

公司代码：603049

公司简称：中策橡胶

中策橡胶集团股份有限公司

2025 年半年度报告

重要提示

一、 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、 公司全体董事出席董事会会议。

三、 本半年度报告未经审计。

四、 公司负责人沈金荣、主管会计工作负责人徐利达及会计机构负责人（会计主管人员）朱吉平声明：保证半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

不适用

六、 前瞻性陈述的风险声明

☒适用 ☐不适用

本报告中有涉及未来计划、发展战略等前瞻性描述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、 是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露半年度报告内容的真实性、准确性和完整性

否

十、 重大风险提示

报告期内，公司整体经营情况稳健，未发生对公司生产经营产生重大不利影响的特殊风险事项。公司在日常运营过程中可能面临的风险因素及相应的风险管理措施已在本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“五、（一）可能面对的风险”部分进行了详细披露，具体包括行业政策风险、市场竞争风险、经营管理风险等方面内容。

十一、 其他

☐适用 ☒不适用

目录

第一节 释义.....4

第二节 公司简介和主要财务指标.....6

第三节 管理层讨论与分析.....10

第四节 公司治理、环境和社会.....27

第五节 重要事项.....29

第六节 股份变动及股东情况.....50

第七节 债券相关情况.....56

第八节 财务报告.....57

备查文件目录	公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
	载有法定代表人签名、公司盖章的半年度报告。
	报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	《中策橡胶集团股份有限公司章程》
公司、本公司、中策橡胶	指	中策橡胶集团股份有限公司
中策海潮	指	杭州中策海潮企业管理有限公司，系公司控股股东
杭实集团	指	杭州市实业投资集团有限公司，系公司股东
杭州金投	指	杭州市金融投资集团有限公司，系公司股东
彤程新材	指	彤程新材料集团股份有限公司（603650），系公司股东
朝阳好运	指	杭州朝阳好运企业管理合伙企业（有限合伙），系公司股东，曾用名杭州海潮企业管理合伙企业（有限合伙）、海南海潮好运企业管理合伙企业（有限合伙）、上海海潮好运企业管理合伙企业（有限合伙）
朝阳稳行	指	杭州朝阳稳行企业管理合伙企业（有限合伙），系公司股东，曾用名杭州海潮威狮企业管理合伙企业（有限合伙）、海南海潮威狮企业管理合伙企业（有限合伙）、上海海潮稳行企业管理合伙企业（有限合伙）
朝阳日升	指	杭州朝阳日升企业管理合伙企业（有限合伙），曾用名杭州海潮勇进企业管理合伙企业（有限合伙）、海南海潮勇进企业管理合伙企业（有限合伙）、上海海潮金冠企业管理合伙企业（有限合伙）
朝阳力奔	指	杭州朝阳力奔企业管理合伙企业（有限合伙），系公司股东，曾用名杭州宁策企业管理合伙企业（有限合伙）、上海力奔企业管理合伙企业（有限合伙）
朝阳全瑞诺	指	杭州朝阳全瑞诺企业管理合伙企业（有限合伙），系公司股东，曾用名杭州宁策雅度企业管理合伙企业（有限合伙）、上海全瑞诺企业管理合伙企业（有限合伙）
朝阳全诺	指	杭州朝阳全诺企业管理合伙企业（有限合伙），曾用名杭州宁策全诺企业管理合伙企业（有限合伙）、上海全诺企业管理合伙企业（有限合伙）
杭州潮升	指	杭州潮升企业管理合伙企业（有限合伙），系公司股东
杭州闻涛	指	杭州闻涛企业管理合伙企业（有限合伙）
中策泰国	指	Zhongce Rubber (Thailand) Co., Ltd.、中策橡胶（泰国）有限公司
海潮贸易	指	Hai Chao Trading Co., Limited、海潮贸易有限公司
中策建德	指	中策橡胶（建德）有限公司
中策清泉	指	杭州中策清泉实业有限公司
中策安吉	指	中策橡胶（安吉）有限公司
朝阳橡胶	指	杭州朝阳橡胶有限公司
中策金坛	指	中策橡胶（金坛）有限公司
中策物流	指	杭州中策物流有限公司
海潮橡胶	指	杭州海潮橡胶有限公司
浙江乐尔	指	浙江乐尔汽车服务有限公司
中策永固、永固分公	指	中策橡胶集团股份有限公司杭州永固分公司

司		
循环科技	指	杭州中策橡胶循环科技有限公司
能源科技	指	杭州朝阳能源科技有限公司
金朝阳	指	杭州金朝阳橡胶机械有限公司
中策美国	指	中策橡胶（美国）有限公司、ZC Rubber America Inc.
钱塘实业	指	杭州中策钱塘实业有限公司
京信朝合	指	杭州京信朝合企业管理合伙企业（有限合伙）
中策巴西	指	中策橡胶（巴西）有限公司、ZC RUBBER BRAZIL IMPORT AND EXPORT LTDA
中策天津	指	中策橡胶（天津）有限公司
中策欧洲	指	中策橡胶（欧洲）有限公司、Zhongce Europe GmbH
中策贸易	指	杭州中策贸易有限公司
知轮科技	指	知轮（杭州）科技有限公司
永固建德	指	中策永固橡胶（建德）有限公司
中策投资	指	中策投资有限公司
杭橡集团、杭州橡胶总厂	指	杭州橡胶集团有限公司，曾用名杭州橡胶（集团）公司（从属名称：杭州橡胶总厂）
巨星科技	指	杭州巨星科技股份有限公司（002444）
杭叉集团	指	杭叉集团股份有限公司（603298）
杭州知轮	指	杭州知轮汽车服务有限公司
知轮贸易	指	杭州知轮贸易有限公司
郑州知轮	指	郑州知轮汽车服务有限公司
知轮香港	指	知轮（香港）有限公司
合肥知轮	指	合肥知轮汽车服务有限公司
成都知轮	指	成都知轮车服汽车服务有限公司
海潮菲律宾	指	HAI CHAO (PHILIPPINES) INC.、海潮（菲律宾）有限公司
中策印尼	指	PT.MATAHARI TIRE INDONESIA、中策橡胶（印尼）有限公司
中策墨西哥	指	Marea Tire de Mexico, S.A de C.V.
子午线轮胎	指	胎体帘布层帘线与胎面中心线呈 90° 角或接近 90° 角排列，并以基本不能伸张的带束层箍紧胎体的充气轮胎
全钢子午线轮胎、全钢子午胎、全钢胎	指	设计用于载重汽车和客车及其拖挂车的子午线轮胎，其胎体与带束层骨架材料均为钢丝材料
半钢子午线轮胎、半钢子午胎、半钢胎	指	设计用于乘用车及轻卡的子午线轮胎，其胎体骨架材料为纤维材料，其它骨架材料为钢丝材料
斜交胎	指	胎体帘布层和缓冲层相邻层帘线交叉，且与胎面中心线呈小于 90° 角排列的充气轮胎，适用于在普通路面中速行驶
车胎	指	用于摩托车、电动车、自行车等小型机动车及非机动车的充气轮胎
报告期、本报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 6 月 30 日
报告期初、本报告期初	指	2025 年 1 月 1 日
报告期末、本报告期末	指	2025 年 6 月 30 日
元、万元、亿元	指	人民币元、万元、亿元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	中策橡胶集团股份有限公司
公司的中文简称	中策橡胶
公司的外文名称	Zhongce Rubber Group Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	Zhongce Rubber
公司的法定代表人	沈金荣

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	沈昊昱	沈璐逸
联系地址	浙江省杭州市钱塘区1号大街1号	浙江省杭州市钱塘区1号大街1号
电话	0571-86755896	0571-86755896
传真	0571-86062011	0571-86062011
电子信箱	zcrubber@zc-rubber.com	zcrubber@zc-rubber.com

三、基本情况变更简介

公司注册地址	浙江省杭州市钱塘区1号大街1号
公司注册地址的历史变更情况	报告期内未发生变化
公司办公地址	浙江省杭州市钱塘区1号大街1号
公司办公地址的邮政编码	310008
公司网址	http://www.zcrubber.com
电子信箱	zcrubber@zc-rubber.com
报告期内变更情况查询索引	无

四、信息披露及备置地点变更情况简介

公司选定的信息披露报纸名称	《上海证券报》《证券时报》《证券日报》
登载半年度报告的网站地址	www.sse.com.cn
公司半年度报告备置地点	公司董事会办公室
报告期内变更情况查询索引	无

五、公司股票简况

股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	中策橡胶	603049	无

六、其他有关资料

√适用 □不适用

报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	中信建投证券股份有限公司
	办公地址	北京市朝阳区安立路 66 号 4 号楼
	签字的保荐代表人姓名	楼黎航、周伟
	持续督导的期间	2025 年 6 月 5 日至 2027 年 12 月 31 日

七、公司主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	本报告期 (1—6月)	上年同期	本报告期比上年同期增减
营业收入	21,855,062,295.00	18,518,199,633.41	18.02%
利润总额	2,462,174,019.87	2,627,123,538.82	-6.28%
归属于上市公司股东的净利润	2,322,232,543.61	2,539,714,829.77	-8.56%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	2,266,640,953.81	2,143,970,951.66	5.72%
经营活动产生的现金流量净额	12,391,532.89	1,424,126,251.95	-99.13%
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年末增减
归属于上市公司股东的净资产	22,926,581,285.02	17,476,560,764.59	31.18%
总资产	51,767,390,255.48	44,824,439,295.79	15.49%

(二) 主要财务指标

主要财务指标	本报告期 (1—6月)	上年同期	本报告期比上年同期增减
基本每股收益（元 / 股）	2.90	3.23	-10.22%
稀释每股收益（元 / 股）	2.90	3.23	-10.22%
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元 / 股）	2.83	2.72	4.04%
加权平均净资产收益率（%）	11.93%	16.77%	降低4.84个百分点
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	11.65%	14.15%	降低2.50个百分点

公司主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

报告期内，公司订单情况良好，产销规模进一步扩大，销售收入同比增长 18.02%。

报告期内公司完成首次公开发行，因此报告期末归属于上市公司股东的净资产出现较大幅度增长。报告期内公司经营活动产生的现金流量净额下降，主要系购买商品、接受劳务支付的现金支出增加所致。

八、境内外会计准则下会计数据差异

□适用 √不适用

九、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

非经常性损益项目	金额	附注（如适用）
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	4,368,002.07	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	47,718,105.80	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值	1,585,699.28	

业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益		
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	9,000,070.14	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-4,296,851.20	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	122.45	
减：所得税影响额	2,783,558.74	
少数股东权益影响额（税后）		
合计	55,591,589.80	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

☐适用 ☒不适用

十、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	本报告期 (1—6月)	上年同期	本期比上年同期 增减
扣除股份支付影响后的净利润	2,345,741,575.01	2,566,604,225.88	-8.61%

十一、 其他

☐适用 ☒不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所属行业及主营业务情况说明

(一) 公司主营业务情况

公司主要从事全钢胎、半钢胎、斜交胎和车胎等轮胎产品的研发、生产和销售。公司自成立以来致力于为国内外消费者提供高质量、高性能、绿色节能的多样化轮胎产品，是国内外销售规模最大的轮胎制造企业之一。公司产品广泛应用于乘用车、货车、客车、工程机械、特种车辆、电动车、摩托车、自行车等场景，是我国产品类别最齐全、下游覆盖领域最为全面的轮胎制造企业。

产品分类	产品图例	适用情况
全钢胎		主要产品为轻型载重汽车轮胎、载重汽车轮胎、工程机械轮胎，适用于载重货车、长途客运车、工程机械车辆等。
半钢胎		主要产品为乘用车轮胎，适用于轿车、SUV、商务车等乘用车。
斜交胎		主要产品为农业轮胎、工业车辆充气轮胎、工业车辆实心轮胎，适用于农用器械、装载机、矿用自卸机、小型挖掘机、港口机械车等。
车胎		主要产品为摩托车车胎、自行车车胎、人力车车胎，适用于摩托车、电动车、自行车等两轮车。

公司始终坚持技术创新、产品优化、智能制造、品牌提升和国际化发展，全球行业排名和知名度不断提升。公司拥有“朝阳”、“好运”、“威狮”、“全诺”、“雅度”、“金冠”、“天力”、“WEST LAKE”、“GOODRIDE”、“CHAO YANG”、“TRAZANO”、“YARTU”、“ARISUN”等多个国内外知名品牌。依托强大且完善的境内外立体营销网络体系，公司旗下轮胎销售网络覆盖了全国各省市，远销六大洲的全部主要国家和地区，并向比亚迪、丰田、Stellantis、一汽解放、北汽福田、上

汽通用、东风日产、吉利汽车、长安汽车、长城汽车等多家知名整车厂商提供轮胎配套产品。公司被认定为国家级高新技术企业、工信部两化融合试点示范企业、5G 工厂国家级典型应用案例，“朝阳”商标被国家工商总局认定为“中国驰名商标”。



(二) 公司主要经营模式

1、销售模式

公司目前凭借与国内多家知名整车厂的深度合作关系以及完善且强大的营销网络体系，形成了直销与经销相结合的立体销售模式。其中，直销模式主要面向的是国内各大整车厂商，即为整车厂商提供原厂配套轮胎产品；经销模式主要面向的是轮胎替换市场，即满足消费者各类汽车轮胎的更换需求。

公司直销模式下主要向知名配套厂商销售原厂配套轮胎产品。公司通过针对性的产品开发和生产，满足了配套厂商对轮胎产品的尺寸、花纹设计、性能参数等因素的要求。目前，公司直销模式客户主要包含比亚迪、丰田、Stellantis、一汽解放、北汽福田、上汽通用、东风日产、长城汽车、长安汽车、吉利汽车、小鹏、零跑、雅迪集团、爱玛集团等配套厂商。此外，公司直销模式下还包括工程机械制造厂商、物流、矿山、港口等类型客户。

公司经销模式主要面向轮胎替换市场，通过经销商销售至最终消费者，以满足消费者各类汽车轮胎的更换需求。公司拥有完善的经销商管理体系，一般与经销商签订年度经销商框架协议，约定销售品牌、区域、销售目标、结算方式。公司经销模式下均为买断式销售。目前，公司经销模式销售范围遍布我国各个省、自治区、直辖市以及亚洲、北美洲、南美洲、欧洲、非洲、大洋洲 6 大洲的全部主要市场。在国内市场，公司通过“中策云店”APP 等数字化方式实现对销售网络的全流程服务和精细化管理。在国外市场，公司已在亚洲、北美洲、欧洲、南美洲多地设立子公司，提升了公司在当地的客户服务、市场信息获取和品牌营销推广能力。

2、采购模式

公司对外采购的产品主要包括天然橡胶、合成橡胶、钢丝帘线、帘布、炭黑、化学助剂等原辅材料。为控制原材料质量，降低原材料采购成本，除少量辅料外，原材料采购工作由母公司采购部门统一负责。公司采购部门实时监控原材料库存数量，结合未来排产计划制定采购计划。公司参考公开市场报价、期货市场价格，结合供应商报价竞标，与供应商协商确定采购价格。公司原材料入库前由质检部门进行质量检查，验收合格的原材料办理入库手续。

公司拥有完善的供应商开发与管理制​​度，公司采购部门会综合考虑供应商的资质、规模、报价、产品质量、地区、运输便利度等因素，每一种原材料选择多家备选供应商，并经过样品抽检程序，认定合格后方可进入合格供应商名录，并对库内供应商每年进行考核。公司已与国内外主流大型原材料供应商建立了长期稳定的合作关系，原材料供应渠道稳定。

3、生产模式

公司实行“以销定产、以产促销”的自主生产组织模式，即在满足销售订单生产的情况下，根据市场预测生产相应产品，以达到更大规模效益。由于配套市场与替换市场的轮胎性能要求存在一定差异，因此生产模式也有所不同。针对配套市场，由于不同整车厂商对轮胎产品的外观、性能指标、技术参数有不同要求，因此公司根据与客户签订的订单进行组织生产，以满足配套市场客户需求。而针对替换市场，销售部根据公司发展规划、市场预测情况及上一年度出货情况制定年度销售需求计划，根据客户的月度订单及年度销售需求计划制定次月销售需求计划。生产部根据销售需求计划进行产能资源评估后，再进行安排组织生产。

（三）公司所处行业地位

公司自成立以来长年专注于轮胎及橡胶制品的研发与制造，已发展成为我国规模最大的轮胎制造企业。公司在中国橡胶工业协会“2024 年度中国轮胎企业排行榜”中位列榜首，同时公司名列美国《轮胎商业》杂志《2024 全球年度轮胎报告》评选的全球轮胎制造企业前十名。公司在轮胎行业业务布局全面，不论是境内外各个市场，还是下游的各个应用场景、应用领域，均有较强的影响力。公司在我国商用车胎市场、乘用车胎替换市场领先优势显著，销售规模稳居行业第一。

公司在技术创新、智能制造、节能环保等领域充分发挥龙头企业的使命担当，长期坚持正向研发、技术先行，作为中国轮胎企业追赶国际老牌企业的领军者，引领我国轮胎行业转型升级。在技术研发方面，公司已形成“天工”、“天玑”等研发体系，联合顶尖高校搭建国内首个全场景数字化设计与评价智能模型，将传统工程师经验转化为研发体系，成功推出“侠系列”全钢轮胎、朝阳 1 号 EV PRO 新能源轮胎、电动商用车专用轮胎等创新产品，产品性能对标行业最高标准。在智能制造方面，公司打造的“1+5+X”工业互联网平台融合物联网、AI、5G 等技术，实现从市场需求预测到产品交付的全流程智能化管控，建成“高性能子午胎未来工厂”等全球最为领先的轮胎生产基地，先后获评浙江省首批两化融合示范企业、工业和信息化部企业上云典型案例、大数据试点示范项目、工信部 5G 工厂国家级典型应用案例等。在节能环保方面，公司通过智慧能源管理系统实时监测与动态优化，全钢、半钢子午线轮胎单位产品能耗分别降至行业标杆水平的 54%和 70%，连续多年荣获国家能效“领跑者”。同时公司首创“万吨级废轮胎绿色自循环再生技术”，通过废旧轮胎资源化再生解决行业固废处理难题，荣获石油和化工协会科技进步一等奖，入选国家绿色制造示范项目。

（四）公司所属行业发展情况

1、市场规模稳步增长，国产品牌轮胎需求旺盛

由于全球汽车保有量长期处于增长趋势，特别是新能源汽车近年来发展迅速，推动了全球轮胎行业市场规模不断扩大。根据米其林统计数据，2020 年度至 2024 年度全球子午线轮胎市场总规模从 15.86 亿条增长至 18.56 亿条，复合增长率 5.38%。轮胎是陆路交通运输所必须的消耗品，市场空间广阔且需求具有一定刚性。未来，随着全球经济发展带来的汽车保有量增长，轮胎需求将长期保持稳步增长态势。

国内方面，我国机动车保有量持续增加，保障了旺盛的轮胎需求。2024 年末我国机动车保有量达 4.53 亿辆，2025 年 6 月末达 4.6 亿辆。同时我国汽车工业产销两旺，根据中国汽车工业协会数据，2025 年 1-6 月我国汽车产量达到 1,562.1 万辆，同比增长 12.5%。伴随着近年我国汽车工业的快速发展，轮胎配套需求同步大幅增长，包括公司在内的我国头部轮胎品牌也越来越频繁的成为中高端轿车的原配轮胎。

国外方面，海外通胀背景下消费者更加注重性价比，同时“中国制造”的口碑不断提升，因此中国轮胎品牌在境外市场的市场占有率不断提高。根据海关总署数据，2024 年我国橡胶轮胎出口金额较前一年度增长 5.6%，2025 年 1-6 月进一步同比增长 4.9%。公司及其他中国头部轮胎企业凭借不断的技术进步和优秀的性价比表现，在全球市场正实现对国际老牌轮胎制造商的产品替代。

2、下游新能源汽车行业的发展创造新的机遇

我国新能源汽车行业的爆发式增长，为上游轮胎产业带来了新的发展机遇。根据中国汽车工业协会数据，2025 年 1-6 月我国新能源汽车产量达到 696.8 万辆，同比增长 41.4%，新能源汽车产量已占汽车总产量的 44.6%。新能源汽车质量重、转矩大、提速快等特点均对轮胎提出了更为严格的要求，需要轮胎具有更强的抓地性能、更低的滚动阻力及噪音、更优异的耐磨性，以及更加快速的操控响应与之适配。

伴随着我国在新能源汽车领域的领先地位，下游整车制造行业格局快速变化，新兴的新能源汽车品牌市场份额不断扩张，带动上游产业链的重塑。公司及其他中国头部轮胎企业凭借快速的研发响应和优秀的产品质量控制，已成为一系列我国新能源汽车制造企业的配套供应商。同时，伴随着中国制造的口碑声誉不断提升，中国品牌轮胎配套的车型正不断向中高端车型扩展。

3、贸易政策变动剧烈，头部轮胎企业加速国际化布局

目前，全球轮胎行业面临复杂的贸易摩擦形势。美国及欧洲是两大轮胎主要消费市场，但轮胎产能相对集中在东亚、东南亚，欧美市场对进口轮胎依赖度较高。2025 年上半年，美国宣布计划对各国加征额外关税，欧盟也宣布启动对中国轮胎的反倾销调查。此外，墨西哥、南非等国也于近年出台轮胎相关的贸易限制措施，轮胎行业未来仍将不断受到新增贸易政策的挑战。

在贸易摩擦风险加剧的背景下，头部轮胎企业正快速进行国际化布局。凭借分布在不同国家的生产基地和丰富的海外基地运营经验，轮胎企业可以进行更灵活的订单分配，从而保持对主要轮胎市场的性价比优势，将风险转化为机遇。此外，通过设立在主要市场的本土销售公司，可以

提升轮胎制造商在当地的客户服务、信息获取和品牌推广能力，并满足客户对各类贸易模式的需求。国际化发展也将成为我国轮胎企业走向世界轮胎行业顶峰的必经之路。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

☐适用 ☒不适用

二、经营情况的讨论与分析

2025 年上半年，在全球经济增长动能偏弱、国际贸易政策不确定性增加等不利背景下，公司管理层及全体员工积极进取，坚持技术创新，不断提高智能制造水平，优化生产运营。公司产品受到了海内外更多客户和消费者的认可，进一步扩大中国国内市场龙头优势，并且在海外市场获得了份额的大幅提升，经营业绩再创新高。

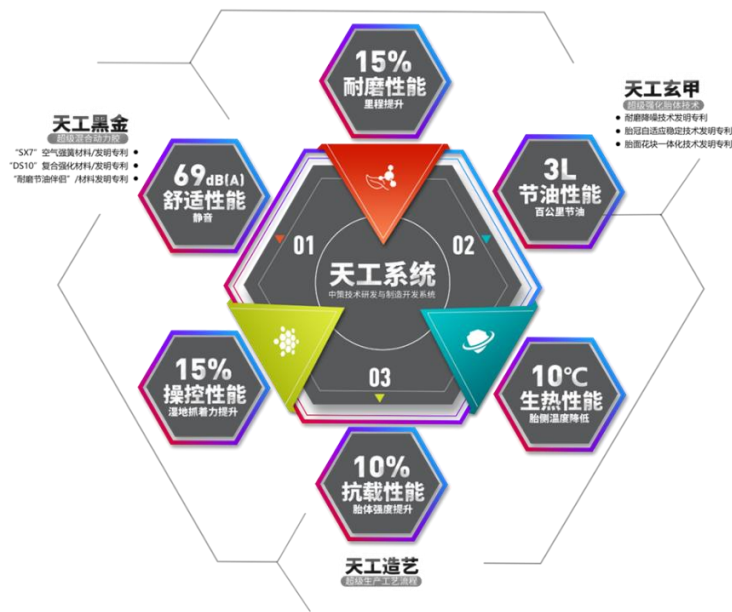
（一）订单持续旺盛，销售规模再创新高

2025 年上半年，虽然面临原材料价格相对较高、行业竞争较为激烈、国际贸易政策不确定性增加等诸多挑战，但公司依托全轮胎品类、全市场领域、全球化制造和经营的特有优势，在优化生产运营且有效降低成本的同时，结合差异化的市场策略和定制化的产品开发，客户订单需求持续旺盛。2025 年上半年，公司主要产品均存在不同程度的供不应求情况，尤其是全钢胎产品在高中低端市场均具有突出的质价比优势，客户订单情况良好。

2025 年上半年，公司实现营业收入 218.55 亿元，同比增长 18.02%；实现扣非归母净利润 22.67 亿元，同比增长 5.72%。其中，公司境内主营业务收入达 118.67 亿元，同比增长 23.73%，境外主营业务收入达 99.24 亿元，同比增长 11.89%。2025 年上半年，公司境内外市场均实现收入的进一步快速增长，尤其在境内市场伴随着公司全钢胎产品竞争力进一步提高、新能源配套领域持续发力，公司境内收入呈现快速增长，国内龙头地位进一步巩固。同时，公司境外客户群进一步扩大，保持了良好的客户粘性，境外收入持续增长。

（二）坚持技术先行，产品表现广受认可

公司始终将技术创新作为公司发展的重点，长期坚持正向研发、技术先行。公司设立的“前沿科技研究中心”专门负责轮胎设计制造相关理论的研究，通过形成“天工”、“天玑”等自主研发体系，实现对国际头部品牌的追赶与超越。公司是行业内率先获批建设“博士后工作站”的轮胎企业，同时公司还建有省级企业技术中心、省级企业研究院、石化行业创新平台轮胎设计与绿色制造产业技术创新中心、院士工作站等多个创新平台。



针对商用车胎，公司“天工”技术系统依托“天工黑金”、“天工玄甲”和“天工造艺”三大核心技术体系和 9 项关键技术，实现轮胎耐磨性能、生热性能、故障率、百公里节油、胎抗载性能、操控性能、舒适性能、噪音等各项关键指标的全面升级。在此基础上，公司推出“侠系列”旗舰商用车胎，弥补了行业在场景定制化产品领域的缺失，得到卡车司机和集团用户的青睐。2025 年上半年，公司进一步推进电动商用车专用轮胎的研发，针对电动车独有的“瞬时大扭矩”和“显著增重”两大特性，解决传统轮胎“高磨损、高故障、高异磨”的三高困境，在“天工”系统基础上研发出包含“X-碳极技术”、“X-玄甲技术”、“X-造艺技术”的“X 技术系统”，实现了“天工”系统的升级，全新推出了电动商用车专用轮胎家族。

针对乘用车胎，公司“天玑”技术系统整合八大核心技术与十二项专利，令相关产品在噪音控制、湿地抓地力、燃油效率等技术指标上做到了比肩国际水平。公司的“1 号”系列旗舰乘用车胎产品是国内首个向高端乘用车胎市场发起冲击的国产品牌，并陆续推出适配新能源汽车的 1 号 EV PRO 轮胎、1 号高端冬季胎、1 号 Sport-e 赛道级油电全驱轮胎、新一代国产神胎 Z7 等爆款产品。在 2025 年轮胎经销商年度认可产品“金轮奖”评选中，公司 1 号 EV PRO 系列荣获“年度最佳高端 EV 轮胎”，RP59/RP69 则获评“年度最佳舒适型长里程轮胎”。

