

证券代码：002698

证券简称：博实股份

哈尔滨博实自动化股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2025-005

|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 投资者关系活动类别       | <input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议<br><input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会<br><input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动<br><input type="checkbox"/> 现场参观<br><input type="checkbox"/> 其他（电话会议） |
| 时间              | 2025 年 5 月 14 日 14:00 至 16:30                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 参与单位名称<br>及人员姓名 | 参加“2025 年黑龙江辖区上市公司投资者集体接待日活动”的全体投资者                                                                                                                                                                                                                                             |
| 地点              | 全景网“投资者关系互动平台”( <a href="https://ir.p5w.net">https://ir.p5w.net</a> )                                                                                                                                                                                                           |
| 上市公司接待人员姓名      | 董事、董事会秘书陈博；证券事务代表张俊辉；资本市场事务代表张微                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 投资者关系活动主要内容介绍   | 本次活动于 2025 年 5 月 14 日（周三）14:00 至 16:30 在全景网“投资者关系互动平台”采用网络远程的方式举行，互动交流问答主要内容详见附件。                                                                                                                                                                                               |
| 附件清单（如有）        | 2025 年黑龙江辖区上市公司投资者集体接待日活动问答记录                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 日期              | 2025 年 5 月 15 日                                                                                                                                                                                                                                                                 |

附件：

2025 年黑龙江辖区上市公司投资者集体接待日活动问答记录

- 1、公司在 2024 年与哈工大合作研发人形机器人取得七大核心技术突破，目前原理样机进入装配调试阶段，请问公司后续在人形机器人领域的产业化计划和时间节点是怎样的？
- 您好，感谢您关注博实股份。截至目前，在调试原理样机的过程中，对整机方案进行优化，不断优化改进关键部组件结构及性能，并对相应部组件的性能进行测试；项目同时进行臂手操作能力的训练、运动控制算法的实物验证、导航规划算法的实物验证等研发工作。各阶段性工作完成时间无法预估，请理解。关于项目的风险因素，请参见 2024 年报第 45 页相关内容，请投资者关注。谢谢。
- 2、2024 年公司产品结构发生变化，导致部分业务毛利率下滑，请问公司采取哪些措施来稳定和提升产品毛利率？
- 您好，感谢您关注博实股份。公司 2024 年度各类业务营收、毛利率变动说明详见 2024 年报第 25 页；未来公司持续加大研发力度，提升技术附加值，形成技术壁垒，建立优势竞争力，并将产品的竞争力体现在产品的定价中，长期保持较好的利率水平。谢谢。
- 3、2024 年公司在手订单充足，智能制造装备业务在手订单 50.33 亿元，占总订单 79.6%，请问公司如何确保这些订单的顺利交付和确认收入，以保障业绩的稳定增长？
- 您好，感谢您关注博实股份。公司智能制造装备产品以销定产，生产能够根据各订单情况柔性制造，目前产能能够满足产品订单需要，完成产品交付。谢谢。
- 4、博实股份在 2024 年持续加大研发投入，研发费用同比增长 7.81%，请问这些研发投入主要集中在哪些领域或项目，预期将为公司带来哪些具体的效益？

您好，感谢您关注博实股份。关于公司研发投入情况，详见 2024 年度报告第 32 页。研发投入本身固有较大风险，即使研发成功的项目，也需要时间进行产业化推广。从公司产品研发历史看，较大的技术攻关项目，通常需要 2-3 年，这样的研发成果有较高的技术壁垒。在产业化推广阶段，通常需要 1-2 年见到成效。谢谢。

5、2024 年公司经营活动现金流净额同比收窄，而投资活动现金流净额变化较大，请分析一下公司现金流状况的变化原因及对公司运营的影响。

您好，感谢您关注博实股份。公司 2024 年经营活动产生的现金净流量 6.44 亿，同比增长 363%，收入实现质量优异，投资活动现金流量主要受公司现金管理操作影响。谢谢。

