

证券代码：002402

证券简称：和而泰

深圳和而泰智能控制股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：20250515

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他
参与单位名称	投资者线上提问
时间	2025年05月15日（周四）15:00-17:00
地点	全景网“投资者关系互动平台”（ https://ir.p5w.net ）
上市公司接待人员姓名	董事长、总裁：刘建伟先生 高级副总裁、财经中心总经理、董事会秘书：罗珊珊女士 独立董事：孙中亮先生
投资者关系活动主要内容介绍	<p>1、公司海外产能（墨西哥、越南、意大利）今年能实现多少？对关税战有何影响？</p> <p>答：您好，目前公司海外产能占全球总产能的30%-40%，公司会根据具体交付情况安排生产基地进行生产交付。关税方面，作为企业，公司会尽量规避相关风险，目前影响不大。谢谢！</p>

2、摩尔线程上市对公司业绩有提升吗？

答：您好，摩尔线程上市不会对公司经营业绩产生影响。
谢谢！

3、是否加紧人形机器人方面零部件部署？

答：您好，目前公司产品已应用在扫地机器人、泳池清洁机器人等机器人领域相关终端产品。在技术方面公司掌握的人机交互技术及算法、视觉识别技术及算法、电机驱动控制、传感技术、电源技术的控制等技术均可应用在机器人相关领域。在人形机器人方面也做了外延式布局，通过合伙企业持股了北京源络科技有限公司。未来，公司会在保证传统业务投入以及业务稳定发展的情况下对新兴行业进行投入。谢谢！

4、如果贵公司没有间接持有摩尔线程，那么贵公司产生的巨额其它综合受益是如何形成的？

答：您好，公司直接持有摩尔线程股份，且其他综合收益不仅仅只包含可供出售金融资产的公允价值变动，还包括套期保值、汇率差额等。谢谢！

5、摩尔线程的合作情况包括哪些方面，是否开始量产交货？

答：您好，摩尔线程系公司供应链的上游企业，公司与其合作目前主要围绕主营业务开展。谢谢！

6、公司是否进一步增持摩尔？与摩尔在业务产业链有哪

些深度合作？

答：您好，公司目前暂无增持计划，公司看好摩尔线程在相关技术领域的发展，后续公司将持续关注主营业务相关市场发展并加强合作。谢谢！

7、罗总作为公司的董秘，长期在与投资者沟通中都做得非常非常好，让投资者对公司发展充满信心，但这次公司管理层集体减持的确有点欠妥，相信不是因为管理层不看好公司而进行集体减持，作为投资者也能够理解公司管理层的各种资金需求，希望管理层能够从这个事情中，吸取经验教训，更好做好投资者的沟通以及投资者对公司发展的良好预期管理工作！借此机会谢谢公司管理层以及广大员工长期对公司健康优秀发展作出的辛勤付出！

答：您好，感谢关注与支持！一直以来我们都非常重视投资者的意见和建议，后续也会持续加强投资者交流与沟通。并将公司经营作为价值管理的核心，继续努力提升经营管理水平，深耕主营业务，保持经营业绩健康、稳定增长，为股东创造长期投资价值，增强投资者信心！谢谢！

8、和而泰如何确保供应链的稳定性和韧性，特别是在面对全球供应链中断风险时？公司是否有计划通过本地化采购或建立战略库存来降低风险？

答：您好，公司一直以来都在不断的优化公司全球化采购建设，目前全球各个生产基地的本地化采购比例都在不断提升，同时国产化替代率也在不断提升。战略库存是公司日常供应链管理过程中一直践行的采购策略。未来，公司还会不断的加强本地化采购开拓力度，提升国产化替代比例，形成核心的

成本优势以及供应优势。谢谢！

9、请问，青岛基地何时能够投产？

答：您好，公司在青岛自建的生产基地，目前仍在建设中，尚未投产；但前期租赁的生产基地已实现批量生产。谢谢！

10、作为公司 10 年以上投资者，一路见证了公司发展，公司从 10 多年前，主营业务收入不到 10 亿到 2024 年主营业务收入达到了 96.59 亿，管理层为公司发展作出了巨大贡献，在我的印象中，刘总是第一次通过二级市场减持股份，刘总股权质押的股份比例实在是有点高，希望刘总把减持资金偿还质押融资债务后能够继续大幅降低股权质押的股份比例，更专注于和而泰发展，完成公司第二个一百亿的目标，给公司及投资者带来更好回报！

