

证券代码：002554

证券简称：惠博普

华油惠博普科技股份有限公司投资者关系活动记录表

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他
参与单位名称及人员姓名	投资者网上提问
时间	2025年5月13日（周二）下午 15:00~17:00
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”（ https://ir.p5w.net ）采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	1、总经理 卢炜 2、董事、常务副总经理、董事会秘书兼财务负责人 张中炜 3、独立董事 崔松鹤
投资者关系活动主要内容介绍	<p>投资者提出的问题及公司回复情况</p> <p>公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复：</p> <p>1、今年管理层采取哪些措施保障公司业绩增长</p> <p>感谢您的关注！公司在 2025 年将通过加强项目全过程管理和项目预算管理，提升项目绩效；不断完善装备制造能力，打造数智化业务核心竞争力，以提升公司油气服务一体化能力；调整营销策略，深耕重点、核心油气服务市场，如中东、中亚市场等以促进公司业绩增长。谢谢！</p> <p>2、之前公司成功签订了国内首个百万吨级 CCUS 项目，在碳中和业务上开了个好头。那 2024 年，碳中和业务板块整体发展得怎么样，有没有新的项目签约或者技术突破，未来对这块业务有啥更长远的规划？</p> <p>感谢您的关注！2024 年，公司参与了华南地区首个海上二氧化碳回收利用项目，该项目进一步完善了我国海上二氧化碳回</p>

收利用装备技术体系,平均每年可减少二氧化碳排放约 18 万吨。技术方面,公司持续研发跨临界二氧化碳储能技术与装备,拓展二氧化碳利用场景,提升公司在 CCUS 领域的技术领先优势。公司将在相关业务方向持续投入,开展多种形式的合作,推进碳减排业务发展。谢谢!

3、我想知道贵公司现有出勤员工人数多少人?能在未来发展中真正发挥重要引领的高管有多少人?

感谢您的关注!截至 2024 年末,公司在职员工合计 1,266 人。目前公司高级管理人员共计 4 人。谢谢!

4、最后想问问,公司未来有没有计划通过并购、合作或者战略投资等方式,整合资源,快速提升自身实力,开拓新市场,给咱们投资者带来更好的回报?

感谢您的关注!如有相关重大事项,公司将按照规则要求及时履行信息披露义务,谢谢!

5、2024 年咱们公司营收和净利润数据,跟之前比有波动。能详细说下是啥具体原因导致营收和净利润出现这样的变化吗?未来打算采取哪些实际行动,让营收和利润实现更稳定、更可观的增长呢?

感谢您的关注!由于公司 2024 年全年新签订单减少,加之部分海外大项目由于业主及物流清关进度等不可预见因素的影响导致项目延期,未能实现预算内的收入,对 2024 年经营业绩的实现产生了较大影响。2025 年,公司将继续聚焦战略引领与经济效益提升两手抓,强化预算管理,实现绩效考核紧密联动;加强项目全过程风险管理;两翼业务升级,强化一体业务支撑力;完善营销制度,调整营销策略;积极推进新项目的签订,努力提升公司业绩回报投资者。谢谢!

6、公司管理层是否已关注上市公司的股价,并针对该股价采取了实质性的措施,以切实提振投资者的信心?迄今为止,投资者尚未观察到这些举措。请问,管理层是否也对本公司缺乏信心?公司是否存在尚未公开的负面事件?

感谢您的关注！公司高度重视市值管理工作，于 2024 年 4 月至 12 月实施了股份回购，并于 2024 年 7 月发布了《市值管理制度》，制定了相关工作内容与目标。未来，公司将继续加大市场开拓力度，梳理和完善国内和国际市场开发的布局及管理工作，积极推进新项目的签订工作，努力提升公司业绩回报投资者。目前公司生产经营一切正常，如有相关重大事项公司将及时履行信息披露义务，谢谢！

