

证券代码：688702

证券简称：盛科通信



苏州盛科通信股份有限公司

2024 年年度股东大会

会议资料

2025 年 5 月

目 录

2024 年年度股东大会会议须知	1
2024 年年度股东大会会议议程	3
2024 年年度股东大会会议议案	5
议案一：关于《2024 年年度报告》及其摘要的议案	5
议案二：关于 2024 年度董事会工作报告的议案	6
议案三：关于 2024 年度监事会工作报告的议案	7
议案四：关于 2024 年度独立董事述职报告的议案	8
议案五：关于 2024 年度财务决算报告的议案	9
议案六：关于 2024 年利润分配方案的议案	10
议案七：关于续聘 2025 年度财务审计机构的议案	11
议案八：关于使用部分超募资金永久补充流动资金的议案	14

苏州盛科通信股份有限公司

2024 年年度股东大会会议须知

为维护广大投资者的合法权益，保障苏州盛科通信股份有限公司（以下简称“公司”）股东在本次股东大会期间依法行使权利，根据《中华人民共和国公司法》《上市公司股东会规则》《苏州盛科通信股份有限公司章程》和公司《股东大会议事规则》等有关规定，特制定本会议须知：

一、公司负责本次股东大会的议程安排和会务工作，为确认出席大会的股东或其代理人或其他出席者的出席资格，会议工作人员将对出席会议者的身份进行必要的核对工作，请被核对者给予配合。

二、出席会议的股东及股东代理人须在会议召开前半小时到会议现场办理签到手续，法定代表人/执行事务合伙人亲自出席会议的，应持其本人身份证/护照原件、法定代表人/执行事务合伙人身份证明书原件、企业营业执照/注册证书复印件（加盖公章）和法人股东账户卡原件（如有）等持股证明办理登记；法定代表人/执行事务合伙人委托代理人出席会议的，代理人应持其本人身份证/护照原件、授权委托书原件（加盖公章）、企业营业执照/注册证书复印件（加盖公章）和法人股东账户卡原件（如有）等持股证明办理登记；自然人股东亲自出席会议的，应持本人身份证/护照原件、自然人股东账户卡（如有）等持股证明办理登记；自然人股东委托代理人出席会议的，代理人应持本人身份证/护照原件、授权委托书原件、委托人的自然人股东账户卡（如有）等持股证明、委托人身份证复印件办理登记。上述登记材料均需提供复印件一份，个人登记材料复印件须个人签字，法定代表人证明文件复印件须加盖公司公章，经验证后方可出席会议。会议开始后，由会议主持人宣布现场出席会议的股东人数及其所持有表决权的股份总数，在此之后进场的股东无权参与现场投票表决。

三、会议按照会议通知上所列顺序审议、表决议案。

四、股东及股东代理人依法享有发言权、质询权、表决权等权利。股东及股东代理人参加股东大会应认真履行其法定义务，不得侵犯公司和其他股东及股东代理人的合法权益，不得扰乱股东大会的正常秩序。

五、要求发言的股东及股东代理人应在会议开始前向股东大会登记处登记。股东及股东代理人发言时应向股东大会报告所持股数和姓名，股东及股东代理人发言或提问应围绕本次股东大会的议题进行，简明扼要，时间不超过 5 分钟。

六、股东及股东代理人要求发言时，不得打断会议报告人的报告或其他股东及股东代理人的发言，在股东大会进行表决时，股东及股东代理人不再进行发言。股东及股东代理人违反上述规定，会议主持人有权予以拒绝或制止。

七、主持人可安排公司董事和高级管理人员回答股东所提问题，对于可能将泄露公司商业秘密及/或内幕信息，损害公司、股东共同利益的提问，主持人或其指定的有关人员有权拒绝回答。

八、出席股东大会的股东及股东代理人，应当对提交表决的议案发表如下意见之一：同意、反对、弃权或回避。出席现场会议的股东及股东代表务必在表决票上签署股东名称或姓名。未填、错填、字迹无法辨认的表决票、未投的表决票均视投票人放弃表决权利，其所持股份的表决结果计为“弃权”。

九、本次股东大会采取现场投票和网络投票相结合的方式表决，结合现场投票和网络投票的表决结果发布股东大会决议公告。

十、本次股东大会由公司聘请的律师事务所执业律师现场见证并出具法律意见书。

十一、开会期间参会人员应注意维护会场秩序，不得随意走动，手机调整为静音状态，谢绝个人录音、录像及拍照，对干扰会议正常秩序或侵犯其他股东合法权益的行为，会议工作人员有权予以制止，并报告有关部门处理。

十二、股东及股东代理人出席本次股东大会产生的费用由股东自行承担。本公司不向参加股东大会的股东发放礼品，不负责安排参加股东大会股东的住宿等事项，以平等对待所有股东。

十三、本次股东大会登记方法及投票注意事项等具体内容，请参见公司于 2025 年 4 月 28 日披露在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《盛科通信关于召开 2024 年年度股东大会的通知》（公告编号：2025-009）。

苏州盛科通信股份有限公司

2024 年年度股东大会会议议程

一、会议时间、地点及投票方式

- 1、现场会议时间：2025 年 5 月 21 日（星期三）下午 14:00
- 2、现场会议地点：江苏省苏州市工业园区江韵路 258 号公司会议室
- 3、会议召集人：苏州盛科通信股份有限公司董事会
- 4、会议主持人：董事长吕宝利先生
- 5、会议投票方式：现场投票与网络投票相结合
- 6、网络投票的系统、起止时间和投票时间

网络投票系统：上海证券交易所股东大会网络投票系统

网络投票起止时间：自 2025 年 5 月 21 日至 2025 年 5 月 21 日

采用上海证券交易所网络投票系统，通过交易系统投票平台的投票时间为股东大会召开当日的交易时间段，即 9:15-9:25，9:30-11:30，13:00-15:00；通过互联网投票平台的投票时间为股东大会召开当日的 9:15-15:00。

二、会议议程：

- （一）参会人员签到、领取会议资料
- （二）主持人宣布会议开始，并向大会报告出席现场会议的股东人数及所持有的表决权数量，介绍现场会议参会人员、列席人员
- （三）主持人宣读股东大会会议须知
- （四）推举计票人和监票人
- （五）审议会议议案

