

公司代码：603883

公司简称：老百姓

老百姓大药房连锁股份有限公司 2024 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人谢子龙、主管会计工作负责人陈立山及会计机构负责人（会计主管人员）石磊声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

根据2025年4月29日第五届董事会第八次会议审议通过提议，拟以实施权益分派股权登记日的总股本为基数，拟向全体股东每10股派发现金股利0.8元（含税），公司不送红股，不以资本公积转增股本。截至2025年3月31日，公司总股本为760,095,613股，拟派发现金红利60,807,649.04元（含税）。2024年度公司拟现金分红合计总额（含税）为312,216,098.28元（包含2024年中期分红251,408,449.24元），占2024年度归母净利润的比例为60.15%。

六、前瞻性陈述的风险声明

☒ 适用 ☐ 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

报告期内，不存在对公司生产经营产生实质性影响的重大风险。公司已在本报告中详细阐述455 公司在生产经营过程中可能面临的各种风险及应对措施，敬请查阅第三节“管理层讨论与分析”中“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析-（四）可能面对的风险”部分。

十一、其他

☐ 适用 ☒ 不适用

目录

第一节 释义 4

第二节 公司简介和主要财务指标 7

第三节 管理层讨论与分析 12

第四节 公司治理 38

第五节 环境与社会责任的 57

第六节 重要事项 60

第七节 股份变动及股东情况 81

第八节 优先股相关情况 88

第九节 债券相关情况 89

第十节 财务报告 89

备查文件目录	载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
老百姓/公司/集团	指	老百姓大药房连锁股份有限公司
老百姓医药集团/医药集团	指	老百姓医药集团有限公司，老百姓控股股东
泽星投资	指	泽星投资有限公司，老百姓主要股东
兰州惠仁堂	指	兰州惠仁堂药业连锁有限公司，老百姓全资子公司
陕西老百姓/陕西公司	指	老百姓大药房连锁（陕西）有限公司，老百姓全资子公司
浙江老百姓	指	老百姓大药房连锁（浙江）有限公司，老百姓全资子公司
广西老百姓/广西公司	指	老百姓大药房连锁（广西）有限公司，老百姓全资子公司
山东老百姓/山东公司	指	老百姓大药房连锁（山东）有限公司，老百姓全资子公司
广东老百姓/广东公司	指	老百姓大药房连锁广东有限公司，老百姓全资子公司
天津老百姓/天津公司	指	老百姓大药房连锁（天津）有限公司，老百姓全资子公司
江西老百姓	指	老百姓大药房（江西）有限公司，老百姓全资子公司
上海老百姓	指	老百姓大药房（上海）有限公司，老百姓全资子公司
湖北老百姓	指	老百姓大药房连锁（湖北）有限公司，老百姓全资子公司
山西百汇	指	山西百汇医药连锁有限公司，老百姓非全资子公司
湖南怀仁/怀仁药房	指	湖南老百姓怀仁药房连锁有限公司（原“湖南怀仁大健康产业发展有限公司”），老百姓非全资子公司
河南老百姓	指	老百姓大药房连锁河南有限公司，老百姓全资子公司
丰沃达公司/湖南丰沃达	指	丰沃达医药物流（湖南）有限公司，老百姓全资子公司
江苏丰沃达	指	丰沃达医药物流（江苏）有限公司，老百姓全资子公司
天津丰沃达	指	丰沃达医药物流（天津）有限公司，湖南丰沃达全资子公司
江苏老百姓	指	老百姓大药房（江苏）有限公司，常州万仁全资子公司
药圣堂/药圣堂公司	指	药圣堂（湖南）制药有限公司，老百姓原全资子公司
药圣堂科技/中药科技	指	湖南药圣堂中药科技有限公司，老百姓全资子公司
衡阳老百姓	指	老百姓大药房连锁（衡阳）有限公司，老百姓非全资子公司
杭州丰沃达	指	丰沃达医药物流（杭州）有限公司，浙江老百姓全资子公司
北京电商	指	北京老百姓电子商务有限公司，老百姓全资子公司
安徽百姓缘	指	安徽百姓缘大药房连锁有限公司，老百姓全资子公司
西安龙盛	指	西安龙盛医药有限责任公司，陕西老百姓全资子公司
西安常佳	指	西安常佳医药有限公司，陕西老百姓全资子公司
河南医药超市	指	河南省医药超市有限公司，河南老百姓全资子公司
扬州百信缘	指	扬州市百信缘连锁有限公司，老百姓非全资子公司

明园蜂业	指	湖南省明园蜂业有限公司，控股股东为天宜创业投资有限责任公司，实际控制人为谢子龙、陈秀兰夫妇
天津滨海老百姓	指	老百姓大药房连锁（天津滨海新区）有限公司，天津老百姓非全资子公司
武功龙盛	指	武功县龙盛医药有限责任公司，西安龙盛全资子公司
老百姓健康药房	指	老百姓健康药房集团连锁有限公司，丰沃达非全资子公司
吉吉商贸	指	嘉兴市吉吉商贸有限公司，浙江老百姓全资子公司
秋涛老百姓	指	杭州秋涛老百姓大药房有限公司，浙江老百姓全资子公司
百杏堂	指	湖南百杏堂名医馆中医管理有限公司，老百姓非全资子公司
湖南百杏堂	指	湖南百杏堂名医馆中医门诊部有限公司，百杏堂全资子公司
成都百杏堂	指	成都百杏堂医馆管理有限公司，百杏堂全资子公司
名裕龙行	指	湖南名裕龙行医药销售有限公司，老百姓非全资子公司
西安百杏堂	指	西安百杏堂张十五堂中医诊所有限公司，老百姓（陕西）全资子公司
常州人民百杏堂	指	常州百杏堂人民中医门诊部有限公司，百杏堂全资子公司
常州和平百杏堂	指	常州百杏堂和平医疗门诊部有限公司，百杏堂全资子公司
浙江健康	指	老百姓健康药房（浙江）有限公司，老百姓健康药房非全资子公司
中北桥	指	杭州中北桥诊所有限公司，浙江老百姓全资子公司
宁波海曙	指	宁波海曙老百姓内科诊所有限公司，浙江老百姓全资子公司
昆山嘟好	指	昆山嘟好便利连锁有限公司，江苏百佳惠全资子公司
江苏百佳惠	指	江苏百佳惠苏禾大药房连锁有限公司，老百姓全资子公司
通辽泽强	指	通辽泽强大药房连锁有限责任公司，老百姓非全资子公司
内蒙古泽强	指	内蒙古泽强医药有限公司，通辽泽强全资子公司
赤峰老百姓	指	赤峰老百姓大药房连锁有限公司，老百姓全资子公司
隆泰源	指	泰州市隆泰源医药连锁有限公司，老百姓全资子公司
镇江华康	指	镇江华康大药房连锁有限公司，老百姓全资子公司
南通普泽	指	南通普泽大药房连锁有限公司，老百姓非全资子公司
安徽邻加医	指	安徽省邻加医康复大药房连锁有限公司，老百姓非全资子公司
药简单	指	湖南药简单科技有限公司，老百姓非全资子公司
金坛新千秋	指	常州金坛新千秋大药房有限公司，老百姓非全资子公司
三品堂	指	无锡三品堂医药连锁有限公司，老百姓非全资子公司
江苏海鹏	指	江苏海鹏医药连锁有限公司，老百姓非全资子公司
同盛祥同济堂	指	宁夏同盛祥同济堂医药有限公司，兰州惠仁堂全资子公司
仁德大药房	指	临沂仁德大药房连锁有限公司，老百姓非全资子公司
龙行天下	指	湖南龙行天下医药咨询服务有限公司，老百姓健康药

		房全资子公司
发祥地	指	长沙发祥地实业有限公司，老百姓全资子公司
A 股	指	获准在境内证券交易所上市、以人民币标明面值、以人民币认购和进行交易的普通股股票
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
《公司章程》	指	老百姓过往及现行有效的公司章程
国务院	指	中华人民共和国国务院，即中央人民政府，是最高国家权力机关的执行机关，是最高国家行政机关
商务部	指	中华人民共和国商务部
O2O	指	Online-to-Offline 的缩写，指将线下的商务机会与互联网结合，让互联网成为线下交易前台的一种电子商务模式
B2C	指	Business-to-Customer，是电子商务的一种模式，由企业直接面向消费者销售产品和服务
DTP	指	DTP 是英文名为 Direct-to-Patient 的缩写，中文简称为“直接面向病人”。DTP 药房是直接面向患者提供更有价值的专业服务的药房。患者在医院开具处方后，药房根据处方以患者或家属指定的时间和地点送药上门，并且关心和追踪患者的用药进展，提供用药咨询等专业服务的一种创新销售模式。
本报告	指	老百姓大药房连锁股份有限公司 2024 年年度报告
报告期	指	2024 年 1 月 1 日-12 月 31 日
报告期末	指	2024 年 12 月 31 日
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	老百姓大药房连锁股份有限公司
公司的中文简称	老百姓
公司的外文名称	LBX Pharmacy Chain Joint Stock Company
公司的外文名称缩写	LBX
公司的法定代表人	谢子龙

二、联系人和联系方式

项目	董事会秘书	证券事务代表
姓名	冯诗倪	刘遐迹
联系地址	湖南省长沙市开福区青竹湖路808号	湖南省长沙市开福区青竹湖路808号
电话	0731-84035189	0731-84035189
传真	0731-84035196	0731-84035196
电子信箱	ir@lbxdrugs.com	ir@lbxdrugs.com

三、基本情况简介

公司注册地址	湖南省长沙市开福区青竹湖路808号
公司注册地址的历史变更情况	2019年4月注册地址由长沙市湘雅路288号变更为长沙市开福区青竹湖路808号
公司办公地址	湖南省长沙市开福区青竹湖路808号
公司办公地址的邮政编码	410152
公司网址	www.lbxdrugs.com
电子信箱	ir@lbxdrugs.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》（ https://www.cs.com.cn ）/《上海证券报》（ https://www.cnstock.com ）/《证券时报》（ http://www.stcn.com ）/《证券日报》（ http://www.zqrb.cn ）
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券事务部

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上交所	老百姓	603883	无

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市东城区东长安街1号东方广场安永大楼17层01-12室

	签字会计师姓名	王士杰、梁嫦娥
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	高盛(中国)证券有限责任公司
	办公地址	北京市西城区金融大街7号北京英蓝国际金融中心十八层1807-1819室
	签字的保荐代表人姓名	黄云琪、刘洋
	持续督导的期间	2020年8月6日-2023年12月31日（因募集资金未使用完毕，2024年继续对募集资金履行持续督导职责）

七、 近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元币种：人民币

主要会计数据	2024年	2023年	本期比上年同期增减(%)	2022年
营业收入	22,357,610,195	22,437,489,012	-0.36	20,175,519,303
归属于上市公司股东的净利润	519,063,405	929,023,131	-44.13	784,961,520
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	496,274,418	843,765,222	-41.18	735,724,494
经营活动产生的现金流量净额	2,026,458,797	2,729,838,947	-25.77	2,314,315,009
	2024年末	2023年末	本期末比上年同期末增减(%)	2022年末
归属于上市公司股东的净资产	6,580,857,270	6,701,235,576	-1.80	6,529,953,538
总资产	21,044,853,679	21,230,999,976	-0.88	21,397,332,918

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2024年	2023年	本期比上年同期增减(%)	2022年
基本每股收益（元 / 股）	0.68	1.23	-44.72	1.04
稀释每股收益（元 / 股）	0.68	1.23	-44.72	1.04
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元 / 股）	0.65	1.11	-41.44	0.97
加权平均净资产收益率（%）	7.84	13.91	减少6.07个百分点	12.72
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	7.60	12.64	减少5.04个百分点	11.88

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

本报告期，营业收入比上年下降 0.36%，与上年基本持平；归属于上市公司股东的净利润和归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润比上年分别下降 44.13%和 41.18%，主要原因是新店数量增加，新店仍处于业绩成长期和公司计提商誉减值损失所致；经营活动产生的现金流量净额比上年下降 25.77%，主要原因是销售商品收到的现金减少和新开店导致支付的薪酬增加所致；归属于上市公司股东的净资产比上年减少 1.80%，主要原因是公司分红所致。总资产比上年减少 0.88%，与上年基本持平。

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

□适用 √不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

□适用 √不适用

(三)境内外会计准则差异的说明：

□适用 √不适用

九、2024 年分季度主要财务数据

单位：元币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	5,539,130,441	5,400,532,345	5,292,485,303	6,125,462,106
归属于上市公司股东的净利润	321,257,612	181,446,821	127,443,390	-111,084,418
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	310,558,626	171,227,391	125,291,960	-110,803,559
经营活动产生的现金流量净额	417,071,839	194,413,371	644,236,284	770,737,303

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

十、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

非经常性损益项目	2024 年金额	附注（如适用）	2023 年金额	2022 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-4,530,258		5,509,528	1,442,570
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政	31,143,302		36,990,610	39,327,221

策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外				
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	1, 206, 496		4, 629, 589	20, 578, 149
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而发生的各项资产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	253, 000		790, 786	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	2, 398, 621		9, 703, 510	884, 108
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-1, 309, 915		56, 265, 472	4, 546, 871
减：所得税影响额	4, 978, 234		25, 236, 570	12, 578, 269
少数股东权益影响额（税后）	1, 394, 025		3, 395, 016	4, 963, 624
合计	22, 788, 987		85, 257, 909	49, 237, 026

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

项目	涉及金额	原因
小规模纳税人增值税减免	46,542,302	与正常经营业务密切相关

十一、 采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响 金额
交易性金融资产	1,500,000		-1,500,000	1,206,496
应收款项融资	8,332,713	15,269,288	6,936,575	
其他权益工具投资	37,177,723	35,877,723	-1,300,000	
其他非流动金融资产	5,774,109	12,093,150	6,319,041	
其他应付款	-42,398,775	-42,398,775		
合计	10,385,770	20,841,386	10,455,616	1,206,496

十二、 其他

□适用 √不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

老百姓大药房致力于打造“科技驱动的健康服务平台”。2024 年公司实现营业收入 2,235,761 万元，同比下降 0.36%；实现归属于母公司股东净利润 51,906 万元，同比下降 44.13%；实现经营活动产生的现金流量净额 202,646 万元，同比下降 25.77%。

截至 2024 年 12 月 31 日，公司构建了覆盖全国 18 个省、150 余个地级市及以上城市，共计 15,277 家门店的营销网络，其中直营门店 9,981 家、加盟门店 5,296 家。2024 年净增加门店 1,703 家，其中直营门店净增加门店 801 家、加盟门店净增加门店 902 家。

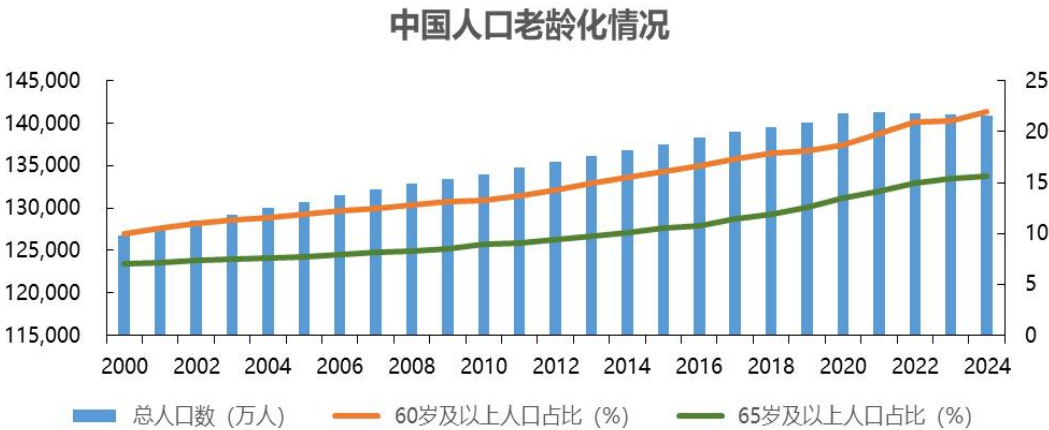
公司经营情况讨论与分析详细内容请参见本报告“第三节管理层讨论与分析”之“四、报告期核心竞争力分析”部分。

二、报告期内公司所处行业情况

（一）行业基本情况

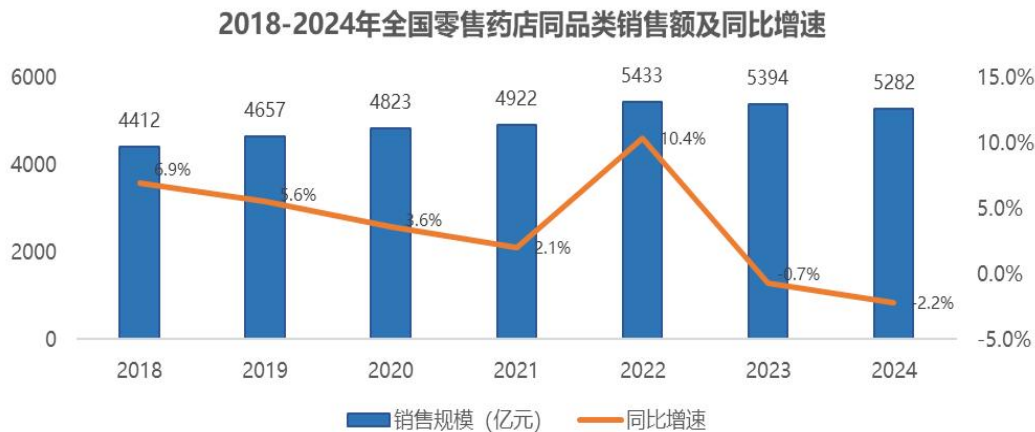
1、人口老龄化加深带动行业增长

根据国家统计局公布的数据显示，截至 2024 年年末，中国 60 岁及以上人口为 3.10 亿人，占全国人口的 22%，其中 65 岁及以上人口为 2.20 亿人，占全国人口的 15.6%。2024 年末中国 60 岁及以上人口占比在 2023 年基础上继续提升，65 岁及以上人口占比也较 2023 年提高 0.2 个百分点，中国老龄化程度持续加深，未来对医疗保健、慢病管理的需求也将逐步上升。



数据来源：国家统计局

我国零售药店全品类销售额规模稳健增长。根据中康数据，2024 年全国零售药店全品类销售额规模达到 5,282 亿元，2022 年因疫情放开增速较高，2024、2023 年因基数较高增速有所放缓，2018 年至 2024 年年复合增长率为 3.05%。



数据来源：中康 CMH

2、政策推动处方外流加速，医药零售市场份额提升

随着“健康中国”战略实施以及医药卫生体制改革的深入，医药分离、医保控费、带量采购、药品零加成、双通道、医保改革和定点药房纳入门诊统筹管理等一系列政策逐步落地，推动医院内处方药持续外流。

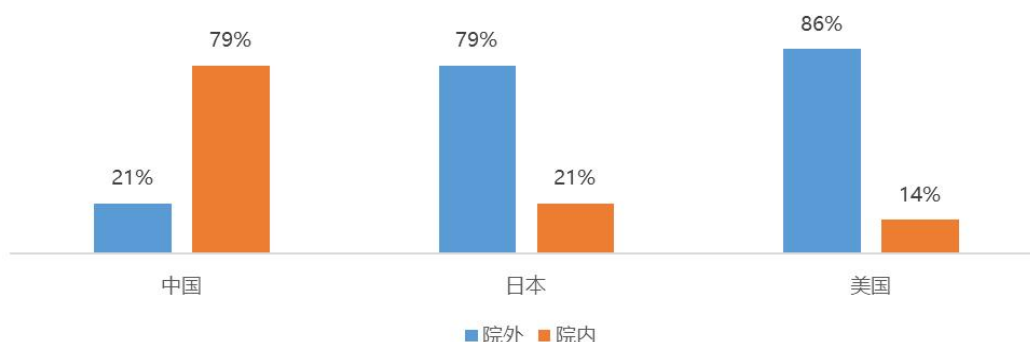
(1) 医药分离大势所趋

“医药分离”是中国医疗体系改革的重要目标，而处方外流也是“医药分离”的重要方向。中国医疗资源相对集中，患者倾向于在公立医院诊疗和购药。近年来，国家深入推进医疗体系改革，DRG(疾病诊断相关分组付费)、DIP(按病种分值付费)、带量采购、门诊统筹医保向药房放开等各项政策的逐步落地持续推动“医药分离”和处方外流。

近年来我国处方药销售向院外倾斜，2017 年至 2024 年零售终端占比提升约 5 个百分点。目前零售终端占比已由 2017 年的 16% 提升至 2024 年的 21%。但零售渠道在处方药销售中仍然占比仍然较低，而日本、美国的处方药院外销售占比在 2022 年分别达到了 79%、86%，我国处方药院外销售占比与发达国家相比仍存在较大的提升空间。



2022年中国、日本、美国处方药院内院外占比



数据来源：中康 CMH、日本厚生劳动省、IQVIA

(2) 医保账户改革加强共济性和流动性

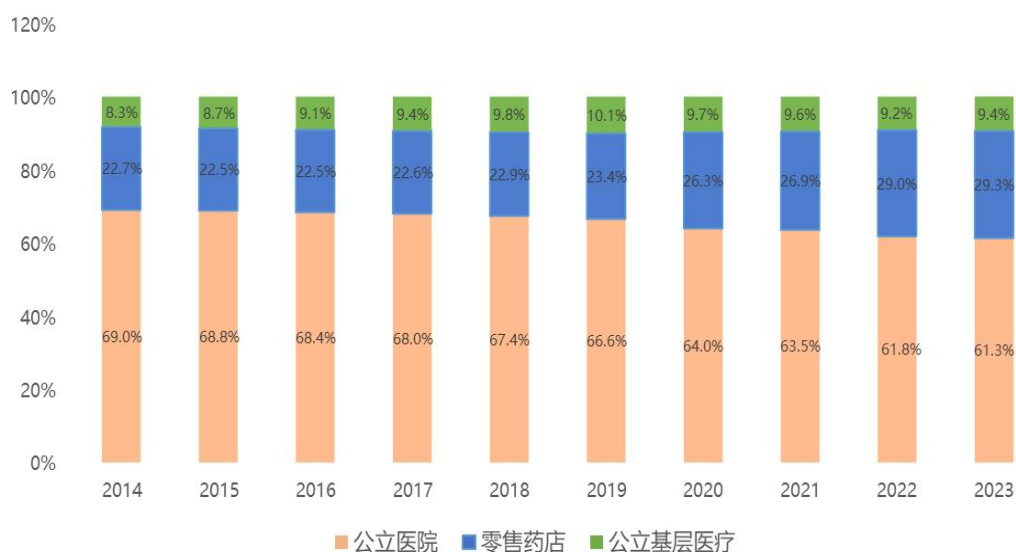
医保账户改革转向“按病分配”加强共济性，医保资金更多流向看病购药需求大的人群，提高了流动性。医保账户改革前，参保人个人缴纳医保的全部以及单位缴费的部分被划入医保个人账户，医院门诊就医或药店购药的花费只能由个人账户支付。改革后，参保人单位缴费的部分被划入统筹医保基金，同时统筹医保基金的报销范围扩大，囊括了门诊报销、住院报销和药店购药报销。医保账户改革实质是就医保障模式的转变，医保基金“按人分配”模式已转向“按病分配”模式。统筹医保基金的增加，弥补了个人账户的减少，同时将报销范围扩大至药店将推动处方外流。

(3) 定点药房纳入门诊统筹管理引流效果明显

定点药房纳入门诊统筹管理，执行与定点基层医疗机构相同的医保待遇，引流效果明显。国家医保局 2023 年 2 月 15 日发布《关于进一步做好定点零售药店纳入门诊统筹管理的通知》，积极支持定点零售药店开通门诊统筹服务、完善定点药店门诊统筹支付政策、明确定点零售药店纳入门诊统筹的配套政策，这代表着零售药店在国家医药医疗保障体系中的作用和地位明显提升，也是对处方流转、医药分业实质性的推动。对于零售药店而言，获得统筹定点药房的资格，将在医保个人账户的基础上新增医保统筹资金的支付方，更能因医院处方外流获取客流。

根据米内网数据，零售药店终端销售占比由 2014 年的 22.7% 提升至 2023 年的 29.3%，而公立医院终端销售占比从 2014 年的 69% 逐步下降至 2023 年的 61.3%，处方外流持续推进。

全国药品终端渠道占比



数据来源：米内网

3、行业集中度提升，强监管加速行业整合

国家政策推动药品零售行业市场集中度和连锁率提升，提升空间大。商务部 2021 年 10 月发布《关于“十四五”时期促进药品流通行业高质量发展的指导意见》指出：到 2025 年，培育形成 5-10 家超过 500 亿的专业化、多元化药品零售连锁企业，药品零售百强企业年销售额占药品零售市场总额 65%以上，药品零售连锁率要接近 70%。据中康 CMH，美国药店连锁率已超过 71%，而我国 2023 年连锁率仅 58%左右，且不同地区的药店连锁率存在显著性差异。此外，我国医药零售行业集中度相比发达国家市场仍有较大差距。根据东吴证券和中国药店数据，2022 年，美国前三强药房市占率为 85%，日本前十强药妆店市占率为 73.7%，我国 2023 年前十强药房市占率仅为 34.11%，仍有较大提升空间。

2017-2023年全国药店连锁率



数据来源：中康 CMH、国家药监局

2015-2023年中国十强、百强销售额及占比

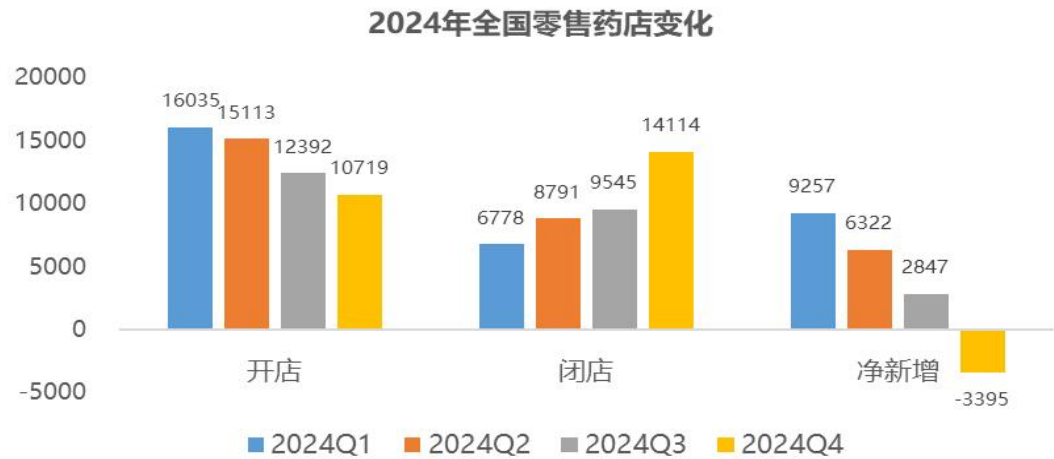


数据来源：中国药店

在监管趋严、价格透明度提高的趋势下，合规运营、精细管理、选品和服务能力更强的大型连锁药店将进一步凸显优势，市场集中度有望加速提升。近年来，国家各级监管逐步升级，药品零售行业的合规性持续提高，医保价格监管趋严，市场价格透明度越来越高，小型连锁药店及单体药店面临较大的经营压力。而全国龙头医药连锁药店拥有较强的议价能力、丰富的产品矩阵、数字化赋能的合规管理等经营优势，能在“市场整合期”中进一步提高市场占有率。随着医保门诊统筹政策的推进，合规性更强的大型连锁药店获得了更多的门诊统筹资质，客流也进一步向大型连锁药店集中。

根据中康 CMH 数据，受多方因素影响，2024 年全国零售药店数量增长迎来拐点。2024 年一至四季度全国零售药店闭店数量分别为 6,778 家、8,791 家、9,545 和 14,114 家，各季度净新增分

别为 9,257 家、6,322 家、2,847 家和-3,395 家。2024 年第四季度零售药店数量出现负增长，药店店均服务人数有望上升。



数据来源：中康 CMH

4、数智化、专业化、多元化发展与线上线下服务融合

国家政策推动零售药店数智化、专业化、多元化、线上线下融合发展。根据商务部《2022 年药品流通行业运行统计分析报告》，零售药店经营能力持续提升，国家医保谈判药品“双通道”管理机制的完善和定点零售药店纳入门诊统筹等政策的实施，零售药店不断提升对接医保信息平台、电子处方流转平台等信息化建设水平，健全药品储存和配送体系，配备专业人才对患者开展合理用药指导。同时，零售药店持续探索专业化和数智化转型路径，积极拓展服务范围，开展慢病自测、药事服务与慢病管理，对特药疾病患者提供咨询服务和跟踪回访。药品网络销售持续规范，线上药品销售市场规模不断增长，药店加强医药电商业务拓展，利用互联网平台扩大药店服务内容和辐射半径，线上线下服务进一步融合。

2024 年 11 月，商务部等七部门关于印发《零售业创新提升工程实施方案》指出，允许零售药店依法开展非药商品销售及相关健康服务，鼓励药店多元化发展。数据显示，日本药妆行业 2022 年非药品销售占比达到了 67.3%；美国 CVS 药店 2024 年医疗服务和医疗保障收入达到了 69.5%，而我国药店 2024 年的非药类销售占比仅为 18.6%。相比之下，我国药店在商品及服务多元化方面仍有很大发展空间。

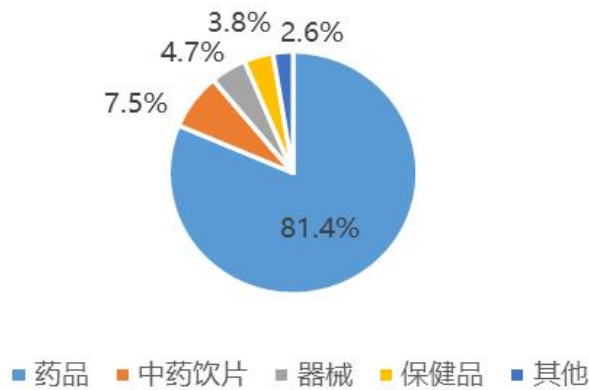
2022年日本药妆行业销售品类结构



美国CVS药店2024年财报营业收入结构



2024年中国实体药店销售品类结构



数据来源：CVS 财报、日本连锁药店协会、中国药店、米内网

（二）行业的周期性特点

医药消费的需求主要由覆盖人群数量及发病率共同决定，属于刚需消费。药品零售行业相对于其他一般零售行业，受宏观经济环境影响相对较小，经济周期性不明显。基于国内老龄化加速、居民消费水平提升等客观条件，居民的医药需求持续增长，且对健康保健商品和专业药事服务的需求持续增加。

（三）公司所处行业地位

老百姓是中国具有影响力的药品零售连锁企业，致力于打造以科技驱动的健康服务平台。2024年，公司第十二次获得西普会“中国药品零售企业综合竞争力百强榜”冠军，同时蝉联“药品零售企业竞争力-品牌力冠军”；位列中国医药商业协会“2023 年度中国药品零售企业销售总额十强名单”第三；位列米思会举办的“2023-2024 年度中国连锁药店综合实力百强榜”第四；位列《中国药店》举办的“2024-2025 年度中国药店价值榜 100 强”第四；连续第三年荣膺中国卓越管理公司项目（Best Managed Companies, 简称“BMC”），也是唯一上榜本届 BMC 连续获奖企业榜单的医药零售企业。

三、报告期内公司从事的业务情况

（一）主要业务概述

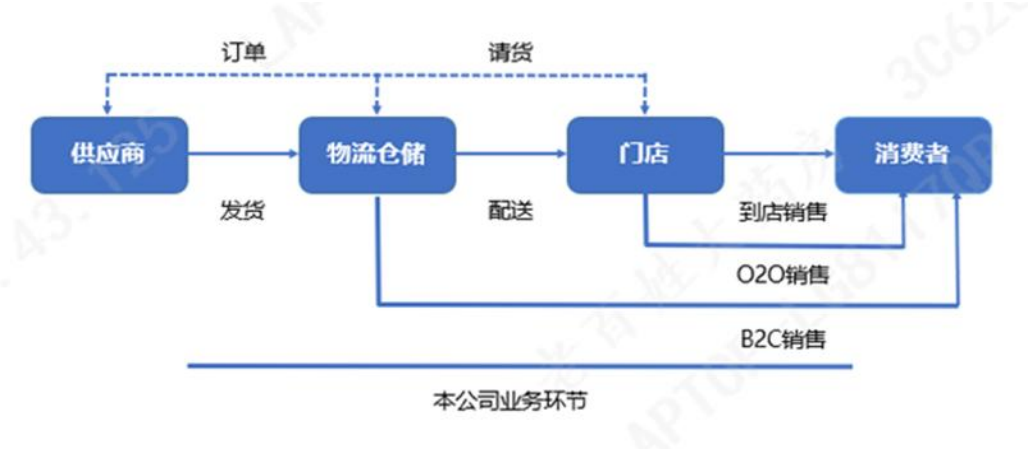
老百姓大药房是国内规模领先的药品零售连锁企业之一，主要通过构建营销网络从事药品及其他健康、美丽相关商品的销售，经营品类包括中西成药、中药饮片、养生中药、健康器材、健康食品、普通食品、个人护理品和生活用品等。同时，老百姓大药房积极开拓控股式收购“星火公司”合作模式，大力发展“七统一”高标准的药店加盟模式，创新打造“第三方综合赋能服务

平台”的联盟模式，并积极探索 O2O 业务，致力于成为以科技驱动的健康服务平台，打造零售引领、服务协同，不断向新零售、处方药等领域拓展的创新平台。

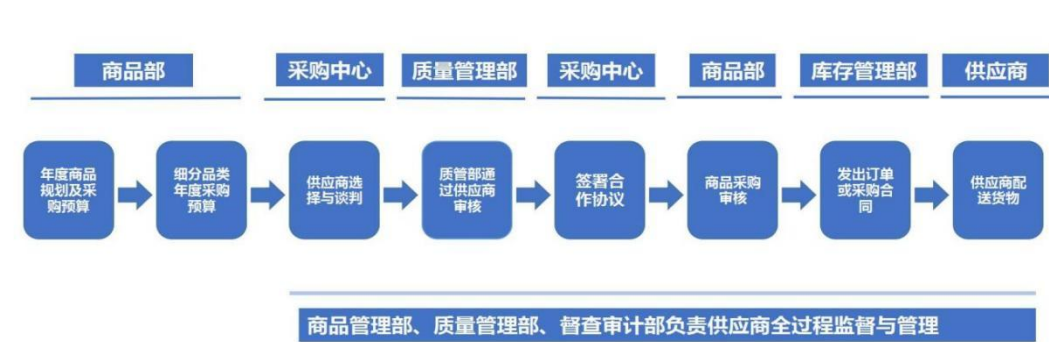
截至 2024 年 12 月 31 日，公司构建了覆盖全国 18 个省、150 余个地级市及以上城市，共计 15,277 家门店的营销网络，其中直营门店 9,981 家、加盟门店 5,296 家。2024 年净增加门店 1,703 家，其中直营净增加门店 801 家、加盟净增加门店 902 家。

(二) 经营模式

公司的主营业务流程如下图所示：



1、采购模式



公司采购流程主要包含预算制定、细化方案、供应商选择、商品审核、供应商管理几个重要步骤。通过采购线各品类买手与商品管理部门、质量管理部门的协同配合，确保商品优质、采购高效以及流程的廉洁。

2、物流配送模式

公司物流配送体系主要包括仓库管理、订单管理、运输管理三个流程。公司通过先进的 WMS（仓储管理系统）、WCS（智能仓库控制系统）、AS/RS（自动存储系统）、DPS（电子标签拣货系统）、MCS（自动化控制系统）、CRM（客户信息管理系统）和 ERP（企业资源计划）等信息系统，在全国范围内实现了门店 ERP 自动请货，同时引进 AS/RS 自动化立体库、AGV 小车货到人拣货、电子标签拣货、RF 拣货、无人搬运车等先进的智能设备，实现了物流配送中心商品出入库的全智能化，并通过信息化、可视化管理，TMS（运输管理系统）订单调配、车辆调度、运费结算等，有效提升物流配送时效性，降低配送差错率，使其成为企业的核心竞争力。

3、销售模式

公司的销售模式为自营购销和加盟、联盟，即由物流配送中心统一采购商品并进行统一配送，待购销商品验收进入门店后，作为零售药店的库存，与商品所有权相关的风险和收益均由零售药店承担。自营购销模式下，购销差价是主要利润来源。加盟主要利润来源为配送购销差价、加盟费、管理费和软件使用费。联盟主要利润来源为配送购销差价、咨询费。公司依靠直营门店和加盟店、联盟店进行药品零售业务，为了向消费者提供优质的商品及专业化的服务，公司制订了一系列操作规范对门店销售进行管理。此外，公司通过各大电商平台、私域微信小程序等多渠道发展线上业务。

4、盈利模式

目前公司主营业务为药品及健康相关商品的零售连锁业务，主要盈利来自进销差价。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

（一）场

1、市场版图广覆盖抢占战略优势

（1）覆盖市场广，发展空间大

公司是中国医药零售覆盖最广的企业之一。针对不同层级市场特征，公司持续构筑直营、并购、加盟、联盟的“四驾马车”立体深耕模式拓展市场。截至 2024 年末，公司连锁网络（不含联盟）已覆盖全国 18 个省级市场、150 余个地级市及以上城市，在全国共开设门店 15,277 家，其中直营门店 9,981 家，加盟门店 5,296 家。2024 年净增加门店 1,703 家，其中直营净增加门店 801 家、加盟净增加门店 902 家。

广覆盖为公司提供了广阔的发展空间，市占率提升潜力大。根据公司测算，已经覆盖的 18 个省份涵盖了医药零售市场 3/4 的市场份额。在已覆盖市场中提升市占率，能提高公司在当地竞争力，并进一步提升毛利率、净利率。同时，本地化的管理团队熟悉当地市场和监管政策，能有效提升门店拓展成功率。

（2）聚焦优势市场，拓展下沉市场

聚焦优势省份市场，积极拓展下沉市场。公司在已完成全国市场广覆盖的基础上，聚焦拓展 11 个优势省份，重点加深加密优势市场的门店网络，并积极开拓下沉市场。

公司精准拓展市场，集中资源聚焦优势省份，在行业分化出清过程中把握市占率提升机遇。公司目前拥有市占率前三的省份 11 个，其中市占率第一的省份 4 个。2024 年公司新增门店中优势省份及重点城市新增门店 2,295 家，占比 86%。此外公司根据市场变化，通过搬迁和关闭亏损店优化布局，提升整体盈利能力。

下沉市场为公司提供了新的增长点。下沉市场具有庞大的人口基数、不断提升的消费能力，逐步提升的医疗保健消费支出，且经营成本相对较低。截至 2024 年末，公司地级市及以下门店占比为 77%；2024 年新增门店中，地级市及以下门店占比为 80%。

2、医药零售大生态构建共赢格局

（1）加盟领先行业，模式成熟复制快

加盟业务“健康药房”坚持“总部管理专家”和“药店经营管家”的角色定位，聚集 9+7 区域发展，重点拓展 3-5 线下沉市场，通过实行“七统一”（统一品牌标识、统一管理制度、统一信息系统、统一人员培训、统一采购配送、统一财务管理、统一药学服务标准）的高标准管理，保障加盟店的质量、效率和产出，同时公司运用强大的品牌影响力、专业的运营管理能力、先进的数字化和新零售实力全面赋能加盟店。

公司加盟业务 2024 年实现稳步发展。第一，加盟招商重点突破老店转加盟、项目加盟、县域代理发展，吸纳存量药店。2024 年老店加盟占比 39%，同比增加 12 个百分点。第二，推出加盟商扶持政策，以奖励机制优化商品资源提升经营质量。第三，向加盟商推出“薪酬计算器”、“自动请货”等数字化工具，精细化提成规则、优化厂家资源、降低商品断货率从而提升经营效率。

2024 年末公司加盟门店达到 5,296 家，净增加 902 家，加盟业务全年实现配送销售额约 22.76 亿元。

（2）联盟广泛合作，储备收购、加盟标的

联盟业务“药简单”定位于“第三方综合赋能服务平台”，以医药零售市场运营服务及商品输出为业务主体，向中小连锁药房提供管理咨询和供应链整合服务，借助平台优势，共享内外资源，降低采购与运营成本，助力联盟企业提升经营质量与效率。

2024 年末公司联盟业务覆盖 26 个省市，其中重点深耕 12 个省市，联盟企业零售总规模约 290 亿元，联盟门店数 19,900 家（未计入公司总门店数）；其中参股合作企业 100 家，对应门店 5,826 家，对应零售规模 66.48 亿元，2024 年公司联盟业务实现配送销售额 4.23 亿元，同比增长 78.8%。

3、门诊统筹优势与专业温暖服务

（1）门诊统筹优势

2024 年，公司集中提升门诊统筹门店管理能力。第一，强化合规运营管理，建立线上线下的医保合规自查机制，对顾客用药、医保基金等进行强管控。第二，积极响应政策变化，从价格管

理、执业药师配备、互联网医院等方面开展内部适配工作，加速从“被动合规”向“主动创新”转变，抢占发展先机。24 年下半年，统筹收紧趋势明显。

截至 2024 年末，公司共有 5,487 家门诊统筹资门店（其中直营 4,224 家、加盟 1,263 家），直营门店中门诊统筹占比为 42.32%。

（2）专业药房建设

高标准建设药房，提供专业药事服务。2024 年末公司共有 1,728 家门店获得“门诊慢特病”定点资格（同比增加 144 家），占直营门店比例为 17.31%；具有双通道资格的门店达 329 家（同比增加 49 家），拥有 DTP 药房 176 家，公司直营门店中医保门店占比为 93.84%，能优先承接处方外流。

公司通过“线上+线下”培训体系、激励员工考取执业药师和药师资格，强化药店专业服务能力。利用线上即时学习工具夯实理论基础，通过线下贴柜训练提升实战能力。此外，公司“智能荐药”工具升级为“荐药工具”，公司持续通过数字化工具赋能店员，为客户提供高质量的药事服务。

（3）慢病温暖服务

慢病管理强服务。公司构建数智化慢病管理体系，依托数智化技术实现全病程闭环管理，提升会员服务黏性。同时，强化员工专业培训与人文关怀能力，以精准化、有温度的服务满足顾客健康需求。截至 2024 年末，公司慢病管理服务累计建档 1,812 万+人，累计自测服务 9,923 万+人次，累计回访 3,853 万+人次，举行线上线下宣教 2.9 万+场次。

（二）货

1、火炬项目提毛利

2024 年公司推动火炬项目，对营运、采购、商品和销售进行全链条优化，有效提升毛利率，2024 年公司毛利率为 33.17%，稳步提升 0.62 个百分点。第一，重塑商品选品策略；第二，利用数字化工具加速新品引进，确保紧跟市场趋势；第三，实现智能化铺货与请货管理，大幅提升铺货效率与精确度；第四，完善商采管理系统，业绩管理体系化；第五，强化营采商销数据基础建设与治理；第六，加大采购谈判力度，降低供应链成本；第七，秉持“利他”原则，持续优化激励方案，调整销售结构。

2、智慧物流增效率

公司拥有行业领先的医药物流体系，实现了以长沙物流中心为全国总枢纽（NDC），扬州、西安、天津等物流中心为区域物流中心（RDC），辐射周边 18 个省级配送中心（DC）直配门店的高效物流网络，公司现有仓储面积超过 32 万平方米。2024 年公司先后整合华东区域供应链，完成长沙、扬州等物流中心的现代物流认证，升级改造仓储管理系统，物流效率提升，物流数字化基本成型。2025 年公司将重点深化整合西北、华东区域供应链，优化计划体系。

3、自有品牌抓机会

2024 年，公司自有品牌与国内头部厂家深度融合，厂家直供保障品质。非药品类打造“老百姓优选”，为消费者优选出安全、健康、具有性价比的健康生活好物，执行 $\geq$ 国家标准的产品开发标准，建立全流程质量保障体系。2024 年公司自有品牌自营门店销售额达到 35.4 亿元，自有品牌销售占比 22%，较 2023 年上升 2.4 个百分点。

4、采购创新降成本

公司通过深化渠道整合、优化库存管理以及加强品牌合作，降低采购成本。一是通过垂直管理优化采购流程整合渠道，提升统采占比发挥规模优势。二是借助大数据平台实时监控库存和需求，实现商品快速周转。三是与品牌厂商深度合作，获取丰富商品资源，满足顾客需求。截至 2024 年末，公司经营 SKU（商品品规）约为 2.58 万种。2024 年公司统采销售占比 72.4%，同比上升约 4 个百分点；公司库存周转天数为 94 天，同比下降 4 天。

同时公司对非经营性采购深化管理，降低采购成本。2024 年公司累计完成 479 个非经营性采购项目定标，全年共节降金额 1,600+万元，节降比例 7%+。

（三）人

1、组织文化促发展

（1）高效组织

公司持续构建适配数字化的高效组织。第一，强调客户导向、简单高效、利他平等。第二，推动数据驱动决策理念，打造灵活可扩展的应用办公平台。第三，开发满足业务需求的数字化工具与产品，实现组织管理的数智化转型。

公司持续构建人资数智化系统，支持快速协同。一是开发了全面人资管理数据看板；二是持续构建“规-选-用-育-留”的员工全生命周期数智化管理；三是上线“以岗搜人”功能，实现快速精准搜寻人员。

（2）人才队伍

公司聚焦梯队人才培养，提升人才密度，提高组织效能。2024 年营商采梯队人才实现全链路培养，100%覆盖战区核心业务岗位，新增“集团+战区轮岗”模式，提高员工对价值链的认知和岗位的理解。

