024 年 12 月 31 日本集团已发生信用减值的发放贷款和垫款抵质押物公允价值为 1,256,194 千元（2023 年 12 月 31 日：1,038,292 千元）。

2.5 重组贷款

重组贷款是指因债务人发生财务困难，为促使债务人偿还债务，银行对债务合同作出有利于债务人调整的信贷资产，或对债务人现有债务提供再融资，包括借新还旧、新增债务融资等。重组政策是基于管理层的判断标准认定支付极有可能继续下去而制定的，这些政策需不断检查其适用性。本集团于 2024 年 12 月 31 日重组贷款余额为 272,426 千元（2023 年 12 月 31 日：238,530 千元）。

3. 市场风险

市场风险是指因市场价格出现不利变动而使银行表内和表外业务发生损失的风险。本集团市场风险主要包括利率风险、汇率风险及其他价格风险。

本集团已经初步建立了市场风险限额管理体系，制定了市场风险管理的流程和报告机制。

本集团区分银行账户和交易账户，并根据银行账户和交易账户的不同性质和特点，采取相应的市场风险识别、计量、监测和控制方法。交易账户包括本集团拟于短期内出售、从实际或预期的短期价格波动中获利或锁定敞口的投资。银行账户包括除交易账簿以外的业务。本集团银行账户面临的主要的市场风险是利率风险与汇率风险。

敏感性分析是本集团对银行账户市场风险进行评估与计量的主要手段。敏感性分析是假定只有单一变量发生变化时对相关市场风险的影响。由于任何风险变量很少孤立的发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此敏感性分析的结果只能提供有限的市场风险的信息。

3.1 利率风险

利率风险主要源自于本集团资产负债利率重定价期限错配。本集团主要利用估值分析、敏感性分析、风险价值分析、缺口分析、久期分析、压力测试等计量手段对利率风险因子进行甄别和计量、并采用规模指标、止损指标、敏感性指标等风险指标计量作为限额指标，综合考虑风险偏好、风险承受能力、业绩经营策略、风险收益情况等因素设定限额值。

下表汇总了本集团的利率风险敞口。表内的资产和负债项目，按合约重新定价日与到期日两者较早者分类，对金融资产和负债以账面价值列示。

于各资产负债表日，本集团生息资产和计息负债的重新定价日或到期日（较早者）的情况如下：

单位：千元 币种：人民币

项目	2024 年 12 月 31 日					
	3 个月以内	3 个月至 1 年	1 年至 5 年	5 年以上	不计息	合计
金融资产						
现金及存放中央银行款项	10,342,982	-	-	-	390,820	10,733,802
存放同业款项	1,873,060	368,009	-	-	4,220	2,245,289
拆出资金	4,555,527	553,370	-	-	8,999	5,117,896
衍生金融资产	-	-	-	-	160,743	160,743
发放贷款和垫款	29,752,088	67,677,799	23,819,610	2,861,314	740,003	124,850,814
交易性金融资产	-	-	147,245	294,941	10,565,216	11,007,402
债权投资	319,864	1,250,088	14,003,346	10,823,773	441,941	26,839,012
其他债权投资	814,145	6,406,591	11,010,128	8,370,640	293,964	26,895,468
其他权益工具投资	-	-	-	-	597,695	597,695
其他金融资产（注 1）	-	-	-	-	592,443	592,443
金融资产合计	47,657,666	76,255,857	48,980,329	22,350,668	13,796,044	209,040,564

注 1：其他金融资产包括其他应收款及应收利息。

项目	2024 年 12 月 31 日					
	3 个月以内	3 个月至 1 年	1 年至 5 年	5 年以上	不计息	合计
金融负债						
向中央银行借款	1,800,000	1,241,012	-	-	1,732	3,042,744
同业及其他金融机构存放款项	64,745	24,000	-	-	2,074	90,819
拆入资金	750,000	2,250,000	-	-	1,850	3,001,850
交易性金融负债	159,846	-	-	-	-	159,846