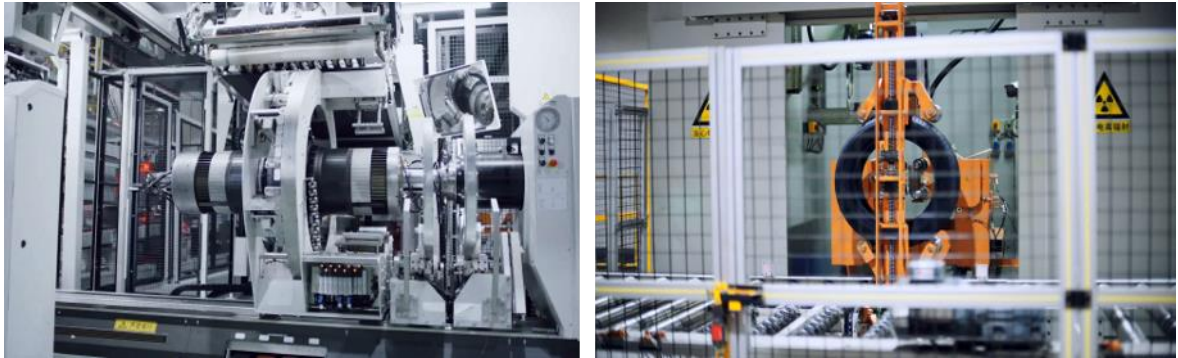
天玑轮胎系统 突破轮胎性能边界

超静音 胎噪降低 12%	超耐用 使用里程提升 30%	超安全 接地面积提升 5%
超抓地 湿地制动距离缩短 7 米	超节能 滚阻降低 5%	超智能 内置 RFID 智能芯片

1. 数据源自媒体测试 2. 数据源自安捷橡胶汽车检测中心，测试车辆为特斯拉 Model 3 3. 数据源自内部测试

（三）深化全球布局，全面推进智能制造

公司持续深耕国际化路线，致力于为全球消费者提供性能优越的轮胎产品，通过全球化发展实现对国际头部轮胎品牌的赶超。2025 年上半年，公司稳步推进印尼、泰国等生产基地的进一步产能建设，预计 2025 年度公司泰国及印尼生产基地的海外产能将进一步较大幅度增长。其中印尼生产基地作为公司在海外投产的第二个制造基地，填补了印尼当地的轮胎产能缺口，将形成公司海外销售收入新的增长曲线，充分体现了公司具备海外快速、连续设立新生产基地的能力。同时，在下游需求良好的背景下，公司在我国江苏金坛、浙江杭州、天津等地的多个生产基地同步进行产能建设，进一步完善公司国内国际多点分布的产能格局。



公司紧跟时代步伐，拥抱智能技术、数字化赋能，深度融合大数据、物联网、云计算、人工智能、5G 等新技术，已建成一批“未来工厂”。公司搭建的“1+5+X 工业互联网平台”实现了全流程数字化建设，其中“1”指“智慧决策驾驶舱”，支持各级管理者基于大数据分析进行智能决策；“5”指“五大能力赋能平台”，包含数字化研发设计、智能化生产管理、绿色安全化制造、协同化供应、精准化营销能力；“X”则代表“全面链接互通”。2025 年起，公司位于杭州市钱塘区的“高性能子午胎绿色 5G 数字工厂”已成为全球半钢胎智能制造标杆。

（四）注重品牌塑造，高端配套不断突破

公司是我国知名度最高的轮胎品牌之一，“朝阳”牌全钢子午线轮胎、“朝阳”牌自行车轮胎分别被授予“中国名牌产品”、“国家名牌产品”称号，“朝阳”商标被国家工商总局认定为“中国驰名商标”。公司近年来大力推动海外品牌形象建设，已成为阿森纳足球俱乐部全球官方轮胎合作伙伴，并通过参与海内外各项展会、赛事活动等方式，提高公司品牌在全球范围内的知名度，打造品牌形象。2025 年上半年，公司参加意大利博洛尼亚国际汽车配件展、2025 上海车展、苏州 GTShow 改装车展、2025 德国宝马展、第 33 届中国国际自行车展览会等行业知名展会，展示了公



司最新研发成果和优秀产品，并通过参与 2025 中国环塔国际拉力赛、D1 飘移大奖赛，冠名 2025 中国新昌 CBSA 斯诺克大师邀请赛等赛事活动展示品牌高端形象。

公司凭借持续的研发投入和行业领先的智能制造水平，始终保持着产品质量的先进性，并随着品牌形象不断提升，成为众多知名整车厂商的配套选择。2025 年上半年，公司产品实现对丰田铂智 3X 的配套，系全球最大车企丰田首次选用中国轮胎品牌。此外，报告期内公司实现对比亚迪方程豹钛 3、吉利银河星耀 8、小鹏 NOMA、东风猛士、零跑 B10、奇瑞 iCAR 等各类型新能源汽车的配套。以新能源汽车为抓手，公司在中高端整车配套领域实现全面突破，品牌形象不断提升。



报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项

☐适用 ☒不适用

三、报告期内核心竞争力分析

☒适用 ☐不适用

（一）优秀的研发能力，打造高性能产品

公司长期坚持正向研发、技术先行，在研发投入、技术人员数量、专利数量等方面均在中国轮胎企业中位居前列。公司针对四大类产品分别设立对应的研究所，专注进行相应的产品及工艺研发，同时设立“前沿科技研究中心”，负责轮胎设计制造相关理论的研究，是国内乃至全球少有的重视轮胎底层技术研发的企业。公司不仅全面掌握轮胎开发及制造过程中的各项核心技术，还通过形成“天工”、“天玑”等自主研发体系，以研发体系为基础进行正向研发而非简单复制，从而实现对国际头部品牌的追赶与超越。公司是行业内率先获批建设“博士后工作站”的轮胎企业，

同时公司还建有省级企业技术中心、省级企业研究院、石化行业创新平台轮胎设计与绿色制造产业技术创新中心、院士工作站等多个创新平台。

公司的正向研发能力使得公司可以实现产品性能的高效精准定制，结合公司对各细分场景用户需求的精确把握，公司开发出一批定位精准、性能优秀的明细产品。在商用车胎领域，公司形成全场景产品矩阵，覆盖重载、渣土、长途运输、矿山、轿运、大件运输、公交、客运等多个细分市场，在产品深度与广度上均处于行业领先地位。对于性能需求存在偏好以及使用场景较为固定的客户，公司针对性开发的产品可以更好贴合其需求，具备强大的市场渗透力与客户粘性。在乘用车胎领域，公司是国内首个向高端乘用车胎市场发起冲击的国产品牌，“1号”旗舰系列于2024年9月被知名行业研究机构弗若斯特沙利文确认为中国轮胎品牌高端系列全国销量第一；公司作为中国轮胎龙头企业，不断推出耐用性、舒适性、安全性、操控性全面升级的高端产品，包括EV PRO轮胎、高端冬季胎、赛道级油电全驱轮胎等，正以优良的性能与更高的性价比在高端市场实现国产替代。

（二）全面的业务覆盖，产销规模行业领先

公司是我国产品类别最齐全、下游覆盖领域最为全面的轮胎制造企业。公司境内外销售收入占比均衡，全钢胎、半钢胎销售收入规模均较大，同时还从事斜交胎、车胎、履带等产品的销售，因此公司对单一市场及单一品种的依赖度较小，抗风险能力强。同时，公司的正向研发能力和长期的行业积累，使得公司在各领域均能推出高、中、低端不同档次的产品，并可以根据客户的具体需求进行定制化设计，成为不同用户、不同使用场景的最佳选择。全面的业务布局也使得公司可以有效抓住不同细分领域的业务机会，近年来公司充分把握海外市场、国内新能源配套市场、工程轮胎市场等领域阶段性需求激增的契机，产销规模稳步提升。

轮胎产业属于典型的资本、技术和劳动密集型产业，具有显著的规模经济特性。公司是国内产销最大的轮胎制造企业，且近年来收入规模持续增长，为公司在技术升级方面不断投入提供了良好的基础。通过自行开发的原材料配方体系、自主生产的高质量炭黑、自研改造升级的自动化设备、行业领先的能耗控制等诸多长期积累的技术优势，公司已形成深厚的成本管理壁垒。公司主要产品长期保持接近满负荷的产能利用率，使得公司规模化效应进一步凸显。此外，公司在原材料采购议价权和采购时点把握、生产管理体系、销售渠道建设等方面也可以充分发挥自身规模优势，提高运营效率，有效摊薄成本。

完善的产品开发体系和优秀的成本控制相结合，使得公司不仅在高中低端各市场均能提供贴合客户需求的解决方案，且公司产品始终具有行业领先的性价比，赢得轮胎领域各类客户的青睐。

（三）国际化布局持续推进，全球影响力不断提高

公司积极推进国际化布局，通过全球化发展实现对国际头部轮胎品牌的赶超。目前，公司泰国、印尼两大海外生产基地已建成投产，且均正在进行产能扩张中。公司泰国生产基地于2015年投产，长期盈利能力良好，公司已积累了大量海外生产基地的建设运营经验，保障了印尼生产基

地高效投产。在国际贸易形势日趋复杂的背景下，凭借海外多点布局，公司可以实现订单的灵活调整，利用全球化分布的产能将贸易政策的挑战转化为机遇，形成自身特有的竞争优势，并推动市场份额进一步提升。

销售方面，公司已在亚洲、北美洲、欧洲、南美洲多地设立子公司，提升了公司在当地的客户服务、市场信息获取和品牌营销推广能力。同时，公司近年来大力推动海外品牌形象建设，已成为阿森纳足球俱乐部全球官方轮胎合作伙伴。近年来公司境外业务收入持续增长，凭借过硬的产品性能、优秀的品牌推广和高性价比优势，伴随着“中国制造”日益提高的口碑声誉，公司海外市场的市场占有率不断提升。

（四）长期耕耘品牌形象，实现高端整车配套

公司长期注重品牌建设，“朝阳”品牌诞生于 1966 年，品牌标语“有太阳升起的地方就有朝阳轮胎”深入人心，被评为“中国驰名商标”，是我国知名度最高的本土轮胎品牌之一。近年来公司持续投入品牌推广，采用品牌赞助、展会参与、达人种草等更贴合时尚潮流的方式进行品牌营销，构建了良好的品牌形象。

进行高端整车品牌的配套是轮胎企业构建品牌形象、提高品牌影响力的重要手段。伴随着我国本土汽车工业尤其是新能源汽车的快速发展，公司以新能源汽车为抓手，持续加码高端乘用车型配套。公司产品已实现对丰田铂智 3X 的配套，成为全球最大车企丰田首次选用的中国轮胎品牌，此外公司已成为比亚迪、Stellantis、吉利、小鹏、零跑、东风等知名乘用车品牌的配套供应商，配套范围不断向高端车型迈进。

（五）打造灯塔工厂，引领行业制造水平提升

公司以科技创新引领行业转型升级,通过数字化转型抢占发展先机，在轮胎制造智能化领域走在全球前列。公司位于杭州市钱塘区的高性能子午胎未来工厂，是目前全球最先进的半钢子午胎智能工厂之一。依托公司“1+5+X”工业互联网平台，通过数字化仿真设计、大数据平台分析决策、全流程智能控制与云计算模型，深度融合大数据、物联网、云计算、人工智能、5G 等新技术，公司突破了传统轮胎制造的瓶颈，实现产品设计迭代加速、高精度高速度检测和高效率高品质生产。

公司持续致力于制造技术的提升，已获得诸多奖项，成为行业转型升级的范本。公司先后获评浙江省首批两化融合示范企业、工业和信息化部企业上云典型案例、大数据试点示范项目、工信部 5G 工厂国家级典型应用案例等。在节能环保和绿色制造方面，公司单位产品能耗在行业标杆水平的基础上进一步大幅优化，连续多年荣获国家能效“领跑者”；同时公司“万吨级废轮胎绿色自循环再生技术”解决行业固废处理难题，荣获石油和化工协会科技进步一等奖，入选国家绿色制造示范项目。

（六）资深的管理团队，汇聚行业优秀人才

公司关键高级管理人员具备轮胎行业专业背景和多年从业经验，核心团队由业内资深工程师、渠道运营专家组成，对行业的发展水平和发展趋势有深刻的体验和认知。公司专业精湛、稳定诚信的管理团队是其保持竞争优势和可持续发展的重要保证。

经过多年的团队建设，公司拥有一批经验丰富、创新能力强、专业构成合理，具有较强科研创新能力的轮胎产品研发专业技术人才。公司是行业内率先获批建设“博士后工作站”的轮胎企业，已形成一支技术研发能力雄厚的研发团队。

人才优势不仅是本公司能够开发并制造高性能轮胎产品最可靠的保证，也是能够逐步掌握轮胎行业领先技术并不断向前发展的最坚实的基础。

四、报告期内主要经营情况

(一) 主营业务分析

1、 财务报表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	21,855,062,295.00	18,518,199,633.41	18.02
营业成本	17,366,965,758.59	14,384,081,303.40	20.74
销售费用	720,169,303.17	660,566,838.48	9.02
管理费用	474,808,943.64	466,133,545.96	1.86
财务费用	164,930,364.16	-54,793,341.81	不适用
研发费用	731,718,561.87	710,558,885.09	2.98
经营活动产生的现金流量净额	12,391,532.89	1,424,126,251.95	-99.13
投资活动产生的现金流量净额	-2,019,818,770.11	-1,311,911,553.14	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	4,295,131,791.20	-29,331,215.41	不适用

财务费用变动原因说明：主要系汇兑损益变动所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系购买商品、接受劳务支付的现金支出增加所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金增加所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系收到首次公开发行募集资金，吸收投资收到的现金增加所致。

2、 本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

☐适用 ☒不适用

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

☐适用 ☒不适用

(三) 资产、负债情况分析

☒适用 ☐不适用

1、 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例	上年期末数	上年期末数占总资产的比例	本期期末金额较上年期末变	情况说明
------	-------	--------------	-------	--------------	--------------	------

		(%)		(%)	动比例 (%)	
货币资金	6,764,777,995.89	13.07	4,119,419,854.67	9.19	64.22	主要系公司收到募集资金所致
应收票据	1,954,710,496.20	3.78	1,474,783,684.59	3.29	32.54	主要系公司未终止确认金额增加所致
应收款项融资	122,079,559.59	0.24	37,353,480.97	0.08	226.82	主要系公司收到大型银行承兑汇票增加所致
预付款项	374,248,674.60	0.72	113,457,004.11	0.25	229.86	主要系公司期末预付货款增加所致
其他应收款	118,480,290.52	0.23	412,465,068.71	0.92	-71.28	主要系朝阳橡胶应收搬迁补偿款收回、收到退税款所致
在建工程	3,454,615,660.76	6.67	2,468,611,204.76	5.51	39.94	主要系公司工程项目投入增加所致
长期待摊费用	112,329,981.69	0.22	57,836,176.35	0.13	94.22	主要系中策印尼开办费增加所致
其他应付款	1,744,789,091.10	3.37	581,041,856.08	1.30	200.29	主要系公司宣告发放股利所致
一年内到期的非流动负债	3,750,841,920.74	7.25	1,993,349,195.82	4.45	88.17	主要系公司一年内到期的长期借款增加所致
租赁负债	100,109,258.55	0.19	182,656,887.34	0.41	-45.19	主要系公司本期租赁付款额下降所致

2、境外资产情况

√适用 □不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产 1,554,319.65（单位：万元 币种：人民币），占总资产的比例为 30.03%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

境外资产名称	形成原因	运营模式	本报告期 营业收入	本报告期 净利润
中策泰国	设立	轮胎生产经营	3,785,139,660.75	498,929,351.68
海潮贸易	设立	贸易公司	2,516,024,989.54	5,242,111.76
中策美国	设立	贸易公司	1,433,090,145.22	-20,508,503.06
中策欧洲	设立	贸易公司	55,556,682.20	-2,652,919.18
中策印尼	设立	轮胎生产经营	201,855,237.55	20,676,422.04

3、截至报告期末主要资产受限情况

☒ 适用 ☐ 不适用

截止 2025 年 6 月 30 日，公司使用受限的其他货币资金共计 262,236,241.15 元，主要系保证金存款、住房维修基金、用于质押的大额存单。

4、其他说明

☐ 适用 ☒ 不适用

(四) 投资状况分析

1、对外股权投资总体分析

☐ 适用 ☒ 不适用

(1). 重大的股权投资

☐适用 ☒不适用

(2). 重大的非股权投资

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司非股权投资主要为募投项目及其他在建工程项目建设，具体情况详见本报告“第五节 重要事项”之“十二、募集资金使用进展说明”和“第十节 财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“22、在建工程”。

(3). 以公允价值计量的金融资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
应收款项融资	37,353,480.97						84,726,078.62	122,079,559.59
交易性金融资产		1,585,699.28			23,821,527.82			25,407,227.10
合计	37,353,480.97	1,585,699.28			23,821,527.82		84,726,078.62	147,486,786.69

证券投资情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	600375	汉马科技	23,821,527.82	债务重组		1,585,699.28		23,821,527.82			25,407,227.10	交易性金融资产
合计	/	/	23,821,527.82	/		1,585,699.28		23,821,527.82			25,407,227.10	/

证券投资情况的说明

☒适用 ☐不适用

根据《汉马科技集团股份有限公司重整计划》，公司作为债权人于 2025 年 3 月 20 日收到汉马科技股票 3,603,862 股，用于抵偿公司对其子公司安徽华菱汽车有限公司应收账款。

私募基金投资情况

☐适用 ☒不适用

衍生品投资情况

☐适用 ☒不适用

(五) 重大资产和股权出售

☐适用 ☒不适用

(六) 主要控股参股公司分析

☒适用 ☐不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
中策建德	子公司	轮胎制造	34,132.00万元人民币	4,346,228,176.29	1,021,984,135.84	3,215,172,324.44	221,800,668.26	179,698,192.36
中策清泉	子公司	轮胎制造	43,352.9323万元人民币	3,362,247,821.14	1,375,324,833.47	2,152,835,090.85	178,358,584.03	161,894,092.60
海潮橡胶	子公司	轮胎制造	10,000.00万元人民币	2,021,983,856.63	396,653,717.41	2,473,136,427.90	159,813,050.52	127,691,567.71
中策安吉	子公司	轮胎制造	30,000.00万元人民币	3,929,818,739.81	241,561,873.26	2,548,604,072.27	49,615,181.88	49,704,197.18
中策天津	子公司	轮胎制造	10,554.73万美元	3,649,486,160.60	796,652,701.46	970,537,912.45	-31,602,522.17	-31,191,342.69
中策泰国	子公司	轮胎制造	547,000.00万泰铢	10,341,256,056.19	9,166,890,301.75	3,785,139,660.75	549,038,091.91	498,929,351.68

海潮贸易	子公司	原材料采购及产成品销售	1.28万美元	1,566,651,415.16	244,957,301.32	2,516,024,989.54	6,364,810.71	5,242,111.76
中策美国	子公司	产成品销售	10.00万美元	954,689,478.66	33,063,067.68	1,433,090,145.22	-20,508,503.06	-20,508,503.06

报告期内取得和处置子公司的情况

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

(七) 公司控制的结构化主体情况

☐适用 ☒不适用

五、其他披露事项

(一) 可能面对的风险

☒适用 ☐不适用

1、主要原材料价格波动风险

轮胎制造所需的主要原材料包括天然橡胶、合成橡胶、炭黑、钢丝帘线、帘布等。各类主要原材料受供需关系、国内外经济环境、行业政策等诸多因素影响，价格存在一定波动，尤其是天然橡胶的市场价格同时受期货市场影响较大，波动幅度相对较大。原材料价格的震荡将给轮胎企业的生产成本控制带来不确定性，对经营业绩产生一定影响。公司通过良好的采购管理、多元化的采购渠道控制原材料价格波动的风险，并通过对市场行情的预判调整采购节奏。此外，若原材料价格上涨较快，公司也将通过调整销售价格的方式将成本压力向下游传导，降低原材料价格上涨对公司的不利影响。

2、市场竞争加剧风险

目前，全球轮胎产业已经形成以大型跨国企业为主导的高度密集型产业群。凭借多年以来建立的品牌及渠道优势，普利司通、米其林以及固特异等国际大型轮胎制造商存在一定的领先优势。同时，国内轮胎企业凭借着高性价比优势，近年来市场占有率不断提升，并持续进行产能扩张。整体来看，轮胎市场规模体量巨大，市场集中度仍相对分散，且不同地区、不同产品的竞争形势存在较大差异，呈现出多层次的行业竞争格局。随着中国头部轮胎

企业的不断扩张，轮胎行业存在着市场竞争加剧的风险。公司作为国内最大的轮胎企业，在技术创新、生产制造、销售渠道、品牌形象等方面均具备领先优势，近年来销售规模不断提升。公司将进一步提高研发制造水平，推出适配用户需求的新产品，塑造优良的品牌形象，保持良好的竞争力。

3、国际贸易政策变化风险

目前，全球轮胎行业面临复杂的贸易摩擦形势。美国及欧洲是两大轮胎主要消费市场，但轮胎产能相对集中在东亚、东南亚，欧美市场对进口轮胎依赖度较高。2025 年上半年，美国宣布计划对各国加征额外关税，欧盟也宣布启动对中国轮胎的反倾销调查。墨西哥、南非等国也于近年出台轮胎相关的贸易限制措施，轮胎行业未来仍将不断受到新增贸易政策的挑战。公司坚持国际化战略，目前泰国、印尼生产基地已投入使用，公司可以进行订单的灵活调整。此外，公司国内市场与海外市场均衡发展，是国内市场销售规模最大的轮胎企业，抗风险能力强，国际贸易政策变动对公司整体业绩的影响相对有限。公司将持续密切关注国际政治与贸易政策变化，及时调整产能布局，尽量减少贸易政策变化带来的不利影响。

4、境外经营风险

中策泰国、中策印尼为公司主要的海外生产基地，此外公司目前已设立境外子公司中策墨西哥，并计划在墨西哥投资建设新的海外生产基地。国内与泰国、印尼、墨西哥在政治环境、经济环境、社会文化环境以及产业政策等多方面均有较大的不同。若境外市场的政治稳定性、产业政策、贸易政策等在未来出现重大变化，将对境外子公司生产经营产生一定的影响。公司泰国生产基地于 2015 年投产，长期盈利能力良好，公司已积累了大量海外生产基地的建设运营经验，未来将持续密切关注境外环境变化，提前准备各项应对措施，有效控制风险。

5、汇率波动风险

公司主要通过美元进行出口贸易结算，同时公司的部分原材料从海外进口并以美元进行结算。汇率波动对公司轮胎产品在境外市场的价格竞争有一定的影响。同时，汇率波动将会导致公司外币净敞口产生一定的汇兑损益。若汇率波动加大，将对公司业绩产生一定影响。公司持续关注汇率变动情况，对外币报价进行动态调整，并将结合外汇衍生品套期保值等对冲手段，有效降低汇率波动的风险。

(二) 其他披露事项

☐ 适用 ☒ 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形
卢洪波	公司董事、提名委员会成员	离任
俞媛静	公司董事	选举

公司董事、高级管理人员变动的情况说明

√适用 □不适用

公司于 2025 年 6 月 20 日收到董事、提名委员会成员卢洪波女士的辞职报告，卢洪波女士因工作变动原因辞去公司董事、提名委员会成员职务，辞职后，卢洪波女士不再于公司担任其他职务。

同日，公司召开第二届董事会第八次会议，审议通过《关于提名董事候选人的议案》，同意提名俞媛静女士为公司非独立董事候选人，上述选举董事的事项已经 2025 年 7 月 14 日召开的 2025 年第一次临时股东大会审议通过。

二、利润分配或资本公积金转增预案

半年度拟定的利润分配预案、公积金转增股本预案

是否分配或转增	否
每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数(元)（含税）	0
每 10 股转增数（股）	0
利润分配或资本公积金转增预案的相关情况说明	
不适用	

三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

（一）相关股权激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

□适用 √不适用

（二）临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

□适用 √不适用

其他说明

√适用 □不适用

公司首次公开发行前通过朝阳好运、朝阳稳行、朝阳力奔和朝阳全瑞诺实施股权激励。上述股权激励方案已实施完毕，不涉及上市后行权安排。

员工持股计划情况

□适用 √不适用

其他激励措施

□适用 √不适用

四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

√适用 □不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		7
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	杭州海潮橡胶有限公司	https://mlzj.ssthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-more?code=913301003219137406&uniqueCode=174bc53f8ff9fa92&date=2024&type=true&isSearch=true
2	中策橡胶（建德）有限公司	https://mlzj.ssthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-more?code=913301826970926373&uniqueCode=c0a23a7cac4fee64&date=2024&type=true&isSearch=true
3	杭州中策清泉实业有限公司	https://mlzj.ssthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-more?code=91330183143670052P&uniqueCode=595e62efff6c7113&date=2024&type=true&isSearch=true
4	中策橡胶（安吉）有限公司	https://mlzj.ssthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-more?code=91330523060592482T&uniqueCode=c4c49b1713be93c3&date=2024&type=true&isSearch=true
5	杭州中策橡胶循环科技有限公司	https://mlzj.ssthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-more?code=91330183697074666G&uniqueCode=009ea300d5b23c19&date=2024&type=true&isSearch=true
6	杭州中纺胶管制造有限公司	https://mlzj.ssthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-more?code=9133010139962712X7&uniqueCode=71f9a3745047934a&date=2024&type=true&isSearch=true
7	中策橡胶（天津）有限公司	https://hjxxpl.ssthj.tj.gov.cn:10800/#/gkwz/ndpl/index?search=%E4%B8%AD%E7%AD%96

其他说明
☐适用 ☒不适用

五、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况
☐适用 ☒不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份锁定的承诺	注释一	注释一	注释一	是	注释一	是	不适用	不适用
	持股意向及减持意向的承诺	注释二	注释二	注释二	是	注释二	是	不适用	不适用
	关于实施稳定股价预案的承诺	注释三	注释三	注释三	是	注释三	是	不适用	不适用
	不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏和不存在欺诈上市的承诺	注释四	注释四	注释四	否	注释四	是	不适用	不适用
	关于填补即期回报措施的承诺	注释五	注释五	注释五	否	注释五	是	不适用	不适用
	未履行公开承诺的约束措施	注释六	注释六	注释六	否	注释六	是	不适用	不适用
	利润分配政策的承诺	注释七	注释七	注释七	否	注释七	是	不适用	不适用
	避免同业竞争的承诺	注释八	注释八	注释八	否	注释八	是	不适用	不适用
	股东信息专项承诺	注释九	注释九	注释九	否	注释九	是	不适用	不适用

	关于减少和规范关联交易的承诺	注释十	注释十	注释十	否	注释十	是	不适用	不适用
	上市后出现业绩下滑情形而延长股份锁定期的承诺	注释十一	注释十一	注释十一	是	注释十一	是	不适用	不适用
	在审期间不进行现金分红的承诺	注释十二	注释十二	注释十二	是	注释十二	是	不适用	不适用

注释一：股份锁定的承诺

1、控股股东中策海潮承诺

自中策橡胶股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理本企业直接或间接持有的中策橡胶公开发行股份前已发行的股份，也不由中策橡胶回购该等股份，若因公司进行权益分派等导致本企业持有的公司股份发生变化的，本企业仍将遵守上述承诺。

中策橡胶股票上市后六个月内，如公司股票连续二十个交易日的收盘价均低于首次公开发行价格，或者上市后六个月期末收盘价低于首次公开发行价格，本企业直接或间接持有公司股票的锁定期限在原有锁定期限基础上自动延长六个月。

