

三博脑科医院管理集团股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2025-001

投资者关系活动类别	☐特定对象调研 ☐分析师会议 ☐媒体采访 ☒业绩说明会 ☐新闻发布会 ☐路演活动 ☐现场参观 ☐其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	投资者网上提问
时间	2025年5月12日15:00-16:30
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”（ https://ir.p5w.net ）采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	董事、总经理：徐向英 财务总监：乔明浩 独立董事：杨争媛 副总经理、董事会秘书：胡卫卫 保荐代表人：赵陆胤
投资者关系活动主要内容介绍	Q1：徐经理您好！我是贵司的股东，请问贵司最近一年以来有无寻求和国内外前沿脑机或脑科技公司接触洽谈潜在的合作事宜或者一些并购重组事宜？如果有能否介绍一下。谢谢！ A1：您好！三博脑科密切关注脑机接口相关技术发展趋势，前期对国内一些具有前瞻技术和核心优势的脑机接口及脑科学创新公司进行了考察和技术交流，目前正在洽谈合作事宜；此外，公司正在积极筹备设立脑科学创新基金，与公司一起进行相关产业投资和业务协同的布局，不断提升公司的临床诊疗水平，进一步增强公司的科技赋能。感谢您的关注。 Q2：公司从事神经脑科医疗在民营医院里属于前列那么在现在

	医保的集采与医保的报销会导致医院的利润下滑与医保报销的账期会导致公司经营数据不好吗？ A2：您好！目前医保报销政策、DRG/DIP打包付费以及集采会在一定程度上减少医保收入，公司亦在积极提升床位周转，增加服务人次，同时通过供应链整合降低采购成本，降低医保政策对利润的影响。医保报销的账期变化在短期可能延迟医保收入回款，长期对整体回款影响相对有限。感谢您的关注。 Q3：你们行业本期整体业绩怎么样？你们跟其他公司比如何？ A3：您好！公司2025年第一季度实现营业收入393,473,847.68元，同比增长16.78%；归母净利润38,313,576.61元，同比增长14.56%；扣除非经常性损益后归母净利润38,606,346.69元，同比增长19.40%，公司营收及归母净利润（扣非前后）增长幅度高于行业平均。感谢您的关注。 Q4：行业以后的发展前景怎样？ A4：您好！首先，我国医疗行业在政策推动与技术创新双重驱动下实现高质量发展。整体来看，行业呈现“技术赋能、政策托底、基层强化”的发展格局，为“健康中国”战略夯实基础。医疗保健是人的基本需求，具有较强的刚性特征，医疗保健支出往往随着居民收入的增长而同步提升。其次，民营医院的发展有助于缓解公立医院的压力，为患者提供更多的就医选择和更加多样化和个性化的医疗服务，满足不同患者的需求，使我国医疗资源得到有益补充。同时民营医院在追求服务质量和效率的过程中，往往更加注重医疗技术的应用和创新，有助于推动医疗技术的发展。未来随着政策的进一步支持和市场需求的不断扩大，民营医院在医疗体系中有望发挥更大的作用。再次，专科医院是医疗卫生体系不可缺少的重要组成部分，是医学科学发展、分工越来越细的必然趋势，专科医院的发展有利于专科医疗科技水平和医疗质量的提高。三博脑科作为中国最大的集医疗、教学与科研为一体的民营神经专科为特色的医疗服务集团，拥有临床经验丰富的专业医疗团队，凭借灵活的机制体制、先进的管理经验和优质的医疗服务，在行业内的影响力不断提升。通过不断扩大业务规模和提高发展质量，以给广大投资者带来更多回报。感谢您的关注。
--	---

	Q5：公司近年处于快速扩张阶段，除了定增手段，公司有否考虑可转债工具满足公司资金需求？ A5：您好！不排除使用可转债融资工具，具体融资方式将结合公司未来实际经营情况、市场发展、监管政策等方面来实施，具有不确定性，感谢您的关注。 Q6：公司之后的盈利有什么增长点？ A6：您好！截至目前，公司北京三博东坝新院区项目顺利建设中，预计将于2026年3月完成整体搬迁和正式运营；昆明三博新院区已完成现场验收，近期正在搬迁；西安三博新院区正在办理各项验收工作，预计今年三季度开业。以上新院区投入运营后将会进一步扩大公司的业务规模，提升医疗服务能力和范围，改善患者就医环境和体验。待过了业务爬坡期后，床位的增加将增加公司营业收入规模，提升公司整体利润水平。感谢您的关注。 Q7：西安三博脑科医院何时开业呢？ A7：您好！西安三博新院区正在办理各项验收工作，预计今年三季度开业。感谢您的关注。 Q8：三博脑科运营中是否有违法行为？包括公司高层人员及公司自身等？谢谢！ A8：您好！公司始终坚持合规经营的理念，严格按照相关法律法规、公司章程等有关规定合法经营，在上市后严格按照中国证监会、深交所有关规则履行信息披露义务，加强和投资者交流，不断提高信息透明度；公司高管人员恪尽职守，勤勉尽责。截止目前公司未发现和被告知有违法行为，感谢您的关注。 Q9：公司在脑机接口上到底有没有实质性的介入、还是只是概念性炒作？张阳到底是什么原因被置留、是否涉及刑事案件？与公司有没有瓜葛、对公司后期管理、发展有没有影响？ A9：您好！（1）三博脑科是以医院的投资、管理、运营为主导的医疗集团，下属院区主要为患者提供以高精尖神经外科为主的综合
--	--