答：您好，感谢您的关注，我本人及公司管理层会一如既往专注企业经营，完成既定的业绩目标，回报广大投资者。谢谢！

11、请问公司机器人业务有哪些？后期还会加大投入吗？

答：您好，公司重视智能控制器在机器人领域的应用，公司拥有人机交互技术及算法、视觉识别技术及算法、电机驱动控制、传感技术、电源技术的控制等可应用在机器人方面的技术储备。目前公司产品已应用在扫地机器人、泳池清洁机器人等机器人领域相关终端产品。在人形机器人方面也做了外延式布局，未来公司将持续关注行业动向，感知市场趋势，积极拓展新领域。谢谢！

12、公司作为国内行业控制器龙头，在汽车电子领域的发展目标是否进一步规划，预计年中销量和产量是否放量，还有在人形机器人领域公司介入度怎么样，可以在短期内进行大规模销售以达成业绩的变现吗？

答：您好，公司汽车电子业务整体推进顺利，形成了3大产品体系，聚焦能源管理控制、车身控制及车联网、智能驾驶控制相关产品，订单饱满，按照客户需求进行生产交付。在人形机器人方面也做了外延式布局，通过合伙企业持股了北京源络科技有限公司，短期内不会给公司经营业绩带来积极的增长。谢谢！

13、今年是否有分红派息呢？

答：您好，公司2024年度利润分配预案已经股东大会审议通过，目前公司正在积极推进实施，具体内容请关注公司公开披露的公告。谢谢！

14、一直很相信刘总以及公司高管团队的投资眼光，但是和而泰在市值管理方面却显得略有不足，公司涉及领域甚广，业绩增长点也比较多，但是公司的市值却一直平平无奇，刘总在接下来的发展目标里面有无涉及公司市值管理的计划，和而泰的市值让投资者较为不满，希望公司团队可以为市值管理做出一些成绩回报企业投资者

答：您好，感谢您对公司的长期关注，公司管理层会加强市值管理，将企业做大做强，以良好的经营业绩回馈投资者们。谢谢！

15、公司未来战略是否是主业和投资并行？是否有介入机器人业务的计划？如何介入？

答：您好，公司始终致力于智能控制器行业的发展，在公司各个细分领域持续深耕。同时，公司也会结合行业及企业自身发展情况，进行外延式布局。在人形机器人方面也做了外延式布局，通过合伙企业持股了北京源络科技有限公司。谢谢！

16、请预估一下二季度及上半年情况？

答：您好，目前公司在手订单饱满，生产经营情况良好，各业务板块客户拓展顺利。具体经营情况请关注公司后续披露的定期报告。谢谢！

17、公司高管集中减持是公司出了什么问题还是与摩尔上市有关？

答：您好，公司管理层减持属于个人资金需求，符合监管规定的要求，满足减持条件，并严格履行了信息披露义务，与公司经营以及摩尔上市无关。谢谢！

18、请问公司投资的摩尔线程什么时候上市？

答：您好，摩尔线程的具体上市进度以其自身公告为准。谢谢！

19、领导，您好！我来自四川大决策公司与蔚来、小鹏等新能源车企合作的智能座舱控制器项目进展如何？是否已进

入量产阶段？

答：您好，公司与国内整车厂合作的车身控制相关产品，包括不限于座椅预控、车门预控、车窗预控、天幕玻璃控制等产品均在批量交付中。谢谢！

20、刚经历关税战大跌且回暖过程，公司多位高管减持，影响股价大跌，请问公司对此有何对策？

答：您好，公司高度重视投资者权益，始终把公司经营作为价值管理的核心，未来将继续努力提升经营管理水平，深耕主营业务，保持经营业绩稳定增长，为股东创造长期价值；同时公司也将一如既往地重视与投资者的交流，积极向投资者传递公司价值，增强投资者信心。谢谢！

21、公司今年在人形机器人领域有哪些布局？电子皮肤体感衣何时量产？

答：您好，公司在人形机器人方面做了外延式布局，通过合伙企业持股了北京源络科技有限公司。体感衣目前小批量交付中。谢谢！

22、随着智能化家电的占有率上升，公司的下游企业如（海尔，美的小米等）是否会自建管理控制平台，从而与和而泰产生竞争关系？

答：您好，公司作为智能控制器领先企业，很早就开始布局厂商服务平台业务。在 AI 算法、行业数据模型、厂商定制化数据平台方面拥有强有力的技术支持，在面对行业快速发展，AI 技术应用不断提升的情况下，公司具备较强的技术竞

