

公司代码：689009

公司简称：九号公司



**Segway-Ninebot**  
**九号公司**

**九号有限公司**  
**2025 年半年度报告**

## 重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

### 二、重大风险提示

公司已在本报告中详细阐述公司在经营过程中可能面临的各种风险，敬请查阅本报告第三节“管理层讨论与分析”中“风险因素”相关的内容。

三、公司全体董事出席董事会会议。

四、本半年度报告未经审计。

五、公司负责人高禄峰、主管会计工作负责人凡孝金及会计机构负责人（会计主管人员）凡孝金声明：保证半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 六、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

1、公司拟以实施权益分派股权登记日登记的存托凭证总数扣减公司回购专用证券账户中的存托凭证份数为基数，拟向全体存托凭证持有人每 10 份派发现金红利 4.23 元（含税）。截至 2025 年 8 月 1 日，公司存托凭证总数为 719,444,662 份，以扣除公司回购专用证券账户中的 9,409,705 份存托凭证后的 710,034,957 份存托凭证为基数，以此计算合计拟派发现金红利 300,344,786.81 元（含税），占 2025 年半年度归属于上市公司股东净利润的 24.19%。

2、公司不送红股，不进行资本公积转增股本。

本次利润分配方案尚需提交公司 2025 年第一次临时股东大会审议。

### 七、是否存在公司治理特殊安排等重要事项

适用 不适用

公司治理特殊安排情况：

本公司为红筹企业

本公司存在协议控制架构

本公司存在表决权差异安排

（一）本公司为红筹企业

公司为一家根据《开曼群岛公司法》设立的公司，公司治理模式与适用中国法律、法规及规范性文件的一般 A 股上市公司的公司治理模式存在一定差异。

（二）本公司存在协议控制架构

公司全资子公司纳恩博（北京）科技有限公司为外商投资企业，由于中国法律法规限制外商投资增值电信业务，因此公司通过协议控制架构以 VIE 公司鼎力联合（北京）科技有限公司从事增值电信业务，通过一系列合约安排取得其实际控制权并取得运营所得的经济利益。

（三）本公司存在表决权差异安排

1、报告期内的实施和变化情况

公司采用特殊投票权结构，根据《公司章程》规定，公司股份分为 A 类普通股股份（普通股份）和 B 类普通股股份（特别表决权股份），公司每份 B 类普通股股份具有 5 份表决权，每份 B 类普通股股份的表决权数量相同，除表决权差异外，A 类普通股股份与 B 类普通股股份具有的其他股东权利完全相同。截至报告期末，公司实际控制人高禄峰、王野合计控制公司 59.16% 的投票权。

此外，公司股东对下列事项行使表决权时，每一 B 类普通股股份享有的表决权数量仍与每一 A 类普通股股份的表决权数量相同：

- (1) 对公司章程作出修改；
- (2) 改变 B 类普通股股份享有的表决权数量；
- (3) 聘请或者解聘独立董事；
- (4) 聘请或者解聘审计委员会成员；
- (5) 聘请或者解聘为公司定期报告出具审计意见的会计师事务所；
- (6) 公司分立、分拆、合并、解散和清算。

截至目前，存托凭证持有人 Putech Limited、Cidwang Limited、Hctech I L.P.、Hctech II L.P.、Hctech III L.P. 所持有的存托凭证对应的 B 类普通股股份每份具有 5 份表决权，所持有的存托凭证对应的 A 类普通股股份每份具有 1 份表决权；其他存托凭证持有人持有的存托凭证所对应的 A 类普通股股份每份具有 1 份表决权。

## 2、保护投资者合法权益有关措施的实施情况

公司已建立了包括《股东大会议事规则》《董事会议事规则》《信息披露管理办法》《独立董事工作制度》等在内的一系列内控制度，完善公司治理，保障中小投资者的合法权益。根据《公司章程》及相关内部控制制度的规定，公司采取如下具体措施保护中小投资者利益：

- (1) 充分保障中小投资者分红权益；
- (2) 设置独立董事；
- (3) 符合一定条件的股东有权提名公司董事；
- (4) 符合一定条件的股东有权提议召开董事会临时会议；
- (5) 符合一定条件的股东有权向董事会提议召开临时股东大会；
- (6) 建立健全信息披露制度；
- (7) 拓展投资者沟通渠道等。

## 八、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告所涉及的公司未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

## 九、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

## 十、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

## 十一、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露半年度报告的真实性和完整性

否

## 十二、其他

适用 不适用

## 目录

第一节 释义 .....	5
第二节 公司简介和主要财务指标 .....	6
第三节 管理层讨论与分析 .....	10
第四节 公司治理、环境和社会 .....	31
第五节 重要事项 .....	34
第六节 股份变动及股东情况 .....	51
第七节 债券相关情况 .....	60
第八节 财务报告 .....	61

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表
	报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿

## 第一节 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司/本公司	指	Ninebot Limited, 中文名称：九号有限公司，证券简称：九号公司，证券代码：689009
CDR	指	Chinese Depository Receipt, 中国存托凭证
A类普通股	指	公司股本内每股面值0.0001美元的A类普通股，使A类股份持有人可就本公司股东大会提呈的决议案享有1票的投票权
B类普通股	指	公司股本内每股面值0.0001美元的B类普通股，使B类股份持有人可就本公司股东大会提呈的决议案享有5票的投票权。特殊情形下，涉及的B类股份持有人可就本公司股东大会提呈的决议案享有1票的投票权，相关特殊情形请参阅公司章程。
纳恩博（北京）/WFOE	指	纳恩博（北京）科技有限公司，系公司全资子公司 Ninerobot Limited 之全资子公司
鼎力联合/VIE公司	指	鼎力联合（北京）科技有限公司，系纳恩博（北京）协议控制的主体，为境内经营主体
工商银行、存托人、存托机构	指	中国工商银行股份有限公司
工商银行（亚洲）、托管人、托管机构	指	中国工商银行（亚洲）有限公司
公司章程	指	《九号有限公司经第三次修订及重述的公司章程大纲细则》
报告期	指	2025年1月1日至2025年6月30日
报告期期末	指	2025年6月30日
子公司	指	对于任何主体而言，Ninebot Limited 直接或间接通过股权、表决权、协议控制架构或其他方式实现控制的任何公司实体
中国证监会、证监会	指	中国证券监督管理委员会
交易所、上交所	指	上海证券交易所
中国结算上海分公司	指	中国证券登记结算有限责任公司上海分公司
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司基本情况

公司的中文名称	九号有限公司
公司的中文简称	九号公司
公司的外文名称	Ninebot Limited
公司的外文名称缩写	Ninebot
公司的法定代表人	高禄峰
公司注册地址	Maples Corporate Services Limited at PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands
公司注册地址的历史变更情况	不适用
公司办公地址	北京市海淀区西小口路66号中关村东升科技园A4号楼
公司办公地址的邮政编码	100192
公司网址	www.ninebot.com
电子信箱	ir@ninebot.com
报告期内变更情况查询索引	无

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书（信息披露境内代表）	证券事务代表
姓名	徐鹏	王蕾
联系地址	北京市海淀区西小口路66号中关村东升科技园A4号楼	北京市海淀区西小口路66号中关村东升科技园A4号楼
电话	010-84828002-841	010-84828002-841
传真	010-84828002	010-84828002
电子信箱	ir@ninebot.com	ir@ninebot.com

### 三、信息披露及备置地点变更情况简介

公司选定的信息披露报纸名称	《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》
登载半年度报告的网站地址	www.sse.com.cn
公司半年度报告备置地点	北京市海淀区西小口路66号中关村东升科技园A4号楼
报告期内变更情况查询索引	无

### 四、公司股票/存托凭证简况

#### （一）公司股票简况

适用 不适用

#### （二）公司存托凭证简况

适用 不适用

公司存托凭证简况					
证券种类	存托凭证与基础股票的转换比例	存托凭证上市交易所及板块	存托凭证简称	存托凭证代码	变更前存托凭证简称
中国存托凭证（CDR）	10: 1	上海证券交易所科创板	九号公司	689009	/

存托机构	名称	中国工商银行股份有限公司
------	----	--------------

	办公地址	中国北京市西城区金融大街5号
	经办人	范薇
托管机构	名称	中国工商银行（亚洲）有限公司
	办公地址	香港中环花园道3号中国工商银行大厦33楼
	经办人	王轶宁

## 五、其他有关资料

适用 不适用

## 六、公司主要会计数据和财务指标

### （一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	本报告期 (1-6月)	上年同期	本报告期比 上年同期增 减(%)
营业收入	11,742,133,594.65	6,666,393,044.87	76.14
利润总额	1,724,304,188.80	727,733,240.75	136.94
归属于上市公司股东的净利润	1,241,671,828.34	595,664,229.83	108.45
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,312,496,901.51	582,505,606.39	125.32
经营活动产生的现金流量净额	3,652,681,508.82	2,485,806,399.73	46.94
	本报告期末	上年度末	本报告期末 比上年度末 增减(%)
归属于上市公司股东的净资产	6,779,980,550.80	6,156,282,149.13	10.13
总资产	19,619,969,958.56	15,677,918,996.62	25.14

### （二）主要财务指标

主要财务指标	本报告期 (1-6月)	上年同期	本报告期比上年同期 增减(%)
基本每股收益(元/股)	17.29	8.34	107.31
基本每份存托凭证收益(元/份)	1.73	0.83	107.31
稀释每股收益(元/股)	15.29	7.55	102.52
稀释每份存托凭证收益(元/份)	1.53	0.76	102.52
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	18.28	8.16	124.02
扣除非经常性损益后的基本每份存托凭证收益(元/份)	1.83	0.82	124.02
加权平均净资产收益率(%)	18.44	10.81	增加7.63个百分点
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	19.50	10.58	增加8.92个百分点
研发投入占营业收入的比例(%)	4.45	5.24	减少0.79个百分点

公司主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

## 八、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	金额	附注(如适用)
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	968,099.93	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	9,252,253.51	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-17,095,486.02	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	7,085,005.38	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-102,644,175.36	
减：所得税影响额	-450,270.32	
少数股东权益影响额（税后）	-31,158,959.07	
合计	-70,825,073.17	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因

□适用 √不适用

## 九、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	本报告期（1—6月）	上年同期	本期比上年同期增 减(%)
扣除股份支付影响后的净利润	1,431,404,759.09	660,235,589.05	116.80

#### 十、非企业会计准则业绩指标说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	本期数	上期数
会计指标：归属于上市公司股东的净利润	1,241,671,828.34	595,664,229.83
调整项目：归属于上市公司股东的股份支付费用	147,693,655.23	64,396,724.56
非企业会计准则财务指标：剔除股份支付费用后的归属于上市公司股东的净利润	1,389,365,483.57	660,060,954.39

选取该非企业会计准则财务指标的原因

公司选取剔除股份支付费用后的归属于上市公司股东的净利润主要基于以下考虑：（1）股份支付是公司为激励核心员工而实施的股权激励计划所产生的非现金支出费用，虽然按照企业会计准则要求需在授予期内进行分期确认，但该费用并不直接影响公司的现金流状况（2）剔除股份支付费用的影响能够更客观地反映公司的实际经营成果，有助于投资者更准确地评估公司的核心业务盈利能力和经营效率，以进行横向比较同行业公司业绩表现，及纵向分析公司不同期间的经营成果。

选取的非企业会计准则财务指标或调整项目较上一年度发生变化的说明

√适用 □不适用

非企业会计准则财务指标发生变化的原因：剔除股份支付费用后的归属于上市公司股东的净利润 1,389,365,483.57 元，同比增长 110.49%，主要系公司不断推动创新和变革，持续更新迭代产品，销售规模扩大，盈利能力提升所致。

该非企业会计准则财务指标本期增减变化的原因

报告期内归属于上市公司股东的股份支付费用 147,693,655.23 元，同比增长 129.35%，主要系公司持续优化人才激励机制，实施股权激励计划。尽管实施股权激励计划产生的股份支付费用可能在一定程度上影响会计准则下的净利润表现，但这是吸引和留住核心人才的重要举措，有助于增强团队凝聚力和创新动力，对公司长期发展至关重要，在平衡短期费用影响和长期发展收益的同时，不断提升核心业务的盈利能力，持续为股东创造价值。

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司所属行业及主营业务情况说明

#### (一)主要业务、主要产品或服务情况

公司以国际化视野立足全球市场，以简化人和物的移动，让生活更加便捷和有趣为使命，专注于推动智能短交通和服务类机器人产品的创新和变革。公司主营业务为智能短交通和服务类机器人产品的设计、研发、生产、销售及服务。经过多年的发展，依托自身在技术创新、工业设计、供应链管理、品牌推广等多方面积累的竞争优势，已经形成包括电动平衡车、电动滑板车、电动两轮车、全地形车、服务机器人、E-bike 等品类丰富的产品。

#### (二)主要经营模式

##### 1、盈利模式

公司主要从事智能短交通和服务类机器人产品的研发、生产、销售及服务，公司通过向下游客户销售产品和提供技术服务来实现收入和利润。报告期内，公司主营业务收入来源于电动平衡车、电动滑板车、电动两轮车、全地形车和服务机器人等产品的销售。

##### 2、采购模式

为提高交付效率及成本优势，公司建立了现代化的采购管理体系。

(1) 建立了规范透明的供应商全生命周期管理机制，覆盖了供应商公开寻源、评鉴准入、绩效考核评估、发展与退出等举措与程序；持续加强采购数字化能力建设，以实现供应商全生命周期活动在线化、端到端拉通，以及数字驱动采购决策。

(2) 建立了多区域多产业多品类的供应资源网络，提高资源可获得性、协同效率及集约优势；构建了战略及共性资源集中采购，差异性或短半径资源分事业部采购的模式，兼顾了采购集约与敏捷性。

(3) 建立了持续提升供应效率及协同创新的合作机制，持续通过平台产品及零部件标准化、供应商优胜劣汰、多产业多品类供应等路径，提升料效供效；推进供应商参与产品联合开发，构建协同创新生态，提升供应链竞争优势。

##### 3、生产模式

公司生产模式采用以销定产的 MTO 模式为主，库存式生产 MTS 为辅，同时构建了适应多品种、多批次的柔性生产体系，不断提高应变能力，快速地响应市场多样化需求。

公司构建了基于订单全生命周期精益运营管理体系，涵盖了从需求精准预测，关键产能布局，以及订单履行过程的物料计划、生产计划和出货计划等方面，在产能上布局了自有工厂、OEM 工厂协同模式，以高效完成客户订单，满足客户需求的同时注重提升生产效率和成本控制水平；尤其特别注重生产质量保障，从优质供应商选择，来料质量精准管控，强化内部制程质量管理，市场质量问题监控等各个维度推动产品质量管控，由此对产品的生产过程全程进行严格的质量监控，为用户的使用提供最佳体验。

##### 4、销售模式

公司致力于全球化市场布局，销售覆盖线上、线下渠道，采用直营与代理分销相结合的销售模式。

##### 5、研发模式

公司构建了以客户需求为核心的研发体系，通过平台化建设与动态路标管理提升研发效能。核心机制包括：研发平台化，即搭建统一平台整合技术、数据等资源，实现跨部门协作与实时监测，降低研发成本；双路标咬合机制：产品路标（功能/市场规划）与研发路标（技术突破/架构设计）深度联动，定期评估调整，确保技术落地与产品迭代同步；公司也通过产学研、战略合作等模式，加强技术开发及技术储备，建立不同层级的协作机制，实现有效的资源协调、冲突管控、信息共享等，以确保产品研发的全过程得到科学有效的控制并达到预期目标。

#### (三)所处行业情况

公司主营业务为智能短交通和服务类机器人产品的设计、研发、生产、销售及服务。根据中国证监会上市公司行业分类结果，公司属于“C39 计算机、通信和其他电子设备制造业”。

根据《国民经济行业分类（GB/T4754-2017）》与《战略性新兴产业分类（2018）》，公司所处细分行业情况如下：

产品种类	国民经济行业分类	战略性新兴产业分类
智能短程移动设备	“C39 计算机、通信和其他电子设备制造”中的“C3969 其他智能消费设备制造”	“1.5.2 智能消费相关设备制造”
智能服务类机器人	“C39 计算机、通信和其他电子设备制造”中的“C3964 服务消费机器人制造”	“2.1.1 机器人与增材设备制造”

### 1、智能短交通行业保持稳增态势

#### (1) 电动平衡车和电动滑板车

电动平衡车是利用车内加速度传感器、陀螺仪等元件检测车体姿势状态，再通过伺服控制系统驱动电机进行相应的调整，从而保持动态平衡的一种代步设备。与传统交通工具相比，电动平衡车具有携带方便、驾驶简单、旋转灵活及绿色环保等诸多优势。随着电动平衡车技术的不断成熟和市场推广力度的加大，电动平衡车行业逐渐实现品牌集中化和市场细分化。根据 QYResearch 调研，2024 年全球平衡车市场销售额达到了 5.22 亿美元，预计 2031 年市场规模将为 6.76 亿美元，2025-2031 期间年复合增长率（CAGR）为 3.8%。

电动滑板车具有节约能源，充电快速且续航能力强，整车具有造型美观、可以折叠，操作方便的特点，近几年我国已成为电动滑板车制造大国。骑行电动滑板车体力消耗少、机动灵活，能够满足人们短距离的出行需求，不仅解决了人们出行“最后一公里”的难题，也在某种程度上为人们提供了别样的休闲娱乐方式。此外，电动滑板车使用锂电池作为动力，符合世界各国绿色、环保、低碳的政策方向。由于欧美国家的滑板文化浓郁，加之近几年美国、欧洲流行的共享滑板车风潮逐步提升了人们对电动滑板车的认知，以及国家纷纷出台电动滑板车的相关准入标准，如美国的 UL 认证、欧盟的 CE 认证，有效引导有资质的企业进入市场，使得行业经营环境不断改善，从而推动电动滑板车行业的发展。根据 QYResearch 的统计及预测，2024 年全球电动滑板车市场销售额达到了 23.7 亿美元，预计 2031 年将达到 56.85 亿美元，年复合增长率（CAGR）为 13.5%（2025-2031）。

#### (2) 电动两轮车

电动两轮车是指以蓄电池作为辅助能源在两轮车的基础上，安装了电机、控制器、显示仪表系统等部件的机电一体化个人交通工具。作为出行工具，电动两轮车的经济性和便利性优势明显，还可满足用户展现个性、拓展社交等多元需求，部分两轮车已超越单纯的代步属性，升级为兼具休闲娱乐功能的绿色出行新选择。电动两轮车按整车质量、最高车速、电机功率等一系列指标可划分为电动自行车、电动轻便摩托车、电动摩托车三大类。

根据中国自行车协会数据，2024 年我国电动两轮车保有量超 4 亿台，受新国标、自然替换、以旧换新政策、智能化技术的发展等因素的影响，电动两轮车需求有望稳步增长。根据艾瑞咨询《2025 年中国两轮电动车行业研究报告》，2024 年国内电动两轮车销量约为 5,000 万台，预计 2025 年行业销量有望达到 5,200 万台；此外，近年来，电动两轮车智能化趋势明显，根据艾瑞咨询调研统计，电动两轮车智能化功能是车主购车产品关注的第三大因素，仅次于电池及续航、车辆耐用性，行业智能化趋势显著。

#### (3) 全地形车

全地形车是一种被设计于非高速公路行驶的、具有四个或以上低压轮胎、且可在非道路上行驶的轻型车辆，其宽大的轮胎可增加与地面的接触面积，从而提高对地面的摩擦力并降低车辆对地面的压强，结合其独特的胎纹使轮胎不易空转打滑，使其可在沙滩、草地、山路、农场、旅游景区等多种复杂路况行驶，被广泛应用于场地赛事、户外作业、运动休闲、代步工具、消防巡逻等众多场景。

全地形车市场需求变化与全球宏观经济、消费地区微观经济、对全地形车的接受程度等密切相关。随着技术水平和世界经济的发展，全地形车行业兴起并快速形成产业化。受益于国外持续稳定增长的市场需求，全球全地形车市场预期仍有较大发展空间。根据 Mordor Intelligence 2025，全球全地形车市场规模预计在 2025 年达 174.1 亿美元，2030 年将突破 213 亿美元（CAGR 4.12%）。

#### (4) E-bike

长期以来，在热衷于户外骑行的欧美市场上，自行车也是消费者喜爱的代步工具，E-bike 最大程度保留了自行车的原始形态和骑行体验，通过多种功能化设计打入了通勤代步、户外运动、运输载物等市场，从而实现了快速发展。作为一种消费品，电助力自行车市场规模的提升与消费者消费习惯的培养息息相关，在 E-bike 本身绿色环保的属性和海外消费者购买偏好转移的推动下，E-bike 在海外销量逐年攀升，增长势头强劲。

受到减轻长途出行负担、山地运动、日常通勤、锻炼身体等需求驱动，电助力自行车行业发展迅速。根据欧洲自行车产业协会数据，2023 年欧洲电助力自行车销量为 510 万辆，2011-2023 年，欧洲电助力自行车销量年复合增长率为 17.7%。与欧洲相比，美国电助力自行车市场起步较晚，2020 年 10 月初，美国电助力自行车最终实施条例落地(3376)，该政策明确支持推广电助力自行车使用范围；且疫情促使短途出行需求激增。据美国能源部下属能源效率和可再生能源局数据，2022 年美国 E-bike 销量达到 110 万台，为 2019 年的 4 倍。欧洲自行车协会表示，到 2030 年，欧洲两轮车市场将继续保持整体上升趋势，需求预计将显著增加；美国市场亦有望在政策鼓励，安全、健康的出行方式的青睐下等快速发展。

## 2、服务机器人行业快速增长

服务机器人是一类集成多种技术的智能化装备，通常具备半自主或全自主工作模式，能够感知周围环境，依据变化的环境信息自主决策并作出反应。其核心定位是服务于人类的非生产性机器人，广泛应用于家庭生活与商业活动等场景。

在服务机器人的细分领域中，智能割草机器人的增长势头尤为显著，成为驱动行业发展的重要力量。从市场基础来看，全球私人花园的庞大基数为智能割草机器人提供了广阔需求空间。据公开资料显示，全球约有 2.5 亿个私人花园，其中美国约有 1 亿个，欧洲拥有超 8,000 万个，欧美地区合计占全球总量的 72%。目前，市面上的割草机品类仍然以传统的手推式和骑式割草机为主，随着对草坪护理和园艺活动的需求不断增长、智能家居设备和自动化的日益普及、人们对环境问题和能源效率的认识不断增强，以及人工智能和机器人技术的进步，使得智能割草机器人逐渐进入大众的视野。此外，随着锂电池技术、智能控制技术、传感器技术的应用，智能割草机器人解决了传统割草机的痛点，可以实现自动避障、解决杂乱割草、应对复杂环境、制定草坪护理计划等，而锂电池的续航和快速充电可以应用于更大的草坪场景，智能割草机器人市场需求正在快速增长。行业层面，欧洲仍为全球主要割草机器人市场，其中德国、瑞典等西欧国家渗透率相对较高，侧面反映了割草机器人具备渗透提升的基础。

行业层面，欧洲仍为全球主要割草机器人市场。据 Market Research 预计，2024 年全球割草机器人市场规模为 17 亿美元，2030 年将达到 40 亿美元，2024-2030 年复合增长率(CAGR)为 14.8%

新增重要非主营业务情况

适用 不适用

## 二、经营情况的讨论与分析

第二季度实现营业收入 66.30 亿元，同比增长 61.54%，归属于上市公司股东的净利润 7.86 亿元，同比增长 70.77%，归属于上市公司股东的股份支付费用 1.03 亿元，剔除股份支付费用影响后的归属于上市公司股东的净利润 8.88 亿元，同比增长 83.76%。营业收入划分如下：

(一) 电动两轮车销量 138.87 万台，收入 39.60 亿元；自主品牌零售滑板车销量 38.38 万台，收入 9.29 亿元；全地形车销量 0.80 万台，收入 3.23 亿元。

(二) ToB 产品直营收入 4.34 亿元。

(三) 配件及其他收入合计 9.83 亿元。

### 1、积极拓展产品种类，持续扩大市场份额

#### (1) 电动滑板车

截至 2025 年 6 月 30 日，公司电动滑板车产品累计出货量超过 1,400 万台，继续引领全球电动滑板车市场快速发展。2025 年 1 月，公司在国际消费类电子产品展览会 CES 上发布了全新升级的第三代电动滑板车 Max G3、F3 系列和 E3 系列产品，同时推出升级款三大技术 IP——滑板车骑行安全稳定技术 SegRide，长续航技术 SegRange2.0 和智能交互技术 SegSmart。通过上述技术创新，产品在续航能力、安全、性能舒适、智能系统及便携性等关键维度实现重大突破，不仅支持投屏导航、来电显示、智能骑行辅助等前沿功能，更全面提升了用户日常出行的便捷性与体验感。

第三代电动滑板车 Max G3、F3 及 E3 等产品获得了权威安全检测与认证机构 UL Solutions 颁发的 UL Vmark 证书，这是全球短交通领域首个 UL Vmark 性能验证标志和证书，标志着公司电动滑板车的产品性能获得国际权威机构的高度认可，既体现了公司对用户真实需求的深刻洞察，也彰显了 Segway 品牌在性能体验升级上的重大突破。

第三代电动滑板车自发布上市以来，迅速获得全球用户、媒体及渠道合作伙伴的高度关注与广泛好评，在德国等多个国家成为畅销车型。



九号电动滑板车Max G3



九号电动滑板车F3 Pro

### (2) 电动两轮车

2025 年 6 月 30 日，公司在中国区的电动两轮车专卖门店超 8700 家。截至 2025 年 7 月 18 日，公司智能电动两轮车在中国市场累计出货量突破 800 万台，从 2025 年 5 月 15 日宣布达成 700 万台出货量，到实现这一百万台的增量，仅用了 64 天，这一速度刷新了行业同类纪录，彰显出强劲的市场竞争力与用户认可度。全新 Q 系列聚焦女性骑行需求，精准把握女性用户的潮流审美与实用诉求，有效解决了传统产品中被浪漫化包装所忽视的骑行痛点；全新 M 系列主打“运动性能”，以续航与智能的双重突破，致力于为用户带来完整的驾驶体验与纯粹的驾驶乐趣；此外，还包括全面升级的机械师一代迭代款 MMAX 110 Mk2、全新 Q3 电自款 Qz3 MIX，以及 Q3 与 LINE FRIENDS 和《蛋仔派对》两大热门 IP 的联名款。这些产品凭借前沿科技与潮流设计的完美融合，持续引领年轻消费市场。

凭借十余年的技术积累，公司于 2025 年 6 月 6 日正式推出其核心突破成果——凌波 OS 短途交通全域操作系统。作为 AI 与万物互联时代首个专为短途交通打造的智能生态底座，凌波 OS 标志着九号公司从早期 Ninebot OS 的基础智能化（如 OTA、APP 控车）实现了重大跃升。该操作系统构建了强大的技术平台，深度融合云、边、端能力，不仅实现了算力的动态调度与协同，更具备跨品类（电动两轮车、滑板车等）的通用性，为短途交通领域的智能化升级开辟了全新路径。



Q3 85c



Mz MAX

### (3) 全地形车

公司产品已涵盖 ATV-Snarler、UTV-Fugleman 及 SSV-Villain 三大系列，能满足爬山骑行、娱乐竞技、农场货运、赛事、复杂地形穿越等多场景需求。其中，Segway AT5 自发售起，以动力强劲的定位在全球市场引起热潮，并在多个地区成为热销产品。

报告期内，公司全新全地形车产品 Segway AT10 泥浆版上市，专为泥地而造，进一步强化了复杂地形的通过能力，能助力越野玩家征服艰难、泥泞的地形。泥浆版升级高位散热器，确保在泥泞环境中也可以稳定运行；优化 CVT 进出口设计，整车涉水深度可达 800mm；专为泥地设计前大保险杠，对车辆进行专业防护；行业领先的 4500LB 绞盘、30 寸深花纹轮胎与 14 寸铝合金防脱轮毂的结合，以应对更加复杂的地形。



SEGWAY AT5



SEGWAY AT10 MUD

#### (4) 服务机器人

报告期内，公司最新旗舰无边界割草机器人产品 Segway Navimow X3 系列产品在 2025 年国际消费类电子产品展览会 CES 上首次亮相，凭借卓越性能获得海外媒体青睐，被 the Ambient, ZDNet 等媒体评为“CES 最佳割草机器人产品”。随后，公司在法国巴黎举办新品发布会，邀请 100 余家头部媒体、用户、渠道合作伙伴齐聚巴黎，共同见证该产品在欧洲市场的正式发布，进一步扩大了品牌国际影响力。

作为公司旗舰级产品，X3 系列无边界割草机器人在技术与功能上实现多重突破。除延续无需预埋边线等便捷特性外，X3 系列极大提升了割草效率。通过提升机器行驶速度、加大刀盘宽度、优化电池性能、缩短充电时间，产品一次充电可完成 1500 平米割草作业，24 小时内作业覆盖面积达 5000 平米，割草效率是行业平均的两倍。此外，技术的升级也强化了场景的适配，采用三频 RTK、300 度视角三摄 VSLAM 系统、ToF 传感器、VIO 等技术，显著提升定位精度与运行稳定性，可在前后院、窄通道等传统割草机器人难以应对的复杂场景中稳定工作；凭借上述技术优势，X3 系列能够覆盖最大 10000 平米的各类花园场景，包括高尔夫球场、古堡、庄园、酒店、餐厅等商用场景，满足用户多元化需求。依托突出的产品力，X3 系列无边界割草机器人精准定位高端市场，在海外用户中获得高度认可。截至报告期 3 月底，公司已成为全球首个拥有 17 万家庭用户的无边界割草机器人品牌，持续引领行业技术升级与市场拓展。



Segway 智能割草机器人 Navimow X3 系列

#### (5) E-bike

2024 年 1 月，公司于国际消费类电子产品展览会 CES 上重磅推出 Segway E-bike Xyber 与 Segway E-bike Xafari 两款产品，并在 2025 年全球发售，凭借创新设计与智能技术，迅速引发全球关注。

公司的 E-bike 产品依托公司在交通工具、智能化技术、AI 及物联网技术领域长期积累的深厚底蕴，对传统 E-bike 行业进行了全方位的整合与升级，成功实现整车真智能。该系列产品配备多个智能适配传感器，能够实时精准监测车辆状态以及路面情况，并据此动态调整电助力输出。无论是面对爬坡、载重，还是强风等复杂路况，都能确保骑行者的输出始终保持均匀稳定。此外，车辆还支持与第三方健康设备相连接，实时监测骑行者的身体状况，进而更为精准地动态调整骑行状态，真正达成人车合一的境界。除了对车辆本体进行智能化升级，公司还开创性地提出 E-bike 智能座舱概念，基于自主研发的操作系统，围绕用户日常骑行体验，设计全流程体验升级，包含解锁、数据、导航、音乐等高频使用功能，搭配独特的五向滚轮按键交互设计，为用户带来高度便捷的操作体验。此举在保障骑行便利性的同时，有效降低了不安全操作的潜在风险。E-bike 产品线在传承公司传统的车辆防盗、电池 BMS 管理技术、交互体验、物联网及 AI 技术等诸多优势的基础上，成功突破传统 E-bike 行业“攒车为主”的固有局限，为 E-bike 产品的发展开拓出全新格局。凭借卓越的技术与设计，E-bike 产品不仅具备更为丰富的功能，还为用户带来更舒适的骑行感受，极大地简化了骑行过程，让骑行变得更加便捷有趣。



Xafari



Xyber

商用出行领域，公司面向欧美市场成功推出电动助力自行车产品 B200。该产品集前沿设计理念与实用功能于一体，致力于提升城市出行体验，有无感智能锁车、卓越轻量化与能效、高效能源解决方案、持久续航里程和全方位安全保障五大特征，还集成了高精度定位系统，提供车辆实时位置追踪与防盗预警功能。B200 凭借其智能化、便捷性、安全性及长续航的核心优势，有望成为现代城市用户高效、可靠、愉悦的出行解决方案。

## 2、加大研发，持续创新

公司高度重视创新业务的培育和发展，以现有的“北京市企业技术中心”、“北京市设计创新中心”等创新技术平台为依托，大力推动技术创新，持续推进研发高投入。2025年3月18日，公司旗下纳恩博（常州）科技有限公司与德国莱茵 TÜV 大中华区（简称“TÜV 莱茵”）举行合作实验室授牌仪式。合作达成后，公司可在 TÜV 莱茵专家见证下自主开展产品测试，这将大幅缩短认证周期，提升新品上市效率。

在核心技术积累方面，公司通过持续、深入的技术研发布局，推进产品升级与新品开发，引领行业技术迭代。公司自研的三电系统平台化技术，凌波 OS 短途交通全域操作系统，EFLS 2.0 (Exact Fusion Locating System) 融合定位系统，无传感驱动技术等核心技术，为产品研发和功能升级提供了有力的技术支持，支撑产品持续创新以满足多元化市场需求；在网联化领域，公司云平台通过高效、安全、稳定的架构，有效支撑数据和算力的安全流转，全面涵盖车联网、大数据、九号出行 App、用户服务关怀和云边端全链路安全通信等场景，为用户提供一站式智能网联服务，显著提升用车体验。

## 3、升级公司战略，提升品牌价值

报告期内，公司持续强化品牌建设，加大营销及广告投放力度，不断提升品牌声量，赋能业务发展。

公司深化与九号品牌全球代言人易烊千玺的合作，代言人以全新形象亮相在 Q 系列新品大片和 TVC 中，进一步推动品牌年轻化探索。其与 Q 系列新品的同框亮相，既拉近了九号与年轻消费群体之间的距离，也彰显了公司以用户为核心、持续创新的品牌理念。此外，公司深耕电竞圈层，持续推进品牌年轻化建设，重视与年轻群体的情感联结，携手 2025 无畏契约大师赛暨全球冠军赛，2022 年到 2025 年连续四年与 AG 电子竞技俱乐部开展深度合作；跨界联动《蛋仔派对》推出联名款电动车小 Q 系列，成年轻人出街首选。公司还与浙江广电乐园项目合作开拓“科技+文旅”场景，联动马术赛事打造“骑士精神”平衡车挑战赛，与吉利“超吉联赛 Pro2”跨界合作推出“勇敢启程”赛事科技赋能，丰富品牌内涵与应用场景。

在渠道与数字化营销层面，公司深化与国内头部电商平台的全方位战略合作关系，整合资源完善“线上+线下”全渠道布局及“商品+供应链+履约服务”一体化生态圈。基于对年轻消费群体出行需求的深度洞察，围绕年轻消费群体特征，创新打造多维立体营销体系：线上端借助产品技术壁垒与用户口碑势能，联动头部 KOL，实现微博、微信、抖音、B 站、小红书等平台的内容裂变传播，构筑数字化营销新范式。线下端通过城市核心商圈体验空间、地铁广告位、影院宣传广告及电梯智慧屏等场景化触点，结合“九友会”、“九号骑妙日”等品牌 IP 活动强化互动。全球化战略方面，公司持续加大力度进行海内外业务拓展和布局，通过技术创新驱动产品迭代升级，提升市场渗透率的同时强化全球竞争力。

