

证券代码：002203

证券简称：海亮股份

浙江海亮股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2025005

投资者关系活动类别	√ 特定对象调研 □ 分析师会议 □ 媒体采访 □ 业绩说明会 □ 新闻发布会 □ 路演活动 □ 现场参观 □ 其他 （请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	具体参会名单详见附件
时间	2025 年 5 月 14 日（周三）
地点	浙江省杭州市滨江区海亮科研大厦会议室
上市公司接待人员姓名	董事会秘书 童莹莹
投资者关系活动主要内容介绍	董事会秘书童莹莹女士向投资者介绍了海亮股份的发展历程、使命愿景、产品服务、全球布局、对外投资、未来展望等。 公司就投资者在本次调研活动中提出的问题进行了回复： 问题一、请问公司在全球拥有 23 个生产基地，未来在海外市场拓展方面有哪些具体计划？管理层对海外基地未来的经营预期如何？ 您好！公司在全球范围内布局 23 个生产基地，国内基地覆盖浙江、上海、安徽、广东、四川、重庆、甘肃、山东等省市，而海外基地则遍及美国、德国、法国、意大利、西班牙、越南、泰国、印度尼西亚、摩洛哥等国家。 公司管理层以前瞻性战略眼光，早在全球铜加工行业整合的

	战略机遇期，便确立了全球化发展战略，通过自主建设与并购等多元路径，持续拓展全球生产基地版图。目前，公司已成为全球规模领先、国际竞争力突出的铜管、铜棒制造企业。 在全球供应链不确定性显著上升的背景下，公司为客户提供的服务在安全性与保供能力方面优势显著。各基地详情请参见信息披露内容。 2025 年，印度、美国等区域的铜管市场增长势头强劲，公司依托本土化及邻近布局，在成本控制、交付效率、服务响应速度等维度形成全方位优势，这将为公司开拓全球市场提供关键助力。感谢您的关注！ 问题二、公司计划在 2025 年提升组织效能，打造战略组织能力。请问公司在组织管控和人力资源优化方面有哪些具体措施？这些措施如何支持公司的长期发展战略？ 您好！海亮股份将人才工作坚定置顶为企业发展的 “一号工程”，着力构建覆盖全生命周期的人才供应链，纵深推进组织与人才跃迁工程。 一方面，基于现有人才培养体系，深度聚焦员工成长需求，搭建差异化人才培养全景图与全价值链培训赋能体系。通过强化专业条线技能培训、深化一线职工能力建设，构建有序的人才储备与培养机制，为企业可持续发展提供坚实人才支撑。 另一方面，筑牢人力资源规范化基石，健全定岗定编定标体系，推动组织与人才升级。通过规范人才选拔、任用、发展机制，实现人才队伍结构动态优化，促进岗位与人员的高效配置。同时，完善 “想得清、引得进、用得好、留得住” 的人才管理体系，落实 “精兵强将” 策略，打造更具竞争力、创新力和适应性的人才队伍，为公司战略目标落地提供核心动能。感谢您的关注！ 问题三、面对铜箔行业的激烈竞争，公司铜箔板块什么时候可以实现盈利？目前印尼的产能如何？ 您好！布局新能源领域是公司战略版图的重要落子。当前铜箔市场正经历激烈角逐，但公司铜箔产品已在技术工艺、成本控
--	--

	制、质量稳定性等维度构建差异化竞争壁垒。其中，兰州生产基地的技术与经济指标努力跻身行业前列，随着产能释放与工艺迭代，竞争优势将持续释放，发展潜力值得期待；印尼海亮作为国内铜箔行业首家出海布局的企业，依托先发优势与本土化运营能力，有望在国际市场占据重要席位。感谢您的关注！ 问题四、介绍一下公司铜箔新产品研发的动态？ 您好！在铜箔业务板块，公司聚焦铜箔尖端技术领域持续创新突破，升级新产品开发战略，以战略导向与市场需求双轮驱动，秉持“拥抱新技术、拥抱差异化、拥抱新业务”三大核心策略，紧密围绕电池技术迭代趋势、核心客户差异化需求、新能源材料多元化布局三大方向进行研发布局。感谢您的关注！ 问题五、四月份以来关税政策对公司海外业务的影响如何？公司的应对措施及未来布局是怎样的？ 您好！自 2025 年 4 月相关国家关税政策调整以来，公司海外业务受直接冲击有限，这主要得益于全球产能布局的先发优势形成的风险缓冲效应。作为较早实现跨国生产基地布局的铜加工企业，公司已在北美（美国）、东南亚（越南、泰国、印尼）、欧洲（德国、意大利、法国、西班牙）等主要市场构建本土/近邻供应网络，能够有效应对单一市场关税波动影响。感谢您的关注！ 问题六、请问美国工厂 2025 年第一季度的表现如何？ 您好！当前，美国工厂整体运营保持稳定向好态势，产能利用率呈现持续提升趋势，2025 年一季度产量已按既定规划实现稳步增长。美国工厂的阶段性进展及具体经营数据，详见公司公开披露的定期报告及相关公告。感谢您的关注！
附件清单(如有)	
日期	2025-05-14

参会人员名单

序号	机构	姓名
1	瑞银证券	丁月丽
2	瑞银证券	李欣蕾
3	景林资产管理	周茜
4	Dymon Asia	林作栋
5	高毅资产	韩挺
6	中信证券	刘佳黎
7	Arrow Point	贺奕皓
8	南山人寿	陈彦铮
9	南方东英资产管理	伍骋宇
10	麦顿投资	殷珉
11	Redwheel	冯琰琰
12	信泰保险	魏金剑
13	信泰保险	梁奉

（以上排名不分先后）