非累积投票议案名称

1	《关于<2024年年度报告>及其摘要的议案》
2	《关于2024年度董事会工作报告的议案》
3	《关于2024年度监事会工作报告的议案》
4	《关于2024年度独立董事述职报告的议案》
5	《关于2024年度财务决算报告的议案》
6	《关于2024年利润分配方案的议案》
7	《关于续聘2025年度财务审计机构的议案》
8	《关于使用部分超募资金永久补充流动资金的议案》

- (六) 与会股东及股东代理人发言及提问
- (七) 与会股东及股东代理人对议案投票表决
- (八) 休会，计票人、监票人统计现场投票表决结果
- (九) 汇总网络投票与现场投票表决结果
- (十) 复会，主持人宣读股东大会表决结果及股东大会决议
- (十一) 见证律师宣读本次股东大会的法律意见
- (十二) 签署会议文件
- (十三) 主持人宣布本次股东大会结束

苏州盛科通信股份有限公司

2024 年年度股东大会会议议案

议案一

关于《2024 年年度报告》及其摘要的议案

各位股东/股东代理人：

根据中国证监会颁布的《上市公司信息披露管理办法》《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第 2 号——年度报告的内容与格式》和上海证券交易所颁布的《上海证券交易所科创板股票上市规则》《关于做好科创板上市公司 2024 年年度报告披露工作的通知》等有关法律、法规、规范性文件的要求，以及《苏州盛科通信股份有限公司章程》《苏州盛科通信股份有限公司信息披露管理制度》的有关规定，公司编制了《2024 年年度报告》及其摘要，现将《2024 年年度报告》及其摘要提交股东大会审议。

具体内容详见公司于 2025 年 4 月 28 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《盛科通信 2024 年年度报告》及《盛科通信 2024 年年度报告摘要》。

本议案已经 2025 年 4 月 24 日召开的公司第二届董事会第六次会议及第二届监事会第五次会议审议通过，请各位股东及股东代理人审议表决。

苏州盛科通信股份有限公司董事会

2025 年 5 月 21 日

议案二

关于 2024 年度董事会工作报告的议案

各位股东/股东代理人：

公司董事会对 2024 年度的工作做了回顾和总结，并对董事会 2025 年度的工作计划和目标做了规划，具体内容详见附件 1。

本议案已经 2025 年 4 月 24 日召开的公司第二届董事会第六次会议审议通过，请各位股东及股东代理人审议表决。

苏州盛科通信股份有限公司董事会

2025 年 5 月 21 日

附件 1：苏州盛科通信股份有限公司 2024 年度董事会工作报告

议案三

关于 2024 年度监事会工作报告的议案

各位股东/股东代理人：

公司监事会对 2024 年度的工作做了回顾和总结，并对监事会 2025 年度的工作计划和目标做了规划，具体内容详见附件 2。

本议案已经 2025 年 4 月 24 日召开的公司第二届监事会第五次会议审议通过，请各位股东及股东代理人审议表决。

苏州盛科通信股份有限公司监事会

2025 年 5 月 21 日

附件 2：苏州盛科通信股份有限公司 2024 年度监事会工作报告

议案四

关于 2024 年度独立董事述职报告的议案

各位股东/股东代理人：

公司独立董事在 2024 年度一直认真履行《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司治理准则》《上市公司独立董事管理办法》以及《苏州盛科通信股份有限公司章程》《苏州盛科通信股份有限公司独立董事工作制度》等相关规定，忠实履行职责，在董事会日常工作及重要决策中尽职尽责，认真审议董事会各项议案，从公司整体利益出发，发挥了独立董事的应有作用，维护了公司和全体股东的合法权益。

公司独立董事对 2024 年度的工作做了回顾和总结，并对 2025 年度的工作计划和目标做了规划，具体内容详见公司于 2025 年 4 月 28 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《盛科通信 2024 年度独立董事述职报告（杨爱义）》《盛科通信 2024 年度独立董事述职报告（谢俊元）》《盛科通信 2024 年度独立董事述职报告（应展宇）》。

本议案已经 2025 年 4 月 24 日召开的公司第二届董事会第六次会议审议通过，请各位股东及股东代理人审议表决。

苏州盛科通信股份有限公司董事会

2025 年 5 月 21 日

议案五

关于 2024 年度财务决算报告的议案

各位股东/股东代理人：

根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《苏州盛科通信股份有限公司章程》等相关法律、法规、公司制度的有关规定，结合 2024 年度公司的财务状况和经营成果，公司编制了《2024 年度财务决算报告》。公司 2024 年度财务报告已经信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）审计，并出具了标准无保留意见的审计报告。现将《2024 年度财务决算报告》提请股东大会审议，具体内容详见附件 3。

本议案已经 2025 年 4 月 24 日召开的公司第二届董事会第六次会议及第二届监事会第五次会议审议通过，请各位股东及股东代理人审议表决。

苏州盛科通信股份有限公司董事会

2025 年 5 月 21 日

附件 3：苏州盛科通信股份有限公司 2024 年度财务决算报告

议案六

关于 2024 年利润分配方案的议案

各位股东/股东代理人：

经信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司 2024 年度实现归属于上市公司股东的净利润-6,826.47 万元，母公司实现净利润为-654.47 万元；截至 2024 年 12 月 31 日，公司合并报表期末未分配利润为-13,194.38 万元，母公司报表期末未分配利润为人民币 13,731.47 万元。

鉴于公司 2024 年度实现归属于上市公司股东的净利润为负数且合并报表期末未分配利润为负数，综合考虑到公司产品研发、市场拓展等业务活动资金需求量较大，为保证公司的正常经营和持续健康发展，公司 2024 年度利润分配方案为不派发现金红利、不送红股、不以公积金转增股本。

本次利润分配方案符合中国证监会及上海证券交易所相关规章制度及《苏州盛科通信股份有限公司章程》的有关规定。

具体内容详见公司于 2025 年 4 月 28 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《盛科通信关于 2024 年度利润分配方案的公告》（公告编号：2025-010）。

本议案已经 2025 年 4 月 24 日召开的公司第二届董事会第六次会议及第二届监事会第五次会议审议通过，请各位股东及股东代理人审议表决。

苏州盛科通信股份有限公司董事会

2025 年 5 月 21 日

议案七

关于续聘 2025 年度财务审计机构的议案

各位股东/股东代理人：

本公司拟聘任信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称“信永中和”）担任公司 2025 年度的财务审计机构。