6、在智能制造装备业务中，固体物料后处理装备营收下滑，而“机器人+”业务营收增长 190.87%，请问公司如何进一步发挥“机器人+”业务的优势，以实现整体业绩的提升？

您好，感谢您关注博实股份。面向国家数字化战略和未来产业需求，公司对智能工厂方向大力投入，2024 年，公司圆满完成内蒙古君正化工有限责任公司和宁夏英力特化工股份有限公司两项电石智能工厂(车间)项目。电石生产智能工厂全面革新电石矿热炉传统生产工艺，攻克解决了环境有害、能耗高、污染大、生产效率低等行业痛点。公司将机器视觉、深度学习、机器人控制算法、专家控制策略等人工智能技术与工业互联网通讯技术相融合，应用于智能车间、智能工厂整体解决方案中，构建“感知-决策-执行”智能闭环，显著提升生产安全性与运营效率，实现全流程精准管控和高效智能生产。公司于 2025 年 4 月在客户现场举行电石智能工厂观摩会，收到行业内客户的积极响应。谢谢。

7、贵公司人形机器人项目只是校企合作的热度概念，距离实际产业化应用还很远，根据合同，公司侧的总投资仅 1 亿元人民币，知识产权知识名义上归属校企共有。目前合作研发的人形机器人设备只是处于测试、实物验证阶段，如何产业化还模糊，而且产业化也不一定就是由博实公司主要承担（还有“灵博”、“灵动”等公司），投资博实不确定性很多。请问博实的投资者怎么看这种说法？谢谢。

您好，感谢您关注博实股份。公司专注产业发展机遇，做强做实主业发展，公司看好人形机器人未来发展机遇，布局相关领域。公司从不玩概念，不蹭热点，公司连续 8 年被交易所评定为信披 A 级公司，是信息披露的优等生。公司 2023 年 8 月 19 日公告（涉及人形机器人第一个公告）就用大篇幅，加重字体，突出在此相关前沿研发的风险因素，并在之后定期报告，互动交流中，提示相关风险因素。人形机器人产业发展，见仁见智，在此不过多展开。谢谢。

8、有投资者认为，博实公司主要是做传统包装机、码垛机，国内设备市场竞争激烈，行业门槛不高，且公司地处最东北，意识落后、发展受限。请问董事陈博先生怎么看这种说法？

您好，感谢您关注博实股份。我是董秘，我提示两点：1、竞争力强不强，看产品毛利率，博实优异；2、看经营性现金净流量，博实优异，收入实现质量优异！举个例子，健康人都可以跑步，有多少比例可以参加校运动会，有多少可以参加省运动会、多少可以参加全运会，多少可以参加奥运会，博实的智能装备产品，代表国内最高水平，用上面的例子来比喻，是奥运选手，还是可以拿奖牌的。未来，博实专注国家产业数字化战略，持续提升竞争力，详见公司年度报告未来发展与展望部分。谢谢。

9、公司 2023 年底公布在手订单 64.83 亿元-2024 年营业收入 28.63 亿元=36.2 亿元，按公司订单完成周期 6-18 个月，哪是不是说 2025 年公司营业收入至少有 36.2 亿元，这样理解是否正确

您好，感谢您关注博实股份。公司在手订单公告数据源自公司内部统计，未经注册会计师审阅，据此难以准确推算 2025 年度及未来公司的营业收入、净利润等经营业绩。该数据仅作参考。

为阶段性统计数据，供投资者了解公司的经营概况作参考。展望 2025 年，公司在国家产业数字化发展的时代大潮中，凭借智能制造装备、工业服务领域的竞争优势，把握企业智能化改造、数字化转型、机器人多场景深度应用中长期需求带来的市场机遇，以及国家加快设备更新改造的政策红利，防控经营风险，提高经营业绩的确定性，结合目前公司在手订单规模和销售市场预期，公司有信心实现经营业绩的持续健康发展。谢谢。

