

证券代码：300266证券简称：兴源环境

兴源环境科技股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2025-001

投资者关系活动类别	☐ 特定对象调研 ☐ 分析师会议 ☐ 媒体采访 ☒ 业绩说明会 ☐ 新闻发布会 ☐ 路演活动 ☐ 现场参观 ☐ 其他（ <u>请文字说明其他活动内容</u> ）
参与单位名称及人员姓名	线上参加公司2024年度业绩说明会的全体投资者
时间	2025年05月21日15:00-16:00
地点	价值在线（ https://www.ir-online.cn/ ）网络互动
上市公司接待人员姓名	董事长邬永本 财务总监董志霞 独立董事肖炜麟 董事会秘书耿爽
投资者关系活动主要内容介绍	1. 2024年11月4日签订的备忘录：1. 控股股东或实际控制人提到的10亿元定增资金来源于浙江国资、产业基金等，目前进展如何？2. 新希望集团与杭州兴源环保设备有限的5亿元通过增资形式增加上市公司资金，目前进展如何？3. 新希望集团享有的上市公司不超过5亿元债权通过债转股或其他形式盘活PPP项目，目前进展如何？4. 新希望集团在对上市公司业务赋能方面是怎么做的？5. 控股股东在推动上市公司在奉化区内虚拟电厂和双碳领域的合作，目前进展如何？ 答:尊敬的投资者，您好！公司已于2025年5月披露了向控股股东锦奉科技发行股票的预案，拟募集资金不超过人民币4.97亿元，发行数量不超过2.4亿股。新投集团作为公司大股东，积极践行2024年11

	月签署的《合作备忘录》，按计划推进债转股事宜。同时，新投集团进一步开放业务场景，在农牧装备、碳资产开发、储能、能源数字化业务上进行赋能。在虚拟电厂和双碳领域，公司已与奉化区相关部门签署《战略合作协议》，积极推进双方在相关领域的合作。公司将积极关注相关事项的进展情况，及时履行信息披露义务。感谢您的关注！ 2. 目前PPP项目的收款情况怎么样？ 答:尊敬的投资者，您好！历史工程项目结算回款是公司的重点任务，公司已成立专班，由公司高管牵头，安排专人负责，项目逐个分析，分门别类制定实施方案，推进项目结算加快资金回笼。根据年报披露信息，2024年历史工程项目（含PPP项目）回款超5亿元。感谢您的关注！ 3. 领导你们好！兴源环境股价多年这样低迷不堪，公司打算用什么有效措施改变这种窘迫现状？除了改变基本面，在营收盈利能力方面有那些动作？谢谢！ 答:尊敬的投资者，您好！股价受到多方面影响，公司致力于以稳健可持续的经营业绩回馈广大股东的信任和支持。2024年，公司紧密围绕发展战略和经营计划，继续大力发展压滤机为代表的装备制造基石产业，加速布局储能与双碳为代表的创新业务，优化提升环境综合治理业务，公司营收、利润、经营活动净现金流较去年同期有较大改善。2025年，公司继续聚焦装备制造、双碳创新、环境治理三大业务领域，发挥国资加民营的股东优势，坚定战略方向，从经营角度启动“强化业务拓展攻坚”，从资本角度启动“增强报表修复攻坚”，从文化角度启动“加强作风建设攻坚”。感谢您的关注！ 4. 领导们你们好！公司有绩效考核发工资吗？能者多劳，多劳多得在公司是不是优良传统？ 答:尊敬的投资者，您好！公司严格遵守国家法律法规，基于实际经营状况和行业特点，制定了《员工绩效管理制度》《薪酬管理制度》，持续优化薪酬体系及激励机制。公司秉持薪酬公平与激励原则，以岗位价值和业绩贡献为核心，结合行业环境变化及企业支付能力，科学核定员工收入。感谢您的关注！ 5. 公司有哪些业务 答:尊敬的投资者，您好！兴源环境深耕装备制造、双碳创新、环境治理三大业务领域。公司最早为压滤机生产制造企业，随后获得水利疏浚、污水处理、环境治理等工程建设及运营管理能力。近几年，
--	---

