

合肥井松智能科技股份有限公司

控股子公司、分公司管理制度

第一章 总 则

第一条 为了规范合肥井松智能科技股份有限公司（以下简称“公司”或“母公司”）的控股子公司（以下简称“子公司”）、分公司经营管理行为，促进子公司、分公司健康发展，优化公司资源配置，提高子公司、分公司的经营积极性和创造性，依照《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）、《中华人民共和国证券法》（以下简称“《证券法》”）及《合肥井松智能科技股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）等，特制定本制度。

第二条 本制度所称控股子公司指公司持有其50%以上股份，或者能够决定其董事会半数以上成员组成，或者通过协议或其他安排能够实际控制的公司。

本制度所称分公司是指由公司或子公司投资注册但不具有法人资格的分公司。

第三条 公司作为子公司的股东，按公司投入子公司的资本额依法享有资产收益、参与重大决策和选择管理者等权利。

分公司作为公司的下属分支机构，公司对其具有全面的管理权。

第四条 公司对子公司、分公司进行统一管理，建立有效的管理流程制度，从而在财务、人事、经营管理、信息等方面实施有效监督。子公司应根据自身经营发展特点和环境，制订各项内部控制相关制度，其发展战略与规划必须服从公司整体发展战略与规划。

第五条 子公司、分公司应遵循本制度规定，子公司同时控股其他公司的，应参照本制度的要求，逐层建立对其子公司的管理办法，并接受公司的监督。

第二章 子公司治理结构

第六条 子公司应当依据《公司法》及有关法律和行政法规，完善自身的法人治理结构，建立健全内部管理制度和三会制度，依法设立股东会、董事会/执

行公司事务的董事、监事会/监事。

第七条 母公司通过子公司股东会行使股东权利，确定子公司章程的主要条款，并依据子公司章程规定委派或推荐董事、股东代表监事及高级管理人员。

分公司的总经理、副总经理、财务负责人由公司直接聘任和解聘。

第八条 母公司向子公司委派或推荐的董事、股东代表监事及高级管理人员的人选，需经母公司董事长决定。

第九条 子公司的董事、股东代表监事，以及子公司、分公司的高级管理人员具有以下职责：

（一）依法行使董事、监事、高级管理人员义务，承担董事、监事、高级管理人员责任；

（二）督促子公司、分公司认真遵守国家有关法律、法规的规定，依法经营，规范运作；协调母公司与子公司、分公司之间的有关工作；

（三）保证母公司发展战略、管理制度、董事会及股东会决议的贯彻执行；

（四）忠实、勤勉、尽职尽责，切实维护母公司在子公司、分公司中的利益不受侵犯；

（五）定期或应公司要求向母公司汇报任职子公司、分公司的生产经营情况；

（六）及时将子公司、分公司发生的重大事项上报公司审议，并严格执行公司的审议决定；

（七）列入子公司董事会、监事会或股东会审议的事项，应事先与母公司沟通，并按规定程序提请母公司总经理、董事会或股东会审议；

（八）承担母公司交办的其它工作。

第十条 子公司的董事、股东代表监事，以及子公司、分公司的高级管理人员应当严格遵守法律、行政法规和章程，对母公司和任职子公司、分公司负有忠实义务和勤勉义务，不得利用职权为自己谋取私利，不得利用职权收受贿赂或者其他非法收入，不得侵占任职子公司、分公司的财产，未经母公司同意，不得与

任职子公司、分公司订立合同或者进行交易。

上述人员若违反本条规定造成损失的，应当承担赔偿责任；涉嫌犯罪的，依法追究法律责任。

第十一条 子公司的董事、股东代表监事，以及子公司、分公司的高级管理人员在任职期间，应于每年度结束后一个月内，向母公司总经理提交年度述职报告，在此基础上按母公司考核制度进行年度考核，连续两年考核不符合母公司要求者，母公司将提请子公司董事会、股东(大)会按其章程规定予以更换。