一、拟聘任会计师事务所的基本情况

（一）机构信息

1、基本信息

事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）		
成立日期	2012 年 3 月 2 日	组织形式	特殊普通合伙企业
注册地址	北京市东城区朝阳门北大街 8 号富华大厦 A 座 8 层		
首席合伙人	谭小青先生	上年度末合伙人数量	259
上年末执业人员数量	注册会计师		1780
	签署过证券服务业务审计报告的注册会计师		超过 700 人
2023 年业务收入（单位：亿元）	业务收入总额	40.46	
	审计业务收入	30.15	
	证券业务收入	9.96	
2023 年上市公司（含 A、B 股）审计情况（单位：亿元）	客户家数	364	
	审计收费总额	4.56	
	涉及主要行业	制造业，信息传输、软件和信息技术服务业，交通运输、仓储和邮政业，电力、热力、燃气及水生产和供应业，批发和零售业，采矿业、文化和体育娱乐业，金融业，水利、环境和公共设施管理业、建筑业等	
	本公司同行业上市公司审计客户家数	30	

2、投资者保护能力

信永中和已按照有关法律法规要求投保职业保险，职业保险累计赔偿限额和职业风险基金之和超过 2 亿元，职业风险基金计提或职业保险购买符合相关规定。

除乐视网证券虚假陈述责任纠纷一案之外，信永中和近三年无因执业行为在相关民事诉讼中承担民事责任的情况。

3、诚信记录

信永中和截止 2024 年 12 月 31 日的近三年因执业行为受到刑事处罚 0 次、行政处罚 1 次、监督管理措施 17 次、自律监管措施 8 次和纪律处分 0 次。53 名从业人员近三年因执业行为受到刑事处罚 0 次、行政处罚 5 次、监督管理措施 17 次、自律监管措施 10 次和纪律处分 1 次。

（二）项目信息

1、基本信息

拟签字项目合伙人：宗承勇先生，2003 年获得中国注册会计师资质，2009 年开始从事上市公司审计，2004 年开始在信永中和执业，2025 年开始为本公司提供审计服务，近三年签署和复核的上市公司超过 8 家。

拟担任质量复核合伙人：季晟先生，2001 年获得中国注册会计师资质，1997 年开始从事上市公司审计，2000 年开始在信永中和执业，2025 年开始为本公司提供审计服务，近三年签署和复核的上市公司超过 8 家。

拟签字注册会计师：王青女士，2013 年获得中国注册会计师资质，2012 年开始从事上市公司审计，2015 年开始在信永中和执业，2025 年开始为本公司提供审计服务，近三年签署上市公司 2 家。

2、诚信记录

项目合伙人、签字注册会计师、项目质量控制复核人近三年无执业行为受到刑事处罚，无受到证监会及其派出机构、行业主管部门的行政处罚、监督管理措施，无受到证券交易场所、行业协会等自律组织的自律监管措施、纪律处分等情况。

3、独立性

信永中和会计师事务所及项目合伙人、签字注册会计师、项目质量控制复核人等从业人员不存在违反《中国注册会计师职业道德守则》对独立性要求的情形。

二、审计收费

1、审计费用定价原则

主要基于提供审计服务所需的专业技能、工作性质、承担的工作量，以所需工作人、日数和每个工作人日收费标准确定。

2、审计费用同比变化情况

2024 年度的年报审计费用为人民币 85 万元，内控审计费用人民币为 15 万

元；2025 年度的年报审计费用为人民币 70 万元，内控审计费用人民币为 15 万元，与上年同期相比下降比例未超过 20%。

具体内容详见公司于 2025 年 4 月 28 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《盛科通信关于续聘会计师事务所的公告》（公告编号：2025-011）。

本议案已经 2025 年 4 月 24 日召开的公司第二届董事会第六次会议审议通过，请各位股东及股东代理人审议表决。

苏州盛科通信股份有限公司董事会

2025 年 5 月 21 日

议案八

关于使用部分超募资金永久补充流动资金的议案

各位股东/股东代理人：

在保证募集资金投资项目建设的资金需求和募集资金投资项目正常进行的前提下，为满足公司流动资金需求，提高募集资金的使用效率，降低财务成本，进一步提升公司盈利能力，维护上市公司和股东的利益，根据《上市公司监管指引第 2 号——上市公司募集资金管理和使用的监管要求》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等法律、法规以及规范性文件和《苏州盛科通信股份有限公司章程》、公司《募集资金管理制度》的相关规定，公司拟使用部分超募资金永久补充流动资金，用于公司与主营业务相关的经营活动，以满足公司实际经营发展的需要，符合公司和全体股东的利益。

公司超募资金总额为 100,421.58 万元，本次拟用于永久补充流动资金的超募资金金额为 30,000.00 万元，占超募资金总额的比例为 29.87%。公司最近 12 个月内累计使用超募资金永久补充流动资金的金额不超过超募资金总额的 30%，未违反中国证监会、上海证券交易所关于上市公司募集资金使用的有关规定。

公司承诺：每十二个月内累计使用超募资金金额将不超过超募资金总额的 30%；本次使用超募资金永久补充流动资金不会影响募投项目建设的资金需求，在补充流动资金后的十二个月内不进行高风险投资以及为控股子公司以外的对象提供财务资助。

具体内容详见公司 2025 年 4 月 28 日于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的《盛科通信关于使用部分超募资金永久补充流动资金的公告》(公告编号：2025-012)。

本议案已经 2025 年 4 月 24 日召开的公司第二届董事会第六次会议及第二届监事会第五次会议审议通过，请各位股东及股东代理人审议表决。

苏州盛科通信股份有限公司董事会

2025 年 5 月 21 日

附件 1:**苏州盛科通信股份有限公司****2024 年度董事会工作报告**

2024 年，公司董事会全体成员严格按照《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）《上海证券交易所科创板股票上市规则》《苏州盛科通信股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）等有关规定，在全体股东的大力支持下，在管理层及各级员工的共同努力下，严格按照相关法律法规要求，从维护全体股东利益出发，勤勉尽责，认真依法履行股东大会赋予的各项职权，强化内部管理，规范公司运作。同时，围绕公司发展战略目标，董事会较好地完成了各项经营目标与任务，公司实现持续、稳定发展。现将公司董事会 2024 年度工作报告如下：

