

# 西子清洁能源装备制造股份有限公司

## 2025 年半年度报告



二〇二五年八月二十六日

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人王克飞、主管会计工作负责人胡世华及会计机构负责人(会计主管人员)胡世华声明：保证本半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本次半年报的董事会会议。

公司存在原材料价格及利率汇率波动、应收账款信用损失、市场竞争订单下滑、投资项目不及预期、技术迭代升级等风险因素，敬请广大投资者注意风险。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

## 目录

|                       |     |
|-----------------------|-----|
| 第一节 重要提示、目录和释义 .....  | 2   |
| 第二节 公司简介和主要财务指标 ..... | 6   |
| 第三节 管理层讨论与分析 .....    | 10  |
| 第四节 公司治理、环境和社会 .....  | 36  |
| 第五节 重要事项 .....        | 41  |
| 第六节 股份变动及股东情况 .....   | 54  |
| 第七节 债券相关情况 .....      | 60  |
| 第八节 财务报告 .....        | 65  |
| 第九节 其他报送数据 .....      | 225 |

## 备查文件目录

- 1、载有公司负责人王克飞先生、主管会计工作负责人胡世华先生、会计机构负责人（会计主管人员）胡世华先生签名并盖章的财务报表；
- 2、载有董事长王克飞先生签名的 2025 年半年度报告及摘要文件原件；
- 3、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿；
- 4、其他相关资料。

以上备查文件的备置地点：公司董事会办公室。

释义

| 释义项         | 指 | 释义内容                            |
|-------------|---|---------------------------------|
| 本公司、公司、西子洁能 | 指 | 西子清洁能源装备制造股份有限公司                |
| 西子电梯        | 指 | 西子电梯集团有限公司                      |
| 金润香港        | 指 | 金润（香港）有限公司                      |
| 杭实集团        | 指 | 杭州市实业投资集团有限公司                   |
| 西子新能源       | 指 | 浙江西子新能源有限公司                     |
| 可胜技术        | 指 | 浙江可胜技术股份有限公司                    |
| 西子联合工程      | 指 | 浙江西子联合工程有限公司                    |
| 杭锅工业锅炉      | 指 | 杭州杭锅工业锅炉有限公司                    |
| 新世纪能源       | 指 | 杭州新世纪能源环保工程股份有限公司               |
| 赫普股份        | 指 | 赫普能源环境科技股份有限公司                  |
| 公司股东大会      | 指 | 西子清洁能源装备制造股份有限公司股东大会            |
| 公司董事会       | 指 | 西子清洁能源装备制造股份有限公司董事会             |
| 公司监事会       | 指 | 西子清洁能源装备制造股份有限公司监事会             |
| 《公司法》       | 指 | 《中华人民共和国公司法》                    |
| 《证券法》       | 指 | 《中华人民共和国证券法》                    |
| 证监会         | 指 | 中国证监会                           |
| 深交所         | 指 | 深圳证券交易所                         |
| 元           | 指 | 人民币元                            |
| 报告期         | 指 | 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 6 月 30 日 |
| 上年同期        | 指 | 2024 年 1 月 1 日至 2024 年 6 月 30 日 |

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司简介

|               |                                                    |      |        |
|---------------|----------------------------------------------------|------|--------|
| 股票简称          | 西子洁能                                               | 股票代码 | 002534 |
| 变更前的股票简称（如有）  | 杭锅股份                                               |      |        |
| 股票上市证券交易所     | 深圳证券交易所                                            |      |        |
| 公司的中文名称       | 西子清洁能源装备制造股份有限公司                                   |      |        |
| 公司的中文简称（如有）   | 西子洁能                                               |      |        |
| 公司的外文名称（如有）   | Xizi Clean Energy Equipment Manufacturing Co.,Ltd. |      |        |
| 公司的外文名称缩写（如有） | XZCE                                               |      |        |
| 公司的法定代表人      | 王克飞                                                |      |        |

### 二、联系人和联系方式

|      | 董事会秘书                | 证券事务代表               |
|------|----------------------|----------------------|
| 姓名   | 鲍瑾                   | 潘佳熙                  |
| 联系地址 | 浙江省杭州市上城区大农港路 1216 号 | 浙江省杭州市上城区大农港路 1216 号 |
| 电话   | 0571-85387519        | 0571-85387519        |
| 传真   | 0571-85387598        | 0571-85387598        |
| 电子信箱 | 002534@xizice.com    | 002534@xizice.com    |

### 三、其他情况

#### 1、公司联系方式

公司注册地址、公司办公地址及其邮政编码、公司网址、电子信箱等在报告期是否变化

☐适用 ☒不适用

公司注册地址、公司办公地址及其邮政编码、公司网址、电子信箱等在报告期无变化，具体可参见 2024 年年报。

## 2、信息披露及备置地点

信息披露及备置地点在报告期是否变化

☒适用 ☐不适用

|                     |                                            |
|---------------------|--------------------------------------------|
| 公司披露半年度报告的证券交易所网址   | 《证券时报》《上海证券报》《证券日报》                        |
| 公司披露半年度报告的媒体名称及网址   | http://www.cninfo.com.cn                   |
| 公司半年度报告备置地点         | 浙江省杭州市上城区大农港路 1216 号西子清洁能源装备制造股份有限公司董事会办公室 |
| 临时公告披露的指定网站查询日期（如有） | 2025 年 08 月 26 日                           |
| 临时公告披露的指定网站查询索引（如有） | http://www.cninfo.com.cn                   |

## 3、其他有关资料

其他有关资料在报告期是否变更情况

☐适用 ☒不适用

## 四、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☒是 ☐否

追溯调整或重述原因

会计政策变更

|                           | 本报告期             | 上年同期             |                  | 本报告期比上年同期增减 |
|---------------------------|------------------|------------------|------------------|-------------|
|                           |                  | 调整前              | 调整后              | 调整后         |
| 营业收入（元）                   | 2,793,983,862.12 | 2,987,957,543.99 | 2,987,957,543.99 | -6.49%      |
| 归属于上市公司股东的净利润（元）          | 147,777,562.83   | 342,183,857.95   | 342,183,857.95   | -56.81%     |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元） | 128,740,409.25   | 93,574,856.91    | 93,574,856.91    | 37.58%      |
| 经营活动产生的现金流量净额（元）          | 176,522,025.01   | 22,051,787.36    | 22,051,787.36    | 700.49%     |
| 基本每股收益（元/股）               | 0.20             | 0.46             | 0.46             | -56.52%     |
| 稀释每股收益（元/股）               | 0.20             | 0.46             | 0.46             | -56.52%     |

|                  |                   |                   |                   |                  |
|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| 加权平均净资产收益率       | 3.47%             | 8.47%             | 8.47%             | -5.00%           |
|                  | 本报告期末             | 上年度末              |                   | 本报告期末比<br>上年度末增减 |
|                  |                   | 调整前               | 调整后               | 调整后              |
| 总资产（元）           | 14,718,791,001.62 | 15,013,267,688.83 | 15,013,267,688.83 | -1.96%           |
| 归属于上市公司股东的净资产（元） | 4,184,133,245.35  | 4,219,564,999.83  | 4,219,564,999.83  | -0.84%           |