本企业直接或间接持有的中策橡胶股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格将不低于本次发行的发行价。

自中策橡胶股票上市至本企业减持期间，中策橡胶如有派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项，则发行价格将进行相应调整。

本企业转让所直接或间接持有的公司股份，应遵守法律法规、中国证监会及上海证券交易所相关规则的规定。

2、实际控制人、董事仇建平、仇菲承诺

自中策橡胶股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理本人直接或间接持有的中策橡胶公开发行股份前已发行的股份，也不由中策橡胶回购该等股份，若因公司进行权益分派等导致本人直接或间接持有的公司股份发生变化的，本人仍将遵守上述承诺。

在前述承诺锁定期满后，本人在中策橡胶担任董事期间每年转让的股份不超过本人直接或间接持有中策橡胶股份总数的 25%。在离职半年内，不转让本人直接或间接持有的中策橡胶股份。

本人在中策橡胶担任董事任期届满前离职的，应当在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，遵守下列限制性规定：（1）每年转让的股份不得超过本人所直接或间接持有的本公司股份总数的 25%；（2）离职后半年内，不得转让本人所直接或间接持有的本公司股份。

中策橡胶股票上市后六个月内，如公司股票连续二十个交易日的收盘价均低于首次公开发行价格，或者上市后六个月期末收盘价低于首次公开发行价格，本人直接或间接持有的公司股票的锁定期限在原有锁定期限基础上自动延长六个月。

本人直接或间接持有的中策橡胶股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格将不低于本次发行的发行价。

自中策橡胶股票上市至本人减持期间，中策橡胶如有派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项，则发行价格将进行相应调整。

本人不会因职务变更、离职等原因，而拒绝履行承诺。

本人转让所直接或间接持有的公司股份，应遵守法律法规、中国证监会及上海证券交易所相关规则的规定。

3、股东朝阳好运、朝阳稳行承诺

自中策橡胶股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理本企业所直接或间接持有的中策橡胶公开发行股份前已发行的股份，也不由中策橡胶回购该等股份。

自中策橡胶股票上市至本企业减持期间，中策橡胶如有派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项，本企业仍将遵守上述承诺。

本企业转让所直接或间接持有的公司股份，应遵守法律法规、中国证监会及上海证券交易所相关规则的规定。

4、股东杭实集团、杭州金投、彤程新材、杭州潮升、朝阳力奔和朝阳全瑞诺承诺

自中策橡胶股票上市之日起十二个月内，不转让或者委托他人管理本企业所直接或间接持有的中策橡胶公开发行股份前已发行的股份，也不由中策橡胶回购该等股份。

自中策橡胶股票上市至本企业减持期间，中策橡胶如有派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项，本企业仍将遵守上述承诺。

本企业转让所直接或间接持有的公司股份，应遵守法律法规、中国证监会及上海证券交易所相关规则的规定。

5、董事及高级管理人员沈金荣、高级管理人员葛国荣、张利民、沈建农、徐利达、蒋志强、许仁昌、王先宁承诺

自中策橡胶股票上市之日起十二个月内，不转让或者委托他人管理本人所直接或通过上海力奔企业管理合伙企业（有限合伙）间接持有的中策橡胶公开发行股份前已发行的股份，也不由中策橡胶回购该等股份，若因公司进行权益分派等导致本人持有的公司股份发生变化的，本人仍将遵守上述承诺。

自中策橡胶股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理本人通过上海海潮好运企业管理合伙企业（有限合伙）间接持有的中策橡胶公开发行股份前已发行的股份，也不由中策橡胶回购该等股份，若因公司进行权益分派等导致本人持有的公司股份发生变化的，本人仍将遵守上述承诺。

在前述承诺锁定期满后，本人在中策橡胶担任董事、高级管理人员期间每年转让的股份不超过本人直接或间接持有中策橡胶股份总数的 25%。在离职半年内，本人不转让所直接或间接持有的中策橡胶股份。

本人在中策橡胶担任董事、高级管理人员任期届满前离职的，应当在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，遵守下列限制性规定：（1）每年转让的股份不得超过本人所直接或间接持有本公司股份总数的 25%；（2）离职后半年内，不得转让本人所直接或间接持有的本公司股份。

中策橡胶股票上市后六个月内，如公司股票连续二十个交易日的收盘价均低于首次公开发行价格，或者上市后六个月期末收盘价低于首次公开发行价格，本人直接或间接持有的公司股票的锁定期限在原有锁定期限基础上自动延长六个月。

本人直接或间接持有的中策橡胶股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格将不低于本次发行的发行价。

自中策橡胶股票上市至本人减持期间，中策橡胶如有派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项，则发行价格将进行相应调整。

上述股份的流通限制及自愿锁定的承诺不因本人职务变更或离职等原因而终止。

本人转让所持有的公司股份，应遵守法律法规、中国证监会及上海证券交易所相关规则的规定。

6、董事赵礼敏承诺

自中策橡胶股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理本人所直接或间接持有的中策橡胶公开发行股份前已发行的股份，也不由中策橡胶回购该等股份，若因公司进行权益分派等导致本人持有的公司股份发生变化的，本人仍将遵守上述承诺。

在前述承诺锁定期满后，本人在中策橡胶担任董事期间每年转让的股份不超过本人直接或间接持有中策橡胶股份总数的 25%。在离职半年内，本人不转让所直接或间接持有的中策橡胶股份。

本人在中策橡胶担任董事任期届满前离职的，应当在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，遵守下列限制性规定：（1）每年转让的股份不得超过本人所直接或间接持有本公司股份总数的 25%；（2）离职后半年内，不得转让本人所直接或间接持有的本公司股份。

中策橡胶股票上市后六个月内，如公司股票连续二十个交易日的收盘价均低于首次公开发行价格，或者上市后六个月期末收盘价低于首次公开发行价格，本人直接或间接持有的公司股票的锁定期限在原有锁定期限基础上自动延长六个月。

本人直接或间接持有的中策橡胶股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格将不低于本次发行的发行价。

自中策橡胶股票上市至本人减持期间，中策橡胶如有派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项，则发行价格将进行相应调整。

上述股份的流通限制及自愿锁定的承诺不因本人职务变更或离职等原因而终止。

本人转让所持有的公司股份，应遵守法律法规、中国证监会及上海证券交易所相关规则的规定。

7、董事 ZHANGNING 承诺

自中策橡胶股票上市之日起十二个月内，不转让或者委托他人管理本人所直接或间接持有的中策橡胶公开发行股份前已发行的股份，也不由中策橡胶回购该等股份，若因公司进行权益分派等导致本人持有的公司股份发生变化的，本人仍将遵守上述承诺。

在前述承诺锁定期满后，本人在中策橡胶担任董事期间每年转让的股份不超过本人直接或间接持有中策橡胶股份总数的 25%。在离职半年内，本人不转让所直接或间接持有的中策橡胶股份。

本人在中策橡胶担任董事任期届满前离职的，应当在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，遵守下列限制性规定：（1）每年转让的股份不得超过本人所直接或间接持有本公司股份总数的 25%；（2）离职后半年内，不得转让本人所直接或间接持有的本公司股份。

中策橡胶股票上市后六个月内，如公司股票连续二十个交易日的收盘价均低于首次公开发行价格，或者上市后六个月期末收盘价低于首次公开发行价格，本人直接或间接持有的公司股票的锁定期限在原有锁定期限基础上自动延长六个月。

本人直接或间接持有的中策橡胶股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格将不低于本次发行的发行价。

自中策橡胶股票上市至本人减持期间，中策橡胶如有派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项，则发行价格将进行相应调整。

上述股份的流通限制及自愿锁定的承诺不因本人职务变更或离职等原因而终止。

本人转让所持有的公司股份，应遵守法律法规、中国证监会及上海证券交易所相关规则的规定。

8、监事康素贤承诺

自中策橡胶股票上市之日起十二个月内，不转让或者委托他人管理本人所直接或通过上海全瑞诺企业管理合伙企业（有限合伙）间接持有的中策橡胶公开发行股份前已发行的股份，也不由中策橡胶回购该等股份，若因公司进行权益分派等导致本人持有的公司股份发生变化的，本人仍将遵守上述承诺。

自中策橡胶股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理本人通过上海海潮稳行企业管理合伙企业（有限合伙）间接持有的中策橡胶公开发行股份前已发行的股份，也不由中策橡胶回购该等股份，若因公司进行权益分派等导致本人持有的公司股份发生变化的，本人仍将遵守上述承诺。

在前述承诺锁定期满后，本人在中策橡胶担任监事期间每年转让的股份不超过本人直接或间接持有中策橡胶股份总数的 25%。在离职半年内，本人不转让所直接或间接持有的中策橡胶股份。

本人在中策橡胶担任监事任期届满前离职的，应当在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，遵守下列限制性规定：（1）每年转让的股份不得超过本人所直接或间接持有本公司股份总数的 25%；（2）离职后半年内，不得转让本人所直接或间接持有的本公司股份。

上述股份的流通限制及自愿锁定的承诺不因本人职务变更或离职等原因而终止。

本人转让所持有的公司股份，应遵守法律法规、中国证监会及上海证券交易所相关规则的规定。

注释二：持股 5% 以上股东的持股意向及减持意向的承诺

1、控股股东中策海潮承诺

- (1) 对公司的发展前景充满信心，拟长期持有公司的股份；
- (2) 减持前提：如果在锁定期满后拟减持股票的，将认真遵守证监会、交易所关于股东减持的相关规定，结合公司稳定股价、开展经营、资本运作的需要，审慎制定股票减持计划，在股票锁定期满后逐步减持，且不违反在公司首次公开发行时所作出的公开承诺；
- (3) 减持方式：本企业减持公司股份应符合相关法律、法规、规章的规定，具体方式包括但不限于交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让方式等；
- (4) 减持价格：如果在锁定期满后两年内，本企业拟减持股票的，减持价格不低于发行价。若本次发行后发生权益分派、公积金转增股本、配股等情况的，则发行价格将进行相应的除权、除息调整；
- (5) 减持数量：锁定期满后，根据法律法规的要求和自身财务规划的需要，进行合理减持，并严格按照《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》（证监会公告〔2017〕9号）以及《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》等相关规定执行；
- (6) 减持期限及公告：每次减持时，应提前三个交易日通知公司本次减持的数量、减持价格区间、减持时间区间等，并按照证券交易所的规则及时、准确地履行信息披露义务。计划通过证券交易所集中竞价交易减持股份，应当在首次卖出的 15 个交易日前预先披露减持计划。减持计划的内容应当包括但不限于：拟减持股份的数量、来源、减持时间、方式、价格区间、减持原因；
- (7) 通过协议转让方式减持股份并导致本企业不再为公司大股东的，股份出让方、受让方应当在减持后六个月内继续遵守前述第 5、6 点的规定。

2、持股 5%以上股东杭实集团、杭州金投和彤程新材承诺

- (1) 减持前提：如果在锁定期满后拟减持股票的，将认真遵守证监会、交易所关于股东减持的相关规定，审慎制定股票减持计划，在股票锁定期满后逐步减持，且不违反在公司首次公开发行时所作出的公开承诺；
- (2) 减持方式：本企业减持公司股份应符合相关法律、法规、规章的规定，具体方式包括但不限于交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让方式等；
- (3) 减持数量：遵守《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》（证监会公告〔2017〕9号）以及《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》等相关规定；
- (4) 减持期限及公告：每次减持时，应提前三个交易日通知公司本次减持的数量、减持价格区间、减持时间区间等，并按照证券交易所的规则及时、准确地履行信息披露义务。计划通过证券交易所集中竞价交易减持股份，应当在首次卖出的 15 个交易日前预先披露减持计划。减持计划的内容应当包括但不限于：拟减持股份的数量、来源、减持时间、方式、价格区间、减持原因。

注释三：关于实施稳定股价预案的承诺**1、股票上市后三年内公司股价稳定预案**

- (1) 稳定股价预案有效期及触发条件
- 1) 本预案自公司股票上市之日起三年内有效。
- 2) 本预案有效期内，一旦出现公司股票持续 20 个交易日收盘价均低于最近一期经审计的每股净资产（每股净资产=合并财务报表中归属于母公司普通股股东权益合计数÷年末公司股份总数，最近一期末审计基准日后，因利润分配、资本公积转增股本、增发、配股等情况导致公司净资产或股份总数出现变化的，每股净资产相应进行调整，下同）的情形，则立即启动本预案。

3) 宣布启动稳定股价的措施后,但尚未实施时,或实施过程中公司股票收盘价已经回升达到或超过最近一期经审计的每股净资产,则可以终止实施稳定股价的措施。

(2) 稳定股价预案的具体措施

公司稳定股价的具体措施为:公司回购公司股票,公司控股股东、实际控制人增持公司股票,公司董事(指在公司任职并领取薪酬的非独立董事及作为实际控制人的董事)、高级管理人员增持公司股票,其他证券监管部门认可的方式。

公司制定稳定股价预案具体实施方案时,应当综合考虑当时的实际情况及各种稳定股价措施的作用及影响,并在符合相关法律法规的规定的情况下,各方协商确定并通知当次稳定股价预案的实施主体,并在启动股价稳定措施前公告具体实施方案。

公司稳定股价方案不以股价高于每股净资产为目标。当次稳定股价方案实施完毕后,若再次触发稳定股价预案启动情形的,将按前款规定启动下一轮稳定股价预案。

公司及控股股东、实际控制人、有增持义务的公司董事、高级管理人员在履行其回购或增持义务时,应按照上市所在地证券交易所的相关规则及其他适用的监管规定履行相应的信息披露义务。

(3) 公司的稳定股价措施

1) 公司为稳定股价之目的回购股份,应符合相关法律、法规的规定,且不应导致公司股权分布不符合上市条件。

2) 公司回购股份议案需经董事会、股东大会决议通过,公司董事会对回购股份做出决议,须经全体董事二分之一以上表决通过,有增持义务的公司董事承诺就该等回购股份的相关决议投赞成票;公司股东大会对回购股份做出决议,须经出席会议的股东所持表决权的三分之二以上通过,控股股东、实际控制人承诺就该等回购事宜在股东大会中投赞成票。

3) 公司回购价格不高于公司上一年度末经审计的每股净资产。公司以要约方式回购股份的,要约价格不得低于回购报告书公告前 30 个交易日该种股票每日加权平均价的算术平均值且不低于公司最近一期经审计的每股净资产;公司以集中竞价方式回购股份的,回购价格不得为公司股票当日交易涨幅限制的价格。

4) 公司实施稳定股价议案时,拟用于回购资金应为自筹资金。除应符合相关法律法规之要求之外,还应符合以下各项:①公司用于回购股份的资金总额累计不超过公司首次公开发行新股所募集资金的总额;②单次用于回购股份的资金金额不高于上一个会计年度经审计的归属于母公司股东净利润的 10%;③单一会计年度用以稳定股价的回购资金合计不超过上一会计年度经审计的归属于母公司股东净利润的 30%。超过上述标准的,有关稳定股价措施在当年度不再继续实施,但如下一年度继续出现需启动稳定股价措施的情形时,公司将继续按照上述原则执行稳定股价预案。

5) 公司如果未能按照规定履行稳定公司股价的义务,造成投资者相关损失的,则应当依法予以赔偿。

(4) 控股股东、实际控制人的稳定股价措施

1) 公司回购股份后,如果公司股票出现连续 20 个交易日收盘价低于最近一期经审计的每股净资产,则启动控股股东、实际控制人增持股份的措施。

2) 控股股东、实际控制人在实施稳定股价议案时,应符合下列各项:①单次用于增持的资金不超过其上一年度从公司获得现金分红的 30%,年度用于增持的资金合计不超过上一年度从公司获得现金分红的 60%。超过上述标准的,有关稳定股价措施在当年度不再继续实施。但如下一年度继续出现需启动稳定股价措施的情形时,将继续按照上述原则执行稳定股价预案。②单次增持不超过公司总股本的 2%,且连续 12 个月内增持比例累计不超过本公司股份总数的 5%。③增持价格不高于本公司上一年度末经审计的每股净资产,且增持计划完成后的 6 个月内将不出售所增持的股份。增持完成后公司的股权分布应当符合上市条件,增持股份行为及信息披露应符合《公司法》《证券法》及其他相关法律、法规及规范性文件规定。

3) 控股股东、实际控制人未能履行稳定公司股价的义务，则公司自股价稳定方案公告或应当公告之日起 3 个月届满后扣减对公司控股股东、实际控制人的现金分红，直至累计扣减金额达到应履行稳定股价义务的资金数额，该等扣减金额归公司所有；如因其未履行上述股份增持义务造成公司、投资者损失的，控股股东、实际控制人将在中国证监会、上海证券交易所指定渠道公开道歉。

(5) 有增持义务的董事、高级管理人员的稳定股价措施

1) 控股股东、实际控制人增持股份后，如果公司股票出现连续 20 个交易日收盘价低于最近一期经审计的每股净资产，则启动董事、高级管理人员增持股份的措施。

2) 有增持义务的公司董事、高级管理人员为稳定股价之目的增持股份，应符合法律法规的条件和要求且不应导致公司股权分布不符合上市条件的前提下，对公司股票进行增持。

3) 有增持义务的公司董事、高级管理人员在实施稳定股价议案时，应符合下列各项：①单次用于增持股份的货币资金不超过其个人上一年度从公司领取现金薪酬和分红总和（税后）的 30%，且年度用于增持股份的资金不超过其上一年度领取的现金薪酬。超过上述标准的，有关稳定股价措施在当年度不再继续实施。但如下一年度继续出现需启动稳定股价措施的情形时，将继续按照上述原则执行稳定股价预案。②增持价格不高于本公司上一年度末经审计的每股净资产；且增持计划完成后的 6 个月内将不出售所增持的股份。

4) 在公司董事、高级管理人员增持完成后，如果公司股票价格再次出现连续 20 个交易日收盘价均低于公司最近一期经审计的每股净资产值，则公司应依照本预案的规定，依次开展公司回购、控股股东、实际控制人增持及董事、高级管理人员增持工作，但如启动条件在公司控股股东、实际控制人及董事、高级管理人员履行增持计划后 3 个月内再次发生的，则免除上述人员的增持义务，公司直接采取回购股份及其他措施稳定股价。

5) 公司上市后 3 年内拟新选举或聘任的在公司领取薪酬和/或直接或间接获取现金分红的董事、高级管理人员时，公司将促使其作出承诺履行公司首次公开发行股票并上市时董事、高级管理人员已作出的稳定股价相关承诺要求。

6) 有增持义务的公司董事、高级管理人员未能履行稳定公司股价的承诺，则公司自股价稳定方案公告或应当公告之日起 3 个月届满后扣减相关当事人至少每月薪酬的 20%并扣减现金分红（如有），直至累计扣减金额达到应履行稳定股价义务的资金数额，该等扣减金额归公司所有；如因其未履行股份增持义务造成公司、投资者损失的，该等董事、高级管理人员应当依法赔偿公司及投资者损失。

(6) 稳定股价措施的启动程序

1) 公司回购

①公司应在满足实施稳定股价措施条件之日起 2 个交易日发布提示公告。公司董事会应在上述公司回购启动条件触发之日起的 15 个交易日内作出回购股份的决议；公司董事会应当在做出回购股份决议后的 2 个交易日内公告董事会决议、回购股份预案，并发布召开股东大会的通知。

②公司应在股东大会决议做出后之日起次日开始启动回购，并在 30 个交易日内实施完毕。

③回购方案实施完毕后，公司应在 2 个交易日内公告公司股份变动报告，并在 10 日内依法注销所回购的股份，办理工商变更登记手续。

2) 控股股东、实际控制人及有增持义务的公司董事、高级管理人员增持

①公司应在满足实施稳定股价措施条件之日起 2 个交易日发布提示公告，并在控股股东、实际控制人及有增持义务的公司董事、高级管理人员形成具体增持计划后 2 个交易日内公告增持计划。

②控股股东、实际控制人及有增持义务的公司董事、高级管理人员应在增持计划公告作出之日起次日开始启动增持，并在 3 个月内实施完毕。

2、公司承诺

公司上市后三年内，若非因不可抗力因素所致，如收盘价连续二十个交易日低于上一会计年度经审计的每股净资产（若因除权除息等事项致使上述股票收盘价与本公司最近一个会计年度未经审计的每股净资产不具可比性的，上述股票收盘价应做相应的复权调整），即触及启动稳定股价措施的条件，中策橡胶应严格按照《中策橡胶集团股份有限公司股票上市后三年内公司股价稳定预案》的规定启动稳定股价措施，向社会公众股东回购股票。

3、控股股东、实际控制人承诺

公司上市后三年内，若非因不可抗力因素所致，如收盘价连续二十个交易日低于上一会计年度经审计的每股净资产（若因除权除息等事项致使上述股票收盘价与本公司最近一个会计年度未经审计的每股净资产不具可比性的，上述股票收盘价应做相应的复权调整），即触及启动稳定股价措施的条件，本企业/本人应在发生上述情形后严格按照《中策橡胶集团股份有限公司股票上市后三年内公司股价稳定预案》的规定启动稳定股价措施，增持公司股份，并将根据公司股东大会批准的《中策橡胶集团股份有限公司股票上市后三年内公司股价稳定预案》中的相关规定，在公司就回购股份事宜召开的股东大会上，对回购股份的相关决议投赞成票。

4、董事（在公司任职并领取薪酬的非独立董事及作为实际控制人的董事）、高级管理人员承诺

公司上市后三年内，若非因不可抗力因素所致，如收盘价连续二十个交易日低于上一会计年度经审计的每股净资产（若因除权除息等事项致使上述股票收盘价与本公司最近一个会计年度未经审计的每股净资产不具可比性的，上述股票收盘价应做相应的复权调整），即触及启动稳定股价措施的条件，公司董事（指在公司任职并领取薪酬的非独立董事及作为实际控制人的董事）、高级管理人员应在发生上述情形后，严格按照《中策橡胶集团股份有限公司股票上市后三年内公司股价稳定预案》的规定启动稳定股价措施，增持公司股份。

上述承诺对公司股票上市后三年内新任职的董事（指在公司任职并领取薪酬的非独立董事及作为实际控制人的董事）和高级管理人员具有同样的约束力。

注释四：不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏和不存在欺诈上市的承诺

1、公司承诺

公司首次公开发行股票招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，公司对其真实性、准确性、完整性承担法律责任。

如公司本次发行上市相关申报文件被中国证监会、证券交易所或司法机关等相关监管机构认定存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，或存在欺诈发行上市情形的，公司将依法回购首次公开发行的全部新股。

公司董事会将在上述违法事实被监管机构认定后的两个交易日内进行公告，并在上述事项认定后三个月内提出股份回购预案，预案内容包括回购股份数量、价格区间、完成时间等信息，在提交股东大会审议通过，并经相关主管部门批准/核准/备案后启动股份回购措施。公司已发行尚未上市的，回购价格为发行价并加算银行同期存款利息；公司已上市的，回购价格以发行价并加算银行同期存款利息和回购义务触发时点前最后一个交易日公司股票的收盘价孰高确定，并根据相关法律、法规和规范性文件规定的程序实施。

如公司本次发行上市相关申报文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，或存在欺诈发行上市情形的，致使投资者在证券交易中遭受损失的，公司将依法赔偿投资者损失。有权获得赔偿的投资者资格、投资者损失的范围认定、赔偿主体之间的责任划分和免责事由按照《公司法》《证券法》、中国证监会和证券交易所的相关规定以及《公司章程》的规定执行。

2、控股股东、实际控制人承诺

公司首次公开发行股票并上市招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，本企业/本人对其真实性、准确性、完整性承担法律责任。

如公司本次发行上市相关申报文件被中国证监会、证券交易所或司法机关等相关监管机构认定存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，或存在欺诈发行上市情形的，本企业/本人将督促公司依法回购公司首次公开发行的全部股票，或由本企业/本人依法回购公司首次公开发行的全部股票，回购价格不低于公司首次公开发行股票时的发行价。

本企业/本人将督促公司在上述违法事实被监管机构认定后的两个交易日内进行公告，并在上述事项认定后三个月内启动购回事项。公司已发行尚未上市的，回购价格为发行价并加算银行同期存款利息；公司已上市的，回购价格以发行价并加算银行同期存款利息和购回义务触发时点前最后一个交易日公司股票的收盘价孰高确定，并根据相关法律、法规和规范性文件规定的程序实施。

如公司本次发行上市相关申报文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，或存在欺诈发行上市情形的，致使投资者在证券交易中遭受损失的，且本企业/本人被监管机构认定不能免责的，本企业/本人将依法赔偿投资者的损失。有权获得赔偿的投资者资格、投资者损失的范围认定、赔偿主体之间的责任划分和免责事由按照《公司法》《证券法》、中国证监会和证券交易所的相关规定以及《公司章程》的规定执行。

3、董事、监事和高级管理人员承诺

我们承诺本招股说明书及其摘要不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。

如中策橡胶本次发行上市相关申报文件被中国证监会、证券交易所或司法机关等监管机构认定有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，或存在欺诈发行上市情形的，致使投资者在证券发行和交易中遭受损失的，且本人被监管机构认定不能免责的，本人将依法赔偿投资者损失。有权获得赔偿的投资者资格、投资者损失的范围认定、赔偿主体之间的责任划分和免责事由按照《公司法》《证券法》、中国证监会和证券交易所的相关规定以及《公司章程》的规定执行。

4、首次公开发行相关中介机构承诺

首次公开发行保荐机构中信建投证券承诺：“因招股说明书及其他信息披露资料有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券发行和交易中遭受损失的，将依法赔偿投资者损失。

因本公司在发行人首次公开发行股票并在主板上市工作期间未勤勉尽责，导致中信建投证券股份有限公司制作、出具的文件存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成实际损失的，在该等违法事实被认定后，将依法承担赔偿责任或者补偿责任。”

首次公开发行律师浙江天册律师事务所承诺：“本所为发行人本次发行制作、出具的文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的情形。若因本所为发行人本次发行制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成直接经济损失的，在该等违法事实经依法认定后，将依法赔偿投资者损失。”

首次公开发行会计师、验资机构天健会计师事务所（特殊普通合伙）承诺：“因我们为中策橡胶集团股份有限公司首次公开发行股票并上市制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，将依法赔偿投资者损失。”

首次公开发行资产评估机构万邦评估承诺：“本公司为发行人中策橡胶集团股份有限公司首次公开发行股票制作、出具的评估报告不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的情形；若因本公司为发行人首次公开发行股票制作、出具的评估报告存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并因此给投资者造成损失的，本公司将依法赔偿该等损失，但本公司能够证明自己没有过错的除外。”

注释五：关于填补即期回报措施的承诺

1、公司承诺

公司将采取以下措施填补被摊薄即期回报：

(1) 加强市场开拓力度，提高公司竞争能力和持续盈利能力

公司自设立以来积累了丰富的业务运作经验，树立了良好的市场口碑。未来，公司将继续提升自身的服务能力和业务覆盖范围，不断开拓市场，提高公司竞争能力和持续盈利能力。

(2) 加强经营管理和内部控制

公司已根据法律法规和规范性文件的规定建立健全了股东大会、董事会及其各专门委员会、监事会、独立董事、董事会秘书和高级管理层的管理结构，夯实了公司经营管理和内部控制的基础。公司将进一步提高经营管理水平，提升公司的整体盈利能力。