## 4、加强人才队伍建设，落实创新驱动战略

公司高度重视员工职业发展，激励员工伴随公司不断成长，搭建了管理通道、专业通道两种职业发展路径，员工可以根据自身意愿及专长做选择，获得更聚焦、更清晰的职业发展规划。公司还构建了系统化的人才培训体系，以促进不同层级员工的能力提升和全面发展。此外，公司面向核心骨干人员实施多种激励举措，提高员工职业价值感和成就感，增强公司凝聚力，助推公司

持续发展。各项业务在集团公司统一治理架构，进行独立运作，并将管理重心放在捕捉市场机会、培育内部业务团队，以孵化新技术新产品，推动技术和产品向市场的转化。

此外，公司持续深化与高校的产学研合作，通过系统化实习计划、专业化技术培训及场景化实操演练，加速核心领域的人才梯队建设，有效推动学术研究与产业需求的精准对接。

### 非企业会计准则财务指标变动情况及展望

适用 不适用

2025年半年度，剔除股份支付费用后的归属于上市公司股东的净利润13.89亿元，同比增长110.49%，主要系公司坚持“以用户价值为中心，以有效创新为驱动力”，深入洞察用户需求，持续更新迭代产品，销售规模扩大，盈利能力提升所致。

展望未来，公司将持续关注用户的内在需求，加大研发投入，深化技术创新，提升用户服务和满意度，专注未被满足的增量市场，给用户带来差异化体验。尽管实施股权激励计划产生的股份支付费用可能在一定程度上影响会计准则下的净利润表现，但这是吸引和留住核心人才的重要举措，有助于挖掘更多的创新性人才，增强团队凝聚力和创新能力，对公司长期发展至关重要。公司将继续优化人才激励机制，在平衡短期费用影响和长期发展收益的同时，不断提升核心业务的盈利能力，持续为股东创造价值。

### 报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项

适用 不适用

## 三、报告期内核心竞争力分析

### (一) 核心竞争力分析

适用 不适用

#### 1、坚持独立自主的研发优势

公司是一家聚焦于创新短交通和服务机器人领域的科技公司，致力于推动行业技术水平的发展，与同行业相比拥有较强的技术与创新优势。公司建立了具有自主知识产权的核心技术体系和完善的知识产权保护体系。截至2025年6月30日，公司共有研发人员1,786人，占员工总数的比例约31.55%。公司国内外累计获得专利3,790项，已取得196件著作权，1,996件商标权。公司积极参与国际国内标准化活动，截至2025年6月共主导或参与110余项国内外技术标准的修订工作，其中包括ISO、IEC等国际标准9项，国外/区域标准7项，国家标准37项，行业标准6项，地方标准3项，团体标准34项，企业标准16项，填补了多项行业空白，涉及电动自行车、电动平衡车、电动滑板车、服务机器人、电池等多个技术领域，为促进行业高质量发展做出巨大贡献。

#### 2、持续迭代的底层技术储备优势

公司通过不断地研发创新，已成长为平台型科技企业，并形成智慧技术、移动技术、在线化+数据化能力三大类核心底层技术，且均已达到国际领先或国内领先水平。叠加优秀的产品、服务、数据垂直整合能力的提升，核心技术的灵活组合有助于聚焦创新短交通和服务机器人业务，持续丰富产品布局，拓展业务边际，实现从“0到1”及从“1到N”的发展。凭借高效的研发能力和技术储备，公司自研了无传感驱动技术、三电系统平台化技术、自主导航技术、凌波OS短途交通全域操作系统、EFLS2.0 (Exact Fusion Locating System) 融合定位系统等技术，应用到电动平衡车、电动滑板车、电动两轮车、服务机器人等多个品类，实现了底层技术的模块化、平台化和有效整合，打通科技创新从研发、应用再到产业化的全链条。

#### 3、全球化的销售网络优势

公司已初步建立全球营销网络。国内市场，公司建立了线上和线下渠道、九号出行APP垂直渠道的全面营销网络系统，公司产品入驻天猫、京东、抖音、快手、拼多多、美团、得物等主流电商销售平台。2025年618购物节期间，智能电动两轮车包揽京东、抖音电商、抖音本地生活、快手电商、快手本地生活、美团多个平台店铺销售额第一、市占率第一，市占率断层领先；以智能电动滑板车、电动平衡车、电动卡丁车等为主的九号智能短交通产品实现天猫、京东、抖音三

个平台店铺销售额第一。线下渠道方面，公司构建了全国性的线下销售网络，包括核心主市场店铺、社区乡镇店铺、购物中心、百货商场或运动品连锁店等零售业态中的专柜、专厅及品牌专卖店等，如山姆、迪卡侬等连锁商城；此外，电动滑板车与新能源汽车品牌合作，实现4+2的出行生态，同时充分利用品牌影响力，大力拓展经销商渠道。

公司的海外市场主要在欧美、澳新等主流市场。线上已入驻Amazon、Otto、DNS、Lazada等电商平台与独立站；线下已入驻Costco、Target、Best Buy、Sam's Club、Media Mart、Euronics、Fanc&Darty、Big5、OBI、Bauhaus等主流KA、大型连锁商超、家居建材零售店、园林工具店、户外运动连锁店。为了更有效地下沉当地市场，服务目标用户，公司在欧洲的荷兰、德国、法国、西班牙等地，美国的洛杉矶、达拉斯等地设立了分子公司和办事处，通过与当地电商平台和区域主流分销商、零售商的密切合作，拓展自主品牌销售渠道，强化跟当地用户的沟通和服务。

#### 4、以用户体验为导向的创新优势

公司深入理解并尊重用户需求，始终以用户价值为中心，技术创新为驱动，坚持高额、高效研发投入的同时严守质量关卡，坚守科技初心，通过“软件+硬件”生态融合，持续为用户带来超预期的、高品质的产品与体验。基于对城市出行新需求的洞察和回应，公司产品从城市短途出行、日常通勤、旅行出游，再到户外复杂地形探索等多种场景，涵盖电动滑板车、电动两轮车和全地形车等多品类。公司持续投入研发，推动技术创新，通过先进的机器人技术和智能控制系统，提升产品的智能化水平和用户体验；产品设计方面，考虑到不同国家和地区的用户习惯和法规要求，进行本地化适配，以满足全球用户的多样化需求；同时注重产品的工业设计，确保产品外观时尚、炫酷，同时兼顾实用性和人体工程学，提高用户的操作便利性和舒适度；在设计和生产过程中，严格把控质量，确保产品的耐用性和可靠性，减少用户的维修和更换频率；在提供全面的用户服务和售后支持中，快速响应用户反馈并解决问题，增强用户满意度和忠诚度。公司不仅关注产品的功能和性能，更关注用户的使用体验和情绪价值，这种以人为本的设计理念，使得公司的产品在市场上备受好评，赢得了众多消费者的喜爱和认可。

#### 5、高标准的产品质量优势

公司一直将产品质量管理作为企业的立足之本，始终坚持国际先进的质量管理标准。积极与美国保险商试验所（UL）、德国莱茵（TÜV Rheinland）、德国南德（TÜV SÜD）、通标（SGS）、必维国际检验集团（BV）等国际权威第三方检测机构合作，针对电动滑板车、电动平衡车、电动自行车（EBIKE）等众多品类产品，按照EN17128个人用轻型电动交通工具安全标准、EN60335家用和类似器具的安全标准、UL2272个人电动交通设备电气系统安全标准、UL2849电动自行车安规标准、EN15194电动自行车欧盟安全标准等多项标准和法规开展检测认证工作，并开展覆盖公司全产品线的工厂审核。

报告期内，公司各类产品均通过第三方机构的测试评估及发证。其中，短交通产品获得欧洲合格评定（CE）、德国电动小型车辆道路参与条例（eKFV）认证、西班牙个人轻型机动车辆（VMP）认证、美国保险商试验所（UL）认证、美国联邦通信委员会-加拿大创新、科学和经济发展部（FCC-ISED）认证等；电动两轮车产品获得中国强制性产品（CCC）认证、欧洲共同市场（Emark）认证，美国交通运输部公路交通安全管理局（DOT）认证。同时，公司自主设计建设的两个可靠性实验室均获得中国合格评定国家认可委员会（CNAS）认可证书，同时短交通可靠性实验室还获得必维国际检验集团（BV）和德国莱茵集团（TÜV Rheinland）目击实验室证书。公司电动两轮车拥有专业的FMEA分析管理系统，具备电子电器、机械性能、环境性能、材料性能及整车性能测试能力，支持电动摩托车及电动自行车国家强检实验和极端工况测试。电动两轮车全系车架终身质保，电机6年质保，不同型号电池1-5年质保；割草机器人产品获得欧洲合格评定（CE）等；服务机器人产品获得欧洲合格评定（CE）、美国联邦通信委员会认证（FCC）等。

#### 6、广受认可的品牌影响力优势

公司旗下拥有Segway赛格威和Ninebot九号两大品牌，以国际化视野立足全球市场。其中，Segway赛格威品牌代表专业、无畏、探索精神，致力于提供专业、极致的产品和服务，在全球市场拥有较高知名度。Ninebot九号定位创新科技、年轻潮酷，是大众出行产品中的中高端创新者，致力于让更多人享受到智能化出行的乐趣。2025年Ninebot将在年轻、智能、安全持续发力；Segway将从探索、专业、高性能等方面输出价值，不断突破、加速领跑。两大品牌彼此独立，又彼此赋能，在以优质产品力为火车头的带动下，通过共享核心技术、成熟供应链体系、全球化营销渠道、各细分市场 and 品类的品牌认知等优势资源，共同强化公司在全球创新短交通和机器人赛道的经营

品效和市场竞争力，助力公司全球化战略落地。公司以创新科技和领先设计为核心持续加大与用户的沟通，通过明星、电竞、体育、电影、二次元、科技、户外等方式，开展圈层营销，持续深入年轻消费群体，破圈扩围，加速领跑。

#### 7、年轻潮酷的工业设计能力

公司持续深耕设计创新，拥有出色的工业设计团队，具有丰富的创意灵感和项目经验。公司工业设计团队通过对各业务线客户群体个性化需求的深度洞察以及对设计方向的前瞻性把握，在保持高效产出的同时，不断研究和探索工业设计的潮流进行式。公司各产品外观时尚、炫酷，深受消费者喜爱，曾获“2021年度北京市设计创新中心”认定；此外，产品多次获得工业设计领域最高奖项，德国IF设计大奖、德国红点奖，如：2018年九号平衡车，2019年卡丁车改装套件，2020年九号平衡轮，九号电动B系列产品，2021年九号电动E系列、B系列，2022年Segway超级滑板车GT系列，赛格威割草机器人，九号出行App，Segway Xyber等。公司在为不同产品提供设计的实践中总结出了一套有效的创意机制、项目组织流程来保障公司年轻潮酷的工业创意设计能力持续提升。

#### 8、积极向上的内部文化和组织活力

公司具有良好的企业文化和工作氛围，重视和鼓励有效创新，包容大胆冒险创新和谨慎评估后的试错。公司有深厚的工程师文化，简单务实理性，追求通过数据和逻辑做对用户真正有价值的产品。此外还有几个典型的文化特点，如：创新者文化、少年气文化、奋斗者文化。公司重视人才培养，努力提供平台让奋斗者持续做出成绩。为鼓励奋斗者积极创造价值，结合绩效奖金、销售提成等多种物质激励方式和评优评比等精神激励方式，让奋斗者获得成长和物质回报。上市前及上市后，公司向业务骨干和核心技术人员多次授予期权、第二类限制性股票。报告期内，公司重点加强内部运营管理，提升组织活力，推动企业内部各项工作提质增效，进一步提升了公司经营管理水平。

### (二) 报告期内发生的导致公司核心竞争力受到严重影响的事件、影响分析及应对措施

适用 不适用

### (三) 核心技术与研发进展

#### 1、核心技术及其先进性以及报告期内的变化情况

公司业务专注于智能短交通和服务类机器人两大业务板块，公司在主要业务领域已拥有了一系列具有自主知识产权的核心技术。

公司核心技术如下：

序号	核心技术名称	应用产品	技术概述
1	自平衡控制技术	电动平衡车、电动两轮车	利用机械陀螺仪的惯性驱动力矩，当车辆发生倾斜时，让陀螺仪向指定方向倾转，借助所产生的惯性驱动力矩保持车身不倒，从而实现自平衡；辅助车轮电机驱动和龙头电机偏转，实现车辆行走和转向。
2	高可靠双重保护电池管理技术	电动平衡车、电动滑板车、电动两轮车、机器人系列	双电池供电系统自适应动态切换，极大程度提高了工作可靠性，能够在很大程度上减少因单体电池故障导致的系统失效。
3	超宽带无线定位技术	电动滑板车	超宽带技术(UWB)，是一种无线载波通信技术，具有传输速率高、穿透能力强、功耗低、定位测距精度高等优点。与传统的蓝牙、Wi-Fi等技术相比，UWB在定位精度上具有显著优势，可以达到厘米级的定位精度。
4	高精度低成本永磁同步电机驱动技术	电动平衡车、电动滑板车、电动两轮车、机器人系列产	基于三个开关霍尔作为永磁同步电机的电气角度检测，开关霍尔角度分辨率为60度，通过软件拟合出高精度的角度作为永磁同步电机的控制基础，该方案既能满足高精度驱动，成本又能做到很低。

		品	
5	电动两轮车智能系统	电动两轮车	基于蓝牙、GPS 及各类传感器的融合技术，实现用户在电动两轮车产品使用过程中，全场景智能化的无感体验，建立区别于传统电动两轮车产品的差异化和技术先锋定位。
6	智能骑行辅助系统	智能共享滑板车	车辆内部搭载的 ECU 通过多个传感器和电机模型计算反馈，实时监控车辆所处状态，提供全套的控制策略。例如车辆在上坡路况，提供额外的动力辅助让驾驶者更轻易上坡；下坡路况，避免车速越来越快导致安全风险，ECU 将车速进行恒速控制，使得体感与平路无异；又如车辆前置 AI 摄像头通过检测路况与存储的模型进行比对，当检测到人行道时自动降速限速，有利于保障驾驶者和行人的安全。
7	长续航技术	电动两轮车、电动平衡车、电动滑板车	通过轮胎科技，高性能无刷电机与电控调优的协同配合，使产品在同样的电池容量下，能带来更长的续航里程的提升。通过提高电机效率、降低轮胎滚阻、优化电控程序，降低运行功耗，在不提升电池容量的情况下整车续航提升 20%，能耗表现大幅领先于行业基准水平。
8	全新感应解锁 2.0	电动两轮车、电动滑板车、E-bike	基于蓝牙技术，深层次优化蓝牙距离感知算法和连接稳定性体验，结合解锁状态灯，大幅提升了用户解锁成功率和连接稳定性。
9	HIAS 前灯技术	电动两轮车	根据车辆转弯姿态实时调整近光照射角度，实现对可视范围的修正，解决了两轮车过弯时照射范围不足的痛点，提高夜间骑行安全。
10	FindMy 定位查找技术	电动滑板车、E-bike、电动两轮车	Findmy 利用全球数以亿计的 iPhone、iPad 和 Mac 组成的“查找”网络来追踪位置。产品内置的蓝牙定位系统会发出安全的蓝牙信号，让“查找”网络中在它附近的设备可以侦测到，并将位置信息发送到后台。
11	鼯鼠控算法	电动两轮车、滑板车	鼯鼠控算法是一套包括 TCS、坡道驻车、氮气模式、定速巡航、一键倒车、EABS 等在电动两轮车和电动滑板车领域领先的软件功能。
12	低成本高通通用性 4GIOT 技术	电动两轮车	集成 4GCAT1 通信、GPS/北斗双模定位和 BT/BLE 双模蓝牙功能。能够实现车辆数据、定位轨迹实时上云、远程控制车辆以及无感解锁等功能。
13	多功能全彩液晶仪表	电动滑板车、电动两轮车	九号电动两轮车辆的全彩色液晶显示仪表，全面接入九号公司软件生态（九号出行 App、车联网）。提供多种智能化的驾驶员和车辆交互功能：车辆状态显示，声音和音乐的播放，地图导航，来电接听，多个皮肤主题选择，彩蛋等。
14	多媒体及来电显示、控制技术	电动滑板车、E-bike、电动两轮车	基于蓝牙多媒体及通话等方案，依托于多功能全彩液晶仪表，在不依赖手机 APP 的情况下，实现多媒体播放信息和来电信息的显示以及控制技术。
15	RideyPower 智能铅酸和碳晶电池	铅酸电池电动两轮车	该技术行业首创 RideyPower 智能铅酸系统和碳晶电池，通过对铅酸电池的智能化管理和材料生产工艺改进，提升了铅酸电池的续航里程、安全性和使用寿命。
16	轮毂电机-极限定子可变磁路	电动两轮车	该技术通过全新的定子磁路方案，提高了电机的效率平台宽度，增加了续航能力、使用寿命，降低了成本。
17	Turbo 充电技术	电动滑板车、E-bike	通过充电功率算法和 Turbo 充电电路优化设计，国内首次应用到小动力电池充电器中，提升了产品的性价比。
18	低成本高可靠多重防水结构 PACK	电动滑板车、电动两轮车	通过改善电池包的灌胶密封工艺，实现了电池包的降本。

注：1、公司核心技术均为公司自主研发。

2、电动两轮车真智能系统包括：RideyGo!、RideyFun、MoleDrive、RideyGo air、RideyFun Air、AirLock、Rideypower、RideyLONG、NimbleOS 等。

国家科学技术奖项获奖情况

适用 不适用

国家级专精特新“小巨人”企业、制造业“单项冠军”认定情况

适用 不适用

## 2、报告期内获得的研发成果

具体内容详见下表

报告期内获得的知识产权列表

	本期新增		累计数量	
	申请数 (个)	获得数 (个)	申请数 (个)	获得数 (个)
发明专利	94	52	1,438	700
实用新型专利	127	58	2,038	1,752
外观设计专利	109	87	1,569	1,338
著作权	15	14	197	196
其他	424	120	2,955	1,996
合计	769	331	8,197	5,982

注：其他知识产权为商标。

## 3、研发投入情况表

单位：元

	本期数	上年同期数	变化幅度 (%)
费用化研发投入	522,408,806.37	349,403,158.52	49.51
资本化研发投入			
研发投入合计	522,408,806.37	349,403,158.52	49.51
研发投入总额占营业收入比例 (%)	4.45	5.24	减少 0.79 个百分点
研发投入资本化的比重 (%)	-	-	

研发投入总额较上年发生重大变化的原因

适用 不适用

为持续增强公司竞争力，公司持续增加研发投入，本期较上年同期变动主要为公司人工成本及专业技术服务费增加投入所致。

研发投入资本化的比重大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

## 4、在研项目情况

适用 不适用

单位：万元

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
1	集团研发设计项目	不适用	15,693.31	98,228.52	持续开发	新研产品量产	行业领先水平	应用于机器人及短交通领域

2	电动两轮车项目	不适用	10,617.55	53,521.01	持续开发	新研产品量产	行业领先水平	应用于短交通领域
3	电动平衡车及电动滑板车项目	不适用	9,801.30	84,330.01	持续开发	新研产品量产	行业领先水平	应用于短交通领域
4	全地形车项目	不适用	4,232.99	27,575.47	持续开发	新研产品量产	行业领先水平	应用于短交通领域
5	机器人及其他研发项目	不适用	11,895.73	87,675.97	持续开发	新研产品量产	行业领先水平	应用于机器人及短交通领域
合计	/	不适用	52,240.88	351,330.98	/	/	/	/

情况说明

注：累计投入金额为公司自2020年至本报告期末在研项目的投入总金额。

#### 5、研发人员情况

单位：万元 币种：人民币

基本情况		
	本期数	上年同期数
公司研发人员的数量（人）	1,786	1,410
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	31.55	34.39
研发人员薪酬合计	29,823.80	21,147.28
研发人员平均薪酬	16.70	15.00

教育程度		
学历构成	数量（人）	比例（%）
博士研究生	5	0.28
硕士研究生	362	20.27
本科及以下	1,419	79.45
合计	1,786	100.00

  

年龄结构		
年龄区间	数量（人）	比例（%）
30岁以下（不含30岁）	499	27.94
30-40岁（含30岁，不含40岁）	1,062	59.46
40-50岁（含40岁，不含50岁）	214	11.98
50-60岁（含50岁，不含60岁）	11	0.62
合计	1,786	100.00

#### 6、其他说明

适用 不适用

#### 四、风险因素

适用 不适用

1、宏观经济波动风险

宏观经济波动风险。目前国际经济形势复杂多变，全球经济增速有所放缓，地缘政治、欧美通货膨胀等宏观经济因素均可能会对公司产品和服务的需求产生重大不利影响，其他影响的因素还包括汇率波动、劳动力成本的增加等。

## 2、技术研发风险

公司所在的智能短程移动设备及服务消费机器人制造行业属技术密集型行业，公司已经形成了较为成熟的技术创新机制、持续的研发费用投入机制以及较强的研发创新能力，有助于公司能够开发出性能领先、符合市场需求的新产品。然而行业客户的多样性和行业技术的创新性，在一定程度上加大了公司新技术、新产品研发过程中的不确定因素，导致从研发到投产创收的周期较长。由于在新产品开发过程中，公司需要投入大量的人力和资金，若新技术新产品开发失败或是开发完成后不符合市场需求，将导致公司前期投入的成本无法收回，对公司经营造成不利影响。

## 3、政策行业的风险

由于公司主要产品电动平衡车、滑板车不符合我国的机动车安全标准，也不在非机动车产品目录内，有部分省市和地区限制电动平衡车、电动滑板车上路。如未来更多城市执行禁行政策，公司的产品销售会受到不利影响。

此外，公司目前主要境外销售的国家美国、欧洲大部分国家和地区已对电动滑板车开放路权，但是若未来部分国家或地区的相关政策发生变化，则可能会对公司未来的产品销售以及持续经营造成一定不利影响。

## 4、供应链管理风险

公司业务面向全球主要地区，设置境外多家控股分公司，遍布中国香港、美国、荷兰、韩国、新加坡等国家及地区；基于业务全球化的供应链布局，部分零部件全球采购或供应，全球贸易政策、大宗材料价格行情等，对供应链安全有重要影响。随着公司进一步扩大全球市场及经营规模，将对公司在战略规划、组织机构、内部控制、运营管理等供应链管理方面提出更高的要求。

对此，公司建立了完善的经营管理制度，根据境外子公司业务量大小，对相关子公司灵活采取总部统一协调下独立运营，或者总部相关部门直接负责开展业务的管理方式。此外，为避免供应链管理风险造成的经营影响，公司将充分发挥品牌优势，构建长期稳定的供应商管理体系，且从资源多区域多品类布局、提升供应商准入水准、需求端到端拉通、安全库存精益化管理及风险响应预案等举措，多维度建设供应链韧性，敏捷应对供应链潜在风险。

## 5、存托凭证相关风险

①存托凭证持有人与持有基础股票的股东在法律地位享有权利等方面存在差异可能引发的风险

存托凭证系由存托机构以公司境外发行的证券为基础，在中国境内发行的代表境外基础证券权益的证券。因此，存托凭证持有人与境外基础证券股东之间在法律地位、享有权利等方面存在一定的差异。境外基础证券股东为公司的直接股东，根据公司章程规定可以直接享有股东权利（包括但不限于投票权、分红等收益权、知情权等）；存托凭证持有人为间接拥有公司相关权益的证券持有人，其投票权、收益权等仅能根据《存托协议》的约定，通过存托机构间接行使。尽管公司已出具《关于确保存托凭证持有人实际享有与境外基础股票持有人相当权益的承诺》，但是若未来因各种原因导致公司或存托机构未能履行《存托协议》的约定，确保存托凭证持有人享有相关权益，存托凭证持有人的利益将受到一定的损害。

②涉及存托凭证的中国境内法院判决可能无法在境外得到强制执行的风险

公司发行存托凭证以及《存托协议》均受中国法律的管辖，而公司系依据开曼群岛法律在开曼群岛设立的有限公司，公司的部分业务和资产也位于中国境外。如公司因违反中国法律的规定或《存托协议》的约定，被有管辖权的中国境内法院判决向存托凭证持有人承担相应的责任，但该等判决须在开曼群岛或中国境外的其他国家或地区执行，则除非该等判决根据有关司法判决承认和执行的国际条约或适用的境外法律相关规定履行必备的法律程序，否则可能无法在开曼群岛或中国境外的其他国家或地区得到强制执行，并因此导致存托凭证持有人面临利益受损的风险。

## 五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司各项关键经营指标实现稳健增长。具体内容详见本节的财务数据分析及本节“三、经营情况的讨论与分析”。

## (一) 主营业务分析

### 1、财务报表相关科目变动分析表

单位:元 币种:人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	11,742,133,594.65	6,666,393,044.87	76.14
营业成本	8,173,273,770.81	4,739,084,521.09	72.47
销售费用	892,910,804.90	538,140,227.62	65.93
管理费用	646,461,999.95	370,509,846.09	74.48
财务费用	-313,440,110.93	-66,840,962.83	不适用
研发费用	522,408,806.37	349,403,158.52	49.51
经营活动产生的现金流量净额	3,652,681,508.82	2,485,806,399.73	46.94
投资活动产生的现金流量净额	-2,197,129,149.98	-1,175,902,999.02	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-573,285,321.78	-492,354,942.74	不适用

营业收入变动原因说明:主要系电动两轮车、服务机器人以及电动滑板车产品的不断升级和迭代,以及销售渠道的持续拓展和销量的稳步增长。

营业成本变动原因说明:主要系公司业务增长,销售规模扩大,对应的成本增加所致。

销售费用变动原因说明:主要系本报告期内宣传与广告费与人工成本等增加所致。

管理费用变动原因说明:主要系本报告期内人工成本及股份支付费用增加所致。

财务费用变动原因说明:主要系本报告期内汇兑收益以及存款利息收入的增加所致。

研发费用变动原因说明:主要系本报告期内人工成本和专业及技术服务费增长所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明:主要系本报告期内销售收入的大幅增长,同时公司进一步优化销售政策,并扩大承兑汇票结算规模所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明:主要系本报告期内公司购买银行理财产品、大额存单以及增加对外股权投资所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明:主要系本报告期内公司向投资者分红流出,以及取得借款收到现金流入综合影响所致。

### 2、本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用  不适用

### (二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用  不适用

### (三) 资产、负债情况分析

适用  不适用

#### 1、资产及负债状况

单位:元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上年期末数	上年期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上年期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	8,430,753,730.03	42.97	7,473,054,811.92	47.67	12.82	
交易性金融资产	2,252,869,335.47	11.48	1,260,163,242.83	8.04	78.78	主要系公司购买理财产品所致。
衍生金融	2,224,075.05	0.01	-	-	100.00	

资产						
应收票据	94,047,619.58	0.48	23,315,743.40	0.15	303.37	主要系销售收入增长, 票据结算增加所致。
应收账款	1,741,555,073.20	8.88	1,073,115,578.47	6.84	62.29	主要系销售收入增长所致。
预付款项	142,595,260.72	0.73	101,813,216.65	0.65	40.06	主要系销售规模扩大, 预付供应商款项增加所致。
其他应收款	125,826,628.27	0.64	106,317,875.34	0.68	18.35	
存货	1,907,337,586.25	9.72	1,839,241,067.74	11.73	3.70	
其他流动资产	785,965,942.65	4.01	524,045,680.42	3.34	49.98	主要系大额存单以及应收出口退税增加所致。
长期股权投资	133,137,078.10	0.68	-	-	100.00	为公司新增对外权益性投资。
其他权益工具投资	147,158,732.29	0.75	69,134,417.81	0.44	112.86	主要为公司新增对外股权投资。
其他非流动金融资产	305,880,606.36	1.56	305,419,934.38	1.95	0.15	
固定资产	1,449,519,001.34	7.39	1,183,568,705.69	7.55	22.47	主要系九号科技 C1 车间建设完成转入固定资产所致。
在建工程	539,412,393.21	2.75	351,085,708.95	2.24	53.64	主要系九号珠海厂房项目建设投入所致。
使用权资产	34,255,781.28	0.17	47,166,121.38	0.30	-27.37	
无形资产	886,471,460.30	4.52	894,045,745.86	5.70	-0.85	
商誉	137,123,579.12	0.70	137,689,252.41	0.88	-0.41	
长期待摊费用	15,898,979.88	0.08	8,169,985.91	0.05	94.60	
递延所得税资产	193,613,918.73	0.99	107,003,440.96	0.68	80.94	主要系销售返利确认递延所得税增加。
其他非流动资产	294,323,176.73	1.50	173,568,466.50	1.11	69.57	主要系经销商门店数量增加导致装修补贴增加。
衍生金融负债	43,882,618.46	0.22	16,031,570.40	0.10	173.73	
应付票据	4,625,458,963.47	23.58	3,759,272,506.26	23.98	23.04	
应付账款	3,923,941,644.12	20.00	2,427,696,378.13	15.48	61.63	主要系报告期内采购增加所致。
合同负债	1,481,517,559.08	7.55	1,329,528,479.63	8.48	11.43	
应付职工薪酬	317,137,202.34	1.62	425,405,448.26	2.71	-25.45	
应交税费	499,065,280.64	2.54	200,455,920.39	1.28	148.97	主要系报告期内子公司应纳税所得额增加, 确认应缴企业所得税增加所致。
其他应付	1,024,031,105.14	5.22	651,276,227.47	4.15	57.23	主要系报告期内公

款						司应付服务费增加所致。
一年内到期的非流动负债	47,414,525.95	0.24	60,539,058.16	0.39	-21.68	
其他流动负债	229,057,192.88	1.17	257,466,876.33	1.64	-11.03	
长期借款	139,096,881.64	0.71	-	-	100.00	
租赁负债	13,892,927.05	0.07	16,656,623.04	0.11	-16.59	
长期应付职工薪酬	7,493,081.51	0.04	5,140,355.93	0.03	45.77	
预计负债	149,070,915.66	0.76	113,277,315.67	0.72	31.60	主要系报告期内子公司预提售后质保增加所致。
递延收益	79,835,606.25	0.41	78,191,857.81	0.50	2.10	
递延所得税负债	106,331,349.36	0.54	102,558,196.18	0.65	3.68	

其他说明  
无

## 2、境外资产情况

适用 不适用

### (1). 资产规模

其中：境外资产3,800,161,114.94（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为19.37%。

### (2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

其他说明

无

## 3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	1,175,280,248.68	保证金/冻结资金

## 4、其他说明

适用 不适用

#### (四) 投资状况分析

##### 1、对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
135,000,000.00	-	不适用

##### (1). 重大的股权投资

□适用 √不适用

##### (2). 重大的非股权投资

□适用 √不适用

##### (3). 以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
银行理财产品投资	1,260,163,242.83	22,583,786.61			8,357,345,292.53	-7,387,222,986.50		2,252,869,335.47
其他权益工具投资	69,134,417.81		-1,975,594.52		79,999,909.00			147,158,732.29
其他非流动性金融资产	305,419,934.38	460,671.98						305,880,606.36
外汇衍生工具	-16,031,570.40	-40,181,417.55						-41,658,543.41
合计	1,618,686,024.62	-17,136,958.96	-1,975,594.52	-	8,437,345,201.53	-7,387,222,986.50	-	2,664,250,130.71

证券投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	处置损益	期末账面价值	会计核算科目
境内外股票	/	/	150,287,018.39	自有资金	61,587,215.15	-	-10,644,201.32	79,999,909.00	-	-	139,642,817.07	其他权益工具投资

衍生品投资情况

√适用 □不适用

(1). 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

衍生品投资类型	初始投资金额	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末账面价值	期末账面价值占公司报告期末净资产比例(%)
衍生金融资产/衍生金融负债-远期外汇合约		-1,603.16	-4,018.14				-4,165.85	0.61%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则请详见“第八节财务报告”之“五、11 金融工具”，与上一报告期相比未发生重大变化。							
报告期实际损益情况的说明	报告期内发生损失4,018.14万元。							
套期保值效果的说明	经过套期保值业务的外汇合约减少了汇率波动的影响。							
衍生品投资资金来源	公司自有资产。							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明	公司衍生交易严格遵循风险中性的原则，交易规模、交易期限、交易方向等与被套期的外汇资产相匹							

(包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等)	配, 交易对手均为具有相关资质的商业银行, 交易条款清晰, 交易过程由经办、复核双人操作且经银行交易员确认, 衍生交易整体风险可控。
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况, 对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	外汇套期保值交易品种以远期外汇合约为主, 公司以各银行估值通知书中的价格作为合约的公允价值。
涉诉情况(如适用)	不适用。
衍生品投资审批董事会公告披露日期(如有)	2025/4/12
衍生品投资审批股东会公告披露日期(如有)	2025/5/10

## (2). 报告期内以投机为目的的衍生品投资

 适用  不适用

其他说明

不适用

## (4). 私募股权投资基金投资情况

 适用  不适用

单位: 元 币种: 人民币

私募基金名称	投资协议签署时点	投资目的	拟投资总额	报告期内投资金额	截至报告期末已投资金额	参与身份	报告期末出资比例(%)	是否控制该基金或施加重大影响	会计核算科目	是否存在关联关系	基金底层资产情况	报告期利润影响	累计利润影响
海南以莱创业投资中心合伙企业(有限合伙)	2021年3月	股权投资	119,997,000.00	-81,003,000.00	106,400,000.00	有限合伙人	99.5	是	其他非流动金融资产	否	主要投资于智能短交通、人工智能、物联网、机器人领域等前沿科技领域。	-417,699.79	2,944,462.46
常州以莱创业投资中心(有限合伙)	2022年1月	股权投资	202,025,000.00	-	107,000,000.00	有限合伙人	74.25	是	其他非流动金融资产	否	主要投资于智能短交通、人工智能、物联网、机器人领域等前沿科技领域。	-892,014.10	-22,102,369.78
潍坊清信华平投资中心(有限合伙)	2023年4月	股权投资	76,310,000.00	-	75,000,000.00	有限合伙人	67.49	是	其他非流动金融资产	否	主要投资于智能短交通领域	-150,541.80	17,553,017.91

常州苇杭创业投资合伙企业(有限合伙)	2023年10月	资 股 权 投 资	30,000,000.00	-	-	普通合 伙人、 有限合 伙人	100	是	-	-	-	256,596.77	795,979.49
合计	/	/	428,332,000.00	-81,003,000.00	288,400,000.00	/	/	/	/	/	/	-1,203,658.92	-808,909.92