持续优化人才战略，确保人才供应链稳健运行。通过优化招聘流程、强化内部培训体系、实施绩效激励机制及加强文化建设等措施，提升人才素质和团队凝聚力。

（3）利他文化

2024 年重点推进一线员工利他心智项目。公司通过“做好十件事”培养员工利他心智，理解和善待顾客，提升服务质量。

利员工方面：一是改造门店用餐区和员工宿舍，提升员工满意度；二是推行千万困难救助基金等员工关怀，增强员工归属感；三是打造一线员工利他荣誉体系，培训利他心智。

利顾客方面：一是 100%落实免费测血压、血氧、血糖等六项自测服务，提供温情关怀和专业服务；二是对外开放门店卫生间，方便客户提升黏性；三是宣传利他文化，全员争做利他之事。

2、会员运营精细化

完善会员运营体系，提升精细化服务能力。第一，聚焦会员精准营销能力，提供全生命周期健康服务。第二，加强会员忠诚度运营，以权益、积分、付费会员等策略优化会员体验。第三，推进会员数据治理，提升会员数据质量。第四，复盘会员营销策略和结果，持续提升会员销售额占比和会员消费频次。截至 2024 年末，公司会员总数（含加盟）达 9,965 万人，其中年活跃会员数 3,034 万人，2024 年新增注册会员数超 1,149 万人，会员销售占比超 75%。

3、股东回报可持续

公司践行“以投资者为本”的发展理念，致力于建立科学、持续、稳定的分红回报机制，积极回报股东。2024 年公司首次实施中期分红 2.51 亿元回报股东。同时，公司发布《未来三年（2024 年-2026 年）股东回报规划》为投资者带来长期投资回报，计划 2024 年至 2026 年每年现金分红净利润占比最低应达到 50%。公司上市以来已累计实施现金分红 20.08 亿元，约为 IPO 募集资金净额的 2 倍。

（四）数智化与创新

1、数智化转型持续深化

深度整合各类数据资源，推进数智体系建设。第一，聚焦于算法与业务流程双重革新，强化异常库存的精准识别；第二，持续精进商采系统，提供数据支撑；第三，分场景迭代提效工具，精细运营策略；第四，紧密围绕业务项目，覆盖基建治理与应用交付；第五，结合业务场景，加大数智化和 AI 应用的探索力度。

2、信息化研发全面赋能

聚焦夯实信息化能力，保障精细化业务运营。第一，供应链数字化升级，以全供应链视角优化管理和协同，提升决策和采购效率。第二，营运管理精准化转型，借助大数据分析、人工智能等前沿数字科技，制定个性化用药方案，通过推送提醒改善会员用药依从性。第三，新零售运营优化，持续升级履约能力，上线 O2O 异常价格管控，私域销售深挖用户需求。

3、新零售生态全域发力

线上与线下全链共振，渠道和产品持续创新。2024 年公司丰富新零售业务产品线，提升智能化管理与大数据分析应用力度，快速响应消费者需求。2024 年公司线上渠道销售总额（含加盟）约为 24.7 亿元，同比增长约 24%。报告期末 O2O 外卖服务门店达 12,659 家，24 小时门店达 694 家。

公域方面，多渠道多场景直播效果显著，滋补、保健等多业态品种齐发力。2024 年度公司 O2O 与 B2C 销售额排名分别位于市场第五与第三。私域方面，“老百姓大药房”微信小程序提供 24

小时在线服务，“全时全域全品”服务体系持续完善。2024 年四季度私域小程序销售快速提升，同比增长 84.7%。

4、多元化探索第二曲线

公司继续多元化项目探索，着力提升非药销售占比。第一，打造新品类，利用全渠道大数据聚焦购药用户需求洞察头部细分场景品牌，精选 SKU 开展试点，筛选潜力产品，打造新品类矩阵。第二，塑造新形象，通过迭代门店 VI 系统、打造人性化购物环境、提升货架陈列指引能力、提高员工服务专业能力，全方位塑造品牌形象。第三，透传新心智，立足线下社区服务，借助移动互联网技术探索线上社群触达交互新模式，全渠道透传“治愈共同体”的心智。第四，建立数智化测试平台，建立以内外全渠道大数据支撑的智慧决策系统，持续助力集团多元化探索。

5、品牌创新提升影响力

品牌共建与新媒体矩阵双重驱动品牌创新。公司持续强化“治愈”与“利他”的品牌文化内核，深化与消费者的情感联结。2024 年举办了 17 场品牌共建活动，活动累计曝光量达 16.5 亿次，有效提升品牌知名度和美誉度。

同时公司通过构建新媒体矩阵、孵化专业药师账号、组建网红药师 IP 矩阵，强化“专业、温暖”的品牌形象，提升品牌影响力。其中“药师小颖”IP 账号视频播放量已突破 1.3 亿次。

(五) 风险管理体系

1、质量管理与合规管理加强

建立健全质量管理和合规管理体系。质量管理方面：遵循“质量第一、顾客至上”的质量方针，公司建立了“集团-省子公司-城市-门店四级”四级质量管理架构，设置专业质量管理部门，质量全过程闭环管理。同时，公司推进质量文化建设，营造“人人重视质量、人人创造质量、人人享受质量”的良好氛围。

合规管理方面：一是前置法律风险管控，出台合同审查标准，完善合同审查流程，降低合同履行风险；二是优化仲裁/诉讼处理机制，分析案例并提供合规方案。

2、风险与流程管理体系完善

强化风险管理体系，推进流程体系优化。风险管理方面：一是完善各条线风险管理职责，提升风险管理三道防线的协作；二是运行风险事项分级管理机制，完善风险事项分级报告与处置；三是建立六大板块风险合规底线清单，加强员工风险意识。

流程管理方面：一是运用流程架构支持合规治理项目；二是分析重点流程现状并进行优化；三是逐步搭建流程审计体系强化监督管理。

3、公司治理护航长远发展

良好的公司治理护航公司长远健康发展。公司拥有行业经验丰富的创始人和职业化管理团队，具有良好的公司治理架构。公司董事会由医药零售相关领域的专家组成，从各专业角度为公司发展赋能，成为公司战略发展“智囊团”。2024 年公司董事会到期换届，在性别、年龄、国籍、专业上的多元化水平进一步提升。

五、报告期内主要经营情况

2024 年，公司实现营业收入 2,235,761 万元，同比下降 0.36%；实现归属于母公司股东净利润 51,906 万元，同比下降 44.13%；实现经营活动产生的现金流量净额 202,646 万元，同比下降 25.77%。

(一) 主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	22,357,610,195	22,437,489,012	-0.36
营业成本	14,942,332,455	15,134,226,781	-1.27
销售费用	4,947,435,885	4,566,475,793	8.34

管理费用	1, 257, 665, 102	1, 186, 691, 499	5. 98
财务费用	173, 025, 944	177, 397, 752	-2. 46
研发费用	2, 013, 597	2, 510, 591	-19. 80
经营活动产生的现金流量净额	2, 026, 458, 797	2, 729, 838, 947	-25. 77
投资活动产生的现金流量净额	-627, 875, 871	-761, 264, 347	17. 52
筹资活动产生的现金流量净额	-1, 348, 348, 430	-2, 427, 828, 951	44. 46

营业收入变动原因说明：与上年基本持平。

营业成本变动原因说明：与上年基本持平。

销售费用变动原因说明：主要系新店数量增加导致的人工、房租、折旧摊销费用增加。

管理费用变动原因说明：主要系管理人员增加导致的人工费增加和工程转固带来的折旧摊销增加。

财务费用变动原因说明：与上年基本持平。

研发费用变动原因说明：主要系公司的子公司湖南百信信息技术有限公司研发支出减少。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系销售商品收到的现金减少和新开店费用支出增加。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期新增并购项目投入减少。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期借款增加及分红增加。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

☐适用 ☒不适用

2、 收入和成本分析

☒适用 ☐不适用

见下表

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
零售	19, 106, 710, 524	12, 148, 669, 938	36. 42	-1. 25	-2. 38	增加 0. 73 个百分点
加盟、联盟及分销	3, 104, 570, 127	2, 699, 022, 682	13. 06	5. 92	4. 22	增加 1. 42 个百分点
其他	146, 329, 544	94, 639, 835	35. 32	-6. 80	-5. 51	减少 0. 89 个百分点
合计	22, 357, 610, 195	14, 942, 332, 455	33. 17	-0. 36	-1. 27	增加 0. 62 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
中西成药	17, 684, 831, 078	12, 102, 123, 176	31. 57	1. 72	0. 50	增加 0. 83 个百分点
中药	1, 703, 796, 178	967, 677, 073	43. 20	-10. 40	-10. 46	增加 0. 04 个百分点
非药品	2, 968, 982, 939	1, 872, 532, 206	36. 93	-5. 76	-6. 94	增加 0. 80 个百分点

总计	22,357,610,195	14,942,332,455	33.17	-0.36	-1.27	增加 0.62 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
华中	9,048,933,932	6,019,828,406	33.47	-4.05	-4.96	增加 0.63 个百分点
华南	1,120,094,230	718,031,431	35.90	-2.60	-3.19	增加 0.40 个百分点
华北	2,427,448,616	1,696,110,170	30.13	1.65	0.28	增加 0.96 个百分点
华东	5,871,639,716	3,942,085,523	32.86	4.64	3.55	增加 0.71 个百分点
西北	3,889,493,701	2,566,276,925	34.02	0.83	0.23	增加 0.40 个百分点
总计	22,357,610,195	14,942,332,455	33.17	-0.36	-1.27	增加 0.62 个百分点

注：公司根据行业情况将阿胶等品类纳入中药类别，历史数据做相应调整。

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

从行业来看：公司的营业收入主要来源于医药零售业务，加盟、联盟及分销业务。其中，以零售业务为主，其报告期内占总收入比例超过 85%；剔除 DTP 药房（DTP 药房是直接面向患者提供更有价值的专业服务的药房，主要销售新特药、自费药、专业药）业务后，零售毛利率 39.08%。加盟、联盟和分销业务是对加盟商及中小连锁配送，报告期内增长较快，占总收入比例约 14%。公司加盟业务在上市民营药房中领先，业务收入占比较高，其毛利率低于零售业务毛利率。其他业务是公司子公司药圣堂科技对集团外部单位的商品销售收入和门店转租收入，占总收入比例约 1%。

从品类来看：中西成药销售占比约 79%，是公司最主要的商品品类，营业收入比上年同期增长 1.72%。中药销售占比约 8%，营业收入比上年同期下降 10.40%。

从地区来看：华中地区收入占比超过 40%，是公司业务收入的重要来源，公司在该区域有较突的领先优势。

注：华中区域包括：湖南省、湖北省、江西省、河南省；

华南区域包括：广东省、广西省；

华北区域包括：天津市、内蒙古自治区、山西省；

华东区域包括：浙江省、上海市、安徽省、江苏省、山东省；

西北区域包括：陕西省、甘肃省、宁夏回族自治区、贵州省

(2). 产销量情况分析表

☐适用 ☒不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

☐适用 ☒不适用

(4). 成本分析表

单位：元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
零售	商品	12,148,669,938	81.30	12,444,229,549	82.23	-2.38	
加盟、联盟及分销	商品	2,699,022,682	18.06	2,589,843,608	17.11	4.22	
其他		94,639,835	0.63	100,153,624	0.66	-5.51	
合计		14,942,332,455	100.00	15,134,226,781	100.00	-1.27	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
中西成药	商品	12,102,123,176	80.99	12,041,380,067	79.56	0.50	
中药	商品	967,677,073	6.48	1,080,750,881	7.14	-10.46	
非药品	商品	1,872,532,206	12.53	2,012,095,833	13.30	-6.94	
合计		14,942,332,455	100.00	15,134,226,781	100.00	-1.27	

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

√适用 □不适用

详见第十节财务报告中附注九。

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 √不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

A. 公司主要销售客户情况

√适用 □不适用

前五名客户销售额26,975万元，占年度销售总额1.21%；其中前五名客户销售额中关联方销售额5,768万元，占年度销售总额0.26%。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

□适用 √不适用

B. 公司主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名供应商采购额234,031万元，占年度采购总额13.7%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形
☐适用 ☒不适用

其他说明：
无

3、 费用

☒适用 ☐不适用

单位：元

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
销售费用	4,947,435,885	4,566,475,793	8.34
管理费用	1,257,665,102	1,186,691,499	5.98
财务费用	173,025,944	177,397,752	-2.46
研发费用	2,013,597	2,510,591	-19.80

其他情况说明：销售费用增加 8.34%，主要系新店数量增加导致的人工、房租、折旧摊销费用增加所致。管理费用增加 5.98%主要系管理人员增加导致的人工费增加和工程转固带来的折旧摊销增加所致。财务费用与上年基本持平。

4、 研发投入

(1). 研发投入情况表

☒适用 ☐不适用

单位：元

本期费用化研发投入	2,013,597
本期资本化研发投入	133,998,334
研发投入合计	136,011,931
研发投入总额占营业收入比例（%）	0.61
研发投入资本化的比重（%）	98.52

(2). 研发人员情况表

☒适用 ☐不适用

公司研发人员的数量	434
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	1.08
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	0
硕士研究生	42
本科	296
专科	96
高中及以下	0
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30 岁以下（不含 30 岁）	121
30-40 岁（含 30 岁，不含 40 岁）	281
40-50 岁（含 40 岁，不含 50 岁）	31
50-60 岁（含 50 岁，不含 60 岁）	1

60 岁及以上	0
---------	---

(3). 情况说明

☐适用 ☒不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

☐适用 ☒不适用

5、 现金流

☒适用 ☐不适用

单位：元

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
经营活动产生的现金流量净额	2, 026, 458, 797	2, 729, 838, 947	-25. 77
投资活动产生的现金流量净额	-627, 875, 871	-761, 264, 347	17. 52
筹资活动产生的现金流量净额	-1, 348, 348, 430	-2, 427, 828, 951	44. 46

说明：
经营活动产生的现金流量净额比上期减少，主要系销售商品收到的现金减少和新开店导致支付的薪酬增加。
投资活动产生的现金流量净额比上期增加，主要系本期新增并购项目投入减少。
筹资活动产生的现金流量净额比上期增加，主要系本期借款及分红增加。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

☒适用 ☐不适用

本期部分商誉所在资产组出现可收回金额小于账面价值情况，公司计提商誉减值损失 1.08 亿元

(三) 资产、负债情况分析

☒适用 ☐不适用

1、 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例（%）	上期期末数	上期期末数占总资产的比例（%）	本期期末金额较上期期末变动比例（%）	情况说明
交易性金融资产			1, 500, 000	0. 01	-100. 00	主要系持有可转债公允价值减少。
应收款项融资	15, 269, 288	0. 07	8, 332, 713	0. 04	83. 25	主要系银行承

						兑 汇 票 结 算 增 加。
其他流动资产	215,072,326	1.02	164,111,488	0.77	31.05	主 要 系 待 本 期 抵 扣 进 额 抵 扣 项 税 额 增加。
其他非流 动金融资 产	12,093,150	0.06	5,774,109	0.03	109.44	主 要 系 公 本 期 司 联 营 业务增。
在建工程	107,795,924	0.51	75,754,943	0.36	42.30	主 要 系 在 本 期 建 工 程 建 持 续 投 入。
递延所得 税资产	116,703,610	0.55	69,501,069	0.33	67.92	主 要 系 可 本 期 抵 扣 亏 损 确 认 的 递 延 所 得 税 增加。
其他非流 动资产	17,051,558	0.08	51,289,452	0.24	-66.75	主 要 系 预 本 期 付 工 程 款减少。
短期借款	1,656,884,090	7.87	799,754,553	3.77	107.17	主 要 系 借 本 期 款 增 加 及 票 据 增 加。 贴 现 增 加。
其他应付 款	653,535,414	3.11	936,519,479	4.41	-30.22	主 要 系 收 应 付 款 减 购 少。
递延所得 税负债	36,696,534	0.17	21,238,961	0.10	72.78	主 要 系 新 租 赁 确 认 的 递 准 则 的 所 得 税 负 债 延 延 所 得 税 负 债 增加。
减：库存 股	16,935,356	0.08	43,256,912	0.20	-60.85	主 要 系 性 限 制 股 票 解 股 锁 回 购 导 致

						库 存 股 减少。
--	--	--	--	--	--	--------------

其他说明：
无

2、 境外资产情况

√适用 □不适用

(1) 资产规模

其中：境外资产1,541,008（单位：元币种：人民币），占总资产的比例为0.01%。

(2) 境外资产占比较高的相关说明

□适用 √不适用

3、 截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

详见“第十节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”“31、所有权或使用权受限资产”。

4、 其他说明

□适用 √不适用

(四) 行业经营性信息分析

√适用 □不适用

详见本报告第三节“管理层讨论与分析”之第二小节“二、报告期内公司所处行业情况”

零售行业经营性信息分析

1、 报告期末已开业门店分布情况

☐适用 ☐不适用

地区	经营业态	自有物业门店		租赁物业门店	
		门店数量	建筑面积 (万平米)	门店数量	建筑面积 (万平米)
华北区域	医药零售	0	0	1,513	21.77
华东区域	医药零售	0	0	2,901	43.54
华南区域	医药零售	0	0	549	7.56
华中区域	医药零售	10	0.32	3,522	44.95
西北区域	医药零售	0	0	1,486	20.16
合计		10	0.32	9,971	137.99

2、 其他说明

☐适用 ☐不适用

(1) 直营门店经营效率

截至 2024 年 12 月 31 日，公司共有门店 15,277 家，其中直营门店 9,981 家门店，经营效率如下：

店型（按日均销售额划分）	门店数 (家)	门店经营面积 (平方米)	日均平效 (含税，元/平方米)
旗舰店	114	45,017	206
大店	248	45,587	110
中小成店	9,619	964,332	36
合计	9,981	1,054,936	47

注：2024 旗舰店平效同比下降因数据口径调整，部分 B2C 门店销售额未计入直营门店口径，剔除影响后旗舰店平效与 2023 年基本持平。中小成店平效下降主要受市场环境、医保政策和 2024 年新增门店主要为中小成店（社区店、平效较低）影响。2024 年绝大部分新增门店在地级市及以下基层市场布局，租金、人力等成本较低，盈利性及成长性较好。

(2) 门店变动情况

2024 年末公司拥有门店 15,277 家，净增加 1,703 家，直营门店 9,981 家，直营门店净增加 801 家加盟门店 5,296 家，加盟门店净增加 902 家。

公司将于 2025 年租赁期满的门店有 2,474 家，所有到期门店续租有序进行且可续租性稳定。2025 年集团将进一步推进租赁成本管控工作，在确保续租工作稳步推进的同时，根据每家门店实际经营情况，制定一店一策，降本提效，优化门店成本结构，提升门店整体盈利能力。

报告期内直营门店总体分布情况如下：

地区	2024 年	
	净增加（家）	期末（家）
华中区域	242	3,532
华南区域	28	549
华北区域	129	1,513
华东区域	212	2,901
西北区域	190	1,486
合计	801	9,981

(3) 直营门店取得医保资质的情况

报告期内，公司直营门店中已取得各类“医疗保险定点零售药店”资格的药店达 9,366 家，占门店总数的比例为 93.84%。较 2023 年底增加 1,180 家。

地区	门店总数	获得各类医保资格门店数	占药店总数比例
华中区域	3,532	3,426	97.00%
华南区域	549	539	98.18%
华北区域	1,513	1,452	95.97%
华东区域	2,901	2,802	96.59%
西北区域	1,486	1,147	77.19%
合计	9,981	9,366	93.84%

（4）零售终端品类结构情况

中西成药是公司经营的主要品种，占公司零售终端收入的 79.10%。公司各品类销售占比稳定，在商品结构上未发生重大变化。2022 年口罩、消杀用品等非药品类占比较高。

零售品类	2022 年	2023 年	2024 年
中西成药	77.60%	78.56%	79.10%
中药	6.96%	7.40%	7.62%
非药品	15.44%	14.04%	13.28%

（5）门店药品经营许可及 GSP 认证情况

根据《中华人民共和国药品管理法》及其他相关规定，公司、下属子公司及门店日常经营所涉及的资格证书主要有《药品经营许可证》、《食品经营许可证》、《医疗器械经营许可证》等。

截至报告期末，公司开设的门店均拥有《药品经营许可证》。公司历来注重业务资质管理，根据相关法律法规的规定，主要业务资质均及时办理了换证或展期。

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

报告期内，公司及下属子公司共发生 4 起收购项目，包括资产收购等，合计金额 5,490.6 万元，收购药店 41 家（报告期内签订收购协议的门店数）具体如下：

- 1、2024 年 1 月，公司子公司常州金坛新千秋大药房有限公司与常州大业药房有限公司、常州大业紫金药房有限公司和常州大业金中药房有限公司签订了《业务及资产收购协议》，收购其控制的 6 家门店相关资产和业务，收购价格为 550 万元；
- 2、2024 年 1 月，公司子公司安徽百姓缘大药房连锁有限公司与合肥景天大药房连锁有限公司签订了《业务及资产收购协议》，收购其控制的 25 家门店相关资产和业务，收购价格为 2,507 万元。
- 3、2024 年 4 月，公司子公司无锡三品堂医药连锁有限公司与无锡万丰药房有限公司、无锡市万佳来康大药房有限公司、无锡润泽堂药房有限公司、无锡市西漳咏平药店有限公司、无锡和润国大药房有限公司、无锡市丽新大药房有限公司、无锡万众大药房有限公司签订了《业务及资产收购协议》，收购其控制的 10 家门店相关资产和业务，收购价格为 846 万元，该交易尚未完成交割。
- 4、2024 年 10 月，公司与老百姓大药房连锁(衡阳)有限公司股东签订了《股权转让协议》，收购老百姓大药房连锁(衡阳)有限公司 15.12%股权，收购价格为 1,587.6 万元。

1、 重大的股权投资

□适用 √不适用

2、 重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、 以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
其他	35,308,123							35,308,123

其他	5,774,109							5,774,109
其他	1,300,000				5,019,041			6,319,041
其他	460,000							460,000
其他	109,600							109,600
合计	42,951,832				5,019,041			47,970,873

证券投资情况
☐适用 ☒不适用

证券投资情况的说明
☐适用 ☒不适用

私募基金投资情况
☐适用 ☒不适用

衍生品投资情况
☐适用 ☒不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

□适用 √不适用

(六) 重大资产和股权出售

□适用 √不适用

(七) 主要控股参股子公司分析

√适用 □不适用

子公司名称	注册资本 (万元)	持股比例%	经营范围	资产总额 (万元)	净资产(万元)	2024 年净利润 (万元)
广西公司	500	100	药品零售	71,984	15,018	1,348
陕西公司	600	100	药品零售	102,905	33,151	9,958
丰沃达公司	8,700	100	药品批发	500,276	44,731	16,599
通辽泽强	5,000	51	药品零售	57,546	25,165	8,213
兰州惠仁堂	3,000	100	药品零售	104,572	40,711	7,190
湖南怀仁	12,700	80	药品零售	166,051	51,731	11,486

(八) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析**(一) 行业格局和趋势**

√适用 □不适用

1、人口老龄化与经济发展带动医药零售行业增长

根据全国老龄工作委员会发布的《国家应对人口老龄化战略研究总报告》，65 岁以上人口医疗费用约是 65 岁以下人口的 3-5 倍，80 岁以上人口的医疗费用约是 65-80 岁人口的 13-15 倍。在中国人口老龄化程度逐步加深的推动下，中国医药市场保持着快速增长。同时，随着中国经济发展和居民消费结构升级，人民对健康管理的重视程度日益提高，也为医药零售行业发展带来动能。

2、医药分离带动处方外流

近年来，国家不断出台推动处方外流的政策，各地区也积极推行电子处方服务并加速处方流转平台建设，尤其是 2023 年 2 月国家医保局发布《关于进一步做好定点零售药店纳入门诊统筹管理的通知》，积极支持定点零售药店开通门诊统筹服务，实质性推动医药分业和处方流转。医院端处方外流或将在政策的大力推动下成为长期趋势，零售药店作为承接处方外流的主要终端，有望获得持续利好。

3、行业集中度持续提升

随着我国医药零售行业监管渐趋严格，一批中小型的药店将逐渐退出市场或加入大型连锁药房阵营。定点药房纳入门诊统筹管理对零售药房在数字化系统、执业医师、药品服务、经营合规等方面提出了更高的要求。大型连锁药房规范经营和市场规模的优势日益凸显，行业集中度将进一步提升。

4、线上线下融合发展

线下连锁药房具有药品即时购买、专业药事服务等优势，可与线上业务实现协同。连锁药房利用门店网络覆盖周边的社区和医院，能更好的满足中老年、慢病患者等主要人群的用药及时性、专业性需求。同时，连锁药房通过自建、合作等方式快速发展线上业务，运用线上线下综合服务方案，方便购药的同时为客户提供更多增值服务，提升客户粘性。线上线下融合发展将成为中国药店的未来趋势。

5、数智化转型

基于消费者对便捷购药、个性化健康服务及用药安全等需求升级，药店数智化不仅是技术升级，更是行业竞争壁垒的重构，数智化通过技术赋能（人工智能、大数据、物联网等技术）、服务创新与生态融合。随着 AI 技术深化应用、政策支持，数智化将成为药店行业可持续发展的核心引擎。

6、多元化趋势

随着消费者需求由单纯购药转向健康管理、慢病干预及个性化服务等综合服务，多元化发展不仅是发展策略，更是行业升级发展的关键路径。零售药店持续探索多元化发展转型路径，通过非药产品线拓展、服务场景创新、业态跨界融合、技术赋能运营等手段，通过差异化服务打破同质化竞争。未来具备多元化发展能力的连锁药店优势日益凸显，行业集中度向头部企业聚集。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

公司围绕七大战略，打造科技驱动的健康服务平台。第一、科技驱动，以数智化赋能企运营。第二、抓住处方外流机遇，抢占处方药蓝海市场。第三、拥抱新零售，打造“产品+服务+客群”闭环生态。第四、进军新农村，建设立体化拓展网络。第五、拓展老年人健康社交空间。第六、培养自有品牌。第七、探索药店多元化。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

1、科技驱动

持续推进数字化转型和创新进程。公司积极布局 and 开发数字化、智能化工具赋能门店和店员，提升门店店员的药品知识和药事服务专业度，为顾客带来专业、贴心的服务体验，丰富老百姓品牌内涵及与顾客的情感连接。同时，通过智能化工具和信息技术解决工作痛点、难点，实现各层级管理提效，提升组织运营效率。

2、抓住处方外流机遇

在处方外流的大趋势下，公司将积极抢占处方药蓝海市场。2025 年，公司将继续密切关注处方外流和门诊统筹相关政策，积极与各地医保局对接。同时依托公司全国统一高标准建设的双通道门店、DTP 门店、门诊慢特病门店等资源与行业内较高的执业药师配置率优势，积极对接各地区陆续上线的处方流转平台，承接更多外流处方。

3、拥抱新零售

公司建立了公域私域全渠道线上销售平台，并不断提升会员精细化服务能力，打造“产品+服务+客群”闭环生态。2025 年，公司将利用数字化进一步提升数据的梳理和整合能力，抓住线上医药消费的多元化需求，打造与线下销售方式的差异化优势，提高客户的消费体验。持续提升会员服务水平，对营销全链路的结果数据进行分析，找到影响用户的行为因素，优化营销策略，进而提升会员销售占比及复购率。

4、进军新农村

公司持续着力提升优势省份市场占有率，同时大力发展下沉市场。因新农村市场有着成长性好、受政策影响小、成本低等优势。2025 年，公司将继续以自建、加盟和联盟的方式进行拓展网络下沉，打造医药零售大生态，联合更广大的当地资源，运用门店的管理优势，践行“新农村”战略。

5、拓展老年人健康社交空间

线下购药的主力消费人群是中老年人。老年人由于慢病需要，诉求包括医保报销、专业的用药指导、全病程慢病管理等。2025 年，公司将继续抓住社区健康流量入口，合理布局社区店，铺

设门店慢病检测设备，提供用药咨询、健康咨询等专业服务，强化医疗属性，增强老年人顾客的粘性，打造顾客身边的专业健康管理顾问。同时，社区店服务将进一步延伸，拓展为具有社交属性的健康空间。

6、培养自有品牌

近年来，随着中国制造力和国民文化自信的不断提升，大批国货新品牌快速崛起。2025 年，公司将利用先进的物联网技术，围绕“健康管理、健康养身、健康运动”等场景打造消费医疗领域的自有品牌和智能产品，为渠道开拓新的品类市场。通过借力公司“线上+线下”全渠道优势，发掘顾客需求，培养高品质的自有品牌产品，着力打造群众喜爱的健康国货品牌。

7、探索药店多元化

随着时代的不断发展，生活品质不断提高，老百姓对健康生活的诉求也越来越高。2025 年公司将围绕老百姓的健康生活需求，积极构建全流程的数智化测试平台，围绕新品类、新服务、新形象、新心智积极探索多元化，致力成为值得信赖的社区周边“健康生活管家”，探索药店多元化模式。

(四)可能面对的风险

√适用 □不适用

1、行业政策风险

可能发生风险：

药品零售行业是关乎国民健康的重要产业，随着我国医疗改革不断深化，行业政策也相继出台，行业监管日趋严格规范。如果公司无法及时根据政策变化，对经营管理进行相应的调整，可能对公司发展产生不利影响。

公司应对举措：

公司将密切关注相关部门出台的政策，通过引入政策及行业专家，加强公司对政策和行业的解读与理解，并进行前瞻性布局，在依法依规的基础上积极创新，主动求变，把握行业变化。

2、市场竞争风险

可能发生风险：

我国医药零售行业正处于集中度及连锁化率逐步提升的时期，药店龙头企业加速扩张，行业竞争加剧。

公司应对举措：

第一，公司将继续推进数字化转型和精细化运营管理，提升公司经营质量和经营效率。依托 AI、大数据等科技赋能，带来营采商销全方位提质增效。第二，提升门店和员工专业度，为顾客带来专业化、个性化的慢病管理服务，提升竞争力。第三，公司将利用线下门店布局优势，“线上+线下”融合发展，提升全渠道服务能力。

3、并购门店经营不达预期造成的风险

可能发生风险：

公司通过内生+外延扩张加速发展，并购门店经营状况受政策环境、市场需求、整合情况等多因素影响，存在盈利不达预期的可能性。

公司应对举措：

防范并购门店经营不达预期的关键在于提升并购标的质量。首先，在并购标的选择上，公司坚持同业并购。其次，从并购前和并购后两方面，公司形成了完善的管理体系，保证风险可控。

并购前，公司经验丰富的投资团队，结合第三方中介资源，对并购标的进行充分的尽职调查，控制估值风险。并购后，运用公司强大的整合能力，在商品结构、采购成本、资金效率、营运标准、人才梯队、工作流程等方面迅速对并购标的赋能；紧盯经营数据，实时跟踪标的公司业绩达成情况。

此外，公司每年度按照相关要求由第三方进行严格的商誉减值测试，经营部门根据商誉减值测试的结果持续跟进业绩改善并达成业绩目标，保障公司商誉健康。

4、公司规模扩张造成人才储备不足风险

可能发生风险：

随着公司经营规模的不断扩大，公司对药学、营销、物流和信息等高层次人才的需求将不断增加，并对一线员工的业务素质、服务水平等方面提出了更高的要求。如果在人才培养和引进方面没能适应公司的发展需要，可能对公司扩张造成不利影响。

公司应对举措：

一方面，通过整合内外部培训资源，实现“线上+线下”各岗位人才的完善培养流程，强化训战一体的学习体系，夯实内部人才梯队。另一方面，通过“短、中、长”激励工具实现对公司各层级员工的全覆盖，提高员工收入、改善薪酬激励及时性，激发员工积极性留存优秀人才，并通过优秀的企业文化吸引外部优秀人才加入。

(五)其他

☐适用 ☒不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

☐适用 ☒不适用

第四节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

☒ 适用 ☐ 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》和中国证监会、上交所的有关要求，结合公司实际情况，建立健全内部控制制度，促进公司规范运作，维护公司及股东的合法权益。

1、股东大会。报告期内，公司共召开 4 次股东大会。股东大会的召集、召开及表决程序均运作规范。大会均采用现场投票与网络投票结合的方式召开，股东大会审议影响中小投资者利益的重大事项时，公司对中小投资者投票情况单独统计，并在股东大会决议公告中披露。律师出席会议并进行了现场见证、出具法律意见书，进一步保障了会议的合法有效性。

2、董事与董事会。公司董事会由 9 名董事组成，其中独立董事 3 名。全体董事均诚信勤勉、认真履职。报告期内，董事会共召开了 7 次会议，各次会议的召集、召开均符合相关法律法规的要求，合法有效。董事会下设的三个专门委员会严格分工，按照议事规则召集召开，充分发挥了其专业性作用，保证了董事会工作的正常开展。

3、监事与监事会。公司监事会由 3 名监事组成，其中 1 名职工代表监事。报告期内，监事会共召开 6 次会议。各位监事会成员本着对全体股东负责的态度，出席会议、积极履职，切实维护公司及股东的合法权益。

4、控股股东与公司。报告期内，公司与控股股东在人员、机构、财务、业务、资产方面相互独立，无同业竞争的情况。公司与控股股东发生的关联交易公平合理。控股股东通过股东大会正常行使出资人权力，没有超越股东大会直接或间接干预公司的决策和经营活动的行为。报告期内，控股股东及其控制的关联企业等不存在非经营性占用公司资金的情况。

5、信息披露。公司对信息披露工作给予了高度关注和积极支持，报告期内，公司共披露 89 份公告，其中 4 份定期报告。均严格依照法律法规自觉履行信息披露义务，信息披露真实、准确、及时、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。同时，公司严格执行内幕信息管理，维护了信息披露公平的原则。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

☐ 适用 ☒ 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

☐ 适用 ☒ 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

☐ 适用 ☒ 不适用

三、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2025 年第一次临时股东大会	2024/2/22	上海证券交易所网站（www.sse.com.cn） 《老百姓 2024 年第一次临时股东大会决议公告》（2024-009）	2024/2/23	本次会议共审议通过 5 项议案，不存在否决议案情况，具体内容详见公司刊登在《上海证券报》、《中国证券报》、《证券时报》、《证券日报》和上海证券交易所网站公告。

2024 年年度股东大会	2024/6/13	上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 《老百姓 2024 年年度股东大会决议公告》(2024-038)	2024/6/14	本次会议共审议通过 9 项议案, 不存在否决议案情况, 具体内容详见公司刊登在《上海证券报》、《中国证券报》、《证券时报》、《证券日报》和上海证券交易所网站公告。
2024 年第二次临时股东大会	2024/9/18	上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 《老百姓 2024 年第二次临时股东大会决议公告》(2024-060)	2024/9/19	本次会议共审议通过 3 项议案, 不存在否决议案情况, 具体内容详见公司刊登在《上海证券报》、《中国证券报》、《证券时报》、《证券日报》和上海证券交易所网站公告。
2024 年第三次临时股东大会	2024/11/15	上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 《老百姓 2024 年第三次临时股东大会决议公告》(2024-085)	2024/11/16	本次会议共审议通过 2 项议案, 不存在否决议案情况, 具体内容详见公司刊登在《上海证券报》、《中国证券报》、《证券时报》、《证券日报》和上海证券交易所网站公告。

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

☐适用 ☒不适用

股东大会情况说明

☒适用 ☐不适用

公司于 2024 年 2 月 22 日召开的 2024 年第一次临时股东大会, 出席会议的股东和代理人人数 9 人, 出席会议的股东所持有表决权的股份总数 326, 330, 230 股, 占有效表决权股份总数的 55.7893%, 会议审议通过了《关于变更公司注册资本及修改<公司章程>的议案》《关于购买董监高责任险的议案》《关于公司董事会换届选举暨提名第五届董事会非独立董事候选人的议案》《关于公司董事会换届选举暨提名第五届董事会独立董事候选人的议案》《关于公司监事会换届选举暨提名非职工代表监事候选人的议案》, 详见公司 2024 年 2 月 23 日披露的《2024 年第一次临时股东大会决议公告》(2024-009)。

公司于 2024 年 6 月 13 日召开的 2023 年年度股东大会, 出席会议的股东和代理人人数 15 人, 出席会议的股东所持有表决权的股份总数 323, 274, 891 股, 占有效表决权股份总数的 55.2802%, 会议审议通过了《关于公司 2023 年年度报告及摘要的议案》《关于公司 2023 年度董事会工作报告的议案》《关于公司 2023 年度监事会工作报告的议案》《关于公司 2023 年利润分配预案的议案》《关于公司续聘 2024 年会计师事务所的议案》《关于公司及子公司 2024 年度申请银行综合授信额度及提供担保的议案》《关于公司 2023 年度董事、监事、高级管理人员报酬总额的议案》《关于公司预计 2024 年 1-6 月及 2024-2025 年度日常关联交易的议案》《关于公司部分董事津贴标准的议案》, 详见供公司 2024 年 6 月 14 日的《2024 年年度股东大会决议公告》(2024-038)。

公司于 2024 年 9 月 18 日召开的 2024 年第二次临时股东大会, 出席会议的股东和代理人人数 653 人, 出席会议的股东所持有表决权的股份总数 402, 106, 837 股, 占有效表决权股份总数的 52.8927%, 会议审议通过了《关于公司 2024 年半年度利润分配预案的议案》《关于公司未来三年(2024-2026 年) 股东回报规划的议案》《关于变更公司注册资本、经营范围及修改<公司章程>的议案》, 详见公司 2024 年 9 月 19 日披露的《2024 年第二次临时股东大会决议公告》(2024-060)。

公司于 2024 年 11 月 15 日召开的 2024 年第三次临时股东大会, 出席会议的股东和代理人人数 1, 369 人, 出席会议的股东所持有表决权的股份总数 431, 814, 601 股, 占有效表决权股份总数的 56.8004%, 会议审议通过了《关于变更部分募集资金用途的议案》《关于变更公司企业类型的议案》, 详见公司 2024 年 11 月 16 日披露的《2024 年第三次临时股东大会决议公告》(2024-085)。

四、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额（万元）	是否在公司关联方获取报酬
谢子龙	董事长	男	58	2024/2/22	2027/2/21	0	0	0	无	216	否
谢嘉祺	董事	女	32	2024/2/22	2027/2/21	0	0	0	无	0	否
郑嘉齐	董事	男	41	2024/2/22	2027/2/21	0	0	0	无	0	否
李甄	董事	男	46	2024/2/22	2027/2/21	0	0	0	无	0	否
武滨	董事	男	64	2024/2/22	2027/2/21	1,456	1,893	437	分红送转	10	否
刘晓恩	董事	男	52	2024/2/22	2027/2/21	0	0	0	无	10	否
武连峰	董事	男	56	2024/2/22	2027/2/21	0	0	0	无	10	否
谢子期	董事	男	47	2024/2/22	2027/2/21	0	0	0	无	10	否
任明川	董事	男	64	2024/2/22	2027/2/21	0	0	0	无	10	否
王黎	总裁	女	42	2024/2/22	2027/2/21	75,984	98,779	22,795	分红送转	196	否
苏世用	副总裁	男	49	2024/2/22	2027/2/21	30,500	39,650	9,150	分红送转	134	否
江宇飞	副总裁	男	32	2024/2/22	2027/2/21	30,500	39,650	9,150	分红送转	148	否
万鑫	副总裁	男	40	2024/2/22	2027/2/21	30,500	39,650	9,150	分红送转	138	否
党娴	副总裁	女	43	2024/10/29	2027/2/21	27,790	25,441	-2,349	分红送转及任职前交易	11	否
林欢	副总裁	女	42	2024/10/29	2027/2/21	32,400	24,934	-7,466	分红送转及任职前交易	12	否
张文帅	副总裁	男	38	2024/2/22	2027/2/21	24,570	31,942	7,372	分红送转	106	否

郭晓伟	副总裁	男	42	2024/2/22	2027/2/21	0	0	0	无	108	否
陈立山	财务总监 兼财务负责人	男	45	2024/2/22	2027/2/21	1, 229	1, 598	369	分红送转	82	否
冯诗倪	董事会秘书	女	39	2024/2/22	2027/2/21	57, 405	74, 626	17, 221	分红送转	89	否
谭坚	监事会主席	男	47	2024/2/22	2027/2/21	0	0	0	无	58	否
饶浩	监事	男	46	2024/2/22	2027/2/21	0	0	0	无	32	否
罗群	职工监事	女	35	2024/2/22	2027/2/21	0	0	0	无	30	否
黄伟德	董事（离任）	男	53	2021/2/25	2024/2/22	0	0	0	无	0	否
李炜	董事（离任）	男	42	2021/2/25	2024/2/22	0	0	0	无	0	否
黄玗	董事（离任）	男	47	2021/2/25	2024/2/22	0	0	0	无	0	否
合计	/	/	/	/	/	312, 334	378, 163	65, 829	/	1, 410	/

备注：党娴和林欢经 2024 年 10 月 29 日召开的第五届董事会第五次会议被聘任为公司副总裁，其对应的报告期内从公司获得的税前报酬总额为聘任日至 2024 年底数据

姓名	主要工作经历
谢子龙	谢子龙先生，1966 年出生，中国国籍，民建会员，公司创始人。全国劳动模范、第五届全国道德模范提名奖获得者（诚实守信），系第十一、十二、十四届全国人大代表，民建中央委员、湖南省委副主委，中国医药物资协会名誉会长，中国医药商业协会副会长，湖南省药品流通行业协会会长。现任公司董事长。
谢嘉祺	谢嘉祺女士，1992 年出生，中国国籍，英国曼彻斯特大学管理专业本科，中欧国际工商学院 EMBA 在读。系湖南省工商业联合会（总商会）常委、湖南省工商联青年企业家商会常务副会长、湖南省青年联合会常务委员、湖南省人民检察院人民监督员，现任老百姓大药房连锁股份有限公司董事长特别助理、老百姓医药集团有限公司总裁、湖南省影响公益基金会理事长、湖南妇女儿童医院董事。现任公司第五届董事会董事。
郑嘉齐	郑嘉齐先生，1983 年出生，中国国籍，有境外永久居留权，英国曼彻斯特大学经济学本科学士，英国兰卡斯特大学金融学硕士研究生。曾任职于中国国际金融有限公司投资银行部。系春华资本集团创始成员，现任春华资本集团合伙人，公司第五届董事会董事。
李甄	李甄先生，1978 年出生，中国国籍。中欧国际工商学院 EMBA 工商管理硕士，复旦大学经济学硕士，复旦大学法学学士。曾任职淡马锡控股（私人）有限公司上海代表处，现任方源投资顾问（三亚）有限公司执行董事兼总经理、医疗行业投资主管，公司第五届董事会董事。

武滨	武滨先生，1960 年出生，中国国籍，研究生学历，注册高级咨询师，执业药师，国家人事部、卫生部、国家中医药管理局第三批全国老中医药专家学术继承人。曾就职于太原重型机器厂、山西省医药公司、山西省医药管理局、山西省药材公司、山西省医药集团有限公司等企业和行政机关，曾经担任中国医药商业协会常务副会长，现任中国医药企业管理协会专家委员会委员、国家科技部、工业和信息化部、商务部、北京市经济和信息化委员会药品流通行业及中药项目评审专家、中国医药物资协会高级顾问。兼任山西省医药行业协会副会长、秘书长，山西大学硕士研究生导师，浙江维康药业股份有限公司、亚宝药业集团股份有限公司、山东科源制药股份有限公司董事，哈药集团人民同泰医药股份有限公司和德展大健康股份有限公司独立董事。现任公司第五届董事会董事。
刘晓恩	刘晓恩先生，中国台湾籍，1972 年出生，台湾辅仁大学商业管理本科。先后担任康福浪漫总店经理、大润发流通事业股份有限公司进口及自有品牌商品经理、台湾惠康公司香港牛奶集团采购董事、沃尔玛中国首席商品及市场官、美菜合伙人兼首席商品官和供应链负责人、京东集团副总裁和智能供应链 Y 业务部总裁等职务。现任 DFI Lucky Private Limited、The Dairy Farm Company Limited（牛奶有限公司）董事，公司第五届董事会董事。
武连峰	武连峰先生，1968 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，工学硕士，MBA 学历。曾任中国运载火箭技术研究院工程师职务，中国惠普有限公司工程师职务，怡和太平洋（JOS）资讯科技有限公司技术部总经理职务，现任 IDC 咨询（北京）有限公司副总裁兼首席分析师，公司第五届董事会独立董事。
谢子期	谢子期先生，1977 年出生，美国国籍，香港特别行政区永久居民。2000 年获得斯坦福大学科学硕士学位，主修金融数学。曾任职穆迪金融工程师，德意志银行副总裁等，从事金融投资工作 20 余年。现任 Alpha JWC Ventures PTE LTD 投资合伙人、法国巴黎银行（中国）独立董事、上海简贝资产管理有限公司董事，公司第五届董事会独立董事。
任明川	任明川先生，1960 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，复旦大学管理学院副教授，英国会计学博士，厦门大学硕士，安徽财经大学学士。1982 年起在浙江工业大学任教；1992 年获浙江大学包玉刚基金会资助去英国赫尔大学（Hull）做访问学者，后攻读博士学位。2000 年回国，到复旦大学管理任教至今，期间，两次在美国麻省理工（MIT, Sloan）做访问，并参加哈佛商学院案例培训。现任国邦医药（605507）独立董事。兼任中国注册会计师协会（CICPA）职业道德准则委员会委员。现任公司第五届董事会独立董事。
王黎	王黎女士，1982 年出生，中国国籍，北京师范大学应用化学本科，英国利兹大学广告与市场营销学硕士，中欧国际工商学院 EMBA，国家二级营养师。曾就职于中国青年报中青传智广告艺术有限公司、英国 Dr. & Herbs Co., Ltd（英国当时最大的中医连锁）、英国 Eupo Group Co., Ltd；2008 年入职老百姓大药房，曾负责市场营销、战略投资、星火公司投后管理、人力资源、组织变革、创新业务等相关管理工作，历任公司品牌推广部长、市场营销总监、董事长助理、董事长办公室主任、战略投资中心总经理、人力资本中心总监、董事、常务副总裁等职务。现任公司总裁。
苏世用	苏世用先生，1975 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，先后任职于美的集团股份有限公司人力资源开发主管、广东九丰集团有限公司人力资源总监、总裁办主任，东江环保股份有限公司总裁助理、人力资源总监，广东丹姿集团有限公司副总裁，露乐健康科技（广州）有限公司高级管理顾问。现任公司副总裁。
江宇飞	江宇飞先生，1992 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，上海财经大学国际金融学本科，麻省理工学院工商管理学硕士。曾任贝恩创效管理咨询（上海）有限公司项目经理，数字化业务负责人、United Pipe&Steel CEO 顾问、两鲜商贸执行 COO。现任公司副总裁兼首席增长官。

