

证券代码：300355

证券简称：蒙草生态

蒙草生态环境(集团)股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2025-002

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（ <u>请文字说明其他活动内容</u> ）
参与单位名称及人员姓名	参与公司内蒙古辖区上市公司 2025 年投资者网上集体接待日活动的投资者
时间	2025 年 7 月 11 日（周五）下午 16:00-18:00
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”（ https://ir.p5w.net ）采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	1、董事、副总裁、董事会秘书邓一新 2、董事、副总裁、财务负责人陈继林 3、证券事务代表孙雪茹
投资者关系活动主要内容介绍	<p>1、蒙草生态在 2024 年面对市场变化，积极应对，努力实现自身的高质量、可持续发展，能否介绍一下公司在应对市场变化方面的具体策略和成效？</p> <p>尊敬的投资者：您好！公司以草种科技创新为核心，围绕国家“三北”工程战略布局，坚持科技创新带动产业创新，大力发展草种业、生态修复新质生产力，当前公司面临良好的行业发展机遇。</p> <p>在生态修复领域：国家生态文明建设进入关键时期，三北六期工程进入攻坚阶段。内蒙古自治区是“三北”工程三大战役的主战场，当前“三北”工程正在全面推进中，公司依托多年积累的核心技术优势、先进的管理水平、大型复杂修复项目的承接能力，良好的“蒙草”品牌形象，积极开拓新业务，从乡土种源保障、机械装备提质增效、创新产品应用和生态修复技术集成推广全面助力“三北”工程三大战役实施。</p>

在草种业领域：公司全力推动科技创新赋能种业发展。依托国家草业技术创新中心（筹）创建契机，整合行业优势资源，开展草种质资源保护、优质草品种培育、制约草种产业化发展关键技术攻关，致力于提高优质饲草国产化率，创新乡土草生态修复中国模式，加快科研成果转化推广，打造草种、草业第二增长曲线。

公司进一步提高经营管理水平和制度建设，加强内部控制，增强公司抗风险能力，提高运营效率，提升整体盈利水平。充分利用中央和地方政府一系列化债务政策，积极解决应收账款问题，2023年、2024年两年，经营性现金流净流入16.99亿元、15.78亿元创历史最好水平。谢谢！

2、蒙草生态在2024年研发了1270余台机械设备，助力荒漠化防治，能否介绍一下这些机械设备的具体功能和应用效果？

尊敬的投资者：您好！公司智能机械装备在生态修复领域大规模应用，有助于生态修复提质、降本、增效。公司多年来通过自研、改造、引进等多种方式，创新打造荒漠化治理智能机械装备体系，拥有踏勘、动力、耕整、播种、养护、数字化监管等机械设备1270余台，可实现全流程自有机械化作业，广泛应用于科尔沁沙地、浑善达克沙地治理、东乌珠穆沁旗退化草原、乌拉盖退化草原修复。数字指挥车、样地检测、数据导航类机械用于项目前期快速踏勘、高效数据采集、智能数据分析，为后续工序环节实施提供准确信息；机械施肥、机械追肥类机械用于现场各类肥料营养供给的撒施追施作业；生物沙障、植物沙障、免耕补播、灌木栽植、飞播类机械常用于修复实施过程中各类种子、植被栽植。如公司自主研发的DCT草原免耕补播机，可连续作业200-400亩，仿地性能强，允许土地落差达60厘米。保证种子具有良好的着床效果，极大提高种子发芽率。谢谢！

3、蒙草生态在2024年稳健财务管理，改善了现金流，能否说明一下公司在财务管理方面的具体策略和成效？

尊敬的投资者：您好！公司近年来一直采取稳健的经营策略，

通过采取严格新项目投标质量管控、建立应收账款专项清理小组定期与地方政府沟通机制、强化预算管理等措施，在控制应收账款不再增加的前提下，努力加大欠款回收并节约费用开支，经过努力，公司已经连续四年实现经营性现金流为正，近两年更是分别创下 16.99 亿元和 15.78 亿元的经营性现金流净额新高。谢谢！

4、蒙草生态在 2024 年获批全国首家草产业知识产权运营中心，这对公司的发展有何战略意义？

尊敬的投资者：您好！公司草种业专利在全球草种业创新主体企业排名第四。2023 年，公司入选民营企业发明专利 500 强榜单。“混合草走路草坪及其建造方法”获“第二十四届全国发明展览会”最高奖金奖、联合国世界知识产权组织（WIPO）“最佳发明奖”。截至目前，公司累计申请专利 923 项，授权专利 545 项，公司累计编制标准 530 项，其中国家标准 3 项，行业标准 5 项。公司科技创新能力突出，知识产权成果行业领先。2023 年公司获批全国首家草产业知识产权运营中心。2024 年 7 月，国家草产业知识产权大数据运营平台正式启动，围绕知识产权创造、运营、保护、管理，提供一站式全流程运营服务，将加速专利技术流转、成果转化，促进草产业创新体系建设，有助于推进草产业创新成果落地转化，助力草产业高质量发展。谢谢！