公司将努力提高资金的使用效率，完善并强化投资决策程序，设计科学合理的资金使用方案，控制公司资金成本。同时，公司将继续加强企业内部控制，加强成本管理并强化预算执行监督，全面有效地控制公司经营和管控风险。

(3) 加快募投项目建设进度

公司本次募集资金投资项目均围绕于主营业务，从现有业务出发增强公司的经营能力。本次发行募集资金到位后，公司将根据募集资金管理的相关规定，严格管理募集资金的使用，保证募集资金按照原方案有效利用，加快推进募投项目建设，早日达到预期目标，实现预期效益。

(4) 强化投资者回报机制

为完善公司利润分配政策，增强利润分配的透明度，保护公众投资者的合法权益，公司已根据实际经营情况制定了对公司上市后适用的《公司章程》（草案），对利润分配政策条款进行了详细约定。

公司制定了《未来三年分红回报规划》，强化对投资者的收益回报，建立了对股东持续、稳定、科学的回报规划与机制，对利润分配做出了制度性安排，有效保证本次发行上市后股东的回报。

2、控股股东、实际控制人承诺

(1) 任何情形下，本企业/本人均不会滥用控股股东、实际控制人地位，均不会越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益。

(2) 督促公司切实履行填补回报措施。

(3) 本承诺出具日后至公司本次发行完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本企业/本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。

(4) 本企业/本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本企业/本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本企业/本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本企业/本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。

作为填补回报措施相关责任主体之一，本企业/本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本企业/本人同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本企业/本人作出相关处罚或采取相关管理措施。

3、董事、高级管理人员承诺

(1) 本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。

(2) 本人承诺对本人的职务消费行为进行约束。

(3) 本人承诺不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动。

(4) 本人承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。

(5) 若公司后续推出股权激励政策，本人承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。

(6) 若中国证监会、上海证券交易所作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会及上海证券交易所的最新规定出具补充承诺。

(7) 本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。

作为填补回报措施相关责任主体之一，本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人将无条件接受中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则对本人作出的相关处罚或采取的相关管理措施。

注释六：未履行公开承诺的约束措施

1、公司承诺

“如本公司在首次公开发行股票（A 股）并上市招股说明书中所作出的公开承诺事项未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，本公司将采取如下措施：

- (1) 及时、充分披露公司承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；
- (2) 向公司投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的权益；
- (3) 将上述补充承诺或替代承诺提交公司股东大会审议；
- (4) 公司违反承诺给投资者造成损失的，将依法对投资者进行赔偿；
- (5) 根据届时的监管规定可以采取的其他措施。”

2、实际控制人及全体股东承诺

“如违反首次公开发行上市时已作出的公开承诺，则采取或接受以下措施：

- (1) 在有关监管机关要求的期限内予以纠正；
- (2) 给投资者造成直接损失的，依法赔偿损失；
- (3) 有违法所得的，按相关法律法规处理；
- (4) 如该违反的承诺属可以继续履行的，将继续履行该承诺；
- (5) 根据届时规定可以采取的其他措施。”

3、董事、监事和高级管理人员承诺

“如违反公司首次公开发行上市时已作出的公开承诺，则采取或接受以下措施：

- (1) 在有关监管机关要求的期限内予以纠正；
- (2) 给投资者造成直接损失的，依法赔偿损失；
- (3) 有违法所得的，按相关法律法规处理；
- (4) 如该违反的承诺属可以继续履行的，将继续履行该承诺；
- (5) 根据届时规定可以采取的其他措施。

发行人董事、监事、高级管理人员承诺不因职务变更、离职等原因而放弃履行已作出的承诺。”

注释七：利润分配政策的承诺

公司就首次公开发行股票并在主板上市相关股利分配政策事项承诺如下：

本公司承诺将遵守并执行届时有效的《公司章程》《关于公司上市后未来三年股东分红回报规划的议案》中相关利润分配政策。

注释八：控股股东、实际控制人避免同业竞争的承诺

1、实际控制人的承诺

为避免未来发生同业竞争，公司实际控制人仇建平、仇菲出具了《承诺函》，承诺如下：

“本人及本人控制的其他企业现在或将来均不会在中国境内和境外，单独或与第三方，以任何形式直接或间接从事或参与任何与中策橡胶及其控制的企业目前及今后进行的主营业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动；不会在中国境内和境外，以任何形式支持第三方直接或间接从事或参与任何与中策橡胶及其控制的企业目前及今后进行的主营业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动；亦不会在中国境内和境外，以其他形式介入（不论直接或间接）任何与中策橡胶及其控制的企业目前及今后进行的主营业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动。

本人不会利用实际控制人地位损害中策橡胶以及其他股东的合法权益。如因本人未履行承诺给中策橡胶造成损失的，本人将赔偿中策橡胶的实际损失。”

2、控股股东的承诺

为避免未来发生同业竞争，公司控股股东中策海潮出具了《承诺函》，承诺如下：

“本企业及本企业控制的其他企业现在或将来均不会在中国境内和境外，单独或与第三方，以任何形式直接或间接从事或参与任何与中策橡胶及其控制的企业目前及今后进行的主营业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动；不会在中国境内和境外，以任何形式支持第三方直接或间接从事或参与任何与中策橡胶及其控制的企业目前及今后进行的主营业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动；亦不会在中国境内和境外，以其他形式介入（不论直接或间接）任何与中策橡胶及其控制的企业目前及今后进行的主营业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动。

本企业不会利用中策橡胶股东地位损害中策橡胶以及其他股东的合法权益。如因本企业未履行承诺给中策橡胶造成损失的，本企业将赔偿中策橡胶的实际损失。”

注释九：股东信息专项承诺

公司承诺：

“1、本公司已真实、准确、完整地披露股东信息，本公司及子公司历史沿革中存在股份代持等情形的，已在提交首发申请前依法解除，并已在招股说明书中披露形成原因、演变情况、解除过程，股份代持相关各方不存在纠纷或潜在纠纷。

2、本公司的直接或间接股东不存在属于法律法规规定禁止持股的主体的情形，持有的本公司股份不存在委托持股或信托持股的情形，亦不存在任何潜在争议或纠纷。各股东作为持股主体符合相关法律法规的规定。本公司的直接或间接股东与本公司及其他股东不存在对赌协议或其他特殊安排。

3、本次发行的中介机构及其负责人、高级管理人员、经办人员未直接或间接持有本公司股份。各股东与本次发行中介机构及其负责人、高级管理人员、经办人员不存在亲属关系、关联关系、委托持股、信托持股或其他利益安排。

4、本公司股东不存在以本公司股权进行不当利益输送的情形。

5、本公司不存在提交首发申请前 12 个月内的新增股东。

6、本公司股东不存在涉嫌违规入股、入股交易价格明显异常等情形，不存在违反反洗钱管理、反腐败要求等情形。

7、本公司直接和间接非自然人股东中不存在私募投资基金等金融产品的情形。

8、本公司直接和间接股东中均不存在《证监会系统离职人员入股拟上市企业监管规定（试行）》所指的证监会系统离职人员及其父母、配偶、子女及其配偶入股的情况。

9、本公司及其股东已经向中介机构提供真实、准确、完整的资料，积极和全面配合中介机构开展尽职调查，依法履行信息披露义务。”

注释十：关于减少和规范关联交易的承诺

公司控股股东中策海潮出具了《关于减少和规范关联交易的承诺》，承诺内容如下：

“本企业已按照证券监管法律、法规以及规范性文件的要求对关联方以及关联交易进行了完整、详尽披露。除已经披露的关联交易外，本企业以及本企业控制的其他企业与中策橡胶之间现时不存在其他任何依照法律法规和中国证监会的有关规定应披露而未披露的关联交易。

在作为中策橡胶关联方期间，本企业及本企业控制的其他企业将尽量避免与中策橡胶之间发生关联交易，对于不可避免发生的关联业务往来或交易，将在平等、自愿的基础上，按照公平、公允和等价有偿的原则进行，交易价格将按照市场公认的合理价格确定。本企业将严格遵守中策橡胶《公司章程》及《关联交易管理制度》等规章制度，合法、合规履行关联交易决策程序，并及时披露关联交易事项。本企业承诺不会利用关联交易转移、输送利润，不会利用中策橡胶股东地位损害中策橡胶及其他股东的合法权益。”

公司实际控制人仇建平、仇菲出具了《关于减少和规范关联交易的承诺》，承诺内容如下：

“本人已按照证券监管法律、法规以及规范性文件的要求对关联方以及关联交易进行了完整、详尽披露。除已经披露的关联交易外，本人以及本人控制的其他企业与中策橡胶之间现时不存在其他任何依照法律法规和中国证监会的有关规定应披露而未披露的关联交易。

在作为中策橡胶关联方期间，本人及本人控制的其他企业将尽量避免与中策橡胶之间发生关联交易，对于不可避免发生的关联业务往来或交易，将在平等、自愿的基础上，按照公平、公允和等价有偿的原则进行，交易价格将按照市场公认的合理价格确定。本人将严格遵守中策橡胶《公司章程》及《关联交易管理制度》等规章制度，合法、合规履行关联交易决策程序，并及时披露关联交易事项。本人承诺不会利用关联交易转移、输送利润，不会利用中策橡胶的实际控制人地位损害中策橡胶及其他股东的合法权益。”

注释十一：上市后出现业绩下滑情形而延长股份锁定期的承诺

公司实际控制人仇建平、仇菲已作出若公司上市后出现业绩下滑情形而延长股份锁定期的承诺，主要内容如下：

“（一）发行人上市当年较上市前一年扣除非经常性损益后归母净利润下滑 50%以上的，延长本人届时所持直接或间接股份锁定期限 6 个月；

（二）发行人上市第二年较上市前一年扣除非经常性损益后归母净利润下滑 50%以上的，在前项基础上延长本人届时所持直接或间接股份锁定期限 6 个月；

（三）发行人上市第三年较上市前一年扣除非经常性损益后归母净利润下滑 50%以上的，在前两项基础上延长本人届时所持直接或间接股份锁定期限 6 个月；

（四）上述承诺为本人的真实意思表示，本人自愿接受监管机构、自律组织及社会公众的监督，若违反上述承诺本人将依法承担相应责任。”

公司控股股东中策海潮、实际控制人一致行动人朝阳好运、朝阳稳行以及公司间接股东朝阳日升已作出若公司上市后出现业绩下滑情形而延长股份锁定期的承诺，主要内容如下：

“（一）发行人上市当年较上市前一年扣除非经常性损益后归母净利润下滑 50%以上的，延长本企业届时所持直接或间接股份锁定期限 6 个月；

（二）发行人上市第二年较上市前一年扣除非经常性损益后归母净利润下滑 50%以上的，在前项基础上延长本企业届时所持直接或间接股份锁定期限 6 个月；

（三）发行人上市第三年较上市前一年扣除非经常性损益后归母净利润下滑 50%以上的，在前两项基础上延长本企业届时所持直接或间接股份锁定期限 6 个月；

（四）上述承诺为本企业的真实意思表示，本企业自愿接受监管机构、自律组织及社会公众的监督，若违反上述承诺本企业将依法承担相应责任。”

注释十二：在审期间不进行现金分红的承诺

公司承诺：

“（一）本公司首次公开发行 A 股股票前的滚存未分配利润由本次发行上市完成后的新老股东依其所持股份比例共同享有；

（二）自本承诺函出具之日起至本公司首次公开发行股票并在上海证券交易所主板上市之前，本公司将不再提出新的现金分红方案；

（三）上述承诺为本公司的真实意思表示，本公司自愿接受监管机构、自律组织及社会公众的监督，若违反上述承诺本公司将依法承担相应责任。”

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

☐适用 ☒不适用

三、违规担保情况

☐适用 ☒不适用

四、半年报审计情况

☐适用 ☒不适用

五、上年年度报告非标准审计意见涉及事项的变化及处理情况

☐适用 ☒不适用

六、破产重整相关事项

☐适用 ☒不适用

七、重大诉讼、仲裁事项

☐本报告期公司有重大诉讼、仲裁事项 ☒本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项

八、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

☐适用 ☒不适用

九、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

☐适用 ☒不适用

十、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☒适用 ☐不适用

参见“第八节 财务报告”之“十四、关联方及关联交易”相关内容

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(二) 资产收购或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

☐适用 ☒不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(四) 关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

☐适用 ☒不适用

(六) 其他重大关联交易

☐适用 ☒不适用

(七) 其他

☐适用 ☒不适用

十一、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

☐适用 ☒不适用

(二) 报告期内履行的及尚未履行完毕的重大担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）															
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	主债务情况	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）															
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）															
公司对子公司的担保情况															
报告期内对子公司担保发生额合计							357,930,000.00								
报告期末对子公司担保余额合计（B）							2,711,430,000.00								
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）															
担保总额（A+B）							2,711,430,000.00								
担保总额占公司净资产的比例(%)							11.83%								
其中：															
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）							0								
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）							1,503,500,000.00								
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）							0								
上述三项担保金额合计（C+D+E）							1,503,500,000.00								
未到期担保可能承担连带清偿责任说明															
担保情况说明															

(三) 其他重大合同

☐适用 ☒不适用

十二、募集资金使用进展说明

☒适用 ☐不适用

(一) 募集资金整体使用情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额 (1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额 (2)	超募资金总额 (3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额 (4)	其中： 截至报告期末超募资金累计投入总额 (5)	截至报告期末募集资金累计投入进度 (%) (6) = (4) / (1)	截至报告期末超募资金累计投入进度 (%) (7) = (5) / (3)	本年度投入金额 (8)	本年度投入金额占比 (%) (9) = (8) / (1)	变更用途的募集资金总额
首次公开发行股票	2025年5月29日	4,066,358,040.00	3,932,680,740.56	4,850,000,000.00	不适用	2,453,955,561.08	不适用	62.40	不适用	2,453,955,561.08	62.40	
合计	/	4,066,358,040.00	3,932,680,740.56	4,850,000,000.00	不适用	2,453,955,561.08	不适用	/	/	2,453,955,561.08	/	

其他说明

☐适用 ☒不适用

(二) 募投项目明细

☒适用 ☐不适用

1、 募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额(1)[注]	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化，如是，请说明具体情况	节余金额
首次公开发行股票	高性能子午线轮胎绿色5G数字工厂项目	生产建设	是	否	1,700,000,000.00	1,492,512,348.83	1,492,512,348.83	87.79	2026年12月	否	是	不适用	不适用	不适用	否	
首次公开发行股票	年产250万套全钢子午线载重轮胎生产线项目	生产建设	是	否	352,680,740.56	184,968,723.06	184,968,723.06	52.45	2026年12月	否	是	不适用	不适用	不适用	否	
首次公开发行股票	中策橡胶（建德）有限公司春秋厂区改扩建及仓储配套项目——全钢子午线轮胎车间V建设项目	生产建设	是	否	180,000,000.00	84,534,285.00	84,534,285.00	46.96	2026年12月	否	是	不适用	不适用	不适用	否	
首次公开发行股票	中策橡胶（天津）有限公司高端绿色轮胎制造产业链提升改造项目	生产建设	是	否	850,000,000.00	513,431,335.40	513,431,335.40	60.40	2026年12月	否	是	不适用	不适用	不适用	否	
首次公开发行股票	中策橡胶集团股份有限公司在泰国增资建设高性能子午胎项目	生产建设	是	否	850,000,000.00	178,508,868.79	178,508,868.79	21.00	2026年6月	否	是	不适用	不适用	不适用	否	

合计	/	/	/	/	3,932,680,740.56	2,453,955,561.08	2,453,955,561.08	62.40	/	/	/	/		/	/	
----	---	---	---	---	------------------	------------------	------------------	-------	---	---	---	---	--	---	---	--

注：上表为截至 2025 年 6 月 30 日的募投项目明细情况。公司于 2025 年 7 月 25 日召开第二届董事会第九次会议、第二届监事会第六次会议，于 2025 年 8 月 18 日召开 2025 年度第二次临时股东会，分别审议通过了《关于变更部分募集资金用途的议案》，同意公司将“中策橡胶集团股份有限公司在泰国增资建设高性能子午胎项目”尚未投入的全部募集资金（含利息收入），用于实施“高性能绿色 5G 数字化新能源汽车子午线轮胎及配套生产基地项目（一期）”。募集资金用途变更的具体情况详见公司于 2025 年 7 月 26 日发布的《关于变更部分募集资金用途、新设募集资金专户并向子公司提供借款以实施募投项目的公告》。

2、超募资金明细使用情况

☐适用 ☒不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

☐适用 ☒不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、 募集资金投资项目先期投入及置换情况

☒ 适用 ☐ 不适用

公司于 2025 年 6 月 20 日召开第二届董事会第八次会议和第二届监事会第五次会议，审议通过了《关于使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的议案》，同意公司使用募集资金置换预先投入募投项目的自筹资金人民币 240,820.05 万元，置换已支付的发行费用的自筹资金人民币 1,301.65 万元，合计置换募集资金人民币 242,121.69 万元。会计师事务所出具了鉴证报告，保荐机构发表了明确的核查意见。本次募集资金置换时间距募集资金到账日未超过 6 个月，符合相关法律法规的要求。

2、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

☐ 适用 ☒ 不适用

3、 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

☐ 适用 ☒ 不适用

4、 其他

☐ 适用 ☒ 不适用

(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

☐ 适用 ☒ 不适用

核查异常的相关情况说明

☐ 适用 ☒ 不适用

(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

☐ 适用 ☒ 不适用

十三、其他重大事项的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、 股份变动情况表

	本次变动前		本次变动增减 (+, -)					单位：股 本次变动后	
	数量	比例 (%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例 (%)
一、有限售条件股份	787,037,038	100.00	2,625,149				2,625,149	789,662,187	90.30
1、国家持股									
2、国有法人持股	314,814,816	40.00	10,871				10,871	314,825,687	36.00
3、其他内资持股	472,222,222	60.00	2,607,230				2,607,230	474,829,452	54.30
其中：境内非国有法人持股	472,222,222	60.00	2,582,078				2,582,078	474,804,300	54.30
境内自然人持股			25,152				25,152	25,152	0.00
4、外资持股			7,048				7,048	7,048	0.00
其中：境外法人持股			7,048				7,048	7,048	0.00
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份			84,823,411				84,823,411	84,823,411	9.70
1、人民币普通股			84,823,411				84,823,411	84,823,411	9.70
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	787,037,038	100.00	87,448,560				87,448,560	874,485,598	100

2、 股份变动情况说明

√适用 □不适用

根据中国证券监督管理委员会出具的《关于同意中策橡胶集团股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可〔2025〕355号），并经上海证券交易所同意，公司首次公开发行人民币普通股 87,448,560 股，并于 2025 年 6 月 5 日在上海证券交易所主板上市。

根据天健会计师事务所（特殊普通合伙）于 2025 年 5 月 30 日出具的“天健验[2025]126”号《验资报告》，本次发行完成后，公司注册资本由人民币 787,037,038 元变更为 874,485,598 元，公司股份总数由 787,037,038 股变更为 874,485,598 股。

3、 报告期后到半年报披露日期间发生股份变动对每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

☐适用 ☒不适用

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

☐适用 ☒不适用

(二) 限售股份变动情况

☒适用 ☐不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	报告期解除限售股数	报告期增加限售股数	报告期末限售股数	限售原因	解除限售日期
中策海潮	323,317,169	/	/	323,317,169	首发限售	2028年6月5日
杭实集团	196,759,260	/	/	196,759,260	首发限售	2026年6月5日
杭州金投	118,055,556	/	/	118,055,556	首发限售	2026年6月5日
彤程新材	70,200,000	/	/	70,200,000	首发限售	2026年6月5日
朝阳好运	29,077,304	/	/	29,077,304	首发限售	2028年6月5日
杭州潮升	22,716,886	/	/	22,716,886	首发限售	2026年6月5日
朝阳稳行	17,110,863	/	/	17,110,863	首发限售	2028年6月5日
朝阳力奔	6,167,913	/	/	6,167,913	首发限售	2026年6月5日
朝阳全瑞诺	3,632,087	/	/	3,632,087	首发限售	2026年6月5日
首次公开发行网下限售股东	/	/	2,625,149	2,625,149	首发限售	2025年12月5日
合计	787,037,038	/	2,625,149	789,662,187	/	/

二、 股东情况

(一) 股东总数：

截至报告期末普通股股东总数(户)	71,472
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称（全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例（%）	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结情况	股东性质

					股份状态	数量	
杭州中策海潮企业管理有限公司	/	323,317,169	36.97	323,317,169	无		境内非国有法人
杭州市实业投资集团有限公司	/	196,759,260	22.50	196,759,260	无		国有法人
杭州市金融投资集团有限公司	/	118,055,556	13.50	118,055,556	无		国有法人
彤程新材料集团股份有限公司	/	70,200,000	8.03	70,200,000	无		境内非国有法人
杭州朝阳好运企业管理合伙企业（有限合伙）	/	29,077,304	3.33	29,077,304	无		其他
杭州潮升企业管理合伙企业（有限合伙）	/	22,716,886	2.60	22,716,886	无		其他
杭州朝阳稳行企业管理合伙企业（有限合伙）	/	17,110,863	1.96	17,110,863	无		其他
杭州朝阳力奔企业管理合伙企业（有限合伙）	/	6,167,913	0.71	6,167,913	无		其他
杭州朝阳全瑞诺企业管理合伙企业（有限合伙）	/	3,632,087	0.42	3,632,087	无		其他
刘天雁	1,231,400	1,231,400	0.14	/	无		境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量				股份种类及数量		
					种类	数量	

刘天雁	1, 231, 400	人民币普通股	1, 231, 400
郭永钢	568, 342	人民币普通股	568, 342
杨建明	279, 697	人民币普通股	279, 697
阳传鹏	272, 883	人民币普通股	272, 883
全国社保基金一一三组合	256, 516	人民币普通股	256, 516
基本养老保险基金八零二组合	256, 516	人民币普通股	256, 516
宁波梅山保税港区建谊投资管理合伙企业（有限合伙）—私募工场建平远航母基金证券投资基金	226, 100	人民币普通股	226, 100
王鲁明	215, 900	人民币普通股	215, 900
杨伟	210, 000	人民币普通股	210, 000
田洪钧	180, 000	人民币普通股	180, 000
前十名股东中回购专户情况说明	不适用		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	仇建平控制公司控股股东中策海潮，同时担任朝阳好运、朝阳稳行的执行事务合伙人，中策海潮、朝阳好运、朝阳稳行均为仇建平控制的主体； ZHANG NING 为公司股东彤程新材的实际控制人，其控制的诺玛（上海）投资咨询有限公司为公司股东朝阳力奔、朝阳全瑞诺的执行事务合伙人，彤程新材、朝阳力奔、朝阳全瑞诺均为 ZHANG NING 控制的主体；除此之外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系或者一致行动关系。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
☐适用 ☒不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
☐适用 ☒不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
☒适用 ☐不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况	限售条件
----	-----------	--------------	----------------	------

			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	杭州中策海潮企业管理有限公司	323,317,169	2028年6月5日	/	自上市之日起36个月
2	杭州市实业投资集团有限公司	196,759,260	2026年6月5日	/	自上市之日起12个月
3	杭州市金融投资集团有限公司	118,055,556	2026年6月5日	/	自上市之日起12个月
4	彤程新材料集团股份有限公司	70,200,000	2026年6月5日	/	自上市之日起12个月
5	杭州朝阳好运企业管理合伙企业（有限合伙）	29,077,304	2028年6月5日	/	自上市之日起36个月
6	杭州潮升企业管理合伙企业（有限合伙）	22,716,886	2026年6月5日	/	自上市之日起12个月
7	杭州朝阳稳行企业管理合伙企业（有限合伙）	17,110,863	2028年6月5日	/	自上市之日起36个月
8	杭州朝阳力奔企业管理合伙企业（有限合伙）	6,167,913	2026年6月5日	/	自上市之日起12个月
9	杭州朝阳全瑞诺企业管理合伙企业（有限合伙）	3,632,087	2026年6月5日	/	自上市之日起12个月
10	中国建设银行股份有限公司企业年金计划—中国工商银行股份有限公司	9,914	2025年12月5日		自上市之日起6个月
上述股东关联关系或一致行动的说明		仇建平控制公司控股股东中策海潮，同时担任朝阳好运、朝阳稳行的执行事务合伙人，中策海潮、朝阳好运、朝阳稳行均为仇建平控制的主体； ZHANG NING 为公司股东彤程新材的实际控制人，其控制的诺玛（上海）投资咨询有限公司为公司股东朝阳力奔、朝阳全瑞诺的执行事务合伙人，彤程新材、朝阳力奔、朝阳全瑞诺均为 ZHANG NING 控制的主体； 除此之外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系或者一致行动关系。			

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前十名股东

□适用 √不适用

三、董事、监事和高级管理人员情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动情况

☐适用 ☒不适用

其它情况说明

☐适用 ☒不适用

(二) 董事、监事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

☐适用 ☒不适用

(三) 其他说明

☐适用 ☒不适用

四、控股股东或实际控制人变更情况

☐适用 ☒不适用

五、优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

☐适用 ☒不适用

二、可转换公司债券情况

☐适用 ☒不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

□适用 √不适用

二、财务报表

合并资产负债表

2025 年 6 月 30 日

编制单位：中策橡胶集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	七、1	6,764,777,995.89	4,119,419,854.67
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	25,407,227.10	
衍生金融资产			
应收票据	七、4	1,954,710,496.20	1,474,783,684.59
应收账款	七、5	7,512,447,102.08	6,035,259,034.97
应收款项融资	七、7	122,079,559.59	37,353,480.97
预付款项	七、8	374,248,674.60	113,457,004.11
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	118,480,290.52	412,465,068.71
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	9,413,775,718.39	9,004,879,432.71
其中：数据资源			
合同资产	七、6	102,330,431.87	84,103,430.85
持有待售资产	七、11	211,661,290.00	211,614,608.53
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、13	212,243,520.29	214,209,231.78
流动资产合计		26,812,162,306.53	21,707,544,831.89
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资			
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	七、21	18,895,038,700.22	18,013,423,919.61
在建工程	七、22	3,454,615,660.76	2,468,611,204.76
生产性生物资产			

油气资产			
使用权资产	七、25	264,767,661.53	352,766,956.37
无形资产	七、26	1,342,677,093.15	1,348,038,939.63
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉	七、27	71,515,246.10	71,515,246.10
长期待摊费用	七、28	112,329,981.69	57,836,176.35
递延所得税资产	七、29	77,415,217.98	71,485,495.13
其他非流动资产	七、30	736,868,387.52	733,216,525.95
非流动资产合计		24,955,227,948.95	23,116,894,463.90
资产总计		51,767,390,255.48	44,824,439,295.79
流动负债：			
短期借款	七、32	6,447,893,950.19	6,526,252,800.60
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、35	1,393,000,000.00	1,270,000,000.00
应付账款	七、36	8,531,567,746.38	8,894,346,371.04
预收款项			
合同负债	七、38	278,423,945.32	392,065,977.48
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	254,215,652.15	346,898,548.69
应交税费	七、40	210,600,418.33	175,862,517.35
其他应付款	七、41	1,744,789,091.10	581,041,856.08
其中：应付利息			
应付股利		1,136,831,277.40	
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	3,750,841,920.74	1,993,349,195.82
其他流动负债		2,520,149,140.38	2,351,380,203.33
流动负债合计		25,131,481,864.59	22,531,197,470.39
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、45	3,005,078,788.04	4,026,123,979.48
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	100,109,258.55	182,656,887.34
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债	七、50	203,596,609.34	202,912,542.93
递延收益	七、51	398,757,467.91	403,130,703.97