一、2024 年度主要经营情况

2024 年度，公司主要经营举措和成效如下：

1、坚守长期主义，持续加码研发投入力度

公司一直坚守长期主义的发展策略，2024 年度大幅增加研发投入，扩充研发团队，筑牢高质量发展的护城河。公司深知，只有坚持技术创新，持续加大研发投入，创造出性能更优异、可靠性更高、更具差异化的高质量产品，才能满足客户需求，得到市场认可。2024 年度研发费用 42,846.10 万元，较上年同期增长 36.40%，占营业收入比重为 39.61%。截至 2024 年年末，公司研发人员总数 409 人，较上年末增加 38 人，研发人员占公司总人数的比例为 76.31%。

报告期内，公司持续完善产品线并优化产品性能，主要包括三个方面：第一，以引领超大规模数据中心互联为目标，明确高端产品投入决心，力争在快速发展的新兴市场中形成较强的核心竞争力；第二，以已有市场和客户需求为牵引，加快推进已量产产品的裂变迭代，提升公司产品丰富度和优化产品性能，力争把握住当下国产化的发展契机，进一步提高市场份额和行业地位；第三，系列化布局接入级产品，优先构筑底层平台化能力体系，为提升接入级产品的综合竞争力夯实基础。

2、优化生态链建设，加强供应链安全与稳定

报告期内，公司加强与国内外供应商、直接客户、最终客户、标准组织等合作伙伴共同构建更紧密的全产业链生态合作关系，实现资源互补和协同发展。公司积极参与国内外标准组织的制定过程，使企业的观点和技术得到行业认可，不断提升企业在整个行业中的地位和影响力，从而更好地融入全球产业链。

当前国际贸易环境复杂多变，供应链的安全与稳定是公司稳健前行的压舱石。公司积极寻求多元化的供应来源和市场布局，加强供应链的安全与稳定。2024 年度，公司在已量产芯片供应保障、本土工艺全线布局以及高端旗舰芯片流片渠道突破三个方向进行积极探索，以增强企业抗风险能力。

3、深化市场拓展，推动新产品导入

报告期内，公司不断深化与直接客户、最终客户的合作关系，借助前期初步构建的产业生态以及积累的优良口碑，进一步推动市场开拓进展。一方面，公司持续推进已处于量产阶段的产品销售，扩大在企业网络、运营商网络、中等规模数据中心网络及工业网络的客户持续深度合作，实现现有产品市场份额的突破；另一方面，公司把握超大规模数据中心、云计算、边缘计算等新兴领域对高性能交换芯片的需求，凭借公司领先的技术优势，积极与新兴场景下的应用客户进行接洽与合作，推动新产品、新客户的导入，加速应用场景落地。

4、提升公司治理水平，加强精细化管理

2024 年是公司上市后的第一个完整年度，公司坚守信息披露和公司治理双轮驱动，持续推进公众公司规范运作，依法全面履行信息披露义务，积极承担企业社会责任，推动 ESG 建设并践行 ESG 理念，提升上市公司治理水平。同时，公司不断健全内部各项管理体系，提高重大事项的科学决策水平及决策效率，优化资源配置，提升精细化管理水平。

5、注重组织文化建设，提升凝聚力

2024 年度，公司管理层尤为注重组织文化建设，促进形成良好的组织文化氛围，更大程度地吸引和留住优秀人才，激发员工的工作热情和创造力，提升公司的凝聚力和竞争力。公司以“用芯链接世界，创芯引领未来”的使命和愿景牵引文化和价值观、行为和习惯、制度和流程。公司高管以身作则，带头践行组织文化的核心价值观，通过自己的实际行动影响和带动员工，促进组织持续高质量发展。

二、2024 年度董事会日常工作情况

(一) 董事会会议召开会议情况

2024 年度，公司董事会共召开 7 次董事会会议，公司全体董事均出席各次会议。2024 年各次董事会会议的召集、召开、表决程序均符合《公司法》《公司章程》《董事会议事规则》的相关规定。公司董事会会议的具体情况如下：

序号	会议届次	召开日期	审议通过议案
1	第一届董事会第十四次会议	2024/3/25	《关于确认 2023 年度经营业绩结果的议案》
			《关于 2024 年度经营目标责任书的议案》
			《关于制定<苏州盛科通信股份有限公司会计师事务所选聘制度>的议案》
			《关于制定<苏州盛科通信股份有限公司独立董事专门会议工作制度>的议案》
2	第一届董事会第十五次会议	2024/4/23	《关于<2023 年年度报告>及其摘要的议案》
			《关于 2023 年度董事会工作报告的议案》
			《关于 2023 年度独立董事述职报告的议案》
			《关于 2023 年度独立董事独立性自查情况的议案》
			《关于 2023 年度总经理工作报告的议案》
			《关于 2023 年度会计师事务所的履职情况评估报告及审计委员会履行监督职责情况报告的议案》
			《关于 2023 年度董事会审计委员会履职报告的议案》
			《关于 2023 年度董事会提名委员会工作报告的议案》
			《关于 2023 年度董事会薪酬与考核委员会工作报告的议案》
			《关于 2023 年度董事会战略委员会工作报告的议案》
			《关于公司董事、监事、高级管理人员薪酬方案的议案》
			《关于 2023 年度财务决算报告的议案》
			《关于 2023 年利润分配方案的议案》
			《关于<2023 年度内部控制评价报告>的议案》
			《关于<2023 年度募集资金存放与使用情况的专项报告>的议案》
3	第一届董事会第十六次会议	2024/7/11	《关于续聘 2024 年度财务审计机构的议案》
			《关于公司 2024 年第一季度报告的议案》
			《关于提议召开 2023 年年度股东大会的议案》
			《关于董事会换届选举暨提名第二届董事会非独立董事候选人的议案》
			《关于董事会换届选举暨提名第二届董事会独立