5、蒙草生态在 2024 年布局了 21 个草种良繁基地，28 万亩良种繁育及饲草基地，能否介绍一下这些基地的具体分布和功能？

尊敬的投资者：您好！公司针对生态修复草品种单一、产能不足的制约问题，在内蒙古、新疆、甘肃、云南等草种繁育适宜省区建成了草种繁育基地 21 个，繁育 105 个品种，针对不同区域不同品种研制蒙古冰草、黄花苜蓿、华北驼绒藜等繁育品种配套的栽培技术和种子生产地方标准，同时，就近开展国产饲草产品生产试验示范，打造标准化、机械化、规模化的国产草品种良种繁育与试验示范基地，打通生态种源产业化“最后一公里”，扭转生态用种“有品种、没种子”的被动局面。比如，在内蒙古

呼伦贝尔建立 6 万亩羊草新品种繁育与示范基地，解决草甸草原、典型草原生态修复所需羊草种子，在内蒙古乌拉特中旗建成 2 万亩蒙古冰草草种繁育基地，供给荒漠草原生态修复用种。谢谢！

6、蒙草生态在 2024 年构建了“保·育·繁·推”一体化产业体系，能否详细介绍一下这一体系的具体内容和优势？

尊敬的投资者：您好！公司专注草种科技创新，已经建立起草种业“保育繁推”一体化产业体系。

种质资源是优质种源保障的基础。公司历时 20 余年，建成国家林草种质资源库内蒙古分库、国家重要野生植物种质资源库（小草诺亚方舟）。在北方重要典型生态区建有荒漠区沙生、盐生植物种业研究院、黄灌区耐盐碱植物种业研究院、耐冷寒植物种业研究院、草原生态种业研究院等 18 个专业研究院，采集驯化耐旱、耐风沙、抗逆性强的植物种质资源，构建种质资源收集保存、鉴定、评价和保护体系。目前收存植物种质资源 2300 余种、6.5 万份，标本 17 万余份，涵盖生态修复、饲草、道地中草药、特色作物等；土壤样本 165 万份。

公司拥有多个应用广泛、商业价值突出的草品种权。公司依托草业技术创新中心，联合高校、科研院所开展科研攻关，突破种质资源精准鉴定、关键基因挖掘、高效基因编辑与遗传转化体系等技术瓶颈，形成优质草种选育技术体系。选育 295 种乡土植物，拥有 105 个自主知识产权及使用权的草品种，获 7 项国家植物新品种权。选育与转化的 16 个苜蓿品种已覆盖国内主要苜蓿种植区域。25 个入选国家林草局“三北”工程良种推荐目录。锡林郭勒型华北驼绒藜、巴尔虎羊草、哈素海野大麦等优质乡土草种，抗逆性强、种子产量高、覆盖度大，成为“三北”工程攻坚战的中坚力量。

良繁基地建设，保障生态修复、饲草有种可用。依据全国不同区域气候和用种需求建设草种繁育基地 21 个，其中内蒙古、甘肃、新疆等良种繁育基地 19 个，海南、云南南繁育种基地 2

个。配套 2 个种子加工车间、1 个快繁育苗车间，年产种子约 3000 吨。

公司依托乡土种源保障开展国产适地优质种源研究，开展草种繁育及大规模生产，依托生态大数据导航，为草原、荒漠、矿山、废弃地治理、沿黄流域生态保护、海绵城市及绿地建植，给出因地制宜的生态解决方案，推动草产业高质量发展，保障草业、生态修复有种可用、有种够用。谢谢！

7、蒙草生态在 2024 年优化了人才配置，提升了品牌价值，能否具体说明一下公司在人才和品牌方面的具体举措和成效？

尊敬的投资者：您好！2024 年，公司围绕集团业务与产品，通过不同媒介进行推广和宣传，品牌宣传效果显著提升，2024 年，蒙草品牌价值评估为 158.66 亿元。公司在人才优化配置方面，一是立足“小草扎根”式人才发展理念，围绕“草种科技”重构组织架构与人才梯队。建立动态小草人才供应链，通过精准匹配提升人效。二是强化以“任务成果”为导向的事薪管理机制，激发人才活力。三是盯住需求抓培育，深化校企合作、生态治理项目实践，助力小草成长，提升复合型技术人才占比，支撑业务快速发展。公司建立了良好的人才培养机制，为企业长期健康发展提供有利保障。谢谢！