其他说明  
无

### (五) 重大资产和股权出售

适用 不适用

### (六) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本/授权股本	总资产	净资产	营业收入	净利润
Segway Europe B.V.	子公司	销售业务	500,000 欧元	1,378,808,090.51	142,395,977.45	865,904,378.53	57,966,051.66
NineRobot Limited	子公司	股权投资	10,000 港元	3,606,390,291.33	424,593,807.19	-	826,077,928.74
NineRobot (HongKong) Trading Limited	子公司	销售业务	10,000 港元	3,203,795,341.56	31,458,987.56	1,008,189,085.48	19,748,363.51
九号联合(北京)科技有限公司	子公司	销售业务	11,800 万美元	1,622,162,017.37	1,209,981,685.53	297,243,684.14	26,416,836.62
北京九号信息科技有限公司	子公司	技术研发	500 万元	1,019,004,145.87	1,014,229,391.88	347,383,900.24	328,462,166.96
赛格威科技有限公司	子公司	产品研产销	55,000 万元	1,511,277,951.88	552,430,122.73	506,427,128.70	93,125,407.24
九号科技有限公司	子公司	产品研产销	55,000 万元	7,362,886,223.07	1,296,101,361.54	6,914,616,356.08	446,740,482.61
纳恩博(常州)科技有限公司	子公司	产品研产销	15,477 万元	2,885,526,661.65	1,452,952,987.44	1,825,550,202.80	172,309,307.55
九号(海南)控股集团有限公司	子公司	股权投资	90,833.92 万元	7,867,316,348.33	985,690,848.42	-	4,155,340.62
纳恩博(海南)科技有限公司	子公司	销售业务	7,726.5 万元	5,611,752,735.48	589,696,099.66	2,276,784,112.03	189,975,198.49

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
九号（珠海）贸易有限公司	新设立	对公司整体生产经营和业绩无重大影响

其他说明

适用 不适用

(七) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、其他披露事项

适用 不适用

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司董事、高级管理人员和核心技术人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形
陶运峰	高级管理人员	换届离任
朱坤	高级管理人员	换届离任
赵欣	高级管理人员	换届离任
肖潇	高级管理人员	换届离任
张珍源	高级管理人员、核心技术人员	换届离任
陈子冲	核心技术人员	职务调整
林菁	独立董事	换届离任
李峰	独立董事	换届离任
王德宏	独立董事	换届选举

公司董事、高级管理人员和核心技术人员变动的情况说明

√适用 □不适用

1、公司于2025年4月12日披露《九号有限公司关于核心技术人员调整的公告》（公告编号：2025-029），核心技术人员张珍源、陈子冲为更专注于经营管理工作，分别专职于事业部总经理、公司子公司总裁职务，不再认定为公司核心技术人员。

2、公司于2025年5月9日召开2024年年度股东大会，选举产生公司第三届董事会董事成员。同日，公司召开第三届董事会第一次会议，选举产生公司第三届董事会董事长及董事会专门委员会委员并聘任公司高级管理人员及证券事务代表。具体内容详见公司于2025年5月10日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）上披露的《九号有限公司关于完成董事会换届选举及聘任高级管理人员、证券事务代表的公告》（公告编号：2025-037）。

公司核心技术人员认定情况说明

√适用 □不适用

公司核心技术人员主要综合下列因素予以认定：

- （1）拥有深厚且与公司业务相匹配的专业背景和丰富的工作经验；
- （2）在公司研发、设计、技术支持岗位上担任重要职务；
- （3）对企业生产经营起到了重大作用与贡献。

### 二、利润分配或资本公积金转增预案

#### 半年度拟定的利润分配预案、公积金转增股本预案

是否分配或转增	是
每10份送红股数（份）	0
每10份派息数（元）（含税）	4.23
每10份转增数（份）	0
利润分配或资本公积金转增预案的相关情况说明	
1、公司拟以实施权益分派股权登记日登记的存托凭证总数扣减公司回购专用证券账户中的存托凭证份数为基数，拟向全体存托凭证持有人每10份派发现金红利4.23元（含税）。截至2025年8月1日，公司存托凭证总数为719,444,662份，以扣除公司回购专用证券账户中的9,409,705份存托凭证后的710,034,957份存托凭证为基数，以此计算合计拟派发现金红利300,344,786.81元（含税），占2025年半年度归属于上市公司股东净利润的24.19%。	
2、公司不送红股，不进行资本公积转增股本。	
本次利润分配方案尚需提交公司2025年第一次临时股东大会审议。	

### 三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

#### (一) 相关股权激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用  不适用

事项概述	查询索引
2025年1月24日，公司召开第二届董事会第二十九次会议，审议通过了《关于调整2024年限制性股票激励计划授予价格的议案》《关于向激励对象授予预留部分2024年限制性股票对应存托凭证的议案》。	详见公司于2025年1月25日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）上披露的《九号有限公司关于调整2024年限制性股票激励计划授予价格的公告》《九号有限公司关于向2024年限制性股票激励计划激励对象授予预留部分限制性股票对应存托凭证的公告》。
2025年4月11日，公司召开第二届董事会第三十次会议，审议通过了《关于2022年限制性股票激励计划第一次预留授予部分第二个归属期归属条件成就的议案》《关于2022年限制性股票激励计划第二次预留授予部分第二个归属期归属条件成就的议案》《关于作废处理2022年限制性股票激励计划部分限制性股票对应存托凭证的议案》。	详见公司于2025年4月12日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）上披露的《九号有限公司关于2022年限制性股票激励计划第一次预留授予部分第二个归属期归属条件成就的公告》《九号有限公司关于2022年限制性股票激励计划第二次预留授予部分第二个归属期归属条件成就的公告》《九号有限公司关于作废处理2022年限制性股票激励计划部分限制性股票对应存托凭证的公告》。
2025年4月11日，公司召开第二届董事会第三十次会议，审议通过了《关于调整2023年限制性股票激励计划授予价格的议案》《关于2023年限制性股票激励计划第二个归属期归属条件成就的议案》《关于作废处理2023年限制性股票激励计划部分限制性股票对应存托凭证的议案》。	详见公司于2025年4月12日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）上披露的《九号有限公司关于调整2023年限制性股票激励计划授予价格的公告》《九号有限公司关于2023年限制性股票激励计划第二个归属期归属条件成就的公告》《九号有限公司关于作废处理2023年限制性股票激励计划部分限制性股票对应存托凭证的公告》。
2025年4月11日，公司召开第二届董事会第三十次会议，审议通过了《关于2024年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期归属条件成就的议案》《关于2024年限制性股票激励计划预留授予部分第一个归属期归属条件成就的议案》《关于作废处理2024年限制性股票激励计划部分限制性股票对应存托凭证的议案》。	详见公司于2025年4月12日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）上披露的《九号有限公司关于2024年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期归属条件成就的公告》《九号有限公司关于2024年限制性股票激励计划预留授予部分第一个归属期归属条件成就的公告》《九号有限公司关于作废处理2024年限制性股票激励计划部分限制性股票对应存托凭证的公告》。
2025年4月29日，公司召开第二届董事会第三十一次会议，审议通过了《关于2021年限制性股票激励计划首次授予关键业务人员部分第一个归属期归属条件成就的议案》《关于2021年限制性股票激励计划首次授予其他员工部分第二个归属期归属条件成就的议案》《关于作废处理2021年限制性股票激励计划部分限制性股票对应存托凭证的议案》。	详见公司于2025年4月30日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）上披露的《九号有限公司关于2021年限制性股票激励计划首次授予关键业务人员部分第一个归属期归属条件成就的公告》《九号有限公司关于2021年限制性股票激励计划首次授予其他员工部分第二个归属期归属条件成就的公告》《九号有限公司关于作废处理2021年限制性股票激励计划部分限制性股票对应存托凭证的公告》。

#### (二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用  不适用

其他说明

适用  不适用

员工持股计划情况

适用 不适用  
其他激励措施  
适用 不适用

#### 四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用  
其他说明  
适用 不适用

#### 五、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

公司积极响应国家乡村振兴战略，依托自身资源持续巩固拓展脱贫攻坚成果。充分发挥产业与资源优势精准帮扶，积极投入乡村建设，通过教育帮扶、就业支持及精准扶贫等方式，为乡村社区带来切实改变。

公司与当地政府协作，帮助经济困难家庭缓解生活压力，助力乡村社区改善生产和生活条件。公司精准落实扶贫项目，以务实举措改善困难家庭的生活状况，努力从根本上提升乡村居民的生活质量。

在促进农村人口稳定就业方面，公司积极促进当地人口就业，为当地社区创造就业机会，实现扶贫长效机制与乡村振兴有效衔接。

在深化乡村教育发展方面，公司长期关注乡村学生的教育与成长，持续深化助学项目。设立专项助学金，聚焦偏远地区儿童的教育支持，帮助贫困学生顺利完成学业，为乡村振兴注入人才动能。同时，公司持续关注儿童素质教育，通过捐赠课外读物和学习用品，改善乡村儿童的阅读条件与学习环境。

报告期内，公司在公益领域的投入达 1,881,265 元，新增助学项目 5 项，新增资助学生 84 名；新开展公益活动 9 项，包括物资捐赠项目 3 项，其他公益活动 6 项。累计实施助学项目 112 项，物资捐赠项目 32 项，资助超过 2,300 名学生。

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一)公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	高禄峰、王野、Putech Limited、Cidwang Limited、Hctech I、Hctech II、Hctech III	(1) 本人/本单位在发行人本次发行上市后三年内不主动放弃实际控制人地位。(2) 自发行人本次发行上市之日起 36 个月内,本人/本单位不转让或者委托他人管理其直接和间接持有的存托凭证,也不得提议由发行人回购该部分存托凭证;本人/本单位持有的期权待未来行权后的基础股票转换的存托凭证亦将按照届时科创板相关要求锁定。(3) 发行人上市时未盈利的,在发行人实现盈利前,自发行人本次发行上市之日起 3 个完整会计年度内,本人/本单位不减持存托凭证;自发行人本次发行上市之日起第 4 个会计年度和第 5 个会计年度内,本人/本单位每年减持的存托凭证不得超过发行人存托凭证总数的 2%。(4) 发行人本次发行上市后,存在《上海证券交易所科创板股票上市规则》规定的重大违法情形,触及退市标准的,自相关行政处罚决定或者司法裁判作出之日起至发行人存托凭证终止上市前,本人/本单位不减持发行人存托凭证。(5) 在限售承诺期满后减持存托凭证的,本人/本单位将明确并披露发行人的控制权安排,保证发行人持续稳定经营。(6) 关于减持意向,本人/本单位承诺如下:①减持方式:本人/本单位所持存托凭证限售期届满后,本人/本单位减持存托凭证应符合相关法律法规及上海证券交易所规则要求,减持方式包括但不限于二级市场集中竞价交易方式、大宗交易方式或其他合法的方式等;②减持价格:本人/本单位在持有存托凭证锁定期届满后两年内拟减持存托凭证的,减持价格将不低于存托凭证的发行价;若发行人上市后发生派息、送股、资本公积转增股本等除权、除息行为的,上述发行价为除权除息后的价格;在存托凭证限售期届满后两年内,为保持对发行人的控制权及日常经营的相对稳定性,在限售承诺期满且不违背其他限制的条件下,合计每年减持比例不超过 25%;③本次发行上市后 6 个月内,如存托凭证连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价,或者上市后 6 个月期末的收盘价低于发行价,本人/本单位持有存托凭证的锁定期限将自动延长 6 个月。若发行人上市后发生派息、送股、资本公积转增股本等除权、除息行为的,上述发行价为除权除息后的价格;④本人/本单位将认真遵守中国证监会、上海证券交易所的相关规定,提	2020年10月29日	是	自公司上市之日起 36 个月	是	不适用	不适用

		前将减持意向及拟减持数量等信息通知发行人，并由发行人按照届时的监管要求予以公告。 (7) 本单位将依照《证券法》、《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上海证券交易所科创板股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》等相关法律法规及规范性文件的规定进行减持。若前述规定被修订、废止，或法律、行政法规、中国证监会以及上海证券交易所对存托凭证的转换、流通限制或减持届时另有相关规定的，本单位将严格遵守前述相关规定。上述承诺适用于本人/本单位持有的存托凭证所对应的基础股票。若本人/本单位违反上述承诺，致使投资者在证券发行和交易中遭受损失的，将依法赔偿投资者损失。						
股份限售	公司董事及高级管理人员高禄峰、王野、沈南鹏、高雪、朱国光、陈中元、徐鹏、黄琛、沈涛、陶运峰、张辉、肖潇、朱坤、赵欣、张珍源	(1) 自发行人本次发行上市之日起 12 个月内和离职后 6 个月内，不转让或者委托他人管理其持有的存托凭证。在发行人任职期间，每年转让存托凭证不超过本人持有发行人存托凭证总数的 25%。(2) 发行人上市时未盈利的，在发行人实现盈利前，自发行人本次发行上市之日起 3 个完整会计年度内，不减持存托凭证；在前述期间内离职的，将继续遵守本承诺。发行人实现盈利后，可以自当年年度报告披露后次日起减持存托凭证，并遵守上海证券交易所相关规定。(3) 发行人本次发行上市后，存在《上海证券交易所科创板股票上市规则》规定的重大违法情形，触及退市标准的，自相关行政处罚决定或者司法裁判作出之日起至发行人存托凭证终止上市前，不减持持有的发行人存托凭证。(4) 本人将依照《证券法》、《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上海证券交易所科创板股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》等相关法律法规及规范性文件的规定进行减持。若前述规定被修订、废止，或法律、行政法规、中国证监会以及上海证券交易所对存托凭证的转换、流通限制或减持届时另有相关规定的，本人将严格遵守前述相关规定。上述承诺适用于本人持有的存托凭证所对应的基础股票。若本人违反上述承诺，致使投资者在证券发行和交易中遭受损失的，将依法赔偿投资者损失。	2020年10月29日	是	自公司上市之日起 12 个月内	是	不适用	不适用
股份限售	核心技术人员除王野、陈中元、张珍源外，陈子冲、刘磊	(1) 自发行人本次发行上市之日起 12 个月内和离职后 6 个月内，不转让或者委托他人管理其直接和间接持有的存托凭证。自所持存托凭证限售期满之日起 4 年内，每年转让的存托凭证不得超过存托凭证总数的 25%，减持比例可以累积使用。(2) 发行人上市时未盈利的，在发行人实现盈利前，自发行人本次发行上市之日起 3 个完整会计年度内，不减持存托凭证；在前述期间内离职的，将继续遵守本承诺。发行人实现盈利后，可以自当年年度报告披露后次日起减持存托凭证，并遵守上海证券交易所相关规定。(3) 本人将依照《证券法》、《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上海证券交易所科创板股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》等相关法律法规及规范性文件的规定进行减持。若前述规定被修订、废止，或法律、行政法规、中国证监会以及上海证券交易所对存托凭证的转换、流通限制或减持届时另有相关规定的，本人将严格遵守前述相关规定。上述承诺适用于本人持有的存托凭证所对应的基础股票。若本人违反上述承诺，致使投资者在证券发行和交易中遭受损失的，将依法赔偿投资者损失。	2020年10月29日	是	自公司上市之日起 12 个月内	是	不适用	不适用
其他	公司	未履行招股书承诺时的约束措施承诺：(1) 在股东会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向存托凭证持有人道歉；(2) 对发行人未履行承诺的行为负有个人责任的董事、高级管理人员调减或停发薪酬或津贴；(3) 给存托凭证持有人造成损失的，	2020年10月29日	否	长期有	是	不适用	不适用

		将向境内存托凭证持有人依法承担赔偿责任。	日		效			
其他	实际控制人控制的企业 Putech Limited、Cidwang Limited、Hctech I、Hctech II、Hctech III	未履行招股书承诺时的约束措施承诺：（1）本企业保证严格履行在招股说明书中所披露的全部公开承诺事项中的各项义务和责任。（2）若本企业非因不可抗力原因导致未能完全有效地履行承诺事项中的各项义务和责任，则本企业将采取以下措施予以约束：①本企业将在股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向其他股东和社会投资者道歉；②本企业将按照有关法律法规的规定及监管部门的要求承担相应责任；③若因本企业未能履行上述承诺事项导致投资者在证券交易中遭受损失，本企业将依法向投资者赔偿损失；投资者损失根据证券监管部门、司法机关认定的方式或金额确定或根据发行人与投资者协商确定；④本企业直接或间接持有的发行人存托凭证的锁定期除被强制执行、上市公司重组、为履行保护投资者利益承诺等必须转让的情形外，自动延长至本企业完全消除因本企业未履行相关承诺事项所导致的所有不利影响之日；⑤在本企业完全消除因本企业未履行相关承诺事项所导致的所有不利影响之前，本企业将不直接或间接收取发行人所分配之红利或派发之红股；⑥如本企业因未能完全且有效地履行承诺事项而获得收益的，该等收益归发行人所有，本企业应在获得该等收益之日起五个工作日内将其支付给发行人指定账户。	2020年10月29日	否	长期有效	是	不适用	不适用
其他	董事、高级管理人员	未履行招股书承诺时的约束措施承诺：（1）本人保证严格履行在招股说明书中所披露的全部公开承诺事项中的各项义务和责任。（2）若本人非因不可抗力原因导致未能完全有效地履行承诺事项中的各项义务和责任，则本人将采取以下措施予以约束：①本人将在股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向股东和社会投资者道歉；②本人将按照有关法律法规的规定及监管部门的要求承担相应责任；③在证券监管部门或有关政府机构认定前述承诺被违反或未得到实际履行之日起30日内，或者司法机关认定因前述承诺被违反或未得到实际履行而致使投资者在证券交易中遭受损失之日起30日内，本人自愿将本人在发行人上市当年从发行人所领取的全部薪酬和/或津贴对投资者先进行赔偿，且本人完全消除未履行相关承诺事项所产生的不利影响之前，本人不得以任何方式减持所持有的发行人存托凭证（如有）或以任何方式要求发行人为本人增加薪资或津贴；④在本人完全消除因本人未履行相关承诺事项所导致的所有不利影响之前，本人将不直接或间接收取发行人所分配之红利或派发之红股（如适用）；⑤如本人因未能完全且有效地履行承诺事项而获得收益的，该等收益归发行人所有，本人应在获得该等收益之日起五个工作日内将其支付给发行人指定账户。	2020年10月29日	否	长期有效	是	不适用	不适用
其他	公司及实际控制人、全体董事和高级管理人员承诺	发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，将依法赔偿投资者损失。	2020年10月29日	否	长期有效	是	不适用	不适用
其他	公司	与本次存托凭证发行相关的承诺：1、境外基础证券发行人关于确保存托凭证持有人实际享有与境外基础股票持有人相当权益的承诺发行人承诺如下：“发行人将按照生效的公司章程以及《存托协议》的约定，履行并促使存托人履行《存托协议》项下的相关义务，从而保证存托凭证持有人可以通过作为发行人A类普通股股东的存托人实际享有资产收益、参与重大决策、剩余财产分配等发行人其他A类普通股股东依法享有的权利。若发行人违反上述承诺，	2020年10月29日	否	长期有效	是	不适用	不适用

		<p>致使投资者在证券发行和交易中遭受损失的，将依法赔偿投资者损失。”2、境外基础证券发行人关于确保持证有人在合法权益受到损害时能够获得境外投资者相当赔偿的承诺发行人承诺如下：“如因发行人的违法违规行同时使得境外A类普通股股东和存托凭证持有人的合法权益遭受损害，发行人依法给予存托凭证持有人的赔偿将相当于给予境外A类普通股股东的赔偿。若发行人违反上述承诺，致使投资者在证券发行和交易中遭受损失的，将依法赔偿投资者损失。”3、境外基础证券发行人全部中国境内子公司关于承担连带赔偿责任的承诺函发行人通过股权控制或通过协议控制架构控制的全部中国境内子公司共同出具承诺如下：“若因本次发行上市的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏致使投资者在证券交易中遭受损失的，或因发行人未履行招股说明书承诺或《存托协议》的约定致使存托凭证持有人遭受损失的，本企业承诺将与发行人向境内存托凭证持有人依法承担连带赔偿责任。前述赔偿责任及赔偿金额由中国境内有管辖权的法院作出的生效判决予以确定，本企业承诺将配合并确保该等生效判决在境内得以有效执行。”4、境外基础证券发行人关于公司对境内投资者权益的保护总体上不低于境内法律、行政法规及中国证监会要求的承诺发行人承诺如下：“根据发行人本次发行上市后生效的公司章程（“《上市章程》”）及相关治理文件的规定，《上市章程》及相关治理文件和中国境内法律、法规及中国证监会相关要求中涉及的股东权利保护，在股利分配、股份转让、剩余财产分配、股东知情权、召集和参加股东会并行使表决权等方面，《上市章程》及相关治理文件对发行人A类普通股股东的权利保护总体上不低于境内法律、行政法规及中国证监会对在中国境内公开发行人民币普通股股票并上市的公司（“A股上市公司”）的股东相关权利的保护。存托凭证持有人可以依据《存托协议》的约定间接享有作为发行人A类普通股股东的存托人享有的股东权益。同时，相关法律、行政法规、中国证监会规定以及上海证券交易所业务规则对发行人对境内投资者权益的保护有进一步相关规定的，发行人将对《上市章程》及相关治理文件进行修订，以维持发行人A类普通股股东的权利保护总体上不低于境内法律、行政法规及中国证监会要求。为保障存托凭证持有人能够实际享有上述存托人作为公司的直接股东享有的相关股东权利，公司就本次发行涉及的存托协议中将约定，存托凭证持有人将通过存托人行使上述公司基础证券的相关股东权利，包括但不限于：获取现金分红、股份分红及其他财产分配，行使配股权，行使表决权。同时，存托凭证持有人可以根据存托人出具的授权委托书，行使查阅公司章程、股东名册等获取公司相关信息的权利、行使召集和主持股东大会的权利等。”</p>						
其他	实际控制人	<p>申请公开发行存托凭证并上市摊薄即期回报的承诺：公司拟在境内发行存托凭证并在上海证券交易所科创板上市，根据中国证监会《关于首发及再融资、重大资产重组摊薄即期回报有关事项的指导意见》（证监会公告[2015]31号）的相关要求，发行人实际控制人，就发行人申请公开发行存托凭证并上市摊薄即期回报相关措施的切实履行，作出以下承诺：1）不越权干预发行人经营管理活动；2）不侵占发行人利益。</p>	2020年10月29日	否	长期有效	是	不适用	不适用
其他	全体董事、高级管理人员	<p>申请公开发行存托凭证并上市摊薄即期回报的承诺：公司拟在中国境内发行存托凭证并在上海证券交易所科创板上市，根据中国证监会《关于首发及再融资、重大资产重组摊薄即期回报有关事项的指导意见》（证监会公告[2015]31号）的相关要求，发行人全体董事、高级管理人员，就发行人申请公开发行存托凭证并上市摊薄即期回报相关措施的切实履行，作出以</p>	2020年10月29日	否	长期有效	是	不适用	不适用

		下承诺：1) 作为发行人董事、高级管理人员，不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害发行人利益；2) 对本人作为发行人董事、高级管理人员的职务消费行为进行约束，前述职务消费是指发行人董事、高级管理人员履行工作职责时，发生的由发行人承担的消费性支出；3) 不动用发行人资产从事与本人履行发行人董事、高级管理人员职责无关的投资、消费活动；4) 由发行人董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与发行人填补回报措施的执行情况相挂钩；5) 拟公布的发行人股权激励的行权条件与发行人填补回报措施的执行情况相挂钩。						
分红	公司	不得将募集资金用于股利分配的承诺：1、本次发行所形成的股份溢价金额将不用于向投资者进行股利分配，即在确定本公司可用于股利分配的金额之时，需扣除本次发行所形成的股份溢价金额。2、本次募集资金的使用将严格遵守科创板及A股资本市场关于募集资金管理的相关制度以及本公司制定的《募集资金管理办法》，本公司不得变更或以任何方式变更募集资金的用途用于向投资者进行股利分配。3、本次募集资金用于补充营运资金的金额将全部用于生产经营之用不得用于向投资者进行分红。	2020年10月29日	否	长期有效	是	不适用	不适用
分红	实际控制人	不得将募集资金用于股利分配的承诺：1、本次发行所形成的股份溢价金额将不用于向投资者进行股利分配，即在确定发行人可用于股利分配的金额之时，需扣除本次发行所形成的股份溢价金额。2、本次募集资金的使用将严格遵守科创板及A股资本市场关于募集资金管理的相关制度以及发行人制定的《募集资金管理办法》，发行人不得变更或以任何方式变更募集资金的用途用于向投资者进行股利分配。3、本次募集资金用于补充营运资金的金额不得用于向投资者进行股利分配。	2020年10月29日	否	长期有效	是	不适用	不适用
其他	公司	欺诈发行购回存托凭证的承诺：根据中国证监会《科创板首次公开发行股票注册管理办法（试行）》第六十八条的规定，如果发行人存在欺诈发行情况，发行人承诺，在中国证监会等有权部门确认后5个工作日内启动存托凭证购回程序，购回发行人本次公开发行的全部存托凭证。法律、行政法规、中国证监会规定以及上海证券交易所业务规则对因欺诈发行导致购回存托凭证有其他相关规定的，本单位/本人将严格遵守该等规定。	2020年10月29日	否	长期有效	是	不适用	不适用
其他	实际控制人及其控制的企业	欺诈发行购回存托凭证的承诺：如果发行人存在欺诈发行情况，本单位/本人承诺，在中国证监会等有权部门确认后5个工作日内启动存托凭证购回程序，购回发行人本次公开发行的全部存托凭证，且本单位/本人将购回已转让的原限售存托凭证。法律、行政法规、中国证监会规定以及上海证券交易所业务规则对因欺诈发行导致购回存托凭证有其他相关规定的，本单位/本人将严格遵守该等规定。	2020年10月29日	否	长期有效	是	不适用	不适用
其他	公司	遵守外汇相关规定的承诺：（1）发行人将在其获得证监会同意本次发行上市注册申请的批复后，根据《存托凭证跨境资金管理办法（试行）》及其他法律法规的规定及时办理相关外汇登记手续。（2）发行人就本次发行上市将严格遵守《存托凭证跨境资金管理办法（试行）》及其他有关法律法规或规范性文件中关于存托凭证跨境资金管理的规定（包括但不限于存托凭证发行资金管理、存托凭证跨境转换资金管理、存托凭证存托资金相关收付和汇兑管理等）。若法律法规或规范性文件对存托凭证跨境资金管理届时另有相关规定的，发行人将严格遵守前述相关规定。（3）发行人将严格遵守其报送中国证券监督管理委员会并征求国家	2020年10月29日	否	长期有效	是	不适用	不适用

		外汇管理局同意的存量股份减持等涉及用汇事项的方案（“用汇方案”），并监督发行人股东按照用汇方案有序办理存量股份及对应存托凭证减持购汇汇出等外汇业务。						
其他	境内自然人持股平台、境内股权基金境外投资实体 Putech Limited、Cidwang Limited、Wtmtech Limited、ZhongTouYuanQuan、Zhaoduan Limited、Wltech Limited、YYME、Niezhi Ltd.、Liangjianhong Limited、XiongFuKongWu、Hctech I、Hctech II、Hctech III、Future Industry、Megacity、Bumblebee	存量股份及对应存托凭证减持流通用汇的承诺：本单位同意将持有的全部存量股份按照本次发行上市股东大会确定的比例全部转换为存托凭证，本单位就存量股份及对应存托凭证减持用汇事项承诺如下：本单位将严格遵守本单位作出的存量股份及对应存托凭证的减持承诺。本单位减持存量股份及对应存托凭证的所得资金在符合法律规定的前提下将全部留存境内使用。	2020年10月29日	否	长期有效	是	不适用	不适用
其他	美元基金 Sequoia、Shunwei、People Better、WestSummit Global、Intel、GIC、West Origin SD、West Origin FT、WestSummit Innovation、Innovation Secure、Northern Light	存量股份及对应存托凭证减持流通用汇的承诺：本单位同意持有的全部存量股份按照本次发行上市股东大会确定的比例全部转换为存托凭证，本单位就存量股份及对应存托凭证减持用汇事项承诺如下：本单位将严格遵守本单位作出的存量股份及对应存托凭证的减持承诺。减持存量股份及对应存托凭证涉及用汇事项的，本单位将严格遵守中国外汇管理相关规定的要求，有序办理存量股份及对应存托凭证减持购汇汇出等外汇业务。	2020年10月29日	否	长期有效	是	不适用	不适用
其他	公司	依法合规使用上市募集资金的承诺：（1）发行人本次发行募集资金将全部留存境内使用，不涉及将募集资金汇出境外使用的情形。如果在项目实施过程中，因市场环境等外部因素变化导致需要变更募投项目的，发行人变更用途后的募集资金仍将全部用于境内投资。（2）发行人在使用募集资金时将遵守现行直接投资、全口径跨境融资等管理规定。具体而言，发行人可以通过向境内子公司增资或提供股东借款的方式将募集资金用于境内募投项目，发行人将依法办理其中涉及的外商投资和外汇相关手续：①发行人以募集资金向境内子公司增资的，发行人将依法向工商行政管理部门以及商务部门申请办理外商投资企业的变更备案手续（或履行信息报告程序）。同时，被投资的境内子公司将依法向外汇管理部门申请办理资本项目项下的外汇业务登记；在使用增资的资金时，将遵守境内机构用资本项目外汇收入的相关规定。②发行人以募集资金向境内子公司提供股东借款的，发行人将遵守跨境融资风险加权余额上限的限制，并依法向国家外汇管理部门申请办理备案。	2020年10月29日	否	长期有效	是	不适用	不适用
其他	实际控制人及其控制的企业	依法合规使用上市募集资金的承诺函：（1）本人/本单位将在发行人董事会/股东大会上投票促使发行人本次发行募集资金将全部留存境内使用，不涉及将募集资金汇出境外使用的情形。如果在项目实施过程中，因市场环境等外部因素变化导致需要变更募投项目的，本人/本单位将在变更募集资金用途的董事会/股东大会上投票促使变更用途后的募集资金仍全部用于境内投资。（2）本人/本单位将监督发行人在使用募集资金时遵守现行直接投资、全口	2020年10月29日	否	长期有效	是	不适用	不适用

		径跨境融资等管理规定。具体而言，发行人可以通过向境内子公司增资或提供股东借款的方式将募集资金用于境内募投项目，发行人将依法办理其中涉及的外商投资和外汇相关手续： ①发行人以募集资金向境内子公司增资的，将依法向工商行政管理部门以及商务部门申请办理外商投资企业的变更备案手续（或履行信息报告程序）。同时，被投资的境内子公司将依法向外汇管理部门申请办理资本项目下的外汇业务登记；在使用增资的资金时，将遵守境内机构用资本项目外汇收入的相关规定。②发行人以募集资金向境内子公司提供股东借款的，发行人将遵守跨境融资风险加权余额上限的限制，并依法向国家外汇管理部门申请办理备案。						
解决同业竞争	实际控制人	1、为避免未来公司实际控制人及其直接或间接控制的其他企业与发行人产生同业竞争，实际控制人承诺：在作为公司实际控制人期间，不会在中国境内或境外以任何方式（包括但不限于提供经营场地、水、电或其他资源、资金、技术、设备、咨询、宣传）支持直接或间接对公司的经营构成或可能构成同业竞争的业务或活动；亦将促使其直接或间接控制的其他企业不在中国境内或境外以任何方式（包括但不限于提供经营场地、水、电或其他资源、资金、技术、设备、咨询、宣传）支持直接或间接对公司的生产经营构成或可能构成同业竞争的业务或活动。2、为了更有效地避免未来公司实际控制人及其直接或间接控制的其他企业与公司之间产生同业竞争，公司实际控制人还将采取以下措施：（一）通过董事会或股东大会等公司治理机构和合法的决策程序，合理影响实际控制人直接或间接控制的其他企业不会直接或间接从事与公司相竞争的业务或活动，以避免形成同业竞争；（二）如公司实际控制人及其直接或间接控制的其他企业存在与公司相同或相似的业务机会，而该业务机会可能直接或间接导致公司实际控制人直接或间接控制的其他企业与公司产生同业竞争，公司实际控制人应于发现该业务机会后立即通知公司，并尽最大努力促使该业务机会按不劣于提供给公司实际控制人及其直接或间接控制的其他企业的条件优先提供予公司；（三）如公司实际控制人直接或间接控制的其他企业出现了与公司相竞争的业务，公司实际控制人将通过董事会或股东大会等公司治理机构和合法的决策程序，合理影响公司实际控制人直接或间接控制的其他企业，将相竞争的业务依市场公平交易条件优先转让给公司或作为出资投入公司。3、上述避免同业竞争承诺在依照相关适用法律法规认定为公司实际控制人期间持续有效。公司实际控制人及其直接或间接控制的其他企业因未履行或未及时履行上述承诺所获得的收益归发行人所有，且公司实际控制人愿意承担因此给公司造成的直接损失。	2020年10月29日	否	长期有效	是	不适用	不适用
解决关联交易	实际控制人及 Putech Limited、Cidwang Limited、Hctech I L.P.、Hctech II L.P.、Hctech III L.P.	在本人/本单位作为公司控股股东、实际控制人期间，本人/本单位及本人/本单位控制的其他企业将尽量减少与公司及其子公司的关联交易。对于不可避免的或有合理原因而发生的关联交易，本人/本单位及本人/本单位控制的其他企业将遵循公平合理、价格公允的原则，与公司或其子公司依法签订协议，履行合法程序，并将按照《上海证券交易所科创板股票上市规则》等法律、法规，规范性文件以及《公司章程》等有关规定履行信息披露义务和办理有关报批事宜，本人/本单位保证不通过关联交易损害公司及其无关联关系股东的合法权益。如违反上述承诺，本人/本单位愿意承担由此给公司造成的全部损失。上述承诺在本人/本单位作为公司控股股东、实际控制人的期间持续有效。	2020年10月29日	否	作为实控人期间	是	不适用	不适用
解	持股 5%以上股东 Putech	在本单位作为公司持股 5%以上的股东期间，本单位及本单位控制的其他企业将尽量减少与公	2020	是	持	是	不适用	不适

决 关 联 交 易	Limited、Cidwang Limited、 Hctech I、Hctech II、Hctech III	司及其子公司的关联交易。对于不可避免的或有合理原因而发生的关联交易，本单位及本单位控制的其他企业将遵循公平合理、价格公允的原则，与公司或其子公司依法签订协议，履行合法程序，并将按照《上海证券交易所科创板股票上市规则》等法律、法规，规范性文件以及《公司章程》等有关规定履行信息披露义务和办理有关报批事宜，本单位保证不通过关联交易损害公司及其无关联关系股东的合法权益。如违反上述承诺，本单位愿意承担由此给公司造成的全部损失。上述承诺在本单位作为公司持股 5%以上股东的期间持续有效。	年 10 月 29 日	股 5% 以 上 期 间	用
-----------------------	--	---	-------------------	-----------------------------	---

