

苏州绿的谐波传动科技股份有限公司

2025年度“提质增效重回报”专项行动方案

为深入践行“以投资者为本”的发展理念，切实维护维护苏州绿的谐波传动科技股份有限公司（以下简称“公司”）全体股东权益，基于对公司战略前景的信心、长期价值的认可以及社会责任的担当，公司制定2025年度“提质增效重回报”行动方案，旨在通过全面提升经营效能、强化核心竞争力、优化治理结构，实现高质量发展与投资者回报的双赢。具体措施如下：

一、聚焦核心业务创新，以技术突破驱动业绩增长

创新是企业的生命线，持续研发投入是企业保持竞争力、实现高质量发展的重要途径。公司通过建立健全了研发创新机制，包括人才激励、成果转化等机制，为研发创新提供良好的制度环境。并将围绕行业前沿技术领域，持续迭代谐波减速器产品，不断加大新产品研制、新技术开发、新工艺导入，提升产品质量和性能，提高市场竞争力。同时将丰富公司产品线，突破技术壁垒，研制自主可控的行星滚柱丝杠及一体化直线伺服关节；并研发新一代机电、电液一体化产品，为丰富、优化产品结构，提升产品竞争力，提升服务能力，进一步强化公司的市场开拓能力提供技术保障。

1、紧跟不同产业需求，优化迭代新一代谐波减速器

谐波减速器向轻量化、小型化、高传动比、高扭矩密度的发展趋势越来越明显，其关键性能已成为智能设备实现高效、自动化和柔性化的关键所在。近年来，公司聚焦精密传动领域，围绕材料、工艺、结构等难点继续加大研发力度，同时深度融合智能传感技术、边缘计算模块及自适应控制算法，实现谐波减速器的实时状态监测与动态性能优化。未来，公司将积极拥抱智能化时代，面临新产业、新技术对谐波减速器提出的新要求，提交一份令人满意的答卷。

首先，公司将针对智能机器人等行业的新兴需求，聚焦谐波减速器的轻量小型化技术突破，同等出力情况下减重30%以上，并开发出灵巧手适用微型谐波减速器，颠覆传统谐波的加工工艺路线。同时，针对智能机器人在整体在力学自适应反馈、精度控制以及状态预测等智能化水平上表现不佳。公司提出了具有力矩、温度、振动多维状态感知的智能谐波减速器设计方法，将MEMS薄膜应变与温度传

传感器原位集成设计于谐波减速器上，实现对减速器整体状态的实时感知与反馈，形成智能化谐波减速器的设计-制造-测试迭代优化设计方法。

其次，面向半导体核心装备等进入门槛较高的行业，公司将突破低振动、高动态性、高可靠性以及真空或洁净环境下的严苛要求。利用多传感器融合技术实时监测谐波减速器的温升、振动及磨损状态，结合深度学习模型优化运动控制策略，为满足超精密工况的定制化谐波减速提出解决方案，并应用于多家半导体行业龙头企业。

最后是加大对减速器智能化制造工艺的开发，在减速器前道加工工序、后道加工工序、精密装配作业、性能测试等方面，引入机器视觉引导定位、智能自适应加工及自动化在线检测技术，通过人工智能算法优化工艺参数，实现生产过程的自主决策与闭环控制，自动化能力位居行业领先水平，生产效率大幅提升。

2、持续产品创新，加码布局精密传动领域，丰富优化产品结构，拓展新应用场景

目前机器人市场火热，其产业已成为我国战略性新兴产业中不可或缺的一环。行星滚柱丝杠作为智能机器人传动系统的核心功能部件，直接影响了机器人的运动精度、负载重量和使用寿命等关键性能指标。公司将通过构建跨尺度、多物理场、全要素的分析与设计模型，实现高精度大承载长寿命行星滚柱丝杠产品的设计难题。在制造工艺方面，公司也将系统研发外螺纹符合磨削技术、大长径比内螺纹高效磨削等关键技术，并优化批量产品的高一致性快速装配工艺，提升了生产效率和成本优势。

同时，公司围绕机电一体化趋势，将从理论基础、结构设计、制造与驱控出发，并结合市场与技术需求，优化直线伺服关节集成与轻量化设计构型，攻克一体化直线伺服关节的技术壁垒。公司创新性提出基于多场耦合的材料-结构-功能一体化拓扑优化设计方法，通过多传感融合的高精度高频响力位混合控制算法保障精度，以高速重载摩擦副耐磨-抗疲劳-自润滑高可靠制造技术保障承载能力和寿命。同时，将基于先进制造与模拟仿真技术，提高关节复杂结构件的成型精度和装配效率，实现制造、测试的标准化和最优化。

二、产能提升稳步推进

2024年公司完成了年产50万台精密减速器的扩产项目的相关智能化产线的建设调试工作和达产工作，并计划于2025年实现产能的稳步爬坡，目前，该项目已

进入全面达产阶段，生产效率和产品良率均达到预期目标。公司在报告期内完成了定向增发的发行工作，新募投项目“新一代精密传动装置智能制造项目”也在2025年启动建设，募投项目的顺利落地及产能的持续释放，将进一步巩固公司的供应链优势，增强市场竞争力，为应对行业需求变化提供有力支撑。