第十二条 子公司、分公司应建立规范的劳动人事管理制度，并将该制度和职员花名册及变动情况及时向母公司备案。

各子公司、分公司管理层的人事变动应向母公司汇报并备案。

第三章 财务管理

第十三条 子公司、分公司应严格遵守公司制定的财务管理制度、内部审计制度及其它财务制度，执行与公司统一的会计制度。

第十四条 子公司、分公司财务部接受公司财务部的管理、指导、监督，公司内部审计部有权不定期对子公司、分公司实施内部审计。内部审计结果作为对子公司、分公司年终考核的重要依据之一。

第十五条 子公司、分公司要严格控制资金管理，要严格控制生产成本、费用管理，建立健全生产成本、费用管理制度。

第十六条 子公司、分公司每月在次月十五日内上报月度财务报表，季度结束后20日内向公司上报季度财务报表。

第十七条 各子公司、分公司向公司报送的会计报表和财务报告必须经子公司、分公司财务负责人和总经理审查确认后上报。子公司、分公司的财务负责人和总经理对报告所载内容的真实性、准确性和完整性负责

第四章 经营决策管理

第十八条 子公司、分公司的经营及发展规划必须服从和服务于公司的发展战略和总体规划，在公司发展规划框架下，细化和完善自身规划。

第十九条 子公司、分公司应完善投资项目的决策程序和管理制度，加强投资项目的管理和风险控制，投资决策必须制度化、程序化。在报批投资项目之前，应当对项目进行前期考察调查、可行性研究、组织论证、进行项目评估，做到论证科学、决策规范、全程管理，实现投资效益最大化。

第二十条 子公司发生购买或者出售资产（不含购买原材料、燃料、动力和日常办公所需的低值易耗品，以及出售产品、商品等与日常经营相关的资产，但资产置换中涉及购买、出售此类资产的，仍包含在内）、提供财务资助、租入或者租出资产、签订管理方面的合同、赠与或者受赠资产、债权或债务重组、研究与开发项目的转移、签订许可协议、放弃权利、对外投资、对外担保、关联交易等交易事项时，应依据母公司《公司章程》和母公司各项管理制度所规定的权限提交母公司有权机构批准，在母公司按规定履行决策审批程序前，子公司不得实施交易事项。

对于分公司发生前述交易事项，按照母公司《公司章程》及各项管理制度执行。

第二十一条 在经营活动中由于越权行事给公司和子公司、分公司造成损失的，应对主要责任人员给予批评、警告、直至解除其职务的处分，并且可以要求其承担赔偿责任。

第五章 信息管理

第二十二条 子公司、分公司应及时向公司董事会秘书报告重大业务事项、重大财务事项、重大合同以及其他可能对公司经营产生重大影响的信息，并在该信息尚未公开披露前负有保密义务。

第二十三条 子公司应在其股东会、董事会、监事会结束后2个工作日内将会议决议以及有关会议资料报公司董事会秘书备案。

第二十四条 子公司、分公司所提供信息必须以书面形式，由子公司、分公司相关部门负责人签字确认。

第六章 检查与考核

第二十五条 子公司、分公司除应配合公司完成因合并报表需要的各项外部

审计工作外，还应接受公司根据管理工作的需要，对子公司、分公司进行定期和不定期的财务状况、制度执行情况等内部审计。

第二十六条 内部审计内容包括但不限于：财务制度的执行情况、经济效益审计、工程项目审计、重大经济合同审计、管理制度审计及单位负责人任期经济责任审计和离任经济责任审计等。

第二十七条 子公司、分公司必须全力配合公司的审计工作，提供审计所需的所有资料，不得敷衍和阻挠。如有关资料涉及国家秘密，按国家保密有关规定执行。

第二十八条 公司审计部对子公司、分公司审计结束后，应出具内部审计工作报告，对审计事项做出评价，对存在的问题提出整改意见，并提交公司总经理、董事会。

第二十九条 母公司向子公司委派的董事、监事、高级管理人员，以及分公司的高级管理人员应定期向母公司述职，汇报子公司、分公司经营状况，母公司根据实际情况对其工作进行考核。

第七章 附 则

第三十条 本制度自股东会审议通过之日起生效，修改时亦同。

第三十一条 本制度由公司董事会负责解释。

合肥井松智能科技股份有限公司

二〇二五年五月