万鑫	万鑫先生，1984 年出生，中国国籍，北京邮电大学信息工程专业本科，北京邮电大学信号与信息处理专业硕士，具有 13 年技术开发经历，丰富的多角色团队管理经验；曾先后任职于百度高级研发工程师、人人车业务平台技术总监、北京旷视科技有限公司云服务事业部技术总监、核桃编程技术 VP、微森商学院 CTO 等岗位。现任公司副总裁。
张文帅	张文帅先生，1986 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，武汉大学法学学士、宪法与行政法专业硕士，具备司法从业资格。曾任湖南省商务厅法规与国际经贸关系处副处长、湖南省商务厅公职律师、阿里巴巴集团战略发展部湖南总监。现任公司副总裁。
郭晓伟	郭晓伟先生，1982 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。拥有 18 年多大型互联网零售企业工作、管理经验，拥有丰富的供应链管理、运营管理、平台及数字化运营经验；曾先后任职于苏宁电器集团股份有限公司采购部长、事业部总经理助理、事业部副总经理，苏宁云商集团股份有限公司空调产品公司总裁，苏宁易购集团股份有限公司生活电器公司总裁兼云网万店集团副总裁等岗位。现任公司副总裁。
陈立山	陈立山先生，1979 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中央财经大学投资经济学本科学历，中央财经大学国民经济学硕士，北京大学会计学硕士（MpaCC），中欧国际工商学院 EMBA，高级会计师，国际内审师，美国注册管理会计师。曾任李宁有限公司财务经理、亿利燃气股份有限公司财务副总监、福建天鹰网络信息科技有限公司营销财务总监、青海互助天佑德青稞酒股份有限公司财务总监、北京智芯原动科技有限公司 CFO。现任公司财务总监兼财务负责人。
冯诗倪	冯诗倪女士，1985 年出生，中国国籍，硕士学历，先后在三一重工股份有限公司担任重工总裁办综合服务经理、宣传部媒体主管、证券部投资者关系经理，爱尔眼科医院集团股份有限公司担任董秘办副主任等职务。现任公司董事会秘书。
谭坚	谭坚先生，1977 年出生，中国国籍，湖南中医学院中医临床医学学士，湖南大学工商管理硕士。曾任职于爱尔眼科，从事医疗用品的采购管理工作。谭坚先生于 2008 年加入老百姓大药房连锁股份有限公司，现任公司第五届监事会主席。
饶浩	饶浩先生，1978 年出生，中国国籍，本科学历。饶浩先生于 2008 年加入老百姓大药房连锁股份有限公司，曾任职于公司之子公司河南公司财务部长、广东公司财务部长、公司计划分析部长、内控部长和公司湖南战区财务总监，现任公司湘北战区财务总监，公司第五届监事会监事。
罗群	罗群女士，1989 年出生，中国国籍，本科学历。罗群女士于 2012 年加入老百姓大药房连锁股份有限公司，曾先后任职数据分析专员、商品分析经理，现任公司大数据部数据专家，公司第五届监事会职工监事。
黄伟德	黄伟德先生，1971 年出生，中国国籍，香港特别行政区永久居民。1992 年获得美国加州大学的经济学士学位。香港注册会计师、香港会计师公会会员。曾任普华永道会计师事务所任合伙人，毕马威会计师事务所合伙人，从事专业会计、审计及并购咨询工作约 30 年。现任青岛海尔生物医疗股份有限公司独立董事、中远海运能源运输股份有限公司独立非执行董事，曾任公司第四届董事会独立董事。
李炜	李炜先生，1982 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，湖南大学新闻传播专业本科学士。曾任湖南经济电视台团委书记、制片人；湖南广播电视台台办副主任；芒果传媒有限公司行政总监，现任星燄世纪（海南）网络科技有限公司董事长，曾任公司第四届董事会董事。
黄珏	黄珏先生，1977 年出生，中国国籍，吉林大学法学学士，北京大学光华管理学院工商管理硕士，清华大学五道口金融学院金融 EMBA。2000 年至 2017 年就任于海航集团有限公司。曾任创业黑马科技集团股份有限公司董事、总裁，公司第四届董事会董事。

其它情况说明

□适用 √不适用

(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

1、在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
谢子龙	老百姓医药集团有限公司	执行董事	-	-
谢嘉祺	老百姓医药集团有限公司	总裁	-	-
在股东单位任职情况的说明	无			

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
谢子龙	湖南妇女儿童医院有限公司	董事		
谢子龙	湖南天宜创业投资有限责任公司	执行董事兼总经理		
谢子龙	长沙融赢投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人		
谢子龙	湖南谢子龙影像艺术馆有限公司	执行董事兼总经理		
谢子龙	湖南省明园蜂业有限公司	董事		
谢子龙	湖南明园蜂业科技有限公司	董事		
谢子龙	湖南洪江古商城文化旅游产业投资股份有限公司	董事		
谢子龙	湖南隆平茶业高科技有限公司	监事		
谢嘉祺	老百姓医药集团有限公司	总裁		
谢嘉祺	湖南谢子龙影像艺术馆有限公司	执行馆长、理事长		
谢嘉祺	湖南妇女儿童医院有限公司	董事		
谢嘉祺	长沙市谢画廊文化传播有限公司	执行董事兼总经理		
谢嘉祺	湖南久森日通商贸有限责任公司	监事		
谢嘉祺	湖南省影响公益基金会	副理事长		
郑嘉齐	春华资本集团	合伙人		
郑嘉齐	FlameSPV Limited	董事		
郑嘉齐	FlameVenture Limited	董事		
郑嘉齐	Flash(HongKong) Limited	董事		
郑嘉齐	FlashCapital Limited	董事		
郑嘉齐	FlashVenture Limited	董事		
郑嘉齐	Halide Limited	董事		
郑嘉齐	HalideSPV Limited	董事		
郑嘉齐	HongKongAsiaMedicalHolding Limited	董事		

郑嘉齐	IovateHealthSciencesInternationalInc.	董事		
郑嘉齐	IovateHealthSciencesU. K. Inc,	董事		
郑嘉齐	IovateHealthSciencesU. S. A. Inc,	董事		
郑嘉齐	JanecoxInvestmentIVHKLimited	董事		
郑嘉齐	NorthernInnovationsHoldingCorp.	董事		
郑嘉齐	XiwangIovateHoldingsCompanyLimited	董事		
郑嘉齐	北京奥威特运动营养健康管理有限公司	董事		
郑嘉齐	北京奥威特运动营养科技有限公司	董事		
郑嘉齐	西王食品（青岛）有限公司	董事		
郑嘉齐	宁波健世科技股份有限公司	董事		
郑嘉齐	北京鞍石生物科技股份有限公司	董事		
李甄	方源投资顾问(上海)有限公司	董事长、总经理		
李甄	方源投资顾问(三亚)有限公司	执行董事兼总经理		
李甄	方源投资顾问(深圳)有限公司	执行董事		
李甄	上海方朗企业管理有限责任公司	执行董事兼总经理		
李甄	朝聚眼科医疗控股有限公司	非执行董事		
李甄	厦门朝聚医疗科技集团有限公司	董事		
李甄	厦门朝聚医院管理发展有限公司	董事		
李甄	朝聚医疗科技有限公司	董事		
李甄	厦门朝聚眼视光科技发展有限公司	董事		
李甄	上海可贞商务咨询有限公司	监事		
武滨	山西医药集团农泰中药科技开发有限公司	董事		
武滨	哈药集团人民同泰医药股份有限公司	独立董事		
武滨	德展大健康股份有限公司	独立董事		
武滨	浙江维康药业股份有限公司	独立董事		
武滨	山西振东制药股份有限公司	独立董事		
武滨	亚宝药业集团股份有限公司	董事		
武滨	山东科源制药股份有限公司	董事		
刘晓恩	HayseltonEnterprisesLimited	董事		
刘晓恩	TheDairyFarmCompany, Limited（牛奶有限公司）	董事		
刘晓恩	SanMiuSupermarketLimited	董事		
刘晓恩	SanSonCheongCommercialandIndustrialCompanyLimited	董事		
刘晓恩	RobinsonsRetailHoldings, Inc.	董事		
刘晓恩	ColdStorageSingapore(1983)PteLtd	董事		
刘晓恩	DFILuckyPrivateLimited	董事		
武连峰	IDC 咨询（北京）有限公司	副总裁、首席分析师		
谢子期	AlphaJWCVenturesPTE LTD	投资合伙人		
谢子期	法国巴黎银行（中国）	独立董事		
谢子期	FundingSocietiesPTE LTD	董事		
谢子期	上海简贝资产管理有限公司	执行董事		
任明川	国邦医药集团股份有限公司	独立董事		
任明川	上海界面财联社科技股份有限公司	独立董事		
任明川	万香科技集团股份有限公司	独立董事		
任明川	生特瑞（上海）工程顾问股份有限公司	独立董事		
黄伟德	德敏忠诚企业管理（深圳）有限公司	执行董事，		

		总经理		
黄伟德	德敏忠企业管理（深圳）有限公司	执行董事， 总经理		
黄伟德	万宝盛华大中华有限公司	独立董事		
黄伟德	思考乐教育集团	独立董事		
黄伟德	滔搏国际控股有限公司	独立董事		
黄伟德	青岛海尔生物医疗股份有限公司	独立董事		
黄伟德	中远海运能源运输股份有限公司	独立董事		
黄伟德	山高新能源集团有限公司	独立董事		
黄伟德	新时代集团控股有限公司	独立董事		
李炜	星燄世纪（海南）网络科技有限公司	董事长兼总 经理		
李炜	银河众星（海南）电子商务有限公司	董事		
谭坚	湖南妇女儿童医院有限公司	监事		
谭坚	北京同仁堂湖南医药有限公司	监事		
王黎	广州市新橙信息科技有限公司	董事		
王黎	湖南省影响公益基金会	理事		
陈立山	北京同仁堂湖南医药有限公司	董事		
冯诗倪	湖南医药集团有限公司	董事		
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	非在公司、医药集团、泽星投资及其实际控制人任职的公司第五届董事会董事，按照薪酬确定依据及议定金额并结合董事就任时间逐年发放。在公司任职的董事、监事和高级管理人员的报酬由公司人力资源部根据确定依据核算，按照《公司高级管理人员薪酬管理办法》中规定报董事会提名、薪酬与考核委员会审核。董事、监事和高级管理人员的薪酬方案经董事会通过后报股东大会批准
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、监事、高级管理人员报酬事项发表建议的具体情况	2025 年 4 月 29 日公司第五届董事会第四次提名、薪酬与考核委员会审议通过《关于公司 2024 年度董事、监事、高级管理人员报酬总额的议案》，同意将该议案提交董事会审议
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	非在公司、医药集团、泽星投资及其实际控制人公司任职的第五届董事会董事报酬参照公司第五届董事会第一次会议、2023 年年度股东大会审议通过的部分董事津贴标准，在公司内部任职的董事、监事和高级管理人员的报酬由《公司高级管理人员薪酬管理办法》确定
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	详情请参见本节“现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况”相关内容
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	1,410 万元

(四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
谢嘉祺	董事	选举	董事会换届选举
刘晓恩	董事	选举	董事会换届选举
任明川	独立董事	选举	董事会换届选举
党娴	副总裁	聘任	董事会聘任
林欢	副总裁	聘任	董事会聘任
黄伟德	独立董事	离任	董事会换届选举
李炜	董事	离任	董事会换届选举
黄玓	董事	离任	董事会换届选举

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

五、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
第四届董事会第三十四次会议	2024/1/30	审议通过： 1、关于公司董事会换届选举暨提名第五届董事会非独立董事候选人的议案 2、关于公司董事会换届选举暨提名第五届董事会独立董事候选人的议案 3、关于变更公司注册资本及修改《公司章程》的议案 4、关于修订公司《独立董事工作制度》的议案 5、关于公司董事会战略发展委员会调整为董事会战略与 ESG 委员会并制定相关制度的议案 6、关于修订公司《董事会提名、薪酬与考核委员会议事规则》和《董事会审计委员会议事规则》的议案 7、关于购买董监高责任险的议案 8、关于提请召开公司 2024 年第一次临时股东大会的议案
第五届董事会第一次会议	2024/2/22	审议通过： 1、关于豁免董事会会议通知期限的议案 2、关于选举公司董事长的议案 3、关于选举公司第五届董事会专门委员会委员的议案 4、关于聘任公司总裁等高级管理人员的议案 5、关于聘任公司董事会秘书、证券事务代表的议案 6、关于公司部分董事津贴标准的议案 7、关于为子公司提供担保的议案
第五届董事会第二次会议	2024/4/12	审议通过： 1、关于预计 2024 年 1-6 月及 2024-2025 年度日常关联交易的议案 2、关于回购注销部分限制性股票的议案
第五届董事会第三次会议	2024/4/29	审议通过： 1、关于公司 2023 年度报告及摘要的议案 2、关于公司 2023 年度环境、社会和公司治理（ESG）报告的议案

		3、关于公司 2023 年度内部控制评价报告的议案 4、关于公司独立董事独立性情况的专项报告的议案 5、关于 2023 年度会计师事务所履职情况评估报告的议案 6、关于公司董事会审计委员会对 2023 年度年审会计师事务所履行监督职责情况的报告的议案 7、关于公司 2024 年第一季度报告的议案 8、关于公司 2023 年度董事会工作报告的议案 9、关于公司 2023 年度独立董事履职报告的议案 10、关于 2023 年利润分配预案的议案 11、关于公司 2023 年度募集资金存放及使用情况的议案 12、关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案 13、关于公司续聘 2024 年会计师事务所的议案 14、关于公司及子公司 2024 年度申请银行综合授信额度及提供担保的议案 15、关于公司 2023 年度董事、监事、高级管理人员报酬总额的议案 16、关于公司 2024 年度“提质增效重回报”行动方案的议案 17、关于提请召开 2023 年度股东大会的议案
第五届董事会第四次会议	2024/8/29	审议通过： 1、关于公司《2024 年半年度报告》及其摘要的议案 2、关于公司 2024 年半年度利润分配预案的议案 3、关于公司 2024 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案 4、关于公司未来三年（2024-2026 年）股东回报规划的议案 5、关于变更公司注册资本、经营范围及修改《公司章程》的议案 6、关于提请召开公司 2024 年第二次临时股东大会的议案
第五届董事会第五次会议	2024/10/29	审议通过： 1、关于公司 2024 年第三季度报告的议案 2、关于变更部分募集资金用途的议案 3、关于 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个解除限售期及预留授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就但股票暂不上市的议案 4、关于调整 2022 年限制性股票激励计划回购价格及回购数量的议案 5、关于回购注销部分限制性股票的议案 6、关于新增 2024-2025 年度日常关联交易预计的议案 7、关于增加银行综合授信额度的议案 8、关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案 9、关于公司聘任高级管理人员的议案 10、关于提请召开公司 2024 年第三次临时股东大会的议案
第五届董事会第六次会议	2024/11/05	审议通过 1、关于豁免董事会会议通知期限的议案 2、变更公司企业类型的议案

六、董事履行职责情况

（一）董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数

谢子龙	否	7	7	4	0	0	否	3
谢嘉祺	否	6	6	4	0	0	否	3
郑嘉齐	否	7	7	4	0	0	否	4
李甄	否	7	7	4	0	0	否	4
武滨	否	7	7	2	0	0	否	4
刘晓恩	否	6	6	6	0	0	否	2
武连峰	是	7	7	2	0	0	否	4
谢子期	是	7	7	2	0	0	否	4
任明川	是	6	6	3	0	0	否	3
李炜	否	1	1	0	0	0	否	1
黄玓	否	1	1	1	0	0	否	0
黄伟德	是	1	1	0	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

☐适用 ☒不适用

年内召开董事会会议次数	7
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	2
现场结合通讯方式召开会议次数	5

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

☐适用 ☒不适用

(三) 其他

☐适用 ☒不适用

七、董事会下设专门委员会情况

☒适用 ☐不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
战略与 ESG 委员会	谢子龙、郑嘉齐、武连峰
审计委员会	任明川、李甄、谢子期
提名、薪酬与考核委员会	武连峰、谢嘉祺、任明川

(二) 报告期内战略与 ESG 委员会委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024/4/29	1、关于公司 2023 年度环境、社会和公司治理（ESG）报告的议案	审议通过，同意提交公司董事会审议	无
2024/10/29	1、关于变更部分募集资金用途的议案	审议通过，同意提交公司董事会审议	无

(三) 报告期内审计委员会召开4次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
------	------	---------	----------

2024/2/22	审议议案 1、关于聘任公司总裁等高级管理人员的议案	审议通过，同意提交公司董事会审议	无
2024/4/24	审议议案： 1、关于公司 2023 年度报告及摘要的议案 2、关于公司 2023 年度内部控制评价报告的议案 3、关于公司 2024 年第一季度报告的议案 4、关于公司 2023 年度审计委员会履职报告的议案 5、关于 2023 年利润分配预案的议案 6、关于公司 2023 年度募集资金存放与使用情况的议案 7、关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案 8、关于公司董事会审计委员会对 2023 年度年审会计师事务所履行监督职责情况的报告的议案 9、关于公司续聘 2024 年会计师事务所的议案 10、关于公司及子公司 2024 年度申请银行综合授信额度及提供担保的议案 11、2023 年度内审报告	审议通过，同意提交公司董事会审议	无
2024/8/29	审议议案： 1、关于公司《2024 年半年度报告》及其摘要的议案 2、关于公司 2024 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案	审议通过，同意提交公司董事会审议	无
2024/10/29	审议议案 1、关于公司 2024 年第三季度报告的案 2、关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案	审议通过，同意提交公司董事会审议	无

(四) 报告期内提名、薪酬与考核委员会召开4次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024/1/30	审议议案 1、关于公司董事会换届选举暨提名第五届董事会非独立董事候选人的议案 2、关于公司董事会换届选举暨提名第五届董事会独立董事候选人的议案	审议通过，同意提交公司董事会审议	无
2024/2/22	审议议案： 1、关于聘任公司总裁等高级管理人员的议案 2、关于聘任公司董事会秘书、证券事务代表的议案 3、关于公司部分董事津贴标准的议案	审议通过，同意提交公司董事会审议	无
2024/4/29	审议议案：	审议通过，同意提	无

	1、关于公司 2023 年度董事、监事、高级管理人员报酬总额的议案	交公司董事会审议	
2024/10/29	审议议案 1、关于 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个解除限售期及预留授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就但股票暂不上市的议案 2、关于调整 2022 年限制性股票激励计划回购价格及回购数量的议案 3、关于回购注销部分限制性股票的议案 4、关于公司聘任高级管理人员的议案	审议通过，同意提交公司董事会审议	无

(五) 存在异议事项的具体情况

☐适用 ☒不适用

八、监事会发现公司存在风险的说明

☐适用 ☒不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	8,798
主要子公司在职员工的数量	31,334
在职员工的数量合计	40,132
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	173
销售人员	33,409
技术人员	604
财务人员	438
行政人员	4,464
管理人员	-
其他	1,044
合计	40,132
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士研究生及以上	230
本科	6,369
大专	16,217
大专以下	17,316
合计	40,132

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司薪酬总额主要根据本公司薪酬情况以及主要经营指标预算及完成情况，由董事会制定。在薪酬总额内，公司实施以任职资格认证和岗位职级体系为基础的宽带薪酬制度，以及市场化的激励机制。公司中高层人员实行年薪制，基于个人能力及业绩贡献值，结合市场薪酬水平确定，其他人员实行岗位与绩效工资相结合的模式。固定薪酬以行业为参照，按个人任职资格认证等级和岗位职级确定，并根据个人任职资格等级和市场同业水平进行定期调整，以保持公司对人才的吸引力。员工绩效薪酬与个人业绩产出直接挂钩，同时也与所在公司、单位业绩整体达成相关联，以确保在提高员工积极性的同时，保持公司人均人效产出的行业领先水平。

员工福利方面，公司严格执行国家以及地方法律法规，为员工提供养老保险、医疗保险、失业保险、工伤保险、生育保险、住房公积金、带薪休假等基本法定福利；同时，公司还为对应员工提供了意外伤害险、重大疾病保险、商业养老保险、税优险等补充保险项目，尽力帮助员工解决后顾之忧。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

在报告期内，公司的培训工作秉承“守正利他、业务导向、数据驱动”的人力资源管理理念，持续完善人才培养体系，积极响应业务需求，支持公司战略落地，助力员工生命周期发展，提高组织洞察力和敏锐度以适应不断变化的市场环境。

2024 年数字化对培训的支持持续升级，通过多个平台的对接，在员工端实现员工成长的可视化管理，在管理者端实现对人才培养数据的宏观管控，以推动人才培养与学习项目在公司的横向贯穿与纵向渗透，为学习型组织的打造不断夯实基础。2024 年公司学习大数据再创新高，全体员工学习时长 1177 万小时（人均年学时 245 小时），学习平台上线课程 1900 余门，总学习 769 余万人次。持续开发和培养内部各类师资，其中带教老师 2812 人，授课讲师 878 人，管理导师 400 多人，贴柜讲师 1208 人，并已建立学习地图 15 个，覆盖一线员工、核心业务线员工和管理层员工。

聚焦梯队人才培养，提升人才密度，提高组织能力。2024 年营商采梯队人才实现全链路培养，100%覆盖战区核心业务岗位，新增“集团+战区轮岗”模式，提高学员对公司价值链的全局认知和目标岗位的深度理解，本年度共培养合格 24 人。B 岗培养项目是公司持续“一对一”定制化培养中高层（A 岗）继任者的第 3 年，通过“任务实践+月度辅导”的方式共培养合格 162 人，实现中高层 B 岗配置率达 95.6%。为拓宽管理人员的全局视野与系统思考能力，公司通过“高管集中训战营”和“中层管理集中训战营”项目对中高层管理者的管理能力和领导力进行系统性培养，强健公司腰部团队力量，2024 年共培养合格 99 人。持续 5 年+的中高层团建活动——燃计划，400 余名同学持续分享每日读书智慧、运动风采，为组织带来超燃活力。管培生是公司持续发展和创新的强大后备力量，2024 年老百姓大药房通过集中培训、业务链路学习、一线实战、目标业务线实战、高管座谈会等形式，为营运、商品、采购、新零售、数字化、人资、拓展等业务线共培养管培生 141 人。

标准化落地“一线人才训战机制”，实现一线人才自循环保供。老百姓大药房一线人才通过“线上+线下、训战结合”的方式，将不同岗位员工进行分级培养，2024 年集中训战营共开展 321 期，共培养 16313 人。其中储备人才培养开班 234 期，培养 9747 人；在职人才培养开班 87 期，培养 6566 人。公司持续招募退役军人纳入“小白杨项目”，设计专项培养方案，提供专属晋升通道，截至 2024 年底共培养 80+退役军人。针对执业药师培养，公司设立“员工学习成长奖”、“人才培养奖”和“专项执行奖”，提供带薪休假和学费全额报销补助政策，鼓励员工积极参加国家执业药师资格考试。2024 年积极推行执业药师助考机制，共助力 958 人通过执业药师考试，通过率为 35.4%，比全国执业药师通过率高出 14.3 个百分点。

2025 年公司培训工作通过“助力一线人员专业知识提升”、“强化一线人才岗位胜任力”、“聚焦职能关键岗位人才培养”三支柱，持续强化培训对业务与公司发展的支持与赋能，为不同层级和处在不同发展阶段的员工提供多元化的学习发展方案。一方面，针对一线员工培养，将一手抓专业知识，一手抓在岗能力，通过识别员工待提升知识与技能，以集团下沉赋能战区的方式，

提高一线员工综合能力；另一方面，针对职能线员工培养将聚焦关键岗位潜力人才，通过培养形式迭代、内容重构、导师升级等方式培养复合型人才，提高潜力人才与目标岗位的适配度。2025 年也将通过“店长说”、“每日一练”、“选修课知识争霸赛”等特色项目，打造全员持续学习氛围，为组织人才培养提质增效，助力公司创新与稳健发展。

(四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	1,352,196
劳务外包支付的报酬总额（万元）	40,033,299

注：公司采用劳务外包的形式作为公司用工形式的补充。截止 2024 年 12 月 31 日，劳务外包人数为 753 人，占员工总数的 1.87%，以适应物流配送的装卸、仓管等辅助工种的用工需求。

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

报告期内，为践行“以投资者为本”的发展理念，建立科学、持续、稳定的分红机制，积极回报投资者，推动公司高质量发展，根据中国证券监督管理委员会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》等法律法规的要求和《公司章程》的相关规定，结合公司实际情况，制订了《老百姓大药房连锁股份有限公司未来三年（2024-2026 年）股东回报规划》，规划规定：在符合现金分红条件且保证公司正常经营和发展的资金需求的情况下，公司未来三年每年以现金方式分配的利润最低应达到当年合并报表归属于上市公司股东净利润的 50%，各年度的具体现金分红比例由公司董事会根据公司的盈利规模、现金流量状况、发展所处阶段及当期资金需求，制定年度或中期分红方案。

报告期内，公司严格按照《公司章程》和股东回报规划规定的利润分配政策和股东大会决议实施了 2023 年度利润分配方案和 2024 年中期分红。2023 年公司利润分配方案（已实施完成）为每 10 股派发现金红利 6.6 元（含税），不送红股，每股以公积金转增 0.3 股，派发现金红利 385,963,519.26 元；2024 年中期分红方案（已实施完成）为每股派发现金红利 0.3307 元（含税），派发现金红利 251,408,449.24 元。

公司拟以实施 2024 年度权益分派股权登记日的总股本为基数，拟向全体股东每 10 股派发现金股利 0.8 元（含税），公司不送红股，不以资本公积转增股本。截至 2025 年 3 月 31 日，公司总股本为 760,095,613 股，拟派发现金红利 60,807,649.04 元（含税）。2024 年度公司拟现金分红合计总额（含税）为 312,216,098.28 元（包含 2024 年中期分红 251,408,449.24 元），占 2024 年度归母净利润的比例为 60.15%。

(二) 现金分红政策的专项说明

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

☐适用 ☒不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	4.107
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	312,216,098
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	519,063,405
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	60.15
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	312,216,098
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	60.15

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	990,583,068
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额 (3)=(1)+(2)	990,583,068
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	744,349,352
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	133.08
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	519,063,405
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	1,004,470,487

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

☒适用 ☐不适用

事项概述	查询索引
2024 年 4 月 12 日，公司召开了第五届董事会第二次会议和第五届监事会第二次会议，审议通过《关于回购注销部分限制性股票的议案》，公司对 2022 年限制性股票激励计划中已离职或职务变	公司于 2024 年 4 月 13 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）进行了公告；公告编号：2024-018、2024-019； 公司于 2024 年 6 月 5 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）进行了公告；公告编号：2024-036

更的 22 名激励对象持有的共计 139,925 股限制性股票进行回购注销。 2024 年 6 月 5 日,公司披露了《股权激励限制性股票回购注销实施公告》。	
2024 年 10 月 29 日,公司召开了第五届董事会第五次会议和第五届监事会第五次会议,审议通过《关于 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个解除限售期及预留授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就但股票暂不上市的议案》《关于调整 2022 年限制性股票激励计划回购价格及回购数量的议案》《关于回购注销部分限制性股票的议案》。 2025 年 1 月 8 日,公司披露了《股权激励限制性股票回购注销实施公告》。 2025 年 1 月 16 日,公司披露了《2022 年限制性股票激励计划预留授予部分第一个解除限售期解除限售暨股份上市流通的公告》,该批次限制性股票于 2025 年 1 月 21 日上市流通。 2025 年 3 月 26 日,公司披露了《2022 年限制性股票激励计划预留授予部分第一个解除限售期解除限售暨股份上市流通的公告》,该批次限制性股票于 2025 年 3 月 31 日上市流通。	公司于 2024 年 10 月 30 日在上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 进行了公告;公告编号:2024-070、2024-071、2024-072、2024-073; 公司于 2025 年 1 月 8 日在上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 进行了公告;公告编号:2025-001; 公司于 2025 年 1 月 16 日在上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 进行了公告;公告编号:2025-002; 公司于 2025 年 3 月 26 日在上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 进行了公告;公告编号:2025-005

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

员工持股计划情况

☐适用 ☒不适用

其他激励措施

☐适用 ☒不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

☐适用 ☒不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

√适用 □不适用

公司建立了以业绩竞赛为基础的中高级管理人员经营管理目标责任考核体系，与经营管理者签订经营目标责任状及年度绩效目标考核，并每季度进行业绩排名 PK。考核办法规定：中高级管理人员的薪酬不仅与其所在单位的业绩达成挂钩，同时与其所做工作对未来长远发展的影响挂钩，激励各级管理人员在确保达成业绩目标的同时，积极关注单位的长远发展情况。

实施情况：每年初公司年度总体经营目标由董事会审核确定后，由公司与下属各子公司第一负责人签订经营管理目标责任书，并遵循“按季跟踪考核、沟通反馈，年终考核兑现”的原则严格实施，考核结果与经营者薪酬及奖惩直接挂钩，以确保公司经营目标的有效达成，年终由公司人资根据经营管理目标责任书及年度业绩达成情况进行薪酬核算，并报薪酬与考核委员会审议确定高级管理人员相应的年度奖金。

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

√适用 □不适用

公司建立了完善的制度体系，对各项业务进行规范，并通过 OA、SAP、ERP 等系统规范和控制各业务流程审批环节，严格执行不相容职务分离控制、授权审批控制、会计系统控制、财产保护控制、预算控制等内部控制措施。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

□适用 √不适用

十三、报告期内对子公司的管理控制情况

√适用 □不适用

集团总部通过发布的管理制度及系统对各子公司进行管控，涵盖财务、营运、销售、商品、工程等多个方面，各子公司均根据集团统一发布的制度文件要求开展业务，重要业务事项均履行了上报及审批程序，涉及披露事项的，各子公司上报集团总部后，集团证券事务部及时履行了披露程序。集团总部统一任免全资子公司及控股子公司的高级管理人员，指定董事、监事，向控股子公司委派财务总监及董事、监事，加强对子公司管理，集团各部门根据部门垂直管理原则对子公司运营情况进行检查监督，助力子公司管理水平的提升和风险管控机制的完善。

十四、内部控制审计报告的相关情况说明

√适用 □不适用

按照《企业内部控制审计指引》及中国注册会计师执业准则的相关要求，会计师事务所出具了标准的无保留意见的内部控制审计报告。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

十六、其他

□适用 √不适用

第五节 环境与社会责任

一、环境信息情况

是否建立环境保护相关机制	是
报告期内投入环保资金（单位：万元）	123.14

（一）属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

☐适用 ☒不适用

（二）重点排污单位之外的公司环保情况说明

☒适用 ☐不适用

1、因环境问题受到行政处罚的情况

☐适用 ☒不适用

2、参照重点排污单位披露其他环境信息

☐适用 ☒不适用

3、未披露其他环境信息的原因

☐适用 ☒不适用

（三）有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

☒适用 ☐不适用

（1）废水污染物及其治理措施

公司污水处理设施采用地埋方式，污水处理能力300m³ / 天，总排口1个。现污水处理设施运行正常，公司有污水处理岗位，污水处理操作工1人。

2023年9月，对污水站进行升级改造，提升污水站的处理能力。

2024年3月8日，由湖南华环检测技术有限公司，对公司的污水排污口取样检测，PH值/化学需氧量/悬浮物/氨氮等检测指标的检测结果均符合质控要求。

（2）废气污染物及其治理措施

2020年3月23日，锅炉低碳改造通过了环保、质检、街道和专家的联合验收，锅炉氮氧化物排放浓度低于30mg/m³，达标排放。车间废气经过除尘处理后采用专用烟道排放，排放高度≥24m，达到排放要求。食堂废气经过除尘处理后采用专用烟道排放，排放高度≥24m，达到排放要求。

2021年12月29日，由湖南品标华检测技术有限公司对锅炉排放进行检测，检测结果符合排放要求。

2022年1月6日，由湖南特种设备检验检测研究院对锅炉运行热效率进行了检测，检测结果为93.03%，大于规定的限定值92%，满足规范对运行测试的要求。

2022年9月，由华测检测技术有限公司对锅炉排放进行检测，检测结果符合排放要求。

2022年11月，由湖南省特种设备检验检测研究院对锅炉进行了年度检测，检测结果基本符合要求。

2023年11月，更换活性炭380块，确保废气排放符合要求。

2023年11月，由湖南省特种设备检验检测研究院对锅炉进行了年度检测，检测结果符合要求。

2024年2月，由长沙市生态环境局芙蓉分局委托第三方对公司的锅炉进行尾气检测，检测结果符合要求。

（3）固废污染物及其治理措施

公司和长沙市芙蓉区环境卫生管理局签订了固废处理协议，固废由环卫部门统一收集集中处

理。

2023年开始，公司在废纸箱使用方面采取了循环再利用的举措，将原料、包材、成品拆包发货后的外包装纸箱回收再用于生产储运环节，2024年再循环使用4000个左右的废纸箱，减少纸箱固废4吨左右；同时公司在采购外包装纸箱原纸时采用再生环保纸，来维护良好生态环境。

(4) 危废物处理措施

2024年公司和湖南首佳环保科技有限公司签订实验室危废物委托处理合同，实验室的危废物统一收集后由湖南首佳环保科技有限公司按标准处理，2024年共计处理危废物0.635吨。

(5) 噪音

公司所采购设备噪音符合国家标准。

(6) 光伏发电

为了积极响应国家节能减排、清洁环保的要求，公司签约了“分布式光伏能源管理项目”，涉及铺设光伏板面积5000多个平米，11月份开始投入使用，2024年总发电量137432kwh。为企业高质量发展注入绿色动能。

(四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

是否采取减碳措施	是
减少排放二氧化碳当量（单位：吨）	1,821.26
减碳措施类型（如使用清洁能源发电、在生产过程中使用减碳技术、研发生产助于减碳的新产品等）	使用清洁能源发电

具体说明

√适用 □不适用

详见公司同日于上交所网站（www.sse.com.cn）披露的《老百姓大药房连锁股份有限公司 2024 年度环境、社会和公司治理（ESG）报告》。

二、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

√适用 □不适用

详见公司同日于上交所网站（www.sse.com.cn）披露的《老百姓大药房连锁股份有限公司 2024 年度环境、社会和公司治理（ESG）报告》。

(二) 社会责任工作具体情况

√适用 □不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	244.05	-
其中：资金（万元）	183.58	-
物资折款（万元）	60.46	-
惠及人数（人）	-	-

具体说明

√适用 □不适用

公司始终牢记企业公民社会责任，积极倡导和弘扬“利他”文化，在创造价值的同时也回馈社会，参与各类社会公益慈善事业，深耕下沉市场，助力乡村振兴；倡导健康生活方式，做安全用药“守护者”；用心传播“治愈”文化，共筑人类命运共同体。

2024 年公司对外捐赠、公益项目总投入为 244.05 万元，其中资金投入 183.58 万元，物资折款投入 60.46 万元，具体内容详见公司同日于上交所网站（www.sse.com.cn）披露的《老百姓大药房连锁股份有限公司 2024 年度环境、社会和公司治理（ESG）报告》。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	9.9	-
其中：资金（万元）	9.9	-
物资折款（万元）	-	-
惠及人数（人）	-	-
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	-	-

具体说明

√适用 □不适用

作为一家服务于百姓健康的药品零售企业，在乡村振兴中积极担当、主动作为。老百姓大药房将“进军新农村”作为公司七大战略之一，通过药店加盟业务助力返乡创业、电商赋能助农采购、定点帮扶支持乡村医疗条件改善等，形成多渠道、多维度帮扶策略，助力乡村振兴全面发展。

2024 年公司扶贫及乡村振兴项目总投入为 9.9 万元，全部为资金投入，具体内容详见公司同日于上交所网站（www.sse.com.cn）披露的《老百姓大药房连锁股份有限公司 2024 年度环境、社会和公司治理（ESG）报告》。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	解决同业竞争	泽星投资	备注 1	2019-11-17	是	持有老百姓 5%以上股份期间	是	不适用	不适用
	其他	泽星投资	备注 2	2019-11-17	是	持有老百姓 5%以上股份期间	是	不适用	不适用
与重大资产重组相关的承诺	其他	医药集团	备注 3	2021-7-16	是	至承诺履行完毕	是	不适用	不适用
	其他	谢子龙、陈秀兰	备注 4	2021-7-16	是	至承诺履行完毕	是	不适用	不适用
	其他	全体董事、高级管理人员	备注 5	2021-7-16	是	至承诺履行完毕	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	其他	医药集团、泽星投资	备注 6	2015-4-10	是	持有老百姓 5%以上股份期间	是	不适用	不适用
	股份限售	医药集团	备注 7	2015-4-10	是	持有老百姓 5%以上股份期间	是	不适用	不适用

与再融资相关的承诺	其他	医药集团、谢子龙、陈秀兰	备注 8	2021-3-3	是	至承诺履行完毕	是	不适用	不适用
	其他	全体董事、高级管理人员	备注 9	2021-3-3	是	至承诺履行完毕	是	不适用	不适用
	其他	老百姓	备注 10	2021-5-18	是	至承诺履行完毕	是	不适用	不适用
与股权激励相关的承诺	其他	老百姓	备注 11	2022-7-31	是	2022 年 9 月 29 日至 2025 年 9 月 28 日	是	不适用	不适用
其他对公司中小股东所作承诺	解决同业竞争	医药集团、泽星投资	备注 12	2015-4-10	是	持有老百姓 5% 以上股份期间	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	谢子龙、陈秀兰	备注 13	2015-4-10	是	持有老百姓 5% 以上股份期间	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	医药集团、陈秀兰	备注 14	2022-6-20	是	作为老百姓实际控制人 / 控股股东期间	是	不适用	不适用
	解决关联交易	医药集团、泽星投资、谢子龙、陈秀兰、	备注 15	2015-4-10	是	持有老百姓 5% 以上股份期间	是	不适用	不适用
	解决关联交易	医药集团、陈秀兰	备注 16	2022-6-20	是	至承诺履行完毕	是	不适用	不适用

备注 1:

(一) 泽星投资及其实际控制的其他企业将来不会以任何形式直接或间接地从事与老百姓在业务范围内构成实质性竞争的业务。(二) 将严格遵守中国证券监督管理委员会、上海证券交易所有关规章及老百姓《公司章程》等有关规定, 与其他股东一样平等地行使股东权利、履行股东义务, 不损害老百姓

姓和其他股东的合法权益。（三）除非泽星投资间接持有的老百姓 A 股股票低于老百姓届时总股本的 5%，本承诺将始终有效。若泽星投资违反上述承诺而给老百姓及其他股东造成的损失将由泽星投资承担。

备注 2:

（一）保持与上市公司之间人员独立 1、上市公司的总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员在上市公司专职工作，不在泽星投资兼任除董事、监事以外的行政职务，继续保持上市公司人员的独立性。2、上市公司拥有完整独立的劳动、人事及薪酬管理体系，该等体系和泽星投资之间完全独立。（二）保持与上市公司之间资产独立 1、上市公司具有独立完整的资产，其资产全部能处于上市公司的控制之下，并为上市公司独立拥有和运营。2、泽星投资当前没有、之后也不以任何方式违法违规占用上市公司的资金、资产。3、泽星投资不会以上市公司的资产为自身的债务提供担保。（三）保持与上市公司之间财务独立 1、上市公司继续保持独立的财务部门和独立的财务核算体系。2、上市公司具有规范、独立的财务会计制度和对分公司、子公司的财务管理制度。3、上市公司独立在银行开户，不与泽星投资共享一个银行账户。4、上市公司能够做出独立的财务决策，泽星投资不通过违法违规的方式干预上市公司的资金使用调度。5、上市公司的财务人员独立，不在泽星投资兼职或领取报酬。6、上市公司依法独立纳税。（四）保持与上市公司之间机构独立 1、上市公司继续保持健全的上市公司法人治理结构，拥有独立、完整的组织机构。2、上市公司的股东大会、董事会、独立董事、监事会、总经理等依照法律、法规和公司章程独立行使职权。（五）保持与上市公司之间业务独立 1、上市公司拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，在采购、生产、销售、知识产权等方面保持独立，具备面向市场独立自主持续经营的能力。2、泽星投资除通过行使股东权利之外，不对上市公司的业务活动进行干预。

备注 3:

（一）关于保证上市公司独立性的承诺函：老百姓医药集团有限公司将严格按照《公司法》、《证券法》和其他有关法律法规对上市公司的要求，合法合规地行使股东权利并履行相应的义务，采取切实有效措施保证上市公司在本次交易完成后，保证老百姓在人员、资产、财务、机构及业务方面与本公司控制的其他企业完全分开，保持上市公司在业务、资产、人员、财务和机构方面的独立。（二）关于本次重组的原则性意见：本次交易是老百姓优化业务结构、寻求进一步发展的体现，本次交易有利于增强老百姓持续经营能力、提升老百姓盈利能力，有利于保护老百姓股东尤其是中小股东的利益。本公司/本人原则同意本次交易，将在确保老百姓及投资者利益最大化的前提下，采取包括但不限于出席老百姓股东大会并对本次交易相关议案投赞成票的方式积极促成本次交易顺利进行。（三）关于本次重大资产购买摊薄即期回报采取填补措施的承诺函：1、依照相关法律、法规以及《老百姓连锁大药房股份有限公司公司章程》的有关规定行使控股股东权利，不越权老百姓的经营管理活动，不侵占老百姓利益。2、作为填补回报措施相关责任主体之一，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，同意中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，作出的相关处罚或采取的相关管理措施；若违反该等承诺并给公司或投资者造成损失的，愿依法承担对公司或投资者的补偿责任。（四）关于不存在内幕交易的承诺函：1、本公司不存在泄露本次交易的相关内幕信息及利用该内幕信息进行内幕交易的情形；2、本公司不存在因涉及本次交易相关的内幕交易被中国证监会立案调查（或者被司法机关立案侦查）的情形；3、如违反上述承诺，给上市公司或者投资者造成损失的，本公司将承担法律责任。（五）关于自承诺函签署之日起至实施完毕期间的股份减持计划的说明：自承诺函签署之日起至实施完毕期间，本公司尚未有股份减持计划（前述股份包括本次交易前持有的股份以及前述期间内因上市公司实施送股、资本公积转增股本等除权事项而新增的股份），若后续根据自身实际需要或市场变化而进行减持，将依据相关法律法规的规定，及时披露相关信息。

备注 4:

（一）关于保证上市公司独立性的承诺函：本人将严格按照《公司法》、《证券法》和其他有关法律法规对上市公司的要求，合法合规地行使股东权利并履行相应的义务，采取切实有效措施保证上市公司在本次交易完成后，保证老百姓在人员、资产、财务、机构及业务方面与本人控制的其他企业完全分开，保持上市公司在业务、资产、人员、财务和机构方面的独立。（二）关于本次重组的原则性意见：本次交易是老百姓优化业务结构、寻求进一步发展的体现，本次交易有利于增强老百姓持续经营能力、提升老百姓盈利能力，有利于保护老百姓股东尤其是中小股东的利益。本人原则同意本次交易，将在确保老百姓及投资者利益最大化的前提下，采取包括但不限于出席老百姓股东大会并对本次交易相关议案投赞成票的方式积极促成本次交易顺利进行。（三）关于本次重大资产购买摊薄即期回报采取填补措施的承诺函：1、依照相关法律、法规以及《老百姓连锁大药房股份有限公司公司章程》的有关规定行使实际控制人权利，不越权老百姓的经营管理活动，不侵占老百姓利益。2、作为填补回报措施相关责任主体之一，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，同意中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，作出的相关处罚或采取的相关管理措施；若违反该等承诺并给公司或投资者造成损失的，愿依法承担对公司或投资者的补偿责任。（四）关于不存在内幕交易的承诺函：1、本人不存在泄露本次交易的相关内幕信息及利用该内幕信息进行内幕交易的情形；2、本人不存在因涉及本次交易相关的内幕交易被中国证监会立案调查（或者被司法机关立案侦查）的情形；3、如违反上述承诺，给上市公司或者投资者造成损失的，本人将承担个别和连带的法律责任。（五）关于自承诺函签署之日起至实施完毕期间的股份减持计划的说明：自承诺函签署之日起至实施完毕期间，本人尚未有股份减持计划（前述股份包括本次交易前持有的股份以及前述期间内因上市公司实施送股、资本公积转增股本等除权事项而新增的股份），若后续根据自身实际需要或市场变化而进行减持，将依据相关法律法规的规定，及时披露相关信息。

备注 5:

（一）关于本次重大资产购买摊薄即期回报采取填补措施的承诺函：1、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；2、本人承诺对本人的职务消费行为进行约束；3、本人承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；4、本人承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；5、本人承诺如公司未来实施股权激励方案，将行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；6、本承诺出具日至公司本次重大资产购买实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺；7、本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。作为填补回报措施相关责任主体之一，本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施。

备注 6:

如果老百姓首次公开发行股票招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断老百姓是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本公司将按法定程序督促老百姓依法回购首次公开发行的全部新股；并且，本公司将依法购回本公司已转让的原限售股份。在中国证监会认定或人民法院判决认定存在上述情形后一个月内，本公司将启动股份购回措施，发出购回要约，本公司依法购回已转让的原限售股份的价格不低于原限售股份的转