	医疗服务，因此，公司主业是向患者提供医疗服务，本身未做脑机接口商业化产品的生产和研发。脑机接口的技术在医疗领域有比较大的应用空间，三博脑科作为“医教研”一体化的学院型医疗机构，始终关注前沿技术的发展和运用，以不断提高公司核心竞争力。公司与有关单位进行了合作，如北京脑科学与类脑研究所联合公司下属院区首都医科大学三博脑科医院，以及首都医科大学附属北京天坛医院、首都医科大学宣武医院等单位共建“脑科学与脑机接口北京市重点实验室”，该实验室已获批。 （2）经公司初步了解，本事项为个人原因导致，与公司无关。截止目前，公司尚未收到调查结果，公司将及时关注进展，并按照法规要求及时履行披露义务，最终调查结果请广大投资者以公司披露的公告内容为准。 （3）为保证公司日常经营工作正常开展以及重大事项的决策效率，公司董事长对总经理进行了相应的授权，已妥善安排有关工作。公司日常经营管理工作由总经理主持，高管团队凝心聚力，促使公司各方面稳健运营。感谢您的关注。 Q10：公司本期盈利水平如何？ A10：您好！公司2025年第一季度实现营业收入393,473,847.68元，同比增长16.78%；归母净利润38,313,576.61元，同比增长14.56%；扣除非经常性损益后归母净利润38,606,346.69元，同比增长19.40%，公司总体经营状况保持稳健。感谢您的关注。 Q11：请问张扬董事长有关留置的事，目前进展如何？留置是否和公司有关 A11：您好！经公司初步了解，本事项为个人原因导致，与公司无关。截止目前，公司尚未收到调查结果，公司将及时关注进展，并按照法规要求及时履行披露义务，最终调查结果请广大投资者以公司披露的公告内容为准。感谢您的关注。 Q12：领导，您好！我来自四川大决策在医疗服务市场竞争日益激烈的当下，贵公司除了专业的医疗技术，在提升患者就医体验，如优化就诊流程、改善医疗环境等方面有哪些具体措施，以吸引更多患
--	--

者。

A12: 您好! 公司制定了标准化服务流程, 为患者提供规范化诊疗服务, 建立了由预约挂号、就医引导、陪检陪护、出院随访等环节组成的“360度服务体系”; 在医疗环境方面, 为使患者得到更好的就医体验, 北京三博、昆明三博均在建设新院区, 新的院区在床位、设备、空间等方面均有大幅改善和提升, 以不断提升患者满意度。感谢您的关注。

Q13: 目前董事长被留置, 对公司股价造成了冲击, 请问是否会影
响公司决策和战略推进, 目前公司采取了何种解决机制? 此外, 新
院区建设推进进展如何, 如何解决建设成本承压、分院盈利和商誉激
增问题? 谢谢

A13: 您好! (1) 为保证公司日常经营工作正常开展以及重大
事项的决策效率, 公司董事长对总经理进行了相应的授权, 已妥善安
排有关工作。公司日常经营管理工作由总经理主持, 高管团队凝心聚
力, 促使公司各方面稳健运营。

(2) 北京三博东坝新院区项目顺利建设中, 预计将于2026年3
月完成整体搬迁和正式运营; 昆明三博新院区已完成现场验收, 近期
正在搬迁; 西安三博新院区正在办理各项验收工作; 湖南三博新院区
项目现处于施工建设阶段。经过20余年的发展, 公司拥有了成熟的管
理经验、高端的医疗技术水平和完善的人才培养体系, 形成了集团化
管控、连锁化运营的发展模式, 未来将继续强化对子公司在技术、人
才、成本控制、信息化建设等方面的管理和支持, 不断提高子公司运
营水平, 促使公司可持续发展。感谢您的关注。

Q14: 老板什么时候能回来? 到底发生了什么事。可以说明吗?