7、公司本期盈利水平如何？

感谢您的关注！公司经营情况已于 2024 年度报告和 2025 年一季度报告中披露，请关注公司披露的有关信息。谢谢！

8、领导，您好！我来自四川大决策

智能工地系统和数字孪生技术在油气工程中的具体成效如何？是否有计划将 AI 解决方案拓展至其他行业？

感谢您的关注！油气行业中智能油田和数字孪生技术主要应用为设备的实时监控、预测性维护和优化生产，以及更精准地预测设备运行状态，优化生产过程，降低风险。公司的数智事业部以全资子公司凯特数智科技有限公司为核心，致力于打造领先的智慧油气及水务生态圈。目前已形成智能化综合生产管控产品、数字化交付平台以及智慧水务管理平台等数智化产品实践。谢谢！

9、能否请各位正面回答一下各自的年薪数额，以及是否持有公司股份，若持有，具体持股比例为多少。同时，我也了解一下，公司的业绩是否与各位的年薪相匹配。

感谢您的关注！关于公司高级管理人员的薪酬及持股情况，请见公司已披露的 2024 年年度报告中“公司治理”章节的相关内容。公司高级管理人员的年度薪酬方案是根据公司的规模、效益和支付能力，参考市场行业薪资水平以及高级管理人员年度考核指标完成情况进行制定。谢谢！

10、公司业绩亏损是否与前任总经理被调查有关？是否追究其决策责任而非简单辞职？管理层是否存在损害公司利益谋取私私

利的行为？公司如何确保不再违规，并接受股民监督？

感谢您的关注！由于公司 2024 年全年新签订单减少，加之部分海外大项目由于业主及物流清关进度等不可预见因素的影响导致项目延期，未能实现预算内的收入，对 2024 年经营业绩的实现产生了较大影响。公司严格遵守各项法律法规，积极履行信息披露义务，提升公司的透明度，保障股东特别是中小股东的知情权。公司接受并配合包括监管机构在内的各项监督与检查，谢谢！

11、新任管理层将采取哪些具体措施扭转公司形象？例如是否引入独立第三方审计历史账目、优化治理结构、建立管理层问责机制？请提供可量化的行动时间表。

感谢您的关注！2025 年，惠博普将继续以集团发展战略规划总纲和业务发展规划为指引，继续合作共赢，不断推进“油水融合”，立足“一体两翼”发展体系，战略调整转型，拓展优势产业，重构业务主体。公司高度重视市值管理工作，于 2024 年 4 月至 12 月实施了股份回购，并于 2024 年 7 月发布了《市值管理制度》，制定了相关工作内容与目标。同时，公司将继续加大市场开拓力度，梳理和完善国内和国际市场开发的布局及管理工作，积极推进新项目的签订工作，努力提升公司业绩回报投资者。谢谢！

12、作为该公司多年的股东，请问贵公司领导们？就算暂时降薪后贵公司董秘工资依然高于其他上市公司董秘平均年薪，但是贵公司更新信息从来都是按照上市公司更新基本信息最后期限去更新！可否让董秘勤快一些？每月多次更新如股东数等基本信息？

感谢您的建议！公司严格按照相关监管规定和规则要求来做好信息披露工作。根据公平信息披露的原则，公司会在定期报告中披露每季度末的股东情况，谢谢！

13、公司因各种因素未能如期履行承诺直至实施完成，在此期间是否存在操纵股价的嫌疑？作为新管理层，是否充分了解了证监

会的相关要求？如果公司确实存在操纵股价的行为，股民是否负有监督的义务？

感谢您的关注！截至目前，公司控股股东等承诺相关方所做出的承诺均在正常履行过程中，承诺的具体情况请见公司已披露的 2024 年年度报告“承诺事项履行情况”的内容。谢谢！

14、新国九条不是鼓励分红吗？你们今年不分红，会不会导致退市？

感谢您的关注！公司 2024 年度不进行权益分派，不触及《股票上市规则》第 9.8.1 条第（九）项规定的可能被实施其他风险警示情形，亦不会导致公司退市。具体情况请见公司发布的《关于 2024 年度拟不进行利润分配的公告》（公告编号：HBP2025-013）谢谢！

15、请问公司有资产注入计划吗？

感谢您的关注！公司持续关注控股股东的承诺履行进展情况，如发生相关重大事项，公司将按照规则要求及时履行信息披露义务，谢谢！

16、公司在减排环保业务方面有什么布局吗

感谢您的关注！公司积极响应国家“双碳”战略，将碳中和业务作为战略性新兴业务进行重点培育，积极转变发展理念和发展方式，实现由传统能源服务企业向综合能源服务企业转型。2024 年 8 月，由公司装备制造事业部供货的华南地区首个海上二氧化碳回收利用项目在广东珠海高栏终端顺利建成投产。谢谢！