8、蒙草生态在 2024 年严管工程质量，能否介绍一下公司在工程质量方面的具体标准和措施？

尊敬的投资者：您好！公司高度重视工程质量管理，良好的工程质量是公司品牌形象的保障。公司主要从以下几个方面开展工程质量管理：组织方面，公司工程中心成立专门的机构，分别负责各个区域的质量管理工作。项目部配置专业的质量员；标准、规范执行和建立方面，公司除严格执行目前现行的国标、行标、地标，还组织编制了蒙草技术标准（企标），质量严格按照作业设计里的验收标准及严格按照《国家三北工程建设技术标准》中的标准执行；项目实施中，严格执行“样板引路”，大面积实施前，在实施现场先建质量验收样板，全部或过程中按照样板进行

检查验收，做到早发现、早整改，杜绝返工。公司建立三级质量检查机制，项目部施工班组自检、事业部区域互检、集团抽检。原材料进场验收，项目部对公司集采的原材料进场时严格按照标准验收，苗木、种子没有三证一签可以拒收，其他材料查验出厂合格证、检验报告，大宗建筑材料按要求进行“在监理的见证下进行送检”取得质检报告。公司实施的项目质量优良，在业界具有良好口碑，近年来公司多个项目获得业内重要奖项，敕勒川生态谷沿线生态提升工程项目获 2023 年度内蒙古自治区优秀工程勘察设计奖园林景观设计项目一等奖；小草公园项目获缪斯设计奖（MUSEDesign Awards）2022 年度公园&户外景观设计单元银奖；呼和塔拉草原生态建设规划设计、乌海市甘德尔河二期景观设计方案、新巴尔虎右旗阿镇（镇区）水生态环境综合治理项目获艾景奖；八拜湖郊野公园大黑河周边服务设施提升工程获 2024 年度内蒙古自治区优质工程奖；科右前旗科尔沁塔拉城中草原建设项目获 2024 年度内蒙古自治区“生态杯”示范工程。谢谢！

9、2024 年蒙草生态中标 80 余个项目，金额超 20 亿元，这些项目主要集中在哪些领域？对公司的未来发展有何战略意义？

尊敬的投资者：您好！2024 年公司中标的项目大多集中在三北工程防沙治沙领域。当前国家生态文明建设进入关键时期，三北六期工程进入攻坚阶段。内蒙古作为我国北方面积最大、种类最全的生态功能区，也是我国荒漠化和沙化土地最为集中的省区之一，承担着三北六期工程沙化土地治理 60% 的任务量。三北地区严酷的自然条件导致生态修复对适生种质资源依赖程度高，解决问题的关键是运用耐瘠薄、耐盐碱、节水、抗旱、抗风等抗逆性优良的适生植物。在国家全面推进生态文明建设和种业振兴重大战略的历史机遇期，公司草种业、生态修复业务迎来持续发展的良好契机。2024 年，公司 25 个草品种入选国家三北工程良种推荐目录。公司将抓住行业发展机遇，实现高质量发展。谢谢！

10、2024 年蒙草生态每 10 股派 0.04 元，合计派发现金红

利 641.70 万元，占同期归母净利润的 18.14%，公司是如何考虑这一分红方案的？

尊敬的投资者：您好！感谢对公司的关注！公司根据自身的发展阶段、经营情况、盈利水平以及是否有重大资金支出等因素，根据章程以及《深圳证券交易所创业板股票上市规则》相关规定，2024 年度每 10 股派 0.04 元，派发现金红利 641.70 万元。公司 2022、2023、2024 年度累计现金分红 7,219.08 万元，达到最近三个会计年度平均净利润的 46%，公司分红方案符合相关的政策及公司章程规定。谢谢！

11、蒙草生态在 2024 年中标了多个“三北”工程建设项目，能否说明一下公司在这些项目中的具体角色和贡献？

尊敬的投资者：您好！2024 年公司中标多个三北工程防沙治沙项目。当前国家生态文明建设进入关键时期，三北六期工程进入攻坚阶段。三北地区严酷的自然条件导致生态修复对适生种质资源依赖程度高，解决问题的关键是运用耐瘠薄、耐盐碱、节水、抗旱、抗风等抗逆性优良的适生植物，2024 年，公司 25 个草品种入选国家三北程良种推荐目录。公司“退化草原生态修复技术体系创建与理论创新及修复模式示范推广”获内蒙古科学技术进步奖一等奖。“优质抗逆饲草品种选育与推广应用”获甘肃省科技进步一等奖；“暖温性荒漠草原退化草地修复及生产力提升技术研发与示范”获宁夏回族自治区科技进步二等奖。在国家全面推进生态文明建设和种业振兴重大战略的历史机遇期，公司草种业、生态修复业务迎来持续发展的良好契机，公司将从乡土种源保障、智能装备应用、创新产品和荒漠化治理集成技术推广多方面助力三北工程三大战役精准实施，为美丽中国建设贡献蒙草力量。谢谢！

