

证券代码：300932

证券简称：三友联众

三友联众集团股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2025-009

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（ <u> </u> ）
参与单位名称及人员姓名	博时基金：赵耀；信达证券：王雨霏
时间	2025年5月30日下午15:00-16:00
地点	深圳
上市公司接待人员姓名	董事、副总经理：孟少锋先生 董事会秘书：邝美艳女士 投资者关系经理：赵升恒女士
投资者关系活动主要内容介绍	<p>1、2025年营收/利润指引是多少？增长动力来自哪些业务？</p> <p>回复：公司2025年将持续围绕“技术驱动、全球拓展、精益运营”战略主轴，深化业务高质量增长：在核心业务端，依托国内通用功率继电器领域的规模化制造优势与客户生态协同，进一步提升头部客户份额，夯实基本盘动能；在海外市场端，加速磁保持继电器在欧美、东南亚等高附加值区域的本地化服务与定制化解决方案渗透，扩大全球市场份额；在新兴领域端，紧抓新能源汽车、智能电网等产业机遇，推动高压直流继电器、光伏继电器等高端产品规模化放量，打造第二增长曲线。同时，公司将持续推进智能制造升级与供应链垂直整合，通过成本精益化与交付敏捷性提升运营效能。具体财务目标将结合市场环境动态优化，并通过定期报告及时披露进展。</p> <p>2、汽车，新能源继电器主要应用在哪些车企的哪些车型？</p> <p>回复：公司紧抓汽车电子与新能源产业发展机遇，已与比亚迪</p>

等多家头部新能源汽车制造商、整车企业及光储领域领军企业达成深度合作，并通过严格的产品认证与供应商资质审核，为业务拓展奠定坚实基础。在应用场景方面，传统汽车继电器覆盖动力总成系统、车身电子、安全系统及车载电子等核心模块；新能源领域则聚焦新能源汽车三电系统、充电桩设备、新能源发电及储能系统等关键环节。公司依托全电压等级产品矩阵与技术研发优势，持续深化与行业标杆客户的战略协作，致力于为新能源汽车及新能源全产业链提供高可靠性解决方案，助力业务高质量发展。基于商业保密原则，具体客户及车型信息恕不披露，敬请理解。

3、境外子公司有进行生产吗？现在情况如何？

回复：公司近年来在北美、韩国、德国和越南陆续建立了子公司，专门负责所在区域的销售或生产工作，其中三友电器（越南）有限公司是公司首个海外生产基地，已开始投产磁保持继电器，未来将增产通用功率继电器和互感器等产品。

4、新能源（如光伏、储能）领域业务未来规划及产能匹配情况？

回复：公司在新能源领域（光伏、储能）已构建“前瞻布局、弹性产能、敏捷响应”的产能管理体系，新能源基地投产及核心产线智能化改造，实现高压直流继电器、光伏继电器等产品产能显著提升，当前产能利用率处于良性区间，为市场拓展提供坚实保障。依托智能化产线的快速切换能力及区域性仓储中心的供应链协同，公司可动态适配订单结构变化。未来，公司将分阶段推进产能优化：短期聚焦现有产线效率挖潜，中期匹配海外需求启动区域化扩产，长期建设全域数字化工厂，实现产能与市场需求的智能联动。通过技术升级与精益管理双轮驱动，公司将持续巩固新能源领域的交付优势与成本竞争力，把握产业黄金发展期。

5、公司新能源汽车主要是多少 V 的高压平台？

回复：公司新能源汽车主要是 800V 及以上的高压平台。

	<p>6、新能源汽车的市场能否打开？</p> <p>回复：公司有能力和能力切入新能源继电器和汽车继电器的领域，目前公司汽车继电器、新能源、光伏储能产品线齐全，产品成熟，汽车、新能源、光伏、储能板块逐步加大市场拓展，截至 2024 年底共通过了 31 家客户审核及光储企业导入，获得多家知名车企及光储企业的合格供应商资质，为公司接下来的高质量发展夯实了基础。</p> <p>7、在境外主要做哪些板块？未来海外市场的拓展方向是什么？</p> <p>回复：公司当前在境外市场重点布局通用功率继电器及电力板块产品，上述业务凭借性能优势与本地化服务能力，已成为境外营收的核心贡献板块。未来，公司将进一步扩大新能源继电器、磁保持继电器、互感器等产品的国际化渗透：一方面，依托国内智能制造基地的规模化优势，深化南美、东南亚等区域渠道建设；另一方面，针对境外市场对高可靠性、定制化产品的需求，提升高端产品占比。通过优化境外业务结构（2024 年境外营收同比增长 29.73%），公司将持续增强全球竞争力与盈利质量。</p> <p>8、公司有两个主要的在建工程青县择明电子元器件生产项目、东莞塘厦智能制造总部项目。这两个项目的建设进度如何？</p> <p>回复：青县择明新建电子元器件生产项目总建筑面积 12.9 万平方米进入装修、收尾工作，预计今年完成搬迁并逐步投产。东莞市塘厦镇投资三友联众电控制元器件智能制造总部项目，项目投资总额预计 55,000 万元，占地面积约 46 亩，总建筑面积约 11.6 万平方米，该项目已进入主体施工阶段，已完成了厂房、宿舍楼的基础建设。</p>
附件清单(如有)	无
日期	2025 年 5 月 30 日