衍生金融负债	-	-	-	-	127,087	127,087
卖出回购金融资产款	6,229,763	1,043,306	-	-	2,319	7,275,388
吸收存款	75,585,846	32,853,168	57,317,696	-	4,492,325	170,249,035
应付债券	3,037,168	6,003,224	1,499,506	-	33,503	10,573,401
其他金融负债（注2）	10,258	14,970	33,475	11,264	539,505	609,472
金融负债合计	87,637,626	43,429,680	58,850,677	11,264	5,200,395	195,129,642
利率敏感度缺口总计	-39,979,960	32,826,177	-9,870,348	22,339,404	8,595,649	13,910,922

注2：其他金融负债包括租赁负债和其他应付款。

项目	2023年12月31日					
	3个月以内	3个月至1年	1年至5年	5年以上	不计息	合计
金融资产						
现金及存放中央银行款项	11,498,918	-	-	-	287,255	11,786,173
存放同业款项	1,358,505	147,046	-	-	2,224	1,507,775
拆出资金	3,872,716	222,113	-	-	14,933	4,109,762
衍生金融资产	-	-	-	-	91,631	91,631
发放贷款和垫款	25,226,459	62,596,415	25,800,776	3,782,712	368,625	117,774,987
交易性金融资产	-	-	133,162	842,162	9,417,646	10,392,970
债权投资	598,676	-	10,792,432	10,810,654	382,078	22,583,840
其他债权投资	2,627,858	-	17,196,128	8,530,971	368,469	28,723,426
其他权益工具投资	-	-	-	-	522,783	522,783
其他金融资产（注1）	-	-	-	-	184,549	184,549
金融资产合计	45,183,132	62,965,574	53,922,498	23,966,499	11,640,193	197,677,896

注1：其他金融资产包括其他应收款及应收利息。

项目	2023年12月31日					
	3个月以内	3个月至1年	1年至5年	5年以上	不计息	合计
金融负债						

向中央银行借款	1,400,000	1,635,000	-	-	1,908	3,036,908
同业及其他金融机构存放款项	71,393	40,000	-	-	2,050	113,443
拆入资金	1,966,022	1,750,000	-	-	2,799	3,718,821
交易性金融负债	1,099,718	-	-	-	-	1,099,718
衍生金融负债	-	-	-	-	76,947	76,947
卖出回购金融资产款	6,250,745	381,146	-	-	10,101	6,641,992
吸收存款	75,898,741	25,200,531	52,661,921	18	3,837,277	157,598,488
应付债券	7,218,716	3,920,904	1,865,260	-	27,408	13,032,288
其他金融负债 - 注2)	8,974	18,370	40,489	14,862	449,606	532,301
金融负债合计	93,914,309	32,945,951	54,567,670	14,880	4,408,096	185,850,906
利率敏感度缺口总计	-48,731,177	30,019,623	-645,172	23,951,619	7,232,097	11,826,990

注 2：其他金融负债包括租赁负债和其他应付款。

下表为利率风险的敏感性分析，反映了基于资产负债表日的生息资产与计息负债的结构，在所有其他变量保持不变的假设下，所有货币的利率同时上升或下降 100 个基点时对本集团净利润和其他综合收益的影响。

单位：千元 币种：人民币

2024 年	基点	净损益	其他综合收益的税后净额	股东权益合计
	增加/-减少	增加/-减少	增加/-减少	增加/-减少
人民币及外币	100	231,940	-662,874	-430,934
人民币及外币	-100	-231,940	726,569	494,629
2023 年	基点	净损益	其他综合收益的税后净额	股东权益合计
	增加/-减少	增加/-减少	增加/-减少	增加/-减少
人民币及外币	100	164,251	-584,015	-419,764
人民币及外币	-100	-164,251	648,026	483,775