让价格，且支付原限售股份转让过户登记完成日至购回公告日期间的同期银行活期存款利息（按中国人民银行公告的基准利率计算）作为赔偿。老百姓首次公开发行股票招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将依法赔偿投资者损失，赔偿范围包括股票投资损失及佣金和印花税等损失，但本公司能够证明自己没有过错的除外。在中国证监会认定或人民法院判决认定存在上述情形后一个月内，本公司将向遭受损失的投资者支付现金赔偿，赔偿损失的金额以投资者举证证实的实际发生的直接损失为限，不包括间接损失。如本公司违反关于购回股份、赔偿投资者损失的承诺，且未采取有效补救措施或履行赔偿责任，则老百姓有权冻结本公司持有的老百姓股份，且可将应付本公司的现金分红扣留，用于本公司履行有关补偿或赔偿责任，直至本公司完全履行有关责任。

备注 7:

自老百姓股票在中华人民共和国境内证券交易所上市交易之日起 36 个月内，本公司不转让或者委托他人管理本公司直接或间接持有的老百姓首次公开发行股票之前已发行的股份，也不由老百姓回购本公司直接或间接持有的老百姓首次公开发行股票之前已发行的股份。但是，在老百姓首次公开发行新股时，本公司依法将持有的老百姓股份以公开发行方式一并向投资者发售的除外。如果《中华人民共和国证券法》、《中华人民共和国公司法》、中国证监会和老百姓股票上市交易的证券交易所对本公司持有的老百姓的股份转让另有要求，则本公司将按相关要求执行。如果老百姓上市后 6 个月内股票连续 20 个交易日的收盘价（如老百姓有派息、送股、公积金转增股本等除权除息事项，则价格进行相应调整，下同）均低于老百姓首次公开发行股票的发行价，或者老百姓上市后 6 个月期末（如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）股票收盘价低于发行价，则本公司持有的老百姓首次公开发行股票之前已发行的股份锁定期自动延长 6 个月。本公司拟长期持有公司股票，所持的老百姓股份在锁定期满后两年内无减持意向；如锁定期满两年后拟减持老百姓股份的，将提前 3 个交易日通知老百姓并予以公告，并按照《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、中国证监会及上交所相关规定办理。

备注 8:

关于本次非公开发行股票摊薄即期回报填补措施得以切实履行的承诺函：1、本人/本公司将继续保证上市公司的独立性，不越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益；2、本人/本公司将切实履行公司制定的有关填补即期回报措施及本承诺，如违反本承诺或拒不履行本承诺给公司或股东造成损失的，同意根据法律、法规及证券监管机构的有关规定承担相应法律责任；3、自本承诺签署日至公司本次非公开发行股票实施完毕前，若中国证监会、上海证券交易所等证券监管机构作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会、上海证券交易所等证券监管机构该等规定时，本人/本公司承诺届时将按照中国证监会、上海证券交易所等证券监管机构的最新规定出具补充承诺。

备注 9:

关于本次非公开发行股票摊薄即期回报填补措施得以切实履行的承诺函：1、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；2、本人承诺对本人的职务消费行为进行约束；3、本人承诺不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动；4、本人承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；5、如公司未来实施股权激励计划，其行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；6、作为填补回报措施相关责任主体之一，本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的

承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意按照中国证监会、上海证券交易所等证券监管机构制定或发布的有关规定、规则，对本人做出相关处罚或采取相关监管措施。

7、自本承诺签署日至公司本次非公开发行股票实施完毕前，若中国证监会、上海证券交易所等证券监管机构作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会、上海证券交易所等证券监管机构该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会、上海证券交易所等证券监管机构的最新规定出具补充承诺。

备注 10:

关于不存在房地产开发业务的承诺函：1、截至本承诺函出具之日，上述发祥地地块取得系基于本公司开展主营业务需要，该地块目前仅开展房屋建设前勘探及设计等前期准备工作，本公司及合并报表范围内子公司（以下简称“控股子公司”）承诺不会就该地块开展对外销售房屋的房地产开发业务。2、本公司本次募投项目涉及的土地及建设厂房、办公楼等配套设施将全部用于公司及子公司自身的生产、办公经营活动，无对外出租及出售计划，不涉及房地产开发、经营及销售等业务；本公司将严格按照《上市公司证券发行管理办法》、《上市公司监管指引第2号——上市公司募集资金管理和使用的监管要求》等监管文件的规定使用募集资金，本次非公开发行股票募集资金，扣除发行费用后拟全部用于新建连锁药店项目、华东医药产品分拣加工项目、企业数字化平台及新零售建设项目及补充流动资金；本次非公开发行股票募集资金不涉及上述发祥地地块建设，本公司亦不会通过变更募资资金使用方式使本次募集资金使用于上述发祥地建设。同时，对于本次非公开发行股票募集资金用于补充流动资金的部分，将不会以任何方式用于或变相用于房地产开发、经营、销售等业务，亦不会通过其他方式直接或间接流入房地产开发领域。3、截至本承诺函出具之日，本公司及控股子公司均不具备房地产开发、经营或销售相关资质；报告期内，本公司及控股子公司均未从事房地产开发、经营或销售业务，均未取得或取得过房地产开发企业资质证书等与房地产开发经营相关的资质。本公司保证本公司及控股子公司未来将不会从事房地产开发、经营或销售等业务，亦不会申请或取得与房地产开发相关的经营资质。

备注 11:

公司承诺不为激励对象依本激励计划获取的限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。

备注 12:

（1）截至本承诺书出具之日，本企业/公司在中华人民共和国境内外未直接或间接从事与老百姓主营业务构成同业竞争的业务（通过老百姓从事除外）。（2）自本承诺书生效之日起，本企业/公司在持有老百姓 5%以上股份期间（以下简称“承诺期间”），除本承诺书另有说明外，在中国境内或境外，不得以任何方式（包括但不限于投资、并购、联营、合资、合作、合伙、承包或租赁经营）直接或间接（除通过老百姓）从事或介入与老百姓现有或将来实际从事的主营业务构成或可能构成竞争的业务或活动。（3）在承诺期间，本企业/公司不得以任何方式支持他人从事与老百姓现有或将来的主营业务构成或可能构成竞争的业务或活动。（4）在承诺期间，如果由于老百姓业务扩张导致本企业的业务与老百姓的主营业务构成同业竞争，则本企业/公司应通过停止竞争性业务、将竞争性业务注入老百姓、向无关联关系的第三方转让竞争性业务或其他合法方式避免同业竞争；如果本企业/公司转让竞争性业务，则老百姓享有优先购买权。（5）如上述承诺被证明是不真实的或未被遵守，本企业/公司将向老百姓赔偿一切直接和间接损失。（6）如本企业/公司违

反上述承诺，且未采取有效补救措施或履行赔偿责任，则本企业/公司违反承诺从事竞争性业务的收益归老百姓所有；如果本企业/公司未将前述收益交给老百姓，则老百姓有权冻结本企业/公司持有的老百姓股份，且可将应付本企业/公司的现金分红扣留，用于抵作本企业/公司应交给老百姓的从事竞争性业务的收益，直至本企业/公司完全履行有关责任。（7）本承诺书自本企业/公司签章之日起生效，在承诺期间持续有效，除经老百姓同意外不可变更或撤销。

备注 13:

（1）截至本承诺书出具之日，本人/本企业在中华人民共和国境内外未直接或间接从事与老百姓主营业务构成同业竞争的业务（通过老百姓从事除外）；（2）自本承诺书生效之日起，本人/本企业在作为老百姓实际控制人期间（以下简称“承诺期间”），除本承诺书另有说明外，在中国境内或境外，不以任何方式（包括但不限于投资、并购、联营、合资、合作、合伙、承包或租赁经营）直接或间接（除通过老百姓）从事或介入与老百姓现有或将来实际从事的主营业务构成或可能构成竞争的业务或活动；（3）在承诺期间，本人/本企业不以任何方式支持他人从事与老百姓现有或将来的主营业务构成或可能构成竞争的业务或活动；（4）在承诺期间，如果由于老百姓业务扩张导致本人/本企业的业务与老百姓的主营业务构成同业竞争，则本人/本企业应通过停止竞争性业务、将竞争性业务注入老百姓、向无关联关系的第三方转让竞争性业务或其他合法方式避免同业竞争；如果本人/本企业转让竞争性业务，则老百姓享有优先购买权；（5）如上述承诺被证明是不真实的或未被遵守，本人/本企业将向老百姓赔偿一切直接和间接损失；（6）如本人/本企业违反上述承诺，且未采取有效补救措施或履行赔偿责任，则本人/本企业违反承诺从事竞争性业务的收益归老百姓所有；如果本人/本企业未将前述收益交给老百姓，则老百姓有权冻结本人/本企业持有的老百姓股份，且可将应付本人/本企业的现金分红扣留，用于抵作本人/本企业应交给老百姓的从事竞争性业务的收益，直至本人/本企业完全履行有关责任。（7）本承诺书自本人/本企业签字之日起生效，在承诺期间持续有效，除经老百姓同意外不可变更或撤销。

备注 14:

截至本次收购完成之日，收购人：在作为老百姓实际控制人/控股股东期间，本人/本企业在中华人民共和国境内外未直接或间接从事与老百姓主营业务构成同业竞争的业务（通过老百姓从事除外）；不以任何方式（包括但不限于投资、并购、联营、合资、合作、合伙、承包或租赁经营）直接或间接（除通过老百姓）从事或介入与老百姓现有或将来实际从事的主营业务构成或可能构成竞争的业务或活动；本人/本企业不以任何方式支持他人从事与老百姓现有或将来的主营业务构成或可能构成竞争的业务或活动；如果由于老百姓业务扩张导致本人/本企业的业务与老百姓的主营业务构成同业竞争，则本人/本企业应通过停止竞争性业务、将竞争性业务注入老百姓、向无关联关系的第三方转让竞争性业务或其他合法方式避免同业竞争；如果本人/本企业转让竞争性业务，则老百姓享有优先购买权。

备注 15:

（1）本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业不以借款、代偿债务、代垫款项或者其他方式占用老百姓资金的情形。（2）在老百姓上市以后，本公司/本人严格按照《中华人民共和国公司法》等法律、法规、行政规章、规范性文件与证券交易所的相关规定，以及老百姓的公司章程，行使股东和董事权利，履行股东和董事的义务，在股东大会和董事会对本公司/本人以及本公司/本人控制的关联企业与老百姓之间的关联交易进行表决时，履行回避表决的义务。（3）在老百姓上市后，本公司/本人将尽量减少本公司/本人及本公司/本人控制的关联企业与老百姓之间的关联交易，并在未来条件成熟时

尽快采取适当措施消除与老百姓之间发生关联交易。如果届时发生确有必要且无法避免的关联交易，本公司/本人保证本公司/本人及本公司/本人控制的关联企业承诺将遵循市场化原则和公允价格公平交易，严格履行法律和老百姓公司章程设定的关联交易的决策程序，并依法及时信息披露义务，绝不通过关联交易损害老百姓及其非关联股东合法权益。（4）如本公司/本人违反上述承诺占用老百姓资金，则本公司/本人违反承诺将所占用资金及利息（按照中国人民银行公布的同期贷款基准利率计算）归还老百姓；如果本公司/本人及本公司/本人控制的企业未经老百姓履行关联交易决策程序而与老百姓发生关联交易，或者关联交易有失公允给老百姓导致损失的，则本公司/本人将相应关联交易产生的全部收益归属老百姓。如果本公司/本人未将前述资金及利息或关联交易收益归还老百姓，则老百姓有权冻结本公司/本人持有或控制的老百姓股份，且可将应付本公司/本人或控制的企业的现金分红扣留，用于抵作本公司/本人应归还老百姓的资金及利息和关联交易收益，直至本公司/本人完全履行有关责任。

备注 16:

截至本次收购完成之日，收购人尽量减少本公司/本人及本公司/本人控制的关联企业与老百姓之间的关联交易，并在未来条件成熟时尽快采取适当措施消除与老百姓之间发生关联交易。如果届时发生确有必要且无法避免的关联交易，本公司/本人保证本公司/本人及本公司/本人控制的关联企业承诺将遵循市场化原则和公允价格公平交易，严格履行法律和老百姓公司章程设定的关联交易的决策程序，并依法及时信息披露义务，绝不通过关联交易损害老百姓及其非关联股东合法权益。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目

是否达到原盈利预测及其原因作出说明

☐ 已达到 ☒ 未达到 ☐ 不适用

序号	盈利预测资产或项目名称	预测起始时间	预测终止时间	当期预测业绩	当期实际业绩	说明
1	湖南怀仁	2022 年 1 月 1 日	2024 年 12 月 31 日	2024 年扣非净利润预测 15,200 万元	2024 年扣非净利润实绩 11,519 万元	未完成 22 至 24 年累计业绩承诺
2	南通普泽	2022 年 1 月 1 日	2024 年 12 月 31 日	2024 年扣非净利润预测 4,000 万元	2024 年扣非净利润实绩 3,952 万元	完成 22-24 年累计业绩承诺

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

☒ 适用 ☐ 不适用

1、湖南怀仁 2024 年度经审计扣非净利润为 11,519 万元，低于承诺数 3,681 万元，未完成本年度业绩承诺。

根据股权收购协议，湖南怀仁业绩承诺期是以 2022 年-2024 年累计实现的扣非归母净利润为承诺数，湖南怀仁业绩目标为 2022-2024 年累计扣非归母净利润 39,300 万元，当前三年累计完成扣非归母净利润 36,280 万元，低于承诺数 3,020 万元，三年累计完成率 92.31%，根据股权收购协议未触发赔偿条款。根据中瑞世联资产评估集团有限公司 2025 年 4 月 25 日出具的《老百姓大药房连锁股份有限公司商誉减值测试涉及的湖南老百姓怀仁药房连锁有限公司含商誉资产组预计未来现金流量的现值项目资产评估报告》的评估结果，截至 2024 年 12 月 31 日，湖南怀仁商誉及相关资产组账面价值合计为 239,761 万元，商誉资产组可收回金额为 233,200 万元，评估全口径商誉减值 6,561 万元，商誉减值金额 4,994 万元。

2、南通普泽 2024 年度经审计扣非净利润为 3,952 万元，低于承诺数 48 万元，未完成本年度业绩承诺。

根据股权收购协议，南通普泽业绩承诺期是以 2022 年-2024 年累计实现的扣非净利润为承诺数，其中 2022-2024 年累计扣非净利润为 10,125 万元，高于承诺数 131 万元，完成 2022-2024 年累计业绩承诺。根据中瑞世联资产评估集团有限公司 2025 年 4 月 25 日出具的《老百姓大药房连锁股份有限公司商誉减值测试涉及的南通普泽大药房连锁有限公司含商誉资产组预计未来现金流量的现值项目》的评估结果，截至 2024 年 12 月 31 日，南通普泽商誉及相关资产组账面价值合计为 45,039 万元，商誉资产组可收回金额为 50,500 万元，无减值风险。

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

□适用 √不适用

三、违规担保情况

□适用 √不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

□适用 √不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明**（一）公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

□适用 √不适用

（二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

□适用 √不适用

（三）与前任会计师事务所进行的沟通情况

□适用 √不适用

（四）审批程序及其他说明

□适用 √不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	2,100,000
境内会计师事务所审计年限	4 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	王士杰，梁嫦娥
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	4 年
境外会计师事务所名称	不适用
境外会计师事务所报酬	不适用
境外会计师事务所审计年限	不适用

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）	600,000

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

□适用 √不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

☐适用 ☒不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

☐适用 ☒不适用

七、面临退市风险的情况

(一)导致退市风险警示的原因

☐适用 ☒不适用

(二)公司拟采取的应对措施

☐适用 ☒不适用

(三)面临终止上市的情况和原因

☐适用 ☒不适用

八、破产重整相关事项

☐适用 ☒不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

☐本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 ☒本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

☐适用 ☒不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

☐适用 ☒不适用

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

☐适用 ☒不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(四) 关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

☐适用 ☒不适用

(六) 其他

☐适用 ☒不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

☐适用 ☒不适用

2、 承包情况

☐适用 ☒不适用

3、 租赁情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

出租方名称	租赁方名称	租赁资产情况	租赁资产涉及金额	租赁起始日	租赁终止日	租赁收益	租赁收益确定依据	租赁收益对公司影响	是否关联交易	关联关系
详见第十节财务报告之七、82租赁。										

租赁情况说明
无

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
无														
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）														
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）														
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计							340,000,000							
报告期末对子公司担保余额合计（B）							340,000,000							
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）							340,000,000							
担保总额占公司净资产的比例(%)							4.75							
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）							0							
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）							180,000,000							
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）							0							
上述三项担保金额合计（C+D+E）							180,000,000							
未到期担保可能承担连带清偿责任说明														
担保情况说明														

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

☐适用 ☒不适用

其他情况

☐适用 ☒不适用

(2) 单项委托理财情况

☐适用 ☒不适用

其他情况

☐适用 ☒不适用

(3) 委托理财减值准备

☐适用 ☒不适用

2、 委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

☐适用 ☒不适用

其他情况

☐适用 ☒不适用

(2) 单项委托贷款情况

☐适用 ☒不适用

其他情况

☐适用 ☒不适用

(3) 委托贷款减值准备

☐适用 ☒不适用

3、其他情况

☐适用 ☒不适用

(四) 其他重大合同

☐适用 ☒不适用

十四、募集资金使用进展说明

☒适用 ☐不适用

(一) 募集资金整体使用情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额 (1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额 (2)	超募资金总额 (3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额 (4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额 (5)	截至报告期末募集资金累计投入进度 (%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度 (%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额 (8)	本年度投入金额占比 (%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
向特定对象发行股票	2022 年 1 月 27 日	1,740,453,674	1,725,273,909	1,725,273,909	0	1,522,483,187	0	88.2	0	349,377,483	20.2	66,000,000

其他说明

√适用 □不适用

基于公司需求，为提升募集资金使用效率，经公司第五届董事会第五次会议和 2024 年第三次临时股东大会审议通过，2024 年 10 月公司将原募集资金投资项目“企业数字化平台及新零售建设项目”部分募集资金 6,600 万元用于实施新项目“老百姓大药房长沙 NDC 扩建项目（一期），公司持续督导机构发表了无异议的意见。

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、 募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募 集 资 金 来 源	项 目 名 称	项 目 性 质	是否 为招 股书 或者 募集 说明 书 中 的承 诺投 资项 目	是否 涉及 变更 投向	募 集 资 金 计 划 投 资 总 额(1)	本 年 投 入 金 额	截至报 告期末 累计投 入募集 资金总 额（2）	截至报告 期末累计 投入进度 （%） (3) = (2)/(1)	项目 达到 预定 可使 用状 态日 期	是否 已结 项	投入 进度 是否 符合 计划 的进 度	投入进度 未达计划 的具体原 因	本年实 现的效 益	本项目 已实现 的效益 或者研 发成果	项目 可行 性是 否发 生重 大变 化，如 是，请 说明 具体 情况	节余 金额
向特定对象发行股票	新建连锁药店项目	生产建设	是	否	57,328	18,536	46,141	80.49	2025 年 12 月	否	是	不适用	-7,035	-14,519	否	不适用
向特定对象发	华东医药产品	生产建设	是	否	27,880	5,829	25,603	91.83	2024 年 8 月	否	是	不适用	不适用	不适用	否	不适用

行股票	分拣加工项目															
向特定对象发行股票	企业数字化平台及新零售建设项目	研发	是	是，此项目未取消，调整募集资金投资总额	30,023	9,358	28,591	95.23	2025年3月	否	是	不适用	不适用	不适用	否	不适用
向特定对象发行股票	老百姓大药房长沙NDC扩建项目（一期）	生产建设	否	是，此项目为新项目	6,600	1,215	1,215	18.41	2026年3月	否	是	不适用	不适用	不适用	否	不适用
向特定对象发行股票	补充流动资金	其他	是	否	50,696	0	50,699	100	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
合计	/	/	/	/	172,527	34,938	152,249	/	/	/	/	/	不适用	/	/	

2、超募资金明细使用情况
☐适用 ☒不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

√适用 □不适用

单位：元

变更前项目名称	变更时间 (首次公告披露时间)	变更类型	变更/终止 前项目募集 资金投资总 额	变更/终止 前项目已投 入募资资金 总额	变更后项目 名称	变更/终止原因	变更/终止后用于 补流的募集资金金 额	决策程序及信息披露 情况说明
企业数字化 平台及新零售 建设项目	2024-10-30	调减募集资 金投资金额	36,623	26,379	老百姓大药 房长沙 NDC 扩建项目 (一期)	基于公司需求， 提升募集资金使用 效率	6,600	经第五届董事会第五次 会议和 2024 年第 三次临时大会审议通 过，持续督导机构发 表无异议的意见，详 情请见 2024 年 10 月 30 日公司在上海证 券交易所网站 (www.sse.com.cn) 披露的《关于变更部 分募集资金用途的公 告》(公告编号： 2024-069)

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、 募集资金投资项目先期投入及置换情况

☐适用 ☒不适用

2、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

☒适用 ☐不适用

2023 年 10 月 30 日，公司召开第四届董事会第三十一次会议和第四届监事会第二十六次会议，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司使用闲置募集资金人民币 40,000 万元暂时补充流动资金，期限 6 个月。独立董事发表了明确同意该事项的独立意见。保荐机构对本次募集资金暂时补充流动资金的事项出具了同意的核查意见。2024 年 4 月 3 日，公司已归还 5,000 万元至募集资金专用账户，并将上述募集资金的归还情况通知公司募集资金持续督导机构高盛（中国）证券有限责任公司及保荐代表人，及时履行了信息披露义务。2024 年 4 月 24 日，公司已归还 35,000 万元至募集资金专用账户，并将上述募集资金的归还情况通知公司募集资金持续督导机构高盛（中国）证券有限责任公司及保荐代表人，及时履行了信息披露义务。2024 年 4 月 29 日，公司召开第五届董事会第三次会议和第五届监事会第三次会议，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司使用闲置募集资金人民币 30,000 万元暂时补充流动资金，期限 6 个月。保荐机构对本次募集资金暂时补充流动资金的事项出具了同意的核查意见。2024 年 9 月 5 日，公司已归还 6,000 万元至募集资金专用账户，并将上述募集资金的归还情况通知公司募集资金持续督导机构高盛（中国）证券有限责任公司及保荐代表人，及时履行了信息披露义务。2024 年 10 月 28 日，公司已归还 24,000 万元至募集资金专用账户，并将上述募集资金的归还情况通知公司募集资金持续督导机构高盛（中国）证券有限责任公司及保荐代表人，及时履行了信息披露义务。2024 年 10 月 29 日，公司召开第五届董事会第五次会议和第五届监事会第五次会议，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司使用闲置募集资金人民币 15,000 万元暂时补充流动资金，期限 6 个月。保荐机构对本次募集资金暂时补充流动资金的事项出具了核查意见。2025 年 2 月 17 日公司已归还 5,500 万元至募集资金专用账户，并将上述募集资金的归还情况通知公司募集资金持续督导机构高盛（中国）证券有限责任公司及保荐代表人，及时履行了信息披露义务。2025 年 4 月 25 日，公司再次归还 9,500 万元至募集资金专用账户，并将上述募集资金的归还情况通知公司募集资金持续督导机构及保荐代表人，及时履行了信息披露义务。

3、 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

☐适用 ☒不适用

4、 其他

☒适用 ☐不适用

根据《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》，“单个募投项目完成后，上市公司将该项目节余募集资金（包括利息收入）用于其他募投项目的，应当经董事会审议通过，且经保荐人、监事会发表明确同意意见后方可使用。公司应当在董事会审议后及时公告。节余募集资金（包括利息收入）低于 100 万或者低于该项目募集资金承诺投资额 5%的，可以免于履行前款程序，其使用情况应在年度报告中披露。” 2024 年 8 月公司“华东医药产品分拣加工项目”已达到预定可使用状态，2025 年 3 月公司“企业数字化平台及新零售建设项目”已达到预定可使用状态，前述项目节余资金均低于承诺投资额的 5%。根据上述规定，2025 年，公司拟将“华东医药产品分拣加工项目”节剩余募集资金 814.05 万元转入“新建连锁药店项目”募集资金专户，1,257.13 万元待支付项目尾款及质保金留存于原募集资金专户后续支付；公司拟将“企业数字化平台及新零售建设项目”募集资金专户销户，并将剩余募集资金 95.33 万元转入“新建连锁药店项目”募集资金专户。

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

☐适用 ☒不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、 股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例（%）	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例（%）
一、有限售条件股份	2,588,634	0.44			534,102	-808,295	-274,193	2,314,441	0.30
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	2,588,634	0.44			534,102	-808,295	-274,193	2,314,441	0.30
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股	2,588,634	0.44			534,102	-808,295	-274,193	2,314,441	0.30
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股	582,344,502	99.56			174,903,861	668,370	175,572,231	757,916,733	99.70
1、人民币普通股	582,344,502	99.56			174,903,861	668,370	175,572,231	757,916,733	99.70

2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	584,933,136	100.00			175,437,963	-139,925	175,298,038	760,231,174	100.00

1、 股份变动情况说明

√适用 □不适用

1、2023 年 10 月 12 日，公司召开了第四届董事会第三十次会议，审议通过《关于 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就但股票暂不上市的议案》，2024 年 3 月 26 日，公司披露《关于 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期解除限售暨股份上市流通的公告》，668,370 股限制性股票于 2024 年 3 月 29 日上市流通。公司总股本为 584,933,136 股，保持不变，有限售条件股份由 2,588,634 股变为 1,920,264 股。

2、2024 年 4 月 12 日，公司召开了第五届董事会第二次会议，审议通过《关于回购注销部分限制性股票的议案》，公司对 2022 年限制性股票激励计划中已离职或职务变更的 22 名激励对象持有的共计 139,925 股限制性股票进行回购注销。2024 年 6 月 5 日，公司披露了《股权激励限制性股票回购注销实施公告》，上述限制性股票于 2024 年 6 月 7 日回购注销，公司总股本由 584,933,136 股变更为 584,793,211 股，有限售条件股份由 1,920,264 股变为 1,780,339 股。

3、2024 年 4 月 29 日、2024 年 6 月 13 日，公司分别召开第五届董事会第三次会议审议、2023 年年度股东大会，审议通过《关于 2023 年利润分配预案的议案》，公司向全体股东每股以公积金转增 0.3 股，每股派发 0.66 元，上述利润分配于 2024 年 6 月 27 日实施完成，公司总股本由股变更 584,793,211 为 760,231,174 股，有限售条件股份由 1,780,339 股变为 2,314,441 股。

2、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

√适用 □不适用

报告期内，公司因资本公积金转增股本、回购注销限制性股票等原因致股份总数增加 175,298,038 股。报告期末，公司总股本 760,231,174 股，公司每股收益 0.68 元，每股净资产 9.41 元

3、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

(二) 限售股份变动情况

√适用 □不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
2022 年限制性股票激励计划	2,588,634	808,295	534,102	2,314,441	2022 年限制性股票激励计划	2024 年 3 月 29 日上市流通、2024 年 6 月 7 日回购注销、2024 年 6 月 27 日公积金

						转增股本
合计	2,588,634	808,295	534,102	2,314,441	/	/

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

☐ 适用 ☒ 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

☐ 适用 ☒ 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

☒ 适用 ☐ 不适用

1、2023 年 10 月 12 日，公司召开了第四届董事会第三十次会议，审议通过《关于 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就但股票暂不上市的议案》，2024 年 3 月 26 日，公司披露《关于 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期解除限售暨股份上市流通的公告》，668,370 股限制性股票于 2024 年 3 月 29 日上市流通。公司总股本为 584,933,136 股，保持不变，有限售条件股份由 2,588,634 股变为 1,920,264 股。

2、2024 年 4 月 12 日，公司召开了第五届董事会第二次会议，审议通过《关于回购注销部分限制性股票的议案》，公司对 2022 年限制性股票激励计划中已离职或职务变更的 22 名激励对象持有的共计 139,925 股限制性股票进行回购注销。2024 年 6 月 5 日，公司披露了《股权激励限制性股票回购注销实施公告》，上述限制性股票于 2024 年 6 月 7 日回购注销，公司总股本由 584,933,136 股变更为 584,793,211 股，有限售条件股份由 1,920,264 股变为 1,780,339 股。

3、2024 年 4 月 29 日、2024 年 6 月 13 日，公司分别召开第五届董事会第三次会议审议、2023 年年度股东大会，审议通过《关于 2023 年利润分配预案的议案》，公司向全体股东每股以公积金转增 0.3 股，每股派发 0.66 元，上述利润分配于 2024 年 6 月 27 日实施完成，公司总股本由股变更 584,793,211 为 760,231,174 股，有限售条件股份由 1,780,339 股变为 2,314,441 股。

(三) 现存的内部职工股情况

☐ 适用 ☒ 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	77,451
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	48,022
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有 有限	质押、标记或冻结情 况	股东性质

				售条件股份数量	股份状态	数量	
老百姓医药集团有限公司	45,822,502	198,564,175	26.12	0	质押	123,204,000	境内非国有法人
泽星投资有限公司	38,772,239	168,013,035	22.10	0	质押	134,410,428	境外法人
香港中央结算有限公司	-38,658,475	20,873,995	2.75	0	无	0	未知
陈秀兰	3,130,546	13,565,698	1.78	0	无	0	境内自然人
石展	2,261,895	10,099,711	1.33	0	无	0	境内自然人
林芝腾讯科技有限公司	1,705,626	7,391,046	0.97	0	无	0	境内非国有法人
中国农业银行股份有限公司—中证500交易型开放式指数证券投资基金	3,742,929	5,351,003	0.70	0	无	0	未知
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001沪	3,252,954	4,706,510	0.62	0	无	0	未知
中国人寿保险股份有限公司—万能—国寿瑞安	2,029,780	2,112,380	0.28	0	无	0	未知
何时金	2,064,060	2,064,060	0.27	0	无	0	境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
老百姓医药集团有限公司	198,564,175	人民币普通股	198,564,175				
泽星投资有限公司	168,013,035	人民币普通股	168,013,035				
香港中央结算有限公司	20,873,995	人民币普通股	20,873,995				
陈秀兰	13,565,698	人民币普通股	13,565,698				
石展	10,099,711	人民币普通股	10,099,711				
林芝腾讯科技有限公司	7,391,046	人民币普通股	7,391,046				
中国农业银行股份有限	5,351,003	人民币普通股	5,351,003				

公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金			
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001 沪	4,706,510	人民币普通股	4,706,510
中国人寿保险股份有限公司—万能—国寿瑞安	2,112,380	人民币普通股	2,112,380
何时金	2,064,060	人民币普通股	2,064,060
前十名股东中回购专户情况说明	无		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无		
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司的实际控制人为谢子龙、陈秀兰夫妇。除此之外，公司未知上述其他股东是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》所规定的一致行动人。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无		

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：股

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况								
股东名称（全称）	期初普通账户、信用账户持股		期初转融通出借股份且尚未归还		期末普通账户、信用账户持股		期末转融通出借股份且尚未归还	
	数量合计	比例（%）	数量合计	比例（%）	数量合计	比例（%）	数量合计	比例（%）
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	1,608,074	0.27	473,500	0.08	5,351,003	0.70	0	0

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐ 适用 ☒ 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

☐ 适用 ☒ 不适用

（三）战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

☐ 适用 ☒ 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

√适用 □不适用

名称	老百姓医药集团有限公司
单位负责人或法定代表人	谢子龙
成立日期	2001 年 10 月 25 日
主要经营业务	以自有资产进行医药零售批发项目的投资管理(不含销售)
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	持有上海小方制药股份有限公司(603207)股份 240 万股, 持股比例为 1.50%; 持有艾美疫苗股份有限公司(06660.HK) 115 万股, 持股比例 0.0958%。
其他情况说明	无

2、自然人

□适用 √不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

□适用 √不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

□适用 √不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



(二) 实际控制人情况

1、法人

□适用 √不适用

2、自然人

√适用 □不适用

姓名	谢子龙、陈秀兰夫妇
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	谢子龙系老百姓董事长、医药集团执行董事
过去 10 年曾控股的境内外上市公司	无

司情况

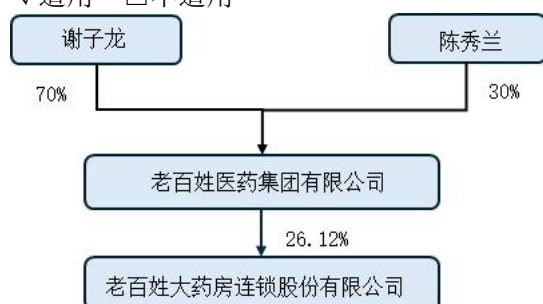
3、公司不存在实际控制人情况的特别说明

☐适用 ☒不适用

4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

☐适用 ☒不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

☒适用 ☐不适用

6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

☐适用 ☒不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

☐适用 ☒不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

☐适用 ☒不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：港元

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
泽星投资有限公司	梁为嫣、李英华	2007-9-19	无	10,000 港币	投资控股
情况说明	香港公司无登记法定代表人，上述董事作为单位负责人代表该公司履行董事职责。				

七、股份限制减持情况说明

☐适用 ☒不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

☐适用 ☒不适用

第八节 优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

第九节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

☐适用 ☒不适用

二、可转换公司债券情况

☐适用 ☒不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

☒适用 ☐不适用

审计报告

安永华明（2025）审字第70053916_P01号
老百姓大药房连锁股份有限公司

老百姓大药房连锁股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了老百姓大药房连锁股份有限公司的财务报表，包括2024年12月31日的合并及公司资产负债表，2024年度的合并及公司利润表、股东权益变动表和现金流量表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的老百姓大药房连锁股份有限公司的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了老百姓大药房连锁股份有限公司2024年12月31日的合并及公司财务状况以及2024年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于老百姓大药房连锁股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已经履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任，包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为财务报表整体发表审计意见提供了基础。

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
商誉的减值测试 于2024年12月31日，老百姓大药房连锁股份有限公司商誉的账面价值为人民币5,756,158,728元，占总资产比重为27%。其中商誉原值为人民币5,873,132,876元，商誉减值准备余额为人民币116,974,148元。 管理层将商誉的账面价值分摊至相关的资产组或资产组组合，将包含商誉的各个资产组或资产组组合的可收回金额与其账面价值进行比较，以评估商誉是否存在减值。相关的资产组或资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合，且不大于老百姓大药房连锁股份有限公司确定的报告分部。资产组的可收回金额按照资产组的预计未来现金流量的现值来确定。 根据企业会计准则的规定，管理层至少每年对商誉进行减值测试。分摊商誉的资产组或资产组组合的确定以及可收回金额的计算涉及管理层的重大判断和估计，测试结果很大程度上依赖于管理层所做的判断和采用的假设，例如资产组或资产组组合的确定、预测期收入增长率及稳定期收入增长率、毛利率及折现率。该等判断和估计受到管理层对管理经营活动的方式、未来市场以及经济环境判断的影响，采用不同的判断和估计可能会对商誉减值的计算产生重大的影响。该事项对于我们的审计而言是重要的，因此我们将该事项作为关键审计事项。 有关商誉减值评估的会计政策及会计估计和相关财务报表披露参见附注三、27. 长期资产减值，附注三、39. 其他重要的会计政策和会计估计，和附注五、27. 商誉。	针对该关键审计事项，我们执行的审计程序主要包括： （1）了解、评估并测试了管理层与商誉减值评估相关的内部控制； （2）了解管理层对资产组或资产组组合认定的依据，结合老百姓大药房连锁股份有限公司经营活动的管理模式评价其合理性； （3）了解管理层聘请的第三方评估机构的情况，评估其独立性、专业素质和胜任能力； （4）邀请内部评估专家协助我们评估管理层采用的商誉减值测试方法及减值测试中使用的关键参数，包括折现率以及永续增长率等； （5）复核现金流量预测所采用的未来年度销售收入以及经营业绩，并与相关资产组或资产组组合的历史经营业绩进行比较，尤其是未来销售增长率、预计毛利率、相关费用等； （6）对减值测试所使用的关键假设执行敏感性测试和分析； （7）复核管理层对商誉减值相关披露的充分性。

四、其他信息

老百姓大药房连锁股份有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估老百姓大药房连锁股份有限公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督老百姓大药房连锁股份有限公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- （1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- （2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
- （3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- （4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对老百姓大药房连锁股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致老百姓大药房连锁股份有限公司不能持续经营。
- （5）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。
- （6）就老百姓大药房连锁股份有限公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：王士杰
（项目合伙人）

中国注册会计师：梁嫦娥

中国北京

2025 年 4 月 29 日

二、财务报表

合并资产负债表

2024 年 12 月 31 日

编制单位：老百姓大药房连锁股份有限公司

单位：元币种：人民币

项目	附注	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		2,379,865,319	1,974,984,513
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			1,500,000
衍生金融资产			
应收票据		76,074,821	80,433,190
应收账款		2,340,489,925	2,223,516,743
应收款项融资		15,269,288	8,332,713
预付款项		170,391,318	182,786,262
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		265,281,348	308,579,953
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		3,573,538,507	4,152,484,967
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		37,528,487	33,150,856
其他流动资产		215,072,326	164,111,488
流动资产合计		9,073,511,339	9,129,880,685
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		79,389,411	84,390,074
长期股权投资		85,352,717	67,821,191
其他权益工具投资		35,877,723	37,177,723
其他非流动金融资产		12,093,150	5,774,109
投资性房地产		316,529,855	325,674,762
固定资产		1,365,648,334	1,341,028,196
在建工程		107,795,924	75,754,943
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		2,502,807,163	2,723,994,585
无形资产		841,812,406	746,981,692
其中：数据资源			

开发支出		-	
其中：数据资源			
商誉		5,756,158,728	5,835,861,208
长期待摊费用		734,121,761	735,870,287
递延所得税资产		116,703,610	69,501,069
其他非流动资产		17,051,558	51,289,452
非流动资产合计		11,971,342,340	12,101,119,291
资产总计		21,044,853,679	21,230,999,976
流动负债：			
短期借款		1,656,884,090	799,754,553
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		4,546,258,111	4,785,990,053
应付账款		2,008,964,593	2,209,026,977
预收款项		18,293,769	17,428,097
合同负债		195,193,795	230,303,595
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		430,424,756	460,404,162
应交税费		191,184,507	212,780,957
其他应付款		653,535,414	936,519,479
其中：应付利息			
应付股利		208,088	1,735,049
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		1,204,356,466	1,483,510,595
其他流动负债		14,443,599	19,374,284
流动负债合计		10,919,539,100	11,155,092,752
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款		1,397,226,137	1,378,359,287
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		1,522,516,044	1,371,360,192
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		12,925,575	15,908,923
递延所得税负债		36,696,534	21,238,961
其他非流动负债			
非流动负债合计		2,969,364,290	2,786,867,363
负债合计		13,888,903,390	13,941,960,115

所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		760,231,174	584,933,136
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		1,970,466,686	2,174,156,022
减：库存股		16,935,356	43,256,912
其他综合收益		15,231,092	15,231,092
专项储备			
盈余公积		301,549,640	283,066,159
一般风险准备			
未分配利润		3,550,314,034	3,687,106,079
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		6,580,857,270	6,701,235,576
少数股东权益		575,093,019	587,804,285
所有者权益（或股东权益）合计		7,155,950,289	7,289,039,861
负债和所有者权益（或股东权益）总计		21,044,853,679	21,230,999,976

公司负责人：谢子龙主管会计工作负责人：陈立山会计机构负责人：石磊

母公司资产负债表

2024 年 12 月 31 日

编制单位：老百姓大药房连锁股份有限公司

单位：元币种：人民币

项目	附注	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		2,064,268,383	1,733,411,341
交易性金融资产			1,500,000
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款		515,726,687	464,683,585
应收款项融资			
预付款项		32,673,995	31,504,632
其他应收款		5,009,698,877	5,546,278,807
其中：应收利息			
应收股利		8,198,830	63,198,830
存货		467,483,217	576,804,172
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		9,290,909	9,941,533
其他流动资产		24,364,116	31,774,555
流动资产合计		8,123,506,184	8,395,898,625
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			

长期应收款		22,319,183	21,085,389
长期股权投资		6,309,092,736	6,288,866,436
其他权益工具投资		35,308,123	35,308,123
其他非流动金融资产		5,774,109	5,774,109
投资性房地产		256,390,126	262,198,276
固定资产		400,154,596	407,101,470
在建工程		56,654,546	18,046,683
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		486,621,414	510,170,079
无形资产		160,285,902	148,162,384
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉		527,221,668	527,221,668
长期待摊费用		169,457,320	177,603,565
递延所得税资产		39,013,461	13,745,634
其他非流动资产		7,236,084	11,680,415
非流动资产合计		8,475,529,268	8,426,964,231
资产总计		16,599,035,452	16,822,862,856
流动负债：			
短期借款		279,806,357	
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		5,587,633,477	5,482,744,830
应付账款		51,096,966	9,901,643
预收款项		2,144,697	2,609,209
合同负债		20,113,000	23,475,661
应付职工薪酬		117,599,031	111,072,788
应交税费		26,989,206	24,899,046
其他应付款		2,772,020,283	3,057,046,258
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		417,377,528	468,112,147
其他流动负债		747,518	1,103,513
流动负债合计		9,275,528,063	9,180,965,095
非流动负债：			
长期借款		1,397,226,137	1,378,359,287
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		421,441,914	328,201,622
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		4,315,135	4,417,269
递延所得税负债			

其他非流动负债			
非流动负债合计		1,822,983,186	1,710,978,178
负债合计		11,098,511,249	10,891,943,273
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		760,231,174	584,933,136
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		3,435,977,166	3,615,454,984
减：库存股		16,935,356	43,256,912
其他综合收益		15,231,092	15,231,092
专项储备			
盈余公积		301,549,640	283,066,159
未分配利润		1,004,470,487	1,475,491,124
所有者权益（或股东权益）合计		5,500,524,203	5,930,919,583
负债和所有者权益（或股东权益）总计		16,599,035,452	16,822,862,856

公司负责人：谢子龙主管会计工作负责人：陈立山会计机构负责人：石磊

合并利润表

2024 年 1—12 月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2024 年度	2023 年度
一、营业总收入		22,357,610,195	22,437,489,012
其中：营业收入		22,357,610,195	22,437,489,012
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		21,403,375,972	21,146,321,234
其中：营业成本		14,942,332,455	15,134,226,781
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		80,902,989	79,018,818
销售费用		4,947,435,885	4,566,475,793
管理费用		1,257,665,102	1,186,691,499
研发费用		2,013,597	2,510,591
财务费用		173,025,944	177,397,752
其中：利息费用		178,247,831	185,604,447
利息收入		20,103,612	27,706,373
加：其他收益		78,365,349	69,797,682

投资收益（损失以“－”号填列）		2,728,107	66,161,134
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		2,831,526	3,766,073
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“－”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）		-	-1,500,000
信用减值损失（损失以“－”号填列）		-6,022,024	-9,591,744
资产减值损失（损失以“－”号填列）		-111,202,534	-23,414,789
资产处置收益（损失以“－”号填列）		-4,530,258	5,509,528
三、营业利润（亏损以“－”号填列）		913,572,863	1,398,129,589
加：营业外收入		14,027,387	18,103,079
减：营业外支出		11,628,766	8,399,569
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		915,971,484	1,407,833,099
减：所得税费用		230,853,330	284,273,739
五、净利润（净亏损以“－”号填列）		685,118,154	1,123,559,360
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		685,118,154	1,123,559,360
2. 终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“－”号填列）		519,063,405	929,023,131
2. 少数股东损益（净亏损以“－”号填列）		166,054,749	194,536,229
六、其他综合收益的税后净额			-2,248,600
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			-2,248,600
1. 不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			-2,248,600
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合			

收益			
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额			
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		685,118,154	1,121,310,760
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		519,063,405	926,774,531
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		166,054,749	194,536,229
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		0.68	1.23
(二) 稀释每股收益(元/股)		0.68	1.23

公司负责人：谢子龙主管会计工作负责人：陈立山会计机构负责人：石磊

母公司利润表

2024 年 1—12 月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2024 年度	2023 年度
一、营业收入		4,478,468,650	4,439,954,277
减：营业成本		2,963,766,302	2,983,342,288
税金及附加		13,239,862	16,601,396
销售费用		1,066,348,428	969,473,304
管理费用		431,615,514	360,862,727
研发费用			
财务费用		74,310,998	81,042,792
其中：利息费用		84,375,489	93,452,782
利息收入		18,902,422	26,554,670
加：其他收益		13,493,473	10,272,244
投资收益（损失以“－”号填列）		230,447,487	606,257,556
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		2,831,526	3,766,073
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）			-1,500,000
信用减值损失（损失以“－”		-119,140	396,737

号填列)			
资产减值损失 (损失以 “-” 号填列)		-1,130,064	-531,796
资产处置收益 (损失以 “-” 号填列)		465,017	3,406,447
二、营业利润 (亏损以 “-” 号填列)		172,344,319	646,932,958
加: 营业外收入		636,483	1,206,052
减: 营业外支出		3,523,051	2,955,632
三、利润总额 (亏损总额以 “-” 号填列)		169,457,751	645,183,378
减: 所得税费用		-15,377,062	14,849,687
四、净利润 (净亏损以 “-” 号填列)		184,834,813	630,333,691
(一) 持续经营净利润 (净亏损以 “-” 号填列)		184,834,813	630,333,691
(二) 终止经营净利润 (净亏损以 “-” 号填列)			
五、其他综合收益的税后净额			-2,248,600
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益			-2,248,600
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			-2,248,600
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
(二) 将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		184,834,813	628,085,091
七、每股收益:			
(一) 基本每股收益 (元/股)			
(二) 稀释每股收益 (元/股)			