会计政策变更的原因及会计差错更正的情况

公司自 2024 年 1 月 1 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 18 号》“关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理”规定,将预提的保证类质量保证费用计入“主营业务成本”，不再计入“销售费用”，并对 2024 年上半年度财务报表进行了追溯调整。

扣除股份支付影响后的净利润

|                  |                |
|------------------|----------------|
|                  | 本报告期           |
| 扣除股份支付影响后的净利润（元） | 156,258,018.31 |

五、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

六、非经常性损益项目及金额

☒适用 ☐不适用



单位：元

| 项目                                                               | 金额            | 说明 |
|------------------------------------------------------------------|---------------|----|
| 非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）                                     | -4,005,407.53 |    |
| 计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外） | 18,059,300.97 |    |
| 单独进行减值测试的应收款项减值准备转回                                              | 6,672,418.08  |    |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出                                               | 6,898,880.60  |    |
| 其他符合非经常性损益定义的损益项目                                                | 0.00          |    |
| 减：所得税影响额                                                         | 3,455,502.15  |    |
| 少数股东权益影响额（税后）                                                    | 5,132,536.39  |    |
| 合计                                                               | 19,037,153.58 |    |

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

☐适用 ☒不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

☐适用 ☒不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

### 第三节 管理层讨论与分析

#### 一、报告期内公司从事的主要业务

公司属于能源装备制造行业，主要聚焦于为能源制造及能源利用提供相关装备及服务，以余热利用和超低排放、熔盐储能、多能联储等技术储备为客户提供节能环保装备和能源利用整体解决方案。报告期内，公司主营业务未发生变化，主要经营模式未发生重大变化。

##### （一）行业发展状况

##### 1、传统主业余热锅炉所属行业发展状况

锅炉是重要的能源转换设备，广泛应用于电力、供热、石化、化工、钢铁、有色金属等行业。目前，我国各类锅炉年消耗能源约 20 亿吨标准煤，碳排放量约占全国碳排放总量的 40%，是我国能源消耗量最大、碳排放量最多的耗能设备。近年来，通过实施煤电结构优化和转型升级，推进燃煤工业锅炉节能环保综合提升，我国锅炉生产制造技术和节能环保运行水平显著提高。但总的看，还存在部分锅炉能源利用效率不高、碳排放和污染物排放控制水平低等问题，锅炉节能降碳减污改造潜力较大。

2023 年 12 月，国家发展改革委等五部门出台了《锅炉绿色低碳高质量发展行动方案》，制定了锅炉更新改造发展的行动方案，深挖节能降碳减污改造潜力。2024 年，国家发改委等部门发布《重点用能产品设备能效先进水平、节能水平和准入水平（2024 年版）》，支撑重点领域节能改造。该目录在 2022 年已明确能效水平的 20 种产品设备基础上，增加含工业锅炉在内的 23 种产品设备或设施，基本实现重点用能产品设备全覆盖。2024 年 3 月，国务院印发《推动大规模设备更新和消费品以旧换新行动方案》，提出到 2027 年，工业、农业、建筑等领域设备投资规模较 2023 年增长 25% 以上，促进先进设备生产应用，推动先进产能比重持续提升。2024 年 5 月国务院关于印发《2024—2025 年节能降碳行动方案》的通知，节能降碳是积极稳妥推进碳达峰碳中和、全面推进美丽中国建设、促进经济社会发展全面绿色转型的重要举措。2024 年，单位国内生产总值能源消耗和二氧化碳排放分别降低 2.5% 左右、3.9% 左右，规模以上工业单位增加值能源消耗降低 3.5% 左右，非化石能源消费占比达到 18.9% 左右，重点领域和行业节能降碳改造形成节能量约 5,000 万吨标准煤、减排二氧化碳约 1.3 亿吨。2025 年，非化石能源消费占比达到 20% 左右，重点领域和行业节能降碳改造形成节能

量约 5,000 万吨标准煤、减排二氧化碳约 1.3 亿吨，尽最大努力完成“十四五”节能降碳约束性指标。

2024 年 8 月，国家发改委、国家能源局印发《能源重点领域大规模设备更新实施方案》，推动能源重点领域大规模设备更新和技术改造。到 2027 年能源重点领域设备投资规模较 2023 年增长 25%以上，重点推动实施煤电机组节能改造、供热改造和灵活性改造“三改联动”，输配电、风电、光伏、水电等领域实现设备更新和技术改造，支撑建设新型能源体系，助力实现碳达峰碳中和目标。

锅炉制造作为工业体系中的关键一环，其转型发展受政策的影响较大，公司的各类锅炉产品始终符合国家政策导向。传统余热锅炉行业的发展主要受下游电力、钢铁、有色金属、焦化、建材、化工等行业的需求决定。从现阶段来看，我国工业余热资源丰富，但余热资源利用比例低，能源利用具备较大提升潜力。在碳中和目标驱动下，工业节能降碳成为关键路径，通过提升余热锅炉覆盖率及推广高效换热、智能调控技术，可推动行业年节能降碳减污。未来余热资源利用率和余热锅炉的节能改造都将进一步提升，余热锅炉消费需求也将随之扩大，将加快推动锅炉绿色低碳高质量发展，对积极稳妥推进碳达峰碳中和具有重要意义。

## 2、主要产品清洁能源环保装备所属行业发展状况

公司清洁能源板块主要包括生物质发电设备、核电设备、光热发电中储能关键部件（吸热器、蒸汽发生系统等）、用户侧储能以及多能联储、火电灵活性改造等综合解决方案。

2025 年上半年，全国可再生能源装机规模持续实现新突破，达到 21.59 亿千瓦。可再生能源继续保持新增装机的主体地位，接近全国总装机的六成。据国家能源局发布的数据，今年上半年，全国可再生能源新增装机 2.68 亿千瓦，同比增长 99.3%，约占新增装机的 91.5%。其中，水电新增 393 万千瓦，风电新增 5139 万千瓦，太阳能发电新增 2.12 亿千瓦，生物质发电新增 71 万千瓦。截至今年 6 月底，全国可再生能源装机达到 21.59 亿千瓦，同比增长 30.6%，约占我国总装机的 59.2%，其中，水电装机 4.4 亿千瓦，风电装机 5.73 亿千瓦，太阳能发电装机 11 亿千瓦，生物质发电装机 0.47 亿千瓦。

