

公司代码：603388

公司简称：ST 元成

元成环境股份有限公司
2024 年年度报告摘要

第一节 重要提示

- 1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、 公司全体董事出席董事会会议。
- 4、 中兴财光华会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了保留意见的审计报告，本公司董事会、监事会对相关事项已有详细说明，请投资者注意阅读。

5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经中兴财光华会计师事务所（特殊普通合伙）审计，元成环境股份有限公司2024年归属于母公司的净利润为-325,030,861.71元，根据《中华人民共和国公司法》和《公司章程》的有关规定，结合公司现阶段经营发展状况、现金流情况以及未来资金需求等因素，综合考虑公司长远发展及全体股东利益，公司2024年度拟不进行利润分配，也不进行资本公积金转增股本。

第二节 公司基本情况

1、 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	ST元成	603388	元成股份

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	张彤	何姗
联系地址	浙江省杭州市庆春东路2-6号杭州金投金融大厦15楼	浙江省杭州市庆春东路2-6号杭州金投金融大厦15楼
电话	0571-86990358	0571-86990358
传真	0571-81025728	0571-81025728
电子信箱	zhant@ycgf.cn	hes@ycgf.cn

2、报告期公司主要业务简介

（一）生态环境行业

党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央坚持绿水青山就是金山银山的理念，坚持山水林田湖草沙一体化保护和系统治理，全方位、全地域、全过程加强生态环境保护，生态文明制度体系更加健全，污染防治攻坚向纵深推进，绿色、循环、低碳发展迈出坚实步伐，生态环境保护发生历史性、转折性、全局性变化。随着 2024 年 1 月《中共中央国务院关于全面推进美丽中国建设的意见》全文发布，美丽中国建设新篇章全面开启，意见提出到 2027 年和到 2035 年美丽中国建设的主要目标、重大任务和重大改革举措，未来我国将全面推进以国家公园为主体的自然保护地体系建设，加强生态保护修复监管制度建设，加快实施重要生态系统保护和修复重大工程。随着“全面推进美丽中国建设”相关政策在全国各地的逐步推出，将为园林绿化行业注入新的发展动力，进一步推动园林绿化行业持续向好发展。

在国家政策支持和产业融合发展的背景下，公司所属行业的市场空间仍十分广阔，但同时行业竞争日趋激烈。当前园林工程行业正处于深度调整期，传统业务板块收缩与新兴领域扩张形成鲜明对比。受宏观经济环境影响，地产行业持续低迷直接冲击了与之高度关联的地产园林市场，项目需求锐减、回款周期拉长成为普遍现象。与此同时，地方政府财政压力加大导致市政类项目审批趋严、支付能力下降，进一步加剧了行业流动性风险。传统地产配套园林市场呈现不可逆的萎缩态势，过去依赖大规模新建项目的业务模式面临根本性挑战。市场需求重心向生态治理、城市微更新、低碳场景延伸等方向转移。生态治理与可持续发展理念的深化，正推动行业向绿色基建、生态修复等更具社会价值的方向转型，为具备技术储备和资质优势的企业创造了结构性机会。

政策环境呈现“约束与引导”并行的特征。一方面，地方政府债务管控政策导致传统市政项目收缩，倒逼企业重新评估项目风险；另一方面，生态保护、城市更新等国家战略的持续推进，为行业开辟了新赛道，而技术标准体系加速迭代，也推动行业从粗放式发展转向精细化运营。机遇与挑战并存，在当前的政策环境和竞争环境中，企业品牌形象、产业链一体化能力、多渠道融资能力、产业运营能力等综合实力，逐渐成为企业获得订单的核心竞争力。

（二）旅游行业

2024 年，习近平总书记对旅游工作作出重要指示，中央召开全国旅游发展大会。受政策利好、供给优化和出游意愿上涨等叠加因素影响，旅游经济虽然逐步复苏，但在 2024 年的旅游市场中，各旅游企业、旅游目的地之间的竞争愈发激烈，犹如一场没有硝烟的战争。公司前期通过投资收购等方式布局休闲旅游领域的后端运营管理业务，目的是为了积累公司在休闲旅游产业的运营和管理经验，以此达到公司在休闲旅游领域从前端规划策划、到设计施工、再到后期运营管理全产业链的延伸，使之成为公司未来的业绩增长点，从而提高公司的可持续发展能力和盈利能力。基于公司战略规划的需求以及公司长远利益考虑，2024 年 6 月份经公司第五届董事会第二十五次会议审议通过，公司置出越龙山度假 51% 股权，股权转让后，越龙山度假不再纳入公司合并报表范围，公司不再持有越龙山度假的股权。此次转让股权有利于集中公司资源发展优势产业；有利于公司资金回笼提升资金的流动性；有利于降低公司资产管控风险，增强资产的流动性，改善对外投资质量，促进公司健康发展。