公司负责人: 谢子龙 主管会计工作负责人: 陈立山 会计机构负责人: 石磊

合并现金流量表
2024 年 1—12 月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2024年度	2023年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		25,590,231,980	26,028,574,197
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		103,940,541	105,199,987
经营活动现金流入小计		25,694,172,521	26,133,774,184
购买商品、接受劳务支付的现金		18,046,362,509	18,132,852,446
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		3,774,532,506	3,484,204,944
支付的各项税费		976,067,264	911,784,561
支付其他与经营活动有关的现金		870,751,445	875,093,286
经营活动现金流出小计		23,667,713,724	23,403,935,237
经营活动产生的现金流量净额		2,026,458,797	2,729,838,947
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			360,461,119
取得投资收益收到的现金			7,539,466
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		8,242,106	7,480,253
处置子公司及其他营业单位		25,938,620	14,124,230

收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		34,180,726	389,605,068
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		507,503,709	620,865,593
投资支付的现金		19,719,041	580,000
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		134,833,847	529,423,822
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		662,056,597	1,150,869,415
投资活动产生的现金流量净额		-627,875,871	-761,264,347
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		3,075,060	6,542,347
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		3,075,060	239,154
取得借款收到的现金		3,360,910,303	1,496,209,554
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		3,363,985,363	1,502,751,901
偿还债务支付的现金		2,449,061,239	1,680,844,971
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		883,337,195	471,317,759
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		169,332,688	96,611,210
支付其他与筹资活动有关的现金		1,379,935,359	1,778,418,122
筹资活动现金流出小计		4,712,333,793	3,930,580,852
筹资活动产生的现金流量净额		-1,348,348,430	-2,427,828,951
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			-547,077
五、现金及现金等价物净增加额		50,234,496	-459,801,428
加：期初现金及现金等价物余额		936,501,157	1,396,302,585
六、期末现金及现金等价物余额		986,735,653	936,501,157

公司负责人：谢子龙主管会计工作负责人：陈立山会计机构负责人：石磊

母公司现金流量表
2024 年 1—12 月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2024年度	2023年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现		4,627,063,020	4,487,657,549

金			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		53,001,218	67,305,557
经营活动现金流入小计		4,680,064,238	4,554,963,106
购买商品、接受劳务支付的现金		3,185,285,195	2,848,518,303
支付给职工及为职工支付的现金		832,303,906	782,430,967
支付的各项税费		46,768,453	88,454,527
支付其他与经营活动有关的现金		367,558,221	383,832,815
经营活动现金流出小计		4,431,915,775	4,103,236,612
经营活动产生的现金流量净额		248,148,463	451,726,494
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		1,095,882	360,461,119
取得投资收益收到的现金		280,032,305	538,059,130
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		239,353	5,951,925
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		488,074,586	
投资活动现金流入小计		769,442,126	904,472,174
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		125,223,618	61,919,483
投资支付的现金		82,197,000	274,607,646
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			1,558,487,979
投资活动现金流出小计		207,420,618	1,895,015,108
投资活动产生的现金流量净额		562,021,508	-990,542,934
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			6,303,193
取得借款收到的现金		680,000,000	100,000,000
收到其他与筹资活动有关的现金			878,930,693
筹资活动现金流入小计		680,000,000	985,233,886
偿还债务支付的现金		353,176,410	318,234,806
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		699,989,964	363,884,372
支付其他与筹资活动有关的现金		416,212,098	214,062,259
筹资活动现金流出小计		1,469,378,472	896,181,437
筹资活动产生的现金流量净额		-789,378,472	89,052,449

四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			-547,077
五、现金及现金等价物净增加额		20,791,499	-450,311,068
加：期初现金及现金等价物余额		728,709,823	1,179,020,891
六、期末现金及现金等价物余额		749,501,322	728,709,823

公司负责人：谢子龙主管会计工作负责人：陈立山会计机构负责人：石磊

合并所有者权益变动表

2024 年 1—12 月

单位：元币种：人民币

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他 综合 收益	专 项 储 备	盈余公积	一 般 风 险 准 备	未分配利润	其 他			小计
		优 先 股	永 续 债	其 他											
一、上年年末余额	584,933,136				2,174,156,022	43,256,912	15,231,092		283,066,159		3,687,106,079		6,701,235,576	587,804,285	7,289,039,861
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	584,933,136				2,174,156,022	43,256,912	15,231,092		283,066,159		3,687,106,079		6,701,235,576	587,804,285	7,289,039,861
三、本期增减变动金	175,298,038				-203,689,336	-26,321,556			18,483,481		-136,792,045		-120,378,306	-12,711,266	-133,089,572

额(减少以“一”号填列)														
(一) 综合收益总额										519,063,405		519,063,405	166,054,749	685,118,154
(二) 所有者投入和减少资本	175,298,038				-179,477,818	-26,321,556						22,141,776	3,075,060	25,216,836
1. 所有者投入的普通股	175,437,963				-175,437,963							0	3,075,060	3,075,060
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-139,925				-4,039,855	-26,321,556						22,141,776		22,141,776
4. 其他														

(三) 利润 分配								18,483,481		-655,855,450		-637,371,969	-167,805,727	-805,177,696
1. 提 取盈 余公 积								18,483,481		-18,483,481				
2. 提 取一 般风 险准 备														
3. 对 所有 者(或 股东) 的分 配										-637,371,969		-637,371,969	-167,805,727	-805,177,696
4. 其 他														
(四) 所有 者权 益内 部结 转					-24,211,518							-24,211,518	-14,035,348	-38,246,866
1. 资 本公 积转 增资 本(或 股本)														
2. 盈 余公 积转 增资 本(或														

股本)														
3. 盈 余公 积弥 补亏 损														
4. 设 定受 益计 划变 动额 结转 留存 收益														
5. 其 他综 合收 益结 转留 存收 益														
6. 其 他					-24,211,518							-24,211,518	-14,035,348	-38,246,866
(五) 专项 储备														
1. 本 期提 取														
2. 本 期使 用														
(六) 其他														
四、本 期期 末余	760,231,174				1,970,466,686	16,935,356	15,231,0	301,549,640	3,550,314,034	6,580,857,270	575,093,019	7,155,950,289		

额							92							
---	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--

项目	2023 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	584,902,902				2,637,065,588	42,929,952	36,825,587		218,098,201		3,095,991,212		6,529,953,538	567,769,870	7,097,723,408
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	584,902,902				2,637,065,588	42,929,952	36,825,587		218,098,201		3,095,991,212		6,529,953,538	567,769,870	7,097,723,408
三、本期增减变	30,234				-462,909,566	326,960	-21,594,495		64,967,958		591,114,867		171,282,038	20,034,415	191,316,453

动金 额（减 少以 “一 ”号 填列）														
（一） 综合 收益 总额						-2,248,600				929,023,131		926,774,531	194,536,229	1,121,310,760
（二） 所有 者投 入和 减少 资本	30,234				16,903,009	326,960						16,606,283	8,548,170	25,154,453
1. 所 有者 投入 的普 通股													239,154	239,154
2. 其 他权 益工 具持 有者 投入 资本														
3. 股 份支 付计 入所 有者 权益 的金	30,234				16,903,009	326,960						16,606,283		16,606,283

额															
4. 其他														8,309,016	8,309,016
（三） 利润分配								63,033,369		-355,319,570		-292,286,201		-93,337,687	-385,623,888
1. 提取 盈余公 积								63,033,369		-63,033,369					
2. 提取一 般风险准 备															
3. 对所有 者（或股 东）的分 配										-292,286,201		-292,286,201		-93,337,687	-385,623,888
4. 其他															
（四） 所有者权 益内部结 转					-479,812,575		-19,345,895	1,934,589		17,411,306		-479,812,575		-89,712,297	-569,524,872
1. 资本公 积转增资 本（或															

股本)															
2. 盈 余公 积转 增资 本(或 股本)															
3. 盈 余公 积弥 补亏 损															
4. 设 定受 益计 划变 动额 结转 留存 收益															
5. 其 他综 合收 益结 转留 存收 益						-19,345,895		1,934,589		17,411,306		-			
6. 其 他					-479,812,575							-479,812,575	-89,712,297	-569,524,872	
(五) 专项 储备															
1. 本 期提															

取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期末余额	584,933,136				2,174,156,022	43,256,912	15,231,092		283,066,159		3,687,106,079		6,701,235,576	587,804,285	7,289,039,861

公司负责人：谢子龙主管会计工作负责人：陈立山会计机构负责人：石磊

母公司所有者权益变动表
2024 年 1—12 月

单位：元币种：人民币

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	584,933,136				3,615,454,984	43,256,912	15,231,092		283,066,159	1,475,491,124	5,930,919,583
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	584,933,136				3,615,454,984	43,256,912	15,231,092		283,066,159	1,475,491,124	5,930,919,583
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	175,298,038				-179,477,818	-26,321,556			18,483,481	-471,020,637	-430,395,380
（一）综合收益总额										184,834,813	184,834,813
（二）所有者投入和减少资本	175,298,038				-179,477,818	-26,321,556					22,141,776

1. 所有者投入的普通股	175,437,963				-175,437,963						
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-139,925				-4,039,855	-26,321,556					22,141,776
4. 其他											
（三）利润分配									18,483,481	-655,855,450	-637,371,969
1. 提取盈余公积									18,483,481	-18,483,481	
2. 对所有者（或股东）的分配										-637,371,969	-637,371,969
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	760,231,174				3,435,977,166	16,935,356	15,231,092		301,549,640	1,004,470,487	5,500,524,203

项目	2023 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	584,902,902				3,598,551,975	42,929,952	36,825,587		218,098,201	1,183,065,697	5,578,514,410
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	584,902,902				3,598,551,975	42,929,952	36,825,587		218,098,201	1,183,065,697	5,578,514,410
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	30,234				16,903,009	326,960	-21,594,495		64,967,958	292,425,427	352,405,173
（一）综合收益总额							-2,248,600			630,333,691	628,085,091
（二）所有者投入和减少资本	30,234				16,903,009	326,960					16,606,283
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额	30,234				16,903,009	326,960					16,606,283
4. 其他											
（三）利润分配									63,033,369	-355,319,570	-292,286,201
1. 提取盈余公积									63,033,369	-63,033,369	
2. 对所有者（或股东）的分配										-292,286,201	-292,286,201
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转							-19,345,895		1,934,589	17,411,306	

1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益							-19,345,895		1,934,589	17,411,306	
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	584,933,136				3,615,454,984	43,256,912	15,231,092		283,066,159	1,475,491,124	5,930,919,583

公司负责人：谢子龙主管会计工作负责人：陈立山会计机构负责人：石磊

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

老百姓大药房连锁股份有限公司（以下简称“本公司”或“公司”）是一家在中华人民共和国湖南省长沙市注册的股份有限公司，于 2001 年 10 月成立。本公司所发行人民币普通股 A 股股票，已于 2015 年 4 月 23 日在上海证券交易所挂牌上市交易（证券代码：603883）。本公司总部位于湖南省长沙市开福区青竹湖路 808 号。

本公司及其子公司（以下简称“本集团”）主要经营范围为：许可项目：药品零售；药品批发；食品销售；药品互联网信息服务；第三类医疗器械经营；烟草制品零售；酒类经营；餐饮服务；食品互联网销售；医疗器械互联网信息服务；第二类增值电信业务；检验检测服务；生活美容服务；国家重点保护水生野生动物及其制品经营利用；消毒器械销售；互联网直播技术服务；出版物零售；母婴保健技术服务；职业中介活动；足浴服务；兽药经营；药品进出口；道路货物运输（不含危险货物）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：第一类医疗器械销售；第二类医疗器械销售；婴幼儿配方乳粉及其他婴幼儿配方食品销售；宠物食品及用品零售；农副产品销售；地产中草药（不含中药饮片）购销；食用农产品零售；金银制品销售；日用百货销售；卫生用品和一次性使用医疗用品销售；日用化学产品销售；消毒剂销售（不含危险化学品）；化妆品零售；鞋帽零售；珠宝首饰零售；美发饰品销售；眼镜销售（不含隐形眼镜）；康复辅具适配服务；互联网销售（除销售需要许可的商品）；单用途商业预付卡代理销售；销售代理；养生保健服务（非医疗）；远程健康管理服务；健康咨询服务（不含诊疗服务）；在保险公司授权范围内开展专属保险代理业务（凭授权经营）；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；信息技术咨询服务；企业管理咨询；广告制作；广告设计、代理；市场营销策划；市场调查（不含涉外调查）；票务代理服务；会议及展览服务；摄影扩印服务；诊所服务；货物进出口；技术进出口；进出口代理；居民日常生活服务；特殊医学用途配方食品销售；打字复印；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；广告发布；国内贸易代理；企业管理；食用农产品批发；食品添加剂销售；礼品花卉销售；低温仓储（不含危险化学品等需许可审批的项目）；母婴用品销售；中医养生保健服务（非医疗）；非居住房地产租赁；住房租赁；病人陪护服务；医护人员防护用品零售；食品用洗涤剂销售；衡器销售；电子产品销售；宠物食品及用品批发；国内货物运输代理；化妆品批发；针纺织品及原料销售；家政服务；以自有资金从事投资活动；组织文化艺术交流活动；包装服务；装卸搬运；医院管理；社会经济咨询服务；中医诊所服务（须在中医主管部门备案后方可从事经营活动）；日用杂品销售；成人情趣用品销售（不含药品、医疗器械）；母婴生活护理（不含医疗服务）；游乐园服务；商务代理代办服务；企业会员积分管理服务；外卖递送服务；初级农产品收购；鞋帽批发；玩具、动漫及游艺用品销售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；软件开发；软件销售；劳务服务（不含劳务派遣）；贸易经纪；中草药收购；供应链管理；柜台、摊位出租；办公设备销售；珠宝首饰批发；通讯设备销售；租赁服务（不含许可类租赁服务）；食品进出口；卫生用杀虫剂销售；保健食品（预包装）销售；食品销售（仅销售预包装食品）；食品互联网销售（仅销售预包装食品）；日用品销售；体育用品及器材零售；五金产品零售；文具用品零售；五金产品批发；体育用品及器材批发；服装服饰批发；化工产品销售（不含许可类化工产品）；机械设备销售；家用电器销售；服装服饰零售；专用设备修理。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）

本公司第一大股东为老百姓医药集团有限公司（以下简称“医药集团”），实际控制人为谢子龙和陈秀兰夫妇。

本财务报表经本公司董事会于 2025 年 4 月 29 日决议批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、 编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）编制。此外，本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息。

2、 持续经营

☒适用 ☐不适用

于 2024 年 12 月 31 日，本集团流动负债超过流动资产金额金额为人民币 1,846,027,761 元。本公司已作出若干融资安排，根据管理层编制的本集团未来 12 个月现金流预测以及本集团已获得的融资额度，管理层估计本集团未来一年内有足够的资金偿付到期债务以及维持正常经营。因此，本集团管理层按持续经营为基础编制本财务报表。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

☒适用 ☐不适用

本集团根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项坏账准备、存货跌价准备、固定资产折旧、无形资产摊销、长期待摊费用摊销、投资性房地产减值和商誉减值等。

1、 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、 营业周期

☐适用 ☒不适用

4、 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

☒适用 ☐不适用

项目	重要性标准
应收款项坏账准备收回或转回金额重要的	单项收回或转回金额占各类应收款项总额 10% 以上或金额大于 3 千万元
重要的应收款项实际核销	单项核销金额大于 1 千万元
重要的预付款项	单项账龄超过 1 年的预付款项占预付款项总额的 10%以上且金额大于 3 千万元
重要的合同负债	单项账龄超过 1 年的合同负债占合同负债总额 10%以上且金额大于 3 千万元

重要的应付账款	单项账龄超过 1 年的应付账款占应付账款总额 1%以上且金额大于 3 千万元
重要的其他应付款	单项账龄超过 1 年的其他应付款占其他应付款总额的 5%以上且金额大于 3 千万元
重要的在建工程	期末余额超过集团总资产 1%或单个项目的预算大于 3 亿元
重要的研发支出	期末余额超过集团总资产 1%或单个项目的预算大于 3 亿元
存在重要少数股东权益的子公司	子公司净资产占集团净资产 2%以上，或单个子公司营业收入占集团合并营业收入 5%以上
不涉及现金的重大投资和筹资活动	不涉及当期现金收支的金额大于相对应现金流入或流出总额的 10%的活动

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

☒适用 ☐不适用
企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。合并方在同一控制下企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按合并日在最终控制方财务报表中的账面价值为基础进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，不足冲减的则调整留存收益。

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。非同一控制下企业合并中所取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，并以成本减去累计减值损失进行后续计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

☒适用 ☐不适用
合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本公司所控制的结构化主体等）。当且仅当投资方具备下列三要素时，投资方能够控制被投资方：投资方拥有对被投资方的权力；因参与被投资方的相关活动而享有可变回报；有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。本集团内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵消。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额的，其余额仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本集团对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始实施控制时一直存在。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。

不丧失控制权情况下，少数股东权益发生变化作为权益性交易。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

☐ 适用 ☒ 不适用

9、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本集团的库存现金以及可以随时用于支付的存款；现金等价物，是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

☒ 适用 ☐ 不适用

本集团对于发生的外币交易，将外币金额折算为记账本位币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用初始确认时所采用的汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

外币现金流量采用现金流量发生当期平均汇率（除非汇率波动使得采用该汇率折算不适当，则采用现金流量发生日的即期汇率折算）折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

11、金融工具

☒ 适用 ☐ 不适用

金融工具，是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

（1）金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即将之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：

- （1）收取金融资产现金流量的权利届满；
- （2）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或者，虽

然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。以常规方式买卖金融资产，是指按照合同规定购买或出售金融资产，并且该合同条款规定，根据通常由法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

（2）金融资产分类和计量

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。当且仅当本集团改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本集团管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

（3）金融负债分类和计量

本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

（4）金融工具减值

预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产进行减值处理并确认损失准备。

对于不含重大融资成分的应收款项，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产，本集团在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见本报告第十节财务报告十二、与金融工具相关的风险第 1 点金融工具的风险。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额、货币时间价值，以及在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

按照信用风险特征组合计提减值准备的组合类别及确定依据

本集团考虑了不同客户的信用风险特征，以共同风险特征为依据，以账龄组合为基础评估对以摊余成本计量的金融资产以及以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资的预期信用损失。本集团划分的组合：应收医保款组合、应收企业货款组合、应收医院及卫生院货款及其他组合。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

本集团根据开票日期确定账龄。

按照单项计提坏账减值准备的单项计提判断标准

若某一对手方信用风险特征与组合中其他对手方显著不同，对应收该对手方款项按照单项计提损失准备。

减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。

（5）金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

（6）财务担保合同

财务担保合同，是指特定债务人到期不能按照债务工具条款偿付债务时，发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同在初始确认时按照公允价值计量，除指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同外，其余财务担保合同在初始确认后按照资产负债表日确定的预期信用损失准备金额和初始确认金额扣除按照收入确认原则确定的累计摊销额后的余额两者孰高者进行后续计量。

（7）金融资产转移

本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

12、 应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见本报告第十节财务报告五、重要会计政策及会计估计第 11 点金融工具-金融工具减值。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见本报告第十节财务报告五、重要会计政策及会计估计第 11 点金融工具-金融工具减值。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见本报告第十节财务报告五、重要会计政策及会计估计第 11 点金融工具-金融工具减值。

13、 应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见本报告第十节财务报告五、重要会计政策及会计估计第 11 点金融工具-金融工具减值。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见本报告第十节财务报告五、重要会计政策及会计估计第 11 点金融工具-金融工具减值。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见本报告第十节财务报告五、重要会计政策及会计估计第 11 点金融工具-金融工具减值。

14、 应收款项融资

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见本报告第十节财务报告五、重要会计政策及会计估计第 11 点金融工具-金融工具减值。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见本报告第十节财务报告五、重要会计政策及会计估计第 11 点金融工具-金融工具减值。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见本报告第十节财务报告五、重要会计政策及会计估计第 11 点金融工具-金融工具减值。

15、 其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见本报告第十节财务报告五、重要会计政策及会计估计第 11 点金融工具-金融工具减值。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见本报告第十节财务报告五、重要会计政策及会计估计第 11 点金融工具-金融工具减值。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见本报告第十节财务报告五、重要会计政策及会计估计第 11 点金融工具-金融工具减值。

16、 存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

☒ 适用 ☐ 不适用

存货包括库存商品、产成品、原材料、低值易耗品及半成品等。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。存货发出时的成本按加权平均法核算。产成品和半成品成本包括原材料、直接人工以及在正常生产能力下按系统的方法分配的制造费用。

存货的盘存制度采用永续盘存制。

低值易耗品采用一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

☒ 适用 ☐ 不适用

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。计提存货跌价准备时，原材料按类别计提，产成品和库存商品按单个存货项目计提。与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，合并计提存货跌价准备。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

☐ 适用 ☒ 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

☐ 适用 ☒ 不适用

17、合同资产

☐ 适用 ☒ 不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

☐ 适用 ☒ 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

☐ 适用 ☒ 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

☐ 适用 ☒ 不适用

19、长期股权投资

☒ 适用 ☐ 不适用

长期股权投资包括对子公司和联营企业的权益性投资。

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。通过同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为初始投资成本；初始投资成本与合并对价账面价值之间差额，调整资本公积（不足冲减的，冲减留存收益）。通过非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本（通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价

值与购买日新增投资成本之和作为初始投资成本)。除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资,按照下列方法确定初始投资成本:支付现金取得的,以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本;发行权益性证券取得的,以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资,在本公司个别财务报表中采用成本法核算。控制,是指按照拥有对被投资方的权力,通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报,并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

采用成本法时,长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资的,调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润,确认为当期投资收益。

本集团对被投资单位具有重大影响的,长期股权投资采用权益法核算。重大影响,是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力,但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

采用权益法时,长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的,归入长期股权投资的初始投资成本;长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的,其差额计入当期损益,同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时,取得长期股权投资后,按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额,分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时,以取得投资时被投资单位可辨认资产等的公允价值为基础,按照本集团的会计政策及会计期间,并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分(但内部交易损失属于资产减值损失的,应全额确认),对被投资单位的净利润进行调整后确认,但投出或出售的资产构成业务的除外。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分,相应减少长期股权投资的账面价值。本集团确认被投资单位发生的净亏损,以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限,本集团负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外股东权益的其他变动,调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

20、投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的:

折旧或摊销方法

投资性房地产,是指为赚取租金或资本增值,或两者兼有而持有的房地产。

投资性房地产按照成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出,如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量,则计入投资性房地产成本。否则,于发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量,并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。按其预计使用寿命及净残值率对房屋建筑物和土地使用权计提折旧或摊销。

投资性房地产的用途改变为自用时,自改变之日起,本集团将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时,自改变之日起,本集团将固定资产转换为投资性房地产。发生转换时,以转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

在资产负债表日有迹象表明投资性房地产发生减值的,按照账面价值高于可收回金额的差额计提相应的减值准备。

当投资性房地产被处置，或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

21、 固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

固定资产按照成本进行初始计量。购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他支出。固定资产的折旧采用年限平均法计提，各类固定资产的使用寿命、预计净残值率及年折旧率如下：

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20 年-50 年	5%	1.90%-4.75%
机器设备	年限平均法	10 年	5%	9.50%
运输工具	年限平均法	5 年	5%	19.00%
电子及办公设备	年限平均法	5 年	5%	19.00%

22、 在建工程

√适用 □不适用

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产和无形资产等非流动资产标准如下：

	结转的标准
房屋及建筑物	实际开始使用/完工验收孰早
机器设备及其他	实际开始使用/完成安装验收孰早

23、 借款费用

√适用 □不适用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，其他借款费用计入当期损益。

当资本支出和借款费用已经发生，且为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，借款费用开始资本化。

购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。之后发生的借款费用计入当期损益。

在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额，按照下列方法确定：专门借款以当期实际发生的利息费用，减去暂时性的存款利息收入或投资收益后的金额确定。占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均利率计算确定。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中，发生除达到预定可使用或者可销售状态必要的程序之外的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

24、 生物资产

☐适用 ☒不适用

25、 油气资产

☐适用 ☒不适用

26、 无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

☒适用 ☐不适用

商标权作为使用寿命不确定的无形资产。此类无形资产不予摊销，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试；在每个会计期间对其使用寿命进行复核，如果有证据表明使用寿命是有限的，则按使用寿命有限的无形资产的政策进行会计处理。

其余无形资产在使用寿命内采用直线法摊销，其的使用寿命如下：

	使用寿命	确定依据
土地使用权	40 年-50 年	土地使用权期限
软件及专利权、其他	5 年-10 年	专利权期限/预计使用期限孰短

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

☒适用 ☐不适用

本集团将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

27、 长期资产减值

☒适用 ☐不适用

对除存货及递延所得税、金融资产外的资产减值，按以下方法确定：于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试。对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组或者资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本集团确定的经营分部。

比较包含商誉的资产组或者资产组组合的账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用包括经营租入固定资产改良等已经发生但应由本期和以后各期负担的、分摊期限在一年以上的各项费用，按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内采用直线法摊销。如果长期待摊费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

29、合同负债

√适用 □不适用

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本集团将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

(1) 合同负债

在向客户转让商品或服务之前，已收客户对价或取得无条件收取对价权利而应向客户转让商品或服务的义务，确认为合同负债。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团的职工参加由当地政府管理的养老保险、失业保险，相应支出在发生时计入相关资产成本或当期损益。

(3). 辞退福利的会计处理方法

☒ 适用 ☐ 不适用

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

☐ 适用 ☒ 不适用

31、 预计负债

☒ 适用 ☐ 不适用

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务且该义务的履行很可能会导致经济利益流出本集团，同时有关金额能够可靠地计量的，本集团将其确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核并进行适当调整以反映当前最佳估计数。

32、 股份支付

☒ 适用 ☐ 不适用

股份支付，分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付，是指本集团为获取服务以股份或其他权益工具作为对价进行结算的交易。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

☐ 适用 ☒ 不适用

34、 收入**(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策**

☒ 适用 ☐ 不适用

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

（1）销售商品合同

本集团与客户之间的销售商品合同通常包含商品零售业务和商品批发业务，在综合考虑了下列因素的基础上，以客户签收时点确认收入：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。对于商品零售业务，本集团以直营门店及电商的方式直接销售商品给顾客，并于顾客取得该商品时确认收入。对于商品批发业务，本集团销售商品予各地购货方，本集团将产品按照合同规定运至约定交货地点，在购货方验收且双方签署货物交接单后确认收入。

本集团在销售商品的同时会授予客户奖励积分，客户可以用奖励积分兑换免费或折扣商品。该奖励积分计划向客户提供了一项重大权利，本集团将其作为单项履约义务，按照提供商品或服务或奖励积分的单独售价的相对比例，将部分交易价格分摊至奖励积分，并在客户取得积分兑换商品或服务控制权时或积分失效时确认收入。

对于合同中存在重大融资成分的，本集团按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，使用将合同对价的名义金额折现为商品现销价格的折现率，将确定的交易价格与合同承诺的对价金额之间的差额在合同期间内采用实际利率法摊销。对于预计客户取得商品控制权与客户支付价款间隔未超过一年的，本集团未考虑合同中存在的重大融资成分。

（2）提供服务合同

本集团通过向客户提供信息咨询、宣传推广等服务履行履约义务，由于本集团履约的同时客户即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本集团按照投入法确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

（3）加盟费合同

当加盟门店经过本集团审核，符合本集团要求，正式签订加盟协议后即按照合同收取加盟费，加盟商与本集团合作时一次性收取的加盟费作为在某一时段内履行的知识产权许可确认收入。

（2）. 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

☐适用 ☒不适用

35、 合同成本

☐适用 ☒不适用

36、 政府补助

☒适用 ☐不适用

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益，但按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益，相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

☒ 适用 ☐ 不适用

本集团根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

(1) 应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的单项交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

(1) 可抵扣暂时性差异是在以下单项交易中产生的：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，该暂时性差异在可预见的未来很可能转回并且未来很可能获得用来抵扣该暂时性差异的应纳税所得额。

本集团于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，本集团重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是同一税收征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要

性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

38、 租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

在租赁期开始日，本集团将其可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，按照成本进行初始计量。使用权资产成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额）；承租人发生的初始直接费用；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本集团因租赁付款额变动重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。本集团后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

在租赁期开始日，本集团将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。租赁付款额包括固定付款额及实质固定付款额扣除租赁激励后的金额、取决于指数或比率的可变租赁付款额、根据担保余值预计应支付的款项，还包括购买选择权的行权价格或行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是本集团合理确定将行使该选择权或租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权。

当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

租赁开始日实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

经营租赁的租金收入在租赁期内各个期间按直线法确认为当期损益，未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

39、 其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面价值进行重大调整。

（1）判断

在应用本集团的会计政策的过程中，管理层作出了以下对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断：

业务模式

金融资产于初始确认时的分类取决于本集团管理金融资产的业务模式，在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其

管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团需要对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

合同现金流量特征

金融资产于初始确认时的分类取决于金融资产的合同现金流量特征，需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付，包含对货币时间价值的修正进行评估时，需要判断与基准现金流量相比是否具有显著差异对包含提前还款特征的金融资产，需要判断提前还款特征的公允价值是否非常小等。

租赁期——包含续租选择权的租赁合同

租赁期是本集团有权使用租赁资产且不可撤销的期间，有续租选择权，且合理确定将行使该选择权的，租赁期还包含续租选择权涵盖的期间。本集团在评估是否合理确定将行使续租选择权时，综合考虑与本集团行使续租选择权带来经济利益的所有相关事实和情况，包括自租赁期开始日至选择权行使日之间的事实和情况的预期变化。租赁期开始日，本集团认为，由于在合同期内，本集团进行或预期将进行重大租赁资产改良，本集团能够合理确定将行使续租选择权，因此，租赁期中包含续租选择权涵盖的期间。租赁期开始日后，如发生本集团可控范围内的重大事件或变化，且影响本集团是否合理确定将行使相应续租选择权的，本集团将对是否行使续租选择权进行重新评估，并根据重新评估结果修改租赁期。

商誉减值资产组的认定

本集团在进行商誉减值测试时，对分配了商誉的资产组或者资产组组合的未来现金流量的现值进行预计。资产组的认定以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。在认定资产组时，管理层考虑本集团管理生产经营活动的方式和对资产的持续使用或者处置的决策方式等。本年度商誉减值资产组的认定和以前期间保持一致。

业务收购的认定

本集团在收购项目中，涉及判断所取得的资产组合是否构成业务。本集团以“收购取得的组合应当至少同时具有一项投入和一项实质性加工处理过程，且二者相结合对产出能力有显著贡献”作为该组合构成业务的判断条件。

（2）估计的不确定性

以下为于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面价值重大调整。

金融工具减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出这些判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面价值不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预

计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

商誉减值

本集团至少每年测试商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组或者资产组组合（商誉账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合）的未来现金流量的现值进行预计。对未来现金流量的现值进行预计时，本集团需要预计未来资产组或者资产组组合产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

假设其他参数不变的情况下，如果管理层对资产组和资产组组合未来现金流量计算中采用的毛利率进行修订，修订后的毛利率低于目前采用的毛利率，或者修订后的收入增长率低于目前采用的收入增长率，本集团可能需对商誉增加计提减值准备。

假设其他参数不变的情况下，如果管理层对应用于现金流量折现的税前折现率进行重新修订，修订后的税前折现率高于目前采用的折现率，本集团可能需对商誉增加计提减值准备。

如果实际增长率和毛利率高于或实际税前折现率低于管理层的估计，本集团不能转回原已计提的商誉减值损失。

存货跌价准备

如附注五、16 所述，本集团的存货按照成本与可变现净值孰低计量。存货的可变现净值是指日常生活中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。本集团于每个资产负债表日对存货项目可变现净值是否低于存货成本进行重新估计。

折旧和摊销

本集团对投资性房地产、固定资产、长期待摊费用 and 无形资产在考虑其残值后，在使用寿命内按直线法计提折旧和摊销。本集团定期复核使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。使用寿命是本集团根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术更新而确定的。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

非上市股权投资的公允价值

本集团，是根据具有类似合同条款和风险特征的其他金融工具的当前折现率折现的预计未来现金流量。这要求本集团估计预计未来现金流量、信用风险、波动和折现率，因此具有不确定性。

股份支付

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，应就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

承租人增量借款利率

对于无法确定租赁内含利率的租赁，本集团采用承租人增量借款利率作为折现率计算租赁付款额的现值。确定增量借款利率时，本集团根据所处经济环境，以可观察的利率作为确定增量借款利

率的参考基础，在此基础上，根据自身情况、标的资产情况、租赁期和租赁负债金额等租赁业务具体情况对参考利率进行调整以得出适用的增量借款利率。

40、重要会计政策和会计估计的变更

(1).重要会计政策变更

☐适用 ☒不适用

(2).重要会计估计变更

☐适用 ☒不适用

(3). 2024 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

☐适用 ☒不适用

41、其他

☐适用 ☒不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

☒适用 ☐不适用

税种	计税依据	税率
增值税	——核定为一般纳税人的公司、门店： 应纳税增值额（销售额和适用税率计算的销项税额，抵扣准予抵扣的进项税额后的差额计算） ——核定为小规模纳税人的公司、门店： 应纳税销售额 ——咨询服务 ——租赁业务	简易征收项目 3%；计生用品免税；中药饮片商品为 9%，其他商品为 13% 0%或 1%或 3% 6% 5%或 9%
消费税		
营业税		
城市维护建设税	实际缴纳的增值税税额	5%或 7%
企业所得税	应纳税所得额	25%、15%、5%、3%
教育费附加	实际缴纳的增值税税额	3%
地方教育费附加	缴纳的增值税税额	2%

核定为一般纳税人的公司与门店销售抗癌药品、生物制品收入适用的增值税税率为简易征收税率 3%，销售避孕药品和用具免税。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

☐ 适用 ☒ 不适用

2、税收优惠

☒ 适用 ☐ 不适用

（1）增值税税收优惠

对核定为小规模纳税人的公司与门店，《财政部税务总局关于增值税小规模纳税人减免增值税政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 19 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对月销售额 10 万元以下（含本数）的增值税小规模纳税人，免征增值税。本集团符合上述条件的小规模纳税门店享受上述免缴增值税政策。

根据《财政部税务总局关于明确增值税小规模纳税人减免增值税等政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 1 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，增值税小规模纳税人适用 3% 征收率的应税销售收入，减按 1% 征收率征收增值税；适用 3% 预征率的预缴增值税项目，减按 1% 预征率预缴增值税。

（2）企业所得税税收优惠

根据财政部、税务总局、发展改革委联合发布的《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》[财政部公告 2020 年第 23 号]文，自 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按 15% 的税率征收企业所得税。本公司之子公司老百姓大药房连锁（广西）有限公司（以下简称“广西公司”）、丰沃达医药（广西）有限公司（以下简称“广西丰沃达”）、老百姓健康药房集团（广西）有限公司（以下简称“健康药房广西”）、老百姓大药房连锁（陕西）有限公司（以下简称“陕西公司”）、西安龙盛医药有限责任公司（以下简称“西安龙盛”）、陕西老百姓三秦济生堂医药连锁有限责任公司（以下简称“陕西三秦济生堂”）、老百姓健康药房集团（陕西）有限公司（以下简称“健康药房陕西”）、兰州惠仁堂药业连锁有限责任公司（以下简称“兰州惠仁堂”）、兰州惠仁长青药业有限责任公司（以下简称“兰州长青”）、宁夏老百姓惠仁堂医药有限公司（以下简称“宁夏惠仁堂医药”）、通辽泽强大药房连锁有限责任公司（以下简称“通辽泽强”）、内蒙古泽强医药有限公司（以下简称“内蒙古泽强”）、赤峰老百姓大药房连锁有限公司（以下简称“赤峰老百姓”）、赤峰人川医药有限公司（以下简称“人川医药”）、老百姓健康药房集团（宁夏）连锁有限公司（以下简称“宁夏健康药房”）享受西部大开发企业所得税税收优惠政策，2024 年度适用 15% 的企业所得税率（2023 年度为 15%）。

根据《财政部税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 12 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税；自 2022 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税，适用实际税率为 5%。本公司之子公司河南药简单医药科技有限公司、新绛县百汇医药有限公司等 85 家符合小型微利企业条件的公司享受上述所得税优惠政策。

根据《广西壮族自治区人民政府印发关于促进新时代广西北部湾经济区高水平开放高质量发展若干政策的通知》（桂政发[2020]42 号文），广西丰沃达属于北部湾经济区内新注册开办且符合西部大开发企业所得税优惠条件的纳税人，自取得第一笔主营业务收入所属纳税年度起，免征属于地方分享部分（40%）的企业所得税 5 年，2024 年度适用 9% 的企业所得税率（2023 年度为 9%）；广西老百姓大药房健康科技有限公司、广西龙行世纪医药咨询有限公司、广西龙行世纪健康管理

有限公司属于北部湾经济区内新注册开办且适用小规模纳税人税收优惠条件的纳税人，自取得第一笔主营业务收入所属纳税年度起，免征属于地方分享部分（40%）的企业所得税 5 年，2024 年度适用 3%的企业所得税率。

根据《内蒙古自治区党委自治区人民政府印发关于进一步支持民营经济高质量发展的若干措施》，自 2022 年 9 月 27 日至 2025 年 12 月 31 日，年应纳税所得额低于 100 万元（含 100 万元）的小型微利企业免征企业所得税地方分享部分（40%），实际适用税率为 3%。本公司之子公司通辽泽强滨河乐友母婴用品有限公司、通辽泽强美乐佳超市有限公司、通辽泽强乐友母婴用品有限公司、通辽第贰娱乐佳超市有限公司、通辽第肆娱乐佳超市有限公司符合上述优惠条件，2024 年度适用 3%的企业所得税率。

本公司之子公司湖南药圣堂中药科技有限公司（以下简称“中药科技”），主要业务为中药饮片和中成药的生产，其生产的中药饮片销售所得符合《企业所得税法》第二十七条第（一）项的农产品初加工的规定，免征企业所得税。

根据本公司之子公司湖南百信信息技术有限公司（以下简称“湖南百信”）于 2024 年 12 月获得的高新技术企业证书，于 2024 年度减按 15%优惠税率计算缴纳企业所得税。

3、其他

☐适用 ☒不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	7,404,677	10,037,560
银行存款	931,407,077	918,508,843
其他货币资金	1,441,053,565	1,046,438,110
合计	2,379,865,319	1,974,984,513
其中：存放在境外的款项总额		

其他说明：
其他货币资金主要为银行承兑汇票保证金。2024 年 12 月 31 日，本集团其他货币资金中所有权受到限制的货币资金为人民币 1,393,129,666 元（2023 年 12 月 31 日：人民币 1,038,483,356 元）。

2、交易性金融资产

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	0	1,500,000	/
其中：			
其他	0	1,500,000	/
			/
指定以公允价值计量且其变			

动计入当期损益的金融资产			
其中：			
合计		1,500,000	/

其他说明：
☐适用 ☒不适用

3、 衍生金融资产
☐适用 ☒不适用

4、 应收票据

(1). 应收票据分类列示
☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	76,074,821	80,433,190
合计	76,074,821	80,433,190

(2). 期末公司已质押的应收票据
☐适用 ☒不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据
☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		74,641,240
合计		74,641,240

(4). 按坏账计提方法分类披露
☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：
☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：
☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：
☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
☐适用 ☒不适用

(6). 本期实际核销的应收票据情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收票据核销情况：
☐适用 ☒不适用

应收票据核销说明：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	2,299,856,094	2,179,048,864
1 年以内小计	2,299,856,094	2,179,048,864
1 至 2 年	54,328,176	48,011,747
2 至 3 年	10,773,852	23,549,524
3 年以上	6,112,830	5,391,237
3 至 4 年		
4 至 5 年		
5 年以上		
合计	2,371,070,952	2,256,001,372

(2). 按坏账计提方法分类披露

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面	账面余额	坏账准备	账面

	金额	比例 (%)	金额	计提 比例 (%)	价值	金额	比例 (%)	金额	计提 比例 (%)	价值
按 单 项 计 提 坏 账 准 备										
其中：										
按 组 合 计 提 坏 账 准 备	2, 371, 070, 952	100	30, 581, 027	1. 29	2, 340, 489, 925	2, 256, 001, 372	100	32, 484, 629	1. 44	2, 223, 516, 743
其中：										
信用 风 险 特 征 组 合	2, 371, 070, 952	100	30, 581, 027	1. 29	2, 340, 489, 925	2, 256, 001, 372	100	32, 484, 629	1. 44	2, 223, 516, 743
合 计	2, 371, 070, 952	/	30, 581, 027	/	2, 340, 489, 925	2, 256, 001, 372	/	32, 484, 629	/	2, 223, 516, 743

按单项计提坏账准备：
☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：
☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例（%）
应收医保款	1, 601, 899, 196	9, 797, 069	0. 61
应收企业货款	335, 325, 354	14, 383, 976	4. 29
应收医院及卫生院 货款	279, 409, 507	3, 619, 336	1. 3

其他	154,436,895	2,780,646	1.8
合计	2,371,070,952	30,581,027	1.29

按组合计提坏账准备的说明：
☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：
☐适用 ☒不适用

(3). 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款	32,484,629	13,495,679	-13,283,501	-2,115,780		30,581,027
合计	32,484,629	13,495,679	-13,283,501	-2,115,780	-	30,581,027

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	-2,115,780

其中重要的应收账款核销情况
☐适用 ☒不适用

应收账款核销说明：
☐适用 ☒不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的	坏账准备期末余额
------	----------	----------	---------------	--------------------	----------

				比例 (%)	
余额前五名的 应收账款 合计	538,354,210		538,354,210	23	1,883,319
合计	538,354,210		538,354,210	23	1,883,319

其他说明：
无

其他说明：
☐适用 ☒不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

☐适用 ☒不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

☐适用 ☒不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：
☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：
☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：
☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：
☐适用 ☒不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的合同资产核销情况
☐适用 ☒不适用

合同资产核销说明：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	15,269,288	8,332,713
合计	15,269,288	8,332,713

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

☐适用 ☒不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	135,933,315	
合计	135,933,315	

(4). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：
☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：
☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：
☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：
☒适用 ☐不适用

(5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
☐适用 ☒不适用

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收款项融资核销情况
☐适用 ☒不适用

核销说明：
☐适用 ☒不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

☐适用 ☒不适用

(8). 其他说明

☐适用 ☒不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	156,162,500	91.60	165,077,413	89.66
1 至 2 年	4,936,304	2.90	15,838,402	8.60
2 至 3 年	9,378,208	5.50	3,203,648	1.74
3 年以上	-	-	-	-
预付款项减值准备	85,694		1,333,201	
合计	170,391,318	100.00	182,786,262	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：
无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)
前五名的预付款项合计数	42,688,798	25.05
合计	42,688,798	25.05

其他说明：
无

其他说明：
□ 适用 √ 不适用

9、其他应收款

项目列示

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	265,281,348	308,579,953
合计	265,281,348	308,579,953

其他说明：
□ 适用 √ 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

□ 适用 √ 不适用

(2). 重要逾期利息

□ 适用 √ 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□ 适用 √ 不适用

按单项计提坏账准备：
□ 适用 √ 不适用

按单项计提坏账准备的说明：
□ 适用 √ 不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

应收股利

(1). 应收股利

☐适用 ☒不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐适用 ☒不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	179,742,532	212,558,357
1 年以内小计	179,742,532	212,558,357
1 至 2 年	64,261,281	74,959,424

2 至 3 年	14,549,506	15,582,103
3 年以上	23,220,747	17,600,150
减：其他应收款坏账准备	16,492,718	12,120,081
合计	265,281,348	308,579,953

(2). 按款项性质分类情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收第三方	89,277,703	101,868,636
电子钱包	95,221,972	127,061,770
押金	12,011,421	11,751,640
代垫款项	22,114,711	20,064,780
门店备用金	24,350,523	19,788,008
员工借支	17,288,714	13,338,275
应收少数股东款	604,507	604,507
其他	20,904,515	26,222,418
减：其他应收款坏账准备	16,492,718	12,120,081
合计	265,281,348	308,579,953

(3). 坏账准备计提情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024年1月1日余额	1,833,294		10,286,787	12,120,081
2024年1月1日余额在本期	1,833,294		10,286,787	12,120,081
本期计提	5,642,526		1,600,000	7,242,526
本期转回	-2,053,814		-253,000	-2,306,814
本期核销	-563,075			-563,075
2024年12月31日余额	4,858,931		11,633,787	16,492,718

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□ 适用 √ 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□ 适用 √ 不适用

(4). 坏账准备的情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
2024 年	12,120,081	7,242,526	-2,306,814	-563,075		16,492,718
合计	12,120,081	7,242,526	-2,306,814	-563,075		16,492,718

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□ 适用 √ 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	563,075

其中重要的其他应收款核销情况：

□ 适用 √ 不适用

其他应收款核销说明：

□ 适用 √ 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例 (%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
公司 A	23,153,693	8.22	应收第三方款项	一年至两年	305,629
公司 B	18,411,089	6.53	电子钱包	一年以内	92,055
公司 C	11,324,462	4.02	电子钱包	一年以内	56,622
公司 D	10,823,390	3.84	电子钱包	一年以内	54,117
公司 E	10,504,520	3.73	电子钱包	一年以内	52,523
合计	74,217,154	26.34	/	/	560,946

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□ 适用 √ 不适用

其他说明：

□ 适用 √ 不适用

10、 存货

(1). 存货分类

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
库存商品	3,549,914,801	24,340,300	3,525,574,501	4,125,643,111	30,070,905	4,095,572,206
产成品	19,019,017	-	19,019,017	21,096,956	-	21,096,956
原材料	17,142,236	-	17,142,236	20,881,647	-	20,881,647
低值易耗品	7,372,862	-	7,372,862	9,888,462	-	9,888,462
半成品	4,429,891	-	4,429,891	5,045,696	-	5,045,696
合计	3,597,878,807	24,340,300	3,573,538,507	4,182,555,872	30,070,905	4,152,484,967