递延所得税负债	七、29	1,004,751.87	1,078,338.79
其他非流动负债			
非流动负债合计		3,708,546,875.71	4,815,902,452.51
负债合计		28,840,028,740.30	27,347,099,922.90
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	874,485,598.00	787,037,038.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	9,882,223,120.59	6,013,483,530.49
减：库存股			
其他综合收益	七、57	461,402,753.47	152,971,649.35
专项储备			
盈余公积	七、59	393,518,519.00	393,518,519.00
一般风险准备			
未分配利润	七、60	11,314,951,293.96	10,129,550,027.75
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		22,926,581,285.02	17,476,560,764.59
少数股东权益		780,230.16	778,608.30
所有者权益（或股东权益）合计		22,927,361,515.18	17,477,339,372.89
负债和所有者权益（或股东权益）总计		51,767,390,255.48	44,824,439,295.79

公司负责人：沈金荣 主管会计工作负责人：徐利达 会计机构负责人：朱吉平

母公司资产负债表

2025 年 6 月 30 日

编制单位：中策橡胶集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		4,710,298,543.16	1,877,751,958.83
交易性金融资产		25,407,227.10	
衍生金融资产			
应收票据		544,167,063.96	465,999,374.05
应收账款	十九、1	6,652,693,032.32	5,556,739,051.45
应收款项融资		111,105,813.05	21,016,883.34
预付款项		210,395,649.56	34,157,482.42
其他应收款	十九、2	6,517,074,329.64	6,079,016,498.90
其中：应收利息			
应收股利			
存货		6,208,436,330.84	6,230,558,130.40
其中：数据资源			
合同资产		102,330,431.87	84,103,430.85
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			

其他流动资产		23,291,882.91	15,945,535.12
流动资产合计		25,105,200,304.41	20,365,288,345.36
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		1,174,126,439.37	597,438,325.21
长期股权投资	十九、3	3,827,146,548.29	3,827,146,548.29
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		1,786,034,187.56	1,889,650,332.67
在建工程		139,953,717.02	107,464,098.15
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		11,285,745.58	6,858,183.83
无形资产		99,986,829.05	112,610,361.16
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产			
其他非流动资产		152,763,796.84	16,849,235.58
非流动资产合计		7,191,297,263.71	6,558,017,084.89
资产总计		32,296,497,568.12	26,923,305,430.25
流动负债：			
短期借款		5,175,519,893.64	5,670,919,936.13
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		1,237,000,000.00	1,193,000,000.00
应付账款		3,366,956,616.61	3,381,328,431.53
预收款项			39,883,761.43
合同负债		208,630,035.85	325,979,583.16
应付职工薪酬		132,313,141.27	172,684,540.88
应交税费		11,322,619.24	17,422,285.58
其他应付款		1,676,531,918.26	423,888,898.27
其中：应付利息			
应付股利		1,136,831,277.40	
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		3,585,519,192.35	1,818,414,302.82
其他流动负债		1,320,372,236.13	1,315,528,258.58
流动负债合计		16,714,165,653.35	14,359,049,998.38
非流动负债：			
长期借款		2,265,578,788.04	3,295,623,979.48
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			

长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		205,337,759.34	204,653,692.93
递延收益		40,847,010.93	58,053,944.86
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		2,511,763,558.31	3,558,331,617.27
负债合计		19,225,929,211.66	17,917,381,615.65
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		874,485,598.00	787,037,038.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		9,884,093,045.72	6,015,353,455.62
减：库存股			
其他综合收益		150,061.01	150,061.01
专项储备			
盈余公积		393,518,519.00	393,518,519.00
未分配利润		1,918,321,132.73	1,809,864,740.97
所有者权益（或股东权益）合计		13,070,568,356.46	9,005,923,814.60
负债和所有者权益（或股东权益）总计		32,296,497,568.12	26,923,305,430.25

公司负责人：沈金荣

主管会计工作负责人：徐利达

会计机构负责人：朱吉平

合并利润表
2025 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年半年度	2024 年半年度
一、营业总收入		21,855,062,295.00	18,518,199,633.41
其中：营业收入	七、61	21,855,062,295.00	18,518,199,633.41
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		19,558,523,565.80	16,272,437,693.17
其中：营业成本	七、61	17,366,965,758.59	14,384,081,303.40
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	99,930,634.37	105,890,462.05
销售费用	七、63	720,169,303.17	660,566,838.48

管理费用	七、64	474,808,943.64	466,133,545.96
研发费用	七、65	731,718,561.87	710,558,885.09
财务费用	七、66	164,930,364.16	-54,793,341.81
其中：利息费用		167,581,676.17	171,327,345.32
利息收入		40,280,182.69	31,857,392.64
加：其他收益	七、67	223,477,871.15	157,203,345.28
投资收益（损失以“－”号填列）			
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“－”号填列）			
汇兑收益（损失以“－”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	七、70	1,585,699.28	
信用减值损失（损失以“－”号填列）	七、71	27,718,207.16	-23,587,757.48
资产减值损失（损失以“－”号填列）	七、72	-87,230,085.98	-137,831,658.05
资产处置收益（损失以“－”号填列）	七、73	4,368,002.07	389,899,405.39
三、营业利润（亏损以“－”号填列）		2,466,458,422.88	2,631,445,275.38
加：营业外收入	七、74	2,846,898.85	1,214,669.17
减：营业外支出	七、75	7,131,301.86	5,536,405.73
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		2,462,174,019.87	2,627,123,538.82
减：所得税费用	七、76	139,939,854.40	87,415,541.34
五、净利润（净亏损以“－”号填列）		2,322,234,165.47	2,539,707,997.48
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		2,322,234,165.47	2,539,707,997.48
2. 终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“－”号填列）		2,322,232,543.61	2,539,714,829.77
2. 少数股东损益（净亏损以“－”号填列）		1,621.86	-6,832.29
六、其他综合收益的税后净额		308,431,104.12	-401,007,906.78
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		308,431,104.12	-401,007,906.78
1. 不能重分类进损益的其他综合收益			

(1) 重新计量设定受益计划变动额			
(2) 权益法下不能转损益的其他综合收益			
(3) 其他权益工具投资公允价值变动			
(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		308,431,104.12	-401,007,906.78
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		308,431,104.12	-401,007,906.78
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		2,630,665,269.59	2,138,700,090.70
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		2,630,663,647.73	2,138,706,922.99
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		1,621.86	-6,832.29
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		2.90	3.23
(二) 稀释每股收益(元/股)		2.90	3.23

公司负责人：沈金荣

主管会计工作负责人：徐利达

会计机构负责人：朱吉平

母公司利润表

2025 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年半年度	2024 年半年度
一、营业收入	十九、4	20,497,444,617.59	17,939,894,568.21
减：营业成本	十九、4	18,157,031,382.30	15,822,625,759.66
税金及附加		37,840,473.61	59,596,514.15
销售费用		316,252,421.88	298,500,877.45
管理费用		145,245,168.13	155,502,221.38
研发费用		608,044,970.80	552,667,373.37
财务费用		82,738,070.79	60,902,823.92
其中：利息费用		145,753,308.66	150,862,056.06
利息收入		47,101,868.53	51,785,219.97
加：其他收益		193,245,295.07	105,757,292.04
投资收益（损失以“－”号填列）	十九、5		

其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		1,585,699.28	
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-11,212,596.55	-10,385,154.99
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-83,410,474.68	-120,043,164.71
资产处置收益（损失以“-”号填列）		400,465.81	46,875,526.68
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,250,900,519.01	1,012,303,497.30
加：营业外收入		174,933.12	754,915.69
减：营业外支出		5,787,782.97	1,429,121.91
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,245,287,669.16	1,011,629,291.08
减：所得税费用			
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,245,287,669.16	1,011,629,291.08
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			

7. 其他			
六、综合收益总额		1, 245, 287, 669. 16	1, 011, 629, 291. 08
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：沈金荣

主管会计工作负责人：徐利达

会计机构负责人：朱吉平

合并现金流量表

2025 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年半年度	2024年半年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		15, 830, 025, 107. 97	13, 920, 026, 804. 95
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		626, 298, 492. 22	567, 142, 973. 61
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	538, 335, 200. 16	275, 952, 651. 95
经营活动现金流入小计		16, 994, 658, 800. 35	14, 763, 122, 430. 51
购买商品、接受劳务支付的现金		13, 513, 359, 487. 09	10, 399, 276, 077. 61
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		1, 580, 937, 394. 28	1, 604, 610, 998. 60

支付的各项税费		635,188,375.82	414,585,329.57
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	1,252,782,010.27	920,523,772.78
经营活动现金流出小计		16,982,267,267.46	13,338,996,178.56
经营活动产生的现金流量净额		12,391,532.89	1,424,126,251.95
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		194,268,020.06	85,475,045.11
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		194,268,020.06	85,475,045.11
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		2,214,086,790.17	1,383,422,039.31
投资支付的现金			
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	七、78		13,964,558.94
投资活动现金流出小计		2,214,086,790.17	1,397,386,598.25
投资活动产生的现金流量净额		-2,019,818,770.11	-1,311,911,553.14
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		3,932,680,740.56	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		6,698,650,000	4,997,160,750
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		10,631,330,740.56	4,997,160,750
偿还债务支付的现金		6,055,900,139.85	4,080,502,837.85
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		171,932,967.28	822,067,712.41
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	108,365,842.23	123,921,415.15
筹资活动现金流出小计		6,336,198,949.36	5,026,491,965.41
筹资活动产生的现金流量净额		4,295,131,791.20	-29,331,215.41
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		315,653,157.94	-190,022,787.74
五、现金及现金等价物净增加额		2,603,357,711.92	-107,139,304.34

加：期初现金及现金等价物余额		3,899,184,042.82	2,790,069,095.80
六、期末现金及现金等价物余额		6,502,541,754.74	2,682,929,791.46

公司负责人：沈金荣

主管会计工作负责人：徐利达

会计机构负责人：朱吉平

母公司现金流量表

2025 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年半年度	2024年半年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		19,318,443,924.56	17,936,951,507.41
收到的税费返还		519,078,987.04	477,311,536.10
收到其他与经营活动有关的现金		366,659,893.21	219,007,628.23
经营活动现金流入小计		20,204,182,804.81	18,633,270,671.74
购买商品、接受劳务支付的现金		19,016,448,541.76	16,662,625,216.41
支付给职工及为职工支付的现金		403,232,750.89	435,151,112.50
支付的各项税费		230,620,089.68	66,718,350.20
支付其他与经营活动有关的现金		1,637,545,394.08	1,721,053,275.82
经营活动现金流出小计		21,287,846,776.41	18,885,547,954.93
经营活动产生的现金流量净额		-1,083,663,971.60	-252,277,283.19
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		23,280,251.17	80,935,342.61
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		23,280,251.17	80,935,342.61
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		183,091,978.46	17,891,626.38
投资支付的现金			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		183,091,978.46	17,891,626.38

投资活动产生的现金流量净额		-159,811,727.29	63,043,716.23
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		3,932,680,740.56	
取得借款收到的现金		6,034,000,000	4,673,560,750
收到其他与筹资活动有关的现金			3,235,164.05
筹资活动现金流入小计		9,966,680,740.56	4,676,795,914.05
偿还债务支付的现金		5,785,329,063.87	3,809,204,375.14
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		157,213,332.03	801,615,728.88
支付其他与筹资活动有关的现金		11,733,430.67	1,775,605.06
筹资活动现金流出小计		5,954,275,826.57	4,612,595,709.08
筹资活动产生的现金流量净额		4,012,404,913.99	64,200,204.97
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		19,222,119.23	42,988,447.73
五、现金及现金等价物净增加额		2,788,151,334.33	-82,044,914.26
加：期初现金及现金等价物余额		1,674,382,924.07	1,287,099,826.15
六、期末现金及现金等价物余额		4,462,534,258.40	1,205,054,911.89

公司负责人：沈金荣

主管会计工作负责人：徐利达

会计机构负责人：朱吉平

合并所有者权益变动表
2025 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年半年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减： 库存股	其他综合收益	专项 储备	盈余公积	一般 风险 准备	未分配利润	其他			小计
		优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	787,037,038				6,013,483,530.49		152,971,649.35		393,518,519		10,129,550,027.75		17,476,560,764.59	778,608.30	17,477,339,372.89
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	787,037,038				6,013,483,530.49		152,971,649.35		393,518,519		10,129,550,027.75		17,476,560,764.59	778,608.30	17,477,339,372.89
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	87,448,560				3,868,739,590.10		308,431,104.12				1,185,401,266.21		5,450,020,520.43	1,621.86	5,450,022,142.29
（一）综合收益总额							308,431,104.12				2,322,232,543.61		2,630,663,647.73	1,621.86	2,630,665,269.59
（二）所有者投入和减少资本	87,448,560				3,868,739,590.10								3,956,188,150.10		3,956,188,150.10
1. 所有者投入的普通股	87,448,560				3,845,232,180.56								3,932,680,740.56		3,932,680,740.56
2. 其他权益工具持															

有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					23, 507, 409. 54								23, 507, 409. 54		23, 507, 409. 54
4. 其他															
(三) 利润分配											-1, 136, 831, 277. 40		-1, 136, 831, 277. 40		-1, 136, 831, 277. 40
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											-1, 136, 831, 277. 40		-1, 136, 831, 277. 40		-1, 136, 831, 277. 40
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															

(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	874,485,598				9,882,223,120.59		461,402,753.47		393,518,519		11,314,951,293.96		22,926,581,285.02	780,230.16	22,927,361,515.18

项目	2024 年半年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
		优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	787,037,038				5,963,851,070.44		-4,463,754.10		313,499,932.32		7,122,398,177.12		14,182,322,463.78	799,700.18	14,183,122,163.96
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	787,037,038				5,963,851,070.44		-4,463,754.10		313,499,932.32		7,122,398,177.12		14,182,322,463.78	799,700.18	14,183,122,163.96
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					26,896,228.40		-401,007,906.78				1,839,714,829.77		1,465,603,151.39	-6,832.29	1,465,596,319.10
（一）综合收益总额							-401,007,906.78				2,539,714,829.77		2,138,706,922.99	-6,832.29	2,138,700,090.70
（二）所有者投入和减少资本					26,896,228.40								26,896,228.40		26,896,228.40
1. 所有者投入的普通股															

2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					26,896,228.40							26,896,228.40			26,896,228.40
4. 其他															
(三) 利润分配										-700,000,000		-700,000,000			-700,000,000
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配										-700,000,000		-700,000,000			-700,000,000
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	787,037,038				5,990,747,298.84		-405,471,660.88		313,499,932.32		8,962,113,006.89		15,647,925,615.17	792,867.89	15,648,718,483.06

公司负责人：沈金荣

主管会计工作负责人：徐利达

会计机构负责人：朱吉平

母公司所有者权益变动表

2025 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年半年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库 存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	787,037,038				6,015,353,455.62		150,061.01		393,518,519	1,809,864,740.97	9,005,923,814.60
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	787,037,038				6,015,353,455.62		150,061.01		393,518,519	1,809,864,740.97	9,005,923,814.60
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	87,448,560				3,868,739,590.10					108,456,391.76	4,064,644,541.86
（一）综合收益总额										1,245,287,669.16	1,245,287,669.16
（二）所有者投入和减少资本	87,448,560				3,868,739,590.10						3,956,188,150.10
1．所有者投入的普通股	87,448,560				3,845,232,180.56						3,932,680,740.56
2．其他权益工具持有者投入资本											
3．股份支付计入所有者权益的金额					23,507,409.54						23,507,409.54
4．其他											
（三）利润分配										-	-1,136,831,277.40
1．提取盈余公积										1,136,831,277.40	
2．对所有者（或股东）的分配										-	-1,136,831,277.40
3．其他										1,136,831,277.40	
（四）所有者权益内部结转											
1．资本公积转增资本（或股本）											
2．盈余公积转增资本（或股本）											
3．盈余公积弥补亏损											
4．设定受益计划变动额结转留存收益											
5．其他综合收益结转留存收益											
6．其他											
（五）专项储备											
1．本期提取											
2．本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	874,485,598				9,884,093,045.72		150,061.01		393,518,519	1,918,321,132.73	13,070,568,356.46

项目	2024 年半年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	787,037,038				5,965,720,995.57		150,061.01		313,499,932.32	1,038,755,789.99	8,105,163,816.89
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	787,037,038				5,965,720,995.57		150,061.01		313,499,932.32	1,038,755,789.99	8,105,163,816.89
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					26,896,228.40					311,629,291.08	338,525,519.48
（一）综合收益总额										1,011,629,291.08	1,011,629,291.08
（二）所有者投入和减少资本					26,896,228.40						26,896,228.40
1．所有者投入的普通股											
2．其他权益工具持有者投入资本											
3．股份支付计入所有者权益的金额					26,896,228.40						26,896,228.40
4．其他											
（三）利润分配										-700,000,000	-700,000,000
1．提取盈余公积											
2．对所有者（或股东）的分配										-700,000,000	-700,000,000
3．其他											
（四）所有者权益内部结转											
1．资本公积转增资本（或股本）											
2．盈余公积转增资本（或股本）											
3．盈余公积弥补亏损											
4．设定受益计划变动额结转留存收益											
5．其他综合收益结转留存收益											
6．其他											
（五）专项储备											
1．本期提取											
2．本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	787,037,038				5,992,617,223.97		150,061.01		313,499,932.32	1,350,385,081.07	8,443,689,336.37

公司负责人：沈金荣

主管会计工作负责人：徐利达

会计机构负责人：朱吉平

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

中策橡胶集团股份有限公司前身系杭州中策橡胶有限公司，杭州中策橡胶有限公司由中策投资有限公司与杭州橡胶总厂共同出资组建，于 1992 年 6 月 12 日在中华人民共和国国家工商行政管理局登记注册，总部位于浙江省杭州市。公司现持有统一社会信用代码为 9133010060912074XW 的营业执照，注册资本 874,485,598.00 元，股份总数 874,485,598 股（每股面值 1 元）。其中，有限售条件的流通股份 A 股 789,662,187 股；无限售条件的流通股份 A 股 84,823,411 股。公司股票已于 2025 年 6 月 5 日在上海证券交易所挂牌交易。

本公司属轮胎制造行业。主要经营活动为轮胎、车胎及橡胶制品的研发、生产和销售。

本公司将中策橡胶（泰国）有限公司、海潮贸易有限公司、ZC Rubber America Inc.、Zhongce Europe GmbH、ZC Rubber Brazil LTDA、中策橡胶（建德）有限公司、杭州中策清泉实业有限公司、杭州中策橡胶循环科技有限公司、杭州京信朝合企业管理合伙企业（有限合伙）（已于 2024 年 9 月注销）、中策橡胶（安吉）有限公司、杭州朝阳橡胶有限公司、杭州中策钱塘实业有限公司（已于 2024 年 12 月被朝阳橡胶吸收合并）、中策橡胶（金坛）有限公司、杭州中策物流有限公司、杭州海潮橡胶有限公司、杭州中纺胶管制造有限公司、杭州中策车空间汽车服务有限公司、浙江乐尔汽车服务有限公司、杭州朝阳能源科技有限公司、杭州中策贸易有限公司（已于 2024 年 10 月 16 日注销）、中策橡胶（天津）有限公司、杭州朝阳工贸有限公司、中策永固橡胶（建德）有限公司、知轮（杭州）科技有限公司、杭州知轮汽车服务有限公司、成都知轮车服汽车服务有限公司、知轮（香港）有限公司、合肥知轮汽车服务有限公司、杭州知轮贸易有限公司、郑州知轮汽车服务有限公司（已于 2023 年 4 月注销）、HAI CHAO (PHILIPPINES) INC.、PT.Matahari Tire Indonesia 和 Marea Tire de Mexico, S.A de C.V. 等子(孙)公司纳入合并财务报表范围。

本财务报表由本公司董事会于 2025 年 8 月 19 日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

√适用 □不适用

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

√适用 □不适用

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。中策泰国、中策美国、中策欧洲、中策巴西、知轮香港、海潮菲律宾公司、中策印尼、中策墨西哥等境外子公司从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币，其他子公司的记账本位币均为人民币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

公司编制和披露财务报表遵循重要性原则，本财务报表附注中披露事项涉及重要性标准判断的事项及其重要性标准确定方法和选择依据如下：

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收票据	公司将单笔金额超过资产总额 0.1%的认定为重要的应收票据
重要的核销应收票据	
重要的单项计提坏账准备的应收账款	公司将单笔金额超过资产总额 0.1%的认定为重要的应收账款
重要的核销应收账款	
重要的单项计提减值准备的应收款项融资	公司将单笔金额超过资产总额 0.1%的认定为重要的应收款项融资
重要的核销应收款项融资	
重要的 1 年以上的预付款项	公司将单项预付款项超过资产总额 0.1%的认定为重要的预付款项
重要的核销其他应收款	公司将单项核销的其他应收款资产总额 0.1%的认定为重要的核销其他应收款
重要的单项计提减值准备的合同资产	公司将单笔金额超过资产总额 0.1%的认定为重要的合同资产
重要的核销合同资产	
重要的在建工程项目	公司将单家子公司单个项目预计投入 5 亿元（含）以上的认定为重要的在建工程
重要的账龄超过 1 年的应付账款	公司将单项期末余额超过负债总额 0.5%的应付账款认定为重要应付账款
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	公司将单笔金额超过负债总额 0.5%或者超过 2,000 万元的认定为重要的其他应付款
重要的账龄超过 1 年的合同负债	公司将单项期末余额超过负债总额 0.5%的合同负债认定为重要合同负债
收到或支付的重要的投资活动有关的现金	公司将单项投资活动现金流大于 1 亿元认定为收到或支付的重要的投资活动有关的现金
重要的子公司	公司将资产总额或收入总额或利润总额超过集团总资产或总收入或利润总额的 5%的子公司确定为重要子公司
重要的承诺事项	公司将涉及金额超过资产总额 1%的承诺事项认定为重要的承诺事项
重要的或有事项	公司将涉及金额超过资产总额 1%的或有事项认定为重要的或有事项
重要的资产负债表日后事项	公司将预计金额超过资产总额 1%的资产负债表日后事项认定为重要的资产负债表日后事

	项
--	---

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

（1）同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

（2）非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

（1）控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

（2）合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8、 合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

（1）合营安排分为共同经营和合营企业。

（2）当公司为共同经营的合营方时，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- 1) 确认单独所持有的资产，以及按持有份额确认共同持有的资产；
- 2) 确认单独所承担的负债，以及按持有份额确认共同承担的负债；
- 3) 确认出售公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- 4) 按公司持有份额确认共同经营因出售资产所产生的收入；
- 5) 确认单独所发生的费用，以及按公司持有份额确认共同经营发生的费用。

9、 现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

（1）外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算，不改变其人民币金额；

以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

(2) 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

11、金融工具

√适用 □不适用

(1) 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：1) 以摊余成本计量的金融资产；2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺；4) 以摊余成本计量的金融负债。

(2) 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

2) 金融资产的后续计量方法

①以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

③以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

④以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

3) 金融负债的后续计量方法

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

②金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

③不属于上述①或②的财务担保合同，以及不属于上述①并以低于市场利率贷款的贷款承诺在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：i. 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；ii. 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

④以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

4) 金融资产和金融负债的终止确认

①当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

i. 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

ii. 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

②当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

（3）金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：1) 终止确认部分的账面价值；2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

（4）金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

（5）金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失,是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失,是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额,即全部现金短缺的现值。其中,对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产,按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产,公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产,公司运用简化计量方法,按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产,公司运用简化计量方法,按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成,且不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产,公司运用简化计量方法,按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成,且不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产,公司运用简化计量方法,按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产,公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加,公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备;如果信用风险自初始确认后未显著增加,公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息,包括前瞻性信息,通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险,以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日,若公司判断金融工具只具有较低的信用风险,则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时,公司以共同风险特征为依据,将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失,由此形成的损失准备的增加或转回金额,作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产,损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值;对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资,公司在其他综合收益中确认其损失准备,不抵减该金融资产的账面价值。

(6) 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示,不相互抵销。但同时满足下列条件的,公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示:1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利,且该种法定权利是当前可执行的;2) 公司计划以净额结算,或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移,公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

12、 应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

参考历史信用损失经验,结合当前状况以及对未来经济状况的预测,通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率,计算预期信用损失。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

参考历史信用损失经验,结合当前状况以及对未来经济状况的预测,编制应收票据账龄与预期信用损失率对照表,计算预期信用损失。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收票据，公司按单项计提预期信用损失。

13、 应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项，公司按单项计提预期信用损失。

14、 应收款项融资

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见 11、金融工具相应内容

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见 11、金融工具相应内容

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见 11、金融工具相应内容

15、 其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制合同资产账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

16、 存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

(1) 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

(2) 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

(3) 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

(4) 低值易耗品和包装物的摊销方法**1) 低值易耗品**

按照一次转销法进行摊销。

2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

√适用 □不适用

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

□适用 √不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

□适用 √不适用

17、 合同资产

√适用 □不适用

合同资产的确认方法及标准

√适用 □不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

□适用 √不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

□适用 √不适用

18、 持有待售的非流动资产或处置组

√适用 □不适用

公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：(1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；(2) 出售极可能发生，即公司已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

公司专为转售而取得的非流动资产或处置组，在取得日满足“预计出售将在一年内完成”的条件，且短期（通常为 3 个月）内很可能满足持有待售类别的其他划分条件的，在取得日将其划分为持有待售类别。

因公司无法控制的下列原因之一，导致非关联方之间的交易未能在一年内完成，且公司仍然承诺出售非流动资产或处置组的，继续将非流动资产或处置组划分为持有待售类别：(1) 买方或其他方意外设定导致出售延期的条件，公司针对这些条件已经及时采取行动，且预计能够自设定导致出售延期的条件起一年内顺利化解延期因素；(2) 因发生罕见情况，导致持有待售的非流动资产或处置组未能在一年内完成出售，公司在最初一年内已经针对这些新情况采取必要措施且重新满足了持有待售类别的划分条件。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 初始计量和后续计量

初始计量和在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组，在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。除企业合并中取得的非流动资产或处置组外，由非流动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净额作为初始计量金额而产生的差额，计入当期损益。

对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

(2) 资产减值损失转回的会计处理

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，根据处置组中除商誉外各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。

(3) 不再继续划分为持有待售类别以及终止确认的会计处理

非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：1) 划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；2) 可收回金额。

终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

终止经营的认定标准和列报方法

√适用 □不适用

满足下列条件之一的、已经被处置或划分为持有待售类别且能够单独区分的组成部分确认为终止经营：

(1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；

(2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项关联计划的一部分；

(3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

终止经营的列报方法

公司在利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，在当期财务报表中将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比期间的终止经营损益列报。终止经营不再满足持有待售类别划分条件的，在当期财务报表中将原来作为终止经营损益列报的信息重新作为可比期间的持续经营损益列报。

19、长期股权投资

√适用 □不适用

(1) 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

(2) 投资成本的确定

1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

①在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

②在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

(3) 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

(4) 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- ①这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ②这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- ③一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- ④一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

①个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

②合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

3) 属于“一揽子交易”的会计处理

①个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

②合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

20、 投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的

折旧或摊销方法

投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

21、 固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
----	------	---------	-----	------