12、蒙草生态在 2024 年累计申请专利 990 项，全球草种业创新主体企业排名第四，能否介绍一下公司在专利方面的具体布局和成果？

尊敬的投资者：您好！公司多年来高度重视科研工作，坚持

科技创新推动产业发展的理念。公司主要专利技术、标准涵盖草种培育、种植技术、生态修复等多个关键领域。例如“混合草走路草坪及其建造方法”获“第二十四届全国发明展览会”最高奖金奖、联合国世界知识产权组织（WIPO）“最佳发明奖”。公司专利技术、行业标准等无形资产已形成公司极具竞争力的核心竞争优势，公司将持续加强相关领域专利技术等核心竞争力的培育，实现企业高质量发展。谢谢！

13、政府化债怎样了？应收账款今年收回来多少？

尊敬的投资者：您好！公司目前正在密切关注政府化债工作的进展情况，并与各地方政府积极沟通和推进项目结算手续的完善，具体回款情况敬请关注公司的相关公告。谢谢！

14、随着国家“三北”工程及“双碳”政策的推进，蒙草生态面临哪些发展机遇？公司是如何把握这些机遇的？

尊敬的投资者：您好！加强生态文明建设是新时期国家重大战略部署。2023年6月，国家领导在内蒙古自治区调研做出重要指示“力争用10年左右时间，打一场‘三北’工程攻坚战，把‘三北’工程建设成为功能完备、牢不可破的北疆绿色长城、生态安全屏障”，并做出全力打好“黄河几字弯攻坚战”“科尔沁和浑善达克两大沙地歼灭战”“河西走廊—塔克拉玛干沙漠边缘阻击战”三大标志性战役的重大决策。同年12月，中央印发《关于全面推进美丽中国建设的意见》，在这一系列重要指示、政策的推动下，“三北”工程在祖国北疆全面展开。2024年，国家发展改革委将“三北”工程纳入“两重”范围，“两重”是指“国家重大战略实施和重点领域安全能力建设”，政策导向是生态修复行业发展的关键驱动因素。公司多年来一直专注于西北干旱、半干旱地区的生态修复，作为内蒙古自治区唯一从事生态修复业务的上市公司，将极大的受益于生态修复行业的历史发展机遇。

生态系统碳汇是我国实现“双碳”目标的重要抓手。我国是世界上草原面积最大的国家，草原总碳储量约300-400亿吨，是

仅次于森林的第二大碳库。中国碳市场是全球覆盖排放量规模最大的市场，CCER 机制是全国碳市场重要组成部分和补充机制。随着高排放行业持续纳入全国碳交易市场，CCER 需求将稳步提升。当前草原碳汇方法学正在完善推进之中，随着草原碳汇标准体系、交易机制的建立和实施，草原碳汇纳入 CCER 交易，发展空间巨大。

公司以草种科技创新为核心，持续构建种质资源保护、良种繁育推广、生态技术输出为一体的全产业链服务体系。依托全国布局的草种良繁基地，为“三北”工程、退化草原修复、沙地治理等重大生态项目提供适配种源保障，重点参与防沙治沙与风光电一体化协同生态治理工程，助力国家“三北”工程三大战役全面实施。草原碳汇方面，公司当前积极参与草原碳汇标准体系建设，培养草原碳汇管理专业团队，开发、储备草原碳汇项目。2024 年，公司完成《草地固碳增汇标准体系》制定。该标准是国内草地碳汇发布的首个标准体系，共发布 12 项地方标准，建立了适用于内蒙古地区的草原碳汇标准体系，为草原生态保护和修复提供技术支撑。公司有信心抓住行业发展机遇，实现高质量发展。谢谢！

15、尽管净利润大幅下降，但蒙草生态 2024 年全年营收同比增长 13.27%，达到 21.46 亿元，能否分析一下营收增长的主要原因？

尊敬的投资者：您好！公司深耕西北地区生态修复多年，在乡土种源保障、智能机械装备全流程应用、创新防沙治沙产品和荒漠化治理集成技术等方面优势突出，2024 年，在国家全面推进“三北”工程重大战略的历史机遇期，公司积极承担责任，全面参与“三北”工程和防沙治沙项目建设。2024 全年新增在手订单金额达 24.58 亿元，比 2023 年增长 26.9%，全年实现营业收入 21.46 亿元，同比增长 13.27%。谢谢！