17、请问水务业务目前在哪个城市有项目？国外有业务吗？

感谢您的关注！目前公司污水处理相关项目主要位于河北威县，由公司全资子公司威县惠博普环保科技有限公司运营。谢谢！

18、可否介绍下公司在海外环保业务取得的技术优势

感谢您的关注！2024 年公司在乌干达 Kingfisher 钻完井废弃物处理服务项目中，对不凝气工艺进行了改造，安装了先进的气体回收装置，使得甲烷排放量减少了 30%。通过水处理系统，乌

干达 Kingfisher 钻完井项目的污水、废水的各项污染物指标得到了显著降低。同时，回收的不凝气被有效地用于现场的发电或其他能源需求，实现了从废弃物到能源的转化。谢谢！

19、请问公司领导，如何看待未来几年 CCUS 业务的增长速度？

感谢您的关注！大力发展 CCUS 是未来我国实现“双碳”目标重要举措，国内陆续启动了多个 CCUS 示范工程，未来随着 CCUS 技术进步和成本降低，市场发展前景广阔，谢谢！

20、公司如何在自身业务中贯彻可持续发展目标？

感谢您的关注！2024 年 6 月，公司参与的渤海油田滨州天然气终端项目成功投产。滨州天然气终端工程是渤海湾首个千亿方大气田渤中 19-6 凝析气田的重要陆地终端配套设施，也是目前渤海油田规模最大的天然气终端项目，此项目的成功投产将助力清洁能源普及。

2024 年 7 月，由公司装备事业部供货的大探 1 井天然气深度处理工程一次性成功投产。作为国内最大单井天然气直接提 XAI 项目，该项目在技术突破和资源循环利用方面成效显著。这也是继南充一井项目后，公司与西南院合作的又一千万级大型项目，凸显了公司在天然气处理领域的强大实力和技术创新能力，为可持续发展树立了新范例。谢谢！

21、贵司 ESG 报告聚焦哪些重要性议题？判定依据有哪些？

感谢您的关注！公司根据深交所《自律监管指引第 17 号——可持续发展报告》，通过问卷调查、专家评估、行业对标等方式，结合影响重要性和财务重要性分析结论以及公司发展情况，确定公司重要性议题。主要有产品和服务安全与质量、应对气候变化、ESG 治理、投资者关系管理、客户服务。谢谢！

22、2024 年投资活动资金流入、流出均有大幅变动，是什么原因？

感谢您的关注！投资活动现金流入较上年同期增加 86.37%，主要系报告期收到处置金融资产款项所致；投资活动现金流出较上年同期增加 18.91%，主要系报告期购建固定资产增加所致。

谢谢！

23、公司在油气工程及运营服务（EPCC）、环境工程及服务、油气资源开发及利用等多个业务板块都有布局。在这些业务协同发展方面，2024 年有哪些具体举措和成效，后续打算怎么进一步优化业务协同，提升公司整体效益？

感谢您的关注！公司将持续提升数智化能力及模块化装备生产制造能力。国际市场以油气田地面工程 EPCC 业务带动油气装备 EP 业务发展，国内市场持续提升油气、水务、环保业务及产品附加值。谢谢！

24、你好，你说的油水融合的水是什么业务

感谢您的关注！油水融合的水是指水务业务，谢谢！

25、现在新能源发展势头正猛，公司也在积极布局源网荷储一体化项目、绿色氢能技术这些。想问下，目前在新能源领域，已经落地的项目进展如何，预计啥时候能开始为公司贡献比较明显的收益？