境外土地所有权	不计提折旧			
房屋及建筑物	年限平均法	25	4	3.84
通用设备	年限平均法	5-10	4	9.60-19.20
专用设备	年限平均法	5-15	4	6.40-19.20
运输工具	年限平均法	5	4	19.20

22、 在建工程

√适用 □不适用

(1) 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

(2) 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类 别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	土建工程完工，竣工验收和装修验收完成，达到预定可使用状态
机器设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

23、 借款费用

√适用 □不适用

(1) 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

(2) 借款费用资本化期间

1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：①资产支出已经发生；②借款费用已经发生；③为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

(3) 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

24、 生物资产

□适用 √不适用

25、 油气资产

□适用 √不适用

26、 无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

√适用 □不适用

1) 无形资产包括土地使用权、专利权及非专利技术等，按成本进行初始计量。

2) 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项 目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	按产权登记期限确定使用寿命为 38-50 年	直线法
商标	按注册商标的保护期限确定使用寿命为 10 年	直线法
软件及其他	按预期受益期限确定使用寿命为 5-10 年	直线法

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

1) 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间按比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：①直接消耗的材料、燃料和动力费用；②用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；③用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

3) 折旧费用与长期待摊费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

长期待摊费用是指研发设施的改建、改装、装修和修理过程中发生的长期待摊费用，按实际支出进行归集，在规定的期限内分期平均摊销。

4) 无形资产摊销费用

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、知识产权、非专利技术（专有技术、许可证、设计和计算方法等）的摊销费用。

5) 设计费用

设计费用是指为新产品和新工艺进行构思、开发和制造，进行工序、技术规范、规程制定、操作特性方面的设计等发生的费用，包括为获得创新性、创意性、突破性产品进行的创意设计活动发生的相关费用。

6) 装备调试费用与试验费用

装备调试费用是指工装准备过程中研究开发活动所发生的费用，包括研制特殊、专用的生产机器，改变生产和质量控制程序，或制定新方法及标准等活动所发生的费用。

7) 委托外部研究开发费用

委托外部研究开发费用是指公司委托境内外其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用（研究开发活动成果为公司所拥有，且与公司的主要经营业务紧密相关）。

8) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

27、 长期资产减值

☒ 适用 ☐ 不适用

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

28、 长期待摊费用

☒ 适用 ☐ 不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

29、 合同负债

☒ 适用 ☐ 不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

30、 职工薪酬**(1). 短期薪酬的会计处理方法**

☒ 适用 ☐ 不适用

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

☒ 适用 ☐ 不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

①根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

②设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

③期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

31、 预计负债

√适用 □不适用

(1) 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

(2) 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

32、 股份支付

√适用 □不适用

(1) 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

(2) 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

☐适用 ☒不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

☒适用 ☐不适用

1) 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：①客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；②客户能够控制公司履约过程中在建商品；③公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：①公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；②公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；③公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；④公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；⑤客户已接受该商品；⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2) 收入计量原则

①公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

②合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

③合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊

销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

④合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3) 收入确认的具体方法

公司主要销售轮胎、车胎等橡胶产品。公司与客户之间的销售商品合同包含转让商品的履约义务，属于在某一时点履行履约义务。

①内销：公司销售配套客户产品的收入确认时点为产品发出且经整车厂商上线安装时确认收入；公司销售给经销商及其他直销客户的产品收入确认时点为产品发出并经客户签收后确认收入；公司通过电商平台销售时，以产品发货并收到货款时确认收入；

②外销：对以 FOB、CIF 等方式的出口销售，公司按照货物装船离港的时点确认销售收入；对以 DDP 方式的出口销售，公司以产品运送至合同指定进口国目的地、客户签收确认时确认销售收入；境外子公司在其当地市场的销售收入在其产品发出并经客户签收后确认收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

☐适用 ☒不适用

35、 合同成本

☒适用 ☐不适用

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

(1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

(2) 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；

(3) 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、 政府补助

☒适用 ☐不适用

(1) 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：1) 公司能够满足政府补助所附的条件；2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

(2) 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

(3) 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

(4) 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

(5) 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

(1) 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

(2) 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

(3) 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

(4) 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：1) 企业合并；2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

(5) 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：1) 拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

38、租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

☒ 适用 ☐ 不适用

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

(1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额(未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和)确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

39、 其他重要的会计政策和会计估计

☐ 适用 ☒ 不适用

40、 重要会计政策和会计估计的变更**(1). 重要会计政策变更**

☐ 适用 ☒ 不适用

(2). 重要会计估计变更

☐ 适用 ☒ 不适用

(3). 2025 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

☐ 适用 ☒ 不适用

41、 其他

☐ 适用 ☒ 不适用

六、税项**1、 主要税种及税率**

主要税种及税率情况

☒ 适用 ☐ 不适用

税种	计税依据	税率
----	------	----

增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、6%、5%、3%、1%、7%（境外子公司）、19%（境外子公司）、16%（境外子公司）、10%（境外子公司）、12%（境外子公司）
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30%后余值的 1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的 12%计缴	1.2%、12%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%、5%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	15%、16.5%、20%、25%、8.84%（美国州税）、21%（美国联邦税）、15.825%（德国联邦税及附加税）、16.1%（法兰克福地方营业税）、22%（印尼所得税）、35%（墨西哥所得税）

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
本公司	15%
中策天津	15%
中策清泉	15%
海潮贸易	16.5%
中策巴西	15%
中策欧洲	联邦税及附加税（15.825%） 法兰克福地方营业税（16.1%）
中策美国	联邦税（21%） 加州税（8.84%）
海潮菲律宾公司	30%
中策泰国	[注]
知轮科技	15%
杭州知轮	20%
合肥知轮	20%
知轮贸易	20%
知轮香港	16.5%
永固建德	20%
中策印尼	22%
中策墨西哥	35%
除上述以外的其他纳税主体	25%

注：中策泰国所得税税率情况，具体详见 2、税收优惠的相关说明。

2、税收优惠

√适用 □不适用

（1）增值税

本公司子公司中策物流提供运输及货运代理服务，其国际货物运输代理服务符合《财政部国家税务总局关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》（财税〔2016〕36号）中关于减免税的条件和要求的项目，相关的增值税免税。

根据《财政部 税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 43 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳增值税税额。2025 年上半年，本公司及本公司子公司中策清泉符合并已享受上述加计抵减政策。

（2）企业所得税

1) 本公司于 2020 年 12 月 1 日获得了由浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局联合颁发的高新技术企业证书，证书编号 GR202033003960，税收优惠期为 3 年（2020 年至 2022 年），税收优惠期内企业所得税按 15%的税率计缴。本公司于 2023 年 12 月 8 日获得了由浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局联合颁发的高新技术企业证书，证书编号 GR202333001771，税收优惠期为 3 年（2023 年至 2025 年），税收优惠期内企业所得税按 15%的税率计缴。

本公司子公司中策清泉和知轮科技于 2023 年 12 月 8 日获得了由浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局联合颁发的高新技术企业证书，证书编号分别为 GR202333007061 和 GR202333005754，税收优惠期为 3 年（2023 年至 2025 年），税收优惠期内企业所得税按 15%的税率计缴。

本公司子公司中策天津于 2023 年 12 月 8 日获得了由天津市科学技术局、天津市财政局、国家税务总局天津市税务局联合颁发的高新技术企业证书，证书编号为 GR202312003380，税收优惠期为 3 年（2023 年至 2025 年），税收优惠期内企业所得税按 15%的税率计缴。

2) 本公司子公司中策泰国注册于泰国罗勇，享受泰国投资委员会（Board Of Investment, BOI）激励政策。截至报告期末，中策泰国共持有三张《投资促进委员会促进证》。其中，No. 2094(2)/2555《投资促进委员会促进证》可让中策泰国对应的产品自产生业务收入之日起至 2023 年 7 月享受免征企业所得税的税收优惠政策，此后五年内按 10%的税率减半征收企业所得税；No. 59-1508-1-00-1-0《投资促进委员会促进证》可让中策泰国对应的产品自产生业务收入之日起至 2024 年 10 月享受免征企业所得税的税收优惠政策；No. 63-0374-1-00-1-0《投资促进委员会促进证》可让中策泰国对应的产品自产生业务收入之日起至 2031 年 7 月免征企业所得税，此后五年内按 10%的税率减半征收企业所得税。

3) 根据《中华人民共和国企业所得税法》及其实施条例、《财政部 税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财政部 税务总局公告 2022 年第 13 号）、《财政部 税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 6 号）等规定，本公司子公司杭州知轮、合肥知轮、知轮贸易和永固建德 2025 年 1-6 月符合小微企业税收优惠政策，对其年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税；对其年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 25%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税。

根据《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号），对小型微利企业减按 25%计算应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。

3、其他

☐适用 ☒不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	259,597.17	252,348.48

银行存款	6,494,612,508.87	3,895,395,362.83
其他货币资金	269,905,889.85	223,772,143.36
存放财务公司存款		
合计	6,764,777,995.89	4,119,419,854.67
其中：存放在境外的款项总额	1,404,710,442.42	1,776,273,242.23

其他说明

报告期各期末，其他货币资金系票据保证金、信用证保证金、履约保证金、住房维修基金、用于质押的大额存单及存放于第三方支付平台的货币等。其中，2024 年末使用受限的其他货币资金共计 220,235,811.85 元，截止 2025 年 6 月 30 日使用受限的其他货币资金共计 262,236,241.15 元。

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	25,407,227.10		/
其中：			
股票投资	25,407,227.10		/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
合计	25,407,227.10		/

其他说明：

□适用 √不适用

3、衍生金融资产

□适用 √不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	1,594,370,948.62	1,383,436,710.53
商业承兑票据	360,339,547.58	91,346,974.06
合计	1,954,710,496.20	1,474,783,684.59

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		1,507,083,256.03
商业承兑票据		324,893,906.79

合计		1,831,977,162.82
----	--	------------------

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	1,958,350,289.60	100.00	3,639,793.40	0.19	1,954,710,496.20	1,475,706,381.30	100.00	922,696.71	0.06	1,474,783,684.59
其中：										
银行承兑汇票	1,594,370,948.62	81.41			1,594,370,948.62	1,383,436,710.53	93.75			1,383,436,710.53
商业承兑汇票	363,979,340.98	18.59	3,639,793.40	1.00	360,339,547.58	92,269,670.77	6.25	922,696.71	1.00	91,346,974.06
合计	1,958,350,289.60	100.00	3,639,793.40	0.19	1,954,710,496.20	1,475,706,381.30	100.00	922,696.71	0.06	1,474,783,684.59

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：按组合计提坏账准备

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
银行承兑汇票组合	1,594,370,948.62		
商业承兑汇票组合	363,979,340.98	3,639,793.40	1.00
合计	1,958,350,289.60	3,639,793.40	0.19

按组合计提坏账准备的说明

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

√适用 □不适用

受配套厂家业务量有所增加和配套厂家采用商业承兑汇票结算方式有所增加的影响下，报告期末商业承兑汇票余额及相应坏账准备计提金额同步增长。

(5). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	922,696.71	2,717,096.69				3,639,793.40
合计	922,696.71	2,717,096.69				3,639,793.40

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收票据核销情况：
☐适用 ☒不适用

应收票据核销说明：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	7,479,305,152.01	6,028,712,647.51
1 年以内小计	7,479,305,152.01	6,028,712,647.51
1 至 2 年	136,683,544.44	99,252,917.75
2 至 3 年	29,357,281.93	29,238,098.93
3 年以上	75,787,398.20	62,484,387.70
合计	7,721,133,376.58	6,219,688,051.89

(1). 按坏账计提方法分类披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	54,031,936.90	0.70	54,031,936.90	100.00		62,768,121.05	1.01	62,768,121.05	100.00	
按组合计提坏账准备	7,667,101,439.68	99.30	154,654,337.60	2.02	7,512,447,102.08	6,156,919,930.84	98.99	121,660,895.87	1.98	6,035,259,034.97

其中：

账龄组合	7,667,101,439.68	99.30	154,654,337.60	2.02	7,512,447,102.08	6,156,919,930.84	98.99	121,660,895.87	1.98	6,035,259,034.97
合计	7,721,133,376.58	/	208,686,274.50	/	7,512,447,102.08	6,219,688,051.89	/	184,429,016.92	/	6,035,259,034.97

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
客户 1	9,329,050.02	9,329,050.02	100.00	预计无法收回
客户 2	8,555,602.06	8,555,602.06	100.00	预计无法收回
客户 3	7,435,459.30	7,435,459.30	100.00	预计无法收回
客户 4	7,162,577.56	7,162,577.56	100.00	预计无法收回
客户 5	6,324,541.06	6,324,541.06	100.00	预计无法收回
其他	15,224,706.90	15,224,706.90	100.00	预计无法收回
合计	54,031,936.90	54,031,936.90	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	7,479,319,783.70	74,793,197.83	1.00
1-2 年	129,248,068.78	25,849,613.76	20.00
2-3 年	22,610,305.95	18,088,244.76	80.00
3 年以上	35,923,281.25	35,923,281.25	100.00
合计	7,667,101,439.68	154,654,337.60	2.02

按组合计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

□适用 √不适用

(2). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	62,768,121.05	263,885.99	9,000,070.14			54,031,936.90

按组合计提坏账准备	121,660,895.87	32,993,441.73				154,654,337.60
合 计	184,429,016.92	33,257,327.72	9,000,070.14			208,686,274.50

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(3). 本期实际核销的应收账款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收账款核销情况

☐适用 ☒不适用

应收账款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(4). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
客户一	315,308,594.69		315,308,594.69	4.03	3,460,580.44
客户二	232,069,341.90	11,129,436.19	243,198,778.09	3.11	2,445,414.87
客户三	123,199,094.72	50,233,143.00	173,432,237.72	2.22	1,736,221.14
客户四	122,643,021.42		122,643,021.42	1.57	1,226,430.21
客户五	118,153,603.08		118,153,603.08	1.51	1,181,536.03
合计	911,373,655.81	61,362,579.19	972,736,235.00	12.44	10,050,182.69

其他说明

无

其他说明：

☐适用 ☒不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
应收质保金	103,659,390.19	1,328,958.32	102,330,431.87	85,038,045.47	934,614.62	84,103,430.85
合计	103,659,390.19	1,328,958.32	102,330,431.87	85,038,045.47	934,614.62	84,103,430.85

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

☐适用 ☒不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	103,659,390.19	100.00	1,328,958.32	1.28	102,330,431.87	85,038,045.47	100.00	934,614.62	1.10	84,103,430.85
合计	103,659,390.19	100.00	1,328,958.32	1.28	102,330,431.87	85,038,045.47	100.00	934,614.62	1.10	84,103,430.85

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☒适用 ☐不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
账龄组合	103,659,390.19	1,328,958.32	1.28
合计	103,659,390.19	1,328,958.32	1.28

按组合计提坏账准备的说明

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		计提	收回或转回	转销/核销	其他变动		

按组合计提减值准备	934,614.62	394,343.70				1,328,958.32	
合计	934,614.62	394,343.70				1,328,958.32	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的合同资产核销情况

☐适用 ☒不适用

合同资产核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	122,079,559.59	34,261,691.85
应收账款债权凭证		3,091,789.12
合计	122,079,559.59	37,353,480.97

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

☐适用 ☒不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	1,681,060,252.90	
应收账款债权凭证	59,565,645.27	
合计	1,740,625,898.17	

(4). 按坏账计提方法分类披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值

	金额	比例 (%)	金 额	计 提 比 例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计 提 比 例 (%)	
按组合计提坏账准备	122,079,559.59	100.00			122,079,559.59	37,384,711.16	100.00	31,230.19	0.08	37,353,480.97
其中:										
银行承兑汇票	122,079,559.59	100.00			122,079,559.59	34,261,691.85	91.65			34,261,691.85
应收账款						3,123,019.31	8.35	31,230.19	1.00	3,091,789.12
合计	122,079,559.59	100.00			122,079,559.59	37,384,711.16	100.00	31,230.19	0.08	37,353,480.97

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☒适用 ☐不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
账龄组合	122,079,559.59	0	0
合计	122,079,559.59	0	0

按组合计提坏账准备的说明

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提减值准备	31,230.19	-31,230.19				
合计	31,230.19	-31,230.19				

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况
☐适用 ☒不适用

其中重要的应收款项融资核销情况
☐适用 ☒不适用

核销说明：
☐适用 ☒不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：
☐适用 ☒不适用

(8). 其他说明：
☐适用 ☒不适用

8、 预付款项

(1). 预付款项按账龄列示
☒适用 ☐不适用

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	366,473,410.15	97.92	105,439,666.58	92.94
1 至 2 年	6,619,791.12	1.77	4,927,476.61	4.34
2 至 3 年	253,119.97	0.07	522,231.76	0.46
3 年以上	902,353.36	0.24	2,567,629.16	2.26
合计	374,248,674.60	100.00	113,457,004.11	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：
2025 年 6 月 30 日，公司账龄超过一年的预付款项为 7,775,264.45 元（2024 年 12 月 31 日：8,017,337.53 元），主要为预付材料及费用款项，因材料及费用尚未收到或完成，该款项尚未结清。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况
☒适用 ☐不适用

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)
供应商 1	48,082,989.68	12.85
供应商 2	34,277,250.00	9.16
供应商 3	25,902,670.50	6.92
供应商 4	20,029,974.40	5.35
供应商 5	17,893,854.20	4.78
合计	146,186,738.78	39.06

其他说明

☐适用 ☒不适用

9、其他应收款

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	118,480,290.52	412,465,068.71
合计	118,480,290.52	412,465,068.71

其他说明：

☐适用 ☒不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

☐适用 ☒不适用

(2). 重要逾期利息

☐适用 ☒不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

应收股利

(1). 应收股利

☐适用 ☒不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐适用 ☒不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

(6). 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	100,659,413.96	405,351,433.52
1 年以内小计	100,659,413.96	405,351,433.52
1 至 2 年	19,317,461.59	9,904,028.26
2 至 3 年	3,972,542.12	5,519,209.94
3 年以上	15,813,574.34	67,634,429.72
合计	139,762,992.01	488,409,101.44

(1). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收拆迁补偿款		140,938,160.00
应收退税款	61,515,645.19	214,008,494.29
押金及保证金	50,072,858.74	105,433,922.95
应收暂付款	16,533,505.29	16,036,928.54
员工借款及备用金	6,633,421.16	6,220,933.89
其他	5,007,561.63	5,770,661.77
账面余额合计	139,762,992.01	488,409,101.44

(2). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	1,913,429.39	1,980,805.66	72,049,797.68	75,944,032.73
2025 年 1 月 1 日余额在本期	——	——	——	
——转入第二阶段	-89,814.80	89,814.80		
——转入第三阶段		-794,508.42	794,508.42	
——转回第二阶段				
——转回第一阶段				
本期计提	-1,328,817.08	520,183.90	-53,852,698.06	-54,661,331.24
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				

2025年6月30日 余额	494,797.51	1,796,295.94	18,991,608.04	21,282,701.49
------------------	------------	--------------	---------------	---------------

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

☒ 适用 ☐ 不适用

江苏省金坛经济开发区财政局保证金款项报告期期初按三年以上账龄 100%计提坏账准备，本报告期该笔款项全额收回，致使当期坏账准备计提金额产生较大变动。

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

☐ 适用 ☒ 不适用

(3). 坏账准备的情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或 转回	转销 或核 销	其他 变动	
按组合计提 坏账准备	75,944,032.73	-54,661,331.24				21,282,701.49
合计	75,944,032.73	-54,661,331.24				21,282,701.49

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

☐ 适用 ☒ 不适用

(4). 本期实际核销的其他应收款情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

☐ 适用 ☒ 不适用

其他应收款核销说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期 末余额合计数的 比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
单位 1	61,515,645.19	44.01	应收退税款	2 年以内	
单位 2	14,000,000.00	10.02	押金及保证金	1 年以内	140,000.00
单位 3	10,669,725.00	7.63	押金及保证金	1 年以内	106,697.25
单位 4	2,499,608.47	1.79	押金及保证金	3 年以上	2,499,608.47
单位 5	2,440,000.00	1.75	应收暂付款	2-3 年	1,952,000.00
合计	91,124,978.66	65.20	/	/	4,698,305.72

(6). 因资金集中管理而列报于其他应收款

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用**10、 存货****(1)、 存货分类**☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	2,132,844,865.92	3,975,283.03	2,128,869,582.89	1,685,612,336.73	3,999,080.76	1,681,613,255.97
在产品	899,553,308.80		899,553,308.80	791,109,050.17		791,109,050.17
库存商品	5,883,524,619.60	163,363,821.33	5,720,160,798.27	6,002,166,666.28	181,261,029.41	5,820,905,636.87
在途物资	465,018,125.93		465,018,125.93	447,991,208.27		447,991,208.27
发出商品	198,172,935.60		198,172,935.60	261,649,824.83		261,649,824.83
委托加工物资	2,000,966.90		2,000,966.90	1,610,456.60		1,610,456.60
合计	9,581,114,822.75	167,339,104.36	9,413,775,718.39	9,190,139,542.88	185,260,110.17	9,004,879,432.71

(2)、 确认为存货的数据资源☐适用 ☒不适用**(3)、 存货跌价准备及合同履约成本减值准备**☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	3,999,080.76		25,705.57	49,503.30		3,975,283.03
库存商品	181,261,029.41	86,835,742.28	89,611.42	104,822,561.78		163,363,821.33
合计	185,260,110.17	86,835,742.28	115,316.99	104,872,065.08		167,339,104.36

注：其他增加系外币报表折算所致。

本期转回或转销存货跌价准备的原因

☐适用 ☒不适用

按组合计提存货跌价准备

☐适用 ☒不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

☐适用 ☒不适用**(4)、 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据**☐适用 ☒不适用**(5)、 合同履约成本本期摊销金额的说明**☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

1、持有待售资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
房屋及建筑物			33,340,882.92			2025 年
设备			178,320,407.08			
合计			211,661,290.00			/

其他说明：

2022 年 11 月，根据子公司中策建德与建德市城东资产经营有限公司签订的《中策橡胶（建德）有限公司（洋溪厂区）搬迁补偿框架协议》，建德市城东资产经营有限公司拟收回中策建德洋溪厂区所属宗地及周边地块土地使用权及其范围内拥有完全所有权的房屋、构筑物、附着物及与之相关的其他附属物和生活类配套设施，根据双方签署的《中策橡胶（建德）有限公司洋溪厂区搬迁补偿协议》，搬迁补偿总金额为人民币 494,899,381.01 元。中策建德洋溪厂区已于 2022 年 4 月停产。

11、一年内到期的非流动资产

□适用 √不适用

一年内到期的债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的其他债权投资

□适用 √不适用

12、其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税	134,097,982.15	123,387,853.70
预缴所得税	44,300,173.59	65,615,945.12
IPO 申报费用		12,499,999.95
其他	33,845,364.55	12,705,433.01
合计	212,243,520.29	214,209,231.78

13、债权投资**(1). 债权投资情况**

□适用 √不适用

债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

(2). 期末重要的债权投资

□适用 √不适用

(3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

☐适用 ☒不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

☐适用 ☒不适用

债权投资的核销说明：

☐适用 ☒不适用

14、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

☐适用 ☒不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

(3). 减值准备计提情况

☐适用 ☒不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

☐适用 ☒不适用

其他债权投资的核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

15、 长期应收款

(1). 长期应收款情况

☐适用 ☒不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(3). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

(4). 本期实际核销的长期应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的长期应收款核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

16、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

☐适用 ☒不适用

(2). 长期股权投资的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

17、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

☐适用 ☒不适用

(2). 本期存在终止确认的情况说明

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

18、其他非流动金融资产

☐适用 ☒不适用

19、投资性房地产

不适用

20、固定资产

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	18,895,038,700.22	18,013,423,919.61
固定资产清理		
合计	18,895,038,700.22	18,013,423,919.61

固定资产

(1). 固定资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	境外土地所有 权	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	运输工具	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	165,080,900.21	7,482,362,133.36	1,589,789,750.09	21,262,086,963.75	71,606,672.41	30,570,926,419.82
2.本期增加金额	358,711,724.56	553,082,714.40	128,654,479.99	866,882,044.13	2,504,143.58	1,909,835,106.66
(1) 购置	200,355,767.91	6,601,493.09	2,766,477.20	5,944,550.77	1,502,754.12	217,171,043.09
(2) 在建工 程转入	152,887,107.85	488,333,747.08	115,233,122.37	743,207,564.96	860,477.86	1,500,522,020.12
(3) 企业合 并增加						
(4) 外币报 表折算	5,468,848.80	58,147,474.23	10,654,880.42	117,729,928.40	140,911.60	192,142,043.45
3.本期减少金 额			47,684,831.28	129,177,078.78	2,340,180.04	179,202,090.10

(1) 处置或 报废			47,684,831.28	71,603,785.51	2,340,180.04	121,628,796.83
(2) 转入在 建工程				57,573,293.27		57,573,293.27
4.期末余额	523,792,624.77	8,035,444,847.76	1,670,759,398.80	21,999,791,929.10	71,770,635.95	32,301,559,436.38
二、累计折旧						
1.期初余额		2,053,946,540.45	1,182,282,697.00	9,256,868,285.18	64,404,977.58	12,557,502,500.21
2.本期增加金额		157,916,685.22	150,700,478.79	656,982,646.00	4,671,155.79	970,270,965.80
(1) 计提		144,413,898.96	142,783,833.58	612,605,990.17	4,582,468.76	904,386,191.47
(2) 外币报 表折算		13,502,786.26	7,916,645.21	44,376,655.83	88,687.03	65,884,774.33
3.本期减少金额			40,849,622.53	78,393,505.38	2,009,601.94	121,252,729.85
(1) 处置或 报废			40,849,622.53	33,023,996.96	2,009,601.94	75,883,221.43
(2) 转入在 建工程				45,369,508.42		45,369,508.42
4.期末余额		2,211,863,225.67	1,292,133,553.26	9,835,457,425.80	67,066,531.43	13,406,520,736.16
三、减值准备						
1.期初余额						
2.本期增加金额						
(1) 计提						
3.本期减少金额						
(1) 处置或 报废						
4.期末余额						
四、账面价值						
1.期末账面价值	523,792,624.77	5,823,581,622.09	378,625,845.54	12,164,334,503.30	4,704,104.52	18,895,038,700.22
2.期初账面价值	165,080,900.21	5,428,415,592.91	407,507,053.09	12,005,218,678.57	7,201,694.83	18,013,423,919.61

(2). 暂时闲置的固定资产情况

☐适用 ☒不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

☐适用 ☒不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

☐适用 ☒不适用

(5). 固定资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

固定资产清理

☐适用 ☒不适用

21、 在建工程

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	3,454,615,660.76	2,468,611,204.76
工程物资		