**二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况**适用 不适用**三、违规担保情况**适用 不适用**四、半年报审计情况**适用 不适用**五、上年年度报告非标准审计意见涉及事项的变化及处理情况**适用 不适用**六、破产重整相关事项**适用 不适用**七、重大诉讼、仲裁事项**本报告期公司有重大诉讼、仲裁事项 本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项

其他说明：

报告期内，公司子公司与浙江春风动力股份有限公司之间的专利权权属纠纷、侵害商业秘密纠纷诉讼已结案。案件结果不影响公司现有产品的使用和研发，不会对公司的持续经营造成影响。

**八、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚****及整改情况**适用 不适用**九、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明**适用 不适用**十、重大关联交易****(一) 与日常经营相关的关联交易****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**适用 不适用

事项概述	查询索引
公司于2024年12月26日召开第二届董事会第二十八次会议，审议通过了《关于2025年度日常关联交易预计的议案》。	详见公司于2024年12月27日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）上披露的《九号有限公司关于2025年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2024-102）。

**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**适用 不适用

公司关联交易情况详见“第八节财务报告”之“十四、关联方及关联交易”。

**3、临时公告未披露的事项**适用 不适用

(二) 资产收购或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述	查询索引
公司于2025年4月11日召开第二届董事会第三十次会议，2025年5月9日召开2024年年度股东大会，审议通过了《关于控股子公司增资实施股权激励暨关联交易的议案》。	详见公司于2025年4月12日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）上披露的《九号有限公司关于控股子公司增资实施股权激励暨关联交易的公告》（公告编号：2025-018）。

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四) 关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六) 其他重大关联交易

适用 不适用

(七) 其他

适用 不适用

十一、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

适用 不适用

**(二) 报告期内履行的及尚未履行完毕的重大担保情况**

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）															
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	主债务情况	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）										-					
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）										-					
公司及其子公司对子公司的担保情况															
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	被担保方与上市公司的关系	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	是否存在反担保			
Ninebot Limited	公司本部	九号联合（北京）科技有限公司	全资子公司	0.6902	2024/11/29	2025/1/22	2025/9/19	连带责任担保	否	否	0	否			
九号（海南）控股集团有限公司/纳恩博（常州）科技有限公司	全资子公司	未岚大陆（北京）科技股份有限公司	控股子公司	0.0345	2024/10/24	2025/3/31	2025/9/30	连带责任担保	否	否	0	否			
九号（海南）控股集团有限公司/纳恩博（常州）科技有限公司	全资子公司	未岚大陆（北京）科技股份有限公司	控股子公司	0.4700	2025/1/6	2025/5/29	2025/11/28	连带责任担保	否	否	0	否			
九号联合（北京）科技有限公司	全资子公司	纳恩博（常州）科技有限公司	全资子公司	0.6996	2024/12/15	2025/1/9	2025/10/24	连带责任担保	否	否	0	否			
九号联合（北京）科技有限公司	全资子公司	未岚大陆（北京）科技股份有限公司	控股子公司	0.9979	2025/1/6	2025/3/26	2025/10/28	连带责任担保	否	否	0	否			
Ninebot Limited	公司本部	九号新能源科技（北京）有限公司	全资子公司	0.0800	2023/10/31	2023/11/1	2026/10/31	连带责任担保	否	否	0	否			

九号智能(常州)科技有限公司	全资子公司	九号科技有限公司	全资子公司	0.2000	2023/8/7	2023/1/1	2025/12/31	连带责任担保	否	否	0	否
九号智能(常州)科技有限公司	全资子公司	纳恩博(珠海)科技有限公司	全资子公司	0.1000	2023/12/27	2024/1/1	2025/12/31	连带责任担保	否	否	0	否
纳恩博(北京)科技有限公司	全资子公司	纳恩博(珠海)科技有限公司	全资子公司	0.1000	2024/1/30	2024/1/1	2025/12/31	连带责任担保	否	否	0	否
纳恩博(北京)科技有限公司	全资子公司	纳恩博(常州)科技有限公司	全资子公司	1.0000	2024/9/13	2025/1/22	2025/12/25	连带责任担保	否	否	0	否
纳恩博(北京)科技有限公司	全资子公司	九号科技有限公司	全资子公司	2.6997	2024/12/22	2025/2/20	2025/10/18	连带责任担保	否	否	0	否
纳恩博(北京)科技有限公司	全资子公司	纳恩博(常州)科技有限公司	全资子公司	2.7999	2024/12/22	2025/1/22	2025/11/29	连带责任担保	否	否	0	否
纳恩博(北京)科技有限公司	全资子公司	赛格威科技有限公司	全资子公司	0.5597	2024/12/22	2025/2/19	2025/11/16	连带责任担保	否	否	0	否
纳恩博(北京)科技有限公司	全资子公司	纳恩博(珠海)科技有限公司	全资子公司	1.0000	2022/3/25	2022/3/25	2035/12/31	连带责任担保	否	否	0	否
纳恩博(北京)科技有限公司	全资子公司	纳恩博(珠海)科技有限公司	全资子公司	0.1444	2023/12/26	2024/1/1	2025/12/31	连带责任担保	否	否	0	否
纳恩博(北京)科技有限公司	全资子公司	纳恩博(珠海)科技有限公司	全资子公司	0.5800	2024/1/1	2024/1/1	2027/12/31	连带责任担保	否	否	0	否
纳恩博(北京)科技有限公司	全资子公司	北京零极创新科技有限公司	全资子公司	1.0000	2024/10/10	2024/10/10	2027/12/31	连带责任担保	否	否	0	否
纳恩博(北京)科技有限公司	全资子公司	纳恩博(珠海)科技有限公司	全资子公司	1.0000	2025/5/12	2025/5/12	2026/5/12	连带责任担保	否	否	0	否
纳恩博(北京)科技有限公司	全资子公司	北京零极创新科技有限公司	全资子公司	0.2000	2025/4/7	2025/4/7	2030/4/6	连带责任担保	否	否	0	否
纳恩博(北京)科技有限公司	全资子公司	北京零极创新科技有限公司	全资子公司	0.5000	2025/3/21	2025/3/31	2026/3/31	连带责任担保	否	否	0	否
纳恩博(北京)科技有限公司/九号联合(北京)科技有限公司	全资子公司	赛格威科技有限公司	全资子公司	0.1932	2024/4/12	2025/1/22	2025/7/21	连带责任担保	否	否	0	否
纳恩博(北京)科技有限	全资子公司	九号科技有限公司	全资子公司	4.7999	2024/9/12	2025/1/16	2025/12/23	连带责	否	否	0	否

公司/九号联合（北京）科技有限公司									任担保				
纳恩博（北京）科技有限公司/九号联合（北京）科技有限公司	全资子公司	纳恩博（珠海）科技有限公司	全资子公司	1.2892	2025/4/24	2025/6/20	2025/12/25	连带责任担保	否	否	0	否	
纳恩博（北京）科技有限公司/九号联合（北京）科技有限公司	全资子公司	赛格威科技有限公司	全资子公司	0.5022	2025/5/7	2025/5/28	2025/12/13	连带责任担保	否	否	0	否	
纳恩博（北京）科技有限公司/九号联合（北京）科技有限公司/鼎力联合（北京）科技有限公司	全资子公司	纳恩博（常州）科技有限公司	全资子公司	2.1720	2024/3/14	2025/1/22	2025/11/26	连带责任担保	否	否	0	否	
纳恩博（北京）科技有限公司/九号联合（北京）科技有限公司/鼎力联合（北京）科技有限公司	全资子公司	纳恩博（常州）科技有限公司	全资子公司	0.2877	2024/12/15	2025/6/23	2025/12/23	连带责任担保	否	否	0	否	
纳恩博（常州）科技有限公司	全资子公司	纳恩博（珠海）科技有限公司	全资子公司	0.1000	2024/1/2	2024/1/1	2025/12/31	连带责任担保	否	否	0	否	
纳恩博（常州）科技有限公司	全资子公司	九号科技有限公司	全资子公司	3.6825	2024/6/5	2025/2/21	2025/11/13	连带责任担保	否	否	0	否	
纳恩博（常州）科技有限公司	全资子公司	未岚大陆（北京）科技股份有限公司	控股子公司	0.2809	2024/8/30	2025/6/30	2025/12/30	连带责任担保	否	否	0	否	
纳恩博（常州）科技有限公司	全资子公司	赛格威科技有限公司	全资子公司	0.3227	2024/9/13	2025/2/25	2025/12/25	连带责任担保	否	否	0	否	
纳恩博（常州）科技有限公司	全资子公司	九号科技有限公司	全资子公司	5.4655	2024/9/15	2025/1/15	2025/12/25	连带责任担保	否	否	0	否	
纳恩博（常州）科技有限公司	全资子公司	九号科技有限公司	全资子公司	5.9062	2024/12/15	2025/1/9	2025/12/16	连带责任担保	否	否	0	否	
纳恩博（常州）科技有限公司	全资子公司	赛格威科技有限公司	全资子公司	0.5983	2024/12/15	2025/1/9	2025/11/14	连带责任担保	否	否	0	否	
未岚大陆（北京）科技股份有限公司	控股子公司	九号联合（北京）科技有限公司	全资子公司	1.2082	2025/1/6	2025/4/11	2025/12/12	连带责任担保	否	否	0	否	

Ninebot Limited	公司本部	NINEROBOT (HONG KONG) TRADING LIMITED	全资子公司	1.5749	2024/11/26	2024/11/26	2025/11/25	连带责任担保	否	否	0	否
Ninebot Limited	公司本部	NINEROBOT (HONG KONG) TRADING LIMITED	全资子公司	7.1181	2025/1/22	2025/1/22	2025/12/29	连带责任担保	否	否	0	否
Ninebot Limited	公司本部	Segway Powersports Inc	全资子公司	0.3937	2024/2/7	2024/2/7	2025/12/31	连带责任担保	否	否	0	否
报告期内对子公司担保发生额合计							45.4781					
报告期末对子公司担保余额合计 (B)							50.7511					
公司担保总额情况 (包括对子公司的担保)												
担保总额 (A+B)							50.7511					
担保总额占公司净资产的比例 (%)							74.85					
其中:												
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额 (C)							0					
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额 (D)							37.9341					
担保总额超过净资产50%部分的金额 (E)							12.8170					
上述三项担保金额合计 (C+D+E)							50.7511					
未到期担保可能承担连带清偿责任说明							无					
担保情况说明	公司于2025年4月11日召开第二届董事会第三十次会议、于2025年5月9日召开2024年年度股东大会, 审议通过《关于2025年度对外担保预计的议案》, 同意公司为附属企业提供担保、附属企业之间互相担保以及附属企业为公司担保总额不超过人民币100亿元。											

### (三)其他重大合同

适用 不适用

### 十二、募集资金使用进展说明

适用 不适用

#### (一)募集资金整体使用情况

适用 不适用

单位: 元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额 (1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额 (2)	超募资金总额 (3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额 (4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额 (5)	截至报告期末募集资金累计投入进度 (%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度 (%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额 (8)	本年度投入金额占比 (%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
首次公开发行股票	2020年10月23日	1,333,549,679.80	1,240,855,997.22	1,240,855,997.22	-	1,184,601,533.27	无	95	/	40,931,073.91	3	无

其他说明

适用 不适用

**(二)募投项目明细**
适用 不适用

**1、募集资金明细使用情况**
适用 不适用

单位：元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额 (2)	截至报告期末累计投入进度 (%) (3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具体情况	节余金额
首次公开发行股票	智能电动车辆项目	生产建设	是	否	350,000,000.00	-	350,000,000.00	100	2022年6月30日	是	是	不适用	7,001,391,638.26	22,513,936,127.81	否	不适用
首次公开发行股票	年产8万台非公路休闲车项目	生产建设	是	否	350,000,000.00	-	350,000,000.00	100	2020年12月31日	是	是	不适用	575,196,389.47	3,401,489,717.70	否	不适用
首次公开发行股票	研发中心建设项目	研发	是	否	268,996,700.00	40,931,073.91	245,586,040.57	91	2025年12月31日	否	是	不适用	不适用	不适用	否	不适用
首次	智能配送机	研	是	否	134,960,000.00	-	116,208,067.	86	2025年6	是	是	不适	不适用	不适用	否	18,751,

公开发 行股票	机器人研发及 产业化开发 项目	发			0		71		月 30 日			用				932.29
首次 公开发 行股票	补充流动资 金	补 流 还 贷	是	否	136,899,297.2 2	-	122,807,424. 99	90	不适用	否	是	不适 用	不适用	不适用	否	不适用
合计	/	/	/	/	1,240,855,997 .22	40,931,073. 91	1,184,601,53 3.27	/	/	/	/	/	/	/	/	/

**2、超募资金明细使用情况**
适用 不适用

**(三) 报告期内募投变更或终止情况**
适用 不适用

**(四) 报告期内募集资金使用的其他情况**
**1、募集资金投资项目先期投入及置换情况**
适用 不适用

**2、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况**
适用 不适用

**3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况**
适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金管理余额	期间最高余额是否超出授权额度
2024年10月28日	12,000.00	2024年10月28日	2025年10月28日	0.00	否

**其他说明**

公司于2024年10月28日召开第二届董事会第二十七次会议，审议通过了《关于使用闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司及下属子公司使用额度不超过人民币1.2亿元（含本数）的暂时闲置募集资金，在确保不影响募集资金投资项目进度、不影响公司正常生产经营及确保资金安全的情况下进行现金管理，使用期限自公司董事会审议通过之日起12个月内有效，在不超过上述额度及投资期限内，可循环滚动使用。董事会授权董事长或董事长授权人员行使该项决策权及签署相关法律文件，具体事项由公司财务部负责组织实施。独立董事专门会议发表了明确同意的审核意见，保荐机构国泰海通证券股份有限公司对本事项出具了明确的核查意见。

截至2025年6月30日，本公司未使用暂时闲置募集资金用于购买协定存款、智能通知存款。

**4、其他**
适用 不适用

**(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见**
适用 不适用

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

**(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况**
适用 不适用

**十三、其他重大事项的说明**
适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、股份变动情况表

单位：份

	本次变动前		本次变动增减(+,-)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	167,531,889	23.36				-1,929,075	-1,929,075	165,602,814	23.03
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	15,578,808	2.17				-1,929,075	-1,929,075	13,649,733	1.90
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股	15,578,808	2.17				-1,929,075	-1,929,075	13,649,733	1.90
4、外资持股	151,953,081	21.19				0	0	151,953,081	21.13
其中：境外法人持股	151,953,081	21.19				0	0	151,953,081	21.13
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股	549,588,634	76.64				+3,797,594	+3,797,594	553,386,228	76.97
1、人民币普通股									
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他	549,588,634	76.64				+3,797,594	+3,797,594	553,386,228	76.97
三、股份总数	717,120,523	100.00				+1,868,519	+1,868,519	718,989,042	100.00

##### 2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

1、2025年1月18日，公司披露了《九号有限公司2021年限制性股票激励计划预留授予部分第一个归属期归属结果暨存托凭证上市公告》，2021年限制性股票激励计划预留授予部分第一个归属期归属的存托凭证登记新增180,494份存托凭证，新增存托凭证已于2025年1月16日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成登记，公司存托凭证总数由717,120,523份变更为717,301,017份，上市流通时间为2025年1月22日。

2、2025年6月17日，公司披露了《九号有限公司员工认股期权计划第三次行权限售存托凭证上市流通公告》，公司员工认股期权计划第三次行权的132名激励对象合计持有的3,617,100份存托凭证解除限售，上市流通日期为2025年6月25日。

3、2025年7月1日，公司披露了《九号有限公司2022年、2023年、2024年限制性股票激励计划部分归属结果暨存托凭证上市公告》，公司2022年、2023年、2024年限制性股票激励计划部分归属的存托凭证登记新增1,688,025份存托凭证，新增存托凭证已于2025年6月27日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成登记，公司存托凭证总数由717,301,017份变更为718,989,042份，上市流通时间为2025年7月4日。

##### 3、报告期后到半年报披露日期间发生股份变动对每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

√适用 □不适用

2025年7月5日，公司披露了《九号有限公司员工认股期权计划第十三次行权结果暨股份变动公告》，公司激励对象参与本次行权新增了455,620份存托凭证，行权新增股份已于2025年7月3日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成登记，公司存托凭证总数变更为719,444,662份。本次行权的存托凭证自行权日起三年后可上市流通，预计上市流通时间为2028年7月3日（如遇非交易日则顺延）。上述存托凭证变动对公司每股收益、每股净资产等指标不构成重大影响。

#### 4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

#### (二) 限售股份变动情况

适用 不适用

单位：份

股东名称	期初限售股数	报告期解除限售股数	报告期增加限售股数	报告期末限售股数	限售原因	解除限售日期
员工认股期权计划132名激励对象	3,617,100	3,617,100	0	0	股权激励限售转流通	2025年6月25日
限制性股票激励计划103名激励对象	0	0	1,688,025	1,688,025	限制性股票激励计划归属暂未流通	2025年7月4日
合计	3,617,100	3,617,100	1,688,025	1,688,025	/	/

## 二、股东情况

### (一) 股东总数：

截至报告期末普通股股东总数(户)	1
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	/
截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数(户)	/

### 存托凭证持有人数量

适用 不适用

截至报告期末存托凭证持有人总数(户)	20,363
--------------------	--------

### (二) 截至报告期末前十名股东、前十名无限售条件股东持股情况表

前十名股东同时通过普通证券账户和证券公司客户信用交易担保证券账户持股的情形

适用 不适用

单位：份

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有限 售条件股 份数量	包含转融 通出借股 份的限售 股份数量	质押、 标记或 冻结情 况		股东 性质
						股 份 状 态	数 量	

Hctech II L.P.	0	51,613,850	7.18	44,984,479	44,984,479	无	0	境外法人
Putech Limited	0	46,413,800	6.46	43,203,940	43,203,940	无	0	境外法人
Cidwang Limited	0	45,948,840	6.39	42,676,828	42,676,828	无	0	境外法人
招商银行股份有限公司—华夏上证科创板50成份交易型开放式指数证券投资基金	-1,102,732	30,892,354	4.30	0	0	无	0	其他
People Better Limited	-7,173,010	28,667,716	3.99	0	0	无	0	境外法人
中国工商银行股份有限公司—易方达上证科创板50成份交易型开放式指数证券投资基金	2,962,361	23,968,839	3.33	0	0	无	0	其他
Hctech III L.P.	0	14,720,070	2.05	11,087,120	11,087,120	无	0	境外法人
Hctech I L.P.	0	12,657,630	1.76	10,000,714	10,000,714	无	0	境外法人
阿布达比投资局	8,472,805	12,183,710	1.69	0	0	无	0	境外法人
北京乐溪私募基金管理有限公司—北京乐溪开泰私募证券投资基金	9,010,837	9,010,837	1.25	0	0	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	持有无限售条件流通股的数量		股份种类及数量					
			种类	数量				
招商银行股份有限公司—华夏上证科创板50成份交易型开放式指数证券投资基金	30,892,354		其他	30,892,354				
People Better Limited	28,667,716		其他	28,667,716				
中国工商银行股份有限公司—易方达上证科创板50成份交易型开放式指数证券投资基金	23,968,839		其他	23,968,839				
阿布达比投资局	12,183,710		其他	12,183,710				
北京乐溪私募基金管理有限公司—北京乐溪开泰私募证券投资基金	9,010,837		其他	9,010,837				
Zhaoduan Limited	8,917,144		其他	8,917,144				
Future Industry Investment (Cayman) Co., Limited	8,637,831		其他	8,637,831				
中国农业银行股份有限公司—中证500交易型开放式指数证券投资基金	8,532,221		其他	8,532,221				
施罗德投资管理（香港）有限公司—施罗德环球基金系列中国A股（交易所）	7,565,594		其他	7,565,594				
Wtmtech Limited	7,500,485		其他	7,500,485				
前十名股东中回购专户情况说明	截至本报告期末，公司回购专用证券账户持有公司存托凭证9,409,705份，占公司存托凭证总数的1.31%。根据相关规定，回购专户不在上述“前十名股东持股情况”、“前十名无限售条件股东持股情况”中列示。							

上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用
上述股东关联关系或一致行动的说明	高禄峰通过 Putech Limited 持有公司存托凭证，王野通过 Cidwang Limited 持有公司存托凭证，Putech Limited 同时担任 Hctech I L.P.、Hctech III L.P. 的普通合伙人，Cidwang Limited 同时担任 Hctech II L.P. 的普通合伙人，根据公司实际控制人高禄峰、王野签署的《一致行动人协议》，上述存托凭证持有人构成一致行动关系。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

#### 截至报告期末公司前十名境内存托凭证持有人情况表

适用 不适用

单位：份

前十名存托凭证持有人情况（不含通过转融通出借存托凭证）							
存托凭证持有人名称 （全称）	报告期内增 减	期末持有数 量	占已 发行 存托 凭证 总量 的比 例（%）	持有有限售 条件存托凭 证数量	质押或冻 结情况		存托 凭证 持有 人性 质
					存托 凭证 状态	数 量	
Hctech II L.P.	0	51,613,850	7.18	44,984,479	无	0	境外 法人
Putech Limited	0	46,413,800	6.46	43,203,940	无	0	境外 法人
Cidwang Limited	0	45,948,840	6.39	42,676,828	无	0	境外 法人
招商银行股份有限公司 —华夏上证科创板 50 成份交易型开放式指数 证券投资基金	-1,102,732	30,892,354	4.30	0	无	0	其他
People Better Limited	-7,173,010	28,667,716	3.99	0	无	0	境外 法人
中国工商银行股份有限 公司—易方达上证科创 板 50 成份交易型开放 式指数证券投资基金	2,962,361	23,968,839	3.33	0	无	0	其他
Hctech III L.P.	0	14,720,070	2.05	11,087,120	无	0	境外 法人
Hctech I L.P.	0	12,657,630	1.76	10,000,714	无	0	境外 法人
阿布达比投资局	8,472,805	12,183,710	1.69	0	无	0	境外 法人

北京乐溪私募基金管理有限公司—北京乐溪开泰私募证券投资基金	9,010,837	9,010,837	1.25	0	无	0	其他
前十名无限售条件存托凭证持有人情况（不含通过转融通出借存托凭证）							
存托凭证持有人名称 （全称）	持有无限售条件 存托凭证的数量	存托凭证所代表的基 础股票的类别及数量					
		类别	数量				
招商银行股份有限公司—华夏上证科创板50成份交易型开放式指数证券投资基金	30,892,354	其他	3,089,235.4				
People Better Limited	28,667,716	其他	2,866,771.6				
中国工商银行股份有限公司—易方达上证科创板50成份交易型开放式指数证券投资基金	23,968,839	其他	2,396,883.9				
阿布达比投资局	12,183,710	其他	1,218,371.0				
北京乐溪私募基金管理有限公司—北京乐溪开泰私募证券投资基金	9,010,837	其他	901,083.7				
Zhaoduan Limited	8,917,144	其他	891,714.4				
Future Industry Investment (Cayman) Co., Limited	8,637,831	其他	863,783.1				
中国农业银行股份有限公司—中证500交易型开放式指数证券投资基金	8,532,221	其他	853,222.1				
施罗德投资管理（香港）有限公司—施罗德环球基金系列中国A股（交易所）	7,565,594	其他	756,559.4				
Wtmtech Limited	7,500,485	其他	750,048.5				
上述存托凭证持有人 关联关系或一致行动 的说明	高禄峰通过 Putech Limited 持有公司存托凭证，王野通过 Cidwang Limited 持有公司存托凭证，Putech Limited 同时担任 Hctech I L.P.、Hctech III L.P. 的普通合伙人，Cidwang Limited 同时担任 Hctech II L.P. 的普通合伙人，根据公司实际控制人高禄峰、王野签署的《一致行动人协议》，上述存托凭证持有人构成一致行动关系。						

持股5%以上存托凭证持有人、前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

#### 前十名有限售条件存托凭证持有人持有数量及限售条件

适用 不适用

单位：份

序号	有限售条件存托 凭证持有人名称	持有的有限 售条件存托 凭证数量	有限售条件存托凭证可上市 交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上 市交易存 托凭证数 量	
1	Hctech II L.P.	44,984,479	不适用	0	IPO 首发原始股限售
2	Putech Limited	43,203,940	不适用	0	IPO 首发原始股限售
3	Cidwang Limited	42,676,828	不适用	0	IPO 首发原始股限售
4	Hctech III L.P.	11,087,120	不适用	0	IPO 首发原始股限售
5	Hctech I L.P.	10,000,714	不适用	0	IPO 首发原始股限售

6	黄琛	1,500,000	自行权起三年后	0	股权激励限售
7	陶运峰	1,200,000	自行权起三年后	0	股权激励限售
8	赵欣	621,850	自行权起三年后	105,000	股权激励限售
9	陆见微	495,080	自行权起三年后	4,000	股权激励限售
10	林骥	467,100	自行权起三年后	6,500	股权激励限售
上述存托凭证持有人关联关系或一致行动的说明		高禄峰通过 Putech Limited 持有公司存托凭证，王野通过 Cidwang Limited 持有公司存托凭证，Putech Limited 同时担任 Hctech I L.P.、Hctech III L.P. 的普通合伙人，Cidwang Limited 同时担任 Hctech II L.P. 的普通合伙人，根据公司实际控制人高禄峰、王野签署的《一致行动人协议》，上述存托凭证持有人构成一致行动关系。			

**(三) 截至报告期末表决权数量前十名股东情况表**

√适用 □不适用

单位:份

序号	股东名称	持股数量		表决权数量	表决权比例	报告期内表决权增减	表决权受到限制的情况
		普通股	特别表决权股份				
1	Hctech II L.P.	6,629,371	44,984,479	231,551,766	17.58%	0	不适用
2	Putech Limited	3,209,860	43,203,940	219,229,560	16.64%	0	不适用
3	Cidwang Limited	3,272,012	42,676,828	216,656,152	16.45%	0	不适用
4	Hctech III L.P.	3,632,950	11,087,120	59,068,550	4.48%	0	不适用
5	Hctech I L.P.	2,656,916	10,000,714	52,660,486	4.00%	0	不适用
6	招商银行股份有限公司—华夏上证科创板50成份交易型开放式指数证券投资基金	30,892,354	0	30,892,354	2.34%	-1,102,732	不适用
7	People Better Limited	28,667,716	0	28,667,716	2.18%	-7,173,010	不适用
8	中国工商银行股份有限公司—易方达上证科创板50成份交易型开放式指数证券投资基金	23,968,839	0	23,968,839	1.82%	2,962,361	不适用
9	阿布达比投资局	12,183,710	0	12,183,710	0.92%	8,472,805	不适用
10	北京乐溪私募基金管理有限公司—北京乐溪开泰私募证券投资基金	9,010,837	0	9,010,837	0.68%	9,010,837	不适用
合计	/	124,124,565	151,953,081	883,889,970	/	/	/

**(四) 战略投资者或一般法人因配售新股/存托凭证成为前十名股东**

□适用 √不适用

### 三、董事、高级管理人员和核心技术人员情况

#### (一) 现任及报告期内离任董事、高级管理人员和核心技术人员持股变动情况

适用  不适用

单位：份

姓名	职务	期初持股数	期末持股数	报告期内股份增减变动量	增减变动原因
刘淼	高级管理人员、核心技术人员	50,600	113,100	62,500	股权激励实施
凡孝金	高级管理人员	46,000	159,232	113,232	股权激励实施
赵欣	高级管理人员(换届离任)	761,350	806,350	45,000	股权激励实施
陈子冲	核心技术人员(职务调整离任)	20,000	15,000	-5,000	二级市场买卖

其它情况说明

适用  不适用

#### (二) 董事、监事、高级管理人员和核心技术人员报告期内被授予的股权激励情况

##### 1、股票期权

适用  不适用

##### 2、第一类限制性股票

适用  不适用

##### 3、第二类限制性股票

适用  不适用

#### (三) 其他说明

适用  不适用

### 四、控股股东或实际控制人变更情况

适用  不适用

### 五、存托凭证相关安排在报告期的实施和变化情况

适用  不适用

2019年4月16日，公司与工商银行签署了《存托协议》，委托工商银行作为本次发行存托凭证的存托人。2019年4月16日，工商银行与工商银行（亚洲）签署了《托管协议》，委托工商银行（亚洲）作为存托凭证的境外基础证券托管人。2019年9月，公司与工商银行签署修订后的《存托协议》，对原《存托协议》部分条款进行修订；2020年7月，公司与工商银行再次签署修订后的《存托协议》，修订后的《存托协议》和《托管协议》对本次发行的存托托管安排和相关主体的主要权利与义务进行了规定。

报告期内，存托人、托管人未发生变化。

### 六、特别表决权股份情况

适用  不适用

## (一) 特别表决权设置情况

### 1、特别表决权设置的基本安排

√适用 □不适用

公司采用特殊投票权结构，根据《公司章程》规定，公司股份分为A类普通股股份（普通股份）和B类普通股股份（特别表决权股份），公司每份B类普通股股份具有5份表决权，每份B类普通股股份的表决权数量相同，除表决权差异外，A类普通股股份与B类普通股股份具有的其他股东权利完全相同。

此外，公司股东对下列事项行使表决权时，每一B类普通股股份享有的表决权数量仍与每一A类普通股股份的表决权数量相同：

- (1) 对公司章程作出修改；
- (2) 改变B类普通股股份享有的表决权数量；
- (3) 聘请或者解聘独立董事；
- (4) 聘请或者解聘审计委员会成员；
- (5) 聘请或者解聘为公司定期报告出具审计意见的会计师事务所；
- (6) 公司分立、分拆、合并、解散和清算。

### 2、特别表决权持有情况

√适用 □不适用

单位：份

股东名称	职务	持有特别表决权股份数量	每份特别表决权股份的表决权数量	合计持有表决权数量	合计持有表决权比例(%)
Hctech II L.P.	不适用	44,984,479	5	224,922,395	17.07%
Putech Limited		43,203,940	5	216,019,700	16.40%
Cidwang Limited		42,676,828	5	213,384,140	16.20%
Hctech III L.P.		11,087,120	5	55,435,600	4.21%
Hctech I L.P.		10,000,714	5	50,003,570	3.80%

### 3、特别表决权股份拥有的表决权数量与普通股股份拥有表决权数量的比例安排

√适用 □不适用

单位：份

股份种类	存托凭证持有人名称	持有存托凭证数量(份)	持有比例	表决权份数	持有表决权数量	表决权比例
B类普通股股份	Hctech II L.P.	44,984,479	6.26%	5	224,922,395	17.07%
	Putech Limited	43,203,940	6.01%	5	216,019,700	16.40%
	Cidwang Limited	42,676,828	5.94%	5	213,384,140	16.20%
	Hctech I L.P.	10,000,714	1.39%	5	50,003,570	3.80%
	Hctech III L.P.	11,087,120	1.54%	5	55,435,600	4.21%
	小计	151,953,081	21.13%	5	759,765,405	57.67%
A类普通股股份	Hctech II L.P.	6,629,371	0.92%	1	6,629,371	0.50%
	Putech Limited	3,209,860	0.45%	1	3,209,860	0.24%
	Cidwang Limited	3,272,012	0.46%	1	3,272,012	0.25%
	Hctech I L.P.	2,656,916	0.37%	1	2,656,916	0.20%
	Hctech III L.P.	3,632,950	0.51%	1	3,632,950	0.28%
	其他存托凭证持有人	538,225,147	74.86%	1	538,225,147	40.86%
回购股份	九号有限公司回购专用证券账户	9,409,705	1.31%	0	0	0.00%
	合计	718,989,042	100.00%	-	1,317,391,661	100.00%

#### 4、其他安排

适用 不适用

#### (二) 报告期内表决权差异安排的变动情况

##### 1、特别表决权股份数量、比例变动、特别表决权股份转换为普通股份等情况

适用 不适用

1、2025年1月18日，公司披露了《九号有限公司2021年限制性股票激励计划预留授予部分第一个归属期归属结果暨存托凭证上市公告》，2021年限制性股票激励计划预留授予部分第一个归属期归属的存托凭证登记新增180,494份存托凭证，新增存托凭证已于2025年1月16日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成登记，公司存托凭证总数由717,120,523份变更为717,301,017份，特别表决权比例被动稀释。

2、2025年7月1日，公司披露了《九号有限公司2022年、2023年、2024年限制性股票激励计划部分归属结果暨存托凭证上市公告》，公司2022年、2023年、2024年限制性股票激励计划部分归属的存托凭证登记新增1,688,025份存托凭证，新增存托凭证已于2025年6月27日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成登记，公司存托凭证总数由717,301,017份变更为718,989,042份，特别表决权比例被动稀释。

报告期内表决权差异安排的变动情况：

股份种类	2024年12月31日公司表决权情况					2025年6月30日公司表决权情况			
	存托凭证持有人名称	持有存托凭证数量(份)	表决权份数	持有表决权数量(份)	表决权比例	持有存托凭证数量(份)	表决权份数	持有表决权数量(份)	表决权比例
B类普通股股份	Hctech II L.P.	44,984,479	5	224,922,395	17.10%	44,984,479	5	224,922,395	17.07%
	Putech Limited	43,203,940	5	216,019,700	16.42%	43,203,940	5	216,019,700	16.40%
	Cidwang Limited	42,676,828	5	213,384,140	16.22%	42,676,828	5	213,384,140	16.20%
	Hctech I L.P.	10,000,714	5	50,003,570	3.80%	10,000,714	5	50,003,570	3.80%
	Hctech III L.P.	11,087,120	5	55,435,600	4.21%	11,087,120	5	55,435,600	4.21%
	小计	151,953,081	5	759,765,405	57.75%	151,953,081	5	759,765,405	57.67%
A类普通股股份	Hctech II L.P.	6,629,371	1	6,629,371	0.50%	6,629,371	1	6,629,371	0.50%
	Putech Limited	3,209,860	1	3,209,860	0.24%	3,209,860	1	3,209,860	0.24%
	Cidwang Limited	3,272,012	1	3,272,012	0.25%	3,272,012	1	3,272,012	0.25%
	Hctech I L.P.	2,656,916	1	2,656,916	0.20%	2,656,916	1	2,656,916	0.20%
	Hctech III L.P.	3,632,950	1	3,632,950	0.28%	3,632,950	1	3,632,950	0.28%
	其他存托凭证持有人	536,356,628	1	536,356,628	40.77%	538,225,147	1	538,225,147	40.86%
回购股份	九号有限公司回购专用证券账户	9,409,705	0	0	0.00%	9,409,705	0	0	0.00%

