

证券代码：688137

证券简称：近岸蛋白

公告编号：2025-024

苏州近岸蛋白质科技股份有限公司 2025 年度“提质增效重回报”行动方案

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

苏州近岸蛋白质科技股份有限公司（以下简称“公司”）为贯彻中央经济工作会议、中央金融工作会议精神，提升经营发展质量与践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》。基于对公司发展前景的信心、对公司价值的认可和切实履行社会责任的承诺，特制定2025年度“提质增效重回报”行动方案。旨在全面提升公司的经营效率与质量，维护公司的投资价值，保护投资者尤其是中小投资者的合法权益。具体措施内容如下：

一、聚焦经营主业，增强公司核心竞争力

公司秉承“专注底层创新，赋能生物医药行业”的理念，专注于重组蛋白质技术与应用解决方案，以创新蛋白质技术与蛋白质应用技术创新为依托，为生物医药行业提供便捷、高效和创新的蛋白质原料、工具及解决方案，构筑以创新蛋白质原料为基础的产业链生态，推动生命科学及应用领域创新与产业化进程，提供生命科学领域底层创新驱动动力。

近两年生物药行业受全球经济大环境、行业政策以及行业自身发展影响，进入调整期，受此影响公司业绩下滑。面对挑战，2025年公司继续聚焦主营业务，铸造产业链新生态，积极采取各项措施，加强现有业务的同时不断拓展新业务，加大海外市场拓展力度，促进营业收入企稳提升，确保公司高质量可持续发展。

1、强化不同业务领域产品与服务协作，提升一体化服务能力

2025年，公司将继续围绕重组蛋白质技术与蛋白质应用解决方案创新，公司积极推进AI技术的深化应用，升级优化现有产品，不断丰富和拓展公司核心产品线品类，加大推进抗体药、基因与细胞治疗、RNA疫苗药物、类器官、体外诊断、合成生物学等领域的相关产品和技术迭代升级，综合定制化技术服务，

完善不同应用方向的全流程解决方案，深度挖掘客户需求，提升产品与定制相结合的一体化服务能力。

2、降本增效，持续提升产品质量

加快智能化转型，通过强化信息系统建设、优化生产流程、调整作业模式等方式推动降本增效，提升关键设备综合利用率和生产人效，增强公司盈利能力。

持续提升 RNA 疫苗药物、基因与细胞治疗、体外诊断等原料产品的质量管理，进一步强化生物原料的安全保障，支持客户产品注册申报，增强产品竞争力和市场渗透率。截至目前，公司已完成 17 个产品 FDA DMF 备案、7 个产品 CMDE 备案，已支持二十余家 RNA 疫苗药物/基因与细胞治疗客户产品进入 IND/临床阶段，2 家客户获批海内外 EUA。

3、强化国内营销队伍建设，加大海外市场拓展力度

公司积极应对市场环境变化，强化国内营销体系及团队建设，贯彻整合营销和数字化营销，全面展示公司技术与产品的创新价值。强化应用团队，深挖产品的应用场景，快速响应细分领域需求，提供客户应用解决方案。在夯实核心领域的同时，积极开拓新兴细分领域，促进业务良性发展。

加快海外市场拓展的步伐，推进海外业务渠道建设，搭建海外业务团队，进一步拓展海外客户，逐步形成以本地团队为核心、代理体系为支撑的高效市场覆盖结构。

持续开展品牌活动，积极参与国内外展会，多形式提升品牌知名度与影响力。

4、规范使用募集资金，加快募投项目推进

2025年，公司将按计划推进“诊断核心原料及创新诊断试剂产业化项目”和“研发中心建设项目”，审慎使用相关募集资金，继续加大对新产品、新技术的研发投入，持续提升公司核心竞争力。此外，公司将加强对暂时闲置募集资金的管理，在保障公司募投项目建设实施、募集资金使用计划和保证募集资金安全的前提下，合规使用闲置募集资金，提升募集资金使用效率。

5、优化财务管理，提高资源使用效率

2025年，公司将加强应收账款、库存管理能力，提高资源使用效率。在应收账款方面，加强客户信用管理，降低应收账款坏账风险。在存货管理方面，不断优化存货管理策略，提升库存总量和库存结构的合理配置。

6、积极寻找协同性或互补性的并购标的，寻求外延式增长机会

公司根据自身发展战略，结合业务结构，积极寻找协同性或互补性的并购标的，以寻求外延式增长机会。

二、加大研发投入，提升核心竞争力

公司始终将自主创新作为企业发展的核心动力，自主研发的23项核心技术形成了7大综合性技术平台，构筑了从产品研发、生产、性能检测、质量控制到应用验证为一体的综合性技术体系。