合计	3,454,615,660.76	2,468,611,204.76
----	------------------	------------------

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
高性能子午线轮胎绿色 5G 数字工厂项目	383,186,943.60		383,186,943.60	178,558,739.61		178,558,739.61
安吉全钢载重子午轮胎等及橡胶制品生产线迁（建）项目	365,024,768.96		365,024,768.96	308,453,615.57		308,453,615.57
高性能绿色 5G 数字化新能源汽车子午线轮胎及配套生产基地项目（一期）	1,018,642,118.20	447,345,313.36	571,296,804.84	759,087,936.08	447,345,313.36	311,742,622.72
中策泰国子午线轮胎项目（三期）	23,551,358.88		23,551,358.88	22,721,623.77		22,721,623.77
建德春秋厂区改扩建及仓储配套项目	123,449,280.74		123,449,280.74	94,223,012.64		94,223,012.64
下沙厂区子午胎设备更新及改造项目	135,949,770.58		135,949,770.58	111,645,180.48		111,645,180.48
年产 250 万套全钢子午线载重轮胎生产线项目	234,609,376.62		234,609,376.62	165,143,436.34		165,143,436.34
中策印尼工程项目	429,686,188.52		429,686,188.52	698,860,725.51		698,860,725.51
零星工程	1,196,191,940.74	8,330,772.72	1,187,861,168.02	585,593,020.84	8,330,772.72	577,262,248.12
合 计	3,910,291,746.84	455,676,086.08	3,454,615,660.76	2,924,287,290.84	455,676,086.08	2,468,611,204.76

注：因项目备案更新，原“江苏金坛轮胎生产基地项目（一期工程）”项目改名为“高性能绿色 5G 数字化新能源汽车子午线轮胎及配套生产基地项目（一期）”

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资 产金额	本期其他减 少金额	期末余额	工程累计 投入占预 算比例 (%)	工程进 度	利息 资本 化累 计金 额	其 中： 本期 利息 资本 化金 额	本期 利息 资本 化率 (%)	资金来源
高性能子午线轮胎绿色 5G 数字工厂项目	31.88 亿	178,558,739.61	204,628,203.99			383,186,943.60	58.64	53.00				自有资金、募集资金
安吉全钢载重子午轮胎等及橡胶制品生产线迁（建）项目	39.55 亿	308,453,615.57	178,498,309.51	121,927,156.12		365,024,768.96	105.64	99.00			/	自有资金
高性能绿色 5G 数字化新能源汽车子午线轮胎及配套生产基地项目（一期）	23.65 亿	759,087,936.08	267,442,677.72		7,888,495.60	1,018,642,118.20	44.66	33.00				自有资金
中策泰国子午线轮胎项目（三期）	16.00 亿	22,721,623.77	829,735.11			23,551,358.88	99.90	99.00				自有资金
建德春秋厂区改扩建及仓储配套项目	48.00 亿	94,223,012.64	99,150,206.91	69,923,938.81		123,449,280.74	95.63	94.00				自有资金、募集资金

下沙厂区子午胎设备更新及改造项目	—	111,645,180.48	171,612,597.11	146,713,960.08	594,046.93	135,949,770.58					自有资金
年产 250 万套全钢子午线载重轮胎生产线项目	8.50 亿	165,143,436.34	69,465,940.28			234,609,376.62	27.89	20.00			自有资金、募集资金
中策印尼工程项目	18.16 亿	698,860,725.51	591,141,332.97	860,315,869.96		429,686,188.52	71.04	70.00			自有资金
合计		2,338,694,270.00	1,582,769,003.60	1,198,880,924.97	8,482,542.53	2,714,099,806.10					

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
江苏金坛轮胎生产基地项目(一期工程)	447,345,313.36			447,345,313.36	2014 年起中策金坛项目进展缓慢，公司对金坛建设中的厂房等在建工程进行了减值测试，并计提了相应的减值准备
中策建德炭黑设备线储罐	8,330,772.72			8,330,772.72	2021 年进行减值测试，该项目处于闲置状态，同时认为无法在未来带来经济利益流入，账面全额计提减值准备。
合计	455,676,086.08			455,676,086.08	/

(4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

工程物资

□适用 √不适用

22、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 √不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

23、 油气资产

(1). 油气资产情况

☐适用 ☒不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

24、 使用权资产

(1). 使用权资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	运输工具	合计
一、账面原值			
1.期初余额	771,828,622.07	8,741,792.59	780,570,414.66
2.本期增加金额	19,046,355.97		19,046,355.97
(1)租入	16,033,683.27		16,033,683.27
(2)外币报表折算	3,012,672.70		3,012,672.70
3.本期减少金额	14,803,321.43	8,390,995.12	23,194,316.55
(1)处置	14,803,321.43	8,390,995.12	23,194,316.55
4.期末余额	776,071,656.61	350,797.47	776,422,454.08
二、累计折旧			
1.期初余额	419,061,665.70	8,741,792.59	427,803,458.29
2.本期增加金额	107,045,650.81		107,045,650.81
(1)计提	105,237,342.51		105,237,342.51
(2)外币报表折算	1,808,308.30		1,808,308.30
3.本期减少金额	14,803,321.43	8,390,995.12	23,194,316.55
(1)处置	14,803,321.43	8,390,995.12	23,194,316.55
4.期末余额	511,303,995.08	350,797.47	511,654,792.55
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
(1)计提			
3.本期减少金额			
(1)处置			
4.期末余额			
四、账面价值			
1.期末账面价值	264,767,661.53		264,767,661.53
2.期初账面价值	352,766,956.37		352,766,956.37

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

25、 无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	商标	软件及其他	合计
一、账面原值				
1.期初余额	1,479,931,418.50	305,636,684.29	113,373,149.50	1,898,941,252.29
2.本期增加金额	22,751,737.30		8,918,821.68	31,670,558.98
(1)购置	22,751,737.30		8,918,821.68	31,670,558.98
(2)内部研发				
(3)企业合并增加				
3.本期减少金额			2,158,412.91	2,158,412.91
(1)处置			2,229,277.22	2,229,277.22
(2)汇率变动			-70,864.31	-70,864.31
4.期末余额	1,502,683,155.80	305,636,684.29	120,133,558.27	1,928,453,398.36
二、累计摊销				
1.期初余额	227,523,198.23	241,708,417.04	81,670,697.39	550,902,312.66
2.本期增加金额	15,802,408.49	16,131,200.34	5,099,850.12	37,033,458.95
(1)计提	15,802,408.49	16,131,200.34	5,099,850.12	37,033,458.95
3.本期减少金额			2,159,466.40	2,159,466.40
(1)处置			2,229,277.21	2,229,277.21
(2)汇率变动			-69,810.81	-69,810.81
4.期末余额	243,325,606.72	257,839,617.38	84,611,081.11	585,776,305.21
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1)计提				
3.本期减少金额				
(1)处置				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	1,259,357,549.08	47,797,066.91	35,522,477.16	1,342,677,093.15
2.期初账面价值	1,252,408,220.27	63,928,267.25	31,702,452.11	1,348,038,939.63

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0%

(2). 确认为无形资产的数据资源

□适用 √不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

□适用 √不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

26、 商誉**(1). 商誉账面原值**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称 或形成商誉的事 项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并 形成的	其他	处置	其他	
知轮科技	71,515,246.10					71,515,246.10
合计	71,515,246.10					71,515,246.10

(2). 商誉减值准备

□适用 √不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

□适用 √不适用

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

27、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
排污权	11,022,419.82	17,005.50	937,675.41		10,101,749.91
林地补偿	41,955,001.43		485,860.50		41,469,140.93
其他	4,858,755.10	64,634,844.16	8,734,508.41		60,759,090.85
合计	57,836,176.35	64,651,849.66	10,158,044.32		112,329,981.69

28、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	43,972,469.59	8,581,975.13	32,638,980.43	6,910,364.85
可抵扣亏损	62,067,586.16	11,709,922.30	64,562,190.14	11,702,312.06
递延收益	209,891,061.58	52,334,525.41	192,860,027.11	48,058,334.79
租赁负债	208,457,435.36	39,427,284.22	271,092,020.10	51,125,796.75
其他	24,268,325.66	3,713,020.35	24,584,835.80	3,764,135.45
合计	548,656,878.35	115,766,727.41	585,738,053.58	121,560,943.90

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
长期资产公允价值调整	4,019,007.48	1,004,751.87	4,313,355.16	1,078,338.79
使用权资产	202,798,653.18	38,351,509.43	265,718,423.00	50,075,448.77
合计	206,817,660.66	39,356,261.30	270,031,778.16	51,153,787.56

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	38,351,509.43	77,415,217.98	50,075,448.77	71,485,495.13
递延所得税负债	38,351,509.43	1,004,751.87	50,075,448.77	1,078,338.79

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	2,195,193,852.58	2,300,338,595.37
可抵扣亏损	674,021,471.36	1,383,378,819.32
未实现内部利润	288,742,159.55	264,508,914.91
合计	3,157,957,483.49	3,948,226,329.60

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年	6,930,666.84	6,930,666.84	
2026 年	25,251,014.23	32,067,823.36	
2027 年	86,340,257.95	112,624,366.80	
2028 年	144,226,319.37	157,726,644.04	
2029 年	61,216,504.95	62,003,488.90	
2030 年	63,224,170.12		
2031 年			
2032 年		641,445,110.67	
2033 年	286,832,537.90	370,580,718.71	
合计	674,021,471.36	1,383,378,819.32	/

其他说明：

□适用 √不适用

29、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付长期资产款	696,628,248.22	4,680,000.00	691,948,248.22	691,997,856.61	4,680,000.00	687,317,856.61
中策建德搬迁停工损失	44,920,139.30		44,920,139.30	45,898,669.34		45,898,669.34
合计	741,548,387.52	4,680,000.00	736,868,387.52	737,896,525.95	4,680,000.00	733,216,525.95

30、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	262,236,241.15	262,236,241.15	质押、冻结	保证金存款、住房维修基金、质押的大额存单	220,235,811.85	220,235,811.85	质押、冻结	保证金存款、住房维修基金、质押的大额存单
合计	262,236,241.15	262,236,241.15	/	/	220,235,811.85	220,235,811.85	/	/

31、短期借款**(1). 短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证借款	506,197,764.56	477,950,000.00
信用借款	5,929,218,221.29	6,039,015,734.36
借款利息	12,477,964.34	9,287,066.24
合计	6,447,893,950.19	6,526,252,800.60

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

32、交易性金融负债

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

33、衍生金融负债

□适用 √不适用

34、应付票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	126,000,000.00	155,000,000.00
银行承兑汇票	1,267,000,000.00	1,115,000,000.00
合计	1,393,000,000.00	1,270,000,000.00

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0 元。

35、应付账款**(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
材料采购款	7,216,738,258.84	6,984,516,128.99
长期资产购置款	1,086,705,395.67	1,770,654,943.76
费用款	228,124,091.87	139,175,298.29
合计	8,531,567,746.38	8,894,346,371.04

(2). 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
材料采购款	576,509,209.55	该款项尚未进行最后结算
长期资产购置款	292,211,929.33	该款项尚未进行最后结算
费用款	25,734,119.86	该款项尚未进行最后结算
合计	894,455,258.74	/

其他说明：

☐适用 ☒不适用

36、预收款项

(1). 预收账款项列示

☐适用 ☒不适用

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

☐适用 ☒不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

37、合同负债

(1). 合同负债情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	254,635,164.68	362,362,514.31
未使用的积分奖励	23,788,780.64	29,703,463.17
合计	278,423,945.32	392,065,977.48

(2). 账龄超过 1 年的重要合同负债

☐适用 ☒不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

38、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	325,165,744.28	1,327,289,992.03	1,428,855,877.62	223,599,858.69

二、离职后福利-设定提存计划	21,732,804.41	164,378,647.70	155,495,658.65	30,615,793.46
三、辞退福利		1,061,392.54	1,061,392.54	
四、一年内到期的其他福利				
合计	346,898,548.69	1,492,730,032.27	1,585,412,928.81	254,215,652.15

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	315,091,410.44	1,067,890,276.10	1,165,776,978.51	217,204,708.03
二、职工福利费	2,690,356.13	72,574,932.13	75,231,220.94	34,067.32
三、社会保险费	5,040,209.13	92,105,368.97	93,258,111.84	3,887,466.26
其中：医疗保险费	4,670,953.81	83,629,842.01	84,707,542.20	3,593,253.62
工伤保险费	369,255.32	8,302,410.79	8,377,453.47	294,212.64
生育保险费	0.00	173,116.17	173,116.17	0.00
四、住房公积金	653,573.80	78,492,003.80	78,474,001.80	671,575.80
五、工会经费和职工教育经费	1,690,194.78	16,227,411.03	16,115,564.53	1,802,041.28
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	325,165,744.28	1,327,289,992.03	1,428,855,877.62	223,599,858.69

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	21,500,085.64	159,960,743.32	151,179,653.99	30,281,174.97
2、失业保险费	232,718.77	4,417,904.38	4,316,004.66	334,618.49
3、企业年金缴费				
合计	21,732,804.41	164,378,647.70	155,495,658.65	30,615,793.46

其他说明：

□适用 √不适用

39、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	40,150,409.65	24,977,868.07
企业所得税	111,332,901.34	76,478,680.00
代扣代缴个人所得税	8,520,679.62	4,045,145.09
城市维护建设税	3,382,014.03	2,391,557.39
房产税	23,152,848.58	37,391,164.71
土地使用税	11,566,971.13	18,916,420.05
教育费附加	1,857,224.01	1,357,835.66

地方教育附加	1,238,149.36	905,223.80
印花税	9,279,187.31	9,342,288.59
环境保护税	120,033.30	56,333.99
合计	210,600,418.33	175,862,517.35

40、其他应付款

(1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	1,136,831,277.40	
其他应付款	607,957,813.70	581,041,856.08
合计	1,744,789,091.10	581,041,856.08

(2). 应付利息

□适用 √不适用

(3). 应付股利

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	1,136,831,277.40	
合计	1,136,831,277.40	

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

无

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付经营性费用	419,585,795.54	390,562,175.17
押金保证金	121,608,651.92	90,434,531.83
应付暂收款	65,510,024.70	97,362,099.21
其他	1,253,341.54	2,683,049.87
合计	607,957,813.70	581,041,856.08

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
应付经营性费用	57,052,988.68	该款项尚未进行最后结算
押金保证金	71,302,627.04	该款项尚未进行最后结算
应付暂收款	47,288,287.45	该款项尚未进行最后结算
其他	394,044.85	该款项尚未进行最后结算
合计	176,037,948.02	/

其他说明：

☐适用 ☒不适用**41、 持有待售负债**☐适用 ☒不适用**42、 1 年内到期的非流动负债**☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款	3,576,694,246.51	1,814,212,255.51
1 年内到期的应付债券		
1 年内到期的长期应付款		
1 年内到期的租赁负债	174,147,674.23	179,136,940.31
合计	3,750,841,920.74	1,993,349,195.82

43、 其他流动负债☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
未终止确认的承兑票据	1,507,083,256.03	1,266,493,785.32
待转销项税额	16,166,931.97	30,806,881.24
预提返利	996,898,952.38	1,054,079,536.77
合 计	2,520,149,140.38	2,351,380,203.33

短期应付债券的增减变动：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用**44、 长期借款****(1). 长期借款分类**☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证借款	729,500,000.00	730,500,000.00
信用借款	2,274,032,000.00	3,293,000,000.00
借款利息	1,546,788.04	2,623,979.48
合计	3,005,078,788.04	4,026,123,979.48

其他说明

☐适用 ☒不适用**45、 应付债券****(1). 应付债券**☐适用 ☒不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

□适用 √不适用

(3). 可转换公司债券的说明

□适用 √不适用

转股权会计处理及判断依据

□适用 √不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

46、 租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	101,355,794.12	186,328,504.49
未确认的融资费用	-1,246,535.57	-3,671,617.15
合计	100,109,258.55	182,656,887.34

47、 长期应付款

项目列示

□适用 √不适用

长期应付款

□适用 √不适用

专项应付款

□适用 √不适用

48、 长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

49、 预计负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
预计三包退货	203,596,609.34	202,912,542.93	三包理赔
合计	203,596,609.34	202,912,542.93	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

因对外产品质量保证等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

50、 递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	403,130,703.97	25,099,000.00	29,472,236.06	398,757,467.91	搬迁或资产购建补助
合计	403,130,703.97	25,099,000.00	29,472,236.06	398,757,467.91	/

其他说明：

□适用 √不适用

51、 其他非流动负债

□适用 √不适用

52、 股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	787,037,038	87,448,560				87,448,560	874,485,598

其他说明：

公司向社会公开发行人民币普通股（A 股）股票 87,448,560 股，应募集资金总额 4,066,358,040.00 元，减除发行费用人民币 133,677,299.44 元（不含税）后，募集资金净额为 3,932,680,740.56 元。其中，计入实收股本 87,448,560.00 元，计入资本公积（股本溢价）3,845,232,180.56 元。本次增资业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验出具验资报告（天健验〔2025〕126 号），并已完成工商变更。

53、 其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

☐适用 ☒不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

54、 资本公积

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	5,815,528,758.36	3,845,232,180.56		9,660,760,938.92
其他资本公积	197,954,772.13	23,507,409.54		221,462,181.67
合计	6,013,483,530.49	3,868,739,590.10		9,882,223,120.59

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

（1）资本溢价（股本溢价）增加，系公司向社会公开发行人民币普通股（A 股）股票 87,448,560 股，应募集资金总额 4,066,358,040.00 元，减除发行费用人民币 133,677,299.44 元（不含税）后，募集资金净额为 3,932,680,740.56 元。其中，计入实收股本 87,448,560.00 元，计入资本公积（股本溢价）3,845,232,180.56 元。

（2）本期其他资本公积增加，系根据《企业会计准则—股份支付》的规定，确认本期以权益结算的股份支付费用 23,507,409.54 元。

55、 库存股

☐适用 ☒不适用

56、 其他综合收益

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
二、将重分类进损益的其他综合收益	152,971,649.35	308,431,104.12				308,431,104.12		461,402,753.47
外币财务报表折算差额	152,821,588.34	308,431,104.12				308,431,104.12		461,252,692.46
其他	150,061.01							150,061.01

其他综合收益合计	152,971,649.35	308,431,104.12				308,431,104.12		461,402,753.47
----------	----------------	----------------	--	--	--	----------------	--	----------------

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：
无

57、 专项储备

☐适用 ☒不适用

58、 盈余公积

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	393,518,519.00			393,518,519.00
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	393,518,519.00			393,518,519.00

59、 未分配利润

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上年度
调整前上期末未分配利润		
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	10,129,550,027.75	7,122,398,177.12
加：本期归属于母公司所有者的净利润	2,322,232,543.61	3,787,170,437.31
减：提取法定盈余公积		80,018,586.68
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	1,136,831,277.40	700,000,000.00
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	11,314,951,293.96	10,129,550,027.75

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。

60、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

	收入	成本	收入	成本
主营业务	21,790,768,705.98	17,316,447,424.92	18,460,064,912.65	14,338,981,794.30
其他业务	64,293,589.02	50,518,333.67	58,134,720.76	45,099,509.10
合计	21,855,062,295.00	17,366,965,758.59	18,518,199,633.41	14,384,081,303.40

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	分部		合计	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
按经营地区分类				
境内	11,866,520,418.87	9,597,916,014.06	11,866,520,418.87	9,597,916,014.06
境外	9,924,248,287.11	7,718,531,410.86	9,924,248,287.11	7,718,531,410.86
合计	21,790,768,705.98	17,316,447,424.92	21,790,768,705.98	17,316,447,424.92

其他说明

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

61、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	21,696,627.45	32,644,203.87
教育费附加	10,687,346.05	15,008,482.36
地方教育附加	7,124,897.40	10,005,649.81
房产税	28,921,505.46	19,372,457.78
土地使用税	12,176,874.09	11,840,367.68
印花税	17,662,572.98	16,106,201.75
其他税金	1,660,810.94	913,098.80
合计	99,930,634.37	105,890,462.05

62、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
仓储费	106,439,154.78	82,867,323.31
职工薪酬	123,946,168.18	121,809,506.10
折旧摊销	148,626,958.47	150,225,639.89
营销活动费	64,032,195.92	50,012,044.11

广告宣传费	31,548,529.33	34,096,417.19
包装费	67,040,187.91	58,413,053.05
装卸费	73,456,509.33	62,194,959.56
保险费	20,838,513.53	26,584,363.03
办公、差旅及招待费	21,666,487.61	24,605,436.64
销售服务费	26,208,075.71	25,981,529.13
股份支付	2,547,559.92	2,547,559.94
其他	33,818,962.48	21,229,006.53
合计	720,169,303.17	660,566,838.48

63、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	273,340,423.81	269,117,910.37
折旧摊销	61,033,988.44	70,895,344.06
办公费	29,307,978.41	33,126,949.53
差旅及招待费	17,061,966.29	18,263,245.44
修理费	13,444,179.28	10,054,562.60
股份支付	20,959,849.62	24,348,668.46
环保及安全支出	10,041,758.98	12,096,107.22
中介顾问费	7,122,940.65	7,618,038.89
其他	42,495,858.16	20,612,719.39
合计	474,808,943.64	466,133,545.96

64、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	188,045,725.08	212,326,296.10
直接投入	432,376,611.25	388,500,269.10
折旧摊销	72,635,121.07	58,684,483.97
检测及认证费	24,777,034.47	34,234,246.89
技术开发费	4,217,243.06	4,569,390.44
其他	9,666,826.94	12,244,198.59
合计	731,718,561.87	710,558,885.09

65、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	167,581,676.17	171,327,345.32
利息收入	-40,280,182.69	-31,857,392.64
汇兑损益	27,985,097.32	-208,277,787.75
租赁负债未确认融资费用摊销	3,043,451.14	7,522,457.65
银行手续费及其他	6,600,322.22	6,492,035.61
合计	164,930,364.16	-54,793,341.81

66、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	29,472,236.06	47,274,927.37
与收益相关的政府补助	18,229,369.74	13,641,224.56
增值税税收优惠	175,132,324.53	95,689,994.46
代扣个人所得税手续费返还	643,940.82	597,198.89
合计	223,477,871.15	157,203,345.28

67、投资收益

□适用 √不适用

68、净敞口套期收益

□适用 √不适用

69、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	1,585,699.28	
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
合计	1,585,699.28	

70、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
坏账损失	27,718,207.16	-23,587,757.48
合计	27,718,207.16	-23,587,757.48

71、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-86,951,059.27	-127,071,574.84
三、长期资产减值损失	115,316.99	-11,483,706.64
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		

十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他	-394,343.70	723,623.43
合计	-87,230,085.98	-137,831,658.05

72、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
朝阳橡胶搬迁资产处置收益		380,638,623.24
长期资产处置收益	4,368,002.07	9,260,782.15
合 计	4,368,002.07	389,899,405.39

其他说明：

□适用 √不适用

73、 营业外收入

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废利得	898,302.14	52,416.77	898,302.14
政府补助	16,500.00		16,500.00
赔款收入	318,005.13	725,529.21	318,005.13
无需支付款项		395,935.22	
其他	1,614,091.58	40,787.97	1,614,091.58
合计	2,846,898.85	1,214,669.17	2,846,898.85

其他说明：

□适用 √不适用

74、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废损失	852,504.35	2,458,189.97	852,504.35
对外捐赠	660,716.30	685,985.56	660,716.30
滞纳金、罚款	3,006.11	509,108.53	3,006.11
赔款支出	81,932.70	1,497,057.13	81,932.70
水利建设基金	4,051.81		
其他	5,529,090.59	386,064.54	5,529,090.59
合计	7,131,301.86	5,536,405.73	7,127,250.05

75、 所得税费用**(1). 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	145,943,164.17	101,391,166.38
递延所得税费用	-6,003,309.77	-13,975,625.04
合计	139,939,854.40	87,415,541.34

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	2,462,174,019.87
按母公司适用税率计算的所得税费用	369,326,102.99
子公司适用不同税率的影响	20,076,925.30
非应税收入的影响	-8,403,687.34
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	7,341,710.89
加计扣除计算影响	-125,211,348.48
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-123,586,470.65
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	396,621.69
所得税费用	139,939,854.40

其他说明：

□适用 √不适用

76、 其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注

77、 现金流量表项目**(1). 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到的押金保证金	52,393,714.95	28,005,304.00
收到的政府补助	72,817,105.80	45,821,224.56
收回票据保证金	348,328,482.16	162,162,903.44
利息收入	40,280,182.69	31,857,392.64
其他	24,515,714.56	8,105,827.31
合计	538,335,200.16	275,952,651.95

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
经营性费用	808,960,177.57	678,704,657.71
支付的押金保证金	29,272,245.13	21,792,174.81
支付的票据保证金	390,328,911.46	208,736,382.07
其他	24,220,676.11	11,290,558.19
合计	1,252,782,010.27	920,523,772.78

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置搬迁资产、机器设备等收到的现金	194,268,020.06	85,475,045.11
合计	194,268,020.06	85,475,045.11

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
中策泰国购建固定资产、在建工程支付的现金	272,347,713.37	107,908,342.71
朝阳橡胶、钱塘实业购建高性能子午线轮胎绿色5G数字工厂项目支付的现金	66,615,355.18	536,383,918.10
中策印尼构建长期资产支付的现金	422,831,754.92	362,890,911.24
中策金坛购建固定资产、在建工程支付的现金	510,910,855.03	8,403,556.84
其他购建房屋建筑物、机器设备和其他长期资产支付的现金	941,381,111.67	367,835,310.42
合计	2,214,086,790.17	1,383,422,039.31

收到的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付土地购置保证金		13,964,558.94
合计		13,964,558.94

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付租金	107,818,393.68	121,871,415.15
支付IPO申报费用		2,050,000.00
其他	547,448.55	
合计	108,365,842.23	123,921,415.15

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	6,526,252,800.60	4,513,650,000.00	118,842,521.59	4,710,851,372.00		6,447,893,950.19
长期借款（含一年内到期的长期借款）	5,840,336,234.99	2,185,000,000.00	73,418,534.69	1,516,981,735.13		6,581,773,034.55
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	361,793,827.65		20,281,498.81	107,818,393.68		274,256,932.78
其他应付款（含应付股利）			1,174,339,564.54	547,448.55		1,173,792,115.99
合计	12,728,382,863.24	6,698,650,000.00	1,386,882,119.63	6,336,198,949.36		14,477,716,033.51

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

78、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	2,322,234,165.47	2,539,707,997.48
加：资产减值准备	87,230,085.98	137,831,658.05
信用减值损失	-27,718,207.16	23,587,757.48
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	1,075,508,308.31	914,193,761.09
使用权资产摊销		
无形资产摊销	37,033,458.95	35,807,055.87
长期待摊费用摊销	10,158,044.32	4,004,804.42
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“—”号填列）	-4,368,002.07	-389,899,405.39

固定资产报废损失（收益以“—”号填列）	-45,797.79	2,405,773.20
公允价值变动损失（收益以“—”号填列）	-1,585,699.28	
财务费用（收益以“—”号填列）	198,610,224.63	-29,427,984.78
投资损失（收益以“—”号填列）		
递延所得税资产减少（增加以“—”号填列）	-5,929,722.85	-13,162,516.61
递延所得税负债增加（减少以“—”号填列）	-73,586.92	-813,108.43
存货的减少（增加以“—”号填列）	-617,948,754.97	-508,338,371.77
经营性应收项目的减少（增加以“—”号填列）	-3,111,570,031.75	-1,454,377,564.88
经营性应付项目的增加（减少以“—”号填列）	27,349,638.48	135,710,167.82
其他	23,507,409.54	26,896,228.40
经营活动产生的现金流量净额	12,391,532.89	1,424,126,251.95
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	6,502,541,754.74	2,682,929,791.46
减：现金的期初余额	3,899,184,042.82	2,790,069,095.80
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	2,603,357,711.92	-107,139,304.34