A14: 您好! 公司尚未收到解除留置通知, 经公司初步了解, 本
事项为个人原因导致, 公司将及时关注进展, 并按照法规要求及时履
行披露义务, 最终调查结果请以公司披露的公告内容为准。感谢您的
关注。

Q15: 张阳董事长被立案是否涉及三博脑科往来事宜? 仅是其个
人原因吗? 很关注医院主要业务骨干的稳定性。

	A15: 您好! 经公司初步了解, 本事项为个人原因导致, 与公司无关。截止目前, 公司尚未收到调查结果, 公司将及时关注进展, 并按照法规要求及时履行披露义务, 最终调查结果请广大投资者以公司披露的公告内容为准。公司拥有完善的治理结构、内部控制机制以及成熟高效的经营管理体系。公司已对相关工作进行了妥善安排, 总经理主持日常经营管理工作, 高管及核心业务团队稳定, 公司及子公司生产经营秩序正常。感谢您的关注。 Q16: GE和美力敦医疗设备占公司医疗设备比例高吗? 此次贸易战是否会增加公司采购医疗设备的成本? A16: 您好! 公司从GE和美敦力采购医疗设备占比不高, 目前未收到各院区有医疗设备受到关税影响上报情况。感谢您的关注。 Q17: 昆明三博新院准备开业, 但昆明三博已经开业10多年却一直亏损, 新院的开业会扭转昆明三博多年亏损的局面吗? A17: 您好! 昆明三博建院10年来, 开展了数千台神经外科疑难手术, 其中三级、四级手术占比80%以上, 并引入了不少神经外科前沿技术, 在脑血管病、颅脑神经肿瘤、脑功能性疾病等神经系统疾病治疗领域打下了坚实的学科基础。2025年4月昆明三博新院区已完成现场验收, 近期正在搬迁。搬迁后院区将实现硬件大升级, 7间手术室全部为百级, 同时配备了DSA杂交手术室、核磁一拖二手术室、4K神经内镜、顶级手术显微镜、手术机器人、神经导航等先进手术设备; 同时引入了医用直线加速器、伽玛刀、高压氧舱等大型治疗设备, 推动“精准医疗”与“多学科协作”深度融合。新院区的启用, 不仅是昆明三博发展历程中的一个重要里程碑, 更是其为广大患者提供更优质、更高效医疗服务的新起点, 有望改善当前经营困局。感谢您的关注。 Q18: 您好! 北京三博从24年年报来看, 营收出现放缓, 是竞争激烈还是北京三博接纳患者已出现饱和状态。 A18: 您好! 公司全资子公司北京三博是一家集医疗、科研、教学为一体的三级神经专科医保定点医院, 目前注册床位256张, 几近饱和状态, 一定程度上影响了营收增长。为改善北京三博运营条件, 公司在北京市朝阳区东坝筹建新院区, 新院区规划床位480张, 预计
--	---

将于2026年3月完成整体搬迁和正式运营。此次搬迁后，将进一步提升医院的医疗服务能力，改善就医环境。感谢您的关注。

Q19: 公司董事长被留置立案会造成公司定增事项中止吗？

A19: 您好！首先，公司于2025年4月16日召开的第三届董事会第十二次会议审议通过的《关于提请股东会授权董事会办理以简易程序向特定对象发行股票的议案》，为董事会提请股东会未来合适的时机公司可以简易程序定向发行股票的授权，本事项尚需公司股东会审议。其次，公司董事长被留置尚处于案件调查过程中，暂未收到调查结果。最后，公司将在法律法规、中国证监会相关规定及《公司章程》允许的范围内，根据股东会的授权在规定的时限内向深圳证券交易所提交申请文件，报请深圳证券交易所审核并经中国证监会注册后方可实施，实施结果存在不确定性。感谢您的关注。

Q20: 您好！请问公司24年4季度营收增长8%但利润下滑90%只有区区47万，是哪方面业务造成利润大幅下滑？

A20: 您好！主要系以下几个原因导致：公司各院区每月计提基本年终奖，年末会根据公司对院区的综合考核确定年终奖，通常会就超额完成预算情况给予超额奖励，本期集团整体净利润增加超去年同期较多，计提了相应的年终奖所致；公司各院区医保实施DRG/DIP，医保部门会计提医保拒付，故第四季度会确认全年的DRG/DIP拒付金额；基于以往经验，依据谨慎性原则，公司在第四季度会计提医保飞检拒付金额；第四季度对全年医疗纠纷金额进行重估及补提，以及所得税调整等事项综合影响公司第四季度单季的净利润。感谢您的关注。

Q21: 您好！湖南三博是公司募投项目，但项目进度和金额一改再改，是公司对湖南地区不看好吗？湖南三博何时开业？

A21: 您好！根据公司整体发展规划，湖南也是公司重点布局的一个区域，该募投项目变更，主要是公司根据市场环境、湖南三博脑科医院项目建设进度及公司资金使用规划等因素，为提高募集资金使用效率而进行的变更，具体内容详见公司于2023年12月5日在巨潮资讯网披露的《关于部分募集资金投资项目变更的公告》。目前湖南三

	博项目正在建设中，待完工验收后再择机开业。感谢您的关注。
附件清单（如有）	无
日期	2025年5月12日