			《董事候选人的议案》 《关于调整募投项目内部投资结构、使用部分超募资金增加募投项目投资额并延期的议案》 《关于增加 2024 年度日常关联交易预计额度的议案》 《关于 2024 年度“提质增效重回报”行动方案的议案》 《关于召开 2024 年度第一次临时股东大会的议案》
4	第二届董事会第一次会议	2024/8/8	《关于选举第二届董事会董事长的议案》 《关于选举董事会专门委员会委员的议案》 《关于聘任总经理的议案》 《关于聘任董事会秘书的议案》 《关于聘任副总经理的议案》 《关于聘任财务负责人的议案》 《关于聘任证券事务代表的议案》 《关于制定<苏州盛科通信股份有限公司舆情管理制度>的议案》
5	第二届董事会第二次会议	2024/8/27	《关于<2024 年半年度报告>及其摘要的议案》 《关于<2024 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告>的议案》
6	第二届董事会第三次会议	2024/10/29	《关于公司 2024 年第三季度报告的议案》 《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》
7	第二届董事会第四次会议	2024/12/5	《关于预计 2025 年度日常关联交易额度的议案》 《关于提议召开 2024 年第二次临时股东大会的议案》

公司所有董事均严格按照《公司章程》《董事会议事规则》的规定，依法合规、诚信、勤勉地履行各项职责，从公司长远持续发展出发，以维护股东利益为立足点，认真负责地审议提交董事会的各项议案，对公司治理及经营管理的重大问题作出了重要决策。

公司独立董事在严格遵守相关法律法规的基础上，依据其专业知识及独立判断，独立履行职责，参与公司重大事项的决策，客观地发表独立意见及事前认可意见，作出独立、公正的判断。

（二）董事参加董事会情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况					
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议

吕宝利	否	7	7	3	0	0	否
方鸣	否	3	3	1	0	0	否
张帅	否	3	3	2	0	0	否
朱枝勇	否	4	4	4	0	0	否
杨璐	否	4	4	4	0	0	否
刘澄伟	否	7	7	2	0	0	否
SUN JIANYONG (孙 剑勇)	否	7	7	1	0	0	否
ZHENG XIAOYANG (郑 晓阳)	否	7	7	0	0	0	否
杨爱义	是	7	7	3	0	0	否
谢俊元	是	7	7	4	0	0	否
应展宇	是	7	7	3	0	0	否

(三) 股东大会会议召开会议及决议执行情况

2024 年度，公司共召开 3 次股东大会，其中召开了 2 次临时股东大会，召开了 1 次年度股东大会。公司董事会提交股东大会审议的全部议案均获得股东大会审议通过。公司董事会严格按照股东大会和《公司章程》所赋予的职权，平等对待全体股东，召集、召开股东大会合规有序，认真贯彻执行股东大会的各项决议，组织实施股东大会交办的各项工作，并及时履行了信息披露义务，充分保障了全体股东的合法权益。

序号	会议届次	召开日期	审议通过议案
1	2023 年年度股东大会	2024/5/16	《关于<2023 年年度报告>及其摘要的议案》
			《关于 2023 年度董事会工作报告的议案》
			《关于 2023 年度监事会工作报告的议案》
			《关于 2023 年度独立董事述职报告的议案》
			《关于公司董事、监事、高级管理人员薪酬方案的议案》
			《关于 2023 年度财务决算报告的议案》
			《关于 2023 年利润分配方案的议案》
2	2024 年第一次临时股东大会	2024/8/8	《关于调整募投项目内部投资结构、使用部分超募资金增加募投项目投资额并延期的议案》
			《关于董事会换届选举暨选举第二届董事会非独立董事的议案》
			《关于董事会换届选举暨选举第二届董事会独立董事的议案》
			《关于监事会换届选举暨选举第二届监事会非职工代表监事的议案》

3	2024 年第二次临时股东大会	2024/12/26	《关于预计 2025 年度日常关联交易额度的议案》
---	-----------------	------------	---------------------------

（四）董事会各专门委员会履职情况

公司董事会下设 4 个专门委员会，分别为审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、战略委员会。报告期内，董事会战略委员会召开会议 2 次，审计委员会召开会议 5 次，薪酬与考核委员会召开会议 2 次，提名委员会召开会议 3 次。公司董事会各专门委员会本着勤勉尽责的原则，按照有关法律法规、规范性文件及公司各专门委员会工作细则的有关规定开展相关工作，积极有效提升公司规范运作水平，促进公司健康发展。报告期内，公司董事会各专门委员会对所审议的事项不存在异议，不存在专门委员会成员缺席会议的情况。

1、报告期内审计委员会召开的情况

序号	会议届次	召开日期	审议通过议案
1	第一届董事会审计委员会第十三次会议	2024/3/15	《关于制定苏州盛科通信股份有限公司会计师事务所选聘制度的议案》
			《关于 2024 年度财务报表及内部控制审计机构选聘方案的议案》
2	第一届董事会审计委员会第十四次会议	2024/4/23	《关于<2023 年年度报告>及其摘要的议案》
			《关于 2023 年度会计师事务所的履职情况评估报告及审计委员会履行监督职责情况报告的议案》
			《关于 2023 年度董事会审计委员会履职报告的议案》
			《关于 2024 年度财务决算报告的议案》
			《关于 2023 年度内部控制评价报告的议案》
			《关于 2023 年度募集资金存放与使用情况的专项报告的议案》
			《关于续聘 2024 年度财务审计机构的议案》
3	第二届董事会审计委员会第一次会议	2024/8/8	《关于聘任财务负责人的议案》
			《关于<2024 年半年度报告>及其摘要的议案》
4	第二届董事会审计委员会第二次会议	2024/8/27	《关于 2024 年半年度内部审计工作报告的议案》
			《关于公司 2024 年第三季度报告的议案》
5	第二届董事会审计委员会第三次会议	2024/10/29	《关于 2024 年第三季度内部审计工作报告的议案》
			《关于 2024 年第三季度内部审计工作报告的议案》

2、报告期内提名委员会召开的情况

序号	会议届次	召开日期	审议通过议案
1	第一届董事会提名委员会第三次会议	2024/4/23	《关于 2023 年度董事会提名委员会工作报告的议案》
2	第一届董事会提名委员会第四次会议	2024/7/11	《关于董事会换届选举暨提名第二届董事会非独立董事候选人的议案》
			《关于董事会换届选举暨提名第二届董事会独立董事候选人的议案》
3	第二届董事会提名委员会第一次会议	2024/8/8	《关于聘任总经理的议案》
			《关于聘任董事会秘书的议案》
			《关于聘任副总经理的议案》
			《关于聘任财务负责人的议案》