感谢您的关注！公司积极关注新能源业务领域的发展机遇，重视氢能利用和相关技术的开发和积累，也在持续推动相关项目落地，目前尚无在运行项目，谢谢！

26、行业以后的发展前景怎样？

感谢您的关注！2025 年全球油气行业将进入“变中求稳”的发展环境，将持续推动能源转型与低碳发展，数字化转型与自动化技术的应用。谢谢！

27、如今国际油价下降，各国减产，美元走低，会影响公司今后的业绩和利润吗？还有公司会有什么应对策略？

感谢您的关注！公司属于油气田服务行业，不可避免受地到油气行业各种风险（国际油价波动、产油国减产措施等）的影响，因此公司在持续关注行业发展状况的同时，加强内功修炼以提升自身综合实力，不断丰富风险应对工具箱（如外汇套期保值应对汇率风险），从而全力应对行业风险。谢谢！

28、公司之后的盈利有什么增长点？

感谢您的关注！2025 年，惠博普将继续以集团发展战略规划总纲和业务发展规划为指引，继续合作共赢，不断推进“油水融合”，立足“一体两翼”发展体系，战略调整转型，拓展优势产业，重构业务主体。其中油气工程及服务业务将继续加大海外市场拓展力度，深耕中东核心市场，巩固中亚优势市场，开拓高潜力市场。装备制造业务将深化协同发展，系统性规划市场拓展、技术研发、生产制造、项目管理和售后服务，实现持续增长。数智业务将加大在自动化、信息化及专属产品领域等的研发投入，开发出符合市场需求、具有创新性和竞争力的产品，同时依托公司国际业务平台，组建专业国际业务团队，制定精准市场策略，积极参与国际项目招投标，形成与主营业务的互补共进格局。谢谢！

29、从财务数据看，公司的资产负债率处于一定水平。我想了解下，这个负债率在咱们所处行业里，算高还是低？公司对于债务管理有啥规划，怎么保证资金链稳定，不影响公司正常运营和发展？

感谢您的关注！公司当前的资产负债率在行业中处在合理区间。资产负债率高低与公司业务模式紧密相关，公司通过加大应收款催收力度，科学安排资金支出计划，拓展各种融资渠道等措施以确保公司资金供需平衡。谢谢！

30、之前公司在海外的油气工程服务项目拿了不少订单，给业绩增色不少。那 2024 年海外市场这一块，新签的订单情况咋样，和之前比有啥变化？后续在拓展海外业务方面，有啥新策略和目标市场吗？

感谢您的关注！2024 年公司新签订单 10.6 亿元，与去年同期相比有所下降。2025 年，公司将充分利用以往积累的经验和技术优势，不断深耕海外市场，针对海外油服业务市场布局，将继续深耕中东核心市场，巩固中亚优势市场，开拓高潜力市场。谢谢！

31、请问各位领导，公司目前是否还拥有额尔登苏木凹陷的探矿

	<p>权？</p> <p>感谢您的关注，公司在完成额尔登苏木凹陷区块的前期工作后，未有预期发现，因此该合作已经结束，谢谢！</p> <p>32、请问该公司在深海科技领域有何项目？未来对深海科技领域有何布局</p> <p>感谢您的关注！公司在油气工程与服务领域具有完备的核心技术体系，在海洋石油方面拥有石油天然气（海洋石油）工程设计资质证书。公司参与的项目主要在海上的油气田，曾向中海油、中石化胜利海洋公司海上处理平台等提供高效油气处理设备。谢谢！</p> <p>33、年报未完成订单中 18 年中标协鑫埃塞俄比亚订单 目前该项目还有继续执行？ 马上都快 10 个年头了 会不会黄掉</p> <p>感谢您的关注！公司目前未收到业主开工通知，未来如有项目进一步信息，将及时进行信息披露，谢谢！</p> <p>34、咱们公司一直强调研发投入，也取得了一些成果，像新材料技术、智能化工程这些方面。那在 2024 年，这些研发成果具体是怎么应用到实际业务里的，对提升公司竞争力和业绩发挥了多大作用呢？</p> <p>感谢您的关注！2024 年，公司自主研发物联网云边协同平台系统，云化部署并发布物联网服务接口，降低业务应用系统物联集成实施成本，为客户提供更优质的服务。另外，公司目前研发中的生产应急与监视中心集中监视平台可以丰富公司油气田数智化产品类型，增强产品竞争力。具体情况详见公司年度报告中主要研发项目的有关内容，谢谢！</p>
附件清单(如有)	
日期	2025-05-13