对净利润的影响是指基于一定利率变动对年末持有重定价的金融资产及金融负债所产生的一年的影响，主要为净利息收入的税后影响。对其他综合收益的影响来自于其他债权投资。

3.2 外汇风险

本集团金融资产与负债均以人民币为主，其余主要为美元或其他币种。汇率风险主要源自于本集团为保持一定外币头寸的结构性风险。本集团主要利率外汇敞口分析、压力测试、市场风险限额指标、汇率敏感性指标、累计损失指标等量化指标进行管理，管理方式包括下达业务授权、限额指标、定期监控、持续报告等。

下表为本集团资产负债表日金融资产与金融负债分币种的结构分析。

单位：千元 币种：人民币

项目	2024 年 12 月 31 日			
	人民币	美元折合人民币	其他币种折合人民币	合计
金融资产				
现金及存放中央银行款项	10,680,240	49,745	3,817	10,733,802
存放同业款项	1,976,524	80,974	187,791	2,245,289
拆出资金	5,063,952	53,944	-	5,117,896
衍生金融资产	58,628	100,554	1,561	160,743
发放贷款和垫款	124,720,985	129,829	-	124,850,814
交易性金融资产	11,007,402	-	-	11,007,402
债权投资	26,839,012	-	-	26,839,012
其他债权投资	25,215,444	1,680,024	-	26,895,468
其他权益工具投资	597,695	-	-	597,695
其他金融资产	592,443	-	-	592,443
金融资产合计	206,752,325	2,095,070	193,169	209,040,564
金融负债				
向中央银行借款	3,042,744	-	-	3,042,744
同业及其他金融机构存放款项	90,819	-	-	90,819
拆入资金	3,001,850	-	-	3,001,850
交易性金融负债	159,846	-	-	159,846
衍生金融负债	59,751	67,336	-	127,087
卖出回购金融资产款	7,275,388	-	-	7,275,388
吸收存款	169,573,955	552,435	122,645	170,249,035
应付债券	10,573,401	-	-	10,573,401
其他金融负债	489,744	49,787	69,941	609,472
金融负债合计	194,267,498	669,558	192,586	195,129,642
资产负债表头寸净额	12,484,827	1,425,512	583	13,910,922
表外信用承诺	19,988,580	10,021	35,655	20,034,256

项目	2023 年 12 月 31 日			
	人民币	美元折合人民币	其他币种折合人民币	合计
金融资产				
现金及存放中央银行款项	11,721,641	62,643	1,889	11,786,173
存放同业款项	1,166,588	109,741	231,446	1,507,775
拆出资金	4,067,043	42,719	-	4,109,762
衍生金融资产	68,995	22,604	32	91,631
发放贷款和垫款	117,430,209	344,778	-	117,774,987
交易性金融资产	10,392,970	-	-	10,392,970
债权投资	22,583,840	-	-	22,583,840

其他债权投资	25,898,027	2,825,399	-	28,723,426
其他权益工具投资	522,783	-	-	522,783
其他金融资产	184,549	-	-	184,549
金融资产合计	194,036,645	3,407,884	233,367	197,677,896
金融负债				
向中央银行借款	3,036,908	-	-	3,036,908
同业及其他金融机构存放款项	113,443	-	-	113,443
拆入资金	3,502,476	216,345	-	3,718,821
交易性金融负债	1,099,718	-	-	1,099,718
衍生金融负债	70,131	6,805	11	76,947
卖出回购金融资产款	6,641,992	-	-	6,641,992
吸收存款	156,938,677	557,414	102,397	157,598,488
应付债券	13,032,288	-	-	13,032,288
其他金融负债	323,362	69,677	139,262	532,301
金融负债合计	184,758,995	850,241	241,670	185,850,906
资产负债表头寸净额	9,277,650	2,557,643	-8,303	11,826,990
表外信用承诺	18,979,961	96,801	80,440	19,157,202

本集团外汇头寸金额不重大，外汇风险主要来自美元。下表显示了人民币对美元的即期汇率同时升值 10%或贬值 10%的情况下，对本集团各期间净利润及其他综合收益的影响：