可再生能源发电量再上新台阶，发电量接近全国总发电量的四成，超过同期第三产业用电量与城乡居民生活用电量之和。风电、光伏新增发电量超过全社会用电量增量。今年上半年，全国可再生能源发电量达 17993 亿千瓦时，同比增加 15.6%，约占全部发电量的 39.7%，超过同期第三产业用电量(9164 亿千瓦时)与城乡居民生活用电量(7093 亿千瓦时)之和；其中，风电、太阳能发电量合计达 11478 亿千瓦时，同比增长 27.4%，在全社会用电量中占比达到 23.7%，较去年同期提高 4.4 个百分点。风电、光伏合计发电量较去年同期增加 2470 亿千瓦时，超出全社会用电量增量。可再生能源作为我国发电新增装机主体地位进一步夯实，保障能源供应和推动清洁低碳转型的地位作用越来越突出。

随着 2025 年新能源更大规模的发展，为提升电力系统对新能源的消纳能力，我国将有序推进大型清洁能源基地以及跨省区输电工程建设，完善电网调度运行机制，明确到 2027 年，全国新能源利用率不低于 90%。新型电力系统加快建设，国内特高压输电通道与智能配电网协同推进，跨省跨区新能源消纳能力实现快速提升，抽水蓄能、新型储能、火电灵活性改造等电力系统调节性资源同步建设，将为新能源消纳提供核心支撑。此外，可再生能源市场化发展的进程再度提速，随着电力市场化改革的持续深化，新能源和新型储能、虚拟电厂等将加快进入电力市场。

### **（1）熔盐储能应用发展状况**

#### **1) 光热发电**

光热发电机组配置储热系统后，可实现 24 小时连续稳定发电。这样一种高稳定性的可再生能源，对构建新型电力系统具有重要意义。基于光热电站自带储能特性，通过微网技术，其可与光伏、风电组合，提升国内可再生能源的并网比例，进而形成了“光热储能+多能互补”的全新形式，从而促进风电和光伏的随机性波动性电源的消纳，弥补国内目前可再生能源利用率的问题。按照国际能源署预测，中国光热发电市场到 2030 年将达到 29GW 装机，到 2040 年翻至 88GW 装机到 2050 年将达到 118GW 装机。而光热发电作为安全、清洁且兼具调峰电源和储能的双重功能，具有调峰和基础性电源的潜力，可实现新能源调节、支撑新能源，为电力系统提供更好的长周期调峰能力和转动惯量，是新能源安全可靠替代传统能源的有效手段。光热发电与光伏、风电协同构建多能互补系统，显著提升能源利用效率和电网稳定性。

2023 年 4 月 6 日，国家能源局发布《国家能源局综合司关于推动光热发电规模化发展有关事项的通知》，指出光热发电规模化利用将成为我国新能源产业新增长点，力争“十四五”期间，全国光热发电每年新增开工规模达到 3GW 左右，推动“光热+光伏+储能”一体化项目落地。国家太阳能光热产业技术创新战略联盟编制的《中国太阳能热发电行业蓝皮书 2024》显示，截至 2024 年底，国内建成光热发电装机容量 838.2MW。我国光热发电装机容量在全球占比提升至 10.6%。我国目前在建光热发电项目 34 个，总装机容量 3300MW；规划光热发电项目 37 个，总装机容量约 4800MW。目前已投运及正在推进的塔式光热发电项目中，均配置了熔盐储能系统。目前国内应用于商业化光热电站中的熔盐储热系统最长储热时长高达 15 小时。

基于“低碳发电+灵活可调+电网友好”的三大优势，光热发电技术正在成为我国风光大基地低碳发展的重要支撑。2024 年底，青海省优选了 3 座 350 兆瓦独立光热电站，要求电站以调峰模式运行，并给予 0.55 元/千瓦时的上网电价。“青海模式”的出现，标志着光热发电从示范项目的 1.0 时代、“光热+风电/光伏”大基地的 2.0 时代，正式进入大容量、低成本、独立装机的 3.0 时代。350 兆瓦独立光热电站作为目前全球单体规模最大、储能时间最长的光热项目，建成后不仅将极大提升青海省电力系统的灵活性与高峰时段的电力供应能力，也将为光热发电下一阶段的规模化发展提供示范。

未来，在我国广袤的沙漠、戈壁、荒漠地区，以数百万千瓦的光热发电为支撑，配置千万千瓦级的风电、光伏，建设真正的清洁能源外送基地，以具有市场竞争力的价格，每年对外输送数百亿千瓦时的绿色清洁电力，这既是全新的光热 4.0 模式，也是兼顾清洁、安全、经济的新能源发展“中国模式”。

## 2) 用户侧储能

2024 年浙江省发展和改革委员会发布《关于调整工商业峰谷分时电价政策有关事项的通知》，浙江省将分季节精准划分峰谷时段，差异化设置季节间峰谷电价浮动比例。例如，在供需相对紧张的夏冬季（1 月份、7 月份、8 月份、12 月份），设置每日 4 小时尖峰时段，相应峰谷电价浮动比例进一步拉大，推动用户主动削峰填谷。夏冬季大工业电价用户的尖峰电价从原来上浮 80%调高到 98%。电价价差是决定用户侧储能经济性的重要因素，多地峰谷分时电价差拉大，服务用户灵活高效用能，广东、浙江等省工商业用户储能迅速发展。工商业储能作为用户侧储能的典型应用迎来发展机遇。

2025 年 6 月，国家发展改革委、国家能源局印发《关于有序推动绿电直连发展有关事项的通知》，鼓励建设绿电直连项目，探索创新新能源生产和消费融合发展模式，促进新能源就近就地消纳，更好满足企业绿色用能需求。

2025 年 7 月，国家发展改革委、工业和信息化部、国家能源局印发《关于开展零碳园区建设的通知》，支持有条件的地区率先建成一批零碳园区，逐步完善相关规划设计、技术装备、商业模式和管理规范，有计划、分步骤推进各类园区低碳化零碳化改造，助力园区和企业减碳增效，为实现碳达峰碳中和目标提供坚实有力支撑。

公司从 2010 年开始，就致力于熔盐储热-蒸汽发生系统等关键热力设备及系统的研究，公司自主研发的“适用于光热与储热系统的大功率熔盐吸热器与熔盐蒸汽发生系统”并荣获国家能源领域首台（套）重大技术装备，同时具备丰富的项目建设和运营经验。依托熔盐储能技术，公司在光热发电、用户侧储能、零碳园区等更多能源利用场景开展应用。公司已建成国内首个零碳工厂-西子航空零碳工厂、浙江省最大的用户侧熔盐储能项目——绍兴绿电熔盐储能项目（简称“绍兴绿电模式”），公司在探索新型储能发展领域上稳步向前。在上述政策的指引下，公司进一步探索绿电直连机制推动绍兴绿电模式的市场机会，为客户提供能源利用整体解决方案，并在各类园区低碳化零碳化改造中贡献“西子方案”。