（三）半导体设备行业

半导体清洗设备是半导体制造过程中的关键设备，其主要功能是去除硅片制造、晶圆制造和封装测试过程中可能存在的各种杂质，以避免这些杂质影响芯片的良率和产品性能。随着芯片制造工艺的不断进步，对晶圆表面污染物的控制要求越来越高，清洗步骤在芯片制造工序中占据了相当大的比例。半导体清洗设备行业属于技术密集型行业，市场竞争激烈，半导体清洗设备技术复杂，涉及精密制造、材料科学、自动化控制等多个领域，新进入者需要突破多项技术难题，技术壁垒较高；且半导体清洗设备行业的发展需要上下游产业链的紧密配合，包括原材料供应、零

部件制造、设备集成和终端应用等。公司前期通过收购硅密电子 51% 股权，期望通过后续并购的完成及资源的整合，在提升公司收入规模的同时，增强公司的盈利能力、综合竞争力和持续发展能力。2024 年因公司主要客户单位回笼资金困难，公司持有各类应收款项回款受到影响，使得公司资金流动性面临重大挑战，未能按照约定及时支付转让方股权转让进度款，因此 2025 年 1 月 YOYODYNE, INC. 提起诉讼；同时硅密电子存在 2024 年度业绩承诺无法完成的情况。基于公司的资源配置、治理风险和财务风险考虑，2025 年 4 月 29 日，经公司第五届董事会第二十八次会议审议通过，同意公司拟转让硅密电子 51% 股权，本次股权转让事项在交易完成前存在不确定性，待交易完成后，硅密电子将不再纳入公司合并报表范围，公司将不再持有硅密电子的股权。本次股权转让是基于目前市场环境和转让双方自身状况以及未来前景作出的谨慎决策，有利于公司及时止损，降低投资运营风险，集中优势资源，聚焦主营业务加速发展。

作为产业链一体化综合服务商，报告期内，公司围绕生态景观、绿色环保、休闲旅游等领域开展项目规划、设计、施工等业务。

注 1：2024 年 6 月 28 日公司完成越龙山度假股权转让，越龙山度假不再纳入公司合并报表范围，公司不再持有越龙山度假的股权。

注 2：2025 年 4 月 29 日，公司召开第五届董事会第二十八次会议，审议通过了《关于拟转让控股子公司硅密电子股权的议案》，本次股权转让事项在交易完成前存在不确定性，待交易完成后，硅密电子将不再纳入公司合并报表范围，公司将不再持有硅密电子的股权。

（一）建筑工程规划、设计和施工业务

报告期内公司所从事的主要业务的构成和经营范围没有发生重大的变化，始终围绕以生态景观、绿色环保、休闲旅游为核心领域，以规划、策划和设计为引领，以产业投资为发展积极拓展相关业务并组织实施，致力于生态文明建设，服务于大型市政基础设施建设工程、生态景观工程、污染治理及生态修复工程、高端休闲旅游度假工程等项目，为满足人民美好生活的需求，促进人与自然的和谐共生做出努力。报告期内，公司实现了营业收入 14,583.96 万元，归属于母公司股东的净利润-32,503.09 万元，其中工程施工及绿化养护业务实现收入 7,623.20 万元，规划设计业务实现收入 914.93 万元，苗木销售等及其他业务实现收入 6,045.83 万元，主要业务收入贡献尚未发生重大变化。

公司主营业务所服务的三个核心领域：生态景观、绿色环保、休闲旅游，随着“全面推进美丽中国建设”相关政策的落地、城镇化发展的推进以及大健康、环境保护、生态治理等需求，公司服务领域的边界在不断扩大，并且逐渐模糊，与文旅、体育、教育、养老、健康、智慧等领域更广、更深地融合发展，随着跨界融合，公司所处行业的市场空间将十分广阔。

现阶段公司主要的经营模式：承接由业主方直接投资的工程项目（即业主方为投资主体的传统项目、EPC 项目等），业主方主要为地方政府及其平台或非政府的商业主体（包括但不限于地产开发商、旅游开发商等）。项目主要内容为生态景观、绿色环保、休闲旅游等领域的工程规划、设计、施工、养护、运维等，承接业务一般采用规划、设计、施工、养护等单项采购招投标或 EPC 总承包采购招投标(含公开招标、邀请招标、竞争性谈判、竞争性磋商等)的方式。

