

证券代码：301626

证券简称：苏州天脉

苏州天脉导热科技股份有限公司
投资者关系活动记录表

编号：2025-001

投资者关系活动类别	☐特定对象调研 ☐分析师会议 ☐媒体采访 ☒业绩说明会 ☐新闻发布会 ☐路演活动 ☐现场参观 ☐其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	线上参与苏州天脉 2024 年度网上业绩说明会的投资者
时间	2025 年 5 月 8 日（周四）下午 15:00~17:00
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”（ https://ir.p5w.net ）采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	1、董事长、总经理：谢毅先生 2、董事、财务总监兼董事会秘书：龚才林先生 3、独立董事：张超先生 4、保荐代表人：孙海旺先生
投资者关系活动主要内容介绍	投资者提出的问题及公司回复情况 公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复： 1、公司拥有江苏苏州、浙江嵊州和越南北宁三大生产基地，2024 年各生产基地的产能利用率如何？是否有计划对生产基地进行扩建或优化？ 答：投资者您好，2024 年公司收入规模持续增长，各生产基地的产能利用率良好。公司未来将结合公司发展战略、市场发展情况、募投项目建设进度等，通过新产能建设、产线技术升级等方式，提升公司生产能力，满足市场需求。公司将按照法律法规规定严格履行信息披露义务，请关注公司相关公告。感谢您的关注！ 2、公司产品广泛应用于消费电子、汽车电子等领域，在不同应用领

域，公司 2024 年的业务拓展策略有何不同？市场反馈如何？

答：投资者您好！公司致力于成为业内领先的热管理整体解决方案提供商。经过多年的发展和积累，公司在材料配方、加工工艺、产品结构、自动化等多个方面掌握了自主核心技术，能够为不同下游应用领域的客户提供精准的导热散热产品及创新的散热解决方案。同时，公司均通过优异的产品质量和领先的服务水平，满足客户需求，提升客户满意度，获得了广大客户的认可。感谢您的关注！

3、公司募投项目“散热产品生产基地建设项目”现进度如何？生产线进度如何？

答：投资者您好，截至 2024 年 12 月 31 日，公司募投项目“散热产品生产基地建设项目”累计投资进度已达到 65.83%，截至目前，项目投资仍在有序进行中。公司将按照法律法规规定严格履行信息披露义务，请关注公司相关公告。感谢您的关注！

4、领导好，请问公司 2025 年各个主要产品产能，2026 年产能在今年基础上有无变化？

答：投资者您好，目前，公司主要产品产能情况良好。公司未来将结合公司发展战略、市场发展情况、募投项目建设进度等，通过新产能建设、产线技术升级等方式，提升公司生产能力，满足市场需求。感谢您的关注！

5、高管您好，能否请您介绍一下本期行业整体和行业内其他主要企业的业绩表现？谢谢。

答：投资者您好！2024 年消费电子行业中智能手机、笔记本电脑等出货量都在增长；随着 5G 网络的普及，以及智能手机大屏化、高性能化、折叠化的应用，全球智能手机市场仍然可期，未来几年仍将保持较高的市场出货量水平；笔记本电脑高性能化和轻薄化的发展，也将催生出对更多散热材料的需求，进而推动笔记本电脑散热市场不断向前发展。此外，在汽车电子领域，新能源汽车继续快速增长，年产销首次突破 1,000 万辆，销量占比超过 40%，迎来高质量发展新阶段，新能源汽车对热管理提出了更为严格的要求，导热散热产品也因此被广泛应用于动力电池包、电源转换及控制系统、电池管理系统等关键部位，作为汽车电子热管理的重要

	载体，导热散热产品将充分受益于汽车电子市场的蓬勃发展，迎来更广阔的应用前景。 行业内其他企业与公司在产品结构及下游应用领域方面存在一定差异，因此收入和利润的变化亦存在差异。请关注相关公告，感谢您的提问！ 6、董秘您好，请问公司产品可否适用于鸿蒙电脑。 答：投资者您好，公司产品广泛应用于智能手机、笔记本电脑等消费电子以及安防监控设备、汽车电子、通信设备等领域，关于公司产品的具体应用情况请关注公司公开披露的信息。感谢您的关注！ 7、公司在 2024 年成功通过了 Google、Dixon、大金制冷、研华科技等新客户的认证，这些新客户的业务合作对公司未来业绩增长的预期贡献有多大？ 答：投资者您好！公司致力于为广大客户提供优质的产品与服务，在导热散热领域建立了较强的市场竞争地位，并在消费电子、通信设备、汽车电子、安防监控等领域积累了丰富的行业经验和客户资源，奠定了良好的发展基础。同时，公司不断驱动开拓创新，加大对新客户新领域的开拓力度，做好新老客户维护，为公司业绩持续提升提供保障。感谢您的关注！ 8、苏州天脉在应对国际贸易环境不确定性方面的策略是什么？ 答：投资者您好！公司通过不断提升技术创新升级、多元化产品及市场布局、建立多区域研发及生产基地等措施，不断提升公司竞争力，提高公司抗风险能力。感谢您的关注！ 9、公司有没有布局战斗机散热领域 答：投资者您好！公司目前没有布局战斗机散热领域的计划。感谢您的关注！ 10、公司在热管、均温板、导热界面材料和石墨膜等产品领域都有布局，未来在研发资源上会如何分配，以确保各产品线的竞争力？ 答：投资者您好，公司高度重视各类产品的研发工作，未来会结合下游市场及客户的需求以及公司的战略发展方向合理分配研发资源，确保各类产品持续保持市场竞争力。感谢您的关注！ 11、基于 2024 年的业绩表现和市场形势，公司制定了怎样的未来发
--	--