16、蒙草生态在 2024 年形成了防沙治沙新技术、新产品、新机械，获得内蒙古科学技术进步奖一等奖，能否介绍一下这一

奖项的具体内容和意义？

尊敬的投资者：您好！“退化草原生态修复技术体系创建与理论创新及修复模式示范推广”由蒙草生态环境（集团）股份有限公司、内蒙古农业大学等单位共同完成，获 2022 年度内蒙古自治区科学技术进步奖一等奖。该项目针对不同修复区域气候特点与用种需求，在呼伦贝尔、锡林郭勒、呼市、巴彦淖尔、阿拉善以及青海等地建立乡土植物资源评价圃；以抗逆强、种子产量高、覆盖度大等为选育目标，创制适合草原生态修复用的花苜蓿（扁苜蓿）、野大麦等新种质，培育审定抗性强、适应性广、易建植的大青山二色补血草、蒙农 1 号花苜蓿等新品种。项目构建了基于生态大数据下的分区分类修复技术模式，形成《退化草地修复技术规范》国家标准、《草原生态修复技术规程》行业标准、《沙化草地治理技术规范》地方标准等多项标准及专利，将项目研究成果集成技术体系和修复模式，规模化推广应用于草原生态工程项目中。谢谢！

17、蒙草生态在 2024 年加强了与科研院所、高校、企业的合作，共同创建国家草业技术创新中心，能否介绍一下这一中心的具体功能和合作成果？

尊敬的投资者：您好！公司多年来高度重视科研工作，拥有农业农村部农牧交错区耕地地力保护与提升重点实验室、国家林业草原风蚀沙化治理工程技术研究中心、国家林业草原北方抗旱耐寒草品种育繁工程技术研究中心、国家林草植物新品种测试站、内蒙古草种资源开发利用联合实验室、内蒙古草业技术创新中心、内蒙古牧草育种与良种繁育重点实验室等 30 个国家、省（自治区）级科研平台。当前公司正联合 80 多家科研院所、高校、企业共同创建国家草业技术创新中心。中心重点攻克草产业亟需解决的关键核心技术，建立草业高质量发展技术保障体系，推动草业高质量发展。当前多个科研项目均在推进之中，公司研发的首款紫花苜蓿 60K 液相基因芯片，可实现大规模紫花苜蓿基因型高效精准分型检测，降低分型成本 60%~70%，有效缩短

种质评价周期；创制了高产高蛋白苜蓿，其中大叶片、高生物量紫花苜蓿产量对照中苜1号提高20%，多叶、高蛋白紫花苜蓿蛋白含量对照公农1号提高18%；创制了高抗低残留耐草甘膦紫花苜蓿新种质，科研成果发表在期刊《aBIOTECH》；建立内蒙古首个紫花苜蓿安全评价基地，标志着紫花苜蓿生物技术与分子育种工作取得重要进展。谢谢！

18、请问贵公司股票今年以来跌幅超过50%，贵公司如何提振股民信心和市值表现？

尊敬的投资者：您好！公司股价受多方面因素的影响，公司将主要从两方面着手加强公司市值管理：一是规范运营、加快推进各项业务发展，尤其是要紧紧抓住当前生态修复和草产业的历史发展机遇，努力提高资产质量、提升运营效益；二是加强与资本市场的沟通与交流，让投资者充分了解公司的战略布局、发展方向，增强投资者对公司未来成长的信心。

当前公司的业务布局与国家战略高度契合、市场前景广阔，产业处于历史最好发展阶段，公司有信心抓住机遇，实现业绩的持续稳定增长，以良好的业绩回报投资者。谢谢！

19、蒙草生态在2024年创新了种子包、种子绳、种植杯等防沙治沙新产品，能否介绍一下这些新产品的特点和应用效果？

尊敬的投资者：您好！公司依托生态产业大数据，“一地一方”定制化配置乔灌草+保水因子+有机肥+微生物菌肥混合的“种子包、种子绳、种子杯/块”产品，解决市场各类生态用种需求。各类型种子产品在敕勒川草原、毛乌素沙地、扎赉诺尔矿山生态修复中广泛应用，助力生态治理高效精准。该系列创新产品的主要特点体现在节水、提高成活率、绿色环保、能够实现机械化操作。谢谢！

20、蒙草生态在2024年承担了94项科研项目，聚焦“种-技-机”“卡脖子”问题，能否介绍一下这些科研项目的具体内容和进展？

尊敬的投资者：您好！公司开展了多个研发项目，例如“羊

草和冰草新品种培育及产业化技术研究”，研发目的是培育具有良好生态适应性和抗逆性的羊草、冰草新品种，保障饲草、生态修复，尤其是“三北”工程用种需求。“库圃数字化智能化管理与共享服务平台研发”研发目的是全面提高公司种植资源库、资源圃的智能化数字化水平，为公司良种繁育、推广提供基础保障。“内蒙古黄河流域饲草带高效节水关键技术与示范”研发目的是形成黄河流域人工饲草料地高效节水技术模式，提升内蒙古黄河流域饲草带节水效率，增加农牧民、企业收益，促进畜牧业转型升级。“育种加速器研发”研发目的是提高公司育种能力，有助于公司建立高效高质的育种体系。公司更多研发项目的介绍请关注公司年报，谢谢！