争力。谢谢！

23、公司第二增长曲线 100 亿今年能落地多少？

答：您好，公司智能控制业务主要聚焦家电、工具及工业自动化、汽车电子、智能化等细分领域，其中工具及工业自动化、汽车电子、智能化业务均为公司未来重点发展方向，也会按照公司既定的规划和目标一步步落地。谢谢！

24、请问一下，公司与摩尔线程有业务关系吗？

答：您好，摩尔线程致力于 GPU 芯片开发，为数据中心、边缘计算服务器等提供 GPU 计算技术和服务，有助于实现掌握主流视觉识别等技术核心算法，并应用于公司相关产品领域，提升产品及场景服务核心价值，公司将持续关注主营业务相关市场发展并加强合作。谢谢！

25、刚刚罗总监说要规范公司运作，请问集中减持是为什么？商量好了吗？

答：您好，公司本次减持严格按照监管规则执行，履行了必要的信息披露义务。无论作为管理层还是股东，适当的进行股份减持用于个人资金需求，属于正当情形。谢谢！

26、请问董事长，若摩尔线程发行股票，公司有无进一步增持的计划？

答：您好，目前公司暂无增持计划。如有相关计划，公司将严格按照规定履行信息披露义务。谢谢！

27、公司一季度的增长是否可持续？

答：您好，目前公司在手订单饱满，生产经营情况良好。二季度经营业绩情况请关注公司后续披露的定期报告。谢谢！

28、公司在实现经营业绩稳定增长，为股东创造长期价值方面有什么举措？墨西哥工厂什么时候达产，能贡献多少利润，有不利因素影响目标达成吗？

答：您好，公司会不断加大市场开拓，积极拓展市场及产品，优化客户及产品结构，提升经营管理效率；积极关注市场变化，以技术引领市场为出发点，加大新技术的研发投入，不断提升研发壁垒，为客户创造更高附加值产品；加大全球化供应体系的建立，为全球生产基地提供原材料的有效助力；同时，公司不断提升内部管理能力，激活组织活力，以更好的业绩回馈广大投资者，创造更有价值的企业。公司墨西哥工厂目前正在试产中，批量生产会根据公司整体产能规划及生产交付安排来执行。谢谢！

29、贵公司去年四季度业绩很差，今年一季度业绩暴涨，是否有跨期收入结算不规范的问题？

答：您好，公司严格按照企业会计准则等相关规定确认收入。谢谢！

30、独立董事是否起到了监督作用？全是套话，为啥开会？

答：您好，公司高度重视与投资者的沟通，对投资者提出的问题，若出现回答不充分的情况，可能涉及未披露的重大信息或商业秘密。敬请谅解。谢谢！

31、董事长一次减持多达数亿，基于个人资金需求，是否要购买海外豪宅房产？

答：您好，本人本次减持公司股份，主要用于降低负债及个人资金需求。谢谢！

32、贵公司举办业绩说明会议，但是却不积极回答问题，是否是在敷衍投资者？

答：您好，公司高度重视与投资者的沟通，对投资者提出的问题，若出现回答不充分的情况，可能涉及未披露的重大信息或商业秘密。敬请谅解。谢谢！

33、董事长，关税对公司二季度销售影响大吗？

答：您好，截至目前，公司生产经营一切正常，关税对公司整体影响较小，公司也会积极关注关税动态变化，积极采取措施降低相关风险。谢谢！

34、贵公司董事长和高管集体减持，是否有业绩暴雷或者财务问题？

答：您好，公司生产经营一切正常。谢谢！

35、高管们你们好,此次减持公告除了一位是补充质押外,其余都是资金原因。是否公司在薪资支付上存在困难? 激励股份刚解除就立即变现,用来解决各自资金问题。不知道公司经营是否平稳? 公司会否考虑到此行为会极大打击市场对贵公司的信心? 会采取哪些措施来加强投资者信心?