10、博实的教授、院士们令人尊敬，博实公司需要进一步做大做强、成为大国重器，公司偏处北隅，有外延式扩张（收购）的计划嘛？

您好，感谢您关注博实股份。谢谢您的认可和期许，我们继续努力。公司不排斥并购，但好的标的尚未发现，谢谢理解。

11、博实股份所处的行业受到《“十四五”智能制造发展规划》等政策的支持，请问公司如何抓住这些政策机遇，进一步提升自身在行业中的竞争力和市场份额？

您好，感谢您关注博实股份。相关国家行业、产业支持政策，以及稳增长、提需求、促进投资、消费政策举措，结合国家《“十四五”数字经济发展规划》《“十四五”智能制造发展规划》《“十四五”机器人产业发展规划》《“十四五”信息化和工业化深度融合发展规划》等规划目标的叠加作用，在政策引导下，市场需求加速释放，为公司的技术迭代、市场拓展及产品创新提供持续动能。公司深耕的石化化工等基础原材料工业领域，恰处政策支持密集、设备改造需求迫切的战略机遇，公司有望充分受益于智能工厂建设标准推广、设备更新技改的行业政策红利。

展望未来，公司将坚持以市场需求为导向，以创新驱动技术领先，以自主可控确保核心技术安全，加速推进智能制造装备研发与工业服务业务拓展，推动高危、繁重环境人工作业的智能化替代，实现少人、无人、安全、高效、绿色生产。谢谢。

12、博实公司董事会高瞻远瞩，早就对人形机器人的看法和定位很高，校企合作也很好，但距离实际应用还很远；合作费用才 1 亿元人民币，知识产权知识名义上归属校企共有。目前合作研发的人形机器人设备只是处于测试、实物验证阶段，离产业化还有遥远的距离，而且产业化也不一定就是由博实主要承担（还有“灵博”）。请问公司董事陈博先生您怎么看？

您好，感谢您关注博实股份。截至目前，在调试原理样机的过程中，对整机方案进行优化，不断优化改进关键部组件结构及性能，并对相应部组件的性能进行测试；项目同时进行臂手操作能力的训练、运动控制算法的实物验证、导航规划算法的实物验证等研发工作。完成时间无法预估，请理解。关于项目的风险因素，请参见 2024 年报第 45 页相关内容，请投资者关注。产业化一切工作，有很多先决条件，要取决的因素很多，如竞争力、适合的应用场景，现在还没到这个阶段，犹如纸上谈兵。谢谢。

13、问问博实股份，公司机器人会参加 8 月的机器人比赛吗

您好，感谢您关注博实股份。目前无此计划，谢谢。

14、博实股份在 2024 年海外市场开拓取得显著成效，海外销售收入达 3.27 亿元，较 2023 年增长 399.37%，请问公司在海外市场的拓展策略以及未来对海外市场的规划是怎样的？

您好，感谢您关注博实股份。您提及的数据不对，详见公司 2024 年度报告相关内容。目前，公司海外业务占比较低，2024 年度海外业务营收占比不足 3%。国外业务比国内业务复杂，主要在标准对接、工艺对接以及资料要求认证等方面相对复杂。国外销售利润水平较国内更高，公司在国际化方面取得了很大进步，公司会加大力度让更多高利润高水平产品走向国际市场，感谢投资者的关心。谢谢。

15、公司 2024 年财务费用激增 494%，请问主要原因是什么，以及公司计划采取哪些措施来控制财务费用的支出？

您好，感谢您关注博实股份。2024 年度财务费用增加主要是利息费用增加及现金管理的存款利息收入减少共同影响。公司关注相关费用合理性并采取相应的措施。谢谢。

16、请问公司与哈工大合作研究的人形机器人项目，具体工作地点在哪里，是在公司苏州分公司还是哈工大苏州研究院或者是其它地方

您好，感谢您关注博实股份。在哈尔滨，哈工大。谢谢。

17、公司位处东北黑龙江，由地缘劣势，也有地缘优势，就是靠近俄罗斯。记得去年俄罗斯总体普京还赴哈尔滨考察了哈工大。公司的国际市场开拓几乎没有、国际业务收入一直很微小，在“一带一路”、国际化、与国际同行巨头跨境跨国比拼上，非常羸弱惨淡，难以谈得上是国家化大公司。请问公司有何国际战略策划和近期的具体打算？