3、报告期内薪酬与考核委员会召开的情况

序号	召开时间	召开届次	审议通过议案
1	第一届董事会薪酬与考核第四次会议	2024/3/25	《关于确认 2023 年度经营业绩结果的议案》
			《关于 2024 年度经营目标责任书的议案》
2	第一届董事会薪酬与考核第五次会议	2024/4/23	《关于 2023 年度董事会薪酬与考核委员会工作报告的议案》
			《关于公司董事、监事、高级管理人员薪酬方案的议案》 基于谨慎性原则，全体委员回避表决，本议案直接提交董事会审议。

4、报告期内战略委员会召开的情况

序号	召开时间	召开届次	审议通过议案
1	第一届董事会战略委员会第四次会议	2024/3/25	《关于确认 2023 年度经营业绩结果的议案》
			《关于 2024 年度经营目标责任书的议案》
2	第一届董事会战略委员会第五次会议	2024/4/23	《关于 2023 年度董事会战略委员会工作报告的议案》

(四) 独立董事履职情况

2024 年度，公司全体独立董事按照《上市公司独立董事管理办法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》相关法律、法规及《公司章程》《独立董事工作制度》等有关规定，全面关注公司运作，积极出席公司相关会议，认真审议董事会各项议案，充分发挥各自专业和信息方面的优势，对公司重要事项发表了独立意见，忠实履行职责，为完善公司监督机制，维护公司和全体股东的合法权益发挥了应有的作用。

三、公司信息披露情况

公司董事会依照《公司法》《证券法》和《上市公司信息披露管理办法》等法律法规，认真自觉履行信息披露义务，严把信息披露关，切实提高公司规范运作水平和透明度。报告期内，公司按照法律法规和上市规则规定的披露时限及时报送并在指定报刊、网站披露相关文件，信息披露真实、准确、完整、及时、公平，能客观地反映公司发生的相关事项，确保没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，保证了信息披露的准确性、可靠性和有用性。

四、对外担保情况

公司董事会依照《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》及《对外担保管理制度》等相关规定，对公司全部担保行为进行核查。经核查，2024 年度公司不存在对外担保行为，亦不存在违规担保行为。

五、投资者关系管理情况

2024 年度，在加强投资者关系管理工作上，公司注重推进投资者关系管理工作的质量，以期实现公司价值和股东利益最大化。公司严格按照《上市公司投资者关系管理工作指引》和《公司章程》的规定，上市后采用现场会议和网络投票相结合的方式召开股东大会，以便于广大投资者的积极参与股东大会审议事项的决策；通过投资者电话、投资者邮箱、投资者互动平台等多种渠道对投资者关心的问题作出及时的回答与沟通，以便于投资者快捷、全面获取公司信息。

六、董事会 2025 年度经营及工作计划

基于当前集成电路市场整体需求疲软的外部环境及全球半导体供应形势，2025 年公司将继续秉承“稳中求进、以进促稳、先立后破”的总基调，追求远见和进取心，同时保持稳健和谨慎，以平衡稳定和发展的关系。

2025 年公司经营计划和重点工作包括以下几方面：

1、保持高强度研发投入，构建长期竞争力

公司是芯片设计企业，作为典型的技术和资金密集型产业，研发投入和人才队伍建设对公司长远发展尤为关键，在很大程度上决定了公司未来的发展速度和发展前景。从长期来看，只有坚持技术创新，不断加大研发投入，真正掌握核心技术，才能不惧短期市场波动，实现逆势增长。

公司将持续保持高强度的研发投入，深化布局工艺平台，加快产品迭代以及

产品性能和成本优化，为高质量可持续发展提供持久动力，构建长期竞争力。

2、深入开拓市场，强化供应链管理

公司将持续丰富产品矩阵，不断优化产品性能和质量，提高客户支持水平，扩展产品应用领域，覆盖更为广泛的应用场景和客户群体，以巩固公司在国内以太网交换芯片行业市场地位。

公司一直以来十分注重建立稳定的供应链体系。基于对芯片制造端中长期形式的研判，公司将持续优化供应链投资布局，积极与供应商在产能保障、制造工艺融合等方面加强合作，增强供应链的韧性与灵活性，确保供应侧的产能保障，提升对客户侧的产品交付能力。

3、不断推进核心能力建设，提升组织效能

2025 年度，公司将持续完善质量管理体系建设，全面提升产品质量管控；公司将持续推进信息化建设，以提升内部管理信息化程度，进一步推动企业精细化运营和经营效率的提升；公司将根据业务发展需求和现有人才储备情况，不断完善人才梯队建设和人才激励机制，保障公司未来的长足发展。同时，公司将进一步建立健全合规体系，全面推进风险管理体系建设，强化合规管理和内部监督，进一步提高内控管理水平。

4、推进上市公司规范运作，提升公司治理水平，加强企业精细化管理

2025 年是公司上市后的第二个完整年度，公司将坚守信息披露和公司治理双轮驱动，持续推进公众公司规范运作，依法全面履行信息披露义务，积极承担企业社会责任，提升上市公司治理水平。公司将加强规范重大信息内部报告工作，保证内部重大信息快速传递、归集和有效管理，确保公司信息披露真实、准确、完整、及时和公平，持续加强与投资者进行有效沟通交流，保护投资者合法权益。同时，公司将不断健全内部治理体系及各项管理制度，提高重大事项的科学决策水平及决策效率，优化资源配置，提高风险防范意识和抗风险能力，提升经营效率和精细化管理水平。

特此报告。

苏州盛科通信股份有限公司董事会

2025 年 5 月 21 日

附件 2:

苏州盛科通信股份有限公司

2024 年度监事会工作报告

2024 年度，公司监事会依照《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）、《中华人民共和国证券法》（以下简称“《证券法》”）等法律、法规及《苏州盛科通信股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）和《监事会议事规则》等公司制度的要求，认真履行监督职责，积极维护全体股东及公司的利益。对公司在生产经营、财务运作等方面的重大决策事项、重要经济活动等也都积极参与了审核，并提出意见和建议，对公司董事、高级管理人员等履行职责情况进行了有效的监督，保障了股东权益、公司利益和员工合法权益，促进了公司规范运作水平提高。现将公司 2024 年度监事会工作情况报告如下：