答: 您好, 公司生产经营情况良好, 高管减持主要系自身资金安排。公司高度重视投资者权益, 始终把公司经营作为价值管理的核心, 未来将继续努力提升经营管理水平, 深耕主营业务, 保持经营业绩稳定增长, 为股东创造长期价值; 同时公司也将一如既往地重视与投资者的交流, 积极向投资者传递公司价值, 增强投资者信心。谢谢!

36、请问刘董本次减持是出于个人投资行为情况还是对公司未来发展前景担忧呢?

答: 您好, 本人本次减持公司股份, 主要是为了降低融资负债。我本人非常看好公司长期发展, 公司管理层也致力于企业经营发展, 未来也会持续加大业务拓展, 形成技术壁垒, 从而以优秀的经营业绩回馈广大投资者。谢谢!

37、董事长您好公司一季报增长的不错投资者对今年业绩很有信心希望公司继续做大做强

答: 您好, 感谢您的关注, 公司管理层会积极开拓业务, 以优秀的经营业绩回馈广大投资者。谢谢!

38、请问刘董事长, 对 25 年高速增长是否有信心。

答: 您好, 本人及公司管理层坚定的看好公司长期发展,

2025 年公司也会全力以赴，加大市场开拓、研发投入，改善生产经营环境，提升生产经营水平，实现盈利能力不断提升。谢谢！

39、我是公司的一名长期投资者，持有公司股票已 10 年以上，公司历来对投资者预期管理都做得非常好，但为什么这才管理层在投资者预期管理时，竟然出现集体减持的事，让投资者对公司的发展产生极大焦虑，希望管理层能够继续做好投资者的预期管理，以优秀业绩回报广大长期投资者对公司的期盼！

答：您好，感谢关注。公司及管理层坚定看好公司发展前景，始终把公司经营作为价值管理的核心，未来将继续努力提升经营管理水平，深耕主营业务，保持经营业绩稳定增长，为股东创造长期价值；同时公司也将持续加强投资者管理与交流，积极向投资者传递公司价值。谢谢！

40、公司之后的盈利有什么增长点？

答：您好，公司智能控制器业务，专注家电、工具及工业自动化、汽车电子、智能化等细分领域，随着工具应用场景的拓展、汽车电子电子化程度的提升，对智能控制器的需求将不断提升，控制器的市场边界将不断扩大，为公司业绩增长提供市场环境，成就新的业绩增长点。谢谢！

41、董事长好，未来公司负债率会提升吗，个人认为结合当前形式，还是稳字当头？

答：您好，公司会积极关注经营性资金的情况，逐步降低

有息负债，减少财务费用支出，提升资金管理效率；同时，感谢您的建议。谢谢！

42、罗秘书。公司参加摩尔线程的 c 轮融资了吗？谢谢。

答：您好，公司没有参加摩尔线程 C 轮融资。谢谢！

43、请问董事长，关税战以来公司订单饱和吗？

答：您好，公司订单情况稳定，目前生产经营交付一切正常。谢谢！

44、请问今年有增发计划吗？

答：您好，公司会根据实际情况规划再融资，如后续涉及再融资项目，公司会积极履行审议程序及信息披露义务。谢谢！

45、请问公司在做大做强现有业务的基础上是否会介入新的业务领域，有何计划或规划？

答：您好，当前公司主营业务发展良好，主要聚焦在家用电器、电动工具、汽车电子及智能化产品等领域，未来公司将进行横纵向业务开拓，积极拓展新客户和新产品品类，关注市场机会，积极拓展优势领域。谢谢！

46、总裁先生！公司高管集体减持本公司股票，导致股价暴跌，是不是公司经营出现了问题？夺路而逃呢？

答：您好，公司生产经营一切正常。谢谢！

47、为什么公司控股股东集体减持？为什么具有这么“一致性”？是不是像媒体报道一样，公司控股股东认为目前股价已经超出估值范围或预期，或是具有其他方面投资需求？另外，公司投资摩尔线程目前有具体收益了吗？

