

# 深圳佰维存储科技股份有限公司

## 关于 2025 年度“提质增效重回报”行动方案的半年度评估报告

为深入贯彻中央经济工作会议和中央金融工作会议精神，积极响应中央政治局会议关于活跃资本市场，提振投资者信心的号召，落实以投资者为本的理念，深圳佰维存储科技股份有限公司（下文简称“公司”）制定了 2025 年度“提质增效重回报”行动方案（以下简称“行动方案”），并于 2025 年 4 月 28 日经公司第三届董事会第二十七次会议审议通过。

报告期内，公司根据行动方案内容积极开展和落实相关工作，持续优化经营、改善治理，强化投资者关系管理，取得了积极进展和良好效果。现将 2025 年度行动方案执行评估情况报告如下：

### 一、聚焦主营业务，着力提质增效，不断夯实发展基础

公司自成立以来一直深耕于存储领域，公司紧紧围绕半导体存储器产业链，构筑了研发封测一体化的经营模式，并在存储解决方案研发、芯片 IC 设计、晶圆级先进封测、存储芯片测试设备研发等领域持续构建核心竞争力。在存储解决方案领域，公司在性能、功耗、可靠性及容量方面持续构建产品竞争力，满足国内外一线客户需求，2025 年将继续大力拓展“AI+”市场；在芯片 IC 设计领域，公司第一款国产自研主控 eMMC（SP1800）已成功量产，性能优异，已批量交付头部智能穿戴客户，2025 年公司将持续推动 UFS 主控的研发和流片，持续增强自研主控能力；在先进封测领域，公司晶圆级先进封测制造项目正式落地东莞松山湖高新区，厂房主体建设已完成，正有序推进洁净室装修工程，预计将于 2025 年下半年投产，正式为客户提供整套的存储+先进封装测试综合解决方案；在存储芯片测试设备开发领域，公司自研量产 ATE、BI、SLT 等高端存储芯片测试设备，自研量产 PCIe Gen5 及 DDR5 等高端模组测试设备，构建了公司全栈存储芯片测试能力。以上项目和能力的落地，都将促使公司更好的赋能终端客户和产业发展。

2025 年，公司将把握 AI 端侧发展机遇，实现业务可持续发展，公司秉持“存储无限，策解无疆（Infinite Storage Unlimited Solutions）”的产品服务理念，以“存

储赋能万物智联/Memory Empowers Everything”为使命，致力于成为全球一流的存储与先进封测厂商。

### **1、聚焦五大核心市场，塑造主流市场一流竞争力**

在手机领域，公司嵌入式存储产品已进入 OPPO、VIVO、传音控股、摩托罗拉、HMD、ZTE、TCL 等知名客户。在 PC 领域，公司 SSD 产品目前已经进入联想、小米、Acer、HP、同方等国内外知名 PC 厂商；在国产 PC 领域，公司是 SSD 产品的主力供应商，占据优势份额。在智能穿戴领域，公司产品目前已被 Meta、Google、小米、小天才、Rokid、雷鸟创新等国内外知名企业应用于其 AI/AR 眼镜、智能手表等智能穿戴设备上。在企业级领域，公司产品目前正处于高速发展阶段，已获得 AI 服务器厂商、头部互联网厂商以及国内头部 OEM 厂商的核心供应商资质，并实现预量产出货，标志着公司企业级商业化落地能力的显著提升；此外，公司积极深化国产化生态布局，与国产服务器厂商达成战略合作伙伴关系。在智能汽车领域，公司已向头部车企大批量交付 LPDDR 和 eMMC 产品，并且持续推动新产品导入验证，构建起覆盖多场景的完整车载存储产品矩阵；此外，公司基于自研 eMMC 主控方案提供全面的车规级国产存储解决方案，为汽车领域客户构筑安全可靠、性能领先的存储方案。

### **2、强化研发与封测一体化，构建技术壁垒**

在芯片设计方面，公司第一款国产自研主控 eMMC（SP1800）已成功量产，性能优异，实测关键指标性能和功耗满足客户需求，已批量交付头部智能穿戴客户。同时，公司正在开发 UFS（SP9300）国产自研主控，将采用业界领先的架构设计，提升公司在 AI 手机、AI 穿戴、AI 智驾等领域的高端存储解决方案的产品竞争力。目前 UFS 主控芯片的设计指标符合预期，各项性能指标具备较强的竞争力，能够为提升存储解决方案的核心竞争力提供坚实保障，预计 2025 年内完成投片。

在先进封测方面，项目建设中的厂房主体结构及配套设备用房已完成，当前正有序推进洁净室装修工程，预计 2025 年第三季度完成全部设备安装与调试，并将于 2025 年下半年投产，届时将为客户提供“存储+晶圆级先进封测”一站式综合解决方案，进一步提升公司在存算整合领域的核心竞争力。公司通过晶圆级先进封测制造项目构建晶圆级封装能力，一方面可以满足先进存储封装需求，为