### 3) 火电灵活性改造

在“双碳”目标战略下，能源领域是减碳主战场。推动煤电由传统基荷电源向调峰支撑电源转型，成为提升电力系统新能源消纳能力的关键路径，而火电灵活性改造则是实现这一转型的核心举措。我国“富煤缺油少气”的资源禀赋决定了燃煤机组的主导地位，当前煤电机组存量较大，随着风光并网增多，实现煤电机组灵活调峰将对提升电力系统灵活性、促进新能源电力消纳起到重要作用。2024 年 1 月，国家发展改革委和国家能源局发布《关于加强电网调峰储能和智能化调度能力建设的指导意见》，要求到 2027 年存量煤电机组实现“应改尽改”，并鼓励在新能源占比高、调峰能力不足的地区探索深度调峰。2025 年 3 月，国家发展改革委、国家能源局印发《新一代煤电升级专项行动实施方案（2025～2027 年）》，提出在清洁降碳技术方面，要求推动对具备条件的现役机组实施低碳化改造，新建机组预留低碳化改造条件，深化煤电与新能源耦合、碳捕集利用与封存等技术。到 2027 年，改造和新建一批具有快速变负荷

能力的煤电机组，改造和新建一批具有深度调峰能力和宽负荷高效调节能力的煤电机组，落地见效一批高性能的煤电机组。

在火电灵活性改造的各种技术路线中，熔盐储热技术凭借储能容量大、使用寿命长、占地面积小、安全性高、储热成本低、环境友好、适用范围广等诸多特性与优势，将占有重要地位。公司提出综合性火电灵活性改造深度调峰技术及解决方案，提升电网消纳清洁能源能力，能解决传统电厂的调峰填谷能力。

2024 年 12 月底，公司参与建设的国能河北公司龙山电厂全国首台套 600 兆瓦机组“抽汽蓄能”熔盐储热项目顺利完成试运行。2025 年 2 月，该项目满容量顶峰能力试验一次成功，机组顶峰负荷稳定达到 650 兆瓦，各项参数运行正常。该成果不仅验证了公司自主研发的熔盐储能技术在火电机组灵活性改造领域的商业应用价值，也标志着我国在火电机组利用“抽汽蓄能”熔盐储热技术提高机组灵活性方面取得重大技术突破，为国家构建新型电力系统提供了创新性解决方案。作为核心参建单位，公司依托抽汽蓄能的技术解决方案能力、装备制造能力和成熟的工程经验，将大力推进灵活性改造项目落地。公司的熔盐储能（蒸汽—熔盐）技术具备高参数、大容量、低成本等优势，能灵活调节机组负荷，是提升机组调峰、顶峰能力的核心技术。在项目推进过程中，公司结合机组运行方式与蒸汽参数，深入研究深度调峰等关键技术，设计完成“锅炉—熔盐储热—汽机”一体化热力系统并形成火电机组“抽汽蓄能”熔盐储热灵活性调峰系统的设计方法，同时完成系统成套关键设备供货，为项目顺利推进奠定了坚实基础。

在“双碳”战略目标指引下，公司将持续深耕“新能源+储能”领域，推动熔盐储能技术的产业化应用，为构建清洁低碳、安全高效的现代能源体系提供创新解决方案。

## （2）主要产品核安全设备所属行业发展情况

核电作为清洁能源，我国主要的电力来源之一，对优化能源结构、保障能源安全、构建新型能源体系具有至关重要的作用。核安全设备行业作为保障核电安全运行的关键领域，近年来呈现出快速发展的态势。根据国家核安全局数据，2024 年我国共核准 11 台核电机组，连续 3 年核准机组数量超过 10 台。截至 2024 年底，我国在运、在建和核准待建核电机组共有 102 台，总装机容量 1.13 亿千瓦，连续第 2 年位居全球首位。截至 2025 年 6 月底，中国在运、在建及核准待建核电机组总数达 112 台，位居全球第一，我国核电发展步伐明显加快。

2025 年 4 月，中国核能行业协会发布《中国核能发展报告 2025》蓝皮书（以下简称蓝皮书）。蓝皮书显示：我国在运、在建核电装机规模持续增长，截至 2024 年底我国商运核电机组 57 台，总装机容量 5976 万千瓦，位列全球第三；截至 2024 年底，我国在建核电机组 28 台，总装机容量 3370 万千瓦，在建机组装机容量连续 18 年保持全球第一。2024 年核电工程建设投资完成额 1469 亿元，较上年增长 520 亿元，创历史新高。我国核能产业链、供应链能力持续提升，在核电装备制造方面，我国实现了核电关键主设备 100%国产化及关键零部件技术的自主可控。针对我国核电未来发展趋势，蓝皮书预测：全球核能发展迎来全面复兴，按照当前的建设速度和节奏，2030 年前我国在运核电装机规模将跃居世界第一；预计到 2040 年我国核电装机需达到 2 亿千瓦，发电量占比约 10%；我国也将继续保持开放合作姿态积极推动核能国际合作，继续扩大开放，加强与国际组织合作，不断丰富与核能大国以及“一带一路”重点国家核能合作内涵，助力构建人类核能安全发展命运共同体。核聚变领域发展也逐步加速，2025 年 5 月合肥紧凑型聚变能实验装置（BEST）项目工程总装工作比原计划提前两个月，在聚变堆主机关键系统综合研究设施园区正式启动；2025 年 7 月，中国聚变能源有限公司在上海正式挂牌成立，而随着核电机组创近年新高、四代商业堆批复、示范快堆建成投运，聚变项目加速推进，核能行业呈现欣欣向荣的发展态势。

2025 年公司加大核电产业布局，把核电发展作为重点战略布局。依托成熟的核电装备制造能力，积极参与核电站设备供应，包括各种常规岛换热器、容器，核安全 2、3 级压力容器、储罐等。同时，为紧抓核电市场发展机遇，提升公司核电产品制造承接能力，公司将在崇贤制造基地升级建设核电专用制造清洁车间（预计 2025 年 9 月底一期投入使用）。2025 年 8 月，公司设立了合资公司杭州西子核能科技有限公司，该公司将作为公司进军核电领域，争取核电业务机会的重要平台。

未来，公司将聚焦核岛关键设备的研发生产制造，紧跟国家发展步伐，积极拓展核电设备国际合作，加快向三代核电、四代核电、可控核聚变等领域，核设施的实物保护等方向布局，持续推进公司核电业务长远、健康、有序发展。

## （二）公司主要业务及产品

公司是始终以节能减排、低碳发展为导向，坚持以做大做强余热锅炉、清洁能源装备、储能设备为核心的能源利用整体解决方案与工程主业这一方针。报告期间，公司的主要业务、生产模式、主要业绩驱动因素、经营模式等内容未发生重大变化。



公司主要从事余热锅炉、节能环保能源发电装备等产品的咨询、研发、生产、销售、安装及工程总承包业务，为客户提供节能环保设备和能源利用整体解决方案。公司是我国规模最大、品种最全的余热锅炉研究、开发和制造基地，被认定为国家级企业技术中心和高新技术企业，产品的设计水平、制造工艺和市场占有率均位居行业前列。此外，公司作为余热利用设备标委会成员单位，主持、参与多项国家标准和行业标准的编制和修订。