(2). 确认为存货的数据资源

□ 适用 √ 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
库存商品	30,070,905	2,875,375	-	-8,605,980	-	24,340,300
产成品	-	112,348	-	-112,348	-	-
合计	30,070,905	2,987,723	-	-8,718,328	-	24,340,300

本期转回或转销存货跌价准备的原因

√ 适用 □ 不适用

项目	计提/（转回）存货跌价准备的依据	本年核销存货跌价准备的原因
库存商品	成本与可变现净值孰低计量	存货报废
产成品	成本与可变现净值孰低计量	存货报废

按组合计提存货跌价准备

□ 适用 √ 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准
☐适用 ☒不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据
☐适用 ☒不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

11、 持有待售资产
☐适用 ☒不适用

12、 一年内到期的非流动资产
☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款	37,528,487	33,150,856
合计	37,528,487	33,150,856

一年内到期的债权投资
☐适用 ☒不适用

一年内到期的其他债权投资
☐适用 ☒不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：
无

13、 其他流动资产
☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税额	215,072,326	164,111,488
合计	215,072,326	164,111,488

其他说明：
无

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

☐ 适用 ☒ 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(2). 期末重要的债权投资

☐ 适用 ☒ 不适用

(3). 减值准备计提情况

☐ 适用 ☒ 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

☐ 适用 ☒ 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

☐ 适用 ☒ 不适用

债权投资的核销说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

☐ 适用 ☒ 不适用

(3). 减值准备计提情况

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

☐适用 ☒不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

☐适用 ☒不适用

其他债权投资的核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
房屋租赁押金	116,917,898	-	116,917,898	117,540,930	-	117,540,930	4.35%-4.47%
减：一年内到期的房屋租赁押金	37,528,487	-	37,528,487	33,150,856	-	33,150,856	
合计	79,389,411	-	79,389,411	84,390,074	-	84,390,074	/

(2). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

☐适用 ☒不适用

(4). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的长期应收款	874,134

其中重要的长期应收款核销情况

☐适用 ☒不适用

长期应收款核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认	其他综合收益	其他权益变动	宣告发放现金	计提减值准备	其他		

				的投 资损 益	调整		股利 或利 润				
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
湖南医药集团有限公司	67,821,191	-		4,319,300						72,140,491	
北京同仁堂湖南医药有限公司	-	14,700,000		-1,487,774						13,212,226	
小计	67,821,191	14,700,000		2,831,526						85,352,717	
合计	67,821,191	14,700,000		2,831,526						85,352,717	

(2). 长期股权投资的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：
于 2019 年 10 月，本公司与第三方公司签订出资协议，共同设立湖南医药集团有限公司，本公司持有湖南医药集团有限公司 12.5%的股权。至 2020 年 12 月 31 日，本公司已按出资协议约定支付占 6.25%股权的出资款人民币 62,500,000 元，本公司可委派一名董事，对其实施重大影响，列作联营企业核算。

于 2023 年 2 月，本公司和湖南合众常达企业管理合伙企业签订协议，将未实缴的 6.25%股权以 1 元的转让价格出售给湖南合众常达企业管理合伙企业。标的股权对应的实缴出资义务，由湖南合众常达企业管理合伙企业承接。2023 年 3 月 10 日完成变更登记，本公司持股湖南医药集团有限公司为 6.25%，仍可委派一名董事，对其实施重大影响。

于 2024 年 3 月，本公司之子公司湖南名裕龙行医药销售有限公司与北京同仁堂商业投资集团有限公司签订出资协议，共同设立北京同仁堂湖南医药有限公司，湖南名裕龙行医药销售有限公司持有北京同仁堂湖南医药有限公司 49%股权。截止至 2024 年 12 月 31 日，湖南名裕龙行医药销售有限公司按照出资协议的约定支付 49%股权对应的出资款人民币 14,700,000 元，本集团可委派两名董事，对其实施重大影响，列作联营企业核算。

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初 余额	本期增减变动					期末 余额	本期确认 的股利收 入	累计计入其 他综合收益 的利得	累计计入 其他综合 收益的损 失	指定为以 公允价值 计量且其 变动计入 其他综合 收益的原 因
		追加投资	减少投资	本期计入 其他综合 收益的利 得	本期计入 其他综合 收益的损 失	其他					
广州市新 橙信息科 技有限公 司（以下 简称“新 橙公司”）	35,308,123						35,308,123		20,308,123		非交易目 的长期持 有
北京泊云 利康医药 信息咨询 中心（以 下简称“泊 云利康”）	460,000						460,000				非交易目 的长期持 有
赤峰元宝 山农村商 业银行股 份有限公 司（以下 简称“元 宝山农商	109,600						109,600				非交易目 的长期持 有

行”)											
湖北宏泰 大药房连 锁有限公 司	1, 000, 000					1, 000, 000					非交易目 的长期持 有
吉林省建 丽海澜江 药业集团 有限公司	300, 000					300, 000					非交易目 的长期持 有
合计	37, 177, 723					1, 300, 000	35, 877, 723		20, 308, 123		/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

19、 其他非流动金融资产

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	12, 093, 150	5, 774, 109
合计	12, 093, 150	5, 774, 109

其他说明：

☒适用 ☐不适用

于 2020 年，本公司以自有资金人民币 84, 069, 900 元对湖南怀仁大健康产业发展股份有限公司（以下简称“怀仁大健康”）投资，享有其 4. 28%的份额。2020 年 12 月第三方对怀仁大健康增资，增资完成后本公司享有份额变为 4. 1556%，本公司将持有的该项附有回售条款的股权投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益。于 2022 年 1 月，怀仁大健康分立派生新公司湖南怀人健康产业发展有限公司（以下简称“怀人健康”），本公司对分立派生新公司怀人健康享有与分立前怀仁大健康一致的股权即 4. 1556%，于 2024 年 12 月 31 日，该股权公允价值为人民币 5, 774, 109 元。于 2022 年 4 月 20 日，本公

司进一步购买了分立后的怀仁大健康的股权，怀仁大健康成为本公司的子公司，原相关账面价值全部转出。于 2022 年 5 月 25 日，分立后的怀仁大健康更名为湖南老百姓怀仁药房连锁有限公司（以下简称“湖南怀仁”）。

于 2024 年，本公司之子公司湖南药简单科技有限公司（以下简称“药简单”）对荆州宏泰大药房连锁有限公司、吉林省建丽海澜江药业集团有限公司等 43 家公司分别持有 1%-2%的股权，没有以任何方式参与或影响以上参股公司的财务和经营决策，因此本公司之子公司湖南药简单科技有限公司对以上参股公司不具有重大影响，将其作为其他非流动金融资产核算。

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元币种：人民币				
项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	37,315,751	5,896,566	309,921,887	353,134,204
2. 本期增加金额				
（1）外购	-	-	-	-
（2）存货\固定资产\在建工程转入	-	-	-	-
（3）企业合并增加	-	-	-	-
3. 本期减少金额				
（1）处置	-	-	-	-
（2）其他转出	-	-	-	-
4. 期末余额	37,315,751	5,896,566	309,921,887	353,134,204
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	6,796,203	1,360,576	19,302,663	27,459,442
2. 本期增加金额				
（1）计提或摊销	710,422	130,821	8,303,664	9,144,907

3. 本期减少金额				
（1）处置	-	-	-	-
（2）其他转出	-	-	-	-
4. 期末余额	7, 506, 625	1, 491, 397	27, 606, 327	36, 604, 349
三、减值准备				
1. 期初余额	-	-	-	-
2. 本期增加金额				
（1）计提	-	-	-	-
3、本期减少金额				
（1）处置	-	-	-	-
（2）其他转出	-	-	-	-
4. 期末余额	-	-	-	-
四、账面价值				
1. 期末账面价值	29, 809, 126	4, 405, 169	282, 315, 560	316, 529, 855
2. 期初账面价值	30, 519, 548	4, 535, 990	290, 619, 224	325, 674, 762

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

☐适用 ☒不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

√适用 □不适用

于 2024 年 12 月 31 日，本集团的在建投资性房地产项目为湘雅地块项目，即本集团子公司湖南发祥地实业有限公司于 2018 年 8 月 13 日取得“湘（2019）长沙市不动产权第 0040100 号”的土地使用权证。截至 2024 年 12 月 31 日投资性房地产账面价值人民币 282,315,560 元，无形资产账面价值人民币 88,792,872 元。长沙自然资源和规划行政执法支队已于 2022 年 12 月对该土地使用权采取临时监管措施，土地动工建设后即可解除该临时监管措施。2023 年公司向长沙市自然资源和规划局提交了调规报告，已通过专家论证会，完成征求城管、轨道、消防职能部门意见。目前长沙市自然资源和规划局已通过调规。

2024 年本集团对外出租的房屋及建筑物和土地使用权较 2023 年没有变化，上述投资性房地产以经营租赁的形式租给第三方。

于 2024 年 12 月 31 日及 2023 年 12 月 31 日，本集团无未办妥产权证书的投资性房地产。

于 2024 年 12 月 31 日，账面价值为人民币 4,405,169 元投资性房地产（2022 年 12 月 31 日：人民币 4,535,989 元）所有权受到限制。

21、 固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币		
项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,365,648,334	1,341,028,196
固定资产清理		
合计	1,365,648,334	1,341,028,196

其他说明：

√适用 □不适用

于 2024 年 12 月 31 日及 2023 年 12 月 31 日，本集团无暂时闲置的固定资产。

于 2024 年 12 月 31 日及 2023 年 12 月 31 日，本集团无经营性租出固定资产。

于 2024 年 12 月 31 日及 2023 年 12 月 31 日，本集团无未办妥产权证书的房屋及建筑物。

于 2024 年 12 月 31 日，账面价值为人民币 548,238,569 元的房屋建筑物（2023 年 12 月 31 日：人民币 549,318,741 元）所有权受到限制。

固定资产

(1). 固定资产情况

☐适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币					
项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子及办公设备	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	982,085,889	106,790,462	26,675,336	811,002,381	1,926,554,068
2. 本期增加金额	17,719,810	17,904,825	6,139,782	173,295,332	215,059,749
(1) 购置		762,604	6,139,782	169,693,073	176,595,459
(2) 在建工程转入	17,719,810	3,217,527		3,602,259	24,539,596
(3) 重分类		13,924,694			13,924,694
3. 本期减少金额	13,924,694	58,078	2,289,149	62,339,582	78,611,503
(1) 处置或报废		58,078	2,289,149	62,339,582	64,686,809
(2) 重分类	13,924,694				13,924,694
4. 期末余额	985,881,005	124,637,209	30,525,969	921,958,131	2,063,002,314
二、累计折旧					
1. 期初余额	94,159,514	18,108,666	17,345,648	455,912,044	585,525,872
2. 本期增加金额	23,174,167	7,381,719	3,051,417	132,458,740	166,066,043
(1) 计提	23,174,167	7,381,719	3,051,417	132,458,740	166,066,043

3. 本期减少金额		1,833	1,764,433	52,471,669	54,237,935
(1) 处置或报废		1,833	1,764,433	52,471,669	54,237,935
4. 期末余额	117,333,681	25,488,552	18,632,632	535,899,115	697,353,980
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	868,547,324	99,148,657	11,893,337	386,059,016	1,365,648,334
2. 期初账面价值	887,926,375	88,681,796	9,329,688	355,090,337	1,341,028,196

(2). 暂时闲置的固定资产情况

☐适用 ☒不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

☐适用 ☒不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

☐适用 ☒不适用

(5). 固定资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

固定资产清理

☐适用 ☒不适用

22、 在建工程

项目列示

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

老百姓大药房长沙 NDC 扩建项目（一期） （曾用名：老百姓物流枢纽与电商基地二期项目）	49,445,587		49,445,587	4,874,403		4,874,403
企业数字化平台及新零售建设项目	50,107,825		50,107,825	62,578,129		62,578,129
华东医药产品分拣加工项目	-		-	4,852,899		4,852,899
零星工程	8,242,512		8,242,512	3,449,512		3,449,512
合计	107,795,924		107,795,924	75,754,943		75,754,943

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例 (%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率 (%)	资金来源
老百姓大药房长沙 NDC 扩建项目（一期）	128,160,000	4,874,403	48,225,842	3,654,658	-	49,445,587	64.61%					自有资金及募集资金
企业数字化	611,872,491	62,578,129	133,998,334	-	146,468,638	50,107,825	93.68%					自有

化平台及新零售建设项目												资金及募集资金
华东医药产品分拣加工项目	311,484,700	4,852,899	14,962,451	18,343,652	1,471,698	-	87.18%					自有资金及募集资金
合计	1,051,517,191	72,305,431	197,186,626	21,998,310	147,940,335	99,553,412	/	/			/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

☐适用 ☒不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

工程物资

(1). 工程物资情况

☐ 适用 ☒ 不适用

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

☐ 适用 ☒ 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

24、 油气资产

(1) 油气资产情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(2) 油气资产的减值测试情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：
无

25、使用权资产

(1) 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币		
项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	6,777,056,892	6,777,056,892
2. 本期增加金额	1,129,069,230	1,129,069,230
新增	1,129,069,230	1,129,069,230
3. 本期减少金额	-506,891,030	-506,891,030
租赁变更	-51,440,326	-51,440,326
处置	-455,450,704	-455,450,704
4. 期末余额	7,399,235,092	7,399,235,092
二、累计折旧		
1. 期初余额	4,053,062,307	4,053,062,307
2. 本期增加金额	1,234,580,552	1,234,580,552
(1) 计提	1,234,580,552	1,234,580,552
3. 本期减少金额	-391,214,930	-391,214,930
(1) 处置	-391,214,930	-391,214,930
4. 期末余额	4,896,427,929	4,896,427,929
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		

3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	2, 502, 807, 163	2, 502, 807, 163
2. 期初账面价值	2, 723, 994, 585	2, 723, 994, 585

(2) 使用权资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：
无

26、无形资产

(1). 无形资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	土地使用权	软件及专利权	非专利技术	商标权	其他	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	277, 092, 776	490, 642, 616		139, 051, 061	3, 828, 064	910, 614, 517
2. 本期增加金额						
(1) 购置		10, 020, 269			-	10, 020, 269
(2) 内部研发		147, 940, 335			85, 000	148, 025, 335

3. 本期减少金额						
(1) 处置		-27,874,357				-27,874,357
4. 期末余额	277,092,776	620,728,863		139,051,061	3,913,064	1,040,785,764
二、累计摊销						
1. 期初余额	20,939,879	140,549,425			2,143,521	163,632,825
2. 本期增加金额						
(1) 计提	3,558,002	58,584,419		-	1,072,469	63,214,890
3. 本期减少金额						
(1) 处置	-	-27,874,357		-	-	-27,874,357
4. 期末余额	24,497,881	171,259,487		-	3,215,990	198,973,358
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置						

4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	252,594,895	449,469,376		139,051,061	697,074	841,812,406
2. 期初账面价值	256,152,897	350,093,191		139,051,061	1,684,543	746,981,692

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是17.57%

(2). 确认为无形资产的数据资源

☐适用 ☒不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

☐适用 ☒不适用

(3) 无形资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☒适用 ☐不适用

于 2024 年 12 月 31 日及 2023 年 12 月 31 日，本集团无未办妥产权证书的无形资产。

2024 年 12 月 31 日账面价值为人民币 93,712,413 元（2023 年 12 月 31 日：人民币 94,533,877 元）的无形资产所有权受到限制。

27、商誉

(1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	非同一控制下企业合并	处置	其他减少	
安徽百姓缘大药房连锁有限公司（“安徽百姓缘”）	194,274,936		-	-		194,274,936
常德市庆和堂大药房连锁有限公司39家门店（“庆和堂39家门店”）	93,850,314		-	-		93,850,314
常州万仁大药房有限公司（“常州万仁公司”）	80,466,574		-	-		80,466,574
湖南康一馨大药房零售连锁有限公司55家门店（“康一馨55家门店”）	78,864,078		-	-		78,864,078
安阳市杏林医药连锁有限公司27家门店（“杏林医药27家门店”）	49,699,999		-	-		49,699,999
西安龙盛	45,221,026		-	-		45,221,026
湖南福寿堂大药号零售连锁有限公司34家门店（“福寿堂34家门店”）	38,938,235		-	-		38,938,235
河南医药超市有限公司100%股权收购（“河南医药超市”）	34,206,934		-	-		34,206,934
天津敬一堂药店有限公司46家门店（“敬一堂46家门店”）	25,581,196		-	-		25,581,196
马鞍山市百缘药房连锁有限公司12家门店（“百缘12家门店”）	20,566,038		-	-		20,566,038

湖南药海堂医药连锁有限公司 18家门店（“药海堂18家门店”）	20,413,527		-	-		20,413,527
常德市民康药号连锁有限责任公司 （“常德民康”）	17,471,648		-	-		17,471,648
安徽省合肥为民大药房连锁有 限公司25家门店（“合肥为民 25家门店”）	18,575,471		-	-		18,575,471
湖南康尔佳宝庆大药房连锁有 限公司24家门店（“宝庆大药 房24家门店”）	16,977,528		-	-		16,977,528
湘乡市湘仁堂大药房和湘乡市 华商大药房14家门店（“湘乡 市14家门店”）	9,866,416		-	-		9,866,416
海诚大药房32家门店	8,700,000		-	-		8,700,000
安乡康源大药房连锁有限公司 （“安乡康源18家门店”）	5,800,000		-	-		5,800,000
兰州惠仁堂	285,048,544		-	-		285,048,544
扬州百信缘医药连锁有限公司 （“扬州百信缘”）	114,813,534		-	-		114,813,534
仁心大药房	12,735,849		-	-		12,735,849
武汉市南方大药房连锁有限公 司100%股权（“武汉南方”）	55,519,338		-	-		55,519,338
江苏百佳惠苏禾大药房连锁有 限公司（“江苏百佳惠”）	59,658,890		-	-		59,658,890
通辽泽强	236,100,252		-	-		236,100,252
扬州明宣大药房有限公司、扬 州兴扬和大药房有限公司	7,193,637		-	-		7,193,637
镇江华康大药房连锁有限公司 （“镇江华康”）	58,767,810		-	-		58,767,810
泰州市隆泰源医药连锁有限公 司（“隆泰源”）	52,874,568		-	-		52,874,568

南通普泽大药房连锁有限公司 （“南通普泽”）	93,418,352		-	-		93,418,352
安徽省邻加医康复大药房连锁 有限公司（“邻加医”）	40,024,723		-	-		40,024,723
芜湖市新市民大药房有限公司	11,023,271		-	-		11,023,271
湖南药简单科技有限公司（“药 简单”）	7,987,199		-	-		7,987,199
无锡三品堂医药连锁有限公司 （“三品堂”）	29,017,544		-	-		29,017,544
常州金坛新千秋大药房有限公 司（“金坛新千秋”）	14,148,071		-	-		14,148,071
江苏海鹏医药连锁有限公司 （“江苏海鹏”）	69,484,357		-	-		69,484,357
常州市为之康药店有限公司、 常州市为康药店有限公司等 （“常州为之康6家门店”）	11,893,907		-	-		11,893,907
安徽政通大药房连锁有限公司 （“政通药房15家门店”）	25,728,476		-	-		25,728,476
安徽政通大药房连锁有限公司 （“政通药房1家门店”）	3,921,132		-	-		3,921,132
安徽药膳堂大药房连锁有限公 司（“药膳堂大药房16家门店”）	23,584,907		-	-		23,584,907
华日大药房9家门店	28,373,090		-	-		28,373,090
临沂仁德大药房连锁有限公司 （“临沂仁德”）	59,797,199		-	-		59,797,199
衡阳千禧一心堂药房连锁有限 责任公司（收购后更名为“老 百姓大药房连锁（衡阳）有限 公司”）	22,523,948		-	-		22,523,948
镇江市开泰大药房有限公司 （收购后更名为“镇江市华康	4,991,549		-	-		4,991,549

开泰大药房有限公司“)						
宁夏同盛祥同济堂医药有限公司	38,307,089		-	-		38,307,089
山西百汇医药连锁有限公司 (“山西百汇”)	98,721,210		-	-		98,721,210
天津市前卫金麒麟医药有限公司 (收购后更名为“天津市老百姓金麒麟医药销售有限公司”)	541,081		-	-		541,081
西安十三朝老药铺医药有限公司10家门店	9,339,622		-	-		9,339,622
长沙市开福区楚家仁康泰大药房、长沙市开福区麦菲仁康泰大药房等11家门店	16,176,078		-	-		16,176,078
广西广普医药有限责任公司21家门店	34,866,132		-	-		34,866,132
西安市锦绣华佗医药有限责任公司等17家门店	15,705,331		-	-		15,705,331
安徽行天下大药房连锁有限公司8家药店	11,838,157		-	-		11,838,157
衡阳仁心堂大药房连锁有限公司14家门店	4,630,000		-	-		4,630,000
徽县仁爱老百姓大药房、甘谷县健康老百姓医药有限公司等10家门店	15,335,872		-	-		15,335,872
安徽安宁大药房连锁有限公司19家门店	44,339,623		-	-		44,339,623
南通诚信大药房连锁有限公司	36,009,600		-	-		36,009,600
江阴海鹏21家门店	34,922,102		-	-		34,922,102
西安德翔医药有限公司16家门店	33,443,396		-	-		33,443,396

宜兴市百信大药房有限公司等12家门店	32,000,000		-	-		32,000,000
邵阳宝庆春天大药房26家门店	30,905,710		-	-		30,905,710
乌兰浩特市盛健十一有限公司等11家药店	26,000,000		-	-		26,000,000
株洲杏林大药房11家门店	15,967,117		-	-		15,967,117
郴州乐仙大药房22家门店	15,800,000		-	-		15,800,000
祁东县康之源大药房有限公司10家药店	14,505,248		-	-		14,505,248
南通百年大药房连锁有限公司19家门店	11,322,924		-	-		11,322,924
芮城县百汇医药有限公司12家门店	11,000,000		-	-		11,000,000
合肥市普生堂医药连锁有限公司11家门店	9,933,962		-	-		9,933,962
河津市仁国百汇医药有限公司	9,078,000		-	-		9,078,000
垣曲县百汇医药有限公司	6,915,600		-	-		6,915,600
常德顺兴7家门店	2,830,024		-	-		2,830,024
芜湖健尔佳医药贸易有限公司（收购后更名为“丰沃达医药物流（安徽）有限公司”）	1,000,000		-	-		1,000,000
天津市老百姓同辉大药房有限公司	116,096		-	-		116,096
怀仁大健康111家门店	148,580,000		-	-		148,580,000
赤峰老百姓	594,799,828		-	-		594,799,828
陕西三秦济生堂	118,032,360		-	-		118,032,360
安徽百家信大药房连锁有限公司27家门店（“安徽百家信27家门店”）	39,148,515		-	-		39,148,515
运城市康惠同惠医药有限公司新绛县康惠达药店7家门店	19,800,000		-	-		19,800,000

（“新绎百佳汇7家门店”）						
娄底楚济堂28家门店	15,320,592		-	-		15,320,592
宁夏一区19家门店	34,627,634		-	-		34,627,634
郴州桂阳福康36家门店	26,237,624		-	-		26,237,624
安徽玉永大药房46家门店	38,239,623		-	-		38,239,623
山西老百姓滨海有限公司25家门店	14,150,943		-	-		14,150,943
湖南永康堂大药房连锁有限公司11家门店	30,000,000		-	-		30,000,000
白城市同泰药业有限公司等39家门店	12,362,264		-	-		12,362,264
康乐县百家康大药房3家门店	5,106,796		-	-		5,106,796
宣城市老百姓江南医药连锁有限公司股权	37,500,000		-	-		37,500,000
芜湖元初药房连锁有限公司股权	105,000,000		-	-		105,000,000
江苏普泽大药房连锁有限公司25家门店	42,760,000		-	-		42,760,000
兴化市楚水大药房连锁有限公司20家门店	58,500,000		-	-		58,500,000
湖南怀仁股权	1,492,257,067		-	-		1,492,257,067
芜湖老百姓一家人药房连锁有限公司股权	121,000,000			-		121,000,000
安庆老百姓大药房连锁有限公司股权	109,120,000			-	2,728,000	106,392,000
山东老百姓春天大药房连锁有限公司股权	95,793,589			-		95,793,589
江苏普泽大药房连锁有限公司电商	10,000,000			-		10,000,000
恒誉大药房17家门店	7,300,000			-		7,300,000
合肥景天大药房25家门店	-		25,070,000	-		25,070,000

收购千金大业7家门店	-		5,500,000	-		5,500,000
合计	5,845,290,876		30,570,000	-	2,728,000	5,873,132,876

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
天津市片区	9,429,668	16,079,140				25,508,808
江苏省镇江片区	-	26,247,143				26,247,143
江苏省昆山片区	-	15,273,603				15,273,603
湖南怀化片区	-	49,944,594				49,944,594
合计	9,429,668	107,544,480				116,974,148

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
湖南省片区	主要由湖南省片区内的药房构成，对该片区内的药房收购的协同效应受益对象是整个湖南省片区的药房资产组，且难以分摊至各资产组，所以将商誉分摊至资产组组合。	基于内部管理目的，该资产组组合归属于零售业务分部。	是

安徽省其他片区	主要由安徽省其他片区的药房构成，对该片区内的药房收购的协同效应受益对象是整个安徽省其他片区的药房资产组，且难以分摊至各资产组，所以将商誉分摊至资产组组合。	基于内部管理目的，该资产组组合归属于零售业务分部。	是
甘肃宁夏省片区	主要由甘肃宁夏省片区的药房构成，对该片区内的药房收购的协同效应受益对象是整个甘肃宁夏省片区的药房资产组，且难以分摊至各资产组，所以将商誉分摊至资产组组合。	基于内部管理目的，该资产组组合归属于零售业务分部。	是
内蒙古自治区片区	主要由内蒙古自治区片区的药房构成，对该片区内的药房收购的协同效应受益对象是整个内蒙古自治区片区的药房资产组，且难以分摊至各资产组，所以将商誉分摊至资产组组合。	基于内部管理目的，该资产组组合归属于零售业务分部。	是
陕西省片区	主要由陕西省片区的药房构成，对该	基于内部管理目的，该资产组组合归属	是

	片区内的药房收购的协同效应受益对象是整个陕西省片区的药房资产组，且难以分摊至各资产组，所以将商誉分摊至资产组组合。	于零售业务分部。	
江苏省常州片区	主要由江苏省常州片区的药房构成，对该片区内的药房收购的协同效应受益对象是整个江苏省常州片区的药房资产组，且难以分摊至各资产组，所以将商誉分摊至资产组组合。	基于内部管理目的，该资产组组合属于零售业务分部。	是
江苏省南通片区	主要由江苏省南通片区的药房构成，对该片区内的药房收购的协同效应受益对象是整个江苏省南通片区的药房资产组，且难以分摊至各资产组，所以将商誉分摊至资产组组合。	基于内部管理目的，该资产组组合属于零售业务分部。	是
山西省运城片区	主要由山西省运城片区的药房构成，对该片区内的药房收购的协同效应受	基于内部管理目的，该资产组组合属于零售业务分部。	是

	益对象是整个山西省运城片区的药房资产组，且难以分摊至各资产组，所以将商誉分摊至资产组组合。		
江苏省扬州片区	主要由江苏省扬州片区的药房构成，对该片区内的药房收购的协同效应受益对象是整个江苏省扬州片区的药房资产组，且难以分摊至各资产组，所以将商誉分摊至资产组组合。	基于内部管理目的，该资产组组合归属于零售业务分部。	是
江苏省江阴片区	主要由江苏省江阴片区的药房构成，对该片区内的药房收购的协同效应受益对象是整个江苏省江阴片区的药房资产组，且难以分摊至各资产组，所以将商誉分摊至资产组组合。	基于内部管理目的，该资产组组合归属于零售业务分部。	是
河南省片区	主要由河南省片区的药房构成，对该片区内的药房收购的协同效应受益对象是整个河南省片区的药房资产组，	基于内部管理目的，该资产组组合归属于零售业务分部。	是

	且难以分摊至各资产组，所以将商誉分摊至资产组组合。		
湖北省片区	主要由湖北省片区的药房构成，对该片区内的药房收购的协同效应受益对象是整个湖北省片区的药房资产组，且难以分摊至各资产组，所以将商誉分摊至资产组组合。	基于内部管理目的，该资产组组合归属于零售业务分部。	是
江苏省镇江片区	主要由江苏省镇江片区的药房构成，对该片区内的药房收购的协同效应受益对象是整个江苏省镇江片区的药房资产组，且难以分摊至各资产组，所以将商誉分摊至资产组组合。	基于内部管理目的，该资产组组合归属于零售业务分部。	是
安徽省巢湖片区	主要由安徽省巢湖片区的药房构成，对该片区内的药房收购的协同效应受益对象是整个安徽省巢湖片区的药房资产组，且难以分摊至各资产组，所	基于内部管理目的，该资产组组合归属于零售业务分部。	是

	以将商誉分摊至资产组组合。		
江苏省无锡片区	主要由江苏省无锡片区的药房构成，对该片区内的药房收购的协同效应受益对象是整个江苏省无锡片区的药房资产组，且难以分摊至各资产组，所以将商誉分摊至资产组组合。	基于内部管理目的，该资产组组合归属于零售业务分部。	是
山东省临沂片区	主要由山东省临沂片区的药房构成，对该片区内的药房收购的协同效应受益对象是整个山东省临沂片区的药房资产组，且难以分摊至各资产组，所以将商誉分摊至资产组组合。	基于内部管理目的，该资产组组合归属于零售业务分部。	是
江苏省昆山片区	主要由江苏省昆山片区的药房构成，对该片区内的药房收购的协同效应受益对象是整个江苏省昆山片区的药房资产组，且难以分摊至各资产组，所以将商誉分摊至资产组组合。	基于内部管理目的，该资产组组合归属于零售业务分部。	是
江苏省泰州片区	主要由江苏省泰州片区的药房构成，对该片区内的药房收购的协同效应受益对象是整个江苏省泰州片区的药房资产组，且难以分摊至各资产组，所以将商誉分摊至资产组组合。	基于内部管理目的，该资产组组合归属于零售业务分部。	是

	产组组合。		
广西壮族自治区片区	主要由广西壮族自治区片区的药房构成，对该片区内的药房收购的协同效应受益对象是整个广西壮族自治区片区的药房资产组，且难以分摊至各资产组，所以将商誉分摊至资产组组合。	基于内部管理目的，该资产组组合归属于零售业务分部。	是
天津市片区	主要由天津市片区的药房构成，对该片区内的药房收购的协同效应受益对象是整个天津市片区的药房资产组，且难以分摊至各资产组，所以将商誉分摊至资产组组合。	基于内部管理目的，该资产组组合归属于零售业务分部。	是
内蒙古赤峰片区	主要由内蒙古赤峰片区的药房构成，对该片区内的药房收购的协同效应受益对象是整个内蒙古赤峰片区的药房资产组，且难以分摊至各资产组，所以将商誉分摊至资产组组合。	基于内部管理目的，该资产组组合归属于零售业务分部。	是
宁夏健康片区	主要由宁夏健康片区的药房构成，对该片区内的药房收购的协同效应受益对象是整个宁夏健康片区的药房资产组，且难以分摊至各资产组，所以将	基于内部管理目的，该资产组组合归属于零售业务分部。	是

	商誉分摊至资产组组合。		
山西健康片区	主要由山西健康片区的药房构成，对该片区内的药房收购的协同效应受益对象是整个山西健康片区的药房资产组，且难以分摊至各资产组，所以将商誉分摊至资产组组合。	基于内部管理目的，该资产组组合归属于零售业务分部。	是
湖南怀化片区	主要由湖南怀化片区的药房构成，对该片区内的药房收购的协同效应受益对象是整个湖南怀化片区的药房资产组，且难以分摊至各资产组，所以将商誉分摊至资产组组合。	基于内部管理目的，该资产组组合归属于零售业务分部。	是
药简单	主要由湖南药简单构成，产生的现金流入基本上独立于其他资产或者资产组产生的现金入。	基于内部管理目的，该资产组归属于批发业务分部。	是

资产组或资产组组合发生变化

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
湖南省片区	1,549,847,202	1,762,000,000	-	2025年-2029年, 2030年至永续期	收入增长率2%-4%, 毛利率33%, 折现率12.32%	结合历史数据、市场情况、及管理层长期营业预测	收入增长率1.8%, 毛利率33%, 折现率12.32%	稳定期收入增长率为1.8%, 毛利率、折现率与预测期最后一年基本一致
安徽省其他片区	1,247,308,717	1,352,000,000	-	2025年-2029年, 2030年至永续期	收入增长率3%-6%, 毛利率35%-38%, 折现率11.35%	结合历史数据、市场情况、及管理层长期营业预测	收入增长率1.8%, 毛利率38%, 折现率11.35%	稳定期收入增长率为1.8%, 毛利率、折现率与预测期最后一年基本一致
甘肃宁夏省片区	824,788,166	1,015,000,000	-	2025年-2029年, 2030年至永续期	收入增长率1%-3%, 毛利率33%, 折现率12.11%	结合历史数据、市场情况、及	收入增长率1.8%, 毛利率33%, 折现率12.11%	稳定期收入增长率为1.8%, 毛利率、折现率与预

						管理层 长期营 业预测		测期最后 一年基本 一致
内蒙古 自治区 片区	605,251,926	739,000,000	-	2025 年 -2029 年, 2030 年至永 续期	收入增长率 2%, 毛利润率 27%-28%, 折 现率 10.83%	结合历 史数 据、市 场情 况、及 管理层 长期营 业预测	收入增长率 1.8%, 毛利润 率 28%, 折现 率 10.83%	稳定期收 入增长率 为 1.8%, 毛 利润率、折 现率与预 测期最后 一年基本 一致
陕西 省片 区	652,130,444	850,000,000	-	2025 年 -2029 年, 2030 年至永 续期	收入增长率 2%, 毛利润率 29%, 折现率 10.84%	结合历 史数 据、市 场情 况、及 管理层 长期营 业预测	收入增长率 1.8%, 毛利润 率 29%, 折现 率 10.84%	稳定期收 入增长率 为 1.8%, 毛 利润率、折 现率与预 测期最后 一年基本 一致
江苏 省常 州片 区	297,272,732	323,000,000	-	2025 年 -2029 年, 2030 年至永 续期	收入增长率 2%-3%, 毛利 润率 42%-43%, 折 现率 11.93%	结合历 史数 据、市 场情 况、及 管理层 长期营 业预测	收入增长率 1.8%, 毛利润 率 43%, 折现 率 11.93%	稳定期收 入增长率 为 1.8%, 毛 利润率、折 现率与预 测期最后 一年基本 一致
江苏 省南 通片 区	450,363,945	505,000,000	-	2025 年 -2029 年, 2030 年至永 续期	收入增长率 3%-5%, 毛利 润率 28%, 折 现率 11.94%	结合历 史数 据、市 场情 况、及	收入增长率 1.8%, 毛利润 率 28%, 折现 率 11.94%	稳定期收 入增长率 为 1.8%, 毛 利润率、折 现率与预

						管理层 长期营 业预测		测期最后 一年基本 一致
山西 省运 城片 区	333,011,647	350,000,000	-	2025 年 -2029 年, 2030 年至永 续期	收入增长率 2%-5%, 毛利 润率 32%, 折 现率 11.92%	结合历 史数 据、市 场情 况、及 管理层 长期营 业预测	收入增长率 1.8%, 毛利 润率 33%, 折 现率 11.92%	稳定期收 入增长率 为 1.8%, 毛 利润率、折 现率与预 测期最后 一年基本 一致
江苏 省扬 州片 区	313,109,792	380,000,000	-	2025 年 -2029 年, 2030 年至永 续期	收入增长率 0%-3%, 毛利 润率 32%, 折 现率 11.84%	结合历 史数 据、市 场情 况、及 管理层 长期营 业预测	收入增长率 1.8%, 毛利 润率 32%, 折 现率 11.84%	稳定期收 入增长率 为 1.8%, 毛 利润率、折 现率与预 测期最后 一年基本 一致
江苏 省江 阴片 区	241,925,213	255,000,000	-	2025 年 -2029 年, 2030 年至永 续期	收入增长率 2%-3%, 毛利 润率 42%-43%, 折 现率 11.96%	结合历 史数 据、市 场情 况、及 管理层 长期营 业预测	收入增长率 1.8%, 毛利 润率 43%, 折 现率 11.96%	稳定期收 入增长率 为 1.8%, 毛 利润率、折 现率与预 测期最后 一年基本 一致
河南 省片 区	173,426,633	191,000,000	-	2025 年 -2029 年, 2030 年至永 续期	收入增长率 2%, 毛利润率 36%-37%, 折 现率 11.68%	结合历 史数 据、市 场情 况、及	收入增长率 1.8%, 毛利 润率 37%, 折 现率 11.68%	稳定期收 入增长率 为 1.8%, 毛 利润率、折 现率与预

						管理层 长期营 业预测		测期最后 一年基本 一致
湖北省片区	166,059,454	207,000,000	-	2025 年 -2029 年, 2030 年至永 续期	收入增长率 2%, 毛利润率 31%, 折现率 12.09%	结合历 史数 据、市 场情 况、及 管理层 长期营 业预测	收入增长率 1.8%, 毛利润 率 31%, 折现 率 12.09%	稳定期收 入增长率 为 1.8%, 毛 利润率、折 现率与预 测期最后 一年基本 一致
江苏省镇江片区	116,380,220	76,000,000	-26,247,143	2025 年 -2029 年, 2030 年至永 续期	收入增长率 1%-3%, 毛利 润率 43%, 折 现率 11.95%	结合历 史数 据、市 场情 况、及 管理层 长期营 业预测	收入增长率 1.8%, 毛利润 率 43%, 折现 率 11.95%	稳定期收 入增长率 为 1.8%, 毛 利润率、折 现率与预 测期最后 一年基本 一致
安徽省巢湖片区	158,465,432	165,000,000	-	2025 年 -2029 年, 2030 年至永 续期	收入增长率 2%, 毛利润率 42%, 折现率 11.78%	结合历 史数 据、市 场情 况、及 管理层 长期营 业预测	收入增长率 1.8%, 毛利润 率 42%, 折现 率 11.78%	稳定期收 入增长率 为 1.8%, 毛 利润率、折 现率与预 测期最后 一年基本 一致
江苏省无锡片区	169,604,339	189,000,000	-	2025 年 -2029 年, 2030 年至永 续期	收入增长率 4%-9%, 毛利 润率 39%-42%, 折 现率 11.79%	结合历 史数 据、市 场情 况、及	收入增长率 1.8%, 毛利润 率 42%, 折现 率 11.79%	稳定期收 入增长率 为 1.8%, 毛 利润率、折 现率与预

						管理层 长期营 业预测		测期最后 一年基本 一致
山东省临沂片区	346,481,949	378,000,000	-	2025 年 -2029 年, 2030 年至永 续期	收入增长率 4%-8%, 毛利 润率 36%-40%, 折 现率 11.62%	结合历 史数 据、市 场情 况、及 管理层 长期营 业预测	收入增长率 1.8%, 毛利 润率 40%, 折 现率 11.62%	稳定期收 入增长率 为 1.8%, 毛 利润率、折 现率与预 测期最后 一年基本 一致
江苏省昆山片区	157,948,241	128,000,000	-15,273,603	2025 年 -2029 年, 2030 年至永 续期	收入增长率 2%-3%, 毛利 润率 39%-40%, 折 现率 11.94%	结合历 史数 据、市 场情 况、及 管理层 长期营 业预测	收入增长率 1.8%, 毛利 润率 40%, 折 现率 11.94%	稳定期收 入增长率 为 1.8%, 毛 利润率、折 现率与预 测期最后 一年基本 一致
江苏省泰州片区	228,500,703	247,000,000	-	2025 年 -2029 年, 2030 年至永 续期	收入增长率 3%-5%, 毛利 润率 41%-42%, 折 现率 11.90%	结合历 史数 据、市 场情 况、及 管理层 长期营 业预测	收入增长率 1.8%, 毛利 润率 42%, 折 现率 11.90%	稳定期收 入增长率 为 1.8%, 毛 利润率、折 现率与预 测期最后 一年基本 一致
广西壮族自治区片区	304,511,995	344,000,000	-	2025 年 -2029 年, 2030 年至永 续期	收入增长率 2%, 毛利润率 34%, 折现率 11.01%	结合历 史数 据、市 场情 况、及	收入增长率 1.8%, 毛利 润率 34%, 折 现率 11.01%	稳定期收 入增长率 为 1.8%, 毛 利润率、折 现率与预

						管理层 长期营 业预测		测期最后 一年基本 一致
天津市片区	205,079,140	189,000,000	-16,079,140	2025 年 -2029 年, 2030 年至永 续期	收入增长率 2%-4%, 毛利 润率 32%-33%, 折 现率 12.50%	结合历 史数 据、市 场情 况、及 管理层 长期营 业预测	收入增长率 1.8%, 毛利 润率 33%, 折 现率 12.50%	稳定期收 入增长率 为 1.8%, 毛 利润率、折 现率与预 测期最后 一年基本 一致
内蒙古赤峰片区	661,480,780	705,000,000	-	2025 年 -2029 年, 2030 年至永 续期	收入增长率 4%-12%, 毛利 润率 38%-40%, 折 现率 10.69%	结合历 史数 据、市 场情 况、及 管理层 长期营 业预测	收入增长率 1.8%, 毛利 润率 40%, 折 现率 10.69%	稳定期收 入增长率 为 1.8%, 毛 利润率、折 现率与预 测期最后 一年基本 一致
宁夏健康片区	44,785,536	92,000,000	-	2025 年 -2029 年, 2030 年至永 续期	收入增长率 2%, 毛利润率 20%, 折现率 10.78%	结合历 史数 据、市 场情 况、及 管理层 长期营 业预测	收入增长率 1.8%, 毛利 润率 20%, 折 现率 10.78%	稳定期收 入增长率 为 1.8%, 毛 利润率、折 现率与预 测期最后 一年基本 一致
山西健康片区	18,770,928	20,000,000	-	2025 年 -2029 年, 2030 年至永 续期	收入增长率 3%, 毛利润率 17%-19%, 折 现率 11.75%	结合历 史数 据、市 场情 况、及	收入增长率 1.8%, 毛利 润率 19%, 折 现率 11.75%	稳定期收 入增长率 为 1.8%, 毛 利润率、折 现率与预

						管理层 长期营 业预测		测期最后 一年基本 一致
湖南 怀化 片区	2, 397, 613, 057	2, 332, 000, 000	-49, 944, 594	2025 年 -2029 年, 2030 年至永 续期	收入增长率 3%-4%, 毛利 润率 38%, 折 现率 10. 85%	结合历 史数 据、市 场情 况、及 管理层 长期营 业预测	收入增长率 1. 8%, 毛利 润率 38%, 折 现率 10. 85%	稳定期收 入增长率 为 1. 8%, 毛 利润率、折 现率与预 测期最后 一年基本 一致
药简 单	14, 294, 397	281, 000, 000	-	2025 年 -2029 年, 2030 年至永 续期	收入增长率 2%-18%, 毛利 润率 49%, 折 现率 10. 69%	结合历 史数 据、市 场情 况、及 管理层 长期营 业预测	收入增长率 1. 8%, 毛利 润率 49%, 折 现率 10. 69%	稳定期收 入增长率 为 1. 8%, 毛 利润率、折 现率与预 测期最后 一年基本 一致
合计	11, 678, 412, 588	13, 075, 000, 000	-91, 465, 340					

注：减值金额为根据取得控制权时点的持股比例计算确定的商誉的减值损失。

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定
☐适用 ☒不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因
☐适用 ☒不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因
☐适用 ☒不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

√适用 □不适用

关于湖南怀仁的业绩承诺的情况

收购湖南怀仁产生的商誉纳入湖南怀化片区资产组组合执行商誉减值测试。收购湖南怀仁时的业绩承诺情况如下：

1. 业绩承诺期为 2022 年至 2024 年，根据协议，业绩承诺期内的净利润累计不低于 39,300 万元，具体如下：2022 年度扣非净利润不低于 11,000 万元，2023 年度扣非净利润不低于 13,100 万元，2024 年度扣非净利润不低于 15,200 万元，若承诺期累计实现的实际净利润低于承诺期净利润预测总数 90%的，则业绩承诺方向本公司现金补偿。应补偿金额为 $[(\text{承诺期承诺的湖南怀仁净利润数总和}-\text{承诺期限内累计实现的湖南怀仁的实际净利润总和})] \div \text{承诺期承诺的湖南怀仁净利润数总和}] \times \text{湖南怀仁的交易价格}$ 。

2. 在业绩承诺期届满时，本公司聘请具有证券业务资格的会计师事务所、评估师事务所对湖南怀仁进行减值测试，并在业绩承诺期限届满当年年度专项审核报告出具后 30 个工作日内出具减值测试报告。如减值测试的结果为：业绩承诺期末湖南怀仁减值额大于应补偿金额，则业绩承诺方应向本公司进行资产减值的补偿。资产减值补偿金额=业绩承诺期末标的资产减值额-应补偿金额。业绩承诺期末标的资产减值额=湖南怀仁交易价格-业绩承诺期末湖南怀仁评估值（扣除业绩承诺期内标的公司股东增资、减资、接受赠与及利润分配等因素的影响）。

湖南省怀化片区截至 2024 年 12 月 31 日业绩承诺结果如下：

1. 业绩承诺期累积实际实现扣除非经常性损益后的合并报表口径下归属于母公司所有者的净利润金额为人民币 36,279.59 万元，累计完成率为 92.31%，达到业绩承诺的累积净利润数的 90%，此项未触发业绩补偿款的支付安排。