主要流程：

1、项目信息收集：公司已经建立各种业务渠道、信息网络，并通过公开信息抓取、客户关系维护和持续服务、合作伙伴资源信息共享等多方位多维度的方式进行项目信息收集，同时公司也会收到邀请招标类的相关竞标信息。

2、项目评估与组织投标：经营管理中心对项目进行深度跟踪，收集更多的项目背景材料及业主方诉求信息等，组织公司相关部门根据收集的信息进行项目评估，从战略一致性（区域、内容等）、

收益评估、风险评估、竞争环境等多方面对项目进行分析评估，达到合格的评分标准后，公司内部进行项目立项，并匹配部门和人员进行投标工作。

3、签订合同与项目执行：项目中标后由各中心（经营管理中心、设计管理中心、工程管理中心等）协同完成项目合同的起草、谈判及签订；制定项目章程；组建项目团队实施执行。

4、竣工验收与审计决算：在项目实施完成后组织项目竣工验收并进行审计决算，工程竣工验收合格经审计审核后按合同支付至一定比例，余款按合同约定执行直至完全收回相关款项。最后项目管理中心组织对项目进行收尾管理，对项目进行总结、评价及资料归档。

（二）综合考量，适时收缩产业链

公司前期通过投资收购等方式布局休闲旅游领域的后端运营管理业务，以达到公司在休闲旅游领域从前端规划策划、到设计施工、再到后期运营管理全产业链的延伸，从而提高公司的可持续发展能力和盈利能力。2024 年 6 月基于公司战略规划的需求以及公司长远利益考虑，经公司第五届董事会第二十五次会议审议通过，公司全资子公司元成产业控股转让所持有控股子公司越龙山度假 51%股权，股权转让后，越龙山度假不再纳入公司合并报表范围，公司不再持有越龙山度假股权。此次转让股权有利于集中公司资源发展优势产业；有利于公司资金回笼提升资金的流动性；有利于降低公司资产管控风险，增强资产的流动性，改善对外投资质量，促进公司健康发展。

公司前期通过收购硅密电子 51%股权，期望通过后续并购的完成及资源的整合，在提升公司收入规模的同时，增强公司的盈利能力、综合竞争力和持续发展能力。2024 年因公司主要客户单位回笼资金困难，公司持有各类应收款项回款受到影响，使得公司资金流动性面临重大挑战，未能按照约定及时支付转让方股权转让进度款，因此 2025 年 1 月 YOYODYNE,INC.提起诉讼；同时硅密电子存在 2024 年度业绩承诺无法完成的情况。基于公司的资源配置、治理风险和财务风险考虑，2025 年 4 月 29 日，经公司第五届董事会第二十八次会议审议通过，同意公司拟转让硅密电子 51%股权，本次股权转让事项在交易完成前存在不确定性，待交易完成后，硅密电子将不再纳入公司合并报表范围，公司将不再持有硅密电子的股权。本次股权转让是基于目前市场环境和转让双方自身状况以及未来前景作出的谨慎决策，有利于公司及时止损，降低投资运营风险，集中优势资源，聚焦主营业务加速发展。

3、 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2024年	2023年	本年比上年 增减 (%)	2022年	
				调整后	调整前
总资产	2,405,306,578.91	3,367,716,668.60	-28.58	3,433,497,054.15	3,446,745,001.16
归属于上市公司股东的净资产	847,076,816.12	1,172,107,677.83	-27.73	1,333,853,646.36	1,347,391,821.86
营业收入	145,839,584.29	274,086,337.82	-46.79	293,977,251.28	308,138,612.32
扣除	142,968,317.08	272,034,701.90	-47.44	289,331,350.58	303,492,711.62

与主 营业 务无 关的 收入 和具 备商 业实 质的 收入 后的 营业 收入					
归 属 于 上 市 公 司 股 东 净 利 润	-325,030,861.71	-161,745,968.53	-100.95	-65,478,322.84	-52,939,785.98
归 属 于 上 市 公 司 股 东 扣 除 非 常 性 损 益 的 净 利 润	-323,264,195.61	-168,751,069.03	-91.56	-73,388,560.34	-61,830,621.82
经 营 活 动 产 生 的 现 金 流 量 净 额	-31,714,734.73	-96,574,892.63	67.16	-96,882,370.07	-96,882,370.07
加 权 平 均 净 资 产 收 益 率 (%)	-32.19	-12.91	减少 19.28 个百分 点	-5.85	-4.61
基 本 每 股 收 益 (元	-1.00	-0.50	-100.00	-0.23	-0.18