公司研发和生产先进存储产品构建技术基础，提供相关封装产能；另一方面可以与公司存储业务协同，服务公司客户对于存算合封业务的需求，为相关客户提供存储解决方案和先进封测服务。公司的服务模式，相较于提供单一的存储解决方案或者先进封测服务，具备综合的竞争力；公司提供的综合解决方案的价值量相比单独的先进封测服务，具有显著的放大效应。

在测试设备方面，公司基于自主研发能力，成功实现 ATE、BI、SLT 等高端存储芯片测试设备的量产化。在技术验证层面，产品已通过国内头部厂商的权威认证，标志着设备性能与行业标准完全契合，满足高精度、高稳定性测试需求。在应用场景上，公司自主研发的测试设备对内赋能产线，全面服务于自有产线的测试环节，通过定制化参数配置提升良率与生产效率，降低对外部设备依赖；对外开拓市场，向产业链伙伴开放，形成新的业务增长点。

### **3、加速产能扩张，支撑业务高速增长**

为顺应存储器行业周期性、成长性发展趋势，把握市场机遇，抢占市场先机，公司在已有研发封测一体化业务基础和已经具备的竞争优势基础上，将使用定增募集资金加大对存储器产品的产能建设投资力度，引进先进生产设备，并对公司现有工艺流程进行优化提升，从而将产能由现有约 30 万片/年提升至 60 万片/年，并实现产品对高良率的需求，以生产出轻薄小巧的高容量存储芯片产品，进而匹配终端消费电子、车载电子、工业物联、服务器等领域的需求，提升公司产品的覆盖广度和深度，提高公司的业务规模，进而增强公司盈利能力。

此外，公司正在构建晶圆级先进封测能力，提出的计算存储合封解决方案在技术先进性、供应链资源整合保障等方面得到了头部客户的积极反馈，项目建成量产后，能为客户提供整套的存储+先进封装测试综合解决方案。

### **二、强化科技赋能，加快发展新质生产力**

公司将在存储解决方案研发、芯片设计、先进封测和测试设备研发等领域加大研发投入，持续构建新质生产力，实现高质量发展。2025 年 1-6 月，公司研发费用投入为 27,292.89 万元，同比增加 29.77%。截至报告期末，公司研发人员数量达到 1054 人，较上年同期增加 304 人，同比增长 40.53%，公司研发人员数占公司员工总数的 38.65%。截至 2025 年 6 月 30 日，公司共取得 393 项境内外专利和 53 项软件著作权，其中专利包括 171 项发明专利、166 项实用新型专利、

56 项外观设计专利。2025 年 1-6 月新增申请发明专利 70 项，新增授权发明专利 22 项。

2025 年，公司将继续加大研发投入力，推动第一款自研主控在智能穿戴、手机、智能汽车等领域的商业化落地，并推进下一代主控芯片 UFS 的研发并将于年内完成投片；推动惠州佰维先进封测及存储器制造封测基地建设项目的扩产和工艺创新，进一步提升自动化水平，以支撑公司业务的增长和产品竞争力的不断提升；推动晶圆级先进封测项目的建设，力争早日投产，强化公司在先进封测领域的核心竞争力。通过以上科技创新项目的落地，践行“存储赋能万物智联”的公司使命。

### **三、优化财务管理，提升管理效能，提高资金使用效率**

公司自成立以来，高度重视财务管理工作，为提高经营管理效率与经营质量提供保障。

为实现优化公司的财务管理流程、提升资金使用效率、加强风险管理以及支持各业务部门的财务决策等目标，公司采取了以下方法与策略：

1、在生产与存货管理方面，公司实施了严格的生产成本控制措施，通过定期分析生产数据，优化生产流程，降低单位成本。

2、在采购与付款管理方面，公司加强对付款单据的审核，确保每笔支出都经过严格的合规性检查。此外，上线了 SRM 系统对供应商进行管理，要求采购团队进行多方比价，以降低采购成本，从而提升整体资金使用效率。

3、在销售与收款管理方面，公司推动了与大客户的交易合作，逐步实现经销转直销模式。同时，公司设立了合理的信用政策，并通过第三方保险公司对账期客户进行信用评估，对应收账款加强了风险管理。

4、在资金规划方面，公司定期收集资金预算，编制详细的资金计划，并与金融机构建立了良好的合作关系，降低了资金贷款利率，提高了资金使用效率。

通过上述措施，公司在财务管理方面取得了显著成果，经营效率和资金使用效率得到了大幅提升，财务数据的透明度和可控性也显著提高。展望未来，公司计划继续提升财务预警能力，注重财务数据分析，进一步加强资金使用监管，建立全覆盖的风险管理体系，以提升企业核心竞争力和优化运营管理。公司将继续致力于提升公司的经营质量效益，以应对市场变化与挑战，实现卓越的经营业绩，

为股东创造更大价值。

#### **四、完善公司治理，推动高质量发展**

2025年，公司将持续完善内控建设，根据中国证券监督管理委员会及证券交易所等法律法规的更新与要求，及时修订、新增内控制度，持续提升公司的内部控制管理体系，完善风险预警和应对机制，确保公司稳健运营和合规经营。