公司主要实行订单式生产模式，主要业务及产品为：

| 序号 | 产品分类     | 主要产品                                                                                                   |
|----|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | 余热锅炉     | 燃机余热锅炉、干熄焦余热锅炉、烧结机余热锅炉、水泥窑余热锅炉等其他余热锅炉，热水锅炉，电站锅炉（循环流化床锅炉、煤粉炉、高炉煤气等），电站辅机（高压加热器、低压加热器、除氧器、冷凝器）等          |
| 2  | 节能环保能源装备 | 垃圾焚烧锅炉、生物质锅炉、天然气锅炉（L 型及 D 型）、废水废气废物（包括污泥）锅炉、熔盐吸热器、熔盐换热器、熔盐储罐、低氮燃烧、SCR\SNCR 设备等，核电设备（核电常规岛辅机、民用核二三级设备）等 |
| 3  | 解决方案     | 包含但不限于以导热油换热器，石化化工换热器、海水淡化装置、气化炉（容器、热交换器）等其他换热器及压力容器为核心设备的 EP/EPC/PC 等综合解决方案项目                         |
| 4  | 备件及服务    | 备件包括过热器、省煤器等部件，服务包括技术服务、项目改造工程、维修维保等业务                                                                 |

报告期内，公司实现新增订单 27.84 亿元，其中余热锅炉新增订单 7.03 亿元，节能环保能源装备新增订单 2.81 亿元，解决方案新增订单 14.77 亿元，备件及服务新增订单 3.23 亿元。截至 2025 年 6 月 30 日，公司实现在手订单 61.19 亿元，公司通过全面加强对订单质量的管控，优化订单结构，推动业务高质量发展。未来公司在四个板块业务确立了增长点机会并投入资源，力争提升公司整体接单能力。

### （三）主要经营模式

#### 1、销售模式

公司主要实行“产品直销+工程总承包 EPC”业务模式，主要客户包括电力企业或具有节能减排项目需求的工商企业、境内外工程总承包商等。报告期内主营业务销售收入占公司营业收入的比重达 90%以上。

公司本部实行产品直销模式，客户为电力企业或具有节能减排项目需求的工业企业及其工程总承包商。报告期内销收入占公司主营业务收入的比重达 90%以上。

公司根据区域设立国内销售部和海外销售部，其中国内销售部按照产品类别，下设电力事业处、冶金环保事业处、石化及解决方案事业处、新能源事业处及新服务事业处。并成立营销管理中心，对具有销售职能的各部门进行统一管理，对余热锅炉以及清洁能源设备的需求线索进行挖掘培育。目前公司在国内外市场树立了较高的技术美誉度和品牌知名度，核心优势产品在市场上份额居于前列。此外公司结合自身的技术储备，积极参与研发新型余热锅炉产品或解决方案，持续拓展新的能源利用领域。

公司之下属子公司西子联合工程、新世纪能源、西子新能源工程、公司参股企业赫普股份，主要为客户提供高耗能企业余热利用、火电灵活调峰、熔盐储能、生物质发电等 EPC 综合解决方案。

公司销售回款的主要节点主要包括合同签订后的预付款、发货款、清点款、验收款、尾款（质量保证金）。公司根据客户的资质、项目特点执行不同的销售回款政策。在公司产品技术优势的基础上，公司越来越注重向客户提供全流程服务节能环保解决方案，在产品生产销售和安装外，公司在交付与服务体系下设客户服务部，为客户提供节能环保解决方案，加强项目的现场服务、技术支持和整体项目管理。

## 2、采购模式

公司采购主要包括原（辅）材料采购、外扩采购、配套件采购、外协服务采购、安装施工服务采购及其他非生产物资采购。其中：

（1）原辅材料主要是钢管、钢板、圆钢、扁钢、锻件等钢材料，原辅材料供应充足，市场竞争充分，市场价格比较透明，外扩采购主要是由公司提供图纸、供应商制造的结构件、受压件等部件，外扩采购部件的主要材料亦是钢材等材料。

（2）配套件主要包括公司设计部提供相关技术参数、供应商制造的泵、阀门、电机等定制化辅件，由于其定制化属性强，市场价格敏感度低。

（3）外协服务则是由公司提供图纸和要求、供应商负责部分工序的零件或组件加工制作服务。

（4）安装施工服务则是 EPC 等解决方案业务中的服务分包业务。

公司实行“以产定购、加强预测、战略锁价、适量备货”的采购策略。在交付计划制定后，有关项目的原辅材料、外扩、配套件、外协、工程施工服务等采购任务单即生成，同时通过询价或招标等方式，向供应商进行采购；在主要材料采购价格方面，公司采购委员会重视与外部市场机构、战略供应商之间的合作，记录和收集情报评估材料采购机会点与风险管理，用于制定采购策略；公司定期对供应商进行认证和分级管理，培养战略供应商扩展制造范围，由单部件排产升级为区域项目打包排产，提高供应合作紧密度，评定核心供应商、合作供应商和一般供应商，与主要供应商签订年度框架协议，以确保产品交付及质量的稳定性；在合理预测、供应商战略合作的情况下，公司会针对部分材料进行备货，以应对市场行情变化带来延迟交货、材料涨价的风险。近些年，为应对钢材的价格波动对公司的原材料采购成本及库存价值的影响，公司制定并开展了热卷期货套期保值的业务策略。

## 二、核心竞争力分析

公司核心竞争力主要体现在以下几个方面：

### 1、行业地位优势

公司是目前国内规模最大、品种最全的余热锅炉研究、开发、设计和制造基地。作为国内余热锅炉行业的领先企业，公司先后参与多项余热锅炉产品的国家标准和行业标准的制定工作，进一步巩固了公司的行业地位。

### 2、研发和技术领先优势

公司是国家认定企业技术中心、浙江省智慧能源与储能重点企业研究院、国家高新技术企业、浙江省领军企业、浙江省工业设计中心、中国机械工业 500 强之一、浙江省环保产业基地、国家水煤浆工程技术研究中心认定的水煤浆锅炉研究设计制造基地。公司余热锅炉产品总体技术水平在国内处于领先地位，引进、消化、再创新的余热锅炉类产品达到国际先进水平。公司参与的盾构装备自主设计制造关键技术及产业化获国家科学技术进步奖一等奖；水泥窑纯低温余热发电成套工艺技术及装备获国家科学技术进步奖二等奖。公司自主研发“适用于光热与储热系统的大功率熔盐吸热器与熔盐蒸汽发生系统”并荣获国家能源领域首台（套）重大技术装备，该技术应用于青海德令哈 50MW 塔式熔盐储能光热发电等项目中，项目的发电量达成率等指标达到全球同类型光热电站的最优水平。公司连续 6 年获得国家首台套。公司参与国能河北龙山 600MW 亚临界火电机组“抽汽蓄能”储热调峰灵活性改造项目建设，为项目提供储热系统设计及专项技术咨询、熔盐储能设备等。

该项目是国内首个利用熔盐大规模储热实现机组深度调峰及顶峰的重大科技创新示范项目。同时，公司“规模化熔盐储能技术”成功入选国家发改委等部门公布的《绿色技术推广目录（2024 年版）》。