您好，感谢您关注博实股份。详见公司 2024 年度报告，管理层分析讨论部分。谢谢。

18、根据公司的人员结构、财务数据和近年招聘公告的薪酬情况，公司的平均薪酬不高，更无法与苏杭、珠三角相比；公司如何在吸引、留住、激发人才上，拿出得力的措施？

您好，感谢您关注博实股份。这是公司立足哈尔滨的人才优势之一，公司在 2024 年制定实施了员工持股计划，并实施。谢谢。

19、能不能给一个大概时间机器人什么时候能发布

您好，感谢您关注博实股份。项目研发设定目标极具挑战性，对机器人的运动能力、操作能力和智能水平要求较高。截至目前，在调试原理样机的过程中，对整机方案进行优化，不断优化改进关键部组件结构及性能，并对相应部组件的性能进行测试；项目同时进行臂手操作能力的训练、运动控制算法的实物验证、导航规划算法的实物验证等研发工作。感谢您的理解和支持。具体时间，暂无更多信息。谢谢。

20、博实股份在 2024 年存在合同负债，这些合同负债是如何确认的，以及它们对公司的财务状况和经营成果产生了哪些影响？

您好，感谢您关注博实股份。合同负债主要是预收产品销售款，体现客户履约的情况，是公司未来实现营收的基础。2024 年末合同负债相关情况请详见 2024 年度报告第 140 页“合并财务报表项目注释”“29、合同负债”。谢谢。

21、我们博实的人形机器人进行的怎么样了

您好，感谢您关注博实股份。截至目前，在调试原理样机的过程中，对整机方案进行优化，不断优化改进关键部组件结构及性能，并对相应部组件的性能进行测试；项目同时进行臂手操作能力的训练、运动控制算法的实物验证、导航规划算法的实物验证等研发工作。感谢您的理解和支持。谢谢。

22、公司 2024 年在智能制造装备和工业服务两大核心成长业务的推动下，营收规模创历史最好水平，那么对于 2025 年，公司在这两大业务方面的增长预期和具体规划是怎样的？

您好，感谢您关注博实股份。展望 2025 年，公司在国家产业数字化发展的时代大潮中，凭借智能制造装备、工业服务领域的竞争优势，把握企业智能化改造、数字化转型、机器人多场景深度应用中长期需求带来的市场机遇，以及国家加快设备更新改造的政策红利，防控经营风险，提高经营业绩的确定性，结合目前公司在手订单规模和销售市场预期，公司有信心实现经营业绩的持续健康发展。谢谢。

23、2024 年公司实现营收 28.63 亿元，同比增长 11.59%，但归母净利润为 5.24 亿元，同比下降 1.76%，请问导致公司营收增长但利润下滑的主要因素有哪些？

您好，感谢您关注博实股份。详见公司 2024 年度报告第 25 页公司各类业务营收、毛利率变动说明。谢谢。

24、公司后续的发展都有亮点和新技术的突破？

您好，感谢您关注博实股份。请参见公司 2024 年度报告第 32、33 页公司研发投入相关内容。谢谢。

25、公司 2024 年工业服务营收达 7.68 亿元，同比增长 7.18%，且长周期服务合同占比提升，请分享一下在工业服务业务拓展方面的具体策略和成果。

您好，感谢您关注博实股份。公司的工业服务，涵盖咨询、备件销售、设备保运、检维修改造、生产运维管理等全场景应用形态，现已形成覆盖全国除港、澳、台外的所有地区，服务规模、能力业内领先。工业服务收入能够随着智能装备产品销售和客户生产运行设备基数的增长而稳步提升；同时，公司承接规模较大的生产运维服务项目也会为服务收入带来阶梯式上升的增量。这种服务与产品的协同发展模式不仅增强了客户粘性，还能有效对冲智能装备业务的负面波动，提升了公司整体经营的抗风险能力。详见公司 2024 年度报告相关内容。谢谢。