1、报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》、上海证券交易所有关公司治理的规范性文件要求，持续完善中国特色现代企业制度，健全法人治理结构，提升内部管理，推动公司治理结构优化，规范公司运作，以确保公司股东利益的最大化。报告期内，公司召开董事会5次、监事会3次、股东大会1次，审议通过了内部控制评价、年度报告、ESG报告、不再设置监事会、修订公司合规治理制度等事项。

2、公司持续加强与“关键少数”的沟通交流，跟踪上述相关方的承诺履行情况，不断强化相关方的责任意识和履约意识。同时，报告期内，公司向有减持计划的部分董事、高级管理人员安排1场专项培训，组织董事会秘书参加上海证券交易所组织的《2025年第1期上市公司董事会秘书后续培训》，组织部分董事、高级管理人员参加上海证券交易所组织的《2025年上市公司董事、监事和高管合规履职培训》、深圳市上市公司协会组织的《2025年深圳辖区上市公司董事、高管培训班培训》。公司将持续加强“关键少数”对资本市场相关法律法规、专业知识的学习，不断提升其自律意识和合规意识，共同推动公司实现规范运作。

另外，公司重视可持续发展（ESG）相关工作，积极组织学习相关政策规定，持续推动公司ESG体系建设和管理提升。公司在2024年度环境、社会及公司治理（ESG）报告中，就环境、社会责任和公司治理等方面的履行情况进行主动披露，内容详细、完整。截至本报告披露日，公司的万得（Wind）ESG评级为“AA”，华证ESG评级为“BBB”。

#### **五、加强投资者沟通**

公司重视投资者关系维护，构建了一套全面而高效的投资者沟通机制，通过业绩说明会、电话、电子邮箱、“上证e互动”投资者互动平台、接待机构调研等多种形式积极与投资者交流、互动，认真听取各方对公司发展的建议和意见，认真及时回复投资者相关问题，旨在确保广大投资者能够及时、准确地掌握公司

的经营情况与战略规划，切实保护投资者合法权益。报告期内，公司累计组织 1 场业绩说明会以及 23 场机构调研活动，其中包含 6 场惠州封测制造中心实地调研参观活动，由专人累计接听处理投资者热线来电超过 250 次，并积极回应投资者在 e 互动平台提出的 37 个问题。

为进一步增强投资者对公司的了解，拉近投资者与上市公司的距离，报告期内公司积极响应上海证券交易所推出的“我是股东”投资者走进沪市上市公司活动号召，并获得“我是股东”活动纪念杯，通过展厅参观、研发实验室介绍、与公司管理层互动交流问答等环节，使投资者更加深入、全面的了解公司整体运营模式、研发实力、产品市场竞争力等情况，搭建公司与投资者多元化沟通平台。

此外，公司荣获证券时报颁发的“中国上市公司投资者关系管理天马奖”，充分彰显了资本市场对公司持续提升投资者关系管理水平、增强透明度和市场沟通效率的高度认可。这一奖项不仅体现了公司在信息披露、投资者互动、股东服务等方面所做出的卓越努力，也反映出公司在维护投资者关系方面的专业性与责任感。

## **六、提高投资者回报**

2025 年 8 月 8 日公司召开了第四届董事会第三次会议审议通过《关于第二次以集中竞价交易方式回购股份方案的议案》，拟同意公司使用 2000 万元至 4000 万元的自有或自筹资金进行回购，回购股份用于减少注册资本。该事项尚需公司股东会审议通过。

公司将结合公司的经营情况，从股东中长期回报的角度考虑，积极实施回购或分红，合理运用回购、现金分红等方式与投资者共享发展成果，增强投资者价值获得感。

## **七、强化管理层与股东的利益共担共享约束**

公司 2024 年度股权激励考核方案设置了附带市值管理目标的业绩考核要求（目标值为：2025 年公司营业收入不低于 65 亿元，且公司总市值在 2025 年度任意连续 20 个交易日达到或超过 250 亿元）。2025 年度股权激励考核方案的目标考核值为：2025 年公司营业收入不低于 75 亿元。通过上述股权激励计划所设定的业绩考核目标以及与市值绑定的考核目标，构建了公司管理团队与业务骨干团队的长期激励与约束机制，使管理层及核心员工与股东利益深度绑定，确保管

理层与全体股东的利益一致与收益共享，提升公司的整体价值。后续，公司将持续优化完善管理层薪酬管理，进一步强化管理层成员的责任、权利和义务对等，发挥经营指标的牵引作用，充分调动管理团队的积极性、主动性、创造性，维护公司和全体股东利益。

公司将持续评估、实施“提质增效重回报”的具体举措，努力通过良好的业绩表现、规范的公司治理、积极的投资者回报，切实履行上市公司的责任和义务，回馈投资者的信任，维护公司股价的长期稳定。

特此公告。

深圳佰维存储科技股份有限公司董事会

2025年8月11日