答：您好，公司股东减持严格遵守监管要求以及相关法律法规的规定，积极履行了信息披露义务，不存在其他需求的情形。摩尔线程的具体经营情况请以其公司自身回复为准。谢谢！

48、请问公司在手订单情况同比怎么样？

答：您好，公司在手业务订单饱满，目前按交付计划顺利推进中。谢谢！

49、请问相比第一季度，公司对第二季度的收入预期是什么？

答：您好，公司目前生产经营交付按照客户需求如期进行中，公司也会积极拓展新客户，发展新产品品类，提升经营业绩。谢谢！

50、子公司铖昌科技大幅上涨，中报会将他的增值这块计入吗？

答：您好，铖昌科技是公司控股子公司纳入公司合并报表范围。谢谢！

51、二季度是否受到中美关税影响，订单减少？客户停止

采购？

答：您好，目前公司订单未出现异常，生产交付如期进行中。谢谢！

52、公司有没有研发新产品？

答：您好，公司一直以来重视研发投入，不断提升研发壁垒，积极拓展新技术并转化应用，未来，公司也会持续加大研发投入，提升核心技术优势，提高市场占用率。谢谢！

53、请问分红什么时候实施？

答：您好，公司 2024 年度利润分配预案已于 2025 年 5 月 14 日经公司股东大会审议通过，目前公司正在积极推进后续实施工作，请您及时关注公司后续公告。谢谢！

54、刘董事长您好，一季度公司各项经营指标完成的很好，实现了首季开门红，请问，二季度是否能延续一季度的良好开局，生产经营进一步向好。

答：您好，公司目前生产经营、订单交付正常进行中，具体经营业绩请后续关注对外披露的报告。谢谢！

55、你们行业本期整体业绩怎么样？你们跟其他公司比如何？

答：您好，公司 2024 年度及 2025 年第一季度报告已披露，相关业绩情况请关注公司在巨潮资讯网披露的相关公告。谢谢！

56、网传贵公司珠海工厂有 Gpu 封装业务，不知真假？

答：您好，公司主营业务为智能控制器产品的研发、生产和销售，产品涉及家用电器智能控制器、电动工具智能控制器、汽车电子智能控制器、智能化产品控制器等领域，不涉及 GPU 封装业务。谢谢！

57、网传贵公司直接或间接持有摩尔线程的股份达到 2.4%，是否属实？

答：您好，公司没有间接持有摩尔线程股份。谢谢！

58、既然如此看好公司的发展，在 2025 年 1 季度报表营收和利润双双上升之际，同时摩尔线程即将上市之际，公司实控人和管理层多人同时宣布减持股份让人费解。请给予解释其减持股份的真实原因。

答：您好，公司实控人和管理层本次减持，主要是为了降低自身负债以及个人资金需求。无论作为公司股东还是公司管理层，严格按照监管要求以及法律法规的规定，适当的减持股份用于个人资金需求，属于正常且符合常理。公司管理层也会一如既往以来致力于企业经营发展，以优秀的经营业绩回馈广大投资者。谢谢！

59、和而泰是我们的骄傲，为什么今天这么惨烈？董事会不能老是减持要维护市值呀？

答：您好，公司实控人及部分管理层本次减持主要是降低

自身负债以及个人资金需求，严格按照监管规则履行信息披露义务。公司管理层坚定看好公司长期发展，致力于企业经营，希望以优秀的经营业务回馈广大投资者。谢谢！

60、请问机器人电子皮肤项目开始有实际应用和订单吗？

答：您好，公司与清华合作研发的项目已经完成，目前尚未形成具体产品落地，后续会根据市场需求调整产品落地进程。公司的体感反馈穿戴设备主要应用的是触感人体屏技术，可以运用在具有触感采集与传递功能的体感衣或人工皮肤上。目前该技术在公司的智能体感衣项目上已落地运用，该项目收入规模较小，对公司业绩暂不构成重大影响。谢谢！

61、罗秘书您好，网友问的机器人电子皮肤，您回答的与清华大学合作的项目，与公司目前所做的“体感反馈穿戴设备”，是否是同一事物？谢谢！

答：您好，公司与清华合作的项目为石墨烯电子皮肤，该项目与公司体感反馈设备不是同一事物。谢谢！

62、行业以后的发展前景怎样？

答：您好，随着人工智能、AI技术、大模型等技术的不断提升与发展，控制器的应用场景将不断扩大边界，市场空间将会更大，公司会紧跟行业发展步伐，以前瞻的眼光判断市场预期，抓住行业发展机遇，为公司长期发展提供基础。谢谢！