26、2024 年公司与多家机构进行了交流，包括调研对未来收入增量的分析等，请问公司如何根据机构投资者的关注点和建议，进一步优化自身的经营管理和战略规划？

您好，感谢您关注博实股份。公司交流基于公司公开披露的信息，认真倾听投资者的建议。谢谢。

27、博实会参加机器人运动会吗

您好，感谢您关注博实股份。目前无此计划，人形机器人尚处研发过程中，谢谢。

28、公司会参加 8 月份的比赛吗

您好，感谢您关注博实股份。详见相关内容的回复。谢谢。

29、请问公司在 2024 年的精细化管理方面采取了哪些具体措施，这些措施对公司的运营效率和成本控制等方面带来了哪些显著成效？

您好，感谢您关注博实股份。提高管理，向管理要效益，是公司持续的工作之一，也是内控要求之所在。谢谢。

30、根据公司的人员结构、财务数据和近年招聘公告的薪酬情况，在智能制造、工业机器人行业，公司员工的平均薪酬并不高，更无法与苏杭、珠三角相比；公司如何在吸引、留住、激发人才上，拿出更加得力的措施，做大做强博实公司？谢谢。

您好，感谢您关注博实股份。详见相关问题的回复。谢谢。

31、未来公司准备在哪些业务上建立公司新的增长点？

您好，感谢您关注博实股份。未来，公司坚持以市场需求为导向，以创新驱动技术领先，以自主可控确保核心技术安全，与社会资源融合发展，加速推进公司的智能制造装备研发、拓展工业服务业务；在替代高危繁重环境人工作业智能装备应用场景，实现少人、无人、安全、高效、绿色的智能制造生产要求。在智能制造装备领域聚焦发展的业务方向上，公司积极开展新技术、新产品的研发、应用和推广，持续推动固体物料后处理智能制造整体解决方案、智能工厂（车间）整体解决方案等相关方向的发展。具体可参见公司 2024 年度报告“主营业务分析”、“公司未来发展的展望”与“研发投入”相关内容。谢谢。

32、你们和哈工大分配好机器人所持的比例了吗。

您好，感谢您关注博实股份。原理样机是第一步，之后评估是否有优势、是否有合适的应用场景，如一切顺利，才能进入产业化探索阶段，您提及的问题，除双方战略合作协议约定的方向外，无其它进一步信息。谢谢。

33、公司近年来年利润停步不前，公司大股东相继大幅度减持公司股票，是否意味着大股东都认为公司目前业务没有进一步发展潜力？

您好，感谢您关注博实股份。公司实控人持股近年来稳定，未有变化。关于公司第一大股东联创未来（简称，详见相关公告）近期的减持，是其作为投资者正常的权利，有着相应的需求，公司尊重所有投资者，依法依规正常行使股东权利。未来，公司坚持以市场需求为导向，以创新驱动技术领先，以自主可控确保核心技术安全，与社会资源融合发展，加速推进公司的智能制造装备研发、拓展工业服务业务；在替代高危繁重环境人工作业智能装备应用场景，实现少人、无人、安全、高效、绿色的智能制造生产要求。在智能制造装备领域聚焦发展的业务方向上，公司积极开展新技术、新产品的研发、应用和推广，持续推动固体物料后处理智能制造整体解决方案、智能工厂（车间）整体解决方案等相关方向的发展。具体可参见公司 2024 年度报告“主营业务分析”、“公司未来发展的展望”与“研发投入”相关内容。谢谢。