单位：千元 币种：人民币

项目	2024 年		2023 年	
	净损益	股东权益合计	净损益	股东权益合计
	增加/（减少）	增加/（减少）	增加/（减少）	增加/（减少）
人民币对美元贬值 10%	106,957	106,957	191,201	191,201
人民币对美元升值 10%	-106,957	-106,957	-191,201	-191,201

上述对净利润的影响是基于本集团年末汇率敏感性头寸保持不变的前提下。在实际操作中，本集团会依据对汇率走势的判断，适当调整的外币头寸，因此上述影响可能与实际情况存在差异。

3.3 其他价格风险

其他价格风险主要源自于本集团持有的权益性投资。本集团认为来自投资的其他价格风险并不重大。

4. 流动性风险

流动性风险是指没有足够资金以满足到期债务支付的风险。本集团流动性风险主要来自存款人提前或集中提款、借款人延期偿还贷款、资产及负债存在期限错配等。

4.1 流动性风险管理

本集团对流动性风险实施总行集中管理。本集团制定了相关的流动性风险管理制度，董事会承担流动性风险管理的最终责任，高级管理层及下设的资产负债管理委员会负责流动性风险管理的具体工作。资产负债管理委员会办公室设在计划财务部。各相关部门依其职责履行相关的流动性风险管理工作。

本集团在预测流动性需求的基础上，制定相应的流动性管理方案。具体措施主要包括：

- (i) 保持负债稳定性，确保核心存款在负债中的比重；
- (ii) 设置一定的参数和限额监控并管理全行流动性头寸，对全行流动资金在总行集中管理，统一运用；
- (iii) 保持适当比例的现金及中央银行超额存款准备金、同业往来、流动性高的债权性投资，参与公开市场、货币市场和债券市场运作，保证良好的市场融资能力；
- (iv) 建立流动性预警机制和应急预案。

4.2 非衍生金融工具的现金流分析

下表列示了本集团金融资产和金融负债的剩余到期日现金流分布，剩余到期日是指自资产负债表日起至合同规定的到期日。列入各时间段内的金融负债金额，是未经折现的合同现金流量；列入各时间段内的金融资产金额，是预期收回的现金流量。

单位：千元 币种：人民币

项目	2024 年 12 月 31 日							
	已逾期/ 无期限	即时偿还	1 个月 内	1-3 个 月	3 个月-1 年	1-5 年	5 年以 上	合计
非衍生 金融资 产								
现金及 存放中 央银行 款项	8,293,534	2,440,268	-	-	-	-	-	10,733,802
存放同 业款项	-	1,680,732	72,559	123,352	370,152	-	-	2,246,795
拆出资 金	-	-	3,466,790	1,104,700	562,664	-	-	5,134,154
发放贷 款和垫 款	464,870	-	10,450,343	20,424,244	61,932,907	27,158,006	13,924,640	134,355,010
交易性 金融资 产	-	10,561,722	3,197	193	9,432	183,132	549,634	11,307,310
债权投 资	-	-	555,616	127,259	1,710,736	16,571,039	12,890,101	31,854,751
其他债 权投资	-	-	351,510	641,452	6,905,282	12,388,401	9,137,373	29,424,018
其他权 益工具 投资	597,695	-	-	-	-	-	-	597,695
其他金 融资产	2,021	590,422	-	-	-	-	-	592,443
非衍生 金融资 产合计	9,358,120	15,273,144	14,900,015	22,421,200	71,491,173	56,300,578	36,501,748	226,245,978
非衍生 金融负 债								
向中央 银行借 款	-	1	700,681	1,104,385	1,255,519	-	-	3,060,586