2. 本公司聘请中瑞世联资产评估集团有限公司以 2024 年 12 月 31 日为基准日对湖南怀仁进行 100%股权价值进行评估并出具《老百姓大药房连锁股份有限公司置入资产减值测试涉及的湖南老百姓怀仁药房连锁有限公司股权价值项目资产评估报告》（中瑞评报字[2025]第 500830 号）。根据评估结果，对目标资产采用收益法评估，截至 2024 年 12 月 31 日，湖南怀仁 100%股权的评估价值为人民币 244,490.00 万元。业绩承诺期末标的资产为湖南怀仁 71.9643%的股权份额，标的资产的股权评估价值为人民币 175,945.52 万元。标的资产交易价格为人民币 163,718.84 万元。业绩承诺期内标的公司利润分配为人民币 15,000.00 万元。根据减值测试结果，业绩承诺方无需进行现金补偿。

2024 年度湖南怀化片区的商誉减值金额为人民币 49,944,594 元（2023 年度：无）。

关于南通普泽的的业绩承诺情况

收购南通普泽产生的商誉纳入江苏省南通片区资产组组合执行商誉减值测试。收购南通普泽时的业绩承诺情况如下：

收购南通普泽药房业务承诺期为 2022 年收购日起至 2024 年，2022 年度扣非净利润不低于人民币 2,510 万元，2023 年度扣非净利润不低于 3,300 万元，2024 年度扣非净利润不低于人民币 3,800 万元，三年累计实际净利润超出累计承诺净利润的，如已支付现金补偿，则以三年累计实际净利润超出累计承诺净利润的金额与已支付现金补偿额孰低为限，退还已支付的业绩承诺款；医药电商 B2C 业务承诺期为 2023 年收购日起至 2027 年，2023 年至 2024 年净利润年均人民币 200 万元，2025 年至 2027 年净利润年均人民币 300 万元。该业绩承诺根据被收购方实际纳入合并范围之日计算调整。

南通普泽截至 2024 年 12 月 31 日业绩承诺结果如下：

南通普泽截至 2024 年 12 月 31 日承诺期累积实际实现扣除非经常性损益后的净利润金额为人民币 10,124.63 万元，累计完成率为 102.57%，达到业绩承诺的累积净利润数。

该片区 2024 年度及 2023 年度无商誉减值。

其他说明：

√适用 □不适用

以下说明了进行商誉减值测试时作出的关键假设：

资产组组合		关键假设
预算/预测期收入增长率	-	确定基础是在预算/预测期前一年实现的收入基础上，根据预计市场发展情况适当提高该增长率。
预算/预测期毛利润率	-	确定基础是在预测期前一年实现的平均毛利利润率基础上，根据预计效率的提高及预计市场发展情况适当提高该平均毛利利润率。
折现率	-	采用的折现率是反映相关资产组特定风险的税前折现率。

市场发展情况的关键假设值与外部信息来源一致。

商誉的账面价值分摊至资产组或者资产组组合的情况如下：

	2024 年	2023 年
安徽省其他片区	813,551,203	791,209,203
江苏省常州片区	205,858,866	200,358,866
湖南省片区	568,880,865	568,880,865
河南省片区	83,906,933	83,906,933
陕西省片区	221,741,734	221,741,734
天津市片区	729,565	16,808,705
甘肃宁夏省片区	343,798,301	343,798,301
江苏省扬州片区	129,307,171	129,307,171
湖北省片区	68,255,187	68,255,187
江苏省昆山片区	44,385,287	59,658,890
内蒙古自治区片区	274,462,516	274,462,516
江苏省镇江片区	37,512,216	63,759,359
江苏省泰州片区	111,374,568	111,374,568
江苏省南通片区	193,510,876	193,510,876
安徽省巢湖片区	63,609,630	63,609,630
江苏省无锡片区	61,017,544	61,017,544
江苏省江阴片区	104,406,459	104,406,459
山东省临沂片区	155,590,787	155,590,787
山西省运城片区	145,514,810	145,514,810
广西壮族自治区片区	34,866,132	34,866,132
内蒙古赤峰片区	594,799,829	594,799,829
宁夏健康片区	34,627,634	34,627,634
湖南怀化片区	1,442,312,473	1,492,257,067
山西健康片区	14,150,943	14,150,943

其他	7, 987, 199	7, 987, 199
合计	5, 756, 158, 728	5, 835, 861, 208

注：商誉的账面价值中包含商誉减值的金额。

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币						
项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额	年末减值准备
经营租入固定资产改良	560,185,965	180,134,192	148,290,207	12,889,903	579,140,047	11,691,541
转让服务费	172,558,703	17,623,216	34,600,521	2,991,821	152,589,577	1,065,140
其他	3,125,619.00	7,416,973	1,011,639	7,138,816	2,392,137	-
合计	735,870,287.00	205,174,381	183,902,367	23,020,540	734,121,761	12,756,681

其他说明：

长期待摊费用减值准备

	年初余额	本年增加	本年核销	年末余额
经营租入固定资产改良	13,035,704	754,617	-2,098,780	11,691,541
转让服务费	1,065,140	-	-	1,065,140
合计	14,100,844	754,617	-2,098,780	12,756,681

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
股权激励费用	-	-	23,089,269	5,772,317
可抵扣亏损	153,077,439	37,113,686	27,347,422	6,836,855

新租赁准则	2,674,750,286	598,168,062	2,807,273,443	503,497,461
内部交易未实现利润	47,128,203	11,782,051	58,417,893	14,604,473
资产减值准备	92,709,439	20,592,241	84,962,097	18,504,439
积分奖励计划	11,675,294	2,714,337	5,119,876	1,033,039
计入递延收益的政府专项补助	9,848,863	2,462,216	13,668,797	3,417,199
其他	1,233,539	308,197	1,679,339	416,212
合计	2,990,423,063	673,140,790	3,021,558,136	554,081,995

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税 负债	应纳税暂时性差异	递延所得税 负债
非同一控制下企业合并交易中产生的长期资产的暂时性差异	131,216,486	32,804,122	134,002,589	33,500,647
其他权益工具投资公允价值变动	20,308,123	5,077,031	20,308,123	5,077,031
其他非流动金融资产公允价值变动	5,774,109	1,443,527	5,774,109	1,443,527
新租赁准则	2,502,807,163	553,757,449	2,683,116,728	465,558,576
其他	206,342	51,585	960,422	240,106
合计	2,660,312,223	593,133,714	2,844,161,971	505,819,887

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	556,437,180	116,703,610	484,580,926	69,501,069
递延所得税负债	556,437,180	36,696,534	484,580,926	21,238,961

(4). 未确认递延所得税资产明细

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币		
项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	35,435,284	54,565,204
可抵扣亏损	168,703,659	105,762,546
合计	204,138,943	160,327,750

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币			
年份	期末金额	期初金额	备注
2024 年	-	7,011,712	
2025 年	3,375,755	4,322,782	
2026 年	8,156,652	8,266,987	
2027 年	19,161,781	21,129,183	
2028 年	44,013,765	54,904,629	
2029 年及以后	93,995,706	10,127,253	
合计	168,703,659	105,762,546	/

其他说明：

√ 适用 □ 不适用

本集团认为未来不是很可能产生用于使用上述可抵扣暂时性差异和可抵扣亏损的应纳税所得额，因此未确认以上项目的递延所得税资产。

30、其他非流动资产

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付工程款	5,913,932	-	5,913,932	49,892,704	-	49,892,704
预付股权及门店业务收购款	5,720,000		5,720,000	-	-	-
预付设备款	504,500	-	504,500	-	-	-
预付软件购置款	3,541,000	-	3,541,000	69,749	-	69,749
其他	1,372,126	-	1,372,126	1,326,999	-	1,326,999
合计	17,051,558		17,051,558	51,289,452	-	51,289,452

其他说明：
无

31、 所有权或使用权受限资产

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	1,393,129,666	1,393,129,666	其他	承兑汇票保证金	1,038,483,356	1,038,483,356	其他	承兑汇票保证金
投	5,896,566	4,405,169	抵	抵押	5,896,566	4,535,989	抵	抵

资性 房地 产			押	取 得 银 行 借 款			押	押 取 得 银 行 借 款
固 定 资 产	723,635,988	548,238,569	抵 押	抵 押 取 得 银 行 借 款	723,635,988	549,318,741	抵 押	抵 押 取 得 银 行 借 款
无 形 资 产	108,933,140	93,712,413	抵 押	抵 押 取 得 银 行 借 款	108,933,140	94,533,877	抵 押	抵 押 取 得 银 行 借 款
子 公 司 股 权	1,136,006,439	1,136,006,439	质 押	质 押 取 得 银 行 借 款	1,636,793,579	1,636,793,579	质 押	质 押 取 得 银 行 借 款
合	3,367,601,799	3,175,492,256			3,513,742,629	3,323,665,542	/	/

计								
---	--	--	--	--	--	--	--	--

其他说明：
无

32、短期借款

(1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用证借款	100,000,000	-
信用借款	279,806,357	-
票据贴现借款	1,277,077,733	799,754,553
合计	1,656,884,090	799,754,553

短期借款分类的说明：
无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

33、交易性金融负债

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☒适用 ☐不适用

无

34、衍生金融负债

☐适用 ☒不适用

35、应付票据

(1). 应付票据列示

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	4,546,258,111	4,785,990,053
合计	4,546,258,111	4,785,990,053

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。到期未付的原因是无

36、应付账款

(1). 应付账款列示

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付货款	2,008,964,593	2,209,026,977
合计	2,008,964,593	2,209,026,977

(2). 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

37、预收款项

(1). 预收账款项列示

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收租金	18,293,769	17,428,097
合计	18,293,769	17,428,097

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

☐适用 ☒不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	76,783,937	95,244,711
预收加盟费	30,764,866	37,933,151
预收门店购物款	72,833,355	87,934,830
积分计划	10,612,473	5,771,292
其他	4,199,164	3,419,611
合计	195,193,795	230,303,595

(2). 账龄超过 1 年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	446,758,451	3,418,171,925	3,436,379,699	428,550,677
二、离职后福利-设定提存计划	12,655,767	324,050,616	335,352,669	1,353,714
三、辞退福利	989,944	2,330,559	2,800,138	520,365
四、一年内到期的其他福利				
合计	460,404,162	3,744,553,100	3,774,532,506	430,424,756

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	405,622,726	3,073,330,582	3,099,791,647	379,161,661
二、职工福利费	1,233,750	59,731,722	60,652,673	312,799
三、社会保险费	198,691	171,758,015	171,713,157	243,549
其中：医疗保险费	174,311	160,174,696	160,116,007	233,000
工伤保险费	23,443	9,606,395	9,620,226	9,612
生育保险费	937	1,976,924	1,976,924	937
四、住房公积金	1,286,702	57,206,110	55,532,095	2,960,717
五、工会经费和职工教育经费	38,416,582	56,145,496	48,690,127	45,871,951
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	446,758,451	3,418,171,925	3,436,379,699	428,550,677

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	12,640,651	312,050,894	323,347,323	1,344,222
2、失业保险费	15,116	11,999,722	12,005,346	9,492
3、企业年金缴费				
合计	12,655,767	324,050,616	335,352,669	1,353,714

其他说明：
☐适用 ☒不适用

40、 应交税费

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	84,147,117	85,754,982
增值税	71,019,842	100,511,634
城市维护建设税	4,288,626	4,403,321
教育费附加及地方教育费附加	2,956,213	3,246,194
个人所得税	17,121,218	10,351,389
其他	11,651,491	8,513,437
合计	191,184,507	212,780,957

其他说明：
无

41、其他应付款

(1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币		
项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	208,088	1,735,049
其他应付款	653,327,326	934,784,430
合计	653,535,414	936,519,479

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 应付股利

分类列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币		
项目	期末余额	期初余额

应付股利-子公司少数股东	208,088	1,735,049
合计	208,088	1,735,049

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：
不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付收购款	54,142,110	228,860,305
应付押金和房租押金	125,284,327	110,585,927
限制性股票回购义务	15,350,449	43,256,912
应付专业服务费	73,332,714	102,839,847
应付运杂费	40,316,621	26,854,429
应付门店装修款	27,420,810	86,475,053
应付工程款	49,557,900	88,800,181
应付原股东款项	-	1,467,030
应付业务推广费	35,016,972	21,119,417
应付水电费	980,995	5,609,270
应付子公司少数股东款项	42,398,775	42,398,775
其他	189,525,653	176,517,284
合计	653,327,326	934,784,430

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
应付子公司少数股东款	42,398,775	未到合同约定支付时间
合计	42,398,775	/

其他说明：
☐适用 ☒不适用

42、 持有待售负债

☐适用 ☒不适用

43、 1 年内到期的非流动负债

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币		
项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款	222,960,000	184,984,693
1 年内到期的应付债券		
1 年内到期的长期应付款		
1 年内到期的租赁负债	981,396,466	1,298,525,902
合计	1,204,356,466	1,483,510,595

其他说明：
无

44、 其他流动负债

其他流动负债情况
☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币		
项目	期末余额	期初余额
待转销项税	14,443,599	19,374,284
合计	14,443,599	19,374,284

短期应付债券的增减变动：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	643,186,137	744,302,399
质押借款	578,000,000	819,041,581
信用借款	399,000,000	-
减：一年内到期的长期借款	222,960,000	184,984,693
合计	1,397,226,137	1,378,359,287

长期借款分类的说明：

无

其他说明：

√ 适用 □ 不适用

于 2024 年 12 月 31 日，上述借款的年利率为 2.49%-3.44%（2023 年 12 月 31 日：3.40%-6.95%）。于 2024 年 12 月 31 日，抵押借款由本公司及中药科技位于药圣堂中药科技园区和青竹湖园区的不动产、设备及软件、商标等作为抵押，详见附注五、23。

抵押借款是由国际金融公司（International Finance Corporation, World Bank Group）提供，包括人民币借款和美元借款，其中人民币借款年末余额为 643,186,127 元，借款期间为 2021 年 4 月-2027 年 12 月；美元借款 44,072,602 美元（折合人民币 280,993,689 元）本年已全部归还。

质押借款是用于 2022 年对老百姓怀仁股权收购的并购贷款，其中建设银行借款年末余额为人民币金额 238,000,000.00 元，借款期间为 2022 年 7 月-2027 年 7 月，质押物为老百姓怀仁 20.5612% 的股权；平安银行借款年末余额为人民币金额 340,000,000.00 元，借款期间为 2022 年 10 月-2027 年 10 月，质押物为老百姓怀仁 29.3731% 的股权。

信用借款为 2024 年取得的建设银行借款年末余额为人民币 199,000,000.00 元，借款期间为 2024 年 2 月-2027 年 2 月；招商银行借款年末余额为人民币 200,000,000.00 元，借款期间为 2024 年 12 月-2027 年 12 月。

46、应付债券

(1). 应付债券

□ 适用 √ 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

☐ 适用 ☒ 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

转股权会计处理及判断依据

☐ 适用 ☒ 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

☐ 适用 ☒ 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

☐ 适用 ☒ 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

47、 租赁负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	2,503,912,510	2,669,886,094
减：一年内到期的租赁负债	981,396,466	1,298,525,902
合计	1,522,516,044	1,371,360,192

其他说明：

无

48、 长期应付款

项目列示

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

□适用 √不适用

专项应付款

(1). 按款项性质列示专项应付款

□适用 √不适用

49、 长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、 预计负债

□适用 √不适用

51、 递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
----	------	------	------	------	------

政府补助	15,908,923	234,000	3,217,348	12,925,575	/
合计	15,908,923	234,000	3,217,348	12,925,575	/

其他说明：
☐适用 ☒不适用

52、其他非流动负债

☐适用 ☒不适用

53、股本

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	584,933,136			175,437,963	-139,925	175,298,038	760,231,174
有限售条件股：境内自然人持股	2,588,634			534,102	-808,295	-274,193	2,314,441
无限售条件股：人民币普通股	582,344,502			174,903,861	668,370	175,572,231	757,916,733
合计	584,933,136			175,437,963	-139,925	175,298,038	760,231,174

其他说明：

注 1：2024 年，由于本公司限制性股票被授予对象离职导致部分限制性股票失效，本公司回购并注销对应的限制性股票而导致股本减少人民币 139,925 元（附注十三）。

注 2：根据 2024 年 6 月 13 日股东大会决议，公司以 2023 年度利润分配方案实施股权登记日的股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 6.6 元（含税），向截至 2023 年度利润分配方案实施股权登记日登记在册的全体股东派发现金红利人民币 385,963,519 元（含税）。同时以资本公积转增股本方式向全体股东每 10 股转增 3 股，合计转增股本 175,437,963 股。

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

☐适用 ☒不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

☐适用 ☒不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

55、 资本公积

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）				
股东投入资本	139,867,494			139,867,494
发行新股	3,400,165,127			3,400,165,127
资本公积转增股本	-251,167,791		175,437,963	-426,605,754
可转债转股	323,009,972			323,009,972
股权激励计划	107,585,057	21,187,469	2,138,055	126,634,471
其他	1,910,628			1,910,628
其他资本公积				
股权激励计划	23,089,269		23,089,269	-
少数股东权益变化	-1,570,303,734		24,211,518	-1,594,515,252
合计	2,174,156,022	21,187,469	224,876,805	1,970,466,686

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本年度，本公司资本公积转增股本导致资本公积变动；

本年度，本公司股权激励计划导致资本公积变动；

本年度，本集团少数股东权益变化。

56、 库存股

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股权激励回购	43,256,912		26,321,556	16,935,356
合计	43,256,912		26,321,556	16,935,356

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注 1：因限制性股票解锁上市，合计减少库存股人民币 24,043,577 元。

注 2：根据本公司 2022 年限制性股票激励计划，于 2024 年 4 月 12 日，因部分激励对象离职已不符合公司该激励计划中有关激励对象的规定，公司回购注销限制性股票 139,925 股，减少库存股人民币 2,277,979 元。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初 余额	本期发生金额						期末 余额
		本期所 得税前 发生额	减：前 期计入 其他综 合收益 当期转 入损益	减：前 期计入 其他综 合收益 当期转 入留存 收益	减：所 得税费 用	税后归 属于母 公司	税后归 属于少 数股东	
一、不 能重分 类进损 益的其 他综合 收益	15,231,092							15,231,092
其中： 重新计 量设定 受益计 划变动 额								
权益 法下不 能转损 益的其 他综合 收益								
其他 权益工 具投资 公允价 值变动	15,231,092							15,231,092
企业 自身信 用风险 公允价 值变动								
二、将 重分类 进损益 的其 他综合 收益								

其中： 权益法 下可转 损益的 其他综 合收益								
其他 债权投 资公允 价值变 动								
金融 资产重 分类计 入其他 综合收 益的金 额								
其他 债权投 资信用 减值准 备								
现金 流量套 期储备								
外币 财务报 表折算 差额								
其他综 合收益 合计	15,231,092							15,231,092

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：
无

58、 专项储备

☐适用 ☒不适用

59、 盈余公积

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	283,066,159	18,483,481	-	301,549,640

合计	283,066,159	18,483,481	-	301,549,640
----	-------------	------------	---	-------------

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据公司法、本公司章程的规定，本公司按净利润的10%提取法定盈余公积金。法定盈余公积累计额为本公司注册资本50%以上的，可不再提取。

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	3,687,106,079	3,095,991,212
调整期初未分配利润合计数(调增+,调减-)		
调整后期初未分配利润	3,687,106,079	3,095,991,212
加:本期归属于母公司所有者的净利润	519,063,405	929,023,131
减:提取法定盈余公积	18,483,481	63,033,369
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	637,371,969	292,286,201
转作股本的普通股股利		
其他综合收益转留存收益		17,411,306
期末未分配利润	3,550,314,034	3,687,106,079

注 1：根据 2024 年 6 月 13 日股东大会决议，公司以 2023 年度利润分配方案实施股权登记日的股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 6.6 元（含税），向截至 2023 年度利润分配方案实施股权登记日登记在册的全体股东派发现金红利人民币 385,963,519.26 元（含税）。同时以资本公积转增股本方式向全体股东每 10 股转增 3 股，合计转增股本 175,437,963 股。

注 2：根据 2024 年 9 月 18 日 2024 年第二次临时股东大会，本公司向全体股东派发现金股利。本次利润分配以方案实施前的公司总股本 760,231,174 股为基数，每股派发现金红利 0.3307 元（含税），共计派发现金红利 251,408,449.24 元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	22,213,132,767	14,850,489,230	22,288,226,659	15,041,484,730
其他业务	144,477,428	91,843,225	149,262,353	92,742,051
合计	22,357,610,195	14,942,332,455	22,437,489,012	15,134,226,781

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	零售-分部		批发-分部		其他-分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型								
销售商品	18,620,167,315	12,144,459,175	3,104,570,127	2,699,022,682	70,304,121	30,095,081	21,795,041,563	14,873,576,938
提供服务	486,543,209	4,210,763					486,543,209	4,210,763
租赁业务					76,025,423	64,544,754	76,025,423	64,544,754
按经营地区分类								
中国	19,106,710,524	12,148,669,938	3,104,570,127	2,699,022,682	146,329,544	94,639,835	22,357,610,195	14,942,332,455
按商品转让的时间分类								
在某一时点转让	18,620,167,315	12,144,459,175	3,104,570,127	2,699,022,682	70,304,121	30,095,081	21,795,041,563	14,873,576,938
在某一时段内转让	486,543,209	4,210,763			76,025,423	64,544,754	562,568,632	68,755,517
合计	19,106,710,524	12,148,669,938	3,104,570,127	2,699,022,682	146,329,544	94,639,835	22,357,610,195	14,942,332,455

其他说明：
□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	履行履约义务的时间	重要的支付条款	承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	承担的预期将退还给客户的款项	提供的质量保证类型及相关义务
销售商品	交付时	到货款	主要销售药品类	是		法定质保、服务类质保

提供服务	服务期间	咨询款	主要提供信息咨询、宣传推广等服务	是		无
合计	/	/	/	/		/

本集团在货物控制权转移后确认收入，对于零售客户，客户在交付商品时支付款项。对于批发客户，本集团采用预收和赊销相结合的方式，赊销客户的合同价款通常在商品交付后30天或者60天内支付。

本集团在提供服务的时间内确认收入，合同价款结算以合同约定为准。

合同价款通常一年内到期，合同通常不存在重大融资成分，部分合同存在现金折扣和价保等可变对价，对可变对价的估计通常不会受到限制。

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

☐适用 ☒不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	31,271,321	27,998,168
教育费附加	22,830,957	20,454,377
印花税	17,426,936	18,632,661
房产税	8,036,619	6,677,209
其他	1,337,156	5,256,403

老百姓大药房连锁股份有限公司 2024 年年度报告

合计	80,902,989	79,018,818

其他说明：
无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资、奖金、社保及员工福利	2,819,881,888	2,577,252,567
使用权资产摊销	1,222,169,498	1,131,493,097
折旧及摊销	260,942,278	200,095,244
业务推广费	115,570,844	117,991,618
水电费	116,382,565	115,730,914
收款平台服务费	76,551,080	100,752,908
运杂费	105,162,132	98,235,474
办公及网络	54,360,851	59,337,583
物管及修理费	85,964,562	88,375,081
劳务外包费	35,999,268	33,831,723
其他	54,450,919	43,379,584
合计	4,947,435,885	4,566,475,793

其他说明：
无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

老百姓大药房连锁股份有限公司 2024 年年度报告

工资、奖金、社保及员工福利	750,001,484	700,424,445
折旧及摊销	149,210,202	121,635,922
专业服务费	81,831,930	75,770,846
办公及水电	59,097,198	60,466,603
业务招待费	43,786,301	39,995,984
存货报损或盈亏	63,542,785	55,649,359
差旅费	37,521,636	37,202,561
企划费	34,254,111	32,841,050
股权激励费用	-1,901,800	16,606,284
其他	40,321,255	46,098,445
合计	1,257,665,102	1,186,691,499

其他说明：
无

65、研发费用

☐适用 ☒不适用

66、财务费用

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币		
项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	178,247,831	185,604,447
减：利息收入	20,103,612	27,706,373
手续费	13,257,306	13,814,421
汇兑损益	1,254,199	5,216,589
其他	370,220	468,668
合计	173,025,944	177,397,752

其他说明：

无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与日常活动相关的政府补助	77,685,603	69,094,626
代扣个人所得税手续费返还	679,746	703,056
合计	78,365,349	69,797,682

其他说明：

无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	2,831,526	3,766,073
处置长期股权投资产生的投资收益		-1,327,944
交易性金融资产在持有期间的投资收益	1,206,496	1,317,089
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		4,812,500
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
处置门店产生的投资收益	-1,309,915	57,593,416
合计	2,728,107	66,161,134

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

☐适用 ☒不适用

70、公允价值变动收益

☐适用 ☒不适用

71、信用减值损失

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失	212,178	10,586,321
其他应收款坏账损失	4,935,712	-994,577
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失	874,134	-
财务担保相关减值损失		
合计	6,022,024	9,591,744

其他说明：

无

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	2,881,743	21,563,724
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		-
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失	107,544,480	-
十二、其他		
十三、长期待摊费用减值损失	754,617	1,528,738
十四、预付款项减值损失	21,694	322,327
合计	111,202,534	23,414,789

其他说明：

无

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置损益	-6,427,167	631,215
使用权资产处置损益	1,896,909	4,878,313
合计	-4,530,258	5,509,528

其他说明：

无

74、营业外收入

营业外收入情况
√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
无需支付的款项	5,572,459	7,161,395	5,572,459
收取的赔偿金或押金	5,713,484	5,700,757	5,713,484
罚没收入	1,160,813	2,649,199	1,160,813
其他	1,580,631	2,591,728	1,580,631
合计	14,027,387	18,103,079	14,027,387

其他说明：

□适用 √不适用

75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计			
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			

罚款或赔偿金	7, 112, 793	4, 486, 545	7, 112, 793
对外捐赠	2, 405, 459	1, 721, 619	2, 405, 459
往来款清理损失	1, 002, 260	385, 562	1, 002, 260
其他	1, 108, 254	1, 805, 843	1, 098, 254
合计	11, 628, 766	8, 399, 569	11, 618, 766

其他说明：

无

76、 所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	262, 598, 298	275, 830, 689
递延所得税费用	-31, 744, 968	8, 443, 050
合计	230, 853, 330	284, 273, 739

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	915, 971, 484
按法定/适用税率计算的所得税费用	228, 992, 871
子公司适用不同税率的影响	-68, 950, 370
调整以前期间所得税的影响	20, 655, 329
非应税收入的影响	-707, 882
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	32, 143, 543

使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-1, 284, 648
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	20, 004, 487
所得税费用	230, 853, 330

其他说明：

☒适用 ☐不适用

注 1：本集团所得税按在中国境内取得的估计应纳税所得额及适用税率计提。源于其他地区应纳税所得的税项根据本集团经营所在国家/所受管辖区域的现行法律、解释公告和惯例，按照适用税率计算。

77、其他综合收益

☐适用 ☒不适用

78、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	75, 382, 001	66, 608, 122
利息收入	20, 103, 612	27, 650, 181
赔偿金	5, 713, 484	5, 700, 757
其他	2, 741, 444	5, 240, 927
合计	103, 940, 541	105, 199, 987

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元币种：人民币		
项目	本期发生额	上期发生额
办公费及杂费	202,326,001	203,948,053
业务推广费	135,927,400	142,649,674
专业服务费	86,318,492	85,496,582
水电费	130,166,160	126,357,709
收款平台手续费	76,551,080	80,187,686
业务招待费	37,521,636	37,202,561
差旅费	59,340,729	54,242,962
银行卡手续费	12,421,030	14,283,089
捐赠支出	2,405,459	1,721,619
门店开办费	7,148,120	7,276,519
其他	120,625,338	121,726,832
合计	870,751,445	875,093,286

支付的其他与经营活动有关的现金说明：
无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金
□适用 √不适用

支付的重要的投资活动有关的现金
□适用 √不适用

收到的其他与投资活动有关的现金
□适用 √不适用

支付的其他与投资活动有关的现金
☐适用 ☒不适用

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金
☐适用 ☒不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金
☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买子公司少数股东权益支付的现金	96,736,267	469,554,872
限制性股票回购	3,862,887	5,976,234
支付租赁款项	1,279,336,205	1,302,887,016
合计	1,379,935,359	1,778,418,122
合计		

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：
无

筹资活动产生的各项负债变动情况
☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	799,754,553	2,960,910,303	-	2,103,780,766	-	1,656,884,090
其他应付款	187,360,736		920,560,343	983,936,349	22,942,511	101,042,219
长期借款(含一年内到期	1,563,343,980	400,000,000	2,122,630	345,280,473	-	1,620,186,137

的非流动负债)						
租赁负债(含一年内到期的非流动负债)	2,669,886,094	-	1,113,111,519	1,279,085,103	-	2,503,912,510
合计	5,220,345,363	3,360,910,303	2,035,794,492	4,712,082,691	22,942,511	5,882,024,956

(4). 以净额列报现金流量的说明

☐适用 ☒不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

☒适用 ☐不适用

	2024 年	2023 年
新增使用权资产	1,129,069,230	936,655,641

	2024 年	2023 年
销售商品、提供劳务收到的银行承兑汇票背书转让	210,574,555	491,455,208

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	685,118,154	1,123,559,360
加：资产减值准备	111,202,534	23,414,789

老百姓大药房连锁股份有限公司 2024 年年度报告

信用减值损失	6,022,024	9,591,744
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	175,210,950	144,071,113
使用权资产摊销	1,234,580,552	1,140,056,443
无形资产摊销	63,214,890	49,618,188
长期待摊费用摊销	183,902,367	131,731,937
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	4,530,258	-5,509,528
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）		1,500,000
财务费用（收益以“－”号填列）	180,708,526	190,764,844
投资损失（收益以“－”号填列）	-2,728,107	-66,161,134
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-47,202,541	5,122,978
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	15,457,573	-6,060,150
存货的减少（增加以“－”号填列）	576,064,717	-202,631,274
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-633,155,554	39,968,163
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	-526,467,546	150,801,474
其他		
经营活动产生的现金流量净额	2,026,458,797	2,729,838,947
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	986,735,653	936,501,157
减：现金的期初余额	936,501,157	1,396,302,585
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	50,234,496	-459,801,428

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	30,020,000
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	-
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	104,813,847
取得子公司支付的现金净额	134,833,847

其他说明：

无

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	25,938,620
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	
处置子公司收到的现金净额	25,938,620

其他说明：
无

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	986,735,653	936,501,157
其中：库存现金	7,404,677	10,037,560
可随时用于支付的银行存款	931,407,077	918,508,843
可随时用于支付的其他货币资金	47,923,899	7,954,754
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	986,735,653	936,501,157
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

□适用 √不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：
☐适用 ☒不适用

81、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币 余额
货币资金	-	-	
其中：美元	4.16	7.1884	29.90
欧元			
港币			
应收账款	-	-	
其中：美元			
欧元			
港币			
长期借款	-	-	
其中：美元			
欧元			
港币			

其他说明：
无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

☐适用 ☒不适用

82、租赁

(1) 作为承租人

☒适用 ☐不适用

租赁负债利息费用	101,615,298	103,184,100
转租使用权资产取得的收入	72,267,940	64,713,172
与租赁相关的总现金流出	1,279,085,103	1,293,645,150

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

☐适用 ☒不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

☐适用 ☒不适用

售后租回交易及判断依据

☐适用 ☒不适用

与租赁相关的现金流出总额1,279,085,103(单位：元币种：人民币)

(2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	76,025,423	

合计	76,025,423	

作为出租人的融资租赁
☐适用 ☒不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表
☐适用 ☒不适用

未来五年未折现租赁收款额
☐适用 ☒不适用

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益
☐适用 ☒不适用

其他说明：
本集团将部分自有房屋建筑物用于出租，租赁期为 2 年，形成经营租赁；本集团将部分租入的房屋建筑物用于出租，租赁期通常为 1-5 年，形成经营租赁。

经营租赁

与经营租赁有关的损益列示如下：

	2024 年	2023 年
租赁收入	76,025,423	73,189,042

根据与承租人签订的租赁合同，未折现最低租赁收款额如下：

	2024 年	2023 年
1 年以内（含 1 年）	49,968,727	48,381,604
1 年至 2 年（含 2 年）	22,975,027	26,639,436
2 年至 3 年（含 3 年）	14,977,810	8,639,871
3 年以上	18,252,442	6,666,162
合计	106,174,006	90,327,073

83、数据资源

☐适用 ☒不适用

84、其他

☐适用 ☒不适用

八、研发支出

1、按费用性质列示

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币		
项目	本期发生额	上期发生额
研发人员薪酬	130,104,680	120,414,294
委外研发费	4,447,043	11,392,123
折旧摊销费用	158,934	181,490
其他	1,301,274	836,793
合计	136,011,931	132,824,700
其中：费用化研发支出	2,013,597	2,510,591
资本化研发支出	133,998,334	130,314,109

其他说明：
无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

☐适用 ☒不适用

重要的资本化研发项目

☒适用 ☐不适用

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	具体依据
企业数字化平台及新零售建设项目	开发阶段	2025 年 3 月	提高效率	立项方案经内部/外部集体评审通过	通过技术评审、可行性评估

开发支出减值准备

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

3、 重要的外购在研项目

☐适用 ☒不适用

九、合并范围的变更

1、 非同一控制下企业合并

☒适用 ☐不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

☐适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例 (%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量
合肥景天大药	2024/4/1	25, 070, 000	不适用	收购	2024/4/1	实际取得对被合并	17, 302, 105	889, 276	不适用

老百姓大药房连锁股份有限公司 2024 年年度报告

房资产 收购项目						方或被购 买方控制 权			
收购千金大 业6家门 店	2024/2/1	5, 500, 000	不适用	收购	2024/2/1	实际取得 对被合并 方或被购 买方控制 权	8, 815, 933	434, 145	不适用

其他说明：

本年内，本公司之子公司常州金坛新千秋大药房有限公司与常州大业药房有限公司、常州大业紫金药房有限公司和常州大业金中药房有限公司于 2024 年 1 月 3 日股东签订了《业务及资产收购协议》，收购其控制的 6 家门店相关资产和业务，收购对价为人民币 5, 500, 000 元，确认商誉为人民币 5, 500, 000 元，购买日确定为 2024 年 2 月 1 日。

本年内，本公司之子公司安徽百姓缘大药房连锁有限公司与合肥景天大药房连锁有限公司股东于 2024 年 1 月 13 日签订《业务及资产收购协议》，收购其控制的 25 家门店相关资产和业务，收购对价为人民币 25, 070, 000 元，确认商誉为人民币 25, 070, 000 元，购买日确定为 2024 年 4 月 1 日。

(2). 合并成本及商誉

☐适用 ☒不适用

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

☐适用 ☒不适用

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

☐适用 ☒不适用

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

☐适用 ☒不适用

(6). 其他说明

☐适用 ☒不适用

2、 同一控制下企业合并

☐适用 ☒不适用

3、 反向购买

☐适用 ☒不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：
☒适用 ☐不适用

（1）新设立子公司

于 2024 年度本集团新设立的子公司为合肥百之康内科诊所有限公司、南通市仁远诊所有限公司、海安天寿堂中医诊所有限公司、老百姓健康药房集团连锁（内蒙古）医药有限公司、上优之选（湖南）商业有限公司、天津市河北区百兴堂门诊有限公司、老百姓大药房连锁（白银）有限责任公司、扬中老百姓中医综合诊所有限公司、扬中老百姓中医综合诊所有限公司、老百姓大藥房（香港）有限公司、香港健福醫藥有限公司。

（2）注销子公司

	注册地	业务性质	本集团合计持股比例（%）	本集团合计享有的表决权比例（%）	不再成为子公司原因
武威惠仁堂药业连锁有限责任公司	武威市	商品批发	100	100	注销
深圳百信集信息技术有限公司	深圳市	计算机	100	100	注销
上优连锁管理有限公司	长沙市	商品零售	100	100	注销
天津市百康安医药科技有	天津市	医疗服务	80	80	注销

限公司					
内蒙古蒙东泽强医疗器械有限公司	通辽市	医药商业	51	51	注销
乌兰浩特第叁娱佳超市有限公司	兴安盟乌兰浩特市	商品零售	51	51	注销
呼和浩特市第柒柒泽强大药房有限公司	呼和浩特市	医药商业	51	51	注销
呼和浩特市第拾伍泽强大药房有限公司	呼和浩特市	医药商业	51	51	注销
通辽第肆娱乐佳超市有限公司	通辽市	商品零售	51	51	注销
通辽第贰娱乐佳超市有限公司	通辽市	商品零售	51	51	注销
呼和浩特市第柒泽强大药房有限公司	呼和浩特市	医药商业	51	51	注销
呼和浩特市第捌泽强大药房有限公司	呼和浩特市	医药商业	51	51	注销
呼和浩特市第十泽强大药房有限公司	呼和浩特市	医药商业	51	51	注销
呼和浩特市第贰泽强大药房有限公司	呼和浩特市	医药商业	51	51	注销
呼和浩特市第六泽强大药房有限公司	呼和浩特市	医药商业	51	51	注销
呼和浩特市起源大药房有限公司	呼和浩特市	医药商业	51	51	注销
呼和浩特市第叁泽强大药房有限公司	呼和浩特市	医药商业	51	51	注销
呼和浩特市第拾贰泽强大药房有限公司	呼和浩特市	医药商业	51	51	注销
呼和浩特市第玖泽强大药房有限公司	呼和浩特市	医药商业	51	51	注销
呼和浩特市第伍泽强大药房有限公司	呼和浩特市	医药商业	51	51	注销
呼和浩特市第拾六泽强大药房有限公司	呼和浩特市	医药商业	51	51	注销
呼和浩特市第拾壹泽强大	呼和浩特市	医药商业	51	51	注销

药房有限公司					
--------	--	--	--	--	--

6、 其他

√适用 □不适用
无

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
丰沃达医药科技(江苏)有限公司	南京	10,000	南京	药品批发	100%	0%	
长沙发祥地实业有限公司	长沙	9,000	长沙	商务服务	100%	0%	
丰沃达医药物流(湖南)有限公司	长沙	8,700	长沙	药品批发	100%	0%	
济南歆骋企业管理有限公司	济南	8,500	济南	商务服务	100%	0%	
老百姓大药房连锁(安徽)有限公司(曾用名:安徽百姓缘大药房连锁有限公司)	合肥	7,500	合肥	药品零售	100%	0%	
西安龙盛医药有限责任公司	西安	6,660	西安	药品零售	0%	100%	
赤峰老百姓大药房连锁有限公司(曾用名:赤峰人川大药房连锁有限公司)	赤峰	6,000	赤峰	药品批发	0%	100%	
湖南百璧科技有限公司	长沙	6,000	长沙	信息技术咨询	100%	0%	
赤峰人川医药有限公司	赤峰	5,800	赤峰	药品批发	0%	100%	
湖南药圣堂中药科技有限公司	长沙	5,500	长沙	中药研发	100%	0%	
老百姓大药房连锁(湖北)有限公司	武汉	5,000	武汉	药品零售	100%	0%	
老百姓大药房连锁广东有限公司	广州	5,000	广州	药品零售	100%	0%	
丰沃达医药(天津)有限公司	天津	4,000	天津	药品批发	0%	100%	
丰沃达医药物流(安徽)有限公司	合肥	3,010	合肥	药品批发	0%	100%	
老百姓大药房连锁(甘肃)有限责任公司(曾用名:兰州惠仁堂药业连锁有限责任公司)	兰州	3,000	兰州	药品零售	100%	0%	
老百姓大药房连锁(浙江)有限公司	杭州	3,000	杭州	药品零售	100%	0%	

宁夏老百姓惠仁堂医药有限公司	银川	2,380	银川	药品零售	0%	100%	
老百姓大药房（江苏）有限公司	南京	1,700	南京	药品零售	0%	100%	
北京老百姓电子商务有限公司	北京	1,200	北京	电子商务	100%	0%	
陕西老百姓三秦济生堂医药连锁有限责任公司	渭南	1,077	渭南	药品零售	0%	100%	
芜湖元初药房连锁有限公司	芜湖	1,000	芜湖	药品零售	0%	100%	
丰沃达生物科技（杭州）有限公司	杭州	1,000	杭州	技术服务	0%	100%	
芜湖老百姓一家人药房连锁有限公司	芜湖	1,000	芜湖	医药零售	0%	100%	
丰沃达医药（河南）有限公司	郑州	1,000	郑州	药品批发	0%	100%	
银川新橙互联网医院有限公司	银川	1,000	银川	信息技术咨询	100%	0%	
湖南百信信息技术有限公司	长沙	1,000	长沙	信息技术咨询	100%	0%	
丰沃达医药物流（杭州）有限公司	杭州	1,000	杭州	药品批发	0%	100%	
浙江老百姓食品有限公司	杭州	1,000	杭州	食品及百货零售	0%	100%	
丰沃达医药（广西）有限公司	南宁	1,000	南宁	药品批发	0%	100%	
老百姓大药房连锁（常德）有限公司	常德	1,000	常德	药品零售	100%	0%	
河南省医药超市有限公司	郑州	1,000	郑州	药品零售	0%	100%	
海南老百姓医疗健康有限公司	澄迈	1,000	澄迈	医药咨询	100%	0%	
老百姓大药房连锁（泰州）有限公司 （曾用名：泰州市隆泰源医药连锁有限公司）	泰兴	800	泰兴	药品零售	100%	0%	
老百姓大药房连锁（陕西）有限公司	西安	600	西安	药品零售	100%	0%	
老百姓大药房连锁（扬州）有限公司 （曾用名：扬州市百信缘医药连锁有限公司）	扬州	500	扬州	药品零售	100%	0%	
江苏百佳惠苏禾大药房连锁有限公司	昆山	500	昆山	药品零售	100%	0%	
老百姓健康管理咨询（上海）有限公司	上海	500	上海	医药咨询	0%	100%	
安徽百姓缘大药房	合肥	500	合肥	药品零售	0%	100%	

高新有限公司							
兰州惠仁长青药业 有限责任公司	兰州	500	兰州	药品零售	0%	100%	
老百姓大药房连锁 河南有限公司	郑州	500	郑州	药品零售	100%	0%	
老百姓大药房连锁 (广西)有限公司	南宁	500	南宁	药品零售	100%	0%	
安徽百姓缘大药房 庐阳有限公司	合肥	500	合肥	药品零售	0%	100%	
老百姓大药房连锁 (天津)有限公司	天津	500	天津	药品零售	100%	0%	
镇江市老百姓开泰 大药房有限公司(曾 用名:镇江市华康开 泰大药房有限公司)	镇江	500	镇江	药品零售	0%	100%	
老百姓大药房连锁 (镇江)有限公司 (曾用名:镇江华康 大药房连锁有限公 司)	扬中	500	扬中	药品零售	100%	0%	
宣城老百姓大药房 连锁有限公司(曾用 名:宣城市老百姓江 南医药连锁有限公 司)	宣城	450	宣城	药品零售	0%	100%	
扬州百杏堂国医馆 中医门诊部有限公 司	扬州	428	扬州	中医馆	0%	100%	
老百姓大药房连锁 (上海)有限公司	上海	300	上海	药品零售	100%	0%	
宁夏惠仁堂药业连 锁有限责任公司	吴忠	300	吴忠	药品零售	0%	100%	
西安百杏堂张十五 堂中医诊所有限公 司	西安	300	西安	中医馆	0%	100%	
老百姓健康药房(山 东)有限公司	济南	300	济南	药品零售	0%	100%	
天津市西青区百安 康综合门诊有限公 司	天津	200	天津	诊所	0%	100%	
老百姓大药房(江 西)有限公司	萍乡	200	萍乡	药品零售	100%	0%	
老百姓大药房连锁 (山东)有限公司	济南	200	济南	药品零售	100%	0%	
广西老百姓大药房 健康科技有限公司	南宁	200	南宁	医药零售	0%	100%	
湖南灵感要电文化 创意有限公司	长沙	200	长沙	商务服务	100%	0%	
常州万仁大药房有 限公司	常州	100	常州	药品零售	100%	0%	

天津河北区百姓堂医药科技有限公司	天津	100	天津	医药零售	0%	100%	
天津滨海百姓堂诊所有限公司	天津	100	天津	诊所	0%	100%	
昆山市百佳惠苏禾宁康大药房有限公司	昆山	100	昆山	药品零售	0%	100%	
合肥蜀山百姓缘门诊部有限公司	合肥	60	合肥	诊所	0%	100%	
老百姓大药房连锁（临洮）有限责任公司（曾用名：临洮惠民堂药业连锁有限公司）	定西	50	定西	药品批发	0%	100%	
长沙市开福区百医健康综合门诊有限公司	长沙	50	长沙	诊所	100%	0%	
老百姓大药房连锁（张掖）有限责任公司	张掖	50	张掖	医药零售	0%	100%	
老百姓大药房连锁（汉中）有限公司	汉中	50	汉中	医药零售	0%	100%	
西安百鑫健康综合门诊有限公司	西安	50	西安	诊所	0%	100%	
白银湘济堂连锁药业有限责任公司	白银	50	白银	药品零售	0%	100%	
老百姓大药房连锁（白银）有限责任公司（曾用名：白银老百姓惠民堂大药房连锁有限公司）	白银	50	白银	医药零售	0%	100%	
天津市河东区老百姓中医门诊有限公司	天津	35	天津	诊所	0%	100%	
兰州百姓惠民堂医药有限责任公司	兰州	30	兰州	药品零售	0%	100%	
天津市老百姓金麒麟医药销售有限公司	天津	30	天津	医药零售	0%	100%	
昆山哪好便利连锁有限公司	昆山	20	昆山	食品及百货零售	0%	100%	
老百姓健宁药业（扬中）有限公司（曾用名：镇江华康健宁药店有限公司）	扬中	10	扬中	药品零售	0%	100%	
老百姓康仁药业（扬中）有限公司（曾用名：镇江华康康仁药店有限公司）	镇江	10	镇江	医药零售	0%	100%	
西安常佳医药有限	西安	10	西安	医药批发	0%	100%	