21、定增什么时候能通过？

尊敬的投资者：您好！公司定增相关议案已经于 2025 年 6 月 30 日经公司 2025 年第三次临时股东大会审议通过，后续进展公司将及时披露，请关注公司公告。谢谢！

22、蒙草生态 2024 年净利润预计为 2700 万元至 4050 万元，同比下降 83.74%至 89.16%，能否详细说明导致业绩大幅下滑的具体原因？

尊敬的投资者：您好！公司 2024 年度实现归母净利润 3,538 万元，同比下降 85.8%。下降主要原因是大青山前坡生态建设 PPP 项目投资调整为养护费，减少净利润 0.95 亿元，同时按照《企业会计准则》及公司制度计提的信用减值损失金额较上年同期增加 1.05 亿元综合影响。谢谢！

23、蒙草生态与华能、中广核、大唐等多家新能源企业深度合作，围绕风电光伏一体化治沙等领域延伸产业链，能否介绍一下这些合作的具体内容和进展？

尊敬的投资者：您好！近年来国家及内蒙古自治区大力推动光伏治沙等新能源治沙模式，公司与华能、中广核、大唐等多家新能源企业开展合作，公司主要负责风电光伏一体化治沙其中的生态治理部分，当前各个合作项目正在顺利的推进。谢谢！

24、蒙草生态在 2024 年计提信用减值损失 9140 万元，较上年同期增加 1.22 亿元，能否解释一下计提信用减值损失的具体原因和背景？

尊敬的投资者：您好！公司遵循谨慎性原则，按照《企业会计准则》并结合公司实际情况制订了应收款项坏账准备计提政策，公司将应收账款按类别划分组合，参考历史信用损失经验，结合客户资信状况、历史回款情况以及对未来经济状况的预测计算预期信用损失，因此，公司的信用减值损失计提的金额会受上述因素的综合影响。公司 2024 年度计提信用减值损失 7,443 万元，2023 年冲销信用减值损失 3,077 万元，2024 年较上年同期增加 10,521 万元，这主要是由于 2023 年度回款对应的应收账款账龄较长因此冲销较多所致。谢谢！

25、蒙草生态在 2024 年研发投入为 7170.56 万元，累计投入研发资金达 12.65 亿元，这些研发投入主要用在哪些方面？取得了哪些科研成果？

尊敬的投资者：您好！感谢对公司的关注！2024 年公司研发投入 2 亿元，累计研发投入 13.38 亿元。近年来，国家承接多个国家级、省级科研平台，承接重大专项课题研究，重点解决制约行业发展的“卡脖子”问题。目前公司“国内首款低成本、高通量苜蓿液相芯片；升级苜蓿高效遗传转化体系，创制抗除草剂、低残留紫花苜蓿新种质；建立苜蓿高效遗传转化体系，将苜蓿育种周期缩短 4-5 年”三项成果达到国际领先水平。公司具体的科研项目详见年报第 32 页。谢谢！

26、看公司的中标合同，有的项目每亩才 300 多元，会盈利吗？

尊敬的投资者：您好！生态修复项目根据退化程度和施工的难易程度不同，对应的修复措施也不同，例如轻度退化草原采用围封禁牧，靠自然修复就可以，中度退化修复采用围封+补播，重度退化修复采用围封、沙障+补播等不同的修改方案，公司会综合分析判断项目的预计施工成本进行项目投标。谢谢！

27、蒙草生态作为国内唯一一家聚焦草种科技的上市公司，其核心竞争力主要体现在哪些方面？

尊敬的投资者：您好！公司经过多年发展，形成的核心竞争力主要体现在以下几方面：

（一）优质种源保障。建成国家林草种质资源库内蒙古分库，收存各类种质资源 2300 余种、6.5 万份，标本 17 万余份，涵盖生态修复、饲草、道地中草药、特色作物等；土壤 165 万份。

（二）科研平台支撑。拥有国家林业草原风蚀沙化治理工程技术研究中心、农业农村部农牧交错区耕地地力保护与提升重点实验室、草种创新与草地农业生态系统全国重点实验室内蒙古草种资源开发利用实验室、内蒙古牧草育种与良种繁育重点实验室、内蒙古草业技术创新中心等 30 多个国家、自治区级科研平台，联合 80 多家科研院所、高校、企业共同筹建国家草业技术创新中心，构建草业人才库、成果库，加速应用转化。