### 3、高端装备及数字化应用优势

公司拥有具有国际先进水平的制造设备和检测设备，在高难度焊接和工装工艺方面积累了丰富的经验，通过工艺创新始终保持产品的一致性和稳定性，在原材料入库、生产、成品出厂、售后服务等各环节严格把控，实现产品全生命周期管理。同时，先进的硬件设备和完善的工艺体系，有效地支持了公司产品设计、制造和新产品的研发。公司大力推进智能制造转型，通过打造数字化智能制造车间，构建设备数采与联网系统、智能化立体仓库及控制系统、智能化蛇形管生产线、智能油漆生产线以及多个机器人焊接制造单元。通过搭载数字化系统，实现了由传统的人机生产制造向智能生产制造的转变，实现全生产流程数字化。公司基于全价值链的精益化生产，采取数字化、网络化、智能化三化并行推进、融合发展的策略，以“管理数字化、产品数字化、业务数字化、服务数字化”为目标，推进智能制造体系新模式。

### 4、产品品牌及质量认证优势

公司始终坚持“产品质量以用户满意为标准”的质量宗旨。公司生产的“NG牌”余热锅炉被评为浙江省名牌产品。公司拥有国内最高等级的 A 级锅炉制造许可证和大型压力容器设计、制造许可证，压力管道设计许可证，民用核安全设备二、三级容器制造许可证；公司获得美国机械工程师协会（ASME）S、U 钢印及授权证书，欧标 EN ISO3834 认证，以及取得了 ISO9001、ISO14001 和 GB/T28001 认证等多项证书。2021 年，公司获浙江省人民政府质量奖；2021 年，时任董事长王水福先生获中国质量奖个人提名奖；2023 年，公司通过中国质量奖提名奖公示。2024 年，公司获得浙江省制造业质量标杆，同期实验室通过了国家 CNAS 实验室认证。

公司秉承质量为本的理念，结合自身优势，创新构建以“新能源、新服务、新装备”为目标驱动拉力，以“企业文化、技术创新、组织运营”为过程管理驱动推力，以“零碳”为核心的双轮驱动全价值链质量管理模式。公司设立行业内首家质量安全委员会和客户投诉管理委员会，定期召开质量安全审评会，及时落实各项质量安全事宜。公司坚持“年年都是质量年、人人都是质量人”的质量管理理念，设立质量带级人才培养制度，积极开展全员绿带认证和黑带专题活动，推行供应商驻厂代表制度和巡查制度，将公司质量管理模

式延伸到供应商，带动质量全员参与，实现质量管理与生产经营管理的高效结合，争做清洁能源领域质量的排头兵。

### 5、国际合作优势

公司注重与国外先进企业合作，先后与美国 N/E 公司、GE 公司、FW 公司，法国 ALSTOM 公司，德国西门子公司，瑞士日立造船，芬兰维美德，日本三菱重工、川崎重工、JFE 等国际知名公司展开技术交流合作，了解国际锅炉技术发展趋势，学习海外项目管理经验，熟悉国际标准，提升海外市场拓展的竞争力。

公司经过多年深耕，通过多元化的出口模式，凭借品牌效应、设备质量、交付、服务等多方面优势获得海外市场的广泛认可，产品已远销至 100 多个国家及地区，打造了多个海外精品工程，包括在巴基斯坦建造了亚洲首台套 9H 级燃机余热锅炉，在白俄罗斯参建的别列佐夫 9F 电站项目，获得“中国建设工程鲁班奖”，并通过与国际知名企业建立合作关系，将工程项目拓展至越南、泰国、柬埔寨、印尼等国家及地区，致力于打造国际化的品牌工程和综合能源管理解决方案示范项目。

### 6、业务发展模式优势

公司坚持差异化竞争战略，以余热利用设备为主导产品，这样既避开了我国三家特大型锅炉企业的正面竞争，又可以在余热锅炉的生产中充分发挥公司的技术和规模优势。同时，公司推进实施“创新合作战略”，发挥公司在清洁能源装备、储能装备的技术领先优势，公司已由单一的产品制造商向节能环保设备和能源利用整体解决方案供应商方向转变，创新行业能源解决方案，发力新能源和清洁能源。公司坚持“传统能源+新能源”双轮驱动的发展方针，依托自主研发的熔盐储能技术在光热发电、清洁供热、火电灵活性改造、综合能源服务等领域，可以提供规模化、一体化、智慧化的能源解决方案，在该领域具有领先的技术优势和工程示范优势。

## 三、主营业务分析

### 概述

参见“一、报告期内公司从事的主要业务”相关内容。

主要财务数据同比变动情况

单位：元

|               | 本报告期             | 上年同期             | 同比增减     | 变动原因                                                                             |
|---------------|------------------|------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------|
| 营业收入          | 2,793,983,862.12 | 2,987,957,543.99 | -6.49%   |                                                                                  |
| 营业成本          | 2,219,910,553.76 | 2,408,616,351.08 | -7.83%   |                                                                                  |
| 税金及附加         | 25,521,645.23    | 12,937,252.55    | 97.27%   | 主要系公司西子智慧产业园本报告期不再享受房产税税收优惠，同时新能源科技制造产业基地于 24 年下半年转固，导致房产税增加进而引起税金及附加金额上升        |
| 销售费用          | 48,639,106.84    | 38,643,005.25    | 25.87%   |                                                                                  |
| 管理费用          | 138,458,358.14   | 148,717,815.68   | -6.90%   |                                                                                  |
| 财务费用          | 23,719,091.89    | 2,920,383.76     | 712.19%  | 主要系银行存款利率水平较上年同期下降导致利息收入减少以及人民币兑美元汇率较年初升值导致汇兑损失增加所致                              |
| 所得税费用         | 13,448,235.48    | 46,118,443.47    | -70.84%  | 主要系上年同期处置可胜技术公司股权形成大额投资收益，相应增加了上期所得税费用                                           |
| 研发投入          | 180,532,437.02   | 204,778,768.51   | -11.84%  |                                                                                  |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 176,522,025.01   | 22,051,787.36    | 700.49%  | 公司一方面加强应收款管理，积极回笼货款，另一方面综合利用多种结算工具加强现金收支平衡管理，经营性现金流较上年同期明显改善                     |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -191,607,742.50  | 134,327,409.96   | -242.64% | 主要系本期加强现金管理、购买结构性理财产品及大额定期存单，增加了投资活动现金流出；同时上年同期因收到可胜公司、中光新能源公司股权转让款致使投资性现金流入金额较高 |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | -402,912,972.05  | -689,223,504.43  | 41.54%   | 筹资性现金流净流出，主要系公司及控投子公司本报告期现金分红，以及归还银行贷款所致                                         |
| 现金及现金等价物净增加额  | -417,461,601.48  | -531,899,389.68  | 21.51%   |                                                                                  |