一、监事会的工作情况

报告期内，监事会完成换届选举，第一届监事会和第二届监事会的成员未发生变化。第一届监事会和第二届监事会均设监事 3 名，其中 1 名为职工代表监事。

2024 年度，公司监事会共召开 6 次监事会会议，各次监事会会议的组织、召开和表决程序均符合《公司法》《公司章程》等有关规定，会议合法有效，监事会对报告期内的监督事项均无异议，具体情况如下：

会议届次	召开日期	审议议案
第一届监事会第十次会议	2024/4/23	《关于 2023 年年度报告及其摘要的议案》
		《关于 2023 年度监事会工作报告的议案》
		《关于公司董事、监事、高级管理人员薪酬方案的议案》
		《关于 2023 年度财务决算报告的议案》
		《关于 2023 年利润分配方案的议案》
		《关于 2023 年度内部控制评价报告的议案》
		《关于 2023 年度募集资金存放与使用情况的专项报告的议案》
第一届监事会第十一次会议	2024/7/11	《关于公司 2024 年第一季度报告的议案》
		《关于公司监事会换届选举暨提名第二届监事会非职工代表监事候选人的议案》
		《关于调整募投项目内部投资结构、使用部分超募资金增加募投项目投资额并延期的议案》

		《关于增加 2024 年度日常关联交易预计额度的议案》
第二届监事会 第一次会议	2024/8/8	《关于选举第二届监事会主席的议案》
第二届监事会 第二次会议	2024/8/27	《关于<2024 年半年度报告>及其摘要的议案》
		《关于<2024 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告>的议案》
第二届监事会 第三次会议	2024/10/29	《关于公司 2024 年第三季度报告的议案》
		《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》
第二届监事会 第四次会议	2024/12/5	《关于预计 2025 年度日常关联交易额度的议案》

二、监事会履行监督职能情况

（一）公司依法规范运作情况

2024 年度，公司监事会依照《公司法》《公司章程》等规定，认真履行职责，监事依法列席了公司董事会和股东大会，对公司决策程序、公司内部控制执行、董事和高级管理人员履职情况等进行监督。公司监事会认为：2024 年度，公司董事会严格按照国家有关法律、法规和《公司章程》等规定，依法规范运作，决策程序公正、透明，切实执行股东大会各项决议。公司董事和高级管理人员勤勉尽责，组织领导公司内部控制有效运行，不存在违反法律、法规或者损害公司和股东利益的行为。

（二）检查公司财务情况

公司监事会对 2024 年度的财务状况、财务制度执行等进行监督检查，认真审核了公司定期财务报告及相关文件。公司监事会认为：公司的财务报告编制和审议程序符合法律、法规及《公司章程》等规定，真实反映了公司的财务状况和经营成果。公司财务管理规范，内控制度严格，各项财务制度、内部控制制度得到严格执行，未发现公司资产被非法侵占和资产流失情况。

（三）公司内部控制的的情况

监事会对公司 2024 年度内部控制评价报告进行了审核，认为公司按照《公司法》及其他相关法律法规，结合公司的所处行业、经营方式、资产结构及自身特点，总体上建立健全了相应的内部控制制度，保证了公司业务活动的正常开展和风险控制，保护了公司资产的安全和完整。公司已建立了较完善的内部组织机构，内控内审部门及人员配备到位。监事会认为，公司内部控制评价较为全面、真实、准确的反映公司内部控制的实际情况，基本符合了中国证监会及上海证券

交易所的相关规定。

（四）公司关联交易情况

监事会监督和核查了报告期内的关联交易，监事会认为，公司发生的关联交易符合公司实际情况需要，关联交易审批程序遵循了法律法规及《公司章程》相关规定，关联交易定价合理有据、客观公允，并遵循了平等、自愿、等价、有偿的原则，遵照公平公正的市场原则进行，不存在损害全体股东利益、特别是中小股东利益的情况。

（五）公司建立和实施内幕信息知情人管理制度的情况

公司已根据《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》和《上海证券交易所科创板股票上市规则》等有关法律、法规建立了《苏州盛科通信股份有限公司内幕信息知情人登记管理制度》，从制度上明确了内幕信息及内幕信息知情人范围，并按照要求做好内幕信息管理以及内幕信息知情人登记工作。报告期内，监事会对内幕信息知情人登记管理制度实施情况进行监督，未发生内幕信息泄露的情况。

（六）股东大会决议的执行情况

报告期内，公司监事会成员积极列席董事会会议和出席股东大会会议，对公司董事会提交股东大会审议的各项报告和提案内容，监事会没有任何异议。公司监事会对股东大会的决议执行情况进行了监督，认为公司董事会能够认真履行股东大会的有关决议，未发现损害公司及股东利益的行为。

（七）募集资金使用核查情况

报告期内，监事会对公司募集资金的使用情况进行了核查，认为公司严格按照法律、法规和监管要求对募集资金进行使用和管理，并及时、准确、真实、完整地披露了募集资金使用情况，不存在违规存放或使用募集资金的情形，亦不存在变相改变募集资金投向和损害股东利益的情况。

三、监事会 2025 年工作计划

2025 年度，公司监事会将继续严格遵守《公司法》《证券法》等法律法规和《公司章程》《监事会议事规则》等相关制度，继续忠实履行职责，进一步促进公司法人治理结构的完善和经营管理的规范，进一步督促内部控制体系的建立、完善和高效运行。监事会将持续依法依规监督公司董事和高级管理人员勤勉尽责

的情况，使其决策和经营活动更加规范，防止损害公司利益和股东利益的行为发生。监事会也将进一步加强学习，不断拓宽知识领域、提高业务水平，勤勉谨慎、踏实认真，更好地发挥监事会的监督职能。

特此报告！

苏州盛科通信股份有限公司监事会

2025 年 5 月 21 日

附件 3:

苏州盛科通信股份有限公司

2024 年度财务决算报告

一、2024 年度公司财务报表的审计情况

公司 2024 年度财务报表按照企业会计准则的规定编制，在所有重大方面公允的反映了苏州盛科通信股份有限公司（以下简称“公司”）2024 年 12 月 31 日的合并财务状况以及 2024 年度的合并经营成果和现金流量。公司财务报表已经信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）审计，出具了[XYZH/2025BJAA10B0292]号标准无保留意见的审计报告。