（三）布局草种良繁基地。在内蒙古、新疆、甘肃、青海等地建有草种良繁基地 21 个，良种繁育及饲草基地 28 万亩；制种车间 33 万 m²。

（四）科技塑造核心产品。依托生态大数据导航，按照修复地水、土、气、植、动、微等原生数据，“一地一方”定制化配置乔灌草+保水因子+有机肥+微生物菌肥混合的“种子包、种子绳”产品，解决市场各类生态用种需求。各类型种子包已在敕勒川草原、毛乌素沙地、扎赉诺尔矿山生态修复中广泛应用，形成样板示范。其中，“退化草原生态修复技术体系创建与理论创新及修复模式示范推广”获内蒙古科学技术进步一等奖。参与修复的敕勒川草原、贺兰草原、乌拉盖草原入选全国首批国家草原自然公园试点。

（五）创新机械装备。通过自研、改造、引进等多种方式，创新打造荒漠化治理机械体系，拥有踏勘、动力、耕整、播种、养护、数字化监管等机械设备 1270 余台，实现全流程自有机械化作业。

(六) 优秀的专业化团队，多个生态修复项目获业内重要奖项。在多年的生态修复实践中，公司培养了一支经验丰富的专业化团队。近年来公司多个项目获得业内重要奖项。

(七) 良好的社会声誉和品牌形象。

公司是国家高新技术企业、国家林业重点龙头企业、农业产业化国家重点龙头企业、国家知识产权示范企业，近年荣获了“中国质量奖提名奖”“中国社会责任绿色环保奖”、全国“万企帮万村”先进民营企业、“内蒙古自治区科学技术进步奖一等奖”“甘肃省科学技术进步一等奖”等称号。2024年，公司成功举办敕勒川国际草业大会，品牌价值进一步提升。谢谢！

28、公司最新股东数量多少？是否受益于内蒙化债政策？二季度以来应收账款具体有何改善？公司净利润二季度以来具体有何改善？

尊敬的投资者：您好！公司将会在定期报告中披露股东人数信息，二季度经营情况请您关注公司定期报告。近年来中央及地方政府化债政策频出，公司积极与各级地方政府沟通，加强应收账款回收，近两年公司经营性现金流净流入创历史最好水平，公司将持续做好应收账款回收工作。谢谢！

29、蒙草生态在2024年加强了内部控制管理，实现了降本增效，能否具体说明公司采取了哪些措施来实现降本增效？

尊敬的投资者：您好！感谢对公司的关注，公司近年来通过对新项目投标严格把控不过分追求规模的基础上，通过加强预算管理、部门整合优化等措施，降低运营成本，实现增收节支。谢谢！

30、请问，蒙草生态半年报业绩怎样？应收款回收多少？应收款比率是否下降？现在比率是多少？负债率多少？请说明你司实控人和高管减持、业绩下滑和本次定向增发的问题？

尊敬的投资者：您好！公司半年度业绩情况请关注公司定期报告。公司近年来坚持稳健运营，经营性现金流稳定向好，2024

年资产负债率较以前年度有所上升主要是因为公司 2019 年发行的优先股利率 7.5%，远高于当前利率水平，为降低利息支出，公司在 2024 年末自筹资金赎回了 8 亿元优先股。2024 年公司业绩下滑主要是因为单个生态修复项目出现调整，该事项并不具有可持续性。2023 年下半年，股市持续低迷，为提振投资者对公司发展的信心，实控人王召明发布了增持公告，实际增持公司股份 5000 万元，其中部分是通过个人融资负债成立信托计划完成了增持，2025 年 3 月，实控人发布减持计划，目的是为了减少个人融资欠款，另一位减持高管自 2012 年公司上市以来一直持有公司股份，减持部分股份是为了解决个人资金需求。当前国家重大生态保护战略“三北”工程进入关键攻坚期，2024 年以来公司新增多个“三北”工程防沙治沙项目订单，经营性资金需求大，公司本次定增募投项目聚焦于国家重大战略部署领域，通过本次定增有助于提升公司的资本实力、优化资本结构，为公司把握市场机遇、扩大业务规模提供资金保障，提高公司抗风险能力和核心竞争力。

当前公司生态修复和草产业均迎来良好的行业发展机遇，公司管理团队有信心抓住行业发展机遇，以良好的业绩回报投资者。谢谢！

31、贵司应收款是否按照合同全部回收？有多少笔，依据合同付款规定到期未收到款项，金额是多少？账龄长的应收款有多少？几年账龄？坏账风险涉及的金额是多少？有多少合同可能会变动（类似 24 年底）？从而涉及冲销利润是多少？中报盈利否？较一季度、去年同期业绩增减多少？股东人数截止 6 月 30 是多少？

尊敬的投资者：您好，感谢对公司的关注，公司的应收账款客户大部分为地方政府部门，存在坏账损失的风险较小，随着近

年来国家加大了对地方债务的化解力度，公司的销售回款也逐渐增加，经营性现金流实现连续四年为正，2023年、2024年经营性现金流净流入16.99亿元、15.78亿元创历史最好水平，具体的应收账款账龄以及坏账准备计提情况请详细见年报的第162页，2024年半年度业绩情况及股东人数敬请关注公司定期报告。谢谢！