63、目前主营业务增长潜力还有多大，未来三年营收有何规划？有无考虑开拓新业务、所有具体哪方向？谢谢。

答：您好，当前公司主营业务发展良好，市场拓展空间较大，公司将持续进行横纵向业务开拓，积极拓展新客户和新产品品类。未来，在保持收入规模稳定增长的同时，持续提升公司盈利水平。并将继续在家用电器、电动工具、汽车电子及智能化产品等领域持续深耕，并关注市场机会，积极拓展优势领域。谢谢！

64、作为公司 10 年以上的长期投资者，看到公司一直对投资者预期管理都做得非常好，但这才却机体集中减持，对投资者对公司的预期产生不利冲击，希望管理能够正面回应投资者的关切，做好投资者预期管理，另外刘总减持公司股份主要用于偿还质押融资债务，缓解个人资金压力，作为投资者能够理解，并希望刘总今后能大幅减少股权质押的股份，把更多精力放在和而泰的发展上，和而泰发展好了，实际上什么都有了！

答：您好，感谢您对公司的长期认可，公司管理层减持公司股票符合监管要求，符合相关法律法规的要求。同时，感谢您的建议，公司管理层会一如既往致力于企业经营，以优秀的经营业绩回馈投资者。谢谢！

65、是否贵公司有重点隐患问题，没有披露？高管提前减持？

答：您好，公司生产经营一切顺利，不存在经营风险或者隐患未对外披露。公司管理层减持股份属于个人资金需求，无论作为管理层还是股东，无论是二级市场购买还是公司股权激励，均是为了改善生活水平，公司管理层在符合监管要求的情况下，减持部分股票符合法律法规的要求。谢谢！

66、刘董事长好！我是您的真实粉丝，我更看好您的投资战略眼光。请问公司下一步是否继续增持摩尔线程？是否与摩尔线程进一步加大主业合作？谢谢！

答：您好，公司看好摩尔线程发展前景，目前在积极探索业务合作机会，未来如有增持计划公司会根据相关规则进行信息披露。谢谢！

67、公司本期盈利水平如何？

答：您好，近几年公司持续稳定发展，在规模不断扩大的同时，公司也在不断的优化客户结构、产品结构，提升内部管理能力，降本增效，提升企业盈利能力。2025年第一季度，公司利润水平得到一定提升，后续公司也会持续不断加强盈利能力的提升。谢谢！

68、刘总是不看好公司发展吗 为什么大幅减持？

答：您好，本人减持公司股份，主要系降低本人负债。本人一直来看好公司的长期发展，公司管理层也持续致力于企业经营，希望以优秀的经营业绩回馈广大投资者。谢谢！

69、既然如此看好公司的发展，在 2025 年 1 季度报表营收和利润双双上升之际，同时摩尔线程即将上市之际，公司实控人和管理层多人同时宣布减持股份让人费解。请给予解释其减持股份的真实原因。

答：您好，公司及管理层坚定看好公司发展前景，始终把公司经营作为价值管理的核心。本次控股股东刘建伟先生主拟减持的原因主要用于偿还质押融资债务以及个人资金需求，其

他董监高拟减持的原因主要为自身资金需求。未来公司将继续努力提升经营管理水平，深耕主营业务，保持经营业绩稳定增长，为股东创造长期价值。谢谢！

70、今天是 5.15 投资者保护日，为何选择今天发布减持预告？公司股价几经波折，今年以来股价明显弱于主要指数，公司是否真心落实管理层要求的注重市值管理？公司对第二季度的业绩有无预判？

答：您好，公司高度重视投资者权益，始终把公司经营作为价值管理的核心，未来将继续努力提升经营管理水平，深耕主营业务，力争实现经营业绩稳定增长，为股东创造长期价值；同时公司也将一如既往地重视与投资者的交流，积极向投资者传递公司价值。公司目前生产经营情况良好，具体经营业绩情况请关注后续披露的定期报告。谢谢！

