

哈尔滨电气集团佳木斯电机股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2025-02

投资者关系活动类别	☐ 特定对象调研 ☐ 媒体采访 ☐ 新闻发布会 ☐ 现场参观 ☐ 其他（请文字说明其他活动内容） ☐ 分析师会议 ☒ 业绩说明会 ☐ 路演活动
活动参与人员	单位：哈尔滨电气集团佳木斯电机股份有限公司 人员：参与佳电股份 2025 年投资者网上集体接待日活动暨业绩说明会的人员
时间	2025 年 5 月 14 日 15:00-16:30
地点	网络：“全景·路演天下”（ http://rs.p5w.net ）
形式	线上
交流内容及具体问答记录	详见附件。
关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明	否
活动过程中所使用的演示文稿、提供的文档等附件（如有，可作为附件）	佳电股份 2025 年投资者网上集体接待日活动暨业绩说明会问答列表

附件：佳电股份 2025 年投资者网上集体接待日活动暨业绩说明会问答列表

1. 电机行业国产替代进程加速趋势下，公司高端产品进口替代市场份额提升目标设定依据是什么？

答：尊敬的投资者您好！市场竞争加剧的背景下，通过增加客户粘性，增加战略客户比例，从而努力抢抓市场，努力加大研发投入，提升公司国产化替代能力，感谢您对公司的关注。

2. 面对行业竞争加剧，2024 年客户结构优化体现在哪些维度？战略客户合作深度是否有实质性提升？

答：尊敬的投资者： 公司加强重大重点用户沟通走访，建立战略合作伙伴关系，签署合作框架；开发拓展新领域、新行业、新客户。感谢关注！

3. 2024 年研发投入强度及研发人员占比呈现何种变化？重点科研项目是否实现商业化落地或技术指标突破？

答：尊敬的投资者您好！ 公司 2024 年研发投入及研发人员占比提高，如有达披露标准的信息，公司会及时履行信息披露义务，感谢您对公司的关注。

4. 工业设备更新政策红利释放期，公司如何评估 2025 年下游客户采购意愿对订单增长的影响幅度？

答：尊敬的投资者您好！ 公司通过细化分析国家及行业政策、客户行为及市场变量，从而更精准分析政策对公司产生的影响，优化资源配置并降低经营风险。感谢您对公司的关注。

5. 哈电集团今后有无整体上市的打算？佳电股份二级市场表现跟同板块的股票比较还是相对比较落后一些！希望公司今后尽量更新一些公司的发展动态消息，给投资者明确的信息参考。

答：尊敬的投资者： 公司加强与投资者沟通渠道，开展多种形式活动，促进股东、中小投资者、机构投资人的交流。谢谢！

6. 佳电股份 2024 年营业收入及净利润同比变动情况如何？主业增长驱动因素是否集中在特定产品或业务板块？

答：尊敬的投资者您好： 2024 年以来，公司上下攻坚克难、真抓实干、奋勇拼搏，但面对复杂波动的市场环境和艰巨的改革发展任务， 受市场环境的影响，传统行业市场需求量不及预期公司业绩仍有所下降。一方面通过提高生产效率、推进精细化管理不断增强产品竞争力，另一方面加大研发投入、优化产品结构，加大高附加值产品收入占比，实现公司持续盈利回馈股东 感谢您的关注。

7. 今年的业绩预期怎么样

答：尊敬的投资者您好！ 业绩情况您请关注公司未来披露的定期报告，感谢您对公司的关注。

8. ESG 治理框架下，2024 年绿色制造体系搭建进展如何？碳中和目标是否已融

入产品研发全生命周期管理？

答：尊敬的投资者您好！公司新设立董事会可持续发展委员会，并制定《可持续发展委员会实施细则》、修订《公司 ESG 管理制度》等，通过提升 ESG 管理水平，促进绿色制造体系建设，公司多项产品均满足国家一级能效标准，符合国家碳中和发展战略，为减碳降碳做出贡献，感谢您对公司的关注。