合计	717,120,523	-	1,315,523,142	100%	718,989,042	-	1,317,391,661	100%
----	-------------	---	---------------	------	-------------	---	---------------	------

## 2、报告期内表决权差异安排的其他变化情况

适用 不适用

## (三)其他说明

适用 不适用

## 七、优先股相关情况

适用 不适用

## 第七节 债券相关情况

### 一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

### 二、可转换公司债券情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

适用 不适用

### 二、财务报表

#### 合并资产负债表

2025年6月30日

编制单位：九号有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年6月30日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		8,430,753,730.03	7,473,054,811.92
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		2,252,869,335.47	1,260,163,242.83
衍生金融资产		2,224,075.05	-
应收票据		94,047,619.58	23,315,743.40
应收账款		1,741,555,073.20	1,073,115,578.47
应收款项融资			
预付款项		142,595,260.72	101,813,216.65
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		125,826,628.27	106,317,875.34
其中：应收利息		34,992,407.55	9,340,416.67
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		1,907,337,586.25	1,839,241,067.74
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		785,965,942.65	524,045,680.42
流动资产合计		15,483,175,251.22	12,401,067,216.77
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		133,137,078.10	-
其他权益工具投资		147,158,732.29	69,134,417.81
其他非流动金融资产		305,880,606.36	305,419,934.38
投资性房地产			
固定资产		1,449,519,001.34	1,183,568,705.69

在建工程		539,412,393.21	351,085,708.95
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		34,255,781.28	47,166,121.38
无形资产		886,471,460.30	894,045,745.86
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉		137,123,579.12	137,689,252.41
长期待摊费用		15,898,979.88	8,169,985.91
递延所得税资产		193,613,918.73	107,003,440.96
其他非流动资产		294,323,176.73	173,568,466.50
非流动资产合计		4,136,794,707.34	3,276,851,779.85
资产总计		19,619,969,958.56	15,677,918,996.62
<b>流动负债：</b>			
短期借款			
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债		43,882,618.46	16,031,570.40
应付票据		4,625,458,963.47	3,759,272,506.26
应付账款		3,923,941,644.12	2,427,696,378.13
预收款项			
合同负债		1,481,517,559.08	1,329,528,479.63
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		317,137,202.34	425,405,448.26
应交税费		499,065,280.64	200,455,920.39
其他应付款		1,024,031,105.14	651,276,227.47
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		47,414,525.95	60,539,058.16
其他流动负债		229,057,192.88	257,466,876.33
流动负债合计		12,191,506,092.08	9,127,672,465.03
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款		139,096,881.64	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		13,892,927.05	16,656,623.04
长期应付款			
长期应付职工薪酬		7,493,081.51	5,140,355.93
预计负债		149,070,915.66	113,277,315.67

递延收益		79,835,606.25	78,191,857.81
递延所得税负债		106,331,349.36	102,558,196.18
其他非流动负债			
非流动负债合计		495,720,761.47	315,824,348.63
负债合计		12,687,226,853.55	9,443,496,813.66
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		48,205.45	48,038.06
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		6,983,243,067.85	7,571,728,190.38
减：库存股		247,831,420.56	247,831,420.56
其他综合收益		-263,130,338.86	-233,641,867.33
专项储备			
盈余公积			
一般风险准备			
未分配利润（弥补亏损）		307,651,036.92	-934,020,791.42
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		6,779,980,550.80	6,156,282,149.13
少数股东权益		152,762,554.21	78,140,033.83
所有者权益（或股东权益）合计		6,932,743,105.01	6,234,422,182.96
负债和所有者权益（或股东权益）总计		19,619,969,958.56	15,677,918,996.62

公司负责人：高禄峰

主管会计工作负责人：凡孝金

会计机构负责人：凡孝金

**合并利润表**  
2025年1—6月

单位:元 币种:人民币

项目	附注	2025年半年度	2024年半年度(已重述)
一、营业总收入		11,742,133,594.65	6,666,393,044.87
其中:营业收入		11,742,133,594.65	6,666,393,044.87
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		9,995,459,311.09	5,964,096,246.54
其中:营业成本		8,173,273,770.81	4,739,084,521.09
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		73,844,039.99	33,799,456.05
销售费用		892,910,804.90	538,140,227.62
管理费用		646,461,999.95	370,509,846.09
研发费用		522,408,806.37	349,403,158.52
财务费用		-313,440,110.93	-66,840,962.83
其中:利息费用		1,685,396.10	840,614.51
利息收入		65,104,638.79	59,467,329.15
加:其他收益		17,888,147.53	40,107,773.33
投资收益(损失以“-”号填列)		2,933,415.81	-3,143,790.31
其中:对联营企业和合营企业的投资收益		-1,862,921.90	-
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益(损失以“-”号填列)			
汇兑收益(损失以“-”号填列)			
净敞口套期收益(损失以“-”号填列)			
公允价值变动收益(损失以“-”号填列)		-21,891,823.73	-4,692,720.18
信用减值损失(损失以“-”号填列)		-5,393,415.77	-11,097,557.80
资产减值损失(损失以“-”号填列)		-23,959,523.91	-6,475,332.67
资产处置收益(损失以“-”号填列)		968,099.93	2,033,964.89
三、营业利润(亏损以“-”号填列)		1,717,219,183.42	719,029,135.59
加:营业外收入		14,786,291.49	15,085,551.82
减:营业外支出		7,701,286.11	6,381,446.66
四、利润总额(亏损总额以“-”号填列)		1,724,304,188.80	727,733,240.75
减:所得税费用		472,635,318.00	131,894,376.26
五、净利润(净亏损以“-”号填列)		1,251,668,870.80	595,838,864.49
(一)按经营持续性分类			
1.持续经营净利润(净亏损以“-”号填列)		1,251,668,870.80	595,838,864.49
2.终止经营净利润(净亏损以“-”号填列)			
(二)按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润(净亏损以“-”号填列)		1,241,671,828.34	595,664,229.83

2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		9,997,042.46	174,634.66
六、其他综合收益的税后净额		-29,589,926.72	-18,428,948.35
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-29,488,471.53	-18,428,948.35
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		-43,758,600.77	-21,224,032.43
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动		-1,975,594.52	-7,363,560.38
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
（5）其他		-41,783,006.25	-13,860,472.05
2. 将重分类进损益的其他综合收益		14,270,129.24	2,795,084.08
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		14,270,129.24	2,795,084.08
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-101,455.19	
七、综合收益总额		1,222,078,944.08	577,409,916.14
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		1,212,183,356.81	577,235,281.48
（二）归属于少数股东的综合收益总额		9,895,587.27	174,634.66
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		17.29	8.34
（二）稀释每股收益(元/股)		15.29	7.55

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0元，上期被合并方实现的净利润为：0元。

公司负责人：高禄峰

主管会计工作负责人：凡孝金

会计机构负责人：凡孝金

**合并现金流量表**

2025年1—6月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年半年度	2024年半年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		12,193,919,472.23	7,117,553,148.90
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		336,892,425.77	370,880,971.41
收到其他与经营活动有关的现金		1,884,438,040.36	710,401,164.01
经营活动现金流入小计		14,415,249,938.36	8,198,835,284.32
购买商品、接受劳务支付的现金		6,698,465,783.57	4,034,056,279.99
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		1,027,663,477.66	713,128,571.02
支付的各项税费		830,535,439.33	370,952,019.94
支付其他与经营活动有关的现金		2,205,903,728.98	594,892,013.64
经营活动现金流出小计		10,762,568,429.54	5,713,028,884.59
经营活动产生的现金流量净额		3,652,681,508.82	2,485,806,399.73
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		10,231,968,599.02	3,936,868,163.94
取得投资收益收到的现金		19,211,824.03	8,372,667.54
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		-	410,832.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		10,251,180,423.05	3,945,651,663.48
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		536,088,427.54	291,412,157.59
投资支付的现金		11,912,221,145.49	4,830,142,504.91
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		12,448,309,573.03	5,121,554,662.50
投资活动产生的现金流量净额		-2,197,129,149.98	-1,175,902,999.02

<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		97,534,163.55	15,579,654.43
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		58,167,906.00	-
取得借款收到的现金		139,096,881.64	-
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		236,631,045.19	15,579,654.43
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		800,625,073.87	192,631,100.89
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金		9,291,293.10	315,303,496.28
筹资活动现金流出小计		809,916,366.97	507,934,597.17
筹资活动产生的现金流量净额		-573,285,321.78	-492,354,942.74
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		109,901,036.89	15,803,821.13
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		992,168,073.95	833,352,279.10
加：期初现金及现金等价物余额		4,838,553,610.80	4,445,447,313.71
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		5,830,721,684.75	5,278,799,592.81

公司负责人：高禄峰

主管会计工作负责人：凡孝金

会计机构负责人：凡孝金

**合并所有者权益变动表**

2025年1—6月

单位:元 币种:人民币

项目	2025年半年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		其他		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	48,038.06				7,571,728,190.38	247,831,420.56	-233,641,867.33				-934,020,791.42	6,156,282,149.13	78,140,033.83	6,234,422,182.96	
加: 会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	48,038.06				7,571,728,190.38	247,831,420.56	-233,641,867.33				-934,020,791.42	6,156,282,149.13	78,140,033.83	6,234,422,182.96	
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)	167.39	-	-	-	-588,485,122.53	-	-29,488,471.53	-	-	-	1,241,671,828.34	623,698,401.67	74,622,520.38	698,320,922.05	
(一) 综合收益总额							-29,488,471.53				1,241,671,828.34	1,212,183,356.81	9,895,587.27	1,222,078,944.08	
(二) 所有者投入和减少资本	167.39	-	-	-	212,139,951.34	-	-	-	-	-	-	212,140,118.73	64,726,933.11	276,867,051.84	
1. 所有者投入的普通股	167.39				64,446,296.11							64,446,463.50	32,684,700.05	97,131,163.55	
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					147,693,655.23							147,693,655.23	32,042,233.06	179,735,888.29	
4. 其他															
(三) 利润分配					-800,625,073.87							-800,625,073.87		-800,625,073.87	
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配					-800,625,073.87							-800,625,073.87		-800,625,073.87	
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															

1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
（五）专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
（六）其他														
四、本期期末余额	48,205.45				6,983,243,067.85	247,831,420.56	-263,130,338.86			307,651,036.92	6,779,980,550.80	152,762,554.21	6,932,743,105.01	

项目	2024年半年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		其他		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	48,445.69				7,866,175,362.21	199,999,446.58	-191,361,348.02				-2,018,147,709.30	5,456,715,304.00	76,990,518.03	5,533,705,822.03	
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	48,445.69				7,866,175,362.21	199,999,446.58	-191,361,348.02				-2,018,147,709.30	5,456,715,304.00	76,990,518.03	5,533,705,822.03	
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-449.42				-172,232,241.53	47,831,973.98	-18,428,948.35				403,033,128.94	164,539,515.66	174,634.66	164,714,150.32	
（一）综合收益总额							-18,428,948.35				595,664,229.83	577,235,281.48	174,634.66	577,409,916.44	
（二）所有者投入和减少资本	-449.42				-172,232,241.53	47,831,973.98						-220,064,664.93	-	-220,064,664.93	
1. 所有者投入的普通股	118.33				15,579,536.10							15,579,654.43		15,579,654.43	
2. 其他权益工具持有者投入资本												-		-	
3. 股份支付计入所有者权益的金额					64,396,724.56							64,396,724.56		64,396,724.56	

4. 其他	-567.75				-252,208,502.19	47,831,973.98						-300,041,043.92		-300,041,043.92	
(三) 利润分配												-192,631,100.89		-192,631,100.89	
1. 提取盈余公积												-		-	
2. 提取一般风险准备												-		-	
3. 对所有者(或股东)的分配												-192,631,100.89		-192,631,100.89	
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	47,996.27				7,693,943,120.68	247,831,420.56	-209,790,296.37					-1,615,114,580.36	5,621,254,819.66	77,165,152.69	5,698,419,972.35

公司负责人：高禄峰

主管会计工作负责人：凡孝金

会计机构负责人：凡孝金

### 三、公司基本情况

#### 1、公司概况

适用 不适用

九号有限公司(英文名称为“Ninebot Limited”，原名为“九号机器人有限公司”，以下简称“本公司”)于2014年12月10日在开曼群岛注册成立，是一家有限责任豁免公司，注册地址为P. O. Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。本公司注册资本为美元50,000.00元(折合人民币305,975.00元)，设立时授权股本为500,000,000股，每股面值美元0.0001元(折合人民币0.0006元)。

公司发行的人民币普通股股票对应的存托凭证在上海证券交易所科创板上市，股票代码“689009”。于2025年06月30日，公司股本总额为人民币48,205.45元。

本公司、本公司通过持有股份或协议控制的子公司(以下简称“本集团”)的主要经营范围为设计、研究、开发、生产和销售电动平衡车和电动滑板车等产品及相关配件，并提供售后服务；进出口贸易、批发、销售机器人及相关配件；计算机软件技术开发，技术转让；摩托车、电动两轮摩托车、电动正三轮摩托车、电动自行车及零部件、蓄电池、充电器及零部件的研发、加工、销售；全地形车及零部件、蓄电池、充电器及零部件的研发、加工、销售；并提供售后服务光电一体化技术开发及技术转让等。本公司子公司的相关信息参见第八节财务报告十。

本报告期内，本集团新增子公司的情况参见第八节财务报告九。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

#### 2、持续经营

适用 不适用

本集团对自报告期末起12个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

以下披露内容已涵盖了本公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计。

#### 1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

此外，本公司的财务报表同时符合中国证券监督管理委员会(以下简称“证监会”)2023年修订的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》和《公开发行证券的公司信息披露编报规则第24号——科创板创新试点红筹企业财务报告信息特别规定》有关财务报表及其附注的披露要求。

#### 2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

#### 3、营业周期

适用 不适用

本公司将从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间作为正常营业周期。本公司主要业务的营业周期通常小于 12 个月。

#### 4、记账本位币

本公司的记账本位币为美元，编制财务报表采用的货币为人民币。本公司及子公司选定记账本位币的依据是主要业务收支的计价和结算币种及其经营所处的主要经济环境中的货币。本公司的部分子公司采用人民币以外的货币作为记账本位币，在编制本财务报表时，这些子公司的外币财务报表按照第八节财务报告五、10 进行了折算。

#### 5、重要性标准确定方法和选择依据

适用  不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项及其他应收款	金额超过最近一期经审计的净利润的 1.50%
重要的单项计提减值准备的预付款项	金额超过最近一期经审计的净利润的 1.50%
重要的其他权益工具投资及其他非流动金融资产	金额超过最近一期经审计的净资产的 1.50%
重要的在建工程	金额超过最近一期经审计的净资产的 1.50%
重要的商誉	金额超过最近一期经审计的净资产的 1.50%
重要的非全资子公司	非全资子公司收入金额占集团总收入比例超过 10%
收到的重要的投资活动有关的现金	金额超过最近一期经审计的净资产的 1.50%
支付的重要的投资活动有关的现金	金额超过最近一期经审计的净资产的 1.50%
重要的联营公司	对联营公司的长期股权投资权益法下投资损益超过最近一期经审计的净利润 10%

#### 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用  不适用

本集团取得对另一个或多个企业(或一组资产或净资产)的控制权且其构成业务的，该交易或事项构成企业合并。企业合并分为同一控制下的企业合并和非同一控制下的企业合并。

对于非同一控制下的交易，购买方在判断取得的资产组合等是否构成一项业务时，将考虑是否选择采用“集中度测试”的简化判断方式。如果该组合通过集中度测试，则判断为不构成业务。如果该组合未通过集中度测试，仍应按照业务条件进行判断。

当本集团取得了不构成业务的一组资产或净资产时，应将购买成本按购买日所取得各项可辨认资产、负债的相对公允价值基础进行分配，不按照以下企业合并的会计处理方法进行处理。

##### (1) 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。合并方在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。取得的净资产账面价值份额与支付的合并对价账面价值(或发行股份面值总额)的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。为进行企业合并发生的直接相关费用，于发生时计入当期损益。合并日为合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

##### (2) 非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。本集团作为购买方，为取得被购买方控制权而付出的资产(包括购买日之前所持有的被购买方的股权)、发生或承担的负债以及发行的权益性证券在购买日的公允价值之和，减去合并中取得的被购买方可辨认净资产于购买日公允价值份额的差额，在考虑相关递延所得税影响之后，如为正数则确认为商誉；如为负数则计入当期损益。本集团为进行企业合并发生的各项直接费用计入当期损益。本集团在购买日按公允价值确认所取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债。购买日是指购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

### (1) 总体原则

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本公司及本公司控制的子公司。控制，是指本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。在判断本集团是否拥有对被投资方的权力时，本集团仅考虑与被投资方相关的实质性权利(包括本集团自身所享有的及其他方所享有的实质性权利)。子公司的财务状况、经营成果和现金流量由控制开始日起至控制结束日止包含于合并财务报表中。

子公司少数股东应占的权益、损益和综合收益总额分别在合并资产负债表的股东权益中和合并利润表的净利润及综合收益总额项目后单独列示。

如果子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余部分仍冲减少数股东权益。

当子公司所采用的会计期间或会计政策与本公司不一致时，合并时已按照本公司的会计期间或会计政策对子公司财务报表进行必要的调整。合并时所有集团内部交易及余额，包括未实现内部交易损益均已抵销。集团内部交易发生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则全额确认该损失。

### (2) 合并取得子公司

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以被合并子公司的各项资产、负债在最终控制方财务报表中的账面价值为基础，视同被合并子公司在本公司最终控制方对其开始实施控制时纳入本公司合并范围，并对合并财务报表的期初数以及前期比较报表进行相应调整。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以购买日确定的被购买子公司各项可辨认资产、负债的公允价值为基础自购买日起将被购买子公司纳入本公司合并范围。

### (3) 处置子公司

本集团丧失对原有子公司控制权时，由此产生的任何处置收益或损失，计入丧失控制权当期的投资收益。对于剩余股权投资，本集团按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量，由此产生的任何收益或损失，也计入丧失控制权当期的投资收益。

通过多次交易分步处置对子公司长期股权投资直至丧失控制权的，按下述原则判断是否为一揽子交易：

- 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 一项交易单独考虑时是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

如果各项交易不属于一揽子交易的，则在丧失对子公司控制权以前的各项交易，按照不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资的会计政策进行处理。

如果各项交易属于一揽子交易的，则将各项交易作为一项处置原有子公司并丧失控制权的交易进行处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司自购买日开始持续计算的净资产账面价值的份额之间的差额，在合并财务报表中计入其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

### (4) 少数股东权益变动

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司的净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积(股本溢价)，资本公积(股本溢价)不足冲减的，调整留存收益。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

## 9、现金及现金等价物的确定标准

现金和现金等价物包括库存现金、可以随时用于支付的存款以及持有期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、外币业务和外币报表折算

适用 不适用

本集团收到投资者以外币投入资本时按当日即期汇率折合为记账本位币，其他外币交易在初始确认时按交易发生日的即期汇率折合为记账本位币。

于资产负债表日，外币货币性项目采用该日的即期汇率折算。除与购建符合资本化条件资产有关的专门借款本金和利息的汇兑差额外，其他汇兑差额计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，属于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的差额，计入其他综合收益；其他差额计入当期损益。

对境外经营的财务报表进行折算时，资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目中除未分配利润及其他综合收益中的外币财务报表折算差额项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率的近似汇率折算。即期汇率的近似汇率是按照系统合理的方法确定的、与交易发生日即期汇率近似的当期平均汇率。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，在其他综合收益中列示。处置境外经营时，相关的外币财务报表折算差额自其他综合收益转入处置当期损益。

## 11、金融工具

适用 不适用

本集团的金融工具包括货币资金、债券投资、除长期股权投资以外的股权投资、应收款项、应付款项、借款、应付债券及股本等。

### (1) 金融资产及金融负债的确认和初始计量

金融资产和金融负债在本集团成为相关金融工具合同条款的一方时，于资产负债表内确认。

在初始确认时，金融资产及金融负债以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。对于未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款，本集团按照根据第八节财务报告五、34的会计政策确定的交易价格进行初始计量。

### (2) 金融资产的分类和后续计量

#### (a) 本集团金融资产的分类

本集团通常根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，在初始确认时将金融资产分为不同类别：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

除非本集团改变管理金融资产的业务模式，在此情形下，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

本集团将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

-本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；

-该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本集团将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

-本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；

-该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本集团可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本集团将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本集团可以将本应以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

管理金融资产的商业模式，是指本集团如何管理金融资产以产生现金流量。商业模式决定本集团所管理金融资产现金流量的来源是收取合同现金流量、出售金融资产还是两者兼有。本集团以客观事实为依据、以关键管理人员决定的对金融资产进行管理的特定业务目标为基础，确定管理金融资产的商业模式。

本集团对金融资产的合同现金流量特征进行评估，以确定相关金融资产在特定日期产生的合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。其中，本金是指金融资产在初始确认时的公允价值；利息包括对货币时间价值、与特定时期未偿付本金金额相关的信用风险、以及其他基本借贷风险、成本和利润的对价。此外，本集团对可能导致金融资产合同现金流量的时间分布或金额发生变更的合同条款进行评估，以确定其是否满足上述合同现金流量特征的要求。

#### (b) 本集团金融资产的后续计量

##### -以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失(包括利息和股利收入)计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

##### -以摊余成本计量的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

##### -以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

##### -以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。股利收入计入损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

#### (3) 金融负债的分类和后续计量

本集团将金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、财务担保负债及以摊余成本计量的金融负债。

##### -以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

该类金融负债包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

初始确认后，对于该类金融负债以公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，产生的利得或损失(包括利息费用)计入当期损益。

##### -以摊余成本计量的金融负债

初始确认后，对于该类金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

#### (4) 抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，没有相互抵销。但是，同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

-本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；

-本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

(5) 金融资产和金融负债的终止确认

满足下列条件之一时，本集团终止确认该金融资产：

-收取该金融资产现金流量的合同权利终止；

-该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；

-该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

金融资产转移整体满足终止确认条件的，本集团将下列两项金额的差额计入当期损益：

-被转移金融资产在终止确认日的账面价值；

-因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额(涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资)之和。

金融负债(或其一部分)的现时义务已经解除的，本集团终止确认该金融负债(或该部分金融负债)。

(6) 减值

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产进行减值会计处理并确认损失准备。

本集团持有的其他以公允价值计量的金融资产不适用预期信用损失模型，包括以公允价值计量且其变动计入当期损益的债权投资或权益工具投资，指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资，以及衍生金融资产。

预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

在计量预期信用损失时，本集团需考虑的最长期限为企业面临信用风险的最长合同期限(包括考虑续约选择权)。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。

未来12个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后12个月内(若金融工具的预计存续期少于12个月，则为预计存续期)可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收账款及应收票据，本集团始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。本集团基于历史信用损失经验、使用准备矩阵计算上述金融资产的预期信用损失，相关历史经验根据资产负债表日债务人的特定因素、以及对当前状况和未来经济状况预测的评估进行调整。

除应收账款及应收票据外，本集团对满足下列情形的金融工具按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备，对其他金融工具按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备：

-该金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险；或

-该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

应收款项的坏账准备

(a) 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

本集团通常根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，在初始确认时将金融资产分为不同类别：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

应收票据	根据承兑人信用风险特征的不同，本集团将应收票据划分银行承兑汇票和商业承兑汇票两个组合。
应收账款	根据本集团的历史经验，小米集团客户群体发生损失的情况与组合中其他客户显著不同，因此本集团将应收账款分为两个组合，在计算坏账准备时区分为小米集团及其他客户群体。

其他应收款	本集团其他应收款主要包括应收押金和保证金、应收平台资金、代扣代缴社保、员工借款等。根据本集团的历史经验，不同细分客户群体发生损失的情况没有显著差异，因此本集团将全部其他应收款作为一个组合，在计算坏账准备时未区分不同的客户群体。
-------	---

(b) 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本集团对于应收账款及应收票据和其他应收款，通常按照信用风险特征组合计量其损失准备。若某一对手方信用风险特征与组合中其他对手方显著不同，或该对手方信用风险特征发生显著变化，对应收该对手方款项按照单项计提损失准备。例如，当某对手方发生严重财务困难，应收该对手方款项的预期信用损失率已显著高于其所处于逾期区间的预期信用损失率时，对其单项计提损失准备。

具有较低的信用风险

如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

信用风险显著增加

本集团通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本集团考虑的信息包括：

- 债务人未能按合同到期日支付本金和利息的情况；
- 已发生的或预期的金融工具的外部或内部信用评级(如有)的严重恶化；
- 已发生的或预期的债务人经营成果的严重恶化；
- 现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化，并将对债务人对本集团的还款能力产生重大不利影响。

根据金融工具的性质，本集团以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本集团可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如信用风险评级。

已发生信用减值的金融资产

本集团在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- 发行方或债务人发生重大财务困难；
- 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约等；
- 本集团出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本集团在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本集团在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

核销

如果本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本集团确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。但是，被减记的金融资产仍可能受到本集团催收到期款项相关执行活动的影响。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

#### (7) 权益工具

本公司发行权益工具收到的对价扣除交易费用后，计入股东权益。回购本公司权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。

回购本公司股份时，回购的股份作为库存股管理，回购股份的全部支出转为库存股成本，同时进行备查登记。库存股不参与利润分配，在资产负债表中作为股东权益的备抵项目列示。

库存股注销时，按注销股票面值总额减少股本，库存股成本超过面值总额的部分，应依次冲减资本公积(股本溢价)、盈余公积和未分配利润；库存股成本低于面值总额的，低于面值总额的部分增加资本公积(股本溢价)。

库存股转让时，转让收入高于库存股成本的部分，增加资本公积(股本溢价)；低于库存股成本的部分，依次冲减资本公积(股本溢价)、盈余公积、未分配利润。

#### (8) 可转换工具

##### -含权益成分的可转换工具

对于本集团发行的可转换为权益股份且转换时所发行的股份数量和对价的金额固定的可转换工具，本集团将其作为包含负债和权益成分的复合金融工具。

在初始确认时，本集团将相关负债和权益成分进行分拆，先确定负债成分的公允价值(包括其中可能包含的非权益性嵌入衍生工具的公允价值)，再从复合金融工具公允价值中扣除负债成分的公允价值，作为权益成分的价值，计入权益。发行复合金融工具发生的交易费用，在负债成分和权益成分之间按照各自占总发行价款的比例进行分摊。

初始确认后，对于没有指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的负债成分，采用实际利率法按摊余成本计量。权益成分在初始计量后不再重新计量。

当可转换工具进行转换时，本集团将负债成分和权益成分转至权益相关科目。当可转换工具被赎回时，赎回支付的价款以及发生的交易费用被分配至权益和负债成分。分配价款和交易费用的方法与该工具发行时采用的分配方法一致。价款和交易费用分配后，其与权益和负债成分账面价值的差异中，与权益成分相关的计入权益，与负债成分相关的计入损益。

##### -不含权益成分的其他可转换工具

对于本集团发行的不含权益成分的其他可转换工具，在初始确认时，可转换工具的衍生工具成分以公允价值计量，剩余部分作为主债务工具的初始确认金额。

初始确认后，衍生工具成分以公允价值计量，公允价值变动形成的利得或损失计入当期损益。对于主债务工具，采用实际利率法按摊余成本计量。

当可转换工具进行转换时，本集团将主债务工具和衍生工具成分转至权益相关科目。当可转换工具被赎回时，赎回支付的价款与主债务工具和衍生工具成分账面价值的差异计入损益。

#### (9) 优先股和永续债

本集团根据所发行的优先股、永续债的合同条款及其所反映的经济实质，结合金融资产、金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将这些金融工具或其组成部分分类为金融资产、金融负债或权益工具。

本集团对于其发行的同时包含权益成分和负债成分的优先股和永续债，按照与含权益成分的可转换工具相同的会计政策进行处理。本集团对于其发行的不包含权益成分的优先股和永续债，按照与不含权益成分的其他可转换工具相同的会计政策进行处理。

本集团对于其发行的应归类为权益工具的优先股和永续债，按照实际收到的金额，计入权益。存续期间分派股利或利息的，作为利润分配处理。按合同条款约定赎回优先股和永续债的，按赎回价格冲减权益。

## 12、应收票据

适用 不适用

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

适用 不适用

详见“第八节财务报告五、11 金融工具”。

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

适用 不适用

**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**

适用 不适用

详见“第八节财务报告五、11 金融工具”。

### 13、应收账款

适用 不适用

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

适用 不适用

详见“第八节财务报告五、11 金融工具”。

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

适用 不适用

**按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准**

适用 不适用

详见“第八节财务报告五、11 金融工具”。

### 14、应收款项融资

适用 不适用

### 15、其他应收款

适用 不适用

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

适用 不适用

详见“第八节财务报告五、11 金融工具”。

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

适用 不适用

**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**

适用 不适用

详见“第八节财务报告五、11 金融工具”。

### 16、存货

适用 不适用

**存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法**

适用 不适用

#### (1) 存货类别

存货包括原材料、自制半成品、产成品以及周转材料。周转材料指能够多次使用、但不符合固定资产定义的低值易耗品、包装物和其他材料。

除原材料采购成本外，自制半成品以及产成品还包括直接人工和基于正常产量并按照适当比例分配的生产制造费用。

#### (2) 发出计价方法

发出存货的实际成本采用加权平均法计量。

#### (3) 盘存制度

本集团存货盘存制度为永续盘存制。

#### (4) 低值易耗品的摊销方法

低值易耗品采用一次转销法进行摊销，计入相关资产的成本或者当期损益。

**存货跌价准备的确认标准和计提方法**

适用 不适用

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。

可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。为生产而持有的原材料，其可变现净值根据其生产的产成品

的可变现净值为基础确定。为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算。当持有存货的数量多于相关合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

按单个存货项目计算的成本高于其可变现净值的差额，计提存货跌价准备，计入当期损益。

#### 按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

#### 基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

#### 17、合同资产

适用 不适用

#### 18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

#### 划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

#### 终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

#### 19、长期股权投资

适用 不适用

##### (1) 长期股权投资投资成本确定

###### (a) 通过企业合并形成的长期股权投资

-对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，本公司按照合并日取得的被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。

-对于非同一控制下企业合并形成的对子公司的长期股权投资，本公司按照购买日取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，作为该投资的初始投资成本。

###### (b) 其他方式取得的长期股权投资

对于通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，在初始确认时，对于以支付现金取得的长期股权投资，本集团按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；对于发行权益性证券取得的长期股权投资，本集团按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

##### (2) 长期股权投资后续计量及损益确认方法

###### (a) 对子公司的投资

在本公司个别财务报表中，本公司采用成本法对子公司的长期股权投资进行后续计量，除非投资符合持有待售的条件。对被投资单位宣告分派的现金股利或利润由本公司享有的部分确认为当期投资收益，但取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润除外。

对子公司的投资按照成本减去减值准备后在资产负债表内列示。

###### (b) 对合营企业和联营企业的投资

合营企业指本集团与其他合营方共同控制且仅对其净资产享有权利的一项安排。

联营企业指本集团能够对其施加重大影响的企业。

后续计量时，对合营企业和联营企业的长期股权投资采用权益法核算，除非投资符合持有待售的条件。

本集团在采用权益法核算时的具体会计处理包括：

-对于长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以前者作为长期股权投资的成本；对于长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以后者作为长期股权投资的成本，长期股权投资的成本与初始投资成本的差额计入当期损益。

-取得对合营企业和联营企业投资后，本集团按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。对合营企业或联营企业除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（以下简称“其他所有者权益变动”），本集团按照应享有或应分担的份额计入股东权益，并同时调整长期股权投资的账面价值。

-在计算应享有或应分担的被投资单位实现的净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，本集团以取得投资时被投资单位可辨认净资产公允价值为基础，按照本集团的会计政策或会计期间进行必要调整后确认投资收益和其他综合收益等。本集团与联营企业及合营企业之间内部交易产生的未实现损益按照应享有的比例计算归属于本集团的部分，在权益法核算时予以抵销。内部交易产生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则全额确认该损失。

-本集团对合营企业或联营企业发生的净亏损，除本集团负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

(3) 确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的判断标准

共同控制指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动（即对安排的回报产生重大影响的活动）必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。

本集团在判断对被投资单位是否存在共同控制时，通常考虑下述事项：

-是否任何一个参与方均不能单独控制被投资单位的相关活动；

-涉及被投资单位相关活动的决策是否需要分享控制权参与方一致同意。

重大影响指本集团对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

## 20、投资性房地产

不适用

## 21、固定资产

### (1). 确认条件

适用  不适用

固定资产确认条件

固定资产指本集团为生产商品或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。

外购固定资产的初始成本包括购买价款、相关税费以及使该资产达到预定可使用状态前所发生的可归属于该项资产的支出。

对于构成固定资产的各组成部分，如果各自具有不同使用寿命或者以不同方式为本集团提供经济利益，适用不同折旧率或折旧方法的，本集团分别将各组成部分确认为单项固定资产。

对于固定资产的后续支出，包括与更换固定资产某组成部分相关的支出，在与支出相关的经济利益很可能流入本集团时资本化计入固定资产成本，同时将被替换部分的账面价值扣除；与固定资产日常维护相关的支出在发生时计入当期损益。

固定资产以成本减累计折旧及减值准备后在资产负债表内列示。

### (2). 折旧方法

适用  不适用

类别	使用寿命(年)	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	20	0-3%	4.85%-5.00%
机器设备	3-10	0-3%	9.70%-33.33%
运输工具	3-10	0-3%	9.70%-33.33%
计算机及电子设备	3	0-3%	32.33%-33.33%
办公设备及其他	3-7	0-3%	13.86%-33.33%

除土地以外的各类固定资产的使用寿命、残值率和年折旧率分别列示于上述表格。

本集团将固定资产的成本扣除预计净残值和累计减值准备后在其使用寿命内按年限平均法计提折旧，除非固定资产符合持有待售的条件。

本集团至少在每年年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。本集团持有的土地全部为境外子公司 Segway Inc. 在美国拥有所有权的土地，本集团对其不计提折旧。

## 22、在建工程

适用 不适用

自行建造的固定资产的成本包括工程用物资、直接人工、符合资本化条件的借款费用和使该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出。

自行建造的固定资产于达到预定可使用状态时转入固定资产，此前列于在建工程，且不计提折旧。

各类在建工程结转为固定资产的标准和时点分别为：

类别	标准	转固时点
房屋及建筑物	(1) 主体建设工程及配套工程已实质上完工；(2) 资产管理相关部门完成现场验收，具备使用条件；(3) 建设工程达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程实际造价按预估价值转入固定资产。	达到预定可使用状态
机器设备	(1) 单套设备能够单独投料运行，且独立于其他装置或流程产出合格产品的，相关部门出具试运行报告；(2) 联合设备能够联合试运行成功，正常生产处合格产品，相关部门出具试运行报告；(3) 配套设备以联合装置整体完工，达到预定可使用状态时点；(4) 设备经过相关资产管理人員和使用人員验收。	达到预定可使用状态
无需安装的固定资产	资产管理相关部门验收合格	达到预定可使用状态

