

证券代码：301525

证券简称：儒竞科技

上海儒竞科技股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2025-002

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（_____）
参与单位名称	参加 2025 年上海辖区上市公司年报集体业绩说明会的投资者
时间	2025 年 5 月 15 日
地点	上证路演中心平台
上市公司接待人员姓名	董事长、总经理：雷淮刚 先生 独立董事：朱军生 先生 董事会秘书、财务总监：厉昊超 女士
投资者关系活动主要内容介绍	<p>一、董事会秘书致开场辞</p> <p>尊敬的各位投资者：</p> <p>大家好！我是上海儒竞科技股份有限公司财务总监兼董事会秘书厉昊超。在此，我谨代表公司向参加本次业绩说明会的各位投资者表示热烈的欢迎和衷心的感谢。同时，感谢上证路演中心为本次公司业绩说明会提供网络平台支持。</p> <p>出席本次业绩说明会的嘉宾还有公司董事长、总经理雷淮刚先生、独立董事朱军生先生。公司召开本次业绩说明会，是为了便于广大投资者更全面深入地了解公司情况，公司将积极与广大投资者进行交流，就大家所关心的有关公司经营和发展方面的问题进行探讨，希望通过此次交流，增进投资者对公司的了解。</p> <p>二、问答环节</p> <p>1、公司在 HVAC/R 领域、新能源汽车热管理领域、工业伺服驱动及控制系统领域均有布局。未来在这些业务板块上，公司计划如何进一步优化资源配置，以提升各业务的市场竞争力和协同效应？</p> <p>回复：尊敬的投资者，您好！公司业务范围覆盖智能空调、热泵供暖、冷冻冷藏、新能源汽车热管理系统、伺服驱动与控制系统等多个细分领域，形成了跨领域的业务布局。业务领域布局的多元化可有效帮助公司挖掘下游客户多领域的产品需求，且公司不同类别产品的核心技术与制造流程具备相通性，在依托相同或类似底层技术的基础上，公司业务跨领域的横向</p>

开拓可实现研发、采购、生产、销售全产业链的资源渠道共享。

未来，公司将在技术层面以电力电子及电机控制技术为基础共享底层核心技术加速创新转化，供应链上通过统一采购平台集中规模化采购降本，生产中依托柔性智能生产线与精益管理系统实现混线生产提升设备利用率，市场方面借助统一客户服务体系挖掘客户多元需求提供综合方案，并通过培养跨领域复合型人才促进跨部门合作，以此通过业务板块间深度协同优化资源配置，提升专业化竞争力的同时，借助资源共享与规模效应降低整体成本。感谢您的关注！

2、公司的新能源汽车电子和智能制造产业基地项目截至 2024 年末投资进度为 67.10%，2025 年计划全力推进建设完工并投产。在项目后续推进过程中，可能面临哪些挑战，公司有怎样的应对措施来确保项目按计划顺利投产？

回复：尊敬的投资者，您好！“新能源汽车电子和智能制造产业基地”项目作为公司战略发展的重点项目，目前正按计划有序推进。截至 2024 年末，项目投资进度已达 67.10%，整体进展符合预期。2025 年，公司将全力推进项目建设完工并实现投产目标。

为确保该募投项目顺利投产公司采取如下应对措施：（1）建设与投产衔接：公司及项目团队已制定详细的投产前调试及试运行计划，通过分阶段验收、跨部门协同机制，确保设备安装、产线调试与投产准备无缝衔接。此外，公司积累了丰富的产业化经验，能够高效解决过渡期的技术与管理问题；（2）供应链与资源协调：公司已与核心供应商及合作伙伴建立长期稳定的合作关系，并通过动态库存管理、关键物料备货等措施保障资源供应。同时，项目团队将紧密跟踪供应链动态，提前规划应急预案，确保建设及投产阶段的物资需求；（3）人才与运营保障：公司已提前开展人才储备，通过内部调配、专项招聘及培训体系完善，确保投产后的技术及管理团队就位。运营层面将依托现有成熟管理体系，快速复制成功经验至新基地。

总体来讲，当前项目不存在重大不确定性挑战，公司对按计划完成项目建设并实现投产充满信心。后续将持续优化资源配置，强化风险管控，确保项目顺利落地，为投资者创造长期价值。感谢您的关注！

3、2024 年公司整体营业收入下降 16.02%，净利润下降 22.24%，但 2025 年一季度营业收入同比增长 19.42%，净利润同比增长 22.53%。请问 2024 年业绩下滑的主要因素在 2025 年一季度得到了哪些改善，使得业绩出现明显回升？

回复：尊敬的投资者，您好！2024 年，由于热泵行业供应链中持续存在的高库存状况，公司在 HVAC/R 热泵这一细分业务领域受到了行业去库存周期影响，业务规模有所下滑。随着欧洲热泵行业供应链库存状况的逐步缓解，欧洲热泵整体需求也在逐步恢复，2025 年一季度，公司热泵领域业

	<p>务同比呈现增长趋势。同时，公司在产品研发及市场开拓上持续投入，通过加强细分行业头部企业渗透，深化与国内外重点客户的战略合作，构建定制化解决方案体系并推动重点场景应用，促进业务发展。</p> <p>此外，新能源汽车领域业务也是公司的核心增长引擎。2025年一季度，公司在该领域继续保持良好发展态势，随着全球新能源汽车渗透率的持续提升，公司产品布局不断丰富，客户结构持续优化，该领域业务的持续增长也为公司整体业绩增长做出了重要贡献。感谢您的关注！</p>
关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明	接待过程中，公司与投资者进行了充分的交流与沟通，并严格按照公司有关制度规定，保证信息披露的真实、准确、完整、及时、公平，没有出现未公开重大信息泄露等情况。
附件清单（如有）	无
日期	2025年5月15日