	展战略？在业务拓展、产品研发、市场布局等方面有哪些具体的规划和目标？ 答：投资者您好！公司未来将坚持创新驱动发展战略，以客户为中心，以市场需求为核心导向，持续推动创新成果与产业实践的深度融合，稳步推进公司募集资金项目建设，持续深化投资者关系管理，优化与投资者的沟通渠道，不断提升公司在热管理领域的技术领先地位和核心竞争力，进一步巩固和扩大品牌影响力。感谢您的关注！ 12、业绩这么好，分红转送怎么没有很好落实？谢谢 答：投资者您好，公司 2024 年度拟定的分红预案为：以 115,680,000 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 5.6 元（含税），共计派发现金股利 64,780,800.00 元，不送红股，不以资本公积金转增股本，公司将在股东大会审议通过分红预案后按照规定实施分红。本次利润分配预案符合《公司法》《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》及《公司章程》等相关规定，符合公司的利润分配政策及相关承诺规定，本预案是在保证公司正常经营和长远发展的前提下提出的，充分考虑了广大投资者的合理回报和公司的经营发展现状，与公司实际经营情况和未来发展需要相匹配，具备合法性、合规性及合理性。具体情况请您关注公司后续公告，谢谢！ 13、公司生产线的开工率如何 答：投资者您好！公司生产经营活动正常，产销情况良好，各项业务按照年度经营计划有序推进。感谢您的关注！ 14、请问贵司生产线现在是否满负荷生产 答：投资者您好！公司生产经营活动正常，产销情况良好，各项业务按照年度经营计划有序推进。感谢您的关注！ 15、苏州天脉如何确保遵守行业标准和法规，特别是在国际市场上的运营？ 答：投资者您好！公司已基本建立健全内部控制制度并执行有效，公司将继续按照相关国际国内行业标准、相关法律法规的要求，结合公司发展的实际需要，不断加强内部控制制度建设和内部控制管理，增强内部控
--	--

	制的执行力，确保遵守国际国内的行业标准和法规。感谢您的关注！ 16、请问公司整体包括苏州和嵊州，在 2025 年到现在新招聘员工人数？ 答：投资者您好！公司整体包括苏州天脉、嵊州天脉和越南天脉等，2025 年员工情况请详见公司后续披露的定期报告和其他公告。感谢您的关注！ 17、高管您好。请问贵公司本期财务报告中，盈利表现如何？谢谢。 答：投资者您好！2024 年，公司实现营业总收入 94,291.36 万元，较上年同期增长 1.62%；实现营业利润 20,917.00 万元，较上年同期增长 21.19%；实现归属于上市公司股东的净利润 18,542.53 万元，较上年同期增长 20.26%。感谢您的关注！ 18、高管您好，请问贵公司未来盈利增长的主要驱动因素有哪些？谢谢。 答：投资者您好，公司未来盈利增长的主要驱动因素包括收入的增长以及利润率的提升，公司将通过不断优化生产工艺和经营管理水平、丰富产品结构、提升产品价值以及加强市场开拓等方式，为公司持续发展注入新动力，促进公司稳定、健康、可持续发展！感谢您的关注！ 19、高管您好，请问您如何看待行业未来的发展前景？谢谢。 答：投资者您好！随着电子信息技术的发展以及以 5G、数据中心为代表的基建战略的全面推进，我国电子信息行业具有广阔的发展空间，同时，伴随电子产品性能越来越强大，内部元器件集成度和组装密度的提高将导致其工作功耗和发热量不断增大，对热管理材料或器件的需求愈加突出，公司业务将持续受益于下游行业的蓬勃发展。感谢您的关注！ 20、请问有没有制定今年的公司产值和盈利目标，可以透露具体目标吗？ 答：投资者您好，公司将通过加强业务及市场拓展，提升研发创新能力等，不断增强公司核心竞争力，为公司股东创造良好的回报。公司将按照法律法规规定严格履行信息披露义务，请关注公司定期公告。感谢您的关注！
--	--