2025年，公司将持续加大研发投入，扩大研发团队规模，优化研发协作机制，全面提升产品研发进度及产品竞争力。积极推动生命科学领域AI技术应用，提升研发效率，充分利用各平台综合优势，全面布局合成生物学领域，加快相关产品产业化进程。同时，公司始终坚持前瞻性研发，紧跟行业前沿技术发展趋势，保持核心技术的领先性。

人才队伍方面，公司加强高层次人才引进与内部人才培养，加强创新型、复合型人才储备，打造专业化、年轻化研发人才团队，实现公司人才资源的可持续发展。

三、重视投资者回报，共享发展成果

公司高度重视投资者回报，积极为股东创造长期可持续的价值，努力提升公司业绩，通过现金分红等措施与全体股东共享公司发展成果。自公司上市以来，累计分红金额7,017.54万元。

同时，基于对公司未来持续发展的信心和对公司价值的认可，为了维护广大投资者利益，增强投资者对公司的投资信心，公司进行了股份回购。截至2025年5月31日，公司通过集中竞价交易方式已累计回购股份404,337股，已支付的资金总额为人民币11,956,091.20元（不含印花税、交易佣金等交易费用）。

未来，公司将坚定不移地维护并提升长期投资价值，严格遵循《公司法》《证券法》等法律法规，确保所有市值管理行为透明合规。若股价出现大幅偏离公司内在价值的异常波动时，在严格履行决策程序、充分评估财务状况及长远发展需求的前提下，公司将审时度势、积极主动地采取股份回购等有效措施，向市场传递信心，支撑市值稳定，防止股价长期、显著低估损害投资者利益，切实履行保护投资者权益的责任，努力为广大投资者创造可持续的长期回报。

四、加强投资者交流，提高信息披露质量

公司始终将信息披露置于公司治理重要地位，严格按照《上海证券交易所科创板股票上市规则》《上市公司信息披露管理办法》及公司《信息披露事务管理制度》等有关规定，认真履行信息披露义务，真实、准确、完整、规范、及时、充分地披露公司定期报告、临时公告等重大信息。

2025年，公司将继续强化信息披露、投资者关系管理等工作，努力提高与投资者沟通的主动性，以投资者需求为导向，积极搭建与投资者沟通的桥梁，持续通过召开业绩说明会、业绩交流会和现场调研，以及借助投资者热线、电子邮箱、上证e互动平台、公司官网、公司微信公众号等多种渠道与投资者保持密切沟通。注重传递公司长期价值与竞争力，使投资者能够清晰理解公司价值逻辑与发展前景，让投资者对公司有更好理解和认可的同时，也将投资者的关注点、观点等及时反馈给公司管理层，努力将沟通转化为增强投资者信心的核心驱动力。

五、完善公司治理，坚持规范运作

公司始终坚持规范运作，严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等法律法规及《公司章程》的要求，不断完善公司法人治理结构，规范决策流程，强化内部控制制度，提升公司运营的规范性和决策的科学性，全面保障股东权益。2025年，公司将持续关注监管政策变化，积极贯彻落实新《公司法》等相关法律法规和监管要求，持续优化公司治理，保障公司高质量发展。

六、强化“关键少数”责任，助力公司稳健发展

控股股东、实际控制人、董事、高级管理人员等“关键少数”是公司经营管理的重要抓手，强化“关键少数”责任是公司实现稳健发展的必要条件。2025年，为确保董事、监事及高级管理人员等“关键少数”能够积极有效履职，公司将积极组织董监高等“关键少数”人员参加监管专题培训，定期传递法规速递和监管动态资讯，强化“关键少数”合规意识，加强对“关键少数”合规履职的监督，压实主体责任。同时，公司将结合长远发展利益不断优化“关键少数”的薪酬结构，通过股权激励计划，激励管理层及核心骨干积极关注股东利益并努力提升公司绩效，实现风险共担、利益共享，推动公司中长期稳健发展。

七、其他事宜

公司将持续评估“提质增效重回报”行动方案的执行情况，及时履行信息披露义务。公司将持续专注主营业务，积极探索新的盈利增长点，以整合协同提升价值

创造能力和风险管理能力。通过规范的公司治理、良好的经营管理、积极的投资者回报，切实履行上市公司责任和义务，回报投资者信任。

本报告所涉及的公司规划、发展战略等不构成公司对投资者的实质性承诺，方案的实施可能受市场环境、政策调整等因素的影响，具有不确定性，敬请投资者注意相关风险。

特此公告。

苏州近岸蛋白质科技股份有限公司

董事会

2025年6月25日