71、请问参股摩尔线程该公司，其 IPO 进度如何？

答：您好，摩尔线程的上市进程请根据其公司披露的时间为准，也可关注中国证监会官方网站。谢谢！

72、未来公司有增发的计划吗？

答：您好，目前暂无增发计划，若后续有相关计划公司将按相关规定及时进行信息披露。谢谢！

73、你们这样减持考虑过中小投资者的利益了嘛？

答：您好，公司高度关注股东利益，始终把公司经营作为

价值管理的核心，未来将继续努力提升经营管理水平，深耕主营业务，力争实现经营业绩稳定增长，为股东创造长期价值。
谢谢！

74、董事长把股票都减持了，是否对公司不看好，也不愿分红了？

答：您好，公司及管理层坚定看好公司发展前景，始终把公司经营作为价值管理的核心，未来将继续努力提升经营管理水平，深耕主营业务，力争实现经营业绩稳定增长，为股东创造长期价值。公司 2024 年度利润分配预案已经股东大会审议通过，详情请关注公司披露的相关公告。谢谢！

75、为什么减持，缺钱了？

答：您好，本人减持公司股份主要用于偿还质押融资债务，缓解个人资金压力。本人对企业整体经营充满信心，公司管理层也一如既往致力于公司经营，以优秀的经营业绩回馈广大投资者。谢谢！

76、大家都说你减持是在卖公司，请问主要偿还哪方面的债务？

答：您好，本人减持公司股份主要用于偿还质押融资债务，缓解个人资金压力。本人对企业整体经营充满信心，公司管理层也一如既往致力于公司经营，以优秀的经营业绩回馈广大投资者。谢谢！

77、请问减持是否是对公司未来前景不看好？

答：您好，本人减持公司股份主要用于偿还质押融资债务，缓解个人资金压力。本人对企业整体经营充满信心，公司管理层也一如既往致力于公司经营，以优秀的经营业绩回馈广大投资者。谢谢！

78、公司业绩良好，发展前途无量。问董事长为何率领高管集体减持？造成股票异常下跌有何意图！

答：您好，本人减持公司股份主要用于偿还质押融资债务，缓解个人资金压力。本人对企业整体经营充满信心，公司管理层也一如既往致力于公司经营，以优秀的经营业绩回馈广大投资者。谢谢！

79、您好！问下公司是如何维护公司在二级市场的价格的？

答：您好，公司高度重视提升自身投资价值并密切关注股价波动情况，二级市场股价受宏观环境、行业政策、市场波动等多方面因素影响。未来，公司将持续做好各项经营工作、提升公司盈利能力及投资价值。谢谢！

80、带头集体减持对公司没有影响吗？

答：您好，本人减持公司股份主要用于偿还质押融资债务，缓解个人资金压力。本人对企业整体经营充满信心，公司管理层也一如既往致力于公司经营，以优秀的经营业绩回馈广大投资者。谢谢！

81、减持 2%的股份是不看好公司前景吗？

答：您好，本人减持公司股份主要用于偿还质押融资债务，缓解个人资金压力。本人对企业整体经营充满信心，公司管理层也一如既往致力于公司经营，以优秀的经营业绩回馈广大投资者。谢谢！

82、大股东开始卖公司了吗？

答：您好，公司控股股东减持主要用于偿还质押融资债务以及个人资金需求。谢谢！

83、公司执行了《企业数据资源相关会计处理暂行规定》，请问这一规定对公司 2024 年的财务状况和经营成果产生了哪些具体影响？公司未来在数据资源管理方面有何规划？

答：您好，经了解，公司未执行《企业数据资源相关会计处理暂行规定》。谢谢！

84、业绩说明的前一天，高管集体减持，这是什么意思？不看好公司发展还是让股民闹心？

答：您好，公司及管理层坚定看好公司发展前景，始终把公司经营作为价值管理的核心，未来将继续努力提升经营管理水平，深耕主营业务，力争实现经营业绩稳定增长，为股东创造长期价值；同时公司也将一如既往地重视与投资者的交流，积极向投资者传递公司价值。谢谢！

85、子公司铖昌科技的相控阵 T/R 芯片应用在哪些军工

领域？是否有开发量产汽车相控阵雷达相关产业？

答：您好，公司子公司铖昌科技主营产品相控阵 T/R 芯片应用领域广泛，铖昌科技作为国内少数能够提供相控阵 T/R 芯片完整解决方案的企业，目前产品已批量应用于探测、遥感、通信、导航等多个领域。铖昌科技将继续专注主营业务发展，不断拓展产品应用领域。谢谢！

86、一季度盈利了，为什么股票不涨，今天大跌又是为什么？

答：您好，公司高度重视提升自身投资价值并密切关注股价波动情况，二级市场股价受宏观环境、行业政策、市场波动等多方面因素影响。未来，公司将持续做好各项经营工作、提升公司盈利能力及投资价值。谢谢！