/ 股)					
稀 释 每 股 收 益 (元 / 股)	-1.00	-0.50	-100.00	-0.23	-0.18

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	28,731,635.26	29,183,567.38	-13,445,231.05	101,369,612.70
归属于上市公司股东的净利润	-22,457,883.70	-42,724,090.39	47,427,265.89	-307,276,153.51
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-26,848,092.22	-15,547,604.52	23,051,754.74	-303,920,253.61
经营活动产生的现金流量净额	-54,273,722.18	31,711,885.81	-21,693,834.53	12,540,936.17

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

☐适用 ☒不适用

4、 股东情况

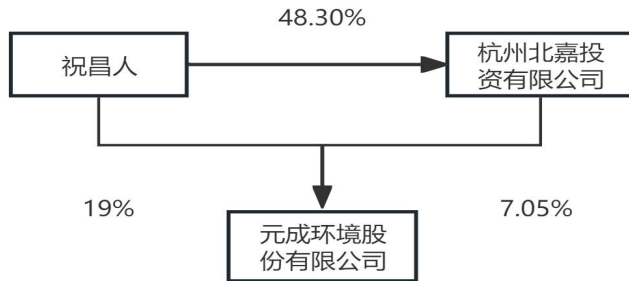
4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）					11,301		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					10,524		
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）					不适用		
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）					不适用		
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有限 售条件 的股份 数量	质押、标记或冻结情 况		股东 性质
					股份 状态	数量	
祝昌人	0	61,875,520	19	0	标记	61,875,520	境内

4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用

4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 □不适用

5、公司债券情况

□适用 √不适用

第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

2024 年，世界经济在缓慢复苏中呈现动能不足、增长失衡、碎片化加剧的特征。地缘冲突升级、单边主义和保护主义蔓延等风险挑战，给全球增长前景蒙上阴影。对于公司所处行业也面临较大的下行压力，据住建部统计，2024 年房地产新开工面积同比下降 23%，直接导致地产园林需求大量萎缩；对于政府平台项目，地方政府财政压力增大，市政项目平均付款周期相应延长。

面对复杂严峻的外部环境和行业变化，公司保持稳中有进的态度，坚持以公司发展战略和年度经营目标为指引，集中公司资源，发展优势产业，保持主业稳步增长；同时结合市场行情，基于公司战略规划的需求，相应收缩产业链，降低资产管控风险，增强资产流动性，改善对外投资的质量。

2024 年度，公司实现营业收入 14,583.96 万元，比上年同期下降 46.79%，实现归属于母公司股东的净利润-32,503.09 万元，较上年同期下降 100.95%，主要系主要系 1、公司所处行业受市场宏观经济下行影响较大，地方政府、地产商等项目方、投资方由于相关行业增量市场的萎缩、行业周期性波动以及市场供需变化等因素影响，投资总量缩减、速度减缓，致使行业市场竞争加剧，民营企业受影响更大，因此公司近几年采取了较为谨慎的经营策略，总体以稳为主，主要业务相对收缩，致使 2024 年以来新增订单明显减少、2024 年在手订单推进实施速度缓慢，且新业务落地和实施需要一定的时间和过程，致报告期内营业收入和净利润下降；2、地方政府、地产商

等项目方、投资方的建设资金筹集不及预期，资金负债承压较大，致使项目方、投资方等甲方的支付能力下降，公司已施工项目部分客户未能按期支付工程款项，应收账款回款速度缓慢，致报告期内营业收入和净利润下降；3、收购的硅密电子 2024 年业绩未达到预期、转让越龙山度假[原系上市公司合并范围内子（孙）公司]股权后，往来款计提信用减值损失增加、工程毛利减少、商誉减值、应收账款、长期应收款、合同资产计提减值、PPP 项目其他非流动资产减值增加等原因致报告期内营业收入和净利润下降。

2、 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

☒适用 ☐不适用

公司 2024 年度经审计后的营业收入为 145,839,584.29 元；公司 2024 年度扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入为 142,968,317.08 元，且归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润为-323,264,195.61 元（净利润，利润总额以孰低取值），触及《上海证券交易所股票上市规则》（以下简称《股票上市规则》）第 9.3.2 条第（一）项规定，公司股票将被实施退市风险警示，在公司股票简称前冠以“*ST”字样。