32、蒙草生态在2024年形成了530项各类标准，其中国家标准3项，行业标准5项，能否介绍一下这些标准的具体内容和意义？

尊敬的投资者：您好！公司多年来高度重视专利及标准制定工作。公司主要专利技术、标准涵盖草种培育、种植技术、生态修复等多个关键领域。例如《退化草地修复技术规范》、《家庭牧场生产经营技术规范》、《无土草毯》等国家标准。公司实施的“退化草原生态修复技术体系创建与理论创新及修复模式示范推广”获内蒙古科学技术进步奖一等奖。“优质抗逆饲草品种选育与推广应用”获甘肃省科技进步一等奖；“暖温性荒漠草原退化草地修复及生产力提升技术研发与示范”获宁夏自治区科技进步二等奖。公司专利技术、行业标准等无形资产已形成公司极具竞争力的核心竞争优势。谢谢！

33、蒙草生态在2024年为构建美丽中国贡献力量，能否介绍一下公司在生态修复和环境治理方面的具体贡献和成效？

尊敬的投资者：您好！公司聚焦“乡土种源保障”及“生态大数据导航”，为生态修复、草种生产等提供优质产品供应及创新技术服务。是“全国高新技术企业”“国家林业龙头企业”“农业产业化龙头企业”“国家知识产权示范企业”。

公司拥有国家林业草原风蚀沙化治理工程技术研究中心、农业农村部农牧交错区耕地地力保护与提升重点实验室30多个国家、省（自治区）级科研平台，当前联合80家科研院所、高校、企业共同创建国家草业技术创新中心。构建起“保.育.繁.推”一体化产业体系。建成国家林草种质资源库内蒙古分库，收存各

类种质资源 2300 余种、6.5 万份，标本 17 万余份，土壤 165 万份，涵盖生态修复、饲草、道地中草药、特色作物等；形成优质草种选育技术体系，编制《退化草地修复技术规范》等各类标准近 530 项，授权专利 545 项，公司草种业专利技术全球草种业创新主体企业排名第四，获批建设草产业知识产权运营中心。选育 295 种乡土植物应用到各生态类型区，拥有自主知识产权及使用权品种 105 个，其中 25 个草品种入选国家林草局“三北”工程良种推荐目录。建成草种良繁基地 21 个，良种繁育及饲草基地 28 万亩。“一地一方”定制化配置乔灌草+保水因子+有机肥+微生物菌肥混合的“种子包、种子绳”产品，解决市场各类生态用种需求，累计修复草原、矿山、沙地、盐碱地等各生态类型近 3300 万亩。

依托正在创建的国家草业技术创新中心，构建草业人才库、成果库，加速应用转化。探索“政府+科研院所+能源企业+生态企业+农牧民（合作社）”治沙新路径，为“三北”攻坚提供科技支撑，为美丽中国贡献蒙草力量。谢谢！

34、大青山前坡生态建设 PPP 项目投资调整为养护费用，对蒙草生态的业绩产生了多大影响？这一调整对公司的长期发展有何影响？

尊敬的投资者：您好，大青山前坡生态建设 PPP 项目将 53,174.61 万元由建设投资调整为养护费用，影响公司 2024 年度净利润-9,480 万元。本次项目调整的协议签署后，剩余的应付建设期养护费用 2.37 亿元实现了一次性回款，加速了应收账款回收的同时节约了资金成本。由于该调整属于特殊的偶发事项，因此不会对公司的长期发展造成影响。谢谢！

35、公司那么多应收款计划怎么收回，一边定增一边又那么多款收不回来，而且都是政府部门的，后期怎么处理

尊敬的投资者：您好，感谢对公司的关注，公司的应收账款客户大部分为地方政府部门，近年来国家加大了对地方债务的化解力度，这一点可以从公司近些年销售回款不断增加以及经营性

	<p>现金流不断改善得到验证，公司将继续密切关注政府化债工作的进展情况，并与各地方政府积极沟通推进项目结算手续的完善，加快应收账款的回收。公司本次定增募投项目聚焦于国家重大战略部署领域，通过本次定增有助于提升公司的资本实力、优化资本结构，为公司把握市场机遇、扩大业务规模提供资金保障，提高公司抗风险能力和核心竞争力。谢谢！</p> <p>36、化债方面有什么成绩吗？</p> <p>尊敬的投资者：您好！当前国家出台一系列政策化解地方债务的背景下，2023年、2024年公司现金流净流入达16.99亿元、15.78亿元创历史最好水平。公司将充分利用好国家和地方政府的利好政策支持，持续做好应收账款的回收，保障良好的现金流。公司管理层有信心以良好的业绩回报投资者。谢谢！</p>
附件清单(如有)	无
日期	2025年7月11日