

证券代码：603929

证券简称：亚翔集成

公告编号：2025-033

亚翔系统集成科技（苏州）股份有限公司 关于 2025 年半年度“提质增效重回报”专项行动方案的评估报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

2025 年上半年，全球经济格局深度调整，国内经济在复杂严峻的外部环境中展现出强大韧性与活力。国家统计局数据显示，上半年国内 GDP 增长 5.3%，高技术产业投资增速达 8.7%，显著高于整体水平。人工智能、5G、新能源汽车等新兴领域蓬勃发展，驱动芯片产业进入从“量变”到“质变”的关键转折期。在此背景下，亚翔系统集成科技（苏州）股份有限公司（以下简称“公司”）积极响应国家《国务院关于加强监管防范风险推动资本市场高质量发展的若干意见》（国发〔2024〕10 号）及上交所相关倡议，持续推进“提质增效重回报”专项行动，并于年中结合经营实绩对方案进行评估与优化，旨在巩固成果、应对挑战，更精准地推动高质量发展，切实增强投资者回报与市场信心。

一、2025 年上半年行动方案执行评估与剖析

（一）战略聚焦：深耕主业与海外拓展的成效与挑战

1、国内市场：巩固根基，优势强化

公司依托在芯片洁净室工程领域的深厚积累与技术壁垒，积极参与多个国内项目。在国家集成电路产业政策推动下，国内芯片厂“扩产潮”为公司提供了稳定的业务来源。

2、海外市场：布局深化，蓄势待发

基于新加坡 UMC 项目的标杆效应，公司在东南亚市场拓展取得显著成效，受益于海外芯片相关领域加速投资，2025 年上半年签约目标金额如计划达成。

当前新签大型海外项目多处于设计、审批、物料准备等前置期，故公司营收同比有所下滑，预计将在第三季度后展开工程实体安装。下半年核心任务是高效推进项目执行落地，加速订单向收入转化，并积极开拓东南亚及其他具潜力市场，确保全年海外收入占比实现计划提升。

(二) 核心驱动力：科技创新赋能与研发效能跃升

1、研发投入与硬核产出：

2025 年上半年研发费用投入 1,933.18 万元，彰显公司对技术引领的坚定承诺。新增 5 项专利（发明专利 2 项，实用新型 3 项），技术护城河持续拓宽。

CNAS 实验室认可能力范围持续扩大，为项目提供更权威、高效的技术检测与支持。

2、数字化转型：提前发现异常并主动干预，减少错误

核心载体：工程项目管理云平台进入运行第六年及第三阶段深度开发。实现全方位、全过程的项目管理，利用数字化平台呈现，做到预知管理，综合协调和高效推进的能力。

数字化赋能显效：管人、管事、管钱这三大管理维度全面上线数字化管理模块。有效建立了项目数据库，打通了信息孤岛，让数据变成有效资讯并得以传承。智慧化功能强化了品质和安全的管理，降低事故发生率。精细化成本管理与资源优化配置降低项目生产成本。平台式报表即时性呈现，减少资讯传递时长和错误，搭配系统自动稽催功能，提升项目管理效率。数字化报表，也为企业管理层提供了科学决策的依据。

启动节能技术专项研发，响应国家“双碳”目标，开发新一代低碳/零碳洁净室解决方案，全年研发投入强度将进一步提升。

(三) 管理基石：精细化深耕与组织效能激活

1、精细化管理与成本控制：

云平台深化应用：依托平台实现工程造价数据实时化、透明化，工程技术与流程标准化，显著提升管理精度。

效益显现：在上半年营收承压背景下，通过精细化管理和成本优化，毛利率逆势提升 5.89 个百分点，凸显管理效能。

2、人才引擎：国际化与专业化并重

系统性培养：结合“职能盘点”与“员工学习蓝图”，构建清晰的人才发展路径。强化针对工程技术人员的“战力指数”评估，制定精准培训计划。

国际化布局：通过“内部培训+外部引进+技能提升”组合拳，加速打造具备国际视野、通晓国际规则的高素质项目团队，为海外业务爆发储备核心力量。

组织优化：持续调整项目组织架构，提升跨部门协作效率，最大化现

有人力资源效能。

(四) 投资者回报：稳定预期与深度认同

1、盈利韧性与分红承诺：

面对复杂环境，公司聚焦年度目标，以市场与效益为中心，在业务承接、科技创新、品牌建设上保持韧性。2025 年上半年度归属于上市公司股东净利润 16,089.84 万元。

坚定回报股东：2025 年 6 月完成 2024 年度分红：每 10 股派 10 元（含税），总额 2.13 亿元。

2、投资者关系：透明沟通，价值传递

高规格、全覆盖：上半年召开业绩说明会 1 次，核心管理层（CEO 执行长、董事会秘书、财务负责人、独立董事）悉数出席。通过接待调研、热线电话、上证 e 互动（回复率 100%，来电接听率 >95%）等多元渠道，保持高频、高效沟通。