	公司紧跟国家发展战略，积极设立储能与双碳板块，致力于以全方位专业服务助力国家双碳目标达成。感谢您的关注！ 6. 公司压滤机业务有何优势？ 答:尊敬的投资者，您好！压滤机是用于固液分离的工业装备，可广泛应用于环保、矿业、冶金、化工、新能源、食品、医药等多个行业。公司在压滤机行业拥有逾30年历史，积累了丰富的技术优势和客户资源，可提供整套压滤机过滤系统集成服务。子公司兴源环保的压滤机产值位列浙江省分离机械行业第一，系中国压滤机行业领军企业，自2023年被工信部评为国家级专精特新“小巨人”企业之后，2024年8月入选第一批浙江省制造业单项冠军培育企业名单，自主研发的“AI全自动废旧锂电池资源综合利用压滤机”获得2024年度浙江省首台（套）装备认定。2025年，压滤机业务一手抓市场拓展，一手抓管理提效，继续夯实基石作用。感谢您的关注！ 7. 2024年11月5号的关于与股东签署合作备忘录的公告，里面的相关事项计划和落实有具体时间表吗？谢谢 答:尊敬的投资者，您好！《合作备忘录》涉及事项在有序推进中。2024年12月24日，新投集团已将其持有的10%股份转让给锦奉科技，并已将股份转让价款以合法合规的方式向上市公司提供借款。此外，为稳定公司现金流，新投集团保持存量借款不变，对上市公司有息债权的对应年化利率调整为4%，且不收取2024年度借款利息。同时，新投集团正按规则和计划推进债转股事宜。2025年5月，公司已披露了向控股股东锦奉科技定向发行股票的预案，本次定增募集资金不超过4.97亿元，发行数量不超过2.4亿股。此外，为保障公司融资需求，间接控股股东兴奉国业已为公司提供1.9亿元担保。目前，奉化区相关部门已与公司签署《战略合作协议》，推进虚拟电厂和双碳领域合作，积极推进业务赋能。公司将积极关注相关事项的进展情况，及时履行信息披露义务。感谢您的关注！ 8. 公司本期盈利水平如何？ 答:尊敬的投资者，您好！公司2025年第二季度业绩尚未披露，具体情况请关注后续公司披露的定期报告及相关公告。感谢您的关注！ 9. 公司之后的盈利有什么增长点？ 答:尊敬的投资者，您好！公司聚焦装备制造、双碳创新、环境治理三大业务领域。针对较为稳定的装备制造业务，将在改革优化提升中，稳步提升盈利能力。其中，环保设备要明确销售战略布局、引入外部人才、聚焦高毛利滤板项目；农牧装备要关注团队经营意识
--	--

	和市场敏感度培养，研发高毛利产品。针对已有孵化基础的储能、双碳、能源数字化业务，要把握国家双碳战略及新能源发展契机。其中，储能业务由投资建设向区域级虚拟电厂平台建设与运维转型；双碳业务需突破CCER的签发和VCS的销售两项难点；能源数字化业务要落地适用于源网荷储各场景的软件硬件自主品牌。针对环境工程业务，公司将强化项目管理运营。一手抓历史工程项目结算回款，一手抓环境工程业务增量。此外，公司还将密切关注行业发展动态，结合新质生产力和绿色产业概念，研究开辟新赛道，进一步增强公司盈利能力。感谢您的关注！ 10. 公司是否有推行降本增效的举措 答:尊敬的投资者，您好！公司全面推进降本增效工作，让上市公司有更高的管理效率和更低的运营成本，以应对市场竞争：1、人力成本方面，公司加强绩效考核和优胜劣汰，精简总部做强业务，将资源和能力下沉到一线。2、财务成本方面，公司充分利用国资控股背景，与各金融机构友好沟通，调降存量借款利率，并与股东协商，下调关联方借款利率，争取借款利息豁免。3、生产成本方面，公司持续加强供应链管理能力，统筹采购、生产、销售各环节，建立供应商分级管理体系，督促各业务单元启动降本增效专项行动。感谢您的关注！ 11. “一三九”战略具体指什么？当前进展如何？ 答:尊敬的投资者，您好！2025年，为推动经营发展，公司董事会制定“一三九”战略规划，相关工作有序开展：一个主题：以“凝心聚力、全力以赴、扭转局面”为主题，辐射全部业务，贯穿全年工作，动员全体行动。三大攻坚：从经营角度、资本角度、文化角度，启动“强化业务拓展、增强报表修复、加强作风建设”三大攻坚。九项任务：落实三大攻坚，公司制定九项重点任务，即改革优化提升装备制造、创新攻坚突破储能双碳、整顿深化发展环境工程、全面降本增效、及时盘活资产、推进资本运作、严格考核激励、重塑内部审计、加强党建引领。感谢您的关注！
关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明	本次活动不涉及未公开披露的重大信息。
附件清单（如有）	
日期	2025年05月21日