同业及其他金融机构存放款项	-	6,739	60,054	-	24,050	-	-	90,843
拆入资金	-	-	-	754,311	2,275,179	-	-	3,029,490
交易性金融负债	-	-	160,036	-	-	-	-	160,036
卖出回购金融资产款	-	-	6,153,012	81,916	1,043,926	-	-	7,278,854
吸收存款	-	53,311,573	7,114,276	15,979,444	34,021,971	62,412,105	-	172,839,369
应付债券	-	-	-	3,077,300	6,193,275	1,660,575	-	10,931,150
其他金融负债	-	467,632	6,316	2,267	86,497	38,802	14,625	616,139
非衍生金融负债合计	-	53,785,945	14,194,375	20,999,623	44,900,417	64,111,482	14,625	198,006,467
表内流动性敞口	9,358,120	-38,512,801	705,640	1,421,577	26,590,756	-7,810,904	36,487,123	28,239,511
表外承诺事项	-	1,419,108	3,102,038	4,406,028	10,865,299	241,783	-	20,034,256

项目	2023 年 12 月 31 日							合计
	已逾期/ 无期限	即时偿还	1 个月 内	1-3 个 月	3 个月-1 年	1-5 年	5 年以 上	
非衍生金融资产								
现金及存放中央银行款项	8,011,550	3,774,623	-	-	-	-	-	11,786,173
存放同业款项	-	1,278,400	20,490	61,692	148,312	-	-	1,508,894
拆出资金	-	-	3,010,336	884,407	228,915	-	-	4,123,658
发放贷款和垫款	277,292	-	8,448,069	17,938,897	57,143,104	29,543,301	16,222,940	129,573,603
交易性金融资产	-	9,407,755	405	4,960	24,670	245,212	1,034,143	10,717,145
债权投资	-	-	293,544	631,032	386,782	13,046,504	12,527,600	26,885,462
其他债权投资	-	-	533,820	1,303,196	476,915	19,485,176	10,624,605	32,423,712
其他权益工具投资	522,783	-	-	-	-	-	-	522,783

其他金融资产	3,166	181,383	-	-	-	-	-	184,549
非衍生金融资产合计	8,814,791	14,642,161	12,306,664	20,824,184	58,408,698	62,320,193	40,409,288	217,725,979
非衍生金融负债								
向中央银行借款	-	27	700,828	703,228	1,651,779	-	-	3,055,862
同业及其他金融机构存放款项	-	13,362	60,027	-	40,386	-	-	113,775
拆入资金	-	-	1,217,418	755,000	1,768,297	-	-	3,740,715
交易性金融负债	-	-	1,143,472	-	-	-	-	1,143,472
卖出回购金融资产款	-	-	6,188,280	73,123	384,284	-	-	6,645,687
吸收存款	-	54,104,667	7,657,763	15,153,376	26,106,164	57,906,709	18	160,928,697
应付债券	-	-	410,000	6,840,000	4,007,195	1,965,460	-	13,222,655
其他金融负债	-	247,626	3,510	2,629	23,447	244,045	19,994	541,251
非衍生金融负债合计	-	54,365,682	17,381,298	23,527,356	33,981,552	60,116,214	20,012	189,392,114
表内流动性敞口	8,814,791	-39,723,521	-5,074,634	-2,703,172	24,427,146	2,203,979	40,389,276	28,333,865
表外承诺事项	-	1,682,017	3,071,180	5,589,692	8,629,382	184,931	-	19,157,202

4.3 衍生金融工具的现金流分析

本集团按照净额交割及全额交割的衍生金融工具均包括利率衍生工具及外汇衍生工具。下表分析了衍生金融工具按资产负债表日至合同规定的到期日按照剩余期限分布的未折现现金流：

单位：千元 币种：人民币

项目	2024 年 12 月 31 日			
	3 个月内	3 个月至 1 年	1 至 5 年	合计
以净额交割的衍生金融工具	5,053	22,981	-129	27,905
以总额交割的衍生金融工具				
— 现金流入	191,241	85,264	14,096	290,601
— 现金流出	-183,613	-84,059	-14,099	-281,771
小计	7,628	1,205	-3	8,830
合计	12,681	24,186	-132	36,735
项目	2023 年 12 月 31 日			