	21、在成本控制方面，公司 2024 年采取了哪些具体的措施？如在原材料采购、生产流程优化、人力成本管理方面有哪些经验和成效？ 答：投资者您好！在原材料采购方面，公司采购部门主要根据生产订单情况进行备货采购，在具体采购环节，公司一般在合格供应商范围内，在多方询价、比价基础上确定最终的采购安排，同时，在确保原材料库存足够满足订单生产所需的前提下，公司会根据主要原材料价格的波动情况灵活地安排采购，以实现采购成本的优化；在生产流程方面，近年来，公司投入大量资金自主开发热管、均温板自动化生产线、自动测试线等自动化设备，并导入自主开发的数据信息系统，使得公司自动化、智能化水平持续提升，降低了单位人工成本，大幅提高了生产效率。生产自动化优势使得公司在供货及时度、生产成本等方面保持较强的竞争力；在人力成本管理方面，公司按照国家和地方有关劳动法规的规定，依照岗位的重要程度、责任大小、难度高低等因素确定员工基本工资和岗位工资，通过公司绩效和岗位绩效考核确定绩效奖金，公司合理确定工资和福利政策，使员工收入与公司的效益相匹配。感谢您的关注！ 22、公司在知识产权保护方面采取了哪些措施来维护自身的竞争优势？ 答：投资者您好，公司高度重视知识产权保护工作，建立了包括保密制度等在内的完善的内部控制制度，并通过专利申请和技术秘密等方式加强知识产权保护。同时，公司通过加强核心技术人员管理、提供激励措施等，不断促进公司技术创新，提升公司研发创新实力。感谢您的关注！ 23、低空经济是否有涉足，飞行器的散热配件是不是有生意？ 答：投资者您好，公司现有部分散热产品可应用于低空经济领域，但是实际应用较少，占公司收入比例较低，请注意投资风险。感谢您的关注！ 24、苏州天脉是否有并购或合作计划以增强其市场地位或进入新市场？ 答：投资者您好，苏州天脉致力于为客户提供精准的导热散热产品以及创新的散热解决方案，成为业内领导厂商。导热散热市场具有巨大的市场空间和发展潜力，公司将持续深耕主营业务，为广大投资者创造良好的
--	--

	回报。公司目前暂无并购等相关计划。如果公司有相关布局，将严格按照相关法律法规履行信息披露义务。请关注公司相关公告。感谢您的关注！ 25、公司 2024 年营业总收入同比增长 1.62%，增速明显放缓，而净利润增长显著，在营收增长乏力的情况下，是通过哪些具体措施实现净利润大幅增长的？未来是否具有可持续性？ 答：投资者您好，公司通过持续优化生产工艺和提升自动化水平，不断提高生产效率，实现 2024 年净利润大幅增长。公司将不断优化生产工艺和经营管理水平、丰富产品结构、提升产品价值以及加强市场开拓等方式，为公司持续发展注入新动力，促进公司稳定、健康、可持续发展！感谢您的关注！ 26、公司此前实施了股权激励计划，未来在人才吸引和激励方面还有哪些计划和举措，以支持公司的长期发展？ 答：投资者您好！未来，公司将进一步完善绩效考核体系，强化绩效考核机制，考核结果与薪酬绩效相挂钩，做到奖优惩劣，奖罚分明，调动全体员工的工作热情与创造性，逐步形成以业绩为导向的文化氛围，确保公司战略目标、经营管理目标的层层分解和实现。公司根据业务发展情况，激发公司关键管理人员、技术及业务骨干等人才的工作热情，促进公司发展战略和经营目标的实现，对于核心岗位的优秀员工，公司会适当提升薪资和绩效，并对部分关键管理岗位进行中长期激励。充分发挥薪酬在人力资源配置和吸引、留任优秀人才方面的导向作用，促进人力资源的合理有效配置，确保公司持续、快速、稳健地发展，让员工与公司共同成长和发展。感谢您的关注！ 27、2024 年电子散热行业的市场环境发生了哪些变化？这些变化对公司的业务发展产生了怎样的影响？公司是如何应对的？ 答：投资者您好！2024 年消费电子行业中智能手机、笔记本电脑等出货量都在增长；随着 5G 网络的普及，以及智能手机大屏化、高性能化、折叠化的应用，全球智能手机市场仍然可期，未来几年仍将保持较高的市场出货量水平；笔记本电脑高性能化和轻薄化的发展，也将催生出对更多散热材料的需求，进而推动笔记本电脑散热市场不断向前发展。此外，在
--	---