三、强化市场开拓，建立全球化服务能力

市场开拓与国际化战略是公司长期增长的核心驱动力。公司将通过有效地扩展市场范围，获得更大的客户群，加强绿的谐波品牌在海内外的知名度并实现可持续增长。2024年，随着全球化进程的加速，公司积极把握国际市场机遇，通过海外收购实现资源优化配置与业务扩张。公司通过在新加坡、德国等地销售研发平台的运营，进一步加强品牌建设与推广，增加销售了服务覆盖的深度与广度。公司通过对德国Haux公司的资产收购，实现产业链的垂直整合，打通从装备到工艺到生产的各个环节的要素。从技术层面来看，公司吸收Haux在细分领域内技术优势，实现对中国本土产品结构优化设计，同时将公司多年积累的相关经验反哺到收购企业产品，进一步提高产品性能精度、可靠性与寿命，双方实现优势技术互补。从产业角度来看，公司保留了收购企业优势品牌，获得其在欧洲的生产基地和本地化服务团队，实现公司精密传动部件在欧洲本土化投产，进一步缩短客户交货周期，双方产品线形成差异化矩阵，覆盖更广泛客户群体。

上述一系列举措，有助于公司在全球范围内树立良好的品牌形象，对于公司拓展海外业务、与国际合作伙伴开展合作具有重要意义，公司的通过国际化扩展吸引全球顶尖人才，为企业创新注入新的活力并通过在多元化国际市场中磨炼本领，积极增强技术创新能力，不断提高企业经营水平，实现企业竞争力的全面提升，未来国际化是公司提升创新能力的重要途径，学习和借鉴全球先进技术和经验，建立全球化的研发网络，增强企业全球视野，在竞争中保持领先地位。

四、全面优化运营管理

2025年，公司将全面梳理运营管理及业务流程，旨在通过优化业务流程，提高运营效率、降低成本、提升质量。同时，公司将对现有的业务流程进行全面分析，找出存在的问题和瓶颈，针对相关问题制定和实施改进方案，并明确改进目标和效果评估指标。通过技术、工艺、流程、人员等方面的改进，确保各项改进效果符合预期，并持续改进、优运营流程化，寻求提升空间，保持竞争优势。

五、重视投资者回报

公司自2020年在上海证券交易所科创板上市以来，连续每年进行现金分红，回报全体股东。2024年度，综合考虑投资者的回报需求和公司的长远发展，公司拟每10股派发现金红利1.0元，合计拟派发现金红利共18,321,273.50元（含税），占公司2024年度合并报表归属于上市公司股东净利润的32.62%，全体股东共享公司发展红利。

未来，公司将继续统筹好公司发展、业绩增长与股东回报的动态平衡，积极探索方式方法，在符合相关法律法规及《公司章程》的利润分配政策的前提下，兼顾股东的即期利益和长远利益，实现“持续、稳定、科学”的股东回报机制，提升广大投资者的获得感。

六、强化信息披露质量，畅通投资者交流渠道

公司认真贯彻落实“真实、完整、准确、及时、公平”的信息披露原则，简明清晰、通俗易懂地开展信息披露工作。公司在严格履行法定信息披露义务的情况下，增加自愿性信息披露的范围和内容，促进公司透明度的提升及投资者信息获取的充分性。公司持续践行以“投资者为本”的上市公司发展理念，积极搭建与投资者沟通的桥梁，切实保护投资者特别是中小投资者的合法权益，2024年，公司通过上市公司公告、业绩说明会、投资者交流会、上证e互动平台、电话会议、电子邮件等多种渠道，与广大投资者和市场参与者保持积极沟通。公司通过上证路演中心顺利召开2023年度暨2024年第一季度业绩说明会、2024年半年度、2024年第三季度业绩说明会，促进广大投资者和市场参与者能够更加全面了解公司近期经营发展状况。

2025年，公司将持续提升信息披露内容的可读性和有效性，并加强信息披露的内部审核和外部监督，让广大投资者更好地了解公司、熟悉公司、认同公司。同时，公司将拓宽与投资者的交流机制，探索完善投资者权益保护的途径和方式，持续提高公司的市场形象，还将根据投资者需求，进一步丰富公司与投资者互动的形式，让投资者走进上市公司，了解公司运营情况，加强与投资者的交流与沟通，增进投资者对公司的信任与支持

七、完善内部治理机制，持续提升公司治理水平

公司根据《公司法》《证券法》等法律、法规及规范性文件的要求，建立了由股东大会、董事会、监事会和管理层组成的较为完善的法人治理机构及运作机

制，形成了权力机构、决策机构、监督机构和管理层之间权责明确、运作规范、相互协调、相互制衡的公司治理体系。

2024年，公司完成新一届董事会、监事会换届选举改选工作，并对公司组织架构进行了调整，有效提高了公司管理水平和运营效率。同时，公司始终重视“关键少数”在公司生产经营过程中的重要作用，持续强化“关键少数”的履职责任。公司组织董事、监事、高级管理人员参与证监会、上交所等监管平台举办的各种培训活动，增加“关键少数”合规知识储备，及时掌握监管动态，持续提升董事、监事、高级管理人员的履职能力及相关业务人员的专业知识水平，推动公司持续规范运作，有效规避相关风险。

2025年，公司将持续关注有关监管机构出台的法律法规和监管政策变化，进一步完善公司内部管理制度，优化公司治理结构，并加强内控管理以及合规体系建设，提升规范运作水平和风险防范能力。同时，公司也将进一步加强独立董事履职保障，定期组织独立董事来公司实地工作，与管理团队深入交流，充分了解公司情况，为独立董事在参与决策、专业咨询、制衡监督等方面发挥积极作用提供有效支持，促进形成协同高效的内外部监督体系，提升公司董事会决策的便捷性、科学性及其合理性，维护广大投资者基本利益。公司还将持续加强与“关键少数”的沟通交流，及时向“关键少数”传达最新监管精神、市场动态，加强“关键少数”对资本市场相关法律法规、专业知识的学习，强化大股东、董监高等“关键少数”合规意识，切实推动公司高质量发展。

本报告所涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

特此公告。

苏州绿的谐波传动科技股份有限公司董事会

2025年4月29日