34、联通减持啥时结束

您好，感谢您关注博实股份。根据联创未来《关于股份减持计划的告知函》，本次减持实施期间为 2025 年 4 月 14 日至 2025 年 7 月 13 日。详见《关于持股 5%以上股东减持公司部分股份的预披露公告》（公告编号：2025-005）。具体以其实际减持情况为准。谢谢。

35、这波人形机器人大行情，为什么博实股份一点都没享受？

您好，感谢您关注博实股份。影响股价的因素有很多，谢谢关注。谢谢。

36、请问公司在苏州的工厂是否已在做生产人形机器人所需的基本设施设备的后勤保障工作，比如招聘电机工程师，进行人形机器人厂房的设备配套，策划人形机器人的零部件生产线建设等。

您好，感谢您关注博实股份。目前无。谢谢。

37、目前都认识到科技人才很重要，“人往高处走”合法合理！为了增强重要/核心员工队伍的归宿感、提高他们的各种待遇，公司在薪酬制度、期权激励等上，有什么考虑？

您好，感谢您关注博实股份。公司在 2024 年度制定并实施了员工持股计划。谢谢。

38、公司与哈工大合作研发的人形机器人项目具体研发地在哪里？是公司苏州机器人公司还是哈工大苏州研究院？

您好，感谢您关注博实股份。详见相关问题的回复。谢谢。

39、与哈工大的合作进展如何

您好，感谢您关注博实股份。截至目前，在调试原理样机的过程中，对整机方案进行优化，不断优化改进关键部组件结构及性能，并对相应部组件的性能进行测试；项目同时进行臂手操作能力的训练、运动控制算法的实物验证、导航规划算法的实物验证等研发工作。完成时间无法预估，请理解。关于项目的风险因素，请参见 2024 年报第 45 页相关内容，请投资者关注。谢谢。

40、博实股份从上市以来发展的不错，连续多年多项指标包括盈利和股价，保持了 10%的复合增长。公司多位创始股东，为公司、为中国制造、为国产替代做出了巨大贡献，当然也获得了巨大回报。据初步测算，十几年来，几位创始人个人股东人均有约 0.9 亿元的税前分红。我们中小投资者强烈认为：他们不会小富即安的，他们会扛起让博实走向国门、为国锻造重器之大任，让博实成为世界级企业。不知公司董事会如何看待这一问题？谢谢。

您好，感谢您关注博实股份。公司以产业报国为己任，不忘初心，砥砺前行。谢谢。

41、公司位处东北黑龙江，有地缘劣势，也有地缘优势，就是靠近俄罗斯。记得去年俄罗斯

总统普京还赴哈尔滨考察了哈工大。公司的国际市场开拓几乎没有、国际业务收入一直很微小，在“一带一路”、国际化、与国际同行巨头跨境跨国比拼上，非常羸弱惨淡，难以谈得上是国际化大公司。请问董事：公司有何国际战略策划和具体打算？

您好，感谢您关注博实股份。详见相关问题回复。谢谢。

42、@董事、董事会秘书公司遭遇哈工大清仓减持，联创未来 3%的预减持，还有原始股东谭和成的减持，这是对公司有多不看好？

您好，感谢您关注博实股份。请换位思考，卖股票的因素是不是有很多，就像个人投资者一样。谢谢。

43、公司位处东北黑龙江，由地缘劣势，也有地缘优势，就是靠近俄罗斯。记得去年俄罗斯总体普通还赴哈尔滨考察了哈工大。公司的国际市场开拓几乎没有、国际业务收入一直很微小，在“一带一路”、国际化、与国际同行巨头跨境跨国比拼上，非常羸弱惨淡，难以谈得上是国家化大公司。请问公司有何国际战略策划和近期的具体打算？