在建工程以成本减减值准备在资产负债表内列示。

企业将固定资产达到预定可使用状态前产出的产品或副产品对外销售，按照《企业会计准则第14号——收入》、《企业会计准则第1号——存货》等规定，对相关的收入和成本分别进行会计处理，计入当期损益。

## 23、借款费用

适用 不适用

本集团发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建的借款费用，予以资本化并计入相关资产的成本，其他借款费用均于发生当期确认为财务费用。

在资本化期间内，本集团按照下列方法确定每一会计期间的利息资本化金额(包括折价或溢价的摊销)：

-对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款，本集团以专门借款按实际利率计算的当期利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款应予资本化的利息金额。

-对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款，本集团根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出的加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率是根据一般借款加权平均的实际利率计算确定。

本集团确定借款的实际利率时，是将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量，折现为该借款初始确认时确定的金额所使用的利率。

在资本化期间内，外币专门借款本金及其利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。而除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额作为财务费用，计入当期损益。

资本化期间是指本集团从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。当资本支出和借款费用已经发生及为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，借款费用开始资本化。当购建符合资本化条件的资产达到预定可使用状态时，借款费用停止资本化。对于符合资本化条件的资产在购建过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，本集团暂停借款费用的资本化。

## 24、生物资产

适用 不适用

## 25、油气资产

适用 不适用

## 26、无形资产

### (1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

无形资产以成本减累计摊销(仅限于使用寿命有限的无形资产)及减值准备后在资产负债表内列示。对于使用寿命有限的无形资产，本集团将无形资产的成本扣除预计净残值和累计减值准备后在预计使用寿命期内摊销，除非该无形资产符合持有待售的条件。

各项无形资产的使用寿命及其确定依据、摊销方法为：

项目	使用寿命	使用寿命确定依据	摊销方法
土地使用权	50	产权登记期限	直线法
非专利技术	6-10	预期经济利益年限	直线法
软件	3-5	预期经济利益年限	直线法
商标权	30	预期经济利益年限 及产品合理的使用寿命	直线法
客户关系	5-7	预期经济利益年限	直线法

本集团至少在每年年度终了对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。

本集团将无法预见未来经济利益期限的无形资产视为使用寿命不确定的无形资产，并对这类无形资产不予摊销。截至资产负债表日，本集团没有使用寿命不确定的无形资产。

### (2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

本集团内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产：

- 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

-归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。资本化开发支出按成本减减值准备在资产负债表内列示。其他开发费用则在其产生的期间内确认为费用。企业对于研发过程中产出的产品或副产品对外销售，按照《企业会计准则第14号——收入》、《企业会计准则第1号——存货》等规定，对相关的收入和成本分别进行会计处理，计入当期损益。

## 27、长期资产减值

适用 不适用

本集团在资产负债表日根据内部及外部信息以确定下列资产是否存在减值的迹象，包括：

- 预付款项
- 固定资产
- 在建工程
- 使用权资产
- 无形资产
- 长期股权投资
- 商誉
- 长期待摊费用等

本集团对存在减值迹象的资产进行减值测试，估计资产的可收回金额。此外，无论是否存在减值迹象，本集团至少每年对尚未达到可使用状态的无形资产估计其可收回金额，于每年年度终了对商誉估计其可收回金额。本集团依据相关资产组或者资产组组合能够从企业合并的协同效应中的受益情况分摊商誉账面价值，并在此基础上进行商誉减值测试。

可收回金额是指资产(或资产组、资产组组合，下同)的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者。

资产组由创造现金流入相关的资产组成，是可以认定的最小资产组合，其产生的现金流入基本上独立于其他资产或者资产组。

资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的税前折现率对其进行折现后的金额加以确定。

可收回金额的估计结果表明，资产的可收回金额低于其账面价值的，资产的账面价值会减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。与资产组或者资产组组合相关的减值损失，先抵减分摊至该资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值，但抵减后的各资产的账面价值不得低于该资产的公允价值减去处置费用后的净额(如可确定的)、该资产预计未来现金流量的现值(如可确定的)和零三者之中最高者。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不会转回。

## 28、长期待摊费用

适用 不适用

本集团将已发生且受益期在一年以上的各项费用确认为长期待摊费用。长期待摊费用以成本减累计摊销及减值准备在资产负债表内列示。

长期待摊费用在受益期限内分期平均摊销。各项费用的摊销期限分别为：

项目	摊销期限
租赁资产改良支出	2-3年
服务费	2-3年

## 29、合同负债

适用 不适用

合同负债是指本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

### 30、职工薪酬

#### (1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生或按规定的基准和比例计提的职工工资、奖金、医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费和住房公积金，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

#### (2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

离职后福利-设定提存计划

本集团所参与的设定提存计划是按照有关法规要求，本集团职工参加的由政府机构设立管理的社会保障体系中的基本养老保险(如有)。基本养老保险的缴费金额按运营所在国家规定的基准和比例计算(如有)。本集团在职工提供服务的会计期间，将应缴存的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

#### (3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在下列两者孰早日，确认辞退福利产生的负债，同时计入当期损益：

-本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；

-本集团有详细、正式的涉及支付辞退福利的重组计划；并且，该重组计划已开始实施，或已向受其影响的各方通告了该计划的主要内容，从而使各方形成了对本集团将实施重组的合理预期时。

#### (4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团其他长期职工福利是与离职后福利无关的对员工本期以及以前期间的服务给予的长期福利。本集团根据员工提供服务情况确认其他长期职工福利所产生的义务，然后将其予以折现后的现值所形成的贷方余额确认为一项净负债。折现率采用本集团的加权平均资本成本，以反映长期职工福利义务的资金时间价值和相关风险。

### 31、预计负债

适用 不适用

如果与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务，且该义务的履行很可能会导致经济利益流出本集团，以及有关金额能够可靠地计量，则本集团会确认预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量。对于货币时间价值影响重大的，预计负债以预计未来现金流量折现后的金额确定。在确定最佳估计数时，本集团综合考虑了与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

-或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。

-或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

本集团在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，并按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

### 32、股份支付

适用 不适用

#### (1) 股份支付的种类

本集团的股份支付为以权益结算的股份支付。

#### (2) 实施股份支付计划的相关会计处理

##### -以权益结算的股份支付

本集团以股份或其他权益工具作为对价换取职工提供服务时，以授予职工权益工具在授予日公允价值计量。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，本集团在等待期内的每个资产负债表日，根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，以此基础按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入资本公积。

当本集团接受服务但没有结算义务，并且授予职工的是本公司最终控制方或其控制的除本集团外的子公司的权益工具时，本集团将此股份支付计划作为权益结算的股份支付处理。

本集团对股份支付计划进行修改时，如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，本集团将按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指，修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。如果修改发生在等待期内，在确认修改日至修改后的可行权日之间取得服务的公允价值时，应当既包括在剩余原等待期内以原权益工具授予日公允价值为基础确定的服务金额，也包括权益工具公允价值的增加。如果修改发生在可行权日之后，本集团将立即确认权益工具公允价值的增加。如果股份支付协议要求职工只有先完成更长期间的服务才能取得修改后的权益工具，则本集团将在整个等待期内确认权益工具公允价值的增加。如果修改增加了所授予的权益工具的数量，本集团会将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加。如果修改发生在等待期内，在确认修改日至增加的权益工具可行权日之间取得服务的公允价值时，将既包括在剩余原等待期内以原权益工具授予日公允价值为基础确定的服务金额，也包括权益工具公允价值的增加。如果本集团按照有利于职工的方式修改可行权条件，如缩短等待期、变更或取消业绩条件(而非市场条件)，本集团在处理可行权条件时，将考虑修改后的可行权条件。

如果本集团以减少股份支付公允价值总额的方式或其他不利于职工的方式修改条款和条件，本集团将继续对取得的服务进行会计处理，如同该变更从未发生，除非本集团取消了部分或全部已授予的权益工具。如果修改减少了所授予的权益工具的公允价值，本集团将继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不应考虑权益工具公允价值的减少。如果修改减少了授予的权益工具的数量，本集团将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理。如果本集团以不利于职工的方式修改了可行权条件，如延长等待期、增加或变更业绩条件(而非市场条件)，本集团在处理可行权条件时，将不会考虑修改后的可行权条件。

如果本集团在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具(因未满足可行权条件而被取消的除外)，本集团将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本应在剩余等待期内确认的金额。在取消或结算时支付给职工的所有款项均应作为权益的回购处理，回购支付的金额高于该权益工具在回购日公允价值的部分，计入当期费用。如果向职工授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，本集团将以处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。权益工具公允价值的增加是指，在替代权益工具的授予日，替代权益工具公允价值与被取消的权益工具净公允价值之间的差额。被取消的权益工具净公允价值是指，其在取消前立即计量的公允价值减去因取消原权益工具而作为权益回购支付给职工的款项，如果本集团未将新授予的权益工具认定为替代权益工具，则应将其作为一项新授予的股份支付进行处理。本集团如果回购职工已可行权的权益工具，应当借记所有者权益，回购支付的金额高于该权益工具在回购日公允价值的部分，计入当期费用。

### 33、优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

参见第八节五、11.9 优先股和永续债。

### 34、收入

#### (1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

收入是本集团在日常活动中形成的、会导致股东权益增加且与股东投入资本无关的经济利益的总流入。

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。单独售价，是指本集团向客户单独销售商品或提供服务的价格。单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑能够合理取得的全部相关信息，并最大限度地采用可观察的输入值估计单独售价。

本集团定制产品独家分销渠道合同中存在可变对价(如按照销售给最终用户的售价计算的分成款等)，本集团按照期望值确定可变对价的最佳估计数。包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。每一资产负债表日，本集团重新估计应计入交易价格的可变对价金额。

附有客户额外购买选择权(例如客户奖励积分、未来购买商品的折扣券等)的合同，本集团评估该选择权是否向客户提供了一项重大权利。提供重大权利的，本集团将其作为单项履约义务，在客户未来行使购买选择权取得相关商品或服务的控制权时，或者该选择权失效时，确认相应的收入。客户额外购买选择权的单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑客户行使和不行使该选择权所能获得的折扣的差异、客户行使该选择权的可能性等全部相关信息后予以估计。

附有质量保证条款的合同，本集团对其所提供的质量保证的性质进行分析，如果质量保证在向客户保证所销售的商品符合既定标准之外提供了一项单独服务，本集团将其作为单项履约义务。否则，本集团按照《企业会计准则第13号——或有事项》的规定进行会计处理。

交易价格是本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。本集团确认的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

满足下列条件之一时，本集团属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

-客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；

-客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；

-本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本集团会考虑下列迹象：

-本集团就该商品或服务享有现时收款权利；

-本集团已将该商品的实物转移给客户；

-本集团已将该商品的法定所有权或所有权上的主要风险和报酬转移给客户；

-客户已接受该商品或服务。

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断本集团从事交易时的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

对于附有销售退回条款的销售，本集团在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额(即，不包含预期因销售退回将退还的金额)确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本(包括退回商品的价值减损)后的余额，确认为一项资产，按照所转让商品转让

时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。每一资产负债表日，本集团重新估计未来销售退回情况，如有变化，作为会计估计变更进行会计处理。

对于经合同各方批准的对原合同范围或价格作出的变更，本集团区分下列情形对合同变更分别进行会计处理：

-合同变更增加了可明确区分的商品及合同价款，且新增合同价款反映了新增商品单独售价的，将该合同变更部分作为一份单独的合同进行会计处理；

-合同变更不属于上述情形，且在合同变更日已转让的商品或已提供的服务与未转让的商品或未提供的服务之间可明确区分的，视为原合同终止，同时，将原合同未履约部分与合同变更部分合并为新合同进行会计处理；

-合同变更不属于上述情形，即在合同变更日已转让的商品或已提供的服务与未转让的商品或未提供的服务之间不可明确区分的，将该合同变更部分作为原合同的组成部分进行会计处理，由此产生的对已确认收入的影响，在合同变更日调整当期收入。

本集团拥有的、无条件(仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示。本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务作为合同负债列示。

与本集团取得收入的主要活动相关的具体会计政策描述如下：

#### (1) 商品销售

本集团在中国境内及海外市场通过关联方或自有渠道销售电动平衡车、电动滑板车、电动摩托车、全地形车等商品。

根据本集团与客户签订的合同，本集团以合同约定的交货方式向客户发货。本集团综合评估客户合同约定、国际贸易规则相关交货方式和业务安排，在将相关商品的控制权转移给客户时确认销售收入。

根据合同约定，本集团为所销售商品提供质量保证，该质量保证为法定要求，并非为客户提供一项单独的质量保证服务，不构成单项履约义务。

对于附有销售退回条款的商品的销售，收入确认以累计已确认收入极可能不会发生重大转回为限，即本集团的收入根据所销售商品的预期退还金额进行调整。相关商品的预期退还金额根据该商品的历史退回数据估计得出。本集团按照预期退还金额确认负债，同时按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本(包括退回商品的价值减损)后的余额，确认为一项资产。每一资产负债表日，本集团重新估计未来销售退回情况，并对上述资产和负债进行重新计量。

合同中存在应付客户对价(如经销商门店装修补贴)的，除非该对价是为了向客户取得其他可明确区分商品或服务的，本集团将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付(或承诺支付)客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入。

#### (2) 客户额外购买选择权

根据奖励额度计划，本集团将部分交易价格分摊至客户在未来购买本集团商品或服务时可兑换抵扣的奖励额度。分摊比例按照奖励额度和相关商品或服务单独售价的相对比例确定。本集团将分摊至奖励额度的金额予以递延并在额度兑换或到期时确认为收入。

## (2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

## 35、合同成本

适用 不适用

合同成本包括为取得合同发生的增量成本及合同履约成本。

为取得合同发生的增量成本是指本集团不取得合同就不会发生的成本(如销售佣金等)。该成本预期能够收回的，本集团将其作为合同取得成本确认为一项资产。本集团为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出于发生时计入当期损益。

为履行合同发生的成本，不属于存货等其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，本集团将其作为合同履约成本确认为一项资产：

-该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用(或类似费用)、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

- 该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；
- 该成本预期能够收回。

合同取得成本确认的资产和合同履约成本确认的资产(以下简称“与合同成本有关的资产”)采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销,计入当期损益。合同取得成本确认的资产摊销期限不超过一年的,在发生时计入当期损益。

当与合同成本有关的资产的账面价值高于下列两项的差额时,本集团对超出部分计提减值准备,并确认为资产减值损失:

- 本集团因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价;
- 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

### 36、政府补助

适用 不适用

政府补助是本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产,但不包括政府以投资者身份向本集团投入的资本。

政府补助在能够满足政府补助所附条件,并能够收到时,予以确认。

政府补助为货币性资产的,按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的,按照公允价值计量。

本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助作为与资产相关的政府补助。本集团取得的与资产相关之外的其他政府补助作为与收益相关的政府补助。与资产相关的政府补助,本集团将其确认为递延收益,并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入其他收益或营业外收入。与收益相关的政府补助,如果用于补偿本集团以后期间的相关成本费用或损失的,本集团将其确认为递延收益,并在确认相关成本费用或损失的期间,计入其他收益或营业外收入;否则直接计入其他收益或营业外收入。

### 37、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

除因企业合并和直接计入所有者权益(包括其他综合收益)的交易或者事项产生的所得税外,本集团将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

当期所得税是按本年度应税所得额,根据税法规定的税率计算的预期应交所得税,加上以往年度应付所得税的调整。

资产负债表日,如果本集团拥有以净额结算的法定权利并且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行,那么当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列示。

递延所得税资产与递延所得税负债分别根据可抵扣暂时性差异和应纳税暂时性差异确定。暂时性差异是指资产或负债的账面价值与其计税基础之间的差额,包括能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减。递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。

如果单项交易不是企业合并,交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损),且初始确认的资产和负债并未导致产生等额应纳税暂时性差异和可扣暂时性差异,则该项交易中产生的暂时性差异不会产生递延所得税。商誉的初始确认导致的暂时性差异也不产生相关的递延所得税。

资产负债表日,本集团根据递延所得税资产和负债的预期收回或结算方式,依据已颁布的税法规定,按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量该递延所得税资产和负债的账面金额。

资产负债表日,本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益,则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时,减记的金额予以转回。

资产负债表日,递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示:

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利;

-递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

### 38、租赁

√适用 □不适用

#### 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

为确定合同是否让渡了在一定期间内控制已识别资产使用的权利，本集团进行如下评估：

-合同是否涉及已识别资产的使用。已识别资产可能由合同明确指定或在资产可供客户使用时隐性指定，并且该资产在物理上可区分，或者如果资产的某部分产能或其他部分在物理上不可区分但实质上代表了该资产的全部产能，从而使客户获得因使用该资产所产生的几乎全部经济利益。如果资产的供应方在整个使用期间拥有对该资产的实质性替换权，则该资产不属于已识别资产；

-承租人是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益；

-承租人是否有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

合同中同时包含多项单独租赁的，承租人和出租人将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。但是，对本集团作为承租人的土地和建筑物租赁，本集团选择不分拆合同包含的租赁和非租赁部分，并将各租赁部分及与其相关的非租赁部分合并为租赁。在分拆合同包含的租赁和非租赁部分时，承租人按照各租赁部分单独价格及非租赁部分的单独价格之和的相对比例分摊合同对价。

#### (1) 本集团作为承租人

在租赁期开始日，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。使用权资产按照成本进行初始计量，包括租赁负债的初始计量金额、在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额(扣除已享受的租赁激励相关金额)，发生的初始直接费用以及为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本集团使用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量，折现率为租赁内含利率。无法确定租赁内含利率的，采用本集团增量借款利率作为折现率。

本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，发生下列情形的，本集团按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债：

-根据担保余值预计的应付金额发生变动；

-用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动；

-本集团对购买选择权、续租选择权或终止租赁选择权的评估结果发生变化，或续租选择权或终止租赁选择权的实际行使情况与原评估结果不一致。

在对租赁负债进行重新计量时，本集团相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将剩余金额计入当期损益。

本集团已选择对短期租赁(租赁期不超过12个月的租赁)和低价值资产租赁(单项租赁资产为全新资产时价值较低)不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

#### (2) 本集团作为出租人

在租赁开始日，本集团将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指无论所有权最终是否转移但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

本集团作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产，而不是原租赁的标的资产，对转租赁进行分类。如果原租赁为短期租赁且本集团选择对原租赁应用上述短期租赁的简化处理，本集团将该转租赁分类为经营租赁。

融资租赁下，在租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本集团对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按第八节财务报告五、11所述的会计政策进行会计处理。未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

经营租赁的租赁收款额在租赁期内按直线法确认为租金收入。本集团将其发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

### 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

### 39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

编制财务报表时，本集团管理层需要运用估计和假设，这些估计和假设会对会计政策的应用及资产、负债、收入及费用的金额产生影响。实际情况可能与这些估计不同。本集团管理层对估计涉及的关键假设和不确定因素的判断进行持续评估，会计估计变更的影响在变更当期和未来期间予以确认。

#### (1) 主要会计估计

除固定资产、无形资产和长期待摊费用等资产的折旧及摊销和各类资产减值涉及的会计估计外，其他主要的会计估计如下：

##### (a) 收入的确认：

-对于附有销售退回条款的销售，收入和利润的确认取决于本集团对未来销售退回情况的估计。如果实际发生的总收入和总成本金额高于或低于管理层的估计值，将会影响本集团未来期间收入和利润确认的金额；

-对于附有额外购买选择权的销售，收入和利润的确认取决于本集团对客户行使和不行使该选择权所能获得的折扣的差异、客户行使该选择权的可能性等全部相关信息的估计。如果实际行使购买选择权的总收入和总成本金额高于或低于管理层的估计值，将会影响本集团未来期间收入和利润确认的金额。

##### (b) 递延所得税资产及负债的确认；

##### (c) 产品质量保证；

##### (d) 金融工具公允价值估值；

##### (e) 股份支付。

#### (2) 主要会计判断

本集团在运用会计政策过程中做出的重要判断如下：

(i) 披露对其他主体实施控制、共同控制或重大影响的重大判断和假设。

### 40、重要会计政策和会计估计的重要会计政策和会计估计的变更

#### (1). 重要会计政策变更

适用 不适用

#### (2). 重要会计估计变更

适用 不适用

**(3). 2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表**
 适用  不适用

**41、其他**
 适用  不适用

**六、税项**
**1、主要税种及税率**

主要税种及税率情况

 适用  不适用

税种	计税依据	税率
<b>中国大陆境内子公司：</b>		
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、6%
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税计征	7%、5%
企业所得税	按应纳税所得额计征	25%、20%、15%、12.5%
教育费附加	按实际缴纳的增值税计征	3%
地方教育费附加	按实际缴纳的增值税计征	2%
<b>本公司及中国大陆境外子公司：</b>		
增值税	按销项税额减可抵扣进项税后余额计征	21%(荷兰)
销售税	按商品的销售收入计征	0%、6.25%(美国)
企业所得税	按应纳税所得额计征	0%、21%(美国)、19%/25.8%(荷兰)、10%(韩国)、17%(新加坡)、8.25%/16.5%(香港)、0%(开曼)、15%(德国)

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

 适用  不适用

纳税主体名称	所得税税率(%)
Ninebot Limited	0
NINEROBOT (SINGAPORE) PTE. LTD.	17
NineRobot Limited	8.25/16.5
Ninebot Acquisition Corporation	21
Segway Powersports Limited (Cayman)	0
Ninebot Inc.	21
Segway Inc.	21
Segway Europe B.V.	19/25.8
Segway Seoul Inc.	10
Segway Gmbh	15
Segway Robotics Inc.	21
Segway Discovery Inc. (US)	21
Segway Discovery HK Limited	8.25/16.5
NineRobot (Hong Kong) Trading Limited	8.25/16.5

Segway Discovery Europe B. V.	19/25.8
Segway Powersports Inc.	21
Discovery Capital	0
NAVIMOW B. V.	19/25.8
NAVIMOW Inc.	21
九号商用(北京)科技有限公司	25
纳恩博(北京)科技有限公司(“纳恩博北京”)	25
九号联合(北京)科技有限公司	25
赛格威科技有限公司(“赛格威科技”)	15
九号科技有限公司(“九号科技”)	25
鼎力联合(北京)科技有限公司(“鼎力联合”)	25
纳恩博(常州)科技有限公司(“纳恩博常州”)	15
纳恩博(天津)科技有限公司	25
九号新能源科技(北京)有限公司	25
杭州九号发现科技有限公司	25
纳恩博(深圳)科技有限公司	25
纳恩博(深圳)贸易有限公司	25
九号智能(常州)科技有限公司(“九号智能”)	15
九号(海南)控股集团有限公司	25
纳恩博(海南)科技有限公司(“海南科技”)	15
纳恩博(杭州)科技有限公司(“纳恩博杭州”)	15
未岚大陆(北京)科技股份有限公司(“未岚大陆”)	15
北京零极创新科技有限公司(“零极创新”)	12.5
九号(常州)私募基金管理有限公司	25
北京九号信息科技有限公司(“九号信息”)	12.5
纳恩博(珠海)科技有限公司(“纳恩博珠海”)	15
九号科技贸易(常州)有限公司	25
纳恩博(上海)科技有限公司	25
北京风行恒创科技有限公司	20
九号(珠海)科技有限公司	25
未岚大陆(珠海)科技有限公司	25
九号科技(温州)有限公司	25
未岚大陆(北京)软件技术有限公司	25
九号(珠海)贸易有限公司	20

## 2、税收优惠

适用 不适用

(1)于2022年11月18日,本公司子公司赛格威科技取得《高新技术企业证书》(编号:GR202232005806),有效期三年。2025年度已启动复审,因此2025年度半年度暂按15%的税率计算企业所得税。

(2)于2022年11月18日,本公司子公司九号智能取得《高新技术企业证书》(编号:GR202232017988),有效期三年。2025年度已启动复审,因此2025年度半年度暂按15%的税率计算企业所得税。

(3)于2023年12月13日,本公司子公司纳恩博常州取得《高新技术企业证书》(编号:GR202332017089),有效期三年,因此2025年度半年度按15%的税率计算企业所得税。

(4)于2023年12月8日,本公司子公司纳恩博杭州取得《高新技术企业证书》(编号:GR202333011774),有效期三年,因此2025年度半年度按15%的税率计算企业所得税。

(5)于2023年10月26日,本公司子公司未岚大陆取得《高新技术企业证书》(编号:GR202311002474),有效期三年,因此2025年度半年度按15%的税率计算企业所得税。

(6) 于 2022 年 12 月 30 日，本集团子公司零极创新取得《高新技术企业证书》(编号：GR202211005998)，有效期三年。2025 年度已启动复审。

根据《关于促进集成电路产业和软件产业高质量发展企业所得税政策的公告》(财政部税务总局发展改革委工业和信息化部公告 2020 年第 45 号)，零极创新符合该公告关于软件企业税收优惠的规定，自 2020 年 1 月 1 日起，国家鼓励的软件企业，自获利年度起，第一年至第二年免征企业所得税，第三年至第五年按照 25% 的法定税率减半征收企业所得税。零极创新于 2022 年 1 月 1 日起适用两免三减半的税收优惠政策，2022 年为首个免税年度，因此 2022 及 2023 年度按 0% 的税率计算企业所得税，2024 年、2025 年及 2026 年按 12.5% 的税率计算企业所得税。

(7) 于 2024 年 12 月 31 日，本公司子公司九号信息取得《高新技术企业证书》(编号：GR202411006540)，有效期三年。

根据《关于促进集成电路产业和软件产业高质量发展企业所得税政策的公告》(财政部 税务总局发展改革委工业和信息化部公告 2020 年第 45 号)，九号信息符合该公告关于软件企业税收优惠的规定，自 2020 年 1 月 1 日起，国家鼓励的软件企业，自获利年度起，第一年至第二年免征企业所得税，第三年至第五年按照 25% 的法定税率减半征收企业所得税。九号信息 2022 年为亏损状态，2023 年为首个获利年度，因此 2023 及 2024 年度按 0% 的税率计算企业所得税，2025 年、2026 年及 2027 年按 12.5% 的税率计算企业所得税。

(8) 根据《关于海南自由贸易港企业所得税优惠政策的通知》财税[2020]31 号，自 2020 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对总机构设在海南自由贸易港符合条件的企业，仅就其设在海南自由贸易港的总机构和分支机构的所得，适用 15% 税率；对总机构设在海南自由贸易港以外的企业，仅就其设在海南自由贸易港内的符合条件的分支机构的所得，适用 15% 税率。根据《关于延续实施海南自由贸易港企业所得税》财税[2025]3 号：财税[2020]31 号规定的税收优惠政策，执行期限延长至 2027 年 12 月 31 日。本集团子公司海南科技相应享受上述税收优惠，因此 2025 年度半年度按 15% 的税率计算企业所得税。

(9) 根据财政部、税务总局颁布的《财政部税务总局关于横琴粤澳深度合作区企业所得税优惠政策的通知》(财税[2022]19 号) 对设在横琴粤澳深度合作区且所处行业为《横琴粤澳深度合作区企业所得税优惠目录》(2021 年版本) 并实际投入运营的企业，减按 15% 的税率征收企业所得税。本集团子公司纳恩博珠海符合上述企业所得税税收优惠政策，因此 2025 年度半年度按 15% 的税率计算企业所得税。

(10) 根据《财政部税务总局关于关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(2023 年第 12 号) 规定：自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。本集团之子公司风行恒创、九号珠海贸易 2025 年度半年度按照上述文件规定享受小型微利企业税收优惠政策。

(11) 本集团之子公司 Segway Discovery Inc. (US) 设立于美国新罕布什尔州，此州 2025 年度免征销售税。

(12) 本集团之子公司 Ninebot Inc., Navimow Inc., Segway Inc., Segway Robotics Inc. 及 Ninebot Acquisition Corporation 设立于美国特拉华州，此州 2025 年度免征销售税。

(13) 本集团之子公司 Segway Europe B.V., Segway Discovery Europe B.V. 及 NAVIMOW B.V. 设立于荷兰，根据荷兰国家税务局规定，应税利润不超过 200,000 欧元，企业所得税税率为 19%；应税利润超过 200,000 欧元，企业所得税税率为 25.8%。

### 3、其他

适用  不适用

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

库存现金	186.85	185.94
银行存款-活期存款	5,704,912,802.35	4,681,410,725.53
银行存款-定期存款	1,424,751,796.60	662,869,895.00
其他货币资金	1,301,088,944.23	2,128,774,005.45
合计	8,430,753,730.03	7,473,054,811.92
其中：存放在境外的款项总额	683,363,243.12	505,673,250.81

其他说明

注1：其中受限的货币资金明细如下：

单位：元 币种：人民币

种类	2025年6月30日	2024年12月31日
银行承兑汇票保证金	1,121,779,672.50	1,502,506,229.18
因履约存入的保证金	2,875,619.34	2,225,452.23
诉讼冻结资金	50,624,956.84	16,899,624.71
结构性存款申购募集期冻结资金	-	500,000,000.00
合计	1,175,280,248.68	2,021,631,306.12

注2：于2025年6月30日，本集团其他货币资金还包含存放于支付宝、微信、PayPal等第三方支付平台以及股票投资账户中随时可支取的款项共计人民币125,808,695.55元(2024年12月31日：人民币107,142,699.33元)。

## 2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	2,252,869,335.47	1,260,163,242.83	/
其中：			
银行理财产品投资	2,252,869,335.47	1,260,163,242.83	/

其他说明：

□适用 √不适用

## 3、衍生金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
外汇衍生工具	2,224,075.05	-

其他说明：

无

## 4、应收票据

### (1) 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	94,047,619.58	23,315,743.40

### (2) 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

**(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	41,698,909.76	19,510,311.47

**(4). 按坏账计提方法分类披露**
 适用  不适用

按单项计提坏账准备：

 适用  不适用

按组合计提坏账准备：

 适用  不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

 适用  不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

 适用  不适用

**(5). 坏账准备的情况**
 适用  不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

 适用  不适用

其他说明：

无

**(6). 本期实际核销的应收票据情况**
 适用  不适用

其中重要的应收票据核销情况：

 适用  不适用

应收票据核销说明：

 适用  不适用

其他说明：

 适用  不适用

**5、应收账款**
**(1). 按账龄披露**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内		
其中：1年以内分项		
6个月以内	1,689,043,440.19	1,058,509,272.12
6个月-1年	50,231,883.40	35,765,842.36
1年以内小计	1,739,275,323.59	1,094,275,114.48
1至2年	30,074,301.16	14,407,621.18
2至3年	13,850,522.75	5,541,985.33

3年以上	22,887,947.81	22,889,669.42
小计	1,806,088,095.31	1,137,114,390.41
减：坏账准备	64,533,022.11	63,998,811.94
合计	1,741,555,073.20	1,073,115,578.47

**(2). 按坏账计提方法分类披露**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	26,205,011.00	1.45	26,205,011.00	100.00	-	29,639,351.52	2.60	29,639,351.52	100.00	-
其中：										
SDONA, LLC.	18,962,788.86	1.05	18,962,788.86	100.00	-	19,041,727.64	1.67	19,041,727.64	100.00	-
其他	7,242,222.14	0.40	7,242,222.14	100.00	-	10,597,623.88	0.93	10,597,623.88	100.00	-
按组合计提坏账准备	1,779,883,084.31	98.55	38,328,011.11	2.15	1,741,555,073.20	1,107,475,038.89	97.40	34,359,460.42	3.10	1,073,115,578.47
其中：										
账龄分析法组合	1,779,315,970.21	98.52	38,322,339.97	2.15	1,740,993,630.24	1,098,860,552.01	96.64	34,273,315.55	3.12	1,064,587,236.46
应收小米集团组合	567,114.10	0.03	5,671.14	1.00	561,442.96	8,614,486.88	0.76	86,144.87	1.00	8,528,342.01
合计	1,806,088,095.31	100.00	64,533,022.11	3.57	1,741,555,073.20	1,137,114,390.41	100.00	63,998,811.94	5.63	1,073,115,578.47

按单项计提坏账准备：

 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			计提理由
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	
SDONA, LLC.	18,962,788.86	18,962,788.86	100.00	本集团与该客户存在业务纠纷，收回可能性较低

按单项计提坏账准备的说明：

 适用  不适用

按组合计提坏账准备：

 适用  不适用

组合计提项目：2025年按组合计提坏账准备的确认标准及说明

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
账龄分析法组合	1,779,315,970.21	38,322,339.97	2.15
应收小米集团组合	567,114.10	5,671.14	1.00
合计	1,779,883,084.31	38,328,011.11	2.15

按组合计提坏账准备的说明：

 适用  不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

 适用  不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	63,998,811.94	9,115,407.10	3,434,340.52	5,613,767.27	466,910.86	64,533,022.11

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

### (4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	5,613,767.27

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

### (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

本集团年末余额前五名的应收账款合计人民币 477,284,394.43 元，占应收账款年末余额合计数的 26.43%，相应计提的坏账准备年末余额合计人民币 2,052,322.90 元。

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
第一名	154,626,646.59		154,626,646.59	8.56	664,894.58
第二名	128,789,397.24		128,789,397.24	7.13	553,794.41
第三名	67,351,081.02		67,351,081.02	3.73	289,609.65
第四名	65,299,116.49		65,299,116.49	3.62	280,786.20
第五名	61,218,153.09		61,218,153.09	3.39	263,238.06
合计	477,284,394.43		477,284,394.43	26.43	2,052,322.90

其他说明

无

其他说明：

适用 不适用

## 6、合同资产

### (1). 合同资产情况

适用 不适用

### (2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

### (4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

### (5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 7、应收款项融资

### (1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

### (2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

### (3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

**(4). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

**(6). 本期实际核销的应收款项融资情况**

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

**(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:**

适用 不适用

**(8). 其他说明:**

适用 不适用

**8、预付款项**

**(1). 预付款项按账龄列示**

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1年以内(含1年)	131,614,326.57	79.61	100,843,352.07	79.25
1至2年(含2年)	7,007,645.64	4.24	25,896,237.80	20.35
2至3年(含3年)	26,520,182.16	16.04	504,114.97	0.40
3年以上	178,339.63	0.11	-	-
减: 坏账准备	22,725,233.28		25,430,488.19	

合计	142,595,260.72	101,813,216.65
----	----------------	----------------

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

不适用

**(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况**

适用 不适用

本集团年末余额前五名的预付款项合计人民币59,196,608.47元，占预付款项年末余额合计数的35.80%。

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
第一名	22,236,723.19	13.45
第二名	14,037,469.03	8.49
第三名	8,720,341.18	5.27
第四名	7,292,572.29	4.41
第五名	6,909,502.78	4.18
合计	59,196,608.47	35.80

其他说明：

无

其他说明

适用 不适用

**9、其他应收款**

**项目列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息	34,992,407.55	9,340,416.67
应收股利	-	-
其他应收款	90,834,220.72	96,977,458.67
合计	125,826,628.27	106,317,875.34

其他说明：

适用 不适用

**应收利息**

**(1). 应收利息分类**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
存款及大额存单	34,992,407.55	9,340,416.67

**(2). 重要逾期利息**

适用 不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

#### (4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

#### (5). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 应收股利

##### (6). 应收股利

适用 不适用

##### (7). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

##### (8). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

##### (9). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(10). 本期实际核销的应收股利情况**
适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**其他应收款**
**(11). 按账龄披露**
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内		
其中：1年以内分项		
6个月以内	43,985,079.66	77,781,986.14
6个月-1年	33,612,092.03	1,201,147.81
1年以内小计	77,597,171.69	78,983,133.95
1至2年	6,216,401.56	12,406,350.75
2至3年	1,173,168.80	3,025,655.26
3年以上	6,546,542.34	3,549,033.19
小计	91,533,284.39	97,964,173.15
减：坏账准备	699,063.67	986,714.48
合计	90,834,220.72	96,977,458.67

**(12). 按款项性质分类情况**
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金及保证金	75,064,883.81	61,151,111.39
赔偿款	3,838,722.00	29,265,081.01
员工借款	3,797,014.34	417,674.53
代扣代缴社保	4,561,750.13	3,824,630.55
其他	4,270,914.11	3,305,675.67
小计	91,533,284.39	97,964,173.15
减：坏账准备	699,063.67	986,714.48
合计	90,834,220.72	96,977,458.67

**(13). 坏账准备计提情况**
适用 不适用

**(14). 坏账准备的情况**
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额	期末余额
----	------	--------	------

		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款 坏账准备	986,714.48	-	287,650.81	-	-	699,063.67

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

无

#### (15). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

#### (16). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
第一名	8,218,093.41	8.98	押金及保证金	6个月以内 至3年以上	-
第二名	7,000,000.00	7.65	押金及保证金	6个月以内	-
第三名	2,814,950.00	3.08	押金及保证金	1至2年	-
第四名	1,865,364.44	2.04	其他	6个月以内	-
第五名	1,590,301.82	1.74	押金及保证金	6个月至2 年以内	-
合计	21,488,709.67	23.49	/	/	-

#### (17). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 10、存货

#### (1). 存货分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 /合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本减 值准备	账面价值
原材料	246,570,369.91	18,453,492.37	228,116,877.54	305,509,494.19	19,395,918.60	286,113,575.59
自制半成品	287,085,714.83	10,939,990.13	276,145,724.70	135,450,778.55	9,774,772.11	125,676,006.44
产成品	1,564,555.5	163,337,241.	1,401,218.31	1,572,329.4	146,390,544.96	1,425,938,902.

