

股票代码：002760

股票简称：凤形股份

凤形股份有限公司关于参加江西辖区上市公司 2025 年投资者网上集体接待日暨年报业绩说明会活动的召开情况

一、会议召开情况

- 1、会议召开时间：2025 年 5 月 21 日（星期三）下午 15:30 至 17:00；
- 2、会议召开地点：“全景路演” <https://rs.p5w.net>；
- 3、公司参会人员：公司董事长周政华先生、独立董事赵宇光先生、副总裁兼董事会秘书李结平先生、财务总监刘志祥先生。

二、互动交流主要问题情况

1、公司船电系统主要的竞争对手是谁？公司如何应对市场竞争？

公司在船电集成系统市场的竞争对手主要为大型央企国企及上市公司等。公司船电系统产品以自身研发实力为基础，拥有一定的成本优势及相对完善的服务体系等优势，选择从现有船用发电机产品，主动出击抢占船电市场。公司目前集中力量面向终端大型船厂、船东客户，培养开发实施团队，通过打造样板工程打开市场。感谢您对公司的关注！

2、公司 2024 年业绩下滑的原因？

您好，2024 年度，公司实现营业收入 5.88 亿元，同比下降 1.03 亿元，下降 14.87%，主要系耐磨产品销售收入下降；由于受地产行业持续调整、基建资金不足等影响，水泥需求大幅下降，公司耐磨产品在水泥行业销售额较 2023 年度减少 3,690.14 万元，下降 33.19%。感谢关注！

3、公司如何应对日益激烈的市场竞争？未来提升企业竞争力的发展战略是什么？

耐磨材料：耐磨材料是一个充分竞争的行业，国内生产厂商众多，行业集中度低，目前整个市场也处于行业洗牌周期，随着国外耐磨材料生产企业的介入和国内部分耐磨材料生产企业加大投资力度促进产品结构的优化，将使耐磨材料行业的市场竞争加剧，从而可能导致公司产品的市场占有率下降，对公司的盈利能力产生影响。

船电系统解决方案及特种电机：公司产品定位中高端市场，并依靠其产品较好的性能质量与较高的性价比，已占据了一定的市场份额。但随着我国特种电机不断走向成熟，国内厂商在技术研发、市场营销等方面的实力正在不断提高，行业竞争正呈现出加剧的趋势。

应对措施：为保持竞争优势，公司将与国内大学院校，机构，实验室合作，寻找高附加值产品，丰富产品线，进一步发挥场地，产能优势，增加企业盈利点。同时公司将不断加强销售渠道建设，与客户建立战略合作伙伴关系，扩展国内业务版图，形成完善的知识产权体系和独特的技术优势，使公司的产品和服务能够更贴合客户的需求、覆盖更广阔的市场。

4、请问公司控制权变更后，在业务布局、市场定位、战略发展方向上，公司有什么规划和展望？

您好，公司将依托控股股东资源优势，发挥产业链协同效应，深入推进产业转型升级、寻找新的业务发展机会，优化公司业务结构，谋求新的利润增长点，提升公司盈利能力。感谢您对公司的关注。

5、请问贵司连续两年亏损，今年计划如何改善业绩、具体怎样创收回报股东？会被 ST 吗？

您好，公司积极加大市场开拓、通过降本增效等多重手段提升公司产品竞争力，改善公司业绩，提升股东回报能力。根据《深圳证券交易所股票上市规则（2025 年修订）》的相关规定，目前公司不存在会被风险警示的情形。感谢您的关注和支持。

6、2024 年公司各业务构成占比是多少？

您好，公司产品包括高铬耐磨产品、船电系统解决方案以及特种电机。2024 年度，高铬耐磨产品实现销售收入 4.28 亿元，占总收入 72.85%；船电系统解决方案与特种电机的销售收入为 1.43 亿元，占收入 24.31%。

高铬耐磨产品作为公司的核心业务，其销售收入和占比均保持较高水平，在同行业当中保持领先的市场地位；船电系统解决方案与特种电机业务在细分市场具备较强的竞争优势及发展潜力。感谢关注！

7、公司船电系统解决方案及特种电机业务具体有哪些产品？

公司船电系统解决方案为客户带来一站式的船舶机舱自动化设备系统解决

方案，产品为船用发电机、船用发电机组、船用配电设备、船舶驾控台、机舱自动化系统及机舱综合管理系统等。

公司特种电机主要产品为军用特种发电机、机车牵引电机、油田钻井专用电机、消防车及环卫车车载专用电机，为客户提供定制化专用电压设备，具有电源波形好，重量轻，体积小的特点。感谢您对公司的关注！

8、公司发电机产品是否有用于数据中心这块的业务？

您好，公司发电机产品主要应用于军用、轨道交通等，感谢您的关注！

9、公司在人才培养和引进方面有哪些规划？如何吸引和留住优秀的管理人才？

您好，为提高员工凝聚力和公司竞争力，激发整个组织的活力，未来将建立对骨干人员的激励与约束机制，探索公司及子公司层面员工持股，让员工共享公司发展成果。感谢您的关注！