核心目标：合法合规传递公司价值，深化投资者对公司战略（特别是海外拓展与科技转型）及长期投资价值的理解与认同。

(五) 治理与透明：筑牢高质量发展根基

1、治理升级：与时俱进，规范运作

法规落地：全面落实新《公司法》，修订《独董制度规则》、《信息披露管理制度》、《董事会战略与 ESG 委员会工作细则》等核心制度。

机制健全：召开独董专门会议 1 次，审议重大事项。构建了“三会一层”权责分明、有效制衡的治理架构，各专门委员会运作顺畅。

下半年重点：持续落实新《公司法》最新要求，修订《公司章程》及

配套规则。深化独董制度改革，强化履职保障，更好发挥其在监督、决策、咨询中的作用，提升董事会科学决策水平。

2、信息披露：提升透明度，拥抱 ESG

里程碑事件：上半年发布首份 ESG 专项报告，详细披露节能减排、员工福祉、社会责任实践，获得投资者积极反馈。

深化融合：坚持将 ESG 理念深度融入公司经营战略。持续优化信披制度与内容，强化风险揭示与自愿性披露。

未来方向：健全 ESG 工作机制，将 ESG 绩效更紧密地与长期战略结合，推动可持续发展迈上新台阶。

3、“关键少数”责任：能力提升与意识强化

加强监管政策研究与传导，确保董监高及时适应监管变化。

组织参加监管机构、交易所、协会举办的培训，持续提升合规意识、履职能力与风险防范水平。

跟踪承诺履行，督促忠实勤勉履职，切实维护公司与股东利益。

二、2025 年下半年深化“提质增效重回报”行动的核心策略

基于上半年评估，公司下半年将聚焦以下核心策略，力求在复杂环境中实现更高质量发展与更优回报：

1、海外项目执行攻坚战：

集中优势资源，确保新签大型海外项目按计划高效推进至实体安装阶段，力促海外订单加速转化为营收，扭转上半年收入下滑态势。

建立海外项目专项风险管理机制，应对供应链、地缘政治等潜在挑战。

2、科技创新与数字化转型深化：

确保 AI 模块全流程上线：在工程设计、虚拟仿真、进度管控、采购管理及成本预警等环节实现 AI 深度应用，目标提升整体项目效率 15%以上，进一步压降成本。

持续迭代云平台：基于 AI 应用反馈和业务需求，规划第四阶段开发方向。

发力节能技术研发：加大投入，力争在洁净室节能降耗方面取得突破，形成差异化竞争优势和新的利润增长点。

3、精细化管理与成本控制再升级：

利用 AI 与大数据分析，进一步深挖采购、物流、现场管理、费用管控等环节的降本潜力。

强化项目全生命周期成本动态监控与预警，提升成本管控的前瞻性与精准性。

优化现金流管理策略，在保障项目顺利推进与高分红承诺的同时，维持资产负债率在可控范围。

4、分红政策持续稳定：

基于对现金流管理的信心及回报股东的长期承诺，公司决定以 2024 年末总股本为基数，对 2024 年度剩余可分配利润进行 2025 年半年度分红：每 10 股再派 10 元（含税）。

5、国际化人才梯队加速构建：

重点加强海外项目管理人才、国际商务人才的培养与引进。将海外项目实战经验系统化总结并融入培训体系，加速人才能力复制。

6、投资者关系与价值管理精益求精：

在稳定高分红基础上，更清晰地向市场阐释分红政策与公司长远发展、

投资需求的平衡逻辑。

利用下半年海外项目进入执行高峰、技术成果显现等契机，加强主动沟通，传递积极进展，管理市场预期。

提升 ESG 报告质量与传播效果，将 ESG 绩效作为公司长期价值的重要支撑点进行宣传。

7、治理效能与合规风控持续强化：

完成《公司章程》及配套制度的修订，确保符合最新监管要求。

切实发挥改革后独董的监督与战略咨询作用，提升董事会决策质量。

将 ESG 风险管理更深度融入公司整体风控体系，关注供应链责任、数据安全、海外运营合规等新兴风险点。严守安全生产红线，确保零重大事故。

三、总结：坚定信心，笃行致远

2025 年上半年，亚翔集成在外部环境复杂多变、业务收入阶段性承压的挑战下，依然在核心领域取得了扎实进展：海外布局取得重大突破、科技创新成果显著（AI 应用、专利增长）、毛利率逆势提升、现金流保持充沛，并持续以高比例、稳定的现金分红真诚回馈股东，公司治理与透明度建设亦稳步推进。这些成果充分体现了公司实施“提质增效重回报”行动方案的决心、执行力与初步成效。

展望下半年，公司将紧紧围绕“高质量发展”核心，以海外项目高效执行与收入转化为关键突破口，以科技创新与数字化转型为核心驱动力，以精细化管理和国际化人才建设为坚实保障，以持续稳定的高分红和透明高效的投资者沟通传递信心，以卓越的公司治理和 ESG 实践筑牢根基。公

司管理层及全体员工将同心协力，克服困难，确保年度经营目标达成，不断提升核心竞争力、盈利能力和企业价值，以更优异的经营业绩和更丰厚的投资回报，切实履行上市公司责任，不负广大投资者的信任与支持。

四、风险提示：

本方案中涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述，均基于公司当前环境、认知和合理假设制定，不构成对投资者的实质性承诺。该等计划与战略的实施可能受到宏观经济政策调整、行业周期波动、国际地缘政治风险、市场竞争加剧、技术迭代、项目执行风险、汇率波动等不确定性因素的影响。敬请投资者密切关注相关风险，审慎判断并做出投资决策。

特此公告！

亚翔系统集成科技（苏州）股份有限公司

2025年7月31日