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	6,502,541,754.74	3,899,184,042.82
其中：库存现金	158,416.51	252,348.48
可随时用于支付的银行存款	6,494,713,689.53	3,895,395,362.83
可随时用于支付的其他货币资金	7,669,648.70	3,536,331.51
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		

二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	6,502,541,754.74	3,899,184,042.82
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	理由
银行存款	1,709,691,752.08	募集资金受监管账户
合计	1,709,691,752.08	/

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
其他货币资金	262,236,241.15	220,235,811.85	使用受限
合计	262,236,241.15	220,235,811.85	/

其他说明：

□适用 √不适用

79、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

80、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	——	——	2,501,111,457.96
其中：美元	313,665,807.15	7.1586	2,245,408,047.06
欧元	10,973,550.56	8.4024	92,204,161.23
泰铢	652,846,392.27	0.2197	143,430,352.38
雷亚尔	289,998.34	1.3186	382,391.81
港币	8,179,845.73	0.9120	7,460,019.31
日元	1,081,937.00	0.0496	53,664.08
印度尼西亚卢比	12,831,347,434.12	0.0005	6,415,673.72
墨西哥比索	15,114,592.73	0.3809	5,757,148.37
应收账款	——	——	3,516,273,135.88
其中：美元	452,495,296.22	7.1586	3,239,232,827.52
欧元	4,994,876.78	8.4024	41,968,952.66
泰铢	330,208,023.71	0.2197	72,546,702.81

印度尼西亚卢比	324,805,360,640.00	0.0005	162,402,680.32
日元	2,459,124.40	0.0496	121,972.57
其他应收款	——	——	67,270,877.84
其中：美元	325,091.40	7.1586	2,327,199.30
泰铢	294,114,964.77	0.2197	64,617,057.76
港币	45,910.00	0.9120	41,869.92
印度尼西亚卢比	569,501,720.00	0.0005	284,750.86
应付账款	——	——	1,159,634,158.50
其中：美元	64,474,912.57	7.1586	461,550,109.12
泰铢	2,081,946,990.71	0.2197	457,403,753.86
欧元	1,143,607.00	8.4024	9,609,043.46
印度尼西亚卢比	458,231,536,620.00	0.0005	229,115,768.31
墨西哥比索	5,133,850.75	0.3809	1,955,483.75
其他应付款	——	——	94,764,233.30
其中：美元	10,488,562.87	7.1586	75,083,426.16
泰铢	79,580,846.47	0.2197	17,483,911.97
港币	20,002.36	0.9120	18,242.15
欧元	172,346.57	8.4024	1,448,124.82
雷亚尔	369,382.93	1.3186	487,068.33
印度尼西亚卢比	486,919,738.03	0.0005	243,459.87

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

本公司之子公司中策泰国、中策美国、中策欧洲、中策巴西、中策墨西哥、知轮香港、海潮菲律宾公司、中策印尼等公司在境外从事经营活动，分别选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

81、 租赁

(1). 作为承租人

√适用 □不适用

项目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	128,365,339.33	62,850,282.94
合计	128,365,339.33	62,850,282.94
与租赁相关的当期损益及现金流		
项目	本期数	上年同期数
租赁负债的利息费用	3,043,451.14	7,522,457.65
与租赁相关的总现金流出	236,731,181.56	184,721,698.09

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

□适用 √不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

☐适用 ☒不适用

售后租回交易及判断依据

☐适用 ☒不适用

与租赁相关的现金流出总额 236,731,181.56(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

☒适用 ☐不适用

1) 租赁收入

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	160,175.08	
合计	160,175.08	

2) 经营租赁资产

项 目	期末数	上年同期数
固定资产	2,977,631.78	3,176,205.99
小 计	2,977,631.78	3,176,205.99

作为出租人的融资租赁

☐适用 ☒不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

☐适用 ☒不适用

未来五年未折现租赁收款额

☐适用 ☒不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

☐适用 ☒不适用

82、 数据资源

☐适用 ☒不适用

83、 其他

☐适用 ☒不适用

八、研发支出

1、 按费用性质列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	188,045,725.08	212,326,296.10

直接投入	432,376,611.25	388,500,269.10
折旧摊销	72,635,121.07	58,684,483.97
检测及认证费	24,777,034.47	34,234,246.89
技术开发费	4,217,243.06	4,569,390.44
其他	9,666,826.94	12,244,198.59
合计	731,718,561.87	710,558,885.09
其中：费用化研发支出	731,718,561.87	710,558,885.09
资本化研发支出		

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

☐适用 ☒不适用

重要的资本化研发项目

☐适用 ☒不适用

开发支出减值准备

☐适用 ☒不适用

3、重要的外购在研项目

☐适用 ☒不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

☐适用 ☒不适用

2、同一控制下企业合并

☐适用 ☒不适用

3、反向购买

☐适用 ☒不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

☐适用 ☒不适用

6、其他

☐适用 ☒不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

☒适用 ☐不适用

- 1) 截至报告期末，公司将中策泰国、海潮贸易、中策建德等 28 家子（孙）公司纳入合并财务报表范围。
- 2) 重要子公司基本情况

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
中策泰国	泰国	1,076,954,621.86	泰国	制造业	100.00		投资设立
中策美国	美国	626,920.00	美国	轮胎贸易	100.00		投资设立
中策建德	建德	341,320,000.00	建德	制造业	100.00		投资设立
中策清泉	富阳	433,529,323.00	富阳	制造业	100.00		投资设立
中策安吉	安吉	300,000,000.00	安吉	制造业	100.00		投资设立
朝阳橡胶	杭州	248,226,367.85	杭州	制造业	100.00		投资设立
杭州海潮	杭州	100,000,000.00	杭州	制造业	100.00		投资设立
中策天津	天津	691,964,000.00	天津	制造业	81.05	18.95	投资设立
海潮贸易	香港	81,931.10	香港	轮胎贸易	100.00		投资设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：
不适用

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：
不适用

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：
不适用

确定公司是代理人还是委托人的依据：
不适用

(2). 重要的非全资子公司

☐适用 ☒不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

☐适用 ☒不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制:

☐适用 ☒不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

☐适用 ☒不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

☐适用 ☒不适用

4、 重要的共同经营

☐适用 ☒不适用

5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明:

☐适用 ☒不适用

6、 其他

☐适用 ☒不适用

十一、政府补助

1、 报告期末按应收金额确认的政府补助

☐适用 ☒不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

☐适用 ☒不适用

2、 涉及政府补助的负债项目

☒适用 ☐不适用

单位: 元 币种: 人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	403,130,703.97	25,099,000.00		29,472,236.06		398,757,467.91	与资产相关
合计	403,130,703.97	25,099,000.00		29,472,236.06		398,757,467.91	/

3、 计入当期损益的政府补助

☒适用 ☐不适用

单位: 元 币种: 人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	29,472,236.06	47,274,927.37
与收益相关	18,245,869.74	13,641,224.56
合计	47,718,105.80	60,916,151.93

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

（一）信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

（1）信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

（2）违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；

4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本节“七、4”、“七、5”、“七、6”、“七、7”、“七、9”说明。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项和合同资产

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，截至 2025 年 6 月 30 日，本公司应收账款和合同资产的 12.44%（2024 年 12 月 31 日：14.69%）源于余额前五名客户，本公司不存在重大的信用集中风险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
短期借款	6,447,893,950.19	6,532,727,233.14	6,532,727,233.14		
长期借款	3,005,078,788.04	3,124,661,368.87		3,124,661,368.87	

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
应付票据	1,393,000,000.00	1,393,000,000.00	1,393,000,000.00		
应付账款	8,531,567,746.38	8,531,567,746.38	8,531,567,746.38		
其他应付款	607,957,813.70	607,957,813.70	607,957,813.70		
一年内到期的非流动负债	3,750,841,920.74	3,819,054,871.41	3,819,054,871.41		
其他流动负债	2,503,982,208.41	2,503,982,208.41	2,503,982,208.41		
租赁负债	100,109,258.55	100,109,258.55		100,109,258.55	
小 计	26,340,431,686.01	26,613,060,500.46	23,388,289,873.04	3,224,770,627.42	

(续上表)

项 目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
短期借款	6,526,252,800.60	6,619,501,984.81	6,619,501,984.81		
长期借款	4,026,123,979.48	4,216,603,056.04		4,216,603,056.04	
应付票据	1,270,000,000.00	1,270,000,000.00	1,270,000,000.00		
应付账款	8,894,346,371.04	8,894,346,371.04	8,894,346,371.04		
其他应付款	581,041,856.08	581,041,856.08	581,041,856.08		
一年内到期的非流动负债	1,993,349,195.82	2,029,561,228.62	2,029,561,228.62		
其他流动负债	2,320,573,322.09	2,320,573,322.09	2,320,573,322.09		
租赁负债	182,656,887.34	182,656,887.34		182,656,887.34	
小 计	25,794,344,412.45	26,114,284,706.02	21,715,024,762.64	4,399,259,943.38	

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至2025年6月30日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币13,012,597,985.85元（2024年12月31日：人民币12,352,396,734.36元），在其他变量不变的假设下，假定利率变动50个基准点，不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本节“七、81”之说明。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书	应收票据/应收款项融资	3,572,603,060.99	终止确认/未终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬/保留了其几乎所有的风险和报酬
合计	/	3,572,603,060.99	/	/

(2). 因转移而终止确认的金融资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产 金额	与终止确认相关的利 得或损失
应收款项融资	背书/贴现	1,740,625,898.17	
合计	/	1,740,625,898.17	

(3). 继续涉入的转移金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	资产转移方式	继续涉入形成的资产 金额	继续涉入形成的负债 金额
应收票据	背书/贴现	1,831,977,162.82	1,831,977,162.82
合计	/	1,831,977,162.82	1,831,977,162.82

其他说明

□适用 √不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价 值计量	第二层次公允 价值计量	第三层次公允价值 计量	合计
一、持续的公允价值计 量				
（一）交易性金融资产	25,407,227.10			25,407,227.10
1.以公允价值计量且变 动计入当期损益的金融 资产	25,407,227.10			25,407,227.10
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产				
（4）股票投资	25,407,227.10			25,407,227.10
2. 指定以公允价值计量 且其变动计入当期损益 的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投 资				
（四）投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转 让的土地使用权				
（五）生物资产				

1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
(六) 应收款项融资			122,079,559.59	122,079,559.59
持续以公允价值计量的资产总额	25,407,227.10		122,079,559.59	147,486,786.69
(七) 交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

本公司持有的第一层次公允价值计量的交易性金融资产为在活跃市场上交易的股票，本公司以其活跃市场报价确定其公允价值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

□适用 √不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

(1) 对于公司持有的应收票据，采用票面金额确定其公允价值。

(2) 对于理财产品，因用以确定其公允价值的近期信息不足，成本代表了该范围内对公允价值的最佳估计，故以成本代表公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

☐适用 ☒不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

☐适用 ☒不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

☐适用 ☒不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

☐适用 ☒不适用

9、其他

☐适用 ☒不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
杭州中策海潮企业管理有限公司	浙江省	投资管理	350,000.00	36.9723	36.9723

本企业的母公司情况的说明

中策海潮直接持有公司 323,317,169 股股份，持股比例为 36.9723%，是公司的控股股东。

本企业最终控制方是仇建平和仇菲父女

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

☒适用 ☐不适用

详见本节十、1、在子公司中的权益

3、本企业合营和联营企业情况

☐适用 ☒不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

☐适用 ☒不适用

4、其他关联方情况

☒适用 ☐不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
巨星控股集团有限公司	仇建平直接持股并控制的企业
杭州市实业投资集团有限公司	持股 5%以上的股东
彤程新材料集团股份有限公司	持股 5%以上的股东
杭实国贸香港有限公司	杭州市实业投资集团有限公司的子公司
Red Avenue Group Limited (Hong Kong)	彤程新材料集团股份有限公司的子公司
Red Avenue Group Limited	
彤程化学（中国）有限公司	
浙江狮万克电器有限公司	杭州巨星科技股份有限公司的子公司
杭州联和电气制造有限公司	
浙江巨星工具有限公司	
杭州巨星工具有限公司	
香港巨星国际有限公司	
杭叉集团股份有限公司	浙江杭叉控股股份有限公司的子公司
杭州杭叉高空设备有限公司	杭叉集团股份有限公司的子公司
浙江杭叉配件销售有限公司	
浙江杭叉智能科技有限公司	
杭叉集团租赁有限公司	
浙江国自智能装备有限公司[注]	
杭州巨星精密机械有限公司	仇建平控制的其他企业
浙江国自机器人技术股份有限公司	
西子清洁能源装备制造股份有限公司	公司董事陆敏曾担任董事的企业
沈金荣	公司董事、高级管理人员
葛国荣	公司高级管理人员
张利民	公司高级管理人员
沈建农	公司高级管理人员
徐利达	公司高级管理人员
蒋志强	公司高级管理人员
许仁昌	公司高级管理人员
沈昊昱	公司高级管理人员
王先宁	公司高级管理人员
康素贤	公司监事

其他说明

2024 年 1 月，浙江国自智能装备有限公司被浙江杭叉智能科技有限公司收购，收购后公司与其关联交易合并进杭叉集团股份有限公司披露。

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
杭州巨星科技股份有限公司	配件		1,000,000.00	否	179,460.23
杭叉集团股份有限公司	配件、材料等	848,010.93	70,000,000.00	否	654,167.37

杭州市实业投资集团有限公司	原材料、劳保用品	7,336,121.99	20,000,000.00	否	2,238,122.28
彤程新材料集团股份有限公司	原材料	176,960,450.03	400,000,000.00	否	178,333,992.97

注：杭州巨星科技股份有限公司、杭州市实业投资集团有限公司、彤程新材料集团股份有限公司、杭叉集团股份有限公司均包括其下属分子公司数据，下同。

出售商品/提供劳务情况表

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
杭州巨星科技股份有限公司	轮胎、配件	24,531,138.21	24,633,023.89
杭叉集团股份有限公司	轮胎、配件	141,488,036.75	129,504,028.50
杭州巨星精密机械有限公司	轮胎、配件	5,865.48	3,856.64

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

☐适用 ☒不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

☐适用 ☒不适用

关联托管/承包情况说明

☐适用 ☒不适用

本公司委托管理/出包情况表：

☐适用 ☒不适用

关联管理/出包情况说明

☐适用 ☒不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

☐适用 ☒不适用

本公司作为承租方：

☐适用 ☒不适用

关联租赁情况说明

☐适用 ☒不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

☐适用 ☒不适用

本公司作为被担保方

☐适用 ☒不适用

关联担保情况说明

☐适用 ☒不适用

(5). 关联方资金拆借

☐适用 ☒不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
杭叉集团股份有限公司	设备	4,822,423.00	35,769,911.50

(7). 关键管理人员报酬

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,207.45	1,161.89

(8). 其他关联交易

☐适用 ☒不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					
	杭州巨星科技股份有限公司	12,704,259.11	127,042.59	17,086,602.78	170,866.03
	杭叉集团股份有限公司	42,522,984.87	425,229.85	18,360,819.60	183,608.20
小计		55,227,243.98	552,272.44	35,447,422.38	354,474.23
预付款项					
	杭叉集团股份有限公司	19,037,000.00			
小计		19,037,000.00			

(2). 应付项目

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款			
	彤程新材料集团股份有限公司	118,191,011.98	127,800,979.05

	浙江国自机器人技术股份有限公司	2,146,262.31	2,146,262.31
	西子清洁能源装备制造股份有限公司	430,000.00	430,000.00
	杭叉集团股份有限公司	13,804,553.99	12,324,123.25
小计		134,571,828.28	142,701,364.61
其他应付款			
	浙江国自机器人技术股份有限公司	20,000.00	20,000.00
	杭叉集团股份有限公司	60,000.00	20,000.00
	康素贤		500.00
小计		80,000.00	40,500.00

(3). 其他项目

□适用 √不适用

7、关联方承诺

□适用 √不适用

8、其他

□适用 √不适用

十五、股份支付

1、各项权益工具

(1). 明细情况

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 √不适用

2、以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	管理人员、销售人员
授予日权益工具公允价值的确定方法	评估公司评估的市场公允价值
授予日权益工具公允价值的重要参数	评估公司评估的市场公允价值
可行权权益工具数量的确定依据	资产负债表日可行权人数的最佳估计
本期估计与上期估计有重大差异的原因	不适用
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	221,462,181.67

3、以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

4、本期股份支付费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	20,959,849.62	
销售人员	2,547,559.92	
合计	23,507,409.54	

5、股份支付的修改、终止情况

□适用 √不适用

6、其他

□适用 √不适用

十六、承诺及或有事项**1、重要承诺事项**

□适用 √不适用

2、或有事项**(1). 资产负债表日存在的重要或有事项**

□适用 √不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

□适用 √不适用

3、其他

□适用 √不适用

十七、资产负债表日后事项**1、重要的非调整事项**

□适用 √不适用

2、利润分配情况

□适用 √不适用

3、销售退回

□适用 √不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

□适用 √不适用

十八、其他重要事项**1、前期会计差错更正****(1). 追溯重述法**

□适用 √不适用

(2). 未来适用法

☐适用 ☒不适用

2、重要债务重组

☐适用 ☒不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

☐适用 ☒不适用

(2). 其他资产置换

☐适用 ☒不适用

4、年金计划

☐适用 ☒不适用

5、终止经营

☐适用 ☒不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

☐适用 ☒不适用

(2). 报告分部的财务信息

☐适用 ☒不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

☒适用 ☐不适用

本公司主要业务为生产和销售轮胎、车胎等橡胶产品。公司将此业务视作为一个整体实施管理、评估经营成果。因此，本公司无需披露分部信息。

(4). 其他说明

☐适用 ☒不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

☐适用 ☒不适用

8、其他

☐适用 ☒不适用

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1). 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	6,660,258,518.15	5,575,569,542.30
1 年以内小计	6,660,258,518.15	5,575,569,542.30
1 至 2 年	59,605,314.71	46,184,835.08
2 至 3 年	18,728,358.81	22,364,306.91
3 年以上	70,229,378.09	58,041,261.81
合计	6,808,821,569.76	5,702,159,946.10

(1). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	54,031,936.90	0.79	54,031,936.90	100.00		62,768,121.05	1.10	62,768,121.05	100.00	
按组合计提坏账准备	6,754,789,632.86	99.21	102,096,600.54	1.51	6,652,693,032.32	5,639,391,825.05	98.90	82,652,773.60	1.47	5,556,739,051.45
其中：										
账龄组合	5,309,574,468.98	77.98	102,096,600.54	1.92	5,207,477,868.44	4,322,242,359.19	75.80	82,652,773.60	1.91	4,239,589,585.59
应收内部关联方款项组合	1,445,215,163.88	21.23			1,445,215,163.88	1,317,149,465.86	23.10			1,317,149,465.86
合计	6,808,821,569.76	/	156,128,537.44	/	6,652,693,032.32	5,702,159,946.10	/	145,420,894.65	/	5,556,739,051.45

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
客户 1	9,329,050.02	9,329,050.02	100.00	预计无法收回
客户 2	8,555,602.06	8,555,602.06	100.00	预计无法收回
客户 3	7,435,459.30	7,435,459.30	100.00	预计无法收回
客户 4	7,162,577.56	7,162,577.56	100.00	预计无法收回
客户 5	6,324,541.06	6,324,541.06	100.00	预计无法收回
其他	15,224,706.90	15,224,706.90	100.00	预计无法收回
合计	54,031,936.90	54,031,936.90	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)

1 年以内	5,217,295,470.00	52,172,954.70	1.00
1-2 年	49,953,310.61	9,990,662.12	20.00
2-3 年	11,963,523.26	9,570,818.61	80.00
3 年以上	30,362,165.11	30,362,165.11	100.00
合计	5,309,574,468.98	102,096,600.54	1.92

按组合计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(2). 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	62,768,121.05	263,885.99	9,000,070.14			54,031,936.90
按组合计提坏账准备	82,652,773.60	19,443,826.94				102,096,600.54
合计	145,420,894.65	19,707,712.93	9,000,070.14			156,128,537.44

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

(3). 本期实际核销的应收账款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收账款核销情况

☐适用 ☒不适用

应收账款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(4). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
------	----------	----------	---------------	-------------------------	----------

子公司 1	1,298,586,838.46		1,298,586,838.46	18.79	
客户 1	232,069,341.90	11,129,436.19	243,198,778.09	3.52	2,445,414.87
客户 2	123,196,694.72	50,233,143.00	173,429,837.72	2.51	1,735,741.14
客户 3	122,643,021.42		122,643,021.42	1.77	1,226,430.21
客户 4	96,147,950.74		96,147,950.74	1.39	961,479.51
合计	1,872,643,847.24	61,362,579.19	1,934,006,426.43	27.98	6,369,065.73

其他说明：

☐适用 ☒不适用

2、其他应收款

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	6,517,074,329.64	6,079,016,498.90
合计	6,517,074,329.64	6,079,016,498.90

其他说明：

☐适用 ☒不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

☐适用 ☒不适用

(2). 重要逾期利息

☐适用 ☒不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

应收股利

(1). 应收股利

☐适用 ☒不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐适用 ☒不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

(6). 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	6,512,744,874.28	6,070,606,940.95
1 年以内小计	6,512,744,874.28	6,070,606,940.95
1 至 2 年	4,723,214.40	6,977,464.19
2 至 3 年	3,105,003.82	4,387,931.62
3 年以上	2,631,983.48	2,985,707.25
合计	6,523,205,075.98	6,084,958,044.01

(1). 按款项性质分类情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
内部关联方	6,505,733,182.44	5,915,761,562.78
押金保证金	5,951,202.58	5,099,392.08
员工借款及备用金	3,753,266.33	3,733,473.76
应收退税款		154,297,676.05
其他	7,767,424.63	6,065,939.34
合计	6,523,205,075.98	6,084,958,044.01

(2). 坏账准备计提情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	52,723.35	801,926.97	5,086,894.79	5,941,545.11
2025年1月1日余额在本期				
——转入第二阶段	-47,232.14	47,232.14		
——转入第三阶段		-621,000.76	621,000.76	
——转回第二阶段				
——转回第一阶段				
本期计提	64,625.71	716,484.53	-591,909.01	189,201.23
本期转回				
本期转销				

本期核销				
其他变动				
2025年6月30日 余额	70,116.92	944,642.88	5,115,986.54	6,130,746.34

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：
☐适用 ☒不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
☐适用 ☒不适用

(3). 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或 转回	转销或 核销	其他变 动	
组合计提 坏账准备	5,941,545.11	189,201.23				6,130,746.34
合计	5,941,545.11	189,201.23				6,130,746.34

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：
☐适用 ☒不适用

(4). 本期实际核销的其他应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他应收款核销情况：
☐适用 ☒不适用

其他应收款核销说明：
☐适用 ☒不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期 末余额合计数的 比例(%)	款项的性 质	账龄	坏账准备 期末余额
子公司 1	2,423,884,777.87	37.16	内部关联 方款项	1 年以内	
子公司 2	1,613,226,776.63	24.73	内部关联 方款项	1 年以内	
子公司 3	993,821,406.36	15.24	内部关联 方款项	1 年以内	
子公司 4	931,743,399.60	14.28	内部关联 方款项	1 年以内	
子公司 5	261,189,035.98	4.00	内部关联 方款项	1 年以内	

合计	6,223,865,396.44	95.41	/	/	
----	------------------	-------	---	---	--

(6). 因资金集中管理而列报于其他应收款

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	4,127,146,548.29	300,000,000.00	3,827,146,548.29	4,127,146,548.29	300,000,000.00	3,827,146,548.29
对联营、合营企业投资						
合计	4,127,146,548.29	300,000,000.00	3,827,146,548.29	4,127,146,548.29	300,000,000.00	3,827,146,548.29

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初账面价值	减值准备期初余额	本期增减变动				期末账面价值	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
杭州朝阳橡胶有限公司	534,577,190.86						534,577,190.86	
杭州中策清泉实业有限公司	586,400,495.33						586,400,495.33	
中策橡胶（建德）有限公司	341,320,000.00						341,320,000.00	
海潮贸易有限公司	81,931.10						81,931.10	
中策橡胶（金坛）有限公司		300,000,000.00						300,000,000.00

中策橡胶 （泰国）有 限公司	1,090,681,654.07						1,090,681,654.07	
杭州中策车 空间汽车服 务有限公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
杭州朝阳能 源科技有限 公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
中策橡胶 （安吉）有 限公司	300,000,000.00						300,000,000.00	
中策橡胶 （美国）有 限公司	626,920.00						626,920.00	
杭州中策橡 胶循环科技 有限公司	60,609,258.67						60,609,258.67	
杭州中纺胶 管制造有限 公司	52,631,400.00						52,631,400.00	
杭州中策物 流有限公司	1,000,000.00						1,000,000.00	
中策橡胶 （巴西）有 限公司	1,347,315.36						1,347,315.36	
杭州海潮橡 胶有限公司	100,000,000.00						100,000,000.00	
中策橡胶 （欧洲）有 限公司	3,655,550.00						3,655,550.00	

杭州朝阳工贸有限公司	52,800,000.00						52,800,000.00	
中策橡胶（天津）有限公司	550,000,000.00						550,000,000.00	
知轮（杭州）科技有限公司	131,414,832.90						131,414,832.90	
合计	3,827,146,548.29	300,000,000.00					3,827,146,548.29	300,000,000.00

(2). 对联营、合营企业投资

☐适用 ☒不适用

(3). 长期股权投资的减值测试情况

☒适用 ☐不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
中策橡胶（金坛）有限公司			300,000,000.00	根据过往经验、市场因素等进行综合判断	预计处置价值及相关处置费用	对无法继续使用或者无转让价值的固定资产，结合过往处置经验及市场环境等因素进行了综合判断，相应计提减值准备
合计			300,000,000.00	/	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

4、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	16,812,478,832.62	14,621,150,516.50	14,387,546,259.64	12,327,232,586.02
其他业务	3,684,965,784.97	3,535,880,865.80	3,552,348,308.57	3,495,393,173.64
合计	20,497,444,617.59	18,157,031,382.30	17,939,894,568.21	15,822,625,759.66

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
内销	11,209,466,685.51	10,000,144,099.50	9,333,215,160.65	8,394,565,107.45
外销	5,603,012,147.11	4,621,006,417.00	5,054,331,098.99	3,932,667,478.57
合计	16,812,478,832.62	14,621,150,516.50	14,387,546,259.64	12,327,232,586.02

其他说明

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

√适用 □不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 208,630,035.85 元，

其中：

208,630,035.85 元预计将于 2025 年度确认收入

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

5、 投资收益

□适用 √不适用

6、 其他

□适用 √不适用

二十、补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减	4,368,002.07	

值准备的冲销部分		
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	47,718,105.80	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	1,585,699.28	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	9,000,070.14	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-4,296,851.20	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	122.45	
减：所得税影响额	2,783,558.74	
少数股东权益影响额（税后）		
合计	55,591,589.80	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

☐适用 ☒不适用

其他说明
☐适用 ☒不适用

2、 净资产收益率及每股收益

☒适用 ☐不适用

报告期利润	加权平均净资产 收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净 利润	11.93	2.90	2.90
扣除非经常性损益后归属于 公司普通股股东的净利润	11.65	2.83	2.83

3、 境内外会计准则下会计数据差异

☐适用 ☒不适用

4、 其他

☐适用 ☒不适用

董事长：沈金荣
董事会批准报送日期：2025 年 8 月 19 日

修订信息
☐适用 ☒不适用