

中航成飞股份有限公司 投资者关系活动记录表

编号：2025-007

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他
参与单位名称	西部证券，博时基金，民生证券，国投证券，方正证券，前海开源，浙商资管，中金公司，广发自营，华夏未来，华西基金，国投瑞银，新华资管，华商基金
时间	2025年7月16日
地点	成飞宾馆会议室
上市公司接待人员姓名	证券事务代表：解晗
投资者关系活动主要内容介绍	<p>1. 公司在“十五五”有何规划和战略布局？</p> <p>公司着力打造“创新成飞、数字成飞、精品成飞”三新成飞，坚持“航空为本、体系发展，自主创新、开放融合”发展方针，围绕航空主业协调发展支柱业务，全面提升市场需求管理、集成产品开发等核心能力。</p> <p>“十五五”期间将持续建设军机研制生产和出口基地、航空大部件专业化制造基地、军贸飞机专业化维修保障基地，围绕核心业务、核心能力探索发展相关新业务。未来主要布局可以从以下两个方面概括：能力线方面，重视科技创新、产业链控制能力、成本控制能力以及人才积累；产品线方面，关注主力产品即有人产品、无人体系、民用航空领域、服务维修保障及新质生产力。</p> <p>2. 公司作为航空装备高科技企业，持续加大科技创新投入，可以展开说明吗？</p>

公司高度重视科技创新，始终立足国家所需、两链所困、企业所趋，近年来在先进制造技术、新工艺等方面突破了多项关键核心技术，加速推动科技成果向现实生产力转化。公司注重培育新质生产力，聚焦国家战略和创新链产业链融合发展要求，以增强产业控制力为核心，积极推动工业母机等重点项目建链补链，注重抢抓国家推进新型工业化的历史机遇，加快航空制造业数字化转型，着力打造“数转智改网联”系列示范场景。

3. 公司注重人才队伍建设的具体表现？

公司围绕切实“科技创新、产业控制、安全支撑”作用的发挥，深入实施人才兴企战略，形成了“装备跨代升级、人才接续奋斗”的人才成长生动局面。聚焦“型号快速研制、产品自主研发、战新产业布局”，以用工规划牵引效率提升，持续控总量、优结构，提升人才队伍整体质量，当前用工总量与十三五末基本持平；技术人员占比持续提升，技能人员、管理人员占比稳步降低；年龄、学历结构持续优化，队伍平均年龄降低，硕博占比大幅提升；高层次人才量级和人才厚度持续建强，现有集团级、省部级以上专家 300 余人，其中享受国务院政府特殊津贴 26 人，国家级人才 60 余人，省部级人才 130 余人，集团技术、技能专家 130 人。公司也是中国航空工业集团西南人才高地中心，已基本形成匹配公司高质量发展的人才格局。

4. 当前公司供应链外协情况如何？

公司注重依托社会资源，构建了优质可靠的供应商资源池，形成了高度柔性的外部能力布局。定价改革后，公司作为链长充分平衡成本、风险及市场竞争力等因素，在保障最终客户需求的前提下，实现高效、灵活且可持续的供应链运营。

5. 公司产品是否会出现“卡脖子”现象？

公司作为国内航空整机装备研制生产重点骨干企业，坚持科技自立自强，以科技创新引领企业高质量发展。通过多年的创新发展，公司主要产品供应链为全国国产化。当前，公司产业

	<p>链供应链稳定畅通。</p> <p>6. 公司如何提高利润率水平？</p> <p>公司将通过提质增效、节流降本等专项工作，降低管理运营成本，通过加强源头及过程管控，不断提升公司效益。重点推进产品全价值链的降本增效，建立价值链主要业务域成本管控策略，提升各业务域协同降本能力，全流程管控各经营业务资源消耗，制定主要业务环节成本管控关键指标，形成关键指标体系，实施内部管控，不断改善利润率。</p> <p>7. 公司是否有再融资或股权激励计划？</p> <p>公司密切关注资本市场动态，结合十五五发展布局，围绕战略规划和产业布局适时策划再融资，支撑公司后续高质量发展。</p> <p>同时，公司将建立长效激励机制，充分运用股权激励、员工持股计划等工具，合理拟定授予价格、激励对象范围、股票数量和业绩考核条件，强化管理层、员工与上市公司长期利益的一致性，激发管理层、员工提升上市公司价值的主动性和积极性。</p> <p>8. 请介绍一下国家高端航空装备技术创新中心。</p> <p>国家高端航空装备技术创新中心，是由国家科技部批复成立的国家级技术创新中心，也是航空领域唯一的国家级技术创新中心，主要从事科技创新技术研发和产业孵化，致力于打造一系列高端航空产品，产出一批高水平标志性科技成果，构建高端装备技术创新产业集群。2024 年成飞作为控股股东成立高端航空装备技术创新中心（四川）有限公司，以实体化支撑国创中心运营。</p>
关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明	本次活动不涉及未公开披露的重大信息
活动过程中所使用的演示文稿、	无

提供的文档等附件（如有）	
日期	2025年7月16日