	52.10	82	0.28	47.57		61
低值易耗品	1,856,673.73		1,856,673.73	1,512,583.10	-	1,512,583.10
合计	2,100,068.30	192,730,724.32	1,907,337.586.25	2,014,802.303.41	175,561,235.67	1,839,241,067.74

**(2). 确认为存货的数据资源**
 适用  不适用

**(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	19,395,918.60	3,499,433.68		4,441,859.91		18,453,492.37
自制半成品	9,774,772.11	1,436,435.33		271,217.31		10,939,990.13
产成品	146,390,544.96	21,728,909.81	1,100,808.30	5,883,021.25		163,337,241.82
合计	175,561,235.67	26,664,778.82	1,100,808.30	10,596,098.47		192,730,724.32

本期转回或转销存货跌价准备的原因

 适用  不适用

按组合计提存货跌价准备

 适用  不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

 适用  不适用

**(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据**
 适用  不适用

**(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明**
 适用  不适用

其他说明：

 适用  不适用

**11、持有待售资产**
 适用  不适用

**12、一年内到期的非流动资产**
 适用  不适用

**一年内到期的债权投资**
 适用  不适用

**一年内到期的其他债权投资**
 适用  不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明

无

**13、其他流动资产**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
大额存单	320,000,000.00	101,391,027.02
应收出口退税	196,550,026.45	94,261,101.12
经销商门店装修补贴	134,958,276.19	142,643,885.74
待抵扣增值税进项税额	117,521,333.45	116,970,611.10
应收退货成本	10,070,603.48	7,558,055.31
预缴企业所得税	6,865,703.08	61,221,000.13
合计	785,965,942.65	524,045,680.42

其他说明：

无

**14、债权投资**
**(1). 债权投资情况**
 适用  不适用

债权投资减值准备本期变动情况

 适用  不适用

**(2). 期末重要的债权投资**
 适用  不适用

**(3). 减值准备计提情况**
 适用  不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

 适用  不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

 适用  不适用

**(4). 本期实际的核销债权投资情况**
 适用  不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

 适用  不适用

债权投资的核销说明：

 适用  不适用

其他说明：

无

## 15、其他债权投资

### (1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

### (2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

### 减值准备计提情况

适用 不适用

### (3). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 16、长期应收款

### (1). 长期应收款情况

适用 不适用

### (2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

### (4). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

 适用  不适用

其他说明：

 适用  不适用

### 17、长期股权投资

#### (1). 长期股权投资情况

 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末 余额(账 面价值)	减值 准备 期末 余额	
			追加 投资	减 少 投 资	权益法 下确认 的投资 损益	其他 综合 收益 调整	其他 权益 变动	宣告发 放现金 股利或 利润	计提 减值 准备	其他			
一、合营企业													
二、联营企业													
珠海硬核增 长股权投资 基金合伙企 业(有限合 伙)			135,0 00,00 0.00		-1,862, 921.90							133,137 ,078.10	
合计			135,0 00,00 0.00		-1,862, 921.90							133,137 ,078.10	

#### (2). 长期股权投资的减值测试情况

 适用  不适用

其他说明

无

### 18、其他权益工具投资

#### (1). 其他权益工具投资情况

 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
股票投资	139,642,817.07	61,587,215.15
非上市股权投资	7,515,915.22	7,547,202.66
合计	147,158,732.29	69,134,417.81

#### (2). 本期存在终止确认的情况说明

 适用  不适用

其他说明：

 适用  不适用

**19、其他非流动金融资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	305,880,606.36	305,419,934.38

其他说明：

无

**20、投资性房地产**

投资性房地产计量模式

不适用

**21、固定资产**

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,449,519,001.34	1,183,568,705.69
固定资产清理		
合计	1,449,519,001.34	1,183,568,705.69

其他说明：

无

**固定资产**
**(1). 固定资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	计算机及电子设备	办公设备及其他	土地(注1)	合计
<b>一、账面原值：</b>							
1. 期初余额	922,542,462.00	261,424,977.12	24,270,546.40	71,156,258.42	300,430,193.57	5,846,110.07	1,585,670,547.58
2. 本期增加金额	311,600,972.43	17,318,345.91	4,595,646.81	15,168,130.90	9,202,147.28	-	357,885,243.33
(1) 购置	218,685.60	12,533,109.06	4,595,646.81	15,168,130.90	5,017,493.89	-	37,533,066.26
(2) 在建工程转入	311,382,286.83	4,785,236.85	-	-	4,184,653.39	-	320,352,177.07
3. 本期减少金额	3,842,622.60	1,450,387.58	1,177,521.93	6,266,204.90	4,320,694.46	24,235.45	17,081,666.92
(1) 处置或报废	3,712,905.45	1,443,651.29	1,192,945.14	6,357,268.66	4,476,363.28	-	17,183,133.82
(2) 外币折算影响	129,717.15	6,736.29	-15,423.21	-91,063.76	-155,668.82	24,235.45	-101,466.90
4. 期末余额	1,230,300,811.83	277,292,935.45	27,688,671.28	80,058,184.42	305,311,646.39	5,821,874.62	1,926,474,123.99
<b>二、累计折旧</b>							
1. 期初余额	122,449,415.88	67,294,924.03	8,987,464.18	50,300,684.82	153,069,352.98	-	402,101,841.89
2. 本期增加	26,876,820.8	11,729,540.18	2,024,755.60	3,229,305.42	37,441,877.70	-	81,302,299.70

金额	0						
(1) 计提	26,876,820.80	11,729,540.18	2,024,755.60	3,229,305.42	37,441,877.70	-	81,302,299.70
3. 本期减少金额	360,006.99	1,109,053.79	953,273.64	2,520,778.49	1,505,906.03	-	6,449,018.94
(1) 处置或报废	348,340.46	1,105,178.65	962,123.22	2,548,917.70	1,623,258.16	-	6,587,818.19
(2) 外币折算影响	11,666.53	3,875.14	-8,849.58	-28,139.21	-117,352.13	-	-138,799.25
4. 期末余额	148,966,229.69	77,915,410.42	10,058,946.14	51,009,211.75	189,005,324.65	-	476,955,122.65
<b>三、减值准备</b>							
1. 期初余额							
2. 本期增加金额							
(1) 计提							
3. 本期减少金额							
(1) 处置或报废							
4. 期末余额							
<b>四、账面价值</b>							
1. 期末账面价值	1,081,334,582.14	199,377,525.03	17,629,725.14	29,048,972.67	116,306,321.74	5,821,874.62	1,449,519,001.34
2. 期初账面价值	800,093,046.12	194,130,053.09	15,283,082.22	20,855,573.60	147,360,840.59	5,846,110.07	1,183,568,705.69

注 1：固定资产中的土地位于美国，本集团对此块土地拥有永久所有权，故在固定资产中进行核算，并未对其计提折旧。

注 2：于 2025 年 6 月 30 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团无通过经营租赁租出的固定资产。

**(1). 暂时闲置的固定资产情况**

适用  不适用

**(2). 通过经营租赁租出的固定资产**

适用  不适用

**(3). 未办妥产权证书的固定资产情况**

适用  不适用

**(4). 固定资产的减值测试情况**

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

**固定资产清理**

适用  不适用

**22、在建工程**

**项目列示**

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	539,412,393.21	351,085,708.95

其他说明：  
无

### 在建工程

#### (1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
九号科技智能电动车C块地项目	250,935,294.80		250,935,294.80	280,026,271.82	-	280,026,271.82
九号珠海科技智能电动车项目	143,403,365.32		143,403,365.32			
九号科技电摩流水线工程	12,402,249.45		12,402,249.45	19,970,782.16	-	19,970,782.16
纳恩博常州年产100万辆智能短途交通产品项目	4,506,895.85		4,506,895.85	890,283.14	-	890,283.14
北京总部研发、办公大楼建设	81,975,032.62		81,975,032.62	39,273,981.97	-	39,273,981.97
其他	46,189,555.17		46,189,555.17	10,924,389.86	-	10,924,389.86
合计	539,412,393.21		539,412,393.21	351,085,708.95	-	351,085,708.95

#### (2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度(%)	资金来源
九号科技智能电动C块地项目	831,691,722.74	280,026,271.82	272,385,457.58	301,476,434.60	250,935,294.80	66.42	66.42	自有资金
九号珠海科技智能电动车项目	859,110,244.25		143,403,365.32		143,403,365.32	16.69	16.69	自有资金

#### (3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

**(4). 在建工程的减值测试情况**
适用 不适用

其他说明

适用 不适用

**工程物资**
适用 不适用

**23、生产性生物资产**
**(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产**
适用 不适用

**(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况**
适用 不适用

**(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产**
适用 不适用

其他说明

适用 不适用

**24、油气资产**
**(1). 油气资产情况**
适用 不适用

**(2). 油气资产的减值测试情况**
适用 不适用

其他说明：

无

**25、使用权资产**
**(1). 使用权资产情况**
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	合计
<b>一、账面原值</b>			
1. 期初余额	101,801,938.17	519,641.10	102,321,579.27
2. 本期增加金额	7,221,101.93	-	7,221,101.93
3. 本期减少金额	17,858,304.55	544,540.10	18,402,844.65
4. 外币折算影响	397,713.73	24,899.00	422,612.73
5. 期末余额	91,562,449.28	-	91,562,449.28
<b>二、累计折旧</b>			
1. 期初余额	54,739,745.03	415,712.86	55,155,457.89
2. 本期增加金额	15,270,705.60	-	15,270,705.60
3. 本期减少金额	13,021,953.62	435,632.08	13,457,585.70
4. 外币折算影响	318,170.99	19,919.22	338,090.21

5. 期末余额	57,306,668.00	-	57,306,668.00
<b>三、减值准备</b>			
1. 期初余额	-	-	-
2. 本期增加金额	-	-	-
3. 本期减少金额	-	-	-
4. 期末余额	-	-	-
<b>四、账面价值</b>			
1. 期末账面价值	34,255,781.28	-	34,255,781.28
2. 期初账面价值	47,062,193.14	103,928.24	47,166,121.38

**(2). 使用权资产的减值测试情况**
 适用  不适用

其他说明：

无

**26、无形资产**
**(1). 无形资产情况**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	非专利技术	软件	商标权	客户关系	合计
<b>一、账面原值</b>						
1. 期初余额	745,417,672.66	146,436,290.95	185,983,241.32	165,333,200.00	29,567,600.05	1,272,738,004.98
2. 本期增加金额	126,450.00	-	16,637,586.54	-	-	16,764,036.54
(1) 购置	126,450.00	-	16,637,586.54	-	-	16,764,036.54
3. 本年处置	-	-	14,943,650.23	-	-	14,943,650.23
4. 外币折算影响	-	-607,061.58	835,454.05	-685,400.00	-122,574.50	-579,582.03
5. 期末余额	745,544,122.66	145,829,229.37	188,512,631.68	164,647,800.00	29,445,025.55	1,273,978,809.26
<b>二、累计摊销</b>						
1. 期初余额	32,280,740.65	143,621,732.78	119,488,895.61	53,733,290.03	29,567,600.05	378,692,259.12
2. 本期增加金额	7,455,230.48	2,812,796.20	11,394,206.51	2,753,828.31	-	24,416,061.50
(1) 计提	7,455,230.48	2,812,796.20	11,394,206.51	2,753,828.31	-	24,416,061.50
3. 本年处置	-	-	14,911,994.97	-	-	14,911,994.97
4. 外币折算影响	-	-605,299.61	271,350.71	-232,453.29	-122,574.50	-688,976.69
5. 期末余额	39,735,971.13	145,829,229.37	116,242,457.86	56,254,665.05	29,445,025.55	387,507,348.96
<b>三、减值准备</b>						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额						
<b>四、账面价值</b>						
1. 期末账面价值	705,808,151.53	-	72,270,173.82	108,393,134.95	-	886,471,460.30

2. 期初账面价值	713,136,932.01	2,814,558.17	66,494,345.71	111,599,909.97	-	894,045,745.86
-----------	----------------	--------------	---------------	----------------	---	----------------

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例0.00%

**(2). 确认为无形资产的数据资源**

适用 不适用

**(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况**

适用 不适用

**(1). 无形资产的减值测试情况**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**27、商誉**

**(1). 商誉账面原值**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	其他	处置	外币报表折算差额	
Segway Inc.	137,122,546.61				565,673.29	136,556,873.32
深圳坂云智行有限公司	566,705.80					566,705.80
合计	137,689,252.41				565,673.29	137,123,579.12

**(2). 商誉减值准备**

适用 不适用

**(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息**

适用 不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
Segway Inc.	公司收购 Segway Inc. 后，对其持有的技术进行了整合，公司整体的业务发展都与收购 Segway Inc. 存在依赖关系。同时由于本集团对于所有集团内公司，在内部组织结构和管理要求方面一致，因此将本集团的业务作为一个整体进行内部报告的复核、资源配置及业绩评价。因此公司在对 Segway Inc. 收购形成商誉进行减值测试时将商誉分配至公司整体。	不适用	是

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

**(4). 可收回金额的具体确定方法**

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

**(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况**

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

**28、长期待摊费用**
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
租赁资产改良支出	7,892,280.27	9,826,203.00	2,284,905.11	-28,481.24	15,462,059.40
服务费	277,705.64	356,248.32	196,904.86	128.62	436,920.48
合计	8,169,985.91	10,182,451.32	2,481,809.97	-28,352.62	15,898,979.88

其他说明：

无

**29、递延所得税资产/递延所得税负债**
**(1). 未经抵销的递延所得税资产**
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
存货跌价准备	38,693,766.23	6,034,397.35	51,122,416.33	9,636,333.57
应收款项信用损失准备	23,294,455.76	4,540,748.33	25,565,953.30	3,961,589.84
内部交易未实现利润	56,858,646.08	9,950,263.06	61,684,490.93	10,793,371.04
预计负债	128,364,451.00	25,271,657.37	64,604,010.16	13,682,502.46
递延收益	79,835,606.25	17,558,548.90	77,691,857.81	17,264,853.44
预提销售返利	451,353,685.20	109,695,508.87	120,965,478.71	30,012,081.46
预付款项减值准备	22,725,233.28	3,408,784.99	25,430,488.19	3,814,573.23
租赁负债	21,409,791.20	4,437,911.98	28,713,122.29	5,891,734.75
长期现金激励	7,493,081.51	1,123,962.23	5,140,355.93	771,053.38
可抵扣亏损	105,244,454.74	15,786,668.21	112,737,536.24	16,910,630.44
合计	935,273,171.25	197,808,451.29	573,655,709.89	112,738,723.61

**(2). 未经抵销的递延所得税负债**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	99,689,339.80	20,934,761.35	105,102,360.14	22,039,335.61
使用权资产	22,640,392.11	4,719,226.75	29,330,647.03	6,067,957.93
公允价值变动	-	-	494,711.61	123,677.90
与子公司的未分配利润有关的暂时性差异	848,718,938.15	84,871,893.82	800,625,073.87	80,062,507.39
合计	971,048,670.06	110,525,881.92	935,552,792.65	108,293,478.83

**(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	4,194,532.56	193,613,918.73	5,735,282.65	107,003,440.96
递延所得税负债	4,194,532.56	106,331,349.36	5,735,282.65	102,558,196.18

**(4). 未确认递延所得税资产明细**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	563,982,638.33	359,072,371.65
可抵扣亏损	557,330,274.76	688,953,093.59
合计	1,121,312,913.09	1,048,025,465.24

**(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025年	-	6,193,592.24	/
2026年	5,824,166.21	5,824,166.21	/
2027年	31,518,366.44	124,862,076.55	/
2028年	66,919,232.90	154,957,322.14	/
2029年及以上	453,068,509.21	397,115,936.46	/
合计	557,330,274.76	688,953,093.60	/

其他说明：

□适用 √不适用

**30、其他非流动资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付设备款	31,888,521.59		31,888,521.59	10,411,688.32	-	10,411,688.32
经销商门店装修补贴	262,434,655.14		262,434,655.14	163,156,778.18	-	163,156,778.18
合计	294,323,176.73		294,323,176.73	173,568,466.50	-	173,568,466.50

其他说明：

无

### 31、所有权或使用权受限资产

 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	1,175,280,248.68	1,175,280,248.68	票据/履约保证金/诉讼冻结资金	/	2,021,631,306.12	2,021,631,306.12	票据/履约保证金, 诉讼/结构性存款申购募集期冻结资金	/

其他说明：

无

### 32、短期借款

#### (1). 短期借款分类

 适用  不适用

#### (2). 已逾期未偿还的短期借款情况

 适用  不适用

其他说明：

 适用  不适用

### 33、交易性金融负债

 适用  不适用

其他说明：

 适用  不适用

### 34、衍生金融负债

 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
外汇衍生工具	43,882,618.46	16,031,570.40

其他说明：  
无

### 35、应付票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	4,625,458,963.47	3,759,272,506.26

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。到期未付的原因是无

### 36、应付账款

#### (1). 应付账款列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付货款	3,884,638,649.37	2,392,436,614.00
应付加工费		2,927,692.91
应付运费	39,302,994.75	29,901,884.43
其他		2,430,186.79
合计	3,923,941,644.12	2,427,696,378.13

#### (2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

### 37、预收款项

#### (1). 预收账款项列示

□适用 √不适用

#### (2). 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

#### (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

### 38、合同负债

#### (1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收销货款	847,767,735.53	1,216,979,958.63
经销商额外购买选择权	633,749,823.55	112,548,521.00
合计	1,481,517,559.08	1,329,528,479.63

**(2). 账龄超过1年的重要合同负债**
 适用  不适用

**(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**
 适用  不适用

其他说明：

 适用  不适用

**39、应付职工薪酬**
**(1). 应付职工薪酬列示**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	423,204,579.10	1,037,366,484.69	1,146,177,100.00	314,393,963.79
二、离职后福利-设定提存计划	2,200,869.16	49,081,769.48	48,539,400.09	2,743,238.55
三、辞退福利	-	8,009,823.73	8,009,823.73	-
合计	425,405,448.26	1,094,458,077.90	1,202,726,323.82	317,137,202.34

**(2). 短期薪酬列示**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	417,587,760.08	990,634,126.50	1,098,434,074.44	309,787,812.14
二、职工福利费	1,497,498.45	290,991.54	1,788,392.78	97.21
三、社会保险费	1,328,902.70	20,381,676.12	20,180,226.54	1,530,352.28
其中：医疗保险费	1,299,499.71	18,175,117.03	17,979,084.93	1,495,531.81
工伤保险费	29,402.99	1,261,922.88	1,256,505.40	34,820.47
生育保险费	-	944,636.21	944,636.21	-
四、住房公积金	1,732,098.00	23,751,213.90	23,403,922.90	2,079,389.00
五、工会经费和职工教育经费	1,058,319.87	2,308,476.63	2,370,483.34	996,313.16
合计	423,204,579.10	1,037,366,484.69	1,146,177,100.00	314,393,963.79

**(3). 设定提存计划列示**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	2,133,908.03	48,017,869.40	47,485,308.57	2,666,468.86
2、失业保险费	66,961.13	1,063,900.08	1,054,091.52	76,769.69
合计	2,200,869.16	49,081,769.48	48,539,400.09	2,743,238.55

其他说明：

 适用  不适用

**40、应交税费**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	340,239,838.80	98,697,738.35
个人所得税	35,031,170.11	22,989,502.35
增值税	102,921,200.65	69,322,029.78
城市维护建设税	5,072,143.59	1,530,140.85
教育费附加	3,661,764.46	1,477,451.34
印花税	7,154,037.87	2,854,522.03
房产税	3,372,412.48	2,051,730.15
土地使用税	531,855.20	448,240.44
其他	1,080,857.48	1,084,565.10
合计	499,065,280.64	200,455,920.39

其他说明：

无

**41、其他应付款**
**(1). 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	1,024,031,105.14	651,276,227.47
合计	1,024,031,105.14	651,276,227.47

**(2). 应付利息**

□适用 √不适用

**(3). 应付股利**

□适用 √不适用

**(4). 其他应付款**

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
服务费	465,322,596.16	256,667,945.57
保证金和押金	310,589,354.76	231,768,066.33
应付工程及设备款	116,408,921.23	91,417,591.36
电商平台分账款	55,064,835.83	
保险理赔款	5,507,941.75	9,185,185.83
其他	71,137,455.41	62,237,438.38
合计	1,024,031,105.14	651,276,227.47

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 42、持有待售负债

适用 不适用

#### 43、1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的租赁负债	19,895,659.28	29,964,058.16
一年内到期的长期应付职工薪酬	2,718,866.67	5,775,000.00
一年内到期的长期应付款	24,800,000.00	24,800,000.00
合计	47,414,525.95	60,539,058.16

其他说明：

无

#### 44、其他流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
产品质量保证	114,591,051.34	102,894,758.79
预计销售退回	26,252,707.10	28,551,328.39
待转销项税	88,213,434.44	126,020,789.15
合计	229,057,192.88	257,466,876.33

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 45、长期借款

##### (1). 长期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	139,096,881.64	-

长期借款分类的说明：

无

其他说明

适用 不适用

#### 46、应付债券

##### (1). 应付债券

适用 不适用

**(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）**
 适用  不适用

**(3). 可转换公司债券的说明**
 适用  不适用

转股权会计处理及判断依据

 适用  不适用

**(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明**

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

 适用  不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

 适用  不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

 适用  不适用

其他说明：

 适用  不适用

**47、租赁负债**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期租赁负债	33,788,586.33	46,620,681.20
减：一年内到期的租赁负债	19,895,659.28	29,964,058.16
合计	13,892,927.05	16,656,623.04

其他说明：

无

**48、长期应付款**
**项目列示**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
专项应付款	24,800,000.00	24,800,000.00
减：一年内到期的专项应付款	24,800,000.00	24,800,000.00
合计	-	-

其他说明：

无

**长期应付款**
 适用  不适用

**专项应付款**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府项目奖励金	24,800,000.00	-	-	24,800,000.00	尚未满足确认条件的政府补助

其他说明：  
无

#### 49、长期应付职工薪酬

适用 不适用

##### (1). 长期应付职工薪酬表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他长期福利	10,211,948.18	10,915,355.93
减：一年内支付的部分	2,718,866.67	5,775,000.00
合计	7,493,081.51	5,140,355.93

##### (2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

适用 不适用

计划资产：

适用 不适用

设定受益计划净负债（净资产）

适用 不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

适用 不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 50、预计负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
产品质量保证	109,505,416.11	52,155,174.23	/
未决诉讼	8,530,119.28	14,872,879.57	/
其他	31,035,380.27	46,249,261.87	/
合计	149,070,915.66	113,277,315.67	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

本集团向购买电动平衡车、电动滑板车、电动摩托车、全地形车等产品的客户提供产品质量保证，对购买产品售出后至三年内出现的故障和质量问题提供免费保修。本集团根据近期的质保经验，对向客户提供的产品质量保证进行估计并计提保修拨备。由于近期的质保经验可能无法反映将来有关已售产品的质保情况，本集团管理层需要运用较多判断来估计这项预计负债。这项保修拨备的任何增加或减少，均可能影响未来年度的损益。

#### 51、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	78,191,857.81	4,873,300.00	3,229,551.56	79,835,606.25	政府拨款

其他说明：

□适用 √不适用

## 52、其他非流动负债

□适用 √不适用

## 53、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股(注)	送股	公积金转股	其他	小计	
股本金额	48,038.06	167.39				167.39	48,205.45
股份总数	71,712,052	232,414				232,414	71,944,466
其中：A类普通股	56,516,744	232,414				232,414	56,749,158
B类普通股	15,195,308						15,195,308

其他说明：

注：于2025年度，147名激励对象共计认缴存托凭证2,324,139.00份，自激励对象收取资金净额人民币39,366,257.55元，其中增加股本人民币167.39元，计入资本公积人民币39,366,090.16元，原因为此部分股份支付计入股东权益的其他资本公积转入因股东投入形成的股本溢价。

## 54、其他权益工具

### (1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

### (2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 55、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股本溢价				
其中：股东投入	311,918,135.07	64,446,296.11		376,364,431.18
上市发行普通股	1,240,851,295.24			1,240,851,295.24
回购股份	-483,414,545.53			-483,414,545.53
优先股转A类普通股	5,735,507,130.62			5,735,507,130.62
股份支付计入股东权	422,124,620.33	110,801,370.86		532,925,991.19

益的金额				
对所有者（或股东）的分配	-199,875,599.15		800,625,073.87	-1,000,500,673.02
其他资本公积				
其中：股份支付计入股东权益的金额	536,073,479.67	76,602,299.37	39,710,015.00	572,965,764.04
上市发行B类受限普通股	12,399,611.23			12,399,611.23
联营公司其他权益变动	-3,855,937.10			-3,855,937.10
合计	7,571,728,190.38	251,849,966.34	840,335,088.87	6,983,243,067.85

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：  
无

### 56、库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	247,831,420.56			247,831,420.56

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：  
无

### 57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					期末余额	
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		税后归属于少数股东
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-239,034,641.30	-43,787,918.99				-43,758,600.77	-29,318.22	-282,793,242.07
其中：其他权益工具投资公允价值变动	-11,947,223.47	-1,975,594.52				-1,975,594.52		-13,922,817.99
外币财务报表折算差额	-227,087,417.83	-41,812,324.47				-41,783,006.25	-29,318.22	-268,870,424.08
二、将重分类进损益的其他综合收益	5,392,773.97	14,197,992.27				14,270,129.24	-72,136.97	19,662,903.21
其中：外币财务报表折算差额	5,392,773.97	14,197,992.27				14,270,129.24	-72,136.97	19,662,903.21
其他综合收益合计	-233,641,867.33	-29,589,926.72				-29,488,471.53	-101,455.19	-263,130,338.86

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：  
无

**58、专项储备**
适用 不适用

**59、盈余公积**
适用 不适用

**60、未分配利润**
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上年度
调整前上期末未分配利润	-934,020,791.42	-2,018,147,709.30
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）	-	-
调整后期初未分配利润	-934,020,791.42	-2,018,147,709.30
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,241,671,828.34	1,084,126,917.88
减：提取法定盈余公积	-	-
提取任意盈余公积	-	-
提取一般风险准备	-	-
应付普通股股利	-	-
被动稀释	-	-
期末未分配利润	307,651,036.92	-934,020,791.42

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

**61、营业收入和营业成本**
**(1). 营业收入和营业成本情况**
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额（已重述）	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	11,625,126,981.00	8,151,457,838.30	6,625,188,198.23	4,712,071,209.66
其他业务	117,006,613.65	21,815,932.51	41,204,846.64	27,013,311.43
合计	11,742,133,594.65	8,173,273,770.81	6,666,393,044.87	4,739,084,521.09

**(2). 营业收入、营业成本的分解信息**
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
电动平衡车&电动滑板车	2,180,308,480.96	1,512,671,988.38
电动两轮车	6,822,769,694.59	5,205,407,175.32
全地形车	537,932,726.42	398,806,557.72
其他产品	1,429,197,352.97	652,435,120.62

配件收入	771,925,339.71	403,952,928.77
按经营地区分类		
中国大陆境内	7,320,460,075.60	5,461,024,391.63
中国大陆境外	4,421,673,519.05	2,712,249,379.18
合计	11,742,133,594.65	8,173,273,770.81

注：报告期内电动两轮车系列建店补贴冲减营业收入 6,856 万元。剔除建店补贴和保证类质保费用影响后，毛利率为 25.21%。

其他说明

适用 不适用

### (3). 履约义务的说明

适用 不适用

### (4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

### (5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

## 62、税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	29,223,417.23	11,658,445.59
教育费附加	13,754,369.13	5,215,700.36
地方教育费附加	9,169,579.46	3,477,133.56
房产税	6,205,654.86	4,047,194.01
土地使用税	994,602.67	749,111.22
印花税	12,667,683.30	5,147,326.46
环境保护税	1,825,671.51	3,229,074.88
其他	3,061.83	275,469.97
合计	73,844,039.99	33,799,456.05

其他说明：

无

## 63、销售费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工成本	251,448,828.11	152,073,569.74
宣传与广告费	406,786,020.69	254,611,250.98
折旧、房租及物业费、仓储费	73,242,726.55	35,555,712.80
股份支付费用	19,984,412.29	14,453,533.00

差旅费及业务招待费	45,640,381.66	27,464,113.61
平台服务费	54,376,766.91	32,437,665.53
保险费	7,687,785.26	4,035,331.79
其他	33,743,883.43	17,509,050.17
合计	892,910,804.90	538,140,227.62

其他说明：

无

#### 64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工成本	361,190,751.26	256,179,244.98
专业及技术服务费	29,613,146.83	25,025,250.87
折旧及摊销费用	38,174,076.11	24,102,624.96
股份支付费用	122,404,028.66	13,824,005.87
房租,物业费及仓储服务费	45,444,687.37	19,657,819.90
差旅费、交通运输费及业务招待费	19,027,831.08	10,822,360.22
保险费	6,556,367.48	6,233,061.37
其他	24,051,111.16	14,665,477.92
合计	646,461,999.95	370,509,846.09

其他说明：

无

#### 65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工成本	319,696,594.71	221,450,535.30
股份支付费用	37,347,447.34	36,119,185.69
材料费	32,697,221.29	11,730,716.31
专业及技术服务费	82,465,415.47	47,438,083.77
折旧及摊销费用	23,527,529.08	17,582,539.48
房租,物业费及仓储服务费	2,344,676.92	2,200,834.59
差旅费、交通运输费及业务招待费	11,910,886.37	7,975,277.79
其他	12,419,035.19	4,905,985.59
合计	522,408,806.37	349,403,158.52

其他说明：

无

#### 66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租赁负债的利息支出	784,319.92	840,614.51
长期应付职工薪酬的利息支出	901,076.18	-
减：存款及应收款项的利息收入	65,104,638.79	59,467,329.15

汇兑收益	-256,670,394.64	-13,787,500.67
手续费支出	6,649,526.40	5,573,252.48
合计	-313,440,110.93	-66,840,962.83

其他说明：  
无

### 67、其他收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助	15,409,087.48	37,460,076.31
其他	2,479,060.05	2,647,697.02
合计	17,888,147.53	40,107,773.33

其他说明：  
无

### 68、投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-1,862,921.90	-
投资理财产品产生的投资收益	19,170,351.09	6,777,159.56
其他权益工具投资的股利收入	41,472.94	1,644,184.37
衍生金融工具取得的投资收益	-14,415,486.32	-10,304,979.96
处置其他非流动金融资产取得的投资收益		-1,260,154.28
合计	2,933,415.81	-3,143,790.31

其他说明：  
无

### 69、净敞口套期收益

适用 不适用

### 70、公允价值变动收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产公允价值变动损失	3,413,435.52	1,175,411.21
其他非流动金融资产公允价值变动收益	460,671.98	3,818,264.40
衍生金融工具产生的公允价值变动收益	-25,765,931.23	-9,686,395.79
合计	-21,891,823.73	-4,692,720.18

其他说明：  
无

### 71、资产处置收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	757,879.37	1,076,061.99
使用权资产处置收益	210,220.56	957,902.90
合计	968,099.93	2,033,964.89

其他说明：

适用 不适用

## 72、信用减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失	5,681,066.58	11,097,557.80
其他应收款坏账损失	-287,650.81	
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
合计	5,393,415.77	11,097,557.80

其他说明：

无

## 73、资产减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	26,664,778.82	6,475,332.67
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、预付款项减值损失	-2,705,254.91	
合计	23,959,523.91	6,475,332.67

其他说明：

无

## 74、营业外收入

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
诉讼赔偿款	922,028.69	422,590.53	922,028.69
供应商违约罚款及赔偿	12,736,291.49	11,460,315.85	12,736,291.49

其他	1,127,971.31	3,202,645.44	1,127,971.31
合计	14,786,291.49	15,085,551.82	14,786,291.49

其他说明：

 适用  不适用

### 75、营业外支出

 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
赔偿款	2,481,066.47	316,923.39	2,481,066.47
对外捐赠	2,044,355.73	2,143,629.98	2,044,355.73
罚款支出	371,089.38	3,260,518.62	371,089.38
其他	2,804,774.53	660,374.67	2,804,774.53
合计	7,701,286.11	6,381,446.66	7,701,286.11

