

证券代码：301027证券简称：华蓝集团

华蓝集团股份公司

投资者关系活动记录表

编号：2025 - 002

投资者关系活动类别	☒ 特定对象调研 ☐ 分析师会议 ☐ 媒体采访 ☐ 业绩说明会 ☐ 新闻发布会 ☐ 路演活动 ☐ 现场参观 ☐ 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	东兴基金：司马义买买提 鑫元基金：杨凝 春诚基金：郭宇东 国联证券资管：黄志宇 长江证券：赵增辉、熊锋、李历一、龚子逸、彭仲杆 圆信永丰基金：刘俊杰 太平养老：郑邱睿 资本集团：唐汝琦
时间	2025年05月23日 9:00-10:00
地点	广西南宁市青秀区南国弈园六楼会议室
上市公司接待人员姓名	董事会秘书 杨广强 财务管理中心总经理 谢常蓁 运营管理中心总经理助理 李雁池 证券事务代表 刘莎

投资者关系活动主要内容介绍	1. 公司是否有并购重组的计划？ 答：公司于2023年收购了广西华蓝水电工程设计有限公司，开展水利相关的建设工程设计及咨询等业务。后续公司将在符合公司战略规划的前提下，有序稳步开展并购重组工作。以上业务如达到深交所创业板信息披露标准，将按规则及时披露。 2. 国家发行的置换债对公司回款情况是否有帮助？ 答：广西壮族自治区相关政府部门高度重视上市公司应收账款问题。2024年，通过各级政府相关的化债措施对公司回收应收账款起到了积极作用。 3. 公司业务的转型方向？ 答：传统业务方面，公司着重挖掘存量市场和关注民生项目，存量市场包括城市更新、建筑修缮等。公司与科顺防水科技股份有限公司于2024年5月成立华蓝-科顺建筑修缮事业部，专注于老旧小区改造、片区更新等领域；民生项目包括“三大工程”（保障性住房、城中村改造等）、水利基础设施、学校等类型。 新业务方面，公司结合“双碳”战略，重点发展分布式光伏发电、合同能源管理类业务，成立了广东华蓝能源开发有限公司和广西华蓝数智科技有限公司。2024年，公司合同能源管理业务大幅增长，累计完成合同签约额2194.51万元，同比增长166%；广东华蓝能源开发有限公司已累计并网通电项目97.97MW，较去年同期并网通电数量大幅增加；新签分布式光伏电站项目90MW，2024年累计电费收入约3486万元。 4. 海外业务方面，特别是在“一带一路”倡议下的市场拓展情况如何？ 答：公司通过参与“一带一路”建设，积极拓展东南亚市场，重点布局柬埔寨、老挝等国家的基础设施建设、产业园区开发、城市更新等领域。加强与当地政府、企业、金融机构的合作，推动公司在东盟市场的业务落地和品牌影响力提升。同时，依托公司在国内市场的技术优势和项目管理经验，积极参与国际工程项目的竞标与合作，陆续承接泰国KSP糖厂、埃塞俄比亚BELES-1号糖厂、援突尼斯加贝斯肿瘤中心项目管理任务、老挝万荣旅游度假区总体规划深化等一批海外项目，已形成了智库咨询—规划—设计—勘察—工程总承包的项目建设全过程业务链，有效推动了海外项目的发展建设。海外业务营收占公司营收的比例较小。 2025年，公司设立国际业务事业部柬埔寨办事处，进一步深化
----------------------	---

	属地化经营，提升海外市场的服务能力和响应速度。此外，加强与国内外知名企业的战略合作，借助其全球资源和网络，推动公司国际化业务的快速发展。 5. 公司开展光伏发电项目的融资成本怎么样？业务开展情况如何？ 答：光伏发电项目融资的成本相对较低。公司已经具备了新能源项目投资开发、设计咨询和工程总包等全链条业务及技术服务能力。2024年，子公司华蓝设计（集团）有限公司承接新能源设计项目50个，合同总额约2559万元，同比增长145%；子公司广东华蓝能源开发有限公司已累计并网通电项目97.97MW，较去年同期并网通电数量大幅增加；新签分布式光伏电站项目90MW，报告期内累计电费收入约3486万元；完成了承装（修、试）四级电力设施许可证的变更登记，并办理了劳务资质和安全生产许可证，为公司承接分布式光伏EPC工程总承包业务奠定了资质条件基础。 接待过程中，公司接待人员与投资者进行了充分的交流与沟通，严格按照有关制度规定，没有涉及应披露重大信息的情况。
关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明	本次活动不涉及未公开披露的重大信息。
附件清单（如有）	
日期	2025年05月23日