9. 2025 年哪些产品线被定位为业绩增长核心引擎？新能源装备智能化升级将带来多大增量空间？

答：尊敬的投资者：从公司所处行业形势看，国家将开展重点用能单位能效诊断及分领域分行业节能降碳专项行动，推进节能降碳改造和用能设备更新，到 2025 年底，实现重点用能单位节能监察全覆盖，持续完善节能降碳改造和用能设备更新项目储备清单，为电动机市场提供有利契机。同时，中国“双碳”战略的深入推进成为核心驱动力，为公司技术迭代与产品升级注入明确方向，公司的电机板块正向着绿色化、节能化、环保化、多样化、可靠化、数字化、一体化等方向发展。感谢关注！

10. 公司磁悬浮电机都有哪些类型的产品，应用与哪些行业

答：尊敬的投资者您好！目前公司有高压永磁电动机、发电机，主要用于石油石化、气改电等。感谢您对公司的关注。

11. 公司前段时间研发的磁悬浮轴承是否有订单产生

答：尊敬的投资者您好！公司磁悬浮轴承已经用于公司的产品上。感谢您对公司的关注。

12. 公司什么时候提高动装公司的持股占比

答：尊敬的投资者：公司自收购动装公司 51%股权后，备受市场关注，核电领域未来强劲发展势头，带动公司核电板块业绩持续增长，公司会积极研讨提高控股比例，请关注公司公告。感谢关注！谢谢！

13. 在原材料价格波动背景下，公司 2024 年采取了哪些具体降本增效措施？对毛利率提升贡献度如何量化？

答：尊敬的投资者您好：一方面通过提高生产效率、推进精细化管理不断增强产品竞争力，另一方面加大研发投入、优化产品结构，加大高附加值产品收入占比，实现公司持续盈利回馈股东 感谢您的关注。

14. 电机市场竞争激烈，已趋于饱和状态，公司对未来发展有哪些方面的拓展规划，是否会布局科技领先的产品，比如机器人方面的产品，谢谢！

答：尊敬的投资者您好！ 公司主要产品、应用领域、投资计划及未来发展规划均在公司《2024 年年度报告》中说明，您可查阅。感谢您对公司的关注。

15. 机器人是未来发展方向，有没有规划开发机器人用电机？

答：尊敬的投资者您好！ 公司主要产品、应用领域、投资计划及未来发展规划均在公司《2024 年年度报告》中说明，您可查阅。感谢您对公司的关注。

16. 公司是否供货成飞，有军工电机产品吗？

答：尊敬的投资者您好！ 您所述问题涉及保密信息，不便披露，请谅解。感谢您对公司的关注。

17. 请问贵公司在国企提质增效上，未来有哪些部署以提振公司的业绩？

答：尊敬的投资者您好： 一方面通过提高生产效率、推进精细化管理不断增强产品竞争力，另一方面加大研发投入、优化产品结构，加大高附加值产品收入占比，实现公司持续盈利回馈股东 感谢您的关注。

18. 精细化管理体系在供应链优化、生产周期缩短等环节取得哪些阶段性成果？数字化工具应用覆盖度如何？

答：尊敬的投资者您好！ 公司通过精细化管理体系，在供应链优化方面实现了库存成本的降低、供应商管理效率的提升以及供应链响应速度的加快，在生产周期缩短方面取得了显著成效，如通过流程优化和自动化改造减少了生产环节的时间浪费。数字化工具的应用在这些环节中扮演了重要角色，其覆盖度正在逐步提高，公司其他相关信息您可关注公司《2024 年年度报告》等相关公告。感谢您对公司的关注。

19. 公司的产品如何应对当前的经济环境，公司未来的业绩看点主要是？

答：尊敬投资者： 佳电股份长期坚持“为全球客户提供卓越驱动力”的经营理念，围绕公司总体目标，聚焦主责主业，坚持以高效节能化、数字智能化、绿色低碳化为发展方向，以经济效益为中心，以深化改革为动力，以技术创新为引领，以高质量发展为主题，以转型发展为主线，优化绿色低碳驱动系统、新型电力系统产业布局，坚持“稳中求进，以进促稳”的工作总基调，深化设备制造商、系统集成商、运维服务商的发展定位，落实稳基础、见成效、上水平