其他说明：

无

### 76、所得税费用

#### (1). 所得税费用表

 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	484,386,403.01	173,175,296.18
递延所得税费用	-6,195,807.43	-48,016,533.68
汇算清缴差异金额	-5,555,277.58	6,735,613.76
合计	472,635,318.00	131,894,376.26

#### (2). 会计利润与所得税费用调整过程

 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
税前利润	1,724,304,188.80
按税率 25%计算的预期所得税	431,076,047.20
集团内公司适用不同税率的影响	5,821,214.07
税率变化对当期所得税的影响	
调整以前年度所得税的影响	-5,555,277.58
非应税收入的影响	
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	983,202.66
使用及确认前期未确认递延所得税资产及负债的暂时性差异及可抵扣亏损的影响	-43,847,827.27
本年未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异及可抵扣亏损的影响	152,073,832.67
研发费用加计扣除	-67,915,873.75
所得税费用	472,635,318.00

其他说明：

 适用  不适用

**77、其他综合收益**

√适用 □不适用

详见第八节财务报告五、57。

**78、现金流量表项目**
**(1). 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到员工期权行权缴纳的个人所得税	30,428,390.52	13,632,704.07
收到及收回的保证金	1,742,981,502.66	578,620,226.66
政府补助	17,052,835.92	36,738,347.46
利息收入	39,452,647.91	59,467,329.13
其他	54,522,663.35	21,942,556.69
合计	1,884,438,040.36	710,401,164.01

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
技术服务费、专业服务费及咨询服务费	126,654,712.71	77,151,656.62
宣传与广告费	357,396,592.95	149,088,018.62
支付给经销商的装修补贴	107,563,517.50	67,292,711.49
售后服务费	135,675,188.76	87,437,352.06
差旅费交通运输费与业务招待费、办公费	76,579,099.11	46,261,751.62
保险费	14,251,848.28	14,306,715.10
房租及物业费	29,661,564.73	22,189,273.86
支付及退回的保证金和押金	1,302,728,769.80	97,044,364.62
赔款(罚款)支出	3,851,771.31	3,260,518.62
其他	51,540,663.83	30,859,651.03
合计	2,205,903,728.98	594,892,013.64

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

**(2). 与投资活动有关的现金**

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回理财产品	7,387,222,986.50	3,584,868,163.50
处置其他非流动金融资产	-	352,000,000.44
收回大额存单	305,252,055.00	-
收回定期存款	2,039,493,557.52	-

收回受限制货币资金-募集期结构性存款	500,000,000.00	-
合计	10,231,968,599.02	3,936,868,163.94

收到的重要的投资活动有关的现金  
无

支付的重要的投资活动有关的现金  
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买理财产品	8,357,345,292.53	4,819,837,524.91
购买大额存单	525,252,055.00	-
投资其他权益工具投资	79,999,909.00	-
购买定期存款	2,801,375,459.12	-
投资联营公司	135,000,000.00	-
其他	13,248,429.84	10,304,980.00
合计	11,912,221,145.49	4,830,142,504.91

支付的重要的投资活动有关的现金  
无

收到的其他与投资活动有关的现金  
适用 不适用

支付的其他与投资活动有关的现金  
适用 不适用

### (3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金  
适用 不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金  
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
新租赁准则下租赁支出	8,888,293.10	15,262,452.36
股份回购	-	300,041,043.92
支付少数股东撤资	403,000.00	
合计	9,291,293.10	315,303,496.28

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况  
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
长期借款	-	139,096,881.64	-	-	-	139,096,881.64

**(4). 以净额列报现金流量的说明**
 适用  不适用

**(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响**
 适用  不适用

**79、现金流量表补充资料**
**(1). 现金流量表补充资料**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b>		
净利润	1,251,668,870.80	595,838,864.49
加：资产减值准备	23,959,523.91	6,475,332.67
信用减值损失	5,393,415.77	11,097,557.80
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	81,302,299.70	56,284,914.42
使用权资产摊销	15,270,705.60	13,446,656.75
无形资产摊销	24,416,061.50	29,756,013.71
长期待摊费用摊销	2,481,809.97	19,032,375.88
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-767,381.82	-2,033,964.89
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	21,891,823.73	4,692,720.18
财务费用（收益以“-”号填列）	-61,162,407.50	-15,317,914.45
投资损失（收益以“-”号填列）	-2,933,415.81	3,143,790.31
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-86,610,477.77	-13,356,794.68
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	3,773,153.18	-34,320,400.35
存货的减少（增加以“-”号填列）	-85,266,007.16	-283,720,556.64
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-952,594,348.94	-414,657,549.89
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	2,838,935,918.24	2,036,418,616.88
预计负债的增加	45,191,271.25	18,762,837.44
股份支付费用	179,735,888.29	64,396,724.56
限制性货币资金的增加	346,351,057.44	393,236,601.41
递延收益的增加	1,643,748.44	-3,369,425.87
经营活动产生的现金流量净额	3,652,681,508.82	2,485,806,399.73
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的期末余额	5,830,721,684.75	5,278,799,592.81
减：现金的期初余额	4,838,553,610.80	4,445,447,313.71
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	992,168,073.95	833,352,279.10

**(2). 本期支付的取得子公司的现金净额**
 适用  不适用

**(3). 本期收到的处置子公司的现金净额**
 适用  不适用

**(4). 现金和现金等价物的构成**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金		
其中：库存现金	186.85	185.94
可随时用于支付的银行存款	5,704,912,802.35	4,731,410,725.53
可随时用于支付的其他货币资金	125,808,695.55	107,142,699.33
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	5,830,721,684.75	4,838,553,610.80
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

**(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况**
 适用  不适用

**(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
定期存款	1,424,751,796.60	612,869,895.00	三个月以上定期存款
银行承兑汇票保证金	1,121,779,672.50	1,502,506,229.18	使用受限的货币资金
履约保证金	2,875,619.34	2,225,452.23	使用受限的货币资金
诉讼冻结资金	50,624,956.84	16,899,624.71	使用受限的货币资金
结构性存款申购募集期冻结资金	-	500,000,000.00	使用受限的货币资金
合计	2,600,032,045.28	2,634,501,201.12	/

其他说明：

 适用  不适用

**80. 所有者权益变动表项目注释**

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

 适用  不适用

**81. 外币货币性项目**
**(1). 外币货币性项目**
 适用  不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	-
-美元	178,881,060.85	7.1586	1,280,537,962.20

-欧元	100,706,606.10	8.4024	846,177,187.09
-新加坡元	56,507.73	5.6179	317,454.78
-日元	109,630,916.00	0.0496	5,437,693.43
-人民币	384,487,721.46	1.0000	384,487,721.46
港币	78,500,000.00	0.9120	71,592,000.00
应收账款	-	-	-
-美元	424,672,161.12	7.1586	3,040,058,132.59
-欧元	240,305,445.46	8.4024	2,019,142,474.93
-人民币	33,183,769.43	1.0000	33,183,769.43
应付账款	-	-	-
-美元	6,886,689.14	7.1586	49,299,052.88
-欧元	1,357,381.92	8.4024	11,405,265.84
-人民币	24,000,000.00	1.0000	24,000,000.00
其他应付款	-	-	-
-美元	6,097,211.21	7.1586	43,647,496.17
-欧元	63,513,724.63	8.4024	533,667,719.83
-人民币	420,901,958.04	1.0000	420,901,958.04

其他说明:

截至2025年6月30日,外币资产负债项目汇率风险敞口包括本集团内公司间的往来余额。

(2). 境外经营实体说明,包括对于重要的境外经营实体,应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据,记账本位币发生变化的还应披露原因

适用  不适用

重要中国大陆境外经营实体	主要经营地	记账本位币	选择依据
Segway Inc.	美国	美元	根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定
Segway Europe B.V.	荷兰	欧元	
NineRobot Limited	香港	美元	
NineRobot (Hong Kong) Trading Limited	香港	美元	
Segway Discovery Inc. (US)	美国	美元	
Segway Discovery Europe B.V.	荷兰	美元	
Navimow B.V.	荷兰	欧元	
Navimow Inc.	美国	美元	

## 82、租赁

### (1). 作为承租人

适用  不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用  不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用  不适用

本集团租用房屋及建筑物作为其办公场所,办公场所租赁通常为期2-3年。

本集团租用的部分仓库,租赁期小于一年,这些租赁为短期租赁,本集团已选择对这些租赁不确认使用权资产和租赁负债。本报告期内简化处理的短期租赁的租赁费用为15,481,489.11元。售后租回交易及判断依据

适用  不适用

与租赁相关的现金流出总额24,369,782.21(单位:元 币种:人民币)

**(2). 作为出租人**

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

**(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益**
适用 不适用

其他说明

无

**83、数据资源**
适用 不适用

**84、其他**
适用 不适用

**八、研发支出**
**1、按费用性质列示**
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工成本	319,696,594.71	221,450,535.30
股份支付费用	37,347,447.34	36,119,185.69
材料费	32,697,221.29	11,730,716.31
专业及技术服务费	82,465,415.47	47,438,083.77
折旧及摊销费用	23,527,529.08	17,582,539.48
房租及物业费	2,344,676.92	2,200,834.59
差旅费、交通运输费及业务招待费	11,910,886.37	7,975,277.79
其他	12,419,035.19	4,905,985.59
合计	522,408,806.37	349,403,158.52
其中：费用化研发支出	522,408,806.37	349,403,158.52
资本化研发支出		

其他说明：

无

**2、符合资本化条件的研发项目开发支出**
适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明

无

### 3、重要的外购在研项目

适用 不适用

## 九、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

### 2、同一控制下企业合并

适用 不适用

### 3、反向购买

适用 不适用

### 4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

	股权取得方式	出资额
九号（珠海）贸易有限公司	通过设立或投资等方式取得	-

### 6、其他

适用 不适用

## 十、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

#### (1). 企业集团的构成

适用 不适用

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	实缴持股比例(%) (或类似权益比例)		取得方式
				直接	间接	
NINEROBOT (SINGAPORE)	新加	新加	一般批发贸易（包括通用	100.00		设立

PTE. LTD.	坡	坡	进口和出口);修理自行车和三轮车			
NineRobot Limited	香港	香港	对外投资	100.00		设立
Ninebot Acquisition Corporation	美国	美国	对外投资	100.00		设立
Segway Powersports Limited (Cayman)	开曼	开曼	对外投资	100.00		设立
Ninebot Inc.	美国	美国	对外投资		100.00	设立
Segway Inc.	美国	美国	设计、研发、生产、推广、销售商品及提供售后服务		100.00	非同一控制下
Segway Europe B.V.	荷兰	荷兰	进出口贸易、批发、销售、研发;提供与小型运输的智能设备服务、运输工具、机器人及其相关配件;金融		100.00	设立
Segway Seoul Inc.	韩国	韩国	推广、销售商品及提供售后服务		100.00	设立
Segway Robotics Inc.	美国	美国	进出口贸易、批发、销售机器人及相关配件		100.00	设立
Segway Gmbh	德国	德国	汽车销售		100.00	设立
Segway Discovery Inc. (US)	美国	美国	推广、销售商品及提供售后服务		100.00	设立
Segway Discovery HK Limited	香港	香港	对外投资		100.00	设立
NineRobot (Hong Kong) Trading Limited	香港	香港	对外销售		100.00	设立
Segway Discovery Europe B.V.	荷兰	荷兰	对外投资		100.00	设立
Segway Powersports Inc.	美国	美国	对外投资		100.00	设立
Discovery Capital	开曼	开曼	对外投资	100.00		设立
NAVIMOW B.V.	荷兰	荷兰	推广、销售商品及提供售后服务		69.26	设立
NAVIMOW Inc.	美国	美国	推广、销售商品及提供售后服务		69.26	设立
九号商用(北京)科技有限公司	北京	北京	技术开发		100.00	设立
纳恩博(北京)科技有限公司	北京	北京	计算机软件技术开发、技术转让		100.00	设立
九号联合(北京)科技有限公司	北京	北京	摩托车、电动两轮摩托车、电动正三轮摩托车、电动自行车及零部件、蓄电池、充电器及零部件的研发、加工、销售		100.00	设立
赛格威科技有限公司	常州	常州	非公路休闲车及零配件、全地形车及配件的研发、制造、销售、技术服务、技术转让		100.00	设立
九号科技有限公司	常州	常州	摩托车、电动两轮摩托车、电动正三轮摩托车、电动自行车及零部件、蓄电池、充电器及零部件的研发、		100.00	设立

			加工、销售			
鼎力联合(北京)科技有限公司	北京	北京	货物进出口、代理进出口、技术进出口			VIE协议控制
纳恩博(天津)科技有限公司	天津	天津	光电一体化技术、计算机技术开发			VIE协议控制
九号新能源科技(北京)有限公司	北京	北京	技术开发			VIE协议控制
杭州九号发现科技有限公司	杭州	杭州	投资管理			VIE协议控制
纳恩博(常州)科技有限公司	常州	常州	光电一体化技术、计算机技术开发、咨询、转让、工业自动控制系统装置		100.00	设立
纳恩博(深圳)科技有限公司	深圳	深圳	光电一体化技术开发及技术转让、技术咨询、技术服务		100.00	设立
纳恩博(深圳)贸易有限公司	深圳	深圳	工业自动化控制系统装置、电子产品的销售; 计算机软件及辅助设备、通讯设备的批发、零售; 经营进出口业务		100.00	设立
九号智能(常州)科技有限公司	常州	常州	摩托车、电动两轮摩托车、电动正三轮摩托车、电动自行车及零部件、蓄电池、充电器及零部件的研发、加工、销售; 货物或技术进出口		100.00	设立
九号(海南)控股集团有限公司	海南	海南	以自有资金从事投资活动; 创业投资	100.00		设立
纳恩博(海南)科技有限公司	海南	海南	货物进出口		100.00	设立
纳恩博(杭州)科技有限公司	杭州	杭州	技术进出口; 货物进出口		100.00	设立
未岚大陆(北京)科技股份有限公司	北京	北京	技术开发与技术咨询		69.26	设立
海南以莱创业投资中心合伙企业(有限合伙)	海南	海南	以自有资金从事投资活动		99.50	设立
北京零极创新科技有限公司	北京	北京	从事科技推广和应用服务业		100.00	设立
九号(常州)私募基金管理有限公司	常州	常州	以自有资金从事投资活动		100.00	设立
北京九号信息科技有限公司	北京	北京	从事科技推广和应用服务业		100.00	设立
常州以莱创业投资中心(有限合伙)	常州	常州	以自有资金从事投资活动		74.25	设立
潍坊清信华平投资中心(有限合伙)	潍坊	潍坊	以自有资金从事投资活动		67.49	非同一控制下企业

						合并设立
纳恩博(珠海)科技有限公司	珠海	珠海	工业自动控制系统装置销售；非公路休闲车及零配件销售；助动自行车、代步车及零配件销售		100.00	设立
常州苇杭创业投资合伙企业(有限合伙)	常州	常州	以自有资金从事投资活动		100.00	设立
九号科技贸易(常州)有限公司	常州	常州	摩托车及零配件零售；电动自行车销售；摩托车及零配件批发		100.00	设立
纳恩博(上海)科技有限公司	上海	上海	技术服务、技术开发；智能控制系统集成；信息系统集成服务		100.00	设立
北京风行恒创科技有限公司	北京	北京	技术开发		57.14	设立
九号(珠海)科技有限公司	珠海	珠海	技术开发		100.00	设立
未岚大陆(珠海)科技有限公司	珠海	珠海	技术进出口；货物进出口		69.26	设立
九号科技(温州)有限公司	温州	温州	技术开发		100.00	设立
未岚大陆(北京)软件技术有限公司	北京	北京	技术进出口；货物进出口		69.26	设立
九号(珠海)贸易有限公司	珠海	珠海	摩托车、电动自行车、助动自行车、自行车及零部件销售；货物或技术进出口		100.00	设立(注1)

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

不适用

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

不适用

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

不适用

确定公司是代理人还是委托人的依据：

不适用

其他说明：

注1：该子公司于2025年1月6日设立，从事摩托车及零配件零售、电动自行车销售、摩托车及零配件批发、非公路休闲车及零配件销售、助动自行车代步车等产品及零配件销售的有限责任公司。公司注册资本为人民币500万元，其中本集团认缴资本人民币500万元，认缴的持股比例为100%。

## (2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

## (3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

**(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制:**
 适用  不适用

**(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持:**
 适用  不适用

其他说明:

 适用  不适用

**2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易**
 适用  不适用

**(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明**
 适用  不适用

本集团原持有子公司未岚大陆(北京)科技股份有限公司、未岚大陆(珠海)科技有限公司、未岚大陆(北京)软件技术有限公司、Navimow B.V.、Navimow Inc. 80%股权, 2025年未岚大陆(北京)科技股份有限公司收到少数股东增资款(详见公司于2025年04月12日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的公告(公告编号: 2025-018)), 此次少数股东增资使得本集团持有未岚大陆(北京)科技股份有限公司、未岚大陆(珠海)科技有限公司、未岚大陆(北京)软件技术有限公司、Navimow B.V.、Navimow Inc. 的股权比例被动稀释为 69.26%, 该项交易导致少数股东权益增加 33,087,700.05 元。

**(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响**
 适用  不适用

其他说明

 适用  不适用

详见第十节 2 之 (1) 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明。

**3、在合营企业或联营企业中的权益**
 适用  不适用

**(1). 重要的合营企业或联营企业**
 适用  不适用

**(2). 重要合营企业的主要财务信息**
 适用  不适用

**(3). 重要联营企业的主要财务信息**
 适用  不适用

**(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息**
 适用  不适用

单位: 元 币种: 人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
联营企业:		
投资账面价值合计	135,000,000.00	-
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-1,862,921.90	-

—综合收益总额	-1,862,921.90	-
---------	---------------	---

其他说明

无

**(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明**
适用 不适用

**(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损**
适用 不适用

**(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺**
适用 不适用

**(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债**
适用 不适用

**4、重要的共同经营**
适用 不适用

**5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益**

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

**6、其他**
适用 不适用

**十一、政府补助**
**1、报告期末按应收金额确认的政府补助**
适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

**2、涉及政府补助的负债项目**
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	78,191,857.81	4,873,300.00	-	3,229,551.56	-	79,835,606.25	与资产/收益相关
一年内到期的长期应付款	24,800,000.00	-	-	-	-	24,800,000.00	与资产相关
合计	102,991,857.81	4,873,300.00	-	3,229,551.56	-	104,635,606.25	/

### 3、计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与收益相关	12,191,525.91	34,090,650.44
与资产相关	3,217,561.57	3,369,425.87
合计	15,409,087.48	37,460,076.31

其他说明：

无

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括：

- 信用风险
- 流动性风险
- 利率风险
- 汇率风险

下文主要论述上述风险敞口及其形成原因以及在本年发生的变化、风险管理目标、政策和程序以及计量风险的方法及其在本年发生的变化等。

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，力求降低金融风险对本集团财务业绩的不利影响。基于该风险管理目标，本集团已制定风险管理政策以辨别和分析本集团所面临的风险，设定适当的风险可接受水平并设计相应的内部控制程序，以监控本集团的风险水平。本集团会定期审阅这些风险管理政策及有关内部控制系统，以适应市场情况或本集团经营活动的改变。

#### (1) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。本集团的信用风险主要来自货币资金、应收账款和其他应收款等。管理层会持续监控这些信用风险的敞口。

本集团除现金以外的货币资金主要存放于信用良好的金融机构，管理层认为其不存在重大的信用风险，预期不会因为对方违约而给本集团造成损失。

本集团所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产(包括衍生金融工具)的账面金额。本集团没有提供任何可能令本集团承受信用风险的担保。

#### a. 应收账款和其他应收款

本集团信用风险主要是受每个客户自身特性的影响，而不是客户所在的行业或国家和地区。因此重大信用风险集中的情况主要源自本集团存在对个别客户的重大应收账款。于资产负债表日，本集团的前五大客户的应收账款占本集团应收账款总额的 26.43%(2024 年度：24.18%)。

对于应收账款和其他应收款，本集团管理层有既定的政策以确保仅向具有良好信用记录的客户进行销售，且管理层会不断检查这些信用风险的敞口。对于赊销本集团成立了一个小组负责确定信用额度、进行信用审批，并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。因此，本集团管理层认为本集团所承担的信用风险已经大为降低。在一般情况下，本集团不会要求客户提供抵押品。

#### b. 衍生工具

本集团与银行签订衍生工具合同，交易对方须有良好的信用评级，并且已跟本集团订立净额结算协议。鉴于交易对方的信用评级良好，本集团管理层并不预期交易对方会无法履行义务。

#### (2) 流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司及各子公司负责自身的现金管理工作，包括现金盈余的短期投资和筹措贷款以应

付预计现金需求(如果借款额超过某些预设授权上限, 便需获得本公司董事会的批准)。本集团的政策是定期监控短期和长期的流动资金需求, 以及是否符合借款协议的规定, 以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券, 同时获得主要金融机构承诺提供足够的备用资金, 以满足短期和较长期的流动资金需求。

### (3) 利率风险

固定利率和浮动利率的带息金融工具分别使本集团面临公允价值利率风险及现金流量利率风险。本集团根据市场环境来决定固定利率与浮动利率工具的比例, 并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。

### (4) 汇率风险

对于不是以记账本位币计价的货币资金、应收账款和应付账款、短期借款等外币资产和负债, 如果出现短期的失衡情况, 本集团会在必要时按市场汇率买卖外币, 以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

## 2、套期

### (1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

项目	相应风险管理策略和目标	被套期风险的定性和定量信息	被套期项目及相关套期工具之间的经济关系	预期风险管理目标有效实现情况	相应套期活动对风险敞口的影响
远期外汇合同	采用汇率中性原则, 以规避和防范汇率风险为目的	公司使用远期外汇结售合同对预期收付款进行锁汇, 规避未来汇率波动的风险	采用套期方式对冲了因汇率变动引起的现金流量变动的风险, 存在相关经济关系	公司已建立套期相关内部控制制度, 持续对套期业务进行跟踪, 确保实现预期风险管理目标	通过开展套期保值业务, 可以充分利用衍生品市场的套期保值功能, 规避由于外汇价格波动所带来的价格波动风险, 降低其对公司正常经营的影响

其他说明

适用 不适用

### (2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

### (3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

项目	未应用套期会计的原因	对财务报表的影响
远期外汇合同	公司开展与日常经营联系密切的外汇衍生品交易, 并严格控制风险, 考虑期限短及套期会计相关财务信息处理成本与效益, 本期暂未使用[待条件成熟后应用]。	外汇远期合约按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》进行会计处理和列报。

其他说明

适用 不适用

## 3、金融资产转移

### (1). 转移方式分类

适用 不适用

**(2). 因转移而终止确认的金融资产**
适用 不适用

**(3). 继续涉入的转移金融资产**
适用 不适用

其他说明

适用 不适用

**十三、公允价值的披露**
**1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值**
适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
<b>一、持续的公允价值计量</b>				
(一) 交易性金融资产		2,255,093,410.52		2,255,093,410.52
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
(1) 理财产品		2,252,869,335.47		2,252,869,335.47
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产		2,224,075.05		2,224,075.05
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资	139,642,817.07		7,515,915.22	147,158,732.29
(四) 其他非流动金融资产			305,880,606.36	305,880,606.36
(五) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
<b>持续以公允价值计量的资产总额</b>	139,642,817.07	2,255,093,410.52	313,396,521.58	2,708,132,749.17
(六) 交易性金融负债		43,882,618.46		43,882,618.46
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中: 发行的交易性债券				
衍生金融负债		43,882,618.46		43,882,618.46

其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
<b>持续以公允价值计量的负债总额</b>		43,882,618.46		43,882,618.46
<b>二、非持续的公允价值计量</b>				
(一) 持有待售资产				
<b>非持续以公允价值计量的资产总额</b>				
<b>非持续以公允价值计量的负债总额</b>				

上表列示了本集团在每个资产负债表日持续和非持续以公允价值计量的资产和负债于本报告期末的公允价值信息及其公允价值计量的层次。公允价值计量结果所属层次取决于对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次的输入值。三个层次输入值的定义如下：

第一层次输入值：在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

第二层次输入值：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；

第三层次输入值：相关资产或负债的不可观察输入值。

## 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

本集团第一层次公允价值计量的其他权益工具投资全部为上市公司股票投资，其公允价值是按资产负债表日的活跃市场上未经调整的报价确定的。

## 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

本集团第二层次公允价值计量的交易性金融资产为银行理财产品以及衍生金融资产。银行理财产品的公允价值是依据现金流量折现法的估值技术计算。估计未来现金流的主要输入变量为可比同类产品预期回报率，采用的折现率为能体现市场同类产品信用风险的折现率。衍生金融工具中的远期外汇合同的公允价值是采用对远期外汇合约的行权价格与市场远期价格之差折现的方法来确定。所使用的折现率取自报告期末相关的国债收益率曲线。

## 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

列入第三层次公允价值计量的金融工具主要是本集团持有的附特殊股东权利的非上市公司股权投资。本集团对重大投资采用估值技术确定其公允价值，所使用的估值模型主要包括：1) 上市公司比较法及股权价值分配模型，估值技术的输入值主要包括处于同一行业的上市公司的公允市场价值、比率乘数、不可流通折扣率以及基于各项退出事件概率的预测估计的股权价值分配；2) 最近融资交易法及股权价值分配模型，估值技术的输入值主要包括标的投资的最近交易价格以及基于各项退出事件概率的预测估计的股权价值分配；及 3) 最近融资交易法，估值技术的输入值主要包括标的投资的最近交易价格。

**5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析**
 适用  不适用

持续的第三层次公允价值计量项目，年初与年末账面价值间的调节信息：

	年初余额	本年利得或损失总额		本年 购买	其他	年末余额
		计入损益	计入其他综合收益			
资产						
其他权益工具投资	7,547,202.66		-31,287.44			7,515,915.22
其他非流动金融资产	305,419,934.38	460,671.98				305,880,606.36
合计	312,967,137.04	460,671.98	-31,287.44			313,396,521.58

**6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策**
 适用  不适用

**7、本期内发生的估值技术变更及变更原因**
 适用  不适用

**8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况**
 适用  不适用

**9、其他**
 适用  不适用

**十四、关联方及关联交易**
**1、本企业的母公司情况**
 适用  不适用

**2、本企业的子公司情况**

本企业子公司的情况详见附注

 适用  不适用

本集团子公司的情况详见第八节财务报告十、1。

**3、本企业合营和联营企业情况**

本企业重要的合营或联营企业详见附注

 适用  不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

 适用  不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
福建云众动力科技有限公司	本集团的联营企业

其他说明

适用 不适用

#### 4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
小米通讯技术有限公司(注)	其他
小米有品科技有限公司(注)	其他
小米科技有限责任公司(注)	其他
小米之家商业有限公司(注)	其他
北京小米移动软件有限公司(注)	其他
Xiaomi Technology Netherlands(注)	其他
有品信息科技有限公司(注1)	其他

其他说明

注：相关公司合称“小米集团”。于2023年度至2024年12月10日期间，小米集团持有本公司股权在5%以上，故为本公司关联法人。2024年12月10日后小米集团对本公司的持股比例已低于5%，2025年12月10日前小米集团仍视为公司关联法人。

#### 5、关联交易情况

##### (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
小米集团	采购原材料	49,019.52	5,000,000.00	否	1,144,389.16
云众动力	采购半成品	13,555.84	不适用	不适用	170,452.58
合计		62,575.36	5,000,000.00	/	1,314,841.74

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
小米集团	出售商品	4,663,389.00	80,974,396.14

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

##### (2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表：

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

##### (3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

#### (4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

#### (5). 关联方资金拆借

适用 不适用

#### (6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

#### (7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,915.53	972.25

#### (8). 其他关联交易

适用 不适用

### 6、应收、应付关联方等未结算项目情况

#### (1). 应收项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备/减值准备	账面余额	坏账准备/减值准备
应收账款	小米集团	567,114.10	5,671.14	8,614,486.88	86,144.87
其他应收款	小米集团	100,000.00	10,000.00	28,865,081.00	287,650.81
预付款项	云众动力	22,236,723.19	22,236,723.19	24,969,448.19	24,969,448.19
预付款项	小米集团	127,448.78		19,287.24	-
合计		23,031,286.07	22,252,394.33	62,468,303.31	25,343,243.87

#### (2). 应付项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	小米集团	4,616.00	186,393.56

应付账款	云众动力	47,965.50	34,409.66
合计		52,581.50	220,803.22

**(3). 其他项目**
 适用  不适用

**7、关联方承诺**
 适用  不适用

**8、其他**
 适用  不适用

**十五、股份支付**
**1、各项权益工具**
**(1). 明细情况**
 适用  不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
各项权益工具	142,363	55,244,584.72	232,414	39,710,015.00	477,966	103,175,152.44	184,048	55,409,935.05

**(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具**
 适用  不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
各项权益工具	美元0元/股(人民币0元/股)至美元22.91元/股(人民币164.00元/股)	0.34年至4.00年	美元1元/股(人民币7.16元/股)至人民币230元/股	0.15年至4.57年

 其他说明  
 无

**2、以权益结算的股份支付情况**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	
授予日权益工具公允价值的确定方法	根据《企业会计准则第11号-股份支付》和《企业会计准则第22号-金融工具确认和计量》的相关规定，以二叉树期权定价模型对股票期权在授予日的公允价值进行测算。
授予日权益工具公允价值的重要参数	现行股价、行权价格、到期期限、波动率、股息收益率

可行权权益工具数量的确定依据	在等待期内每个资产负债表日,根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计,修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日,最终预计可行权权益工具的数量与实际可行权工具的数量一致。
本期估计与上期估计有重大差异的原因	不适用
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	1,137,933,988.29

其他说明  
无

### 3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

### 4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
各项权益工具	179,735,888.29	-

其他说明  
无

### 5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

### 6、其他

适用 不适用

## 十六、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额  
资本承担情况说明：

单位：元 币种：人民币

项目	2025年
已批准及已签约和已批准及未签约	1,640,335,014.00

### 2、或有事项

#### (1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

#### (2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

### 3、其他

适用 不适用

## 十七、资产负债表日后事项

### 1、重要的非调整事项

适用 不适用

### 2、利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	300,344,786.81
经审议批准宣告发放的利润或股利	-

注：公司拟以实施权益分派股权登记日登记的存托凭证总数扣减公司回购专用证券账户中的存托凭证份数为基数，拟向全体存托凭证持有人每10份派发现金红利4.23元（含税）。截至2025年8月1日，公司存托凭证总数为719,444,662份，以扣除公司回购专用证券账户中的9,409,705份存托凭证后的710,034,957份存托凭证为基数，以此计算合计拟派发现金红利300,344,786.81元（含税），占2025年半年度归属于上市公司股东净利润的24.19%。本次利润分配方案尚需提交公司2025年第一次临时股东大会审议。

### 3、销售退回

适用 不适用

### 4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

## 十八、其他重要事项

### 1、前期会计差错更正

#### (1) 追溯重述法

适用 不适用

#### (2) 未来适用法

适用 不适用

### 2、重要债务重组

适用 不适用

### 3、资产置换

#### (1) 非货币性资产交换

适用 不适用

#### (2) 其他资产置换

适用 不适用

### 4、年金计划

适用 不适用

## 5、终止经营

适用 不适用

## 6、分部信息

### (1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

本集团的管理层根据本集团的内部组织结构、管理要求及内部报告制度划分经营分部。由于本集团主要在生产及销售智能短交通产品及服务类机器人，对于所有集团内公司，在内部组织结构和内部管理要求方一致，因此将本集团的业务作为一个整体进行内部报告的复核、资源配置及业绩评价。故本集团在编制本财务报表时，未列示分部信息。

#### 地区信息

本集团按不同地区列示的有关取得的对外交易收入以及非流动资产(不包括金融资产、递延所得税资产，下同)的信息见下表。对外交易收入是按接受服务或购买产品的客户的所在地进行划分的。非流动资产是按照资产实物所在地(对于固定资产而言)或被分配到相关业务的所在地(对无形资产和商誉而言)或合营及联营企业的所在地进行划分的。

国家或地区	对外交易收入总额		非流动资产总额(注)	
	2025年1-6月	2024年1-6月	2025年6月30日	2024年12月31日
来源于中国大陆境内	7,320,460,075.60	3,863,107,052.92	3,292,062,299.75	2,488,029,397.66
来源于中国大陆境外	4,421,673,519.05	2,803,285,991.95	64,942,072.11	307,264,589.04
合计	11,742,133,594.65	6,666,393,044.87	3,357,004,371.86	2,795,293,986.70

注：按资产所在地划分的非流动资产未包含长期股权投资、递延所得税资产、其他权益工具投资及其他非流动金融资产。

### (2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

### (3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

### (4). 其他说明

适用 不适用

## 7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

## 8、其他

适用 不适用

## 十九、母公司财务报表主要项目注释

### 1、应收账款

#### (1). 按账龄披露

适用 不适用

**(2). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(3). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明

无

**(4). 本期实际核销的应收账款情况**

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明:

适用 不适用

**(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**2、其他应收款**

项目列示

适用 不适用

**应收利息**

**(1). 应收利息分类**

适用 不适用

**(2). 重要逾期利息**

适用 不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

#### (4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

#### (5). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 应收股利

##### (6). 应收股利

适用 不适用

##### (7). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

##### (8). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

##### (9). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

##### (10). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

### 其他应收款

#### (11). 按账龄披露

适用 不适用

#### (12). 按款项性质分类情况

适用 不适用

#### (13). 坏账准备计提情况

适用 不适用

#### (14). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的:

适用 不适用

其他说明

无

#### (15). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况:

适用 不适用

其他应收款核销说明:

适用 不适用

#### (16). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

#### (17). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

### 3、长期股权投资

适用 不适用

### 4、营业收入和营业成本

#### (1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

#### (2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

**(3). 履约义务的说明**

适用 不适用

**(4). 分摊至剩余履约义务的说明**

适用 不适用

**(5). 重大合同变更或重大交易价格调整**

适用 不适用

其他说明：

无

**5、投资收益**

适用 不适用

其他说明：

无

**6、其他**

适用 不适用

**二十、补充资料**

**1、 当期非经常性损益明细表**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	968,099.93	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	9,252,253.51	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-17,095,486.02	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损		

益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	7,085,005.38	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-102,644,175.36	
减：所得税影响额	-450,270.32	
少数股东权益影响额（税后）	-31,158,959.07	
合计	-70,825,073.17	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	18.44	17.29	15.29
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	19.50	18.28	16.16

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

## 4、其他

适用 不适用

董事长：高禄峰

董事会批准报送日期：2025年8月2日

## 修订信息

适用 不适用