公司报告期利润构成或利润来源发生重大变动

☐适用 ☒不适用

公司报告期利润构成或利润来源没有发生重大变动。

## 营业收入构成

单位：元

|          | 本报告期             |         | 上年同期             |         | 同比增减    |
|----------|------------------|---------|------------------|---------|---------|
|          | 金额               | 占营业收入比重 | 金额               | 占营业收入比重 |         |
| 营业收入合计   | 2,793,983,862.12 | 100%    | 2,987,957,543.99 | 100%    | -6.49%  |
| 分行业      |                  |         |                  |         |         |
| 装备制造业    | 2,683,659,349.22 | 96.05%  | 2,872,632,829.13 | 96.14%  | -6.58%  |
| 贸易服务业    | 110,324,512.90   | 3.95%   | 115,324,714.86   | 3.86%   | -4.34%  |
| 分产品      |                  |         |                  |         |         |
| 余热锅炉     | 530,240,849.68   | 18.98%  | 1,120,052,604.70 | 37.49%  | -52.66% |
| 清洁环保能源装备 | 474,973,325.64   | 17.00%  | 342,573,659.80   | 11.47%  | 38.65%  |
| 解决方案     | 1,402,868,001.28 | 50.21%  | 1,125,398,293.36 | 37.66%  | 24.66%  |
| 备件及服务    | 283,373,503.76   | 10.14%  | 293,239,184.88   | 9.81%   | -3.36%  |
| 其他业务收入   | 102,528,181.76   | 3.67%   | 106,693,801.25   | 3.57%   | -3.90%  |
| 分地区      |                  |         |                  |         |         |
| 内销       | 2,408,070,914.30 | 86.19%  | 2,728,595,538.36 | 91.32%  | -11.75% |
| 外销       | 385,912,947.82   | 13.81%  | 259,362,005.63   | 8.68%   | 48.79%  |

占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品或地区情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

|          | 营业收入             | 营业成本             | 毛利率    | 营业收入比上年同期增减 | 营业成本比上年同期增减 | 毛利率比上年同期增减 |
|----------|------------------|------------------|--------|-------------|-------------|------------|
| 分行业      |                  |                  |        |             |             |            |
| 装备制造业    | 2,683,659,349.22 | 2,135,757,523.73 | 20.42% | -6.58%      | -8.66%      | 1.82%      |
| 分产品      |                  |                  |        |             |             |            |
| 余热锅炉     | 530,240,849.68   | 372,884,216.06   | 29.68% | -52.66%     | -57.54%     | 8.08%      |
| 清洁环保能源装备 | 474,973,325.64   | 406,817,236.48   | 14.35% | 38.65%      | 65.53%      | -13.91%    |
| 解决方案     | 1,402,868,001.28 | 1,178,834,049.45 | 15.97% | 24.66%      | 18.03%      | 4.72%      |
| 备件及服务    | 283,373,503.76   | 193,801,004.14   | 31.61% | -3.36%      | -12.46%     | 7.11%      |

| 分地区 |                  |                  |        |         |         |        |
|-----|------------------|------------------|--------|---------|---------|--------|
| 内销  | 2,408,070,914.30 | 1,918,060,190.83 | 20.35% | -11.75% | -13.51% | 1.62%  |
| 外销  | 385,912,947.82   | 301,850,362.93   | 21.78% | 48.79%  | 58.05%  | -4.58% |

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 期按报告期末口径调整后的主营业务数据

☐适用 ☒不适用

#### 四、非主营业务分析

☒适用 ☐不适用

单位：元

|          | 金额             | 占利润总额比例 | 形成原因说明            | 是否具有可持续性 |
|----------|----------------|---------|-------------------|----------|
| 投资收益     | 23,069,174.45  | 11.95%  | 主要系权益法核算的长期股权投资收益 | 是        |
| 公允价值变动损益 | 0.00           | 0.00%   |                   | -        |
| 资产减值     | -3,384,800.44  | -1.75%  |                   | 是        |
| 营业外收入    | 7,945,466.43   | 4.12%   |                   | 否        |
| 营业外支出    | 1,758,344.16   | 0.91%   |                   | 否        |
| 其他收益     | 26,953,619.60  | 13.96%  | 主要系政府补助收益         | 否        |
| 信用减值损失   | -16,055,428.26 | -8.32%  | 主要系应收账款计提坏账       | 是        |

#### 五、资产及负债状况分析

##### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

|        | 本报告期末            |        | 上年末              |        | 比重增减   | 重大变动说明 |
|--------|------------------|--------|------------------|--------|--------|--------|
|        | 金额               | 占总资产比例 | 金额               | 占总资产比例 |        |        |
| 货币资金   | 3,413,103,257.02 | 23.19% | 3,529,696,399.14 | 23.51% | -0.32% |        |
| 应收账款   | 1,597,439,878.48 | 10.85% | 1,828,639,997.29 | 12.18% | -1.33% |        |
| 合同资产   | 2,041,613,332.67 | 13.87% | 2,011,924,807.95 | 13.40% | 0.47%  |        |
| 存货     | 1,545,367,773.34 | 10.50% | 1,552,133,132.53 | 10.34% | 0.16%  |        |
| 投资性房地产 | 1,117,171,166.52 | 7.59%  | 1,133,448,097.39 | 7.55%  | 0.04%  |        |



|         |                  |        |                  |        |        |                                                                                |
|---------|------------------|--------|------------------|--------|--------|--------------------------------------------------------------------------------|
| 长期股权投资  | 288,259,387.25   | 1.96%  | 447,902,133.49   | 2.98%  | -1.02% | 较年初下降 36%，<br>主要系公司本期以现金方式出售持有赫普股份公司 8.7805% 股权，以及德海艾科能源公司实控人履行股份回购义务，公司收回投资所致 |
| 固定资产    | 2,175,556,410.52 | 14.78% | 2,227,143,811.71 | 14.83% | -0.05% |                                                                                |
| 在建工程    | 58,296,213.26    | 0.40%  | 4,285,863.47     | 0.03%  | 0.37%  | 较年初增长 1260%，<br>主要系公司募投项目“新能源科技制造产业基地”生产线设备投入，以及孙公司临安绿能新增垃圾处理设备更新改造工程投资项目所致    |
| 使用权资产   | 106,713,602.03   | 0.73%  | 108,868,554.87   | 0.73%  | 0.00%  |                                                                                |
| 短期借款    | 72,019,440.28    | 0.49%  | 162,035,948.88   | 1.08%  | -0.59% | 较年初下降 56%，<br>主要系本期归还银行短期借款所致                                                  |
| 合同负债    | 2,186,256,242.02 | 14.85% | 2,261,755,045.68 | 15.07% | -0.22% |                                                                                |
| 长期借款    | 454,939,626.81   | 3.09%  | 460,069,022.95   | 3.06%  | 0.03%  |                                                                                |
| 租赁负债    | 36,021,699.89    | 0.24%  | 32,170,195.93    | 0.21%  | 0.03%  |                                                                                |
| 应收票据    | 141,864,277.36   | 0.96%  | 104,621,445.20   | 0.70%  | 0.26%  | 较年初增长 40%，<br>主要系公司通过银行承兑汇票回款占比提升所致                                            |
| 其他应收款   | 238,239,478.33   | 1.62%  | 150,633,623.75   | 1.00%  | 0.62%  | 较年初增长 58%，<br>主要系本期应收赫普股份公司已宣告未发放现金分红款以及应收股权转让款所致                              |
| 其他非流动资产 | 11,473,411.31    | 0.08%  | 16,398,590.65    | 0.11%  | -0.03% | 较年初下降 30%，<br>主要系本期预付工程设备款减少所致                                                 |
| 应付职工薪酬  | 61,223,951.48    | 0.42%  | 118,780,191.43   | 0.79%  | -0.37% | 较年初下降 49%，<br>主要系年终奖按月计提与实际发放时间性差异导致                                           |
| 应交税费    | 50,715,104.39    | 0.34%  | 75,155,018.70    | 0.50%  | -0.16% | 较年初下降 33%，<br>主要系本期汇算清缴上年末企业所得税所致                                              |
| 长期应付款   | 19,619,343.50    | 0.13%  | 11,927,605.22    | 0.08%  | 0.05%  | 较年初增长 65%，<br>主要系子公司西子能源管理公司及其孙公司新增光伏发电业务融资租赁售后回租业务所致                          |
| 递延收益    | 757,864,660.32   | 5.15%  | 596,738,910.91   | 3.97%  | 1.18%  | 较年初增加 27%，<br>主要系子公司工业锅炉公司收到拆迁补偿款                                              |