您好，感谢您关注博实股份。详见相关问题的回复。谢谢。

44、造出来的机器人算谁的。谁的占比多

您好，感谢您关注博实股份。详见相关问题的回复。谢谢。

45、造出来的机器人博实和哈工大怎么分配。你按百分比说一下。

您好，感谢您关注博实股份。详见相关问题的回复。谢谢。

46、你们会和哈工大打官司确定机器人分配的比例吗

您好，感谢您关注博实股份。相互信任，合作共赢。谢谢。

47、哈工大会不会由于没有分配好利益，拖延机器人的研发

您好，感谢您关注博实股份。这确实是想多了，不必多虑。谢谢。

48、根据 2024 年报，公司在纵向发展上，有了点线面，有了工业服务且营收和利润占比逐年提升，在横向上，是不是拓展速度慢了，与中控技术（688777）相比，在行业尤其新兴行业上差距很大。公司研发实力强、设备性能佳、具世界先进水平、配套服务也好，公司在新兴行业的拓展上，有哪些计划和措施呢？

您好，感谢您关注博实股份。时间有限，无法展开，详见公司 2024 年度报告，谢谢理解。

49、机器人出来后大家的利益有分配不均的可能吗

您好，感谢您关注博实股份。详见相关问题的回复。谢谢。

50、尊敬的董秘，你好，在当前国家对人形机器人研发大力扶持的政策红利下，公司针对人形机器人的研发，是否有设立相应的组织架构？设立相应的考核激励机制？及相应的资源配置倾斜？

您好，感谢您关注博实股份。在这一领域，公司按 2023 年 8 月 19 日公告的框架协议进行。谢谢。

51、年报交流会上说人形机器人发布后也会“见仁见智”，是不是认为发布的人形机器人先进行有可能实现不了？

您好，感谢您关注博实股份。今年上央视春晚上的，相信大家也是见仁见智，不必过多解读。谢谢。

52、与哈工大合作的人形机器人项目资金 1 亿元已拨付多少，若不方便回答请回答已拨付几次总行吧

您好，感谢您关注博实股份。公司根据项目进度，控制风险，分期有序投入，未披露具体金额。谢谢。

53、请问公司可转债目前还没有实现转股，未来如何推动这项工作？有何举措？

您好，感谢您关注博实股份。公司每季度初披露上季度可转换公司债券转股情况。如果后续涉及触发《公开发行可转换公司债券募集说明书》规定的相关条款，届时公司将依据相关规定履行相关流程。谢谢。

54、按 2023 年报公布在手订单 64.83 亿-2024 年度营业 28.63 亿元=36.2 亿元，因为订单周期是 6-18 个月，哪 2024 年度营业至少 36.2 亿元对吗？

您好，感谢您关注博实股份。请参见前面相关回复。谢谢。

55、博实股份从上市以来发展的不错，连续多年多项指标包括盈利和股价，保持了 10 的复合增长。公司多位创始股东，为公司、为中国制造、为国产替代做出了巨大贡献，当然也获得了巨大回报。据初步测算，十几年来，几位创始人个人股东人均有约 0.9 亿元的税前分红。我们中小投资者强烈认为：他们不会小富即安的，他们会扛起让博实走出国门、为国锻造重器之大任，让博实成为世界级企业。不知公司董事会如何看待这一问题？谢谢。

您好，感谢您关注博实股份。请参见前面相关回复。谢谢。

56、固体物料后处理装备的主要销路是哪里？下一步会如何拓展营收？

您好，感谢您关注博实股份。时间有限，无法展开，请参见 2024 年度报告相关内容，图文并茂，简单易懂。谢谢。

57、根据公司于 2023 年 8 月与哈工大签订的战略合作框架协议第三页产业合作中写道：“双方在积极快速推动人形机器人关键技术及原理样机研发合作的同时，，，，其中技术成熟、市场价值大的部组件可考虑提前快速产业化”，请问目前有部组件提前产业化了吗？