二、主要会计数据及财务指标变动情况

(一) 主要会计数据

单位：元

主要会计数据	2024 年/ 2024 年 12 月 31 日	2023 年/ 2023 年 12 月 31 日	增减变动(%)
营业收入	1,081,826,709.25	1,037,416,005.05	4.28
归属于上市公司股东的净利润	-68,264,740.43	-19,530,780.19	不适用
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-108,470,187.28	-66,524,300.54	不适用
经营活动产生的现金流量净额	174,208,676.27	-263,270,472.34	不适用
归属于上市公司股东的净资产	2,333,283,243.27	2,369,025,327.66	-1.51
总资产	2,662,111,030.50	3,144,903,168.15	-15.35

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2024 年	2023 年	增减变动(%)
基本每股收益（元/股）	-0.17	-0.05	不适用
稀释每股收益（元/股）	-0.17	-0.05	不适用
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	-0.26	-0.18	不适用
加权平均净资产收益率（%）	-2.88	-2.23	不适用
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	-4.58	-7.60	不适用

研发投入占营业收入的比例(%)	39.61	30.28	增加 9.33 个百分点
-----------------	-------	-------	--------------

报告期内，公司实现营业收入 108,182.67 万元，同比增长 4.28%，面临复杂多变的市场环境，公司销售收入在本年度依旧保持增长趋势。

报告期内，公司归属于上市公司股东的净利润、扣非后净利润分别为 -6,826.47 万元、-10,847.02 万元，净利润较上年同期亏损增加 4,873.40 万元，扣非后净利润较上年同期亏损增加 4,194.59 万元，主要系公司为实现战略目标，抓住当下国产化、集成电路和网络通信行业发展趋势带来的机会，公司持续加大高端领域芯片的研发投入，积极推进中低端产品裂变与迭代升级，高强度的研发投入导致 2024 年度利润表现承压，预计随着产品的进一步升级和丰富完善后，能够为公司的长远发展注入新的动能。随着公司总体亏损情况的增加，公司每股收益类各项指标同比有所下降。

报告期内，公司经营活动产生的现金流量净额为 17,420.87 万元，转为正值，主要系 2023 年度已基本完成存货战略储备的款项支付，本年度购买商品、接受劳务支付的金额较少。

三、财务状况、经营成果和现金流量分析

(一) 资产、负债和净资产情况

1、主要资产构成及变动情况

单位：元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日	增减变动 (%)
货币资金	671,282,995.20	1,031,089,295.76	-34.9
应收账款	152,080,774.72	54,251,133.41	180.33
应收款项融资	8,625,196.46	13,785,830.00	-37.43
预付款项	95,400,823.80	404,313,769.62	-76.4
其他应收款	576,167.98	429,485.77	34.15
使用权资产	562,294.66	2,578,083.87	-78.19
无形资产	10,604,153.26	28,223,974.15	-62.43
长期待摊费用	6,836,072.69	11,276,142.15	-39.38
其他非流动资产	101,345,554.73	23,791,400.00	325.98

主要资产项目变动说明如下：

货币资金：主要系公司经营收支和归还贷款所致。

应收账款：主要系公司第四季度营业收入同比增加的影响。

应收款项融资：主要系报告期末持有的银行承兑汇票减少所致。

预付款项：主要系报告期内公司预付款供应商陆续交货所致。

其他应收款：主要系押金保证金。

使用权资产：主要系本期使用权资产计提折旧所致。

无形资产：主要系 IP 特许权、软件使用权随本期摊销，账面价值减小所致。

长期待摊费用：主要系人才奖励金本期摊销，账面价值减小所致。

其他非流动资产：主要系预付的长期资产。

2、主要负债构成及变动情况

单位：元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日	增减变动 (%)
短期借款	-	376,157,649.74	-100.00
合同负债	130,733,362.68	242,361,077.75	-46.06
应交税费	15,405,942.72	2,636,570.82	484.32
一年内到期的非流动负债	318,547.58	2,377,378.55	-86.60
其他流动负债	14,774,305.66	29,032,624.48	-49.11
租赁负债	-	168,340.36	-100.00
递延收益	45,954,255.47	21,541,512.86	113.33

主要负债项目变动说明如下：

短期借款：主要系本期归还银行借款所致。

合同负债：主要系报告期内随着预收客户款对应货物的陆续交付而减少。

应交税费：主要系本报告期末增值税增加所致。

一年内到期的非流动负债：主要系租赁房产支付租金所致。

其他流动负债：主要系报告期内随着预收客户款对应货物的陆续交付而减少。

租赁负债：主要系租赁房产因剩余租期变动重分类至一年内到期的非流动负债所致。

递延收益：主要系报告期内收到政府补助款所致。

3、所有者权益结构及变动情况

单位：元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日	增减变动 (%)
未分配利润	-131,943,816.33	-63,679,075.90	不适用

主要变动说明如下：

未分配利润：主要系报告期内公司亏损所致。

（二）经营成果

单位：元

项目	2024 年	2023 年	增减变动（%）
营业收入	1,081,826,709.25	1,037,416,005.05	4.28
营业成本	647,913,494.79	661,265,785.37	-2.02
销售费用	40,915,367.70	40,229,856.16	1.70
管理费用	61,680,764.22	56,601,468.68	8.97
财务费用	309,572.19	23,803,433.32	-98.70
研发费用	428,460,951.39	314,111,911.74	36.40

主要变动说明如下：

财务费用：主要系本报告期内利息支出减少所致。

研发费用：主要系为实现战略目标，抓住当下国产化、集成电路和网络通信行业发展趋势带来的机会，公司持续加大高端领域芯片的研发投入，积极推进中低端产品裂变与迭代升级，持续保持产品研发投入，扩充研发团队。

（三）现金流量情况

单位：元

项目	2024 年	2023 年	增减变动（%）
经营活动产生的现金流量净额	174,208,676.27	-263,270,472.34	不适用
投资活动产生的现金流量净额	-149,151,046.07	-657,315,709.48	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-386,333,995.87	1,582,381,697.31	-124.41

主要变动说明如下：

经营活动产生的现金流量净额：主要系 2023 年度已基本完成存货战略储备的款项支付，本年度购买商品、接受劳务支付的金额较少。

投资活动产生的现金流量净额：主要系报告期内公司收回到期现金管理类产品所致。

筹资活动产生的现金流量净额：主要系去年公司 IPO 后到账募集资金较大，本报告期无此项大额流入所致。

苏州盛科通信股份有限公司董事会

2025年5月21日