

证券代码：300932

证券简称：三友联众

## 三友联众集团股份有限公司

### 投资者关系活动记录表

编号：2025-007

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（_____）
参与单位名称及人员姓名	兴业证券：李峰；孙墨续
时间	2025年5月28日下午15:00-16:00
地点	线上电话会议
上市公司接待人员姓名	董事、副总经理：孟少锋先生 董事会秘书：邝美艳女士 投资者关系经理：赵升恒女士
投资者关系活动主要内容介绍	<b>1、简单介绍公司的基本情况。</b> 回复：公司是一家专业的集继电器及互感器研发、制造、销售为一体的高新技术企业、中国电子元件百强企业，据中国电子元件行业协会调研数据显示，公司在国内继电器领域的销售额排名前列。历经多年发展，公司已形成集技术研发、模具开发制造、设备开发制造、生产制造、售后服务为一体的全流程服务体系，公司继电器产品涵盖通用功率继电器、磁保持继电器、汽车继电器、新能源继电器、光伏继电器、信号继电器六大类，以及电感和互感器产品。未来，公司将做强做大通用功率继电器，磁保持继电器，互感器和磁性材料，汽车继电器、新能源继电器、光伏继电器、储能继电器优势领域，保持盈利能力的同时；高质量发展信号继电器、电感等领域，形成新的利润增长中心；并根据市场需求，结合公司自身优势，进行相关多元化发展。

## **2、汽车，新能源继电器主要应用在哪些车企的哪些车型？**

回复：公司紧抓汽车电子与新能源产业发展机遇，已与比亚迪等多家头部新能源汽车制造商、整车企业及光储领域领军企业达成深度合作，并通过严格的产品认证与供应商资质审核，为业务拓展奠定坚实基础。在应用场景方面，传统汽车继电器覆盖动力总成系统、车身电子、安全系统及车载电子等核心模块；新能源领域则聚焦新能源汽车三电系统、充电桩设备、新能源发电及储能系统等关键环节。公司依托全电压等级产品矩阵与技术研发优势，持续深化与行业标杆客户的战略协作，致力于为新能源汽车及新能源全产业链提供高可靠性解决方案，助力业务高质量发展。基于商业保密原则，具体客户及车型信息恕不披露，敬请理解。

## **3、未来有哪些战略布局？**

回复：未来三年，公司将不断加大研发投入，在以下方面实现发展目标：①做强做大通用功率继电器，磁保持继电器，互感器和磁性材料，汽车继电器、新能源继电器、光伏继电器、储能继电器优势领域，保持盈利能力的同时；高质量发展信号继电器、电感等领域，形成新的利润增长中心；并根据市场需求，结合公司自身优势，进行相关多元化发展。②在境外主要继电器销售地区成立销售公司或生产基地，大幅度提升境外市场的销售额与市场占有率，让境外销售成为公司利润增长新的支撑点；积极出海布局，拓展全球市场新格局，为公司全球化战略提供强有力的支撑。③强化智能装备研发设计制造组装能力，探索智能制造，形成“自动化+数字化的生产模式”，进一步提升拳头产品的生产制造能力；④打造产业纵向一体化；整合模具、五金、触点、塑料供应系统，完善继电器关键零部件生产能力、保障关键技术的研究开发能力以及打造全球化的客户服务能力等，整合互感器的磁性材料的研发、生产能力，保证公司对继电器及互感器的产品质量、成本控制、客户服务等拥有自主权和控制权，逐步实现高品质、高效率的发展模式。

#### **4、公司各事业部的产能利用率如何？**

回复：公司各事业部产能配置遵循“战略聚焦、动态适配”原则，整体利用率保持良性水平：核心业务板块（如第二、第六事业部）产能利用率维持在 95% 以上，充分保障重点市场订单交付；第一、第三事业部结合市场需求预留弹性产能空间，以灵活响应客户定制化需求；第五事业部作为新兴领域前瞻布局产线，当前处于产能爬坡与市场导入阶段，未来将随技术认证突破及下游需求放量逐步释放效能。公司将持续通过工艺优化、柔性生产改造及订单结构升级，提升全域产能协同效率。

#### **5、未来公司各事业部营收规划是多少？**

回复：公司秉持“技术引领、协同共进”的发展理念，围绕核心业务巩固、新兴领域突破及前瞻赛道布局，持续优化事业部矩阵的战略纵深：核心业务板块将强化规模化制造与客户生态共建，巩固全球细分市场领先地位；新兴成长板块聚焦新能源、智能电网等高景气赛道，加速技术认证与解决方案升级，推动价值链向高端延伸；战略孵化板块以前沿技术储备与专利壁垒为依托，稳步推进车规级器件、光储集成模块等产品的产业化落地。通过技术驱动、精益运营与资源协同，公司致力于实现各事业部高质量、可持续的有机增长。

#### **6、2025 年营收/利润指引是多少？增长动力来自哪些业务？**

回复：公司 2025 年将持续围绕“技术驱动、全球拓展、精益运营”战略主轴，深化业务高质量增长：在核心业务端，依托国内通用功率继电器领域的规模化制造优势与客户生态协同，进一步提升头部客户份额，夯实基本盘动能；在海外市场端，加速磁保持继电器在欧美、东南亚等高附加值区域的本地化服务与定制化解决方案渗透，扩大全球市场份额；在新兴领域端，紧抓新能源汽车、智能电网等产业机遇，推动高压直流继电器、光伏继电器等高端产品规模化放量，打造第二增长曲线。同时，公司将持续推进智能制造升级与供应链垂直整合，通过成本精益化与交付敏捷性提升运营效能。具体财务目标将结合市场环

	<p>境动态优化，并通过定期报告及时披露进展。</p> <p><b>7、新能源（如光伏、储能）领域未来规划及产能匹配情况？</b></p> <p>回复：公司在新能源领域（光伏、储能）已构建“前瞻布局、弹性产能、敏捷响应”的产能管理体系，新能源基地投产及核心产线智能化改造，实现高压直流继电器、光伏继电器等产品产能显著提升，当前产能利用率处于良性区间，为市场拓展提供坚实保障。依托智能化产线的快速切换能力及区域性仓储中心的供应链协同，公司可动态适配订单结构变化。未来，公司将分阶段推进产能优化：短期聚焦现有产线效率挖潜，中期匹配海外需求启动区域化扩产，长期建设全域数字化工厂，实现产能与市场需求的智能联动。通过技术升级与精益管理双轮驱动，公司将持续巩固新能源领域的交付优势与成本竞争力，把握产业黄金发展期。</p>
附件清单(如有)	无
日期	2025年5月28日