	3 个月内	3 个月至 1 年	1 至 5 年	合计
以净额交割的衍生金融工具	16,474	3,458	-4,645	15,287
以总额交割的衍生金融工具				
— 现金流入	282,606	465,582	13,235	761,423
— 现金流出	-281,550	-467,743	-12,897	-762,190
小计	1,056	-2,161	338	-767
合计	17,530	1,297	-4,307	14,520

二十、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

适用 不适用

(2). 未来适用法

适用 不适用

2、重要债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策:

适用 不适用

本集团经营银行业监督管理机构和有关部门批准的业务，日常按照业务条线进行组织管理，基于该等管理架构，本集团确定经营分部并确定了下列报告分部：

公司银行业务

该分部为向公司客户提供的银行服务，包括对公存款、对公贷款、与贸易相关的产品及结算、代理、委托等服务。

个人银行业务

该分部为向个人客户提供的银行服务，包括对私存款、对私贷款、银行卡、与个人客户相关的结算、代理等服务。

资金业务

该分部经营金融市场业务，包括与同业金融机构间的资金往来、金融资产投资、衍生金融工具投资、外汇买卖发行债券等。

其他业务

该分部主要包括股权投资、及其他权益工具投资等

各分部会计政策与合并财务报表会计政策一致。分部间收费及转让定价以市场价格为基础确定，所产生的利息净收入和支出以“分部利息净收入/支出”在分部报告中列示。分部收入、支出、资产与负债包含直接归属某一分部，以及按合理的基准分配至该分部的项目。

本集团客户主要位于江苏省苏州市吴江区，但对于单一客户的依赖度较低，报告期内与单一客户交易产生的收入均低于本集团对外交易收入的 5%。

(2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	公司银行业务	个人银行业务	资金业务	其他业务	合计
营业收入					
外部利息净收入 / (支出)	2,519,174	-1,114,249	1,412,947	-	2,817,872
分部利息净收入 / (支出)	-818,879	2,054,642	-1,235,763	-	-
利息净收入	1,700,295	940,393	177,184	-	2,817,872
手续费及佣金净收入	-23,482	-7,712	83,904	-	52,710
其他业务收入	-68,837	-	1,219,098	153,500	1,303,761
营业收入合计	1,607,976	932,681	1,480,186	153,500	4,174,343
营业支出合计	-782,822	-537,392	-721,068	-24,738	-2,066,020
营业利润	825,154	395,289	759,118	128,762	2,108,323
加：营业外收支净额	-	-	-	41,263	41,263
分部利润总额	825,154	395,289	759,118	170,025	2,149,586
分部资产总额	76,810,020	28,750,925	104,704,069	3,722,086	213,987,100
分部负债总额	65,557,081	105,312,201	24,785,648	276,470	195,931,400
补充信息					
1. 折旧和摊销费用	67,452	61,705	98,706	3,642	231,505
2. 折旧和摊销以外的非现金费用	331,090	136,644	80,278	392	548,404
3. 对联营企业的投资收益	-	-	-	102,489	102,489
4. 对联营企业的长期股权投资	-	-	-	1,680,360	1,680,360

5. 长期股权投资以外的其他非流动资产增加额	60,150	28,815	55,337	12,394	156,696
------------------------	--------	--------	--------	--------	---------

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明：

适用 不适用

7、金融工具项目计量基础分类表

(1). 金融资产计量基础分类表

适用 不适用

(2). 金融负债计量基础分类表

适用 不适用

8、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

二十一、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	4,282	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	37,867	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	39,747	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	22,511	
少数股东权益影响额（税后）	-6	
合计	59,391	

本集团对非经常性损益项目的确认按照《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》（证监会公告〔2023〕65号）的规定执行。

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率 (%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	11.67	1.07	1.07
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	11.31	1.04	1.04

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

第十节 备查文件目录

备查文件目录	载有公司负责人、行长、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿

董事长：徐晓军

董事会批准报送日期：2025 年 4 月 28 日