10、公司产品有什么市场优势？

公司在目前的两大主营业务与同行业相比较具有明显的市场优势。

耐磨材料方面：公司耐磨材料依靠过硬的产品质量、优质的售后服务，使得其建立了稳定的销售渠道和良好的优质长期客户，也为公司未来发力高端研磨材料领域，提高产品附加值，奠定了良好的市场客户基础。

船电系统解决方案及特种电机：康富科技作为国家第一批“专精特新”企业凭借其在电机领域的技术沉淀以及其在船舶行业中多年的市场应用，积累了良好口碑和品牌优势，市场认可度高。同时康富科技始终保持具备品牌优势的快速完善的服务体系，为行业市场客户做好服务。

11、请谈一谈去年海外业务下滑的原因？未来海外打算如何布局？

2025 年，公司将重点加大海外市场的开拓，包括不限于海外市场人员的聘用、销售政策的倾斜、重点客户的维护及开发等方面，目前已有初步成效。同时公司在现有的生产模式、工艺方案基础上持续升级优化，提高生产过程中的材料利用率、劳动生产率等，通过降本增效，提升产品竞争力。

12、从公司 2025 年一季度来看，营业收入略有增长。请问是哪块业务增长？

您好，2025 年一季度，公司实现营业收入 1.53 亿元，同比上年度增加 1,227 万元，增长 8.74%，主要系船电系统解决方案与特种电机产品的增长。感谢关注！

13、新的控股股东是否有资产注入预期

您好，公司将依托控股股东资源优势，发挥产业链协同效应，深入推进产业转型升级、寻找新的业务发展机会，优化公司业务结构，谋求新的利润增长点，提升公司盈利能力。感谢您对公司的关注。

14、公司的股价近年都在原地踏步，请问一下公司有没有对策来解决？

您好，股价从长期来看是围绕公司的内在价值波动的，但短期还会受到很多其他因素的影响，比如大盘走势、资金偏好、供求关系、突发事件影响、市场预期等。公司经营层坚持以技术创新驱动发展，提升其竞争力，努力提升公司内在价值，为投资者创造持续稳定的投资回报。感谢您对公司的关注。

15、公司所处耐磨材料下游应用和需求情况？

金属耐磨材料行业的产品是工业生产中关键设备的消耗品，其被广泛应用于冶金矿山、建材水泥、火力发电、磁性材料等行业的物料研磨生产环节。根据下游产品的消耗量，每吨有色金属矿石消耗耐磨球约 0.5-0.6kg；每吨非金属矿石消耗耐磨球段约为 0.4kg；每吨水泥消耗耐磨球段约为 0.055kg；火力发电每吨煤炭需要消耗耐磨球段约为 0.08kg。

虽然冶金矿山、火力发电、建材水泥等部分下游行业面临调整的压力，但作为高耗能行业，在我国节能减排的持续政策监管要求下，上述行业对节能技术与先进耐磨材料仍有着持续的需求。随着国家对工业生产节约资源和环境保护的要求越来越高，各行各业对耐磨材料的需求也越来越大，质量要求也将不断提高，从而耐磨材料行业的下游需求具有较强的韧性。感谢您的关注！

16、公司全资子公司康富科技生产的特种电机是否能在人形机器人上运用

您好，公司特种电机主要应用于船电和军工，感谢您的关注！

17、公司是否有足够的流动资金储备？

您好，感谢关注！公司现金流状况稳健，截至 2025 年一季度末，公司可用资金约 2.8 亿元，同时公司一直注重供应商与银行等各方面的合作，采取稳健的财务管理策略，积极优化财务结构，在控制财务成本提高资金收益的同时确保有足够的资金来满足业务需求及公司未来快速发展的需要。谢谢！

18、公司回购已完成，请问什么时候发布实施股权激励方案？

您好，本次回购股份将用于实施股权激励或员工持股计划。公司如在股份回

购完成之后 36 个月内未能实施上述用途，或所回购的股份未全部用于上述用途，公司将依照《公司法》、《证券法》等法律法规要求，经股东大会审议后，注销本次回购的未使用部分股份。相关事项若有发生，公司会及时进行信息披露，谢谢！

19、尽管 2024 年净利润有所下降，但公司的经营活动现金流表现强劲，这是否意味着公司未来的盈利能力有望提升？

您好，2024 年净利润有所下降，主要系计提商誉减值及收入下降等方面的影响，公司也在积极采取多方面的措施增收节支、降本增效，稳定并提高公司的盈利水平，降低经营风险，包括加强应收账款回款管理、优化采购结算方式、提高资金的使用效率；报告期内经营活动产生的现金流量净额同比增长 307.74%，充足的经营活动现金流为公司未来的技术研发、市场拓展以及日常运营提供了坚实的资金支持。感谢关注支持！

三、其他说明

本次活动不涉及应披露重大信息。

2025 年 5 月 21 日