	汽车电子领域，新能源汽车继续快速增长，年产销首次突破 1,000 万辆，销量占比超过 40%，迎来高质量发展新阶段，新能源汽车对热管理提出了更为严格的要求，导热散热产品也因此被广泛应用于动力电池包、电源转换及控制系统、电池管理系统等关键部位，作为汽车电子热管理的重要载体，导热散热产品将充分受益于汽车电子市场的蓬勃发展，迎来更广阔的应用前景。公司将充分利用自身在电子散热行业的技术、品牌与客户资源、自动化、研发资源等优势，坚持创新驱动发展战略，以客户为中心，以市场需求为核心导向，持续推动创新成果与产业实践的深度融合，不断提升公司在热管理领域的技术领先地位和核心竞争力，进一步巩固和扩大品牌影响力。感谢您的关注！ 28、苏州天脉二期去年 9 月竣工，现在新增产线的产能有多少？嵊州天脉购买土地新建的散热基地一期竣工了吗？ 答：投资者您好！苏州天脉二期的厂房及相关配套设施已建设完成达到预定可使用状态，但是相关的生产线建设还在持续投入过程中尚未全面完成，公司会根据业务发展和市场拓展的需要规划产能，以满足市场与客户需求。嵊州天脉一期现已完成竣工，目前正在进行体系认证和客户认证等相关工作。感谢您的关注！ 29、均温版的行业竞争还是比较激烈的公司的毛利率高于同行会不会影响新客户的开发 答：投资者您好！公司均温板毛利率较高主要系规模效应、生产经验的积累、生产工艺逐渐成熟以及自动化程度的提高导致均温板的单位生产成本降低所致。凭借着优异的产品质量和水平，公司在业内积累了良好的口碑，公司致力于为客户提供精准的导热散热产品及创新的散热解决方案，主要产品包括均温板、热管、导热界面材料、石墨膜等，公司已经与 vivo、OPPO、华为、荣耀、三星、海康威视、大华股份、联想等众多知名厂商建立了长期稳定的合作关系。未来，公司将通过持续的技术提升与针对性的产品开发进一步加深与现有主要客户的合作，并不断开拓国内外其他优质客户。感谢您的关注！ 30、2024 年公司在技术创新方面有哪些具体的成果和突破？这些成
--	---

	果对公司产品的性能提升和成本控制起到了怎样的作用？ 答：投资者您好！2024 年度，公司的主要研发项目包括 130W 高热流密度均温板、不锈钢化学钝化手机均温板、钛化学钝化手机均温板、新型复合毛细高性能均温板散热模组、嵌管式液冷散热系统等，这些研发项目可以进一步丰富和完善公司的产品结构，提升公司的核心竞争力，满足终端客户对产品多样性的需求，未来可给公司赢得更多的市场份额。感谢您的关注！ 31、领导，您好！我来自四川大决策，针对此前深交所问询函中提到的问题，公司采取了哪些措施来加强内部控制和提升管理水平？ 答：投资者您好，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等有关法律、法规、规范性文件和中国证监会等监管部门的要求，不断完善公司治理结构，并结合公司实际运营情况建立了一套较为完善且持续有效运行的内部控制管理体系，进一步规范公司运作，加强信息披露，积极开展投资者关系管理工作，提高公司治理水平。感谢您的关注！ 32、您好，谢总！有两个问题想问。1，贵司有没有正在开发用于机器人（不限于人形机器人）的散热产品？2，贵司有没有考虑过对现有产品提价？ 答：投资者您好，公司目前未专门针对机器人领域开展定向研发，凭借在热管理领域多年的技术积累，公司现有部分散热产品可应用于机器人场景（尚未在人形机器人领域中应用），但是实际应用较少。公司持续关注该领域的技术动向与市场需求，未来将根据行业发展趋势灵活调整研发策略。 公司现阶段暂未考虑主动调整产品价格体系。公司通过多年来建立的良好沟通机制与客户积极协商控制成本风险。同时，公司也将不断优化生产工艺和经营管理水平、丰富产品结构、提升产品价值以及加强市场开拓等方式，为公司持续发展注入新动力。未来如因成本结构等发生重大变化需调整策略，公司将以审慎态度进行充分评估并及时与合作伙伴沟通。感谢您的关注！ 33、有没有计划布局人形机器人
--	--

	答：投资者您好，公司目前没有在人形机器人领域布局的计划。公司持续关注相关产业和技术发展方向。公司将根据战略发展规划，结合自身优势，合理安排产业布局。感谢您的关注！
附件清单（如有）	无
日期	2025 年 5 月 8 日