您好，感谢您关注博实股份。目前没有。谢谢。

58、大股东减持，是不是因为委派的董事了解人形机器人项目不先进，所以决定减持了，而股市的投资者却无法了解项目的具体情况

您好，感谢您关注博实股份。我没有这方面相关信息，至少我个人不这么认为。谢谢。

59、年报交流会上说人形机器人发布后也会“见仁见智”，是不是认为发布的人形机器人先进性有可能实现不了？

您好，感谢您关注博实股份。请参见前面相关回复。谢谢。

60、您好，目前哈工大已不在持有公司股份，请问这是基于国家相关政策规定还是哈工大自身选择？哈工大不再持有公司股份，后期会不会影响哈工大与公司的合作？公司是否考虑过未来与哈工大紧密合作，拓展公司主要产品，发展一下其他行业的工业机器人？

您好，感谢您关注博实股份。学校专注教学科研，有序退出实业投资。

目前人形机器人关键技术及原理样机产业化研发项目无变化。后续如有涉及披露的事项，公司将依据相关规定进行披露。谢谢。

61、由于利益分配不完善，哈工大故意出工不出力，拖延机器人开发。

您好，感谢您关注博实股份。公司产业化优势明显，无您提及的顾虑，当前的进度是创新研发所必须经历的过程。谢谢。

62、贵公司就不能先向股东展示一下人形机器人吗？为什么一定要等全部优化完成了再展示，人形机器人相关技术本来就迭代很快，这样优化下去贵公司是不是就根本展示不了样机。



您好，感谢您关注博实股份。谢谢您的关注和建议。谢谢。

63、根据公司于 2023 年 8 月与哈工大签订的战略合作框架协议第 4 页“合作原则”中写道：4、“产业研发项目”取得的成果及知识产权，由双方共同享有，知识产权最终收益也由双方共同享有。

请公司向投资者解释一下：项目进展了一半，已经或正在联名申请的知识产权专利有多少？据查询，近一年来，哈工大方，已申请了不少机器人/人形机器人相关的专利不少，但都以该校课题组/项目组成员申请，没有出现“博实股份”。谢谢。

您好，感谢您关注博实股份。相关框架协议无变化。谢谢。

64、业绩可以什么时候二级市场能有所表现

您好，感谢您关注博实股份。共同期待。谢谢。

65、为什么付宜利、倪风雷都成立了产业孵化公司，哈工大减持博实入股了他们，是因为怕违反之前和博实的竞业禁止条款吗？是不是要抛弃博实，他们自己去产业化？

您好，感谢您关注博实股份。学校专注教学科研，有序退出实业投资。

目前人形机器人关键技术及原理样机产业化研发项目无变化。后续如有涉及披露的事项，公司将依据相关规定进行披露。谢谢。

66、你好，公司的业务是否有拓展国外市场的计划跟打算，有没有具体的可以公布的计划

您好，感谢您关注博实股份。海外业务有序推进，需要资源较多，2025 年，海外业务收入预计会有一定提升。谢谢。

67、你好，请问贵公司大股东减持进度如何

您好，感谢您关注博实股份。2025 年 5 月 6 日，公司收到联创未来出具的《关于权益变动后持股比例触及 1%整数倍的告知函》，联创未来通过大宗交易和集中竞价交易的方式减持其持有的公司股票 12,304,600 股，占公司总股本的 1.2033%。本次权益变动后，联创未来持有公司股份 132,872,076 股，持股比例由 14.1974%减少至 12.9941%。详情请参见《关于持股 5%以上股东减持股份触及 1%整数倍的公告》公告编号：2025-024。谢谢。

68、去年底投产的苏州基地的固定资产，分几年折旧？

您好，感谢您关注博实股份。详见公司 2024 年度报告第 107 页，会计政策，折旧方法相关内容。谢谢。

69、目前资产负债率约 41，公司今明年有新的融资计划吗？

您好，感谢您关注博实股份。公司负债主要部分是经营性合同预收款项，是未来履约能力的体现。公司目前无融资计划，如有公司会依法依规进行披露。谢谢。