87、摩尔线程上市时间？

答：您好，摩尔线程的上市进程请根据其公司披露时间为准，也可关注中国证监会官方网站。谢谢！

88、1、请问今年以来公司汽车电子业务今年一季度的增速？2、新能源汽车竞争越来越激烈，公司汽车电子的销售均价相比去年有没有下降？怎么看今年全年的价格趋势？谢谢

答：您好，1、公司汽车电子一季度业绩保持稳定增长；2、公司产品是以成本加成模式进行定价，且公司会通过优化生产工艺、提升研发设计能力、原材料替代等方式降低综合成本，为客户提供增值服务。谢谢！

89、摩尔线程上市时间？

答：您好，摩尔线程的上市进程请根据其公司披露时间为准，也可关注中国证监会官方网站。谢谢！

90、为何减持？有没有重大利空？

答：您好，公司实控人及高管减持主要系个人资金需求，公司实控人和管理层坚定看好公司发展前景，并致力于公司的经营发展，不断提升公司的盈利水平和可持续发展能力，以优秀的经营业绩回馈广大投资者。谢谢！

91、业绩好，为什么要减持，坑害相信你的散户吗？

答：您好，公司实控人及高管减持主要系个人资金需求，公司实控人和管理层坚定看好公司发展前景，未来将继续努力提升公司经营业绩，增强核心竞争力，提升公司投资价值，并以优秀的经营业绩回馈广大投资者。谢谢！

92、1、公司美国地区的收入占比有多大？ 2、海外目前产能利用率情况？公司是否会加大海外产能建设的投入？今明两年资本开支是会继续保持过去两年的水平还是会有所下降？

答：您好，1、公司美国地区收入占比较低；2、目前海外产能占公司全球产能规模的 30%-40%；3、公司会根据实际业务需求进行产能扩充；4、公司于 2024 年在深圳市光明新区拍了一块新的生产基地，为了未来 3-5 年的发展做产能储备，资本开支仍然会发生，但是按照进度实施。谢谢！

93、为什么股东要集中减持，是对未来公司的发展不看好？

答：您好，公司股东减持股票系个人资金需求，公司管理层坚定看好公司发展前景，并致力于公司的经营发展，不断提升公司的盈利水平和可持续发展能力，以优秀的经营业绩回馈广大投资者。谢谢！

94、公司股价一直大跌？公司有没有尽到保护投资者的利益？有没有给投资者信心。

答：您好，公司高度关注股东利益，将继续努力提升公司业绩和核心竞争力、规范公司运作，同时加强投资者关系管理工作，争取以持续、健康、稳定的发展来回报投资者，增强投资者信心。谢谢！

95、为什么现阶段你们都集体减持？是不看好公司发展？

答：您好，公司及管理层坚定看好公司发展前景，始终把公司经营作为价值管理的核心，未来将继续努力提升经营管理水平，深耕主营业务，保持经营业绩稳定增长，为股东创造长期价值；同时公司也将持续加强投资者管理与交流，积极向投资者传递公司价值。谢谢！

96、董事长！你知道的摩尔线程信息及公司直接或间接持有的股份请说明白一下。

答：您好，公司是直接持有摩尔线程的股份，摩尔线程上市进程请根据其公司披露时间为准，也可关注中国证监会官方网站。谢谢！

	<p style="text-align: center;">97、为什么要集体减持？</p> <p>答：您好，公司实控人及高管减持主要系个人资金需求，公司实控人和管理层坚定看好公司发展前景，未来将继续努力提升公司经营业绩，增强核心竞争力，提升公司投资价值，并以优秀的经营业绩回馈广大投资者。谢谢！</p> <p style="text-align: center;">98、我们广大股民比较看好和而泰，一直坚持长期持有，这个时候几大股东集体减持，对股价造成巨大波动，对此您怎么看？</p> <p>答：您好，公司及管理层坚定看好公司发展前景，始终把公司经营作为价值管理的核心，未来将继续努力提升经营管理水平，深耕主营业务，保持经营业绩稳定增长，为股东创造长期价值；同时公司也将一如既往地重视与投资者的交流，积极向投资者传递公司价值，增强投资者信心。谢谢！</p>
附件清单（如有）	无
日期	2025 年 05 月 15 日