公司							
天津市河东区仁爱百兴综合门诊有限公司	天津	10	天津	诊所	0%	100%	
武功县龙盛医药有限责任公司	西安	10	西安	药品零售	0%	100%	
老百姓综合门诊(天津)有限公司	天津	10	天津	诊所	0%	100%	
杭州中北桥诊所有限公司	杭州	10	杭州	诊所	0%	100%	
合肥百之康内科诊所有限公司	合肥	10	合肥	诊所	0%	100%	
昆山市百佳惠苏禾春秋大药房有限公司	昆山	8	昆山	药品零售	0%	100%	
郴州丰沃达大药房有限公司	郴州	5	郴州	药品零售	0%	100%	
郴州林邑慢病专业药房有限公司	郴州	5	郴州	药品零售	0%	100%	
天津市老百姓同辉大药房有限公司	天津	1	天津	药品零售	0%	100%	
芜湖百姓缘大药房连锁有限公司	芜湖	1,500	芜湖	药品零售	0%	85%	
老百姓健康药房集团连锁有限公司	长沙	5,000	长沙	医药咨询	0%	81%	
老百姓健康药房(浙江)有限公司	杭州	1,000	杭州	医药咨询	0%	81%	
老百姓健康药房(江苏)有限公司	南京	1,000	南京	医药咨询	0%	81%	
老百姓健康药房(河南)有限公司	郑州	500	郑州	医药咨询	0%	81%	
上优之选(湖南)商业有限公司	长沙	500	长沙	商品批发	0%	81%	
老百姓健康药房(天津)有限公司	天津	500	天津	医药咨询	0%	81%	
老百姓健康药房(广东)有限公司	广州	500	广州	医药咨询	0%	81%	
老百姓健康药房管理(安徽)有限公司	合肥	500	合肥	医药咨询	0%	81%	
老百姓健康药房(陕西)有限公司	西安	500	西安	医药咨询	0%	81%	
老百姓健康药房连锁(广西)有限公司	南宁	500	南宁	医药咨询	0%	81%	
湖南龙行天下健康管理有限公司	长沙	500	长沙	医药咨询	0%	81%	
老百姓健康药房(湖北)有限公司	武汉	500	武汉	医药咨询	0%	81%	
兰州惠仁堂健康药房有限责任公司	兰州	300	兰州	医药咨询	0%	81%	

天津龙行世纪健康管理有限公司	天津	200	天津	医药咨询	0%	81%	
湖南龙行仟溢健康管理有限公司	长沙	200	长沙	医药咨询	0%	81%	
常德市龙行世纪健康管理有限公司	常德	200	常德	医药咨询	0%	81%	
河南龙行世纪健康管理有限公司	漯河	200	漯河	医药咨询	0%	81%	
广西龙行仟溢健康管理有限公司	南宁	200	南宁	医药咨询	0%	81%	
湘潭市龙行世纪健康管理有限公司	湘潭	200	湘潭	医药咨询	0%	81%	
娄底市龙行世纪健康管理有限公司	娄底	200	娄底	医药咨询	0%	81%	
广西龙行世纪健康管理有限公司	河池	200	河池	商务服务	0%	81%	
陕西龙行世纪健康管理有限公司	西安	200	西安	医药咨询	0%	81%	
邵阳市龙行世纪健康管理有限公司	邵阳	200	邵阳	医药咨询	0%	81%	
湖南龙行世纪健康管理有限公司	长沙	200	长沙	医药咨询	0%	81%	
合肥市龙行世纪健康管理咨询有限公司	合肥	100	合肥	医药咨询	0%	81%	
兰州龙行仟溢健康管理有限公司	兰州	100	兰州	医药咨询	0%	81%	
兰州龙行世纪健康管理有限公司	兰州	100	兰州	医药咨询	0%	81%	
湖北龙行世纪健康管理有限公司	武汉	100	武汉	医药咨询	0%	81%	
南京市龙行世纪健康管理有限公司	南京	50	南京	医药咨询	0%	81%	
长沙高新技术产业开发区龙行仟溢科技有限公司	长沙	50	长沙	医药咨询	0%	81%	
衡阳市龙行世纪健康管理有限公司	衡阳	50	衡阳	医药咨询	0%	81%	
杭州龙行仟溢健康管理有限公司	杭州	50	杭州	医药咨询	0%	81%	
杭州龙行世纪健康管理有限公司	杭州	50	杭州	医药咨询	0%	81%	
湖南老百姓怀仁药房连锁有限公司	怀化	12,700	怀化	药品零售	80%	0%	
湖南老百姓怀仁药业有限公司	怀化	2,000	怀化	药品批发	80%	0%	
安庆老百姓大药房连锁有限公司	安庆	1,860	安庆	药品零售	0%	80%	
湖南老百姓怀仁母婴生活馆有限公司	怀化	1,000	怀化	母婴用品零售	80%	0%	

湖南老百姓怀仁仁药房连锁有限公司	怀化	1,000	怀化	药品零售	80%	0%	
怀化老百姓怀仁医疗企业管理有限公司	怀化	200	怀化	诊所	80%	0%	
黔西市老百姓药房有限公司	毕节	50	毕节	药品零售	80%	0%	
老百姓健康药房连锁(贵州)有限公司	贵阳	500	贵阳	医药咨询	0%	73%	
贵州龙行世纪健康管理有限公司	贵阳	50	贵阳	医药咨询	0%	73%	
老百姓大药房连锁(衡阳)有限公司	衡阳	2,600	衡阳	药品零售	66%	0%	
无锡三品堂医药连锁有限公司	无锡	720	无锡	药品零售	65%	0%	
常州金坛新千秋大药房有限公司	常州	324	常州	药品零售	0%	65%	
宜兴市三品堂中医诊所有限公司	宜兴	30	宜兴	诊所	0%	65%	
老百姓健康药房(内蒙古)有限公司	浩特	1,000	浩特	医药咨询	0%	59%	
湖南百杏堂名医馆中医管理有限公司	长沙	1,000	长沙	医疗服务	58%	0%	
成都百杏堂医院管理有限公司	成都	1,000	成都	中医馆	0%	58%	
湖南百杏堂名医馆中医门诊部有限公司	长沙	800	长沙	中医馆	0%	58%	
常州百杏堂和平中医门诊部有限公司	常州	200	常州	中医馆	0%	58%	
湖南百杏堂健康管理有限责任公司	长沙	200	长沙	商务服务	0%	58%	
常州百杏堂人民中医门诊部有限公司	常州	200	常州	中医馆	0%	58%	
江苏海鹏医药连锁有限公司	江阴	830	江阴	药品零售	55%	0%	
内蒙古泽强医药有限公司	通辽	5,100	通辽	药品批发	0%	51%	
通辽泽强大药房连锁有限责任公司	通辽	5,000	通辽	药品零售	51%	0%	
湖南名裕龙行医药销售有限公司	长沙	3,000	长沙	医药批发	51%	0%	
南通普泽大药房连锁有限公司	海安	2,760	海安	药品零售	51%	0%	
临沂仁德大药房连锁有限公司	临沂	1,474	临沂	药品零售	51%	0%	
老百姓大药房(天津滨海新区)有限公司	天津	1,400	天津	药品零售	0%	51%	
山西百汇医药连锁有限公司	运城	1,007	运城	药品零售	51%	0%	

吉林省老百姓同泰大药房连锁有限责任公司	白城	1,000	白城	药品零售	0%	51%	
内蒙古泽强大药房连锁有限责任公司	通辽	1,000	通辽	药品批发	0%	51%	
山西百汇药业有限公司	运城	1,000	运城	医药批发	0%	51%	
安徽省邻加医康复大药房连锁有限公司	巢湖	538	巢湖	药品零售	51%	0%	
湖南老百姓药简单科技有限公司	长沙	500	长沙	医药推广	51%	0%	
白城市民泰医疗器械有限公司	白城	100	白城	药品批发	0%	100%	
通辽泽强滨河乐友母婴用品有限公司	通辽	100	通辽	母婴用品零售	0%	51%	
通辽泽强美乐佳超市有限公司	通辽	100	通辽	食品及百货零售	0%	51%	
通辽泽强乐友母婴用品有限公司	通辽	100	通辽	母婴用品零售	0%	51%	
南通市仁远诊所有限公司	南通	50	南通	诊所	0%	51%	
运城市盐湖区百汇圣惠南医药有限公司	运城	10	运城	药品零售	0%	51%	
运城经济技术开发区百汇医药禹都一药房有限公司	运城	10	运城	药品零售	0%	51%	
运城经济技术开发区百汇医药黄金水岸药房有限公司	运城	10	运城	药品零售	0%	51%	
运城市盐湖区百汇中银医药有限公司	运城	10	运城	药品零售	0%	51%	
稷山县百汇医药康复路药房有限公司	稷山	10	稷山	药品零售	0%	51%	
运城经济技术开发区百汇医药空港一药房有限公司	运城	10	运城	药品零售	0%	51%	
芮城县百汇医药有限公司	芮城	10	芮城	药品零售	0%	51%	
运城市盐湖区百汇南环医药有限公司	运城	10	运城	药品零售	0%	51%	
运城市盐湖区百汇钟楼医药有限公司	运城	10	运城	药品零售	0%	51%	
新绛县百汇医药有限公司	运城	10	运城	药品零售	0%	51%	
稷山县百汇医药稷峰东街药房有限公司	稷山	10	稷山	药品零售	0%	51%	
海安天寿堂中医诊所	南通	10	南通	诊所	0%	51%	

所有有限公司							
运城市盐湖区百汇老东医药有限公司	运城	10	运城	药品零售	0%	51%	
山东老百姓春天大药房连锁有限公司	临沂	1,868	临沂	医药零售	0%	45%	
辽宁药简单科技有限公司	盘锦	300	盘锦	医药推广	0%	34%	
老百姓健康药房连锁(山西)有限公司	太原	2,000	太原	医药咨询	0%	41%	
老百姓健康药房连锁(宁夏)有限公司	银川	1,000	银川	药品零售	0%	41%	
老百姓健康药房(江西)有限公司	宜春	500	宜春	药品零售	0%	41%	
南通普泽诚信连锁大药房有限公司	南通	500	南通	药品零售	0%	41%	
河北药简单企业管理咨询有限公司	石家庄	300	石家庄	医药推广	0%	34%	
陕西药简单科技有限公司	西安	200	西安	医药推广	0%	34%	
重庆药简单科技有限公司	重庆	200	重庆	医药推广	0%	34%	
吉林药简单科技有限公司	长春	200	长春	医药推广	0%	34%	
湖北药简单益新科技有限公司	武汉	200	武汉	医药推广	0%	34%	
河南药简单医药科技有限公司	郑州	200	郑州	医药推广	0%	34%	
河津市仁国百汇医药有限公司	河津	220	河津	药品零售	0%	26%	
垣曲县百汇医药有限公司	垣曲	151	垣曲	药品零售	0%	26%	
老百姓大藥房(香港)有限公司	香港	HKD1 万元	香港	药品零售	100%	0%	
香港健福醫藥有限公司	香港	HKD1 万元	香港	医药	0%	100%	

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
通辽泽强	49%	40,244,659	36,959,100	123,093,910
老百姓怀仁	20%	22,971,871	30,000,000	104,444,648

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
通辽泽强	441,178,219	134,283,045	575,461,264	290,358,700	33,449,067	323,807,767	447,380,860	134,373,129	581,753,989	304,213,232	33,033,919	337,247,151
老百姓怀仁	1,252,683,010	407,826,092	1,660,509,102	974,665,255	168,533,094	1,143,198,349	1,052,232,871	405,032,228	1,457,265,099	730,823,907	169,077,306	899,901,213

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
通辽泽强	1,189,583,407	82,131,957	82,131,957	191,855,586	1,185,492,225	72,504,540	72,504,540	117,534,491
老百姓怀仁	1,721,995,604	114,859,353	114,859,353	734,666,020	1,665,911,199	121,966,273	121,966,273	167,300,933

仁								
---	--	--	--	--	--	--	--	--

其他说明：

无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

☐适用 ☒不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

☒适用 ☐不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

☒适用 ☐不适用

2024 年 8 月收购部分对老百姓衡阳的投资（占老百姓衡阳的 15.12%），收购股权支付的对价为人民币 15,876,000 元，该项交易导致合并财务报表中少数股东权益减少人民币 4,385,688 元，资本公积减少人民币 11,490,312 元。

2024 年 10 月收购部分对健康药房（浙江）的投资（占健康药房（浙江）的 6%），收购股权支付的对价为人民币 1,331,680 元，该项交易导致合并财务报表中少数股东权益减少人民币 589,846 元，资本公积减少人民币 741,834 元。

2024 年 12 月收购部分对健康药房（湖北）的投资（占健康药房（湖北）的 9%），收购股权支付的对价为人民币 724,649 元，该项交易导致合并财务报表中少数股东权益减少人民币 658,326 元，资本公积减少人民币 66,323 元。

2024 年 12 月收购部分对兰州惠仁堂健康药房有限责任公司的投资（占兰州惠仁堂健康药房有限责任公司的 5%），收购股权支付的对价为人民币 1,713,752 元，该项交易导致合并财务报表中少数股东权益减少人民币 212,857 元，资本公积减少人民币 1,500,895 元。

2024 年 12 月收购部分对老百姓健康药房连锁（贵州）有限公司的投资（占老百姓健康药房连锁（贵州）有限公司的 29%），收购股权支付的对价为人民币 4,204,684 元，该项交易导致合并财务报表中少数股东权益减少人民币 1,875,999 元，资本公积减少人民币 2,328,685 元。

2024 年 12 月收购部分对老百姓健康药房集团连锁（广西）有限公司的投资（占老百姓健康药房集团连锁（广西）有限公司的 9%），收购股权支付的对价为人民币 7,487,561 元，该项交易导致合并财务报表中少数股东权益减少人民币 2,492,363 元，资本公积减少人民币 4,995,198 元。

2024 年 12 月收购部分对老百姓健康药房管理（安徽）有限公司的投资（占老百姓健康药房管理（安徽）有限公司的 2%），收购股权支付的对价为人民币 254,822 元，该项交易导致合并财务报表中少数股东权益减少人民币 281,100 元，资本公积增加人民币 26,278 元。

2024 年 12 月收购部分对老百姓健康药房（陕西）有限公司的投资（占老百姓健康药房（陕西）有限公司的 9%），收购股权支付的对价为人民币 4,173,832 元，该项交易导致合并财务报表中少数股东权益减少人民币 2,245,023 元，资本公积减少人民币 1,928,809 元。

2024 年 12 月收购部分对老百姓健康药房（河南）有限公司的投资（占老百姓健康药房（陕西）有限公司的 4%），收购股权支付的对价为人民币 402,406 元，该项交易导致合并财务报表中少数股东权益减少人民币 147,093 元，资本公积减少人民币 255,313 元。

2024 年 12 月收购部分对老百姓健康药房（天津）有限公司的投资（占老百姓健康药房（天津）有限公司的 7%），收购股权支付的对价为人民币 2,077,481 元，该项交易导致合并财务报表中少数股东权益减少人民币 1,147,054 元，资本公积减少人民币 930,427 元。

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

☐适用 ☒不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

☒适用 ☐不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

☐适用 ☒不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

☐适用 ☒不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

☐适用 ☒不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润		
—其他综合收益		
—综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	85,352,717	67,821,191
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	2,831,526	3,766,073
—其他综合收益		

—综合收益总额	2,831,526	3,766,073
---------	-----------	-----------

其他说明：

无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

☐适用 ☒不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

☐适用 ☒不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

☐适用 ☒不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

☐适用 ☒不适用

4、重要的共同经营

☐适用 ☒不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

☐适用 ☒不适用

6、其他

☐适用 ☒不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

☐适用 ☒不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

☐适用 ☒不适用

2、涉及政府补助的负债项目

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	15,908,923	234,000		3,217,348		12,925,575	与资产相关

合计	15,908,923			3,217,348		12,925,575	/

3、 计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	3,217,348	3,189,560
与收益相关	74,468,255	65,905,066
合计	77,685,603	69,094,626

其他说明：
无

十二、 与金融工具相关的风险

1、 金融工具的风险

√适用 □不适用

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。本集团对此的风险管理政策概述如下。

信用风险

本集团仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本集团的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本集团对应收账款余额进行持续监控，以确保本集团不致面临重大坏账风险。对于未采用相关经营单位的记账本位币结算的交易，除非本集团信用控制部门特别批准，否则本集团不提供信用交易条件。

由于货币资金、应收票据、应收款项融资的交易对手是声誉良好并拥有较高信用评级的银行，这些金融工具信用风险较低。

本集团其他金融资产包括应收账款、长期应收款及其他应收款，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面价值。货币资金、债权投资、长期应收款均为第一阶段，按照 12 个月预期信用损失计提坏账准备，坏账准备金额不显著。
由于本集团仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户/交易对手、地理区域和行业进行管理。由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，截至 2024 年 12 月 31 日，本公司应收账款的 23%（2023 年 12 月 31 日：17%）源于余额前五名客户，因此在本集团内不存在重大信用风险集中。本集团对应收账款、应收款项融资余额未持有任何担保物或其他信用增级。本集团所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

信用风险显著增加判断标准

本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。本集团判断信用风险显著增加的主要标准为逾期天数超过 30 日，或者以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果出现重大不利变化等。

已发生信用减值资产的定义

本集团判断已发生信用减值的主要标准为逾期天数超过 90 日，但在某些情况下，如果内部或外部信息显示，在考虑所持有的任何信用增级之前，可能无法全额收回合同金额，本集团也会将其视为已发生信用减值。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

信用风险敞口

对于按照整个存续期预期信用损失计提减值准备的应收账款、其他应收款，风险矩阵详见附注七、5 和附注七、9 中的披露。

流动性风险

本集团的目标是运用多种融资手段以保持融资的持续性与灵活性的平衡。本集团通过经营和借款等产生的资金为经营融资。除长期借款的非流动部分和租赁负债外，所有借款均于一年内到期。

下表概括了金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

2024 年

	1 年以内	1 至 5 年	5 年以上	合计
短期借款	1,659,806,358			1,659,806,358
应付票据	4,546,258,111			4,546,258,111
应付账款	2,008,964,593			2,008,964,593
其他应付款	653,535,414			653,535,414
一年内到期的非流动负债	1,202,733,964			1,202,733,964
长期借款		1,575,629,494		1,575,629,494
租赁负债		1,633,031,096	35,059,937	1,668,091,033
合计	10,071,298,440	3,208,660,590	35,059,937	13,315,018,967

2023 年

	1 年以内	1 至 5 年	5 年以上	合计
短期借款	801,543,347	-	-	801,543,347
应付票据	4,785,990,053	-	-	4,785,990,053
应付账款	2,209,026,977	-	-	2,209,026,977
其他应付款	936,519,479	-	-	936,519,479
一年内到期的非流动负债	1,516,049,318	-	-	1,516,049,318
长期借款	-	1,473,230,359	-	1,473,230,359
租赁负债	-	3,000,619,437	69,579,957	3,070,199,394
合计	10,249,129,174	4,473,849,796	69,579,957	14,792,558,927

市场风险

利率风险

本集团面临的市场利率变动的风险主要与本集团以浮动利率计息的长期负债有关。本集团通过密切监控利率变化以及定期审阅借款来管理利率风险。

下表为利率风险的敏感性分析，反映了在所有其他变量保持不变的假设下，利率发生合理、可能的变动时，将对净损益(通过对浮动利率借款的影响)和其他综合收益的税后净额产生的影响。

2024 年

	利率	净损益	其他综合收益的 税后净额	股东权益合计
	增加/(减少)	增加/(减少)	增加/(减少)	增加/(减少)
人民币	1.00%	-24,578,027	-	-24,578,027
人民币	(1.00%)	24,578,027	-	24,578,027

2023 年

	利率	净损益	其他综合收益的 税后净额	股东权益合计
	增加/(减少)	增加/(减少)	增加/(减少)	增加/(减少)
人民币	1.00%	-17,333,204	-	-17,333,204
美元	1.00%	-390,035	-	(390,035)
人民币	(1.00%)	17,333,204	-	17,333,204
美元	(1.00%)	390,035	-	390,035

权益工具投资风险

权益工具投资价格风险，是指权益性证券的公允价值因股票指数水平和个别证券价值的变化而降低的风险。于 2024 年 12 月 31 日，本集团暴露于因分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的权益工具投资和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的个别权益工具投资而产生的权益工具投资价格风险之下。本集团通过持有不同风险的投资组合来管理风险。

下表说明了，在所有其他变量保持不变的假设下，本集团的净损益和其他综合收益的税后净额对权益工具投资的公允价值的每 5%的变动（以资产负债表日的账面价值为基础）的敏感性。

2024 年

	权益工具投资	净损益	其他综合收 益	股东权益
		增加/（减少）	的税后净额	合计
	账面价值		增加/（减少）	增加/（减少）
权益工具投资				
一以公允价值计 量且其变动计入 当期损益的权益 工具投资	12,093,150	453,493/(453,493)		453,493/(453,493)
以公允价值计量 且其变动计入其	35,877,723		1,345,415/ (1,345,415)	1,345,415/(1,345,415)

他综合收益的权益工具投资			)	
--------------	--	--	---	--

2023 年

	权益工具投资	净损益	其他综合收益	股东权益
		增加/（减少）	的税后净额	合计
	账面价值		增加/（减少）	增加/（减少）
权益工具投资				
一以公允价值计量且其变动计入当期损益的权益工具投资	7,274,109	272,779/(272,779)	-	272,779/(272,779)
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资	37,177,723	-	1,394,165/(1,394,165)	1,394,165/(1,394,165)

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

3、金融资产转移

(1) 转移方式分类

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
------	-----------	-----------	--------	-------------

票据背书	应收票据	74,641,240	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险
票据背书	应收款项融资	135,933,315	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计	/	210,574,555		/

(2) 因转移而终止确认的金融资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	票据背书	135,933,315	-
合计	/	135,933,315	

(3) 继续涉入的转移金融资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	资产转移方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
应收票据	票据背书	74,641,240	74,641,240
合计	/	74,641,240	74,641,240

其他说明：

√适用 □不适用

已转移但未整体终止确认的金融资产

于 2024 年 12 月 31 日，本集团已背书给供应商用于结算应付账款的银行承兑汇票的账面价值为人民币 74,641,240 元（2023 年 12 月 31 日：人民币 72,363,151 元）。本集团认为，本集团保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险，因此，继续全额确认其及与之相关的已结算应付账款。背书后，本集团不再保留使用其的权利，包括将其出售、转让或质押给其他第三方的权利。

已整体终止确认但继续涉入的已转移金融资产

于 2024 年 12 月 31 日，本集团已背书给供应商用于结算应付账款以及已贴现给银行的银行承兑汇票的账面价值为人民币 135,933,315 元（2023 年 12 月 31 日：人民币 412,713,588 元）。根据《票据法》相关规定，若承兑银行拒绝付款的，其持有人有权向本集团追索（“继续涉入”）。本集团认为，本集团已经转移了其几乎所有的风险和报酬，故全额终止确认其及与之相关的已结算应付账款。继续涉入及回购的最大损失和未折现现金流量等于其账面价值。本集团认为，继续涉入公允价值并不重大。

2024 年 12 月 31 日，本集团于其转移日未确认利得或损失。本集团无因继续涉入已终止确认金融资产当年度和累计确认的收益或费用。背书在本年度大致均衡发生。

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资	-	-	35,877,723	35,877,723
（四）投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
（六）应收款项融资	-	15,269,288	-	15,269,288
（七）其他非流动金融资产	-	-	12,093,150	12,093,150
持续以公允价值计量的资产总额	-	15,269,288	47,970,873	63,240,161
（六）交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
（九）其他应付款			42,398,775	42,398,775

持续以公允价值计量的 负债总额			42,398,775	42,398,775
二、非持续的公允价值 计量				
（一）持有待售资产				
非持续以公允价值计量的 资产总额				
非持续以公允价值计量的 负债总额				

	年初余额	转出	当期利得或损失 总额		新增	年末余额	年末持有的资产
		第三层次	计入损益	计入其他综合收益	第三层次		计入损益的当期未实现利得或损失的变动
交易性金融资产	1,500,000	1,500,000	-	-		-	
其他非流动金融资产	5,774,109	-	-	-	6,319,041	12,093,150	
其他权益工具投资	37,177,723	1,300,000	-	-	-	35,877,723	
合计	44,451,832	2,800,000	-	-	6,319,041	47,970,873	
其他应付款	42,398,775	-	-	-	-	42,398,775	

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

上市的权益工具投资，以市场报价确定公允价值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

应收款项融资中银行承兑汇票因剩余期限不长，公允价值和账面价值相若。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

如下为第三层次公允价值计量的重要不可观察输入值概述：

	年末公允价值	估值技术	不可观察输入值	范围区间
				(加权平均值)
其他权益工具投资	35,877,723	市场法	流动性折价	2024 年：25%
			市销率	2024 年：4.3
其他应付款	42,398,775	上市公司比较法	流动性折价	2024 年：35%

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

√适用 □不适用

2024 年

	年初余额	转出	当期利得或损失总额		新增	年末余额	年末持有的资产
		第三层次	计入损益	计入其他综合收益	第三层次		计入损益的当期未实现利得或损失的变动
交易性金融资产	1,500,000	1,500,000	-	-		-	
其他非流动金融资产	5,774,109	-	-	-	6,319,041	12,093,150	
其他权益工具投资	37,177,723	1,300,000	-	-	-	35,877,723	
合计	44,451,832	2,800,000-		-	6,319,041	47,970,873	
其他应付款	42,398,775	-	-	-	-	42,398,775	

2023 年

	年初余额	转出	当期利得或损失总额		新增	年末余额	年末持有的资产
		第三层次	计入损益	计入	第三层次		计入损益的

		次		其 他 综 合 收 益			当期末实现 利得或损失 的变动
交 易 性 金 融 资 产	3,000,000	-	-1,500,000	-	-	1,500,000	-1,500,000
其 他 非 流 动 金 融 资 产	5,774,109	-	-	-	-	5,774,109	-
其 他 权 益 工 具 投 资	35,997,723	-	-	-	1,180,000	37,177,723	-
合 计	44,771,832	-	-1,500,000	-	1,180,000	44,451,832	-1,500,000
其 他 应 付 款	42,398,775	-	-	-	-	42,398,775	-

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

☐适用 ☒不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

☐适用 ☒不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

☐适用 ☒不适用

9、其他

☐适用 ☒不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例 (%)	母公司对本企业的表决权比例 (%)
医药集团	中国湖南	投资管理	人民币 10,426.26 万元	26.12%	27.90%

本企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是谢子龙和陈秀兰

其他说明：

本公司第一大股东为医药集团，实际控制人为谢子龙和陈秀兰。陈秀兰个人直接持有本公司股权比例及表决权为 1.78%。因此，医药集团及陈秀兰合计持有对本公司股权比例及表决权比例为 27.90%。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

☒ 适用 ☐ 不适用

子公司详见附注十（1）。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

☐ 适用 ☒ 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

☒ 适用 ☐ 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
湖南医药集团有限公司	本公司联营企业
北京同仁堂湖南医药有限公司	本公司联营企业

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

4、其他关联方情况

☒ 适用 ☐ 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
湖南省明园蜂业有限公司（以下简称“明园蜂业”）	本公司董事长控制
湖南一块医药科技有限公司（以下简称“一块医药”）	本公司董事长关系密切的家庭成员担任其他企业董监高的企业
湖南妇女儿童医院有限公司（以下简称“妇女儿童医院”）	本公司董事长控制
创新合伙人计划（以下简称“创新合伙人”）	本公司董监高控制
湖南谢子龙影像艺术馆有限公司（以下简称“谢子龙影像馆”）	本公司董事长控制
湖南省影响公益基金会	本公司董事长关系密切的家庭成员控制
浙江维康药业股份有限公司（以下简称“浙江维康”）	本公司董监高担任其他企业董监高的企业

湖南久森日通商贸有限责任公司（以下简称“久森日通”）	本公司董监高家属担任其他企业董监高的企业
亚宝药业集团股份有限公司（以下简称“亚宝药业”）	本公司董监高担任其他企业董监高的企业
瑞康医药集团股份有限公司（以下简称“瑞康医药”）	本公司董监高担任其他企业董监高的企业
山西振东制药股份有限公司（以下简称“山西振动制药”）	本公司董监高担任其他企业董监高的企业
山东科源制药股份有限公司（以下简称“山东科源制药”）	本公司董监高担任其他企业董监高的企业
上海百洋制药股份有限公司（以下简称“上海百洋制药”）	本公司董监高担任其他企业董监高的企业

其他说明：

无

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
湖南医药集团有限公司	采购商品	102,100,435			109,995,551
明园蜂业	采购商品	15,576,184			27,113,375
一块医药	采购商品	7,638,453			14,475,791
浙江维康	采购商品	-			10,213,114
久森日通	采购商品	4,462,686			7,576,240
北京同仁堂湖南医药有限公司	采购商品	19,045,985			-
亚宝药业	采购商品	30,381,888			-
瑞康医药	采购商品	6,011,279			-
谢子龙影像馆	采购商品	1,395,482			-
山西振东制药	采购商品	7,894,350			-
山东科源制药	采购商品	2,285,186			-
上海百洋制药	采购商品	60,166			-
合计		196,852,094			169,374,071

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
妇女儿童医院	销售商品	57,682,217	55,667,187
一块医药	销售商品	16,425,998	39,379,556
湖南医药集团有限公司	销售商品	19,070,575	3,418,924
明园蜂业	销售商品	5,565	45,541
浙江维康	销售商品	3,919,816	6,536,493

北京同仁堂湖南医药有限公司	销售商品	35,290,037	-
亚宝药业	销售商品	202,195	-
合计		132,596,403	105,047,701

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

☒ 适用 ☐ 不适用

本年度，本集团以协议价与关联方进行商品和劳务交易。

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

☐ 适用 ☒ 不适用

关联托管/承包情况说明

☐ 适用 ☒ 不适用

本公司委托管理/出包情况表

☐ 适用 ☒ 不适用

关联管理/出包情况说明

☐ 适用 ☒ 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
医药集团	房屋租赁	-	1,629,057
一块医药	房屋租赁	8,697,496	6,846,813

本公司作为承租方：
√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
妇女儿童医院（注1）	房屋租赁					192,723	183,545				

关联租赁情况说明
√适用 □不适用

注 1：本集团向关联方妇女儿童医院租赁房屋建筑物，对应的使用权资产和租赁负债账面价值及变动情况如下：

	使用权资产	租赁负债
2024 年 1 月 1 日	239,818	235,482
折旧费用	151,858	-
利息费用	-	5,243
付款	-	192,723
2024 年 12 月 31 日	87,960	48,002

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方
☐适用 ☒不适用

本公司作为被担保方
☐适用 ☒不适用

关联担保情况说明
☐适用 ☒不适用

(5). 关联方资金拆借

☐适用 ☒不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

☐适用 ☒不适用

(7). 关键管理人员报酬

☒适用 ☐不适用

单位：万元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,410	1,593

(8). 其他关联交易

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	关联方交易内容	本期发生额	上期发生额
湖南省影响公益基金会	捐赠支出	700,000	-

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	妇女儿童医院	90,913,397	90,913	57,490,726	57,588
应收账款	一块医药	752,522	6,020	1,394,503	21,426
应收账款	浙江维康	34,435	-	969,046	7,752
应收账款	明园蜂业	-	-	18,578	149
应收账款	北京同仁堂湖南医药有限公司	2,999,440	23,996	-	-
应收票据	一块医药	-	-	4,006,266	-

应收票据	湖南医药集团有限公司	-	-	300,000	-
应收款项融资	一块医药	-	-	476,000	-
应收款项融资	浙江维康	-	-	764,802	-
应收款项融资	湖南医药集团有限公司	11,875	-	307,681	-
预付账款	北京同仁堂湖南医药有限公司	2,062,444	-	-	-
预付账款	亚宝药业	28,800	-	-	-

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	湖南医药集团有限公司	17,305,517	18,719,639
应付账款	明园蜂业	7,640,914	22,924,873
应付账款	一块医药	1,216,487	4,203,710
应付账款	浙江维康	717,374	3,347,186
应付账款	久森日通	335,635	2,491,969
应付账款	山西振东制药	7,323,684	-
应付账款	瑞康医药	794,847	-
应付账款	亚宝药业	560,136	-
应付账款	山东科源制药	1,462,165	-
预收款项	一块医药	880,381	897,989
合同负债	明园蜂业	-	5,196
合同负债	浙江维康	-	7,706
合同负债	久森日通	11,016	21,400
合同负债	妇女儿童医院	3,219	-
其他应付款	创新合伙人	42,398,775	42,398,775
其他应付款	一块医药	770,400	770,400
其他应付款	浙江维康	30,000	102,768
一年内到期的非流动负债	妇女儿童医院	48,002	187,480
租赁负债	妇女儿童医院	-	48,002

(3). 其他项目

□适用 √不适用

7、关联方承诺

□适用 √不适用

8、其他

□适用 √不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

√适用 □不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员	-	-	1,641,873	27,446,128	946,761	13,493,229
合计	-	-	1,641,873	27,446,128	946,761	13,493,229

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

√适用 □不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权	
	行权价格的范围	合同剩余期限
管理人员	16.78 元/股	9 个月（40%）
管理人员	16.28 元/股	7 个月（50%）

其他说明

无

2、 以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

授予日权益工具公允价值的确定方法	持股计划股票公允价值采用授予日股票收盘价
授予日权益工具公允价值的重要参数	股票授予日的收盘价
可行权权益工具数量的确定依据	年末预计可行权的最佳估计数
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	125,185,124

其他说明：

无

3、 以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

4、 本期股份支付费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用
管理人员	-1,901,800

合计	-1,901,800
----	------------

其他说明
无

5、股份支付的修改、终止情况

☐适用 ☒不适用

6、其他

☐适用 ☒不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

☒适用 ☐不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

	2024 年	2023 年
已签约但未拨备		
资本承诺	1,584,735	3,645,000
投资承诺	5,052,820	400,000
	6,637,555	4,045,000

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

☐适用 ☒不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

☐适用 ☒不适用

3、其他

☐适用 ☒不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

☐适用 ☒不适用

2、利润分配情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

拟分配的利润或股利	60,807,649.04
-----------	---------------

经审议批准宣告发放的利润或股利	
-----------------	--

3、销售退回☐适用 ☒不适用**4、其他资产负债表日后事项说明**☐适用 ☒不适用**十八、其他重要事项****1、前期会计差错更正****(1). 追溯重述法**☐适用 ☒不适用**(2). 未来适用法**☐适用 ☒不适用**2、重要债务重组**☐适用 ☒不适用**3、资产置换****(1). 非货币性资产交换**☐适用 ☒不适用**(2). 其他资产置换**☐适用 ☒不适用**4、年金计划**☐适用 ☒不适用**5、终止经营**☐适用 ☒不适用**6、分部信息****(1). 报告分部的确定依据与会计政策**☒适用 ☐不适用

出于管理目的，本集团根据产品和服务划分业务单元。由于各种业务需要不同的技术和市场战略，因此，本集团分别独立管理各个报告分部的生产经营活动，主要运用营业收入及营业成本评价其经营成果与业绩。

本集团目前有三个报告分部：零售业务、批发业务、其他分部，其中：

- 零售分部，负责从事商品零售业务
- 批发分部，负责从事商品批发业务
- 其他分部，负责从事医药制造业务及其他

本集团运用营业收入及营业成本进行定期管理分析，并未就资产和负债进行分部汇报和管理工作的。

分部业绩，以报告的分部利润为基础进行评价。该指标与集团利润总额是一致的。分部利润总额为分部营业收入减去分部营业成本、税金及附加及销售费用计算所得。

经营分部间的转移定价，主要参考其采购库存商品的成本来制定。

本集团的客户较为分散，不存在单个与本集团交易额超过 10%的。

(2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	零售分部	批发分部	其他分部	未分配的金额	分部间抵消	合计
营业收入	19,106,710,524	11,879,585,530	450,495,344		-9,079,181,203	22,357,610,195
其中：对外交易收入	19,106,710,524	3,104,570,127	146,329,544			22,357,610,195
分部间交易收入		8,775,015,403	304,165,800		-9,079,181,203	
营业成本	-12,515,795,743	-10,844,669,336	-407,816,550		8,825,949,174	-14,942,332,455
税金及附加	-50,646,186	-27,971,551	-2,285,252			-80,902,989
销售费用	-4,697,148,639	-245,926,738	-4,360,508			-4,947,435,885
管理费用				-1,257,665,102		-1,257,665,102
研发费用				-2,013,597		-2,013,597
财务费用				-173,025,944		-173,025,944
其他收益				78,365,349		78,365,349
投资收益				2,728,107		2,728,107
信用减值损失				-6,022,024		-6,022,024
公允价值变动损益						

资产减值损失				-111,202,534		-111,202,534
资产处置损益				-4,530,258		-4,530,258
利润总额	1,843,119,956	761,017,905	36,033,034	-1,470,967,382	-253,232,029	915,971,484
所得税费用				-230,853,330		-230,853,330
净利润				685,118,154		685,118,154

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

☐ 适用 ☒ 不适用

(4). 其他说明

☒ 适用 ☐ 不适用

对外交易收入

	2024 年	2023 年
销售商品	21,795,041,563	21,918,510,901
提供服务	486,543,209	446,047,730
合计	22,281,584,772	22,364,558,631

地理信息

本集团的地理分部较为集中，2024 年，100%的对外交易收入和非流动资产归属于中国大陆（2023 年：100%）。

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

☐ 适用 ☒ 不适用

8、其他

☐ 适用 ☒ 不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	517,557,251	467,295,649

1 年以内小计	517,557,251	467,295,649
1 至 2 年	2,850,183	1,441,573
2 至 3 年	147,401	199,238
3 年以上	144,059	-
3 至 4 年		
4 至 5 年		
5 年以上		
合计	520,698,894	468,936,460

(2). 按坏账计提方法分类披露

√ 适用 □ 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	520,698,894	100	4,972,207	0.95	515,726,687	468,936,460	100	4,252,875	0.91	464,683,585
其中：										
信用风险	520,698,894	100	4,972,207	0.95	515,726,687	468,936,460	100	4,252,875	0.91	464,683,585

特征组合										
合计	520,698,894	/	4,972,207	/	515,726,687	468,936,460	/	4,252,875	/	464,683,585

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☒适用 ☐不适用

组合计提项目: 信用风险特征组合

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
应收医保款组合	472,555,032	4,456,773	0.94
应收企业货款	10,295,435	83,482	0.81
其他	37,848,427	431,952	1.14
合计	520,698,894	4,972,207	0.95

按组合计提坏账准备的说明:

☒适用 ☐不适用

对于应收账款, 本公司按照整个存续期预期信用损失计量信用损失准备。本公司确定应收账款预期信用损失时考虑历史的实际减值情况并考虑当前状况及未来经济状况的预测, 将应收账款分为应收医保款、应收企业货款和其他三个组合按照信用风险特征组合计提坏账准备。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

(3). 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位: 元币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	4,252,875	719,332	-	-		4,972,207
合计	4,252,875	719,332	-	-	-	4,972,207

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收账款核销情况

☐适用 ☒不适用

应收账款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
余额前五名的应收账款合计	277,540,150		277,540,150	53.30	1,206,238
合计	277,540,150		277,540,150	53.30	1,206,238

其他说明：

无

其他说明：

☐适用 ☒不适用

2、其他应收款

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	8,198,830	63,198,830
其他应收款	5,001,500,047	5,483,079,977
合计	5,009,698,877	5,546,278,807

其他说明：

☐适用 ☒不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

☐适用 ☒不适用

(2). 重要逾期利息

☐适用 ☒不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

应收股利**(1). 应收股利**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
应收股利	8,198,830	63,198,830
合计	8,198,830	63,198,830

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
	1, 656, 894, 293	2, 762, 993, 901
1 年以内小计	1, 656, 894, 293	2, 762, 993, 901
1 至 2 年	1, 032, 486, 174	2, 109, 111, 973
2 至 3 年	1, 777, 707, 890	429, 697, 881
3 年以上	537, 395, 067	184, 874, 790
合计	5, 004, 483, 424	5, 486, 678, 545

(2). 按款项性质分类情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收子公司款项	4, 930, 294, 806	5, 421, 609, 775
应收第三方款项	13, 361, 136	11, 065, 599
电子钱包	20, 246, 097	24, 301, 795
押金	1, 804, 676	1, 753, 299
代垫款项	9, 321, 954	6, 111, 429
门店备用金	9, 434, 740	8, 201, 017
员工借支	9, 809, 632	8, 344, 105
其他	10, 210, 383	5, 291, 526
合计	5, 004, 483, 424	5, 486, 678, 545

(3). 坏账准备计提情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024年1月1日余额	2, 903, 318		695, 250	3, 598, 568
2024年1月1日余	2, 903, 318		695, 250	3, 598, 568

额在本期				
本期计提	1, 402, 451			1, 402, 451
本期转回	-2, 002, 642			-2, 002, 642
本期核销	-15, 000			-15, 000
2024年12月31日 余额	2, 288, 127		695, 250	2, 983, 377

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

☐适用 ☒不适用

(4). 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款	3, 598, 568	1, 402, 451	-2, 002, 642	-15, 000	-	2, 983, 377
合计	3, 598, 568	1, 402, 451	-2, 002, 642	-15, 000	-	2, 983, 377

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	15, 000

其中重要的其他应收款核销情况：

☐适用 ☒不适用

其他应收款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例 (%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
------	------	----------------------	-------	----	----------

公司 A	2,833,164,916	56.65	控股子公司	三年以内及三年以上	
公司 B	389,657,978	7.79	控股子公司	三年以内	
公司 C	363,078,988	7.26	控股子公司	三年以内及三年以上	
公司 D	343,253,648	6.86	控股子公司	三年以内及三年以上	
公司 E	321,949,666	6.44	控股子公司	三年以内及三年以上	
合计	4,251,105,196	85.00	/	/	

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	6,238,948,099	1,995,854	6,236,952,245	6,223,041,099	1,995,854	6,221,045,245
对联营、合营企业投资	72,140,491		72,140,491	67,821,191		67,821,191
合计	6,311,088,590	1,995,854	6,309,092,736	6,290,862,290	1,995,854	6,288,866,436

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初余额(账面价值)	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
老百姓大药房连锁(浙江)有限公司	52,376,383		-				52,376,383	-
广西公司	285,444,127		-				285,444,127	-
老百姓大药房连锁(天津)有限公司	166,915,787		-				166,915,787	-
常州万仁公司	88,400,000		-				88,400,000	-
丰沃达医药物流(湖南)有限公司	90,000,000		-				90,000,000	-
安徽百姓缘	313,459,205		-				313,459,205	-
兰州惠仁堂	587,752,000		-				587,752,000	-
扬州百信缘	344,870,000		-				344,870,000	-
江苏百佳惠	142,537,076		-				142,537,076	-
通辽泽强	271,370,000		-				271,370,000	-
镇江华康	110,416,308		-				110,416,308	-
隆泰源	176,364,223		-				176,364,223	-
南通普泽	117,300,000		-				117,300,000	-
邻加医	51,000,000		-				51,000,000	-
江苏海鹏	79,750,000		-				79,750,000	-
临沂仁德	68,340,000		-				68,340,000	-
三品堂	43,750,000		-				43,750,000	-
山西百汇	110,925,000		-				110,925,000	-
老百姓大药房连锁(衡阳)有限公司	32,321,000		15,876,000				48,197,000	-
丰沃达医药物流(江苏)有限公司	100,000,000		-				100,000,000	-
中药科技	55,000,000		-				55,000,000	-
湖南百信	74,537,749		-				74,537,749	-
银川新橙	4,850,000		31,000				4,881,000	-
赤峰老百姓	680,000,000		-				680,000,000	-
海南老百姓医疗健康有限公司	2,000,000		-				2,000,000	-
老百姓怀仁	1,820,001,784		-				1,820,001,784	-
湖南灵感要电文化创意有限公司	100,000		-				100,000	-
山东老百姓春天	29,583,000		-				29,583,000	-

大药房连锁有限公司								
其他	321,681,603	-1,995,854	-				321,681,603	-1,995,854
合计	6,221,045,245	-1,995,854	15,876,000				6,236,952,245	-1,995,854

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
湖南医药集团有限公司	67,821,191			4,319,300						72,140,491	
小计	67,821,191			4,319,300						72,140,491	
合计	67,821,191			4,319,300						72,140,491	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	4,422,432,720	2,949,335,505	4,371,512,543	2,968,801,655
其他业务	56,035,930	14,430,797	68,441,734	14,540,633
合计	4,478,468,650	2,963,766,302	4,439,954,277	2,983,342,288

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	220,585,426	591,649,253
权益法核算的长期股权投资收益	4,319,300	3,766,073
处置长期股权投资产生的投资收益	1,095,882	
交易性金融资产在持有期间的投资收益	1,206,496	1,317,089
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		4,812,500
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
资金拆借收入	3,240,383	4,712,641

合计	230, 447, 487	606, 257, 556

其他说明：

无

6、其他

☐适用 ☒不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-4, 530, 258	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	31, 143, 302	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	1, 206, 496	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	-	
委托他人投资或管理资产的损益	-	
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	253, 000	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		

交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	2,398,621	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-1,309,915	
减：所得税影响额	4,978,234	
少数股东权益影响额（税后）	1,394,025	
合计	22,788,987	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	涉及金额	原因
小规模纳税人增值税减免	46,542,302	与正常经营业务密切相关

其他说明：
☐适用 ☒不适用

2、 净资产收益率及每股收益

☒适用 ☐不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	7.84	0.68	0.68
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	7.60	0.65	0.65

3、 境内外会计准则下会计数据差异

☐适用 ☒不适用

4、 其他

☐适用 ☒不适用

董事长：谢子龙
董事会批准报送日期：2025 年 4 月 29 日

修订信息
☐适用 ☒不适用