的“三步走”工作安排，提高核心竞争力，全力以赴实现十四五发展总目标，将公司建设成为世界一流电驱动系统制造和服务企业。感谢您的关注！

20. 向公司提问，公司总是说，不方便说，保密，那请公司在能说的范围和跟大家介绍一下公司

答：尊敬的投资者您好！公司的详细信息您可关注公司《2024 年年度报告》等相关公告。感谢您对公司的关注。

21. 向公司提问，公司都说不方便说，保密，那请公司在可以说的范围介绍一下，提振一下广大股东的信心

答：尊敬的投资者您好！公司的详细信息您可关注公司《2024 年年度报告》等相关公告。感谢您对公司的关注。

22. 行业能效标准升级背景下，公司高效节能电机产品矩阵完善进度如何？是否已构建技术壁垒优势？

答：尊敬的投资者您好！目前公司已取得高压电机万伏级 1 级能效认定。公司参与标准的制定，在标准实施前已先行取得样机，是领先之处。感谢您对公司的关注。

23. 2024 年经营性现金流净额与净利润匹配度如何？应收账款周转效率改善是否依赖特定信用政策调整？

答：尊敬的投资者您好：2024 年经营性现金流量净额 4.6 亿，合同负债增加产生一定影响，与净利润 3.3 亿基本匹配。应收账款周转率受营业收入、应收账款平均占用余额影响，不涉及特定信用政策调整 感谢您的关注。

24. 2025 年资本开支计划是否向数字化工厂改造、产能扩张等领域倾斜？具体投资节奏如何安排？

答：尊敬的投资者您好！公司于 2025 年 1 月 11 日，在巨潮资讯网披露了《关于公司 2025 年度投资计划公告》，您可查阅。感谢您对公司的关注。

25. 公司有回购股份的计划吗？

答：尊敬的投资者您好！如有达披露标准的资本市场运作等相关事项，公司会及时履行信息披露义务。感谢您对公司的关注。

26. 2024 年报，净利润大幅下降原因

答：尊敬的投资者您好：一受市场环境影响，传统行业市场需求量不及预期，

各电机企业为抢夺订单，纷纷以低价抢夺市场。二从原材料市场来看，公司主要采购原材料价格有所波动，压缩了利润空间，导致公司业绩指标有所下降。感谢您的关注

27. 佳电有回购股份的计划吗？

答：尊敬的投资者您好！如有达披露标准的资本市场运作等相关事项，公司会及时履行信息披露义务。感谢您对公司的关注。

28. 2025 年是否规划通过并购重组强化产业链协同？标的筛选标准是否聚焦特定技术领域或区域市场？

答：尊敬的投资者您好！如有达披露标准的相关事项，公司会及时履行信息披露义务。感谢您对公司的关注。

29. 2024 年海外业务拓展是否达成预期目标？新兴市场区域布局策略是否出现结构性调整？

答：尊敬的投资者您好！公司出口业务占比较少，公司未来会持续努力开拓市场，抢抓订单，创造业绩回报投资者。感谢您对公司的关注。

30. 佳电参股的黑龙江新能源公司进展如何

答：尊敬的投资者您好！合资公司黑龙江省新能源集团有限公司生产经营情况一切正常，如有达披露标准的事项公司会及时履行信息披露义务。感谢您对公司的关注。

31. 请问公司的机器手专利是应用在什么场景的，有市场前景吗

答：尊敬的投资者您好！目前，公司该专利尚在申请中，尚未应用，不便披露较多信息。感谢您对公司的关注。

32. 你好，公司轮毂电机研发这么长时间，目前到底是否应用到了汽车上？市场开发到什么地步？目前和那些汽车公司合作。

答：尊敬的投资者您好！受公司产品结构布局及长期战略规划等因素综合影响，目前，轮毂电机暂未批量生产，暂做技术储备。感谢您对公司的关注。