|     |               |       |               |       |       |                                                                                                          |
|-----|---------------|-------|---------------|-------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |               |       |               |       |       | 所致：<br>本期收到余杭区人民政府良渚街道办事处支付的第一笔补偿款 164,460,030 元（总补偿款的 60%），由于公司尚未正式启动搬迁程序，暂计入递延收益科目，待履行相关搬迁移交手续后再确认搬迁收入 |
| 库存股 | 49,521,354.43 | 0.34% | 10,797,013.75 | 0.07% | 0.27% | 较年初增长 359%，主要系公司经营董事会和股东大会批准，持续回购部分股票所致                                                                  |

## 2、主要境外资产情况

☐适用 ☒不适用

## 3、以公允价值计量的资产和负债

☒适用 ☐不适用

单位：元

| 项目          | 期初数            | 本期公允价值变动损益 | 计入权益的累计公允价值变动 | 本期计提的减值 | 本期购买金额 | 本期出售金额 | 其他变动          | 期末数            |
|-------------|----------------|------------|---------------|---------|--------|--------|---------------|----------------|
| 金融资产        |                |            |               |         |        |        |               |                |
| 2.衍生金融资产    |                |            | 234,536.32    |         |        |        |               | 234,536.32     |
| 3.其他债权投资    | 390,948,910.03 |            |               |         |        |        | 22,828,678.79 | 413,777,588.82 |
| 5.其他非流动金融资产 | 138,444,600.00 |            |               |         |        |        |               | 138,444,600.00 |
| 金融资产小计      | 529,393,510.03 | 0.00       | 234,536.32    | 0.00    | 0.00   | 0.00   | 22,828,678.79 | 552,456,725.14 |
| 上述合计        | 529,393,510.03 | 0.00       | 234,536.32    | 0.00    | 0.00   | 0.00   | 22,828,678.79 | 552,456,725.14 |
| 金融负债        | 0.00           |            |               |         |        |        |               | 0.00           |

其他变动的内容

其他债权投资变动金额为本报告期应收款项融资金额增加；

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

☐是 ☒否

## 4、截至报告期末的资产权利受限情况

| 项目     | 期末               |                  |                 |                                                                                 |
|--------|------------------|------------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------|
|        | 账面余额             | 账面价值             | 受限类型            | 受限情况                                                                            |
| 货币资金   | 989,062,263.75   | 989,062,263.75   | 保证金等            | 拟持有到期的定期存款及利息、银行承兑汇票保证金、信用证保证金、保函保证金、住房存款及维修基金、期货保证金、涉诉冻结资金、第三方支付平台款项、股票回购专用资金等 |
| 应收票据   | 7,246,936.46     | 7,246,936.46     | 质押、背书转让未终止确认的票据 | 质押开具银行承兑汇票、已背书但未终止确认的承兑汇票                                                       |
| 固定资产   | 573,662,195.59   | 527,700,942.43   | 抵押              | 抵押借款                                                                            |
| 无形资产   | 62,233,011.00    | 55,200,702.64    | 抵押              | 抵押借款                                                                            |
| 应收款项融资 | 29,950.00        | 29,950.00        | 质押              | 质押开具银行承兑汇票                                                                      |
| 合计     | 1,632,234,356.80 | 1,579,240,795.28 |                 |                                                                                 |

## 六、投资状况分析

## 1、总体情况

☒适用 ☐不适用

| 报告期投资额（元）     | 上年同期投资额（元）    | 变动幅度    |
|---------------|---------------|---------|
| 73,652,764.59 | 87,682,903.15 | -16.00% |

## 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

☐适用 ☒不适用

## 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

| 项目名称 | 投资方式 | 是否为固定资产投资 | 投资项目涉及行业 | 本报告期投入金额 | 截至报告期末累计实际投入金额 | 资金来源 | 项目进度 | 预计收益 | 截止报告期末累计实现的收 | 未达到计划进度和预计收益的原因 | 披露日期（如有） | 披露索引（如有） |
|------|------|-----------|----------|----------|----------------|------|------|------|--------------|-----------------|----------|----------|
|------|------|-----------|----------|----------|----------------|------|------|------|--------------|-----------------|----------|----------|

|                                 |        |    |                                 |                   |                    |                  |     |            | 益                     |                                      |                           |                                                                                                          |
|---------------------------------|--------|----|---------------------------------|-------------------|--------------------|------------------|-----|------------|-----------------------|--------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 新能<br>源科<br>技制<br>造产<br>业基<br>地 | 自<br>建 | 是  | 研<br>发<br>制<br>造<br>服<br>务<br>业 | 26,338,174<br>.21 | 530,676,778<br>.47 | 募<br>集<br>资<br>金 | 90% | 97,451,500 | -1,<br>005,<br>092.46 | 因募投项目用地取得时间较预计延期，募投项目开工延期，整体建设进度有所调整 | 2024<br>年 08<br>月 06<br>日 | 巨潮资讯网<br>( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )2024-055:《关于部分募集资金投资项目延期的公告》 |
| 合计                              | --     | -- | --                              | 26,338,174<br>.21 | 530,676,778<br>.47 | --               | --  | 97,451,500 | -1,<br>005,<br>092.46 | --                                   | --                        | --                                                                                                       |

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

☒适用 ☐不适用

1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

☒适用 ☐不适用

单位：万元

| 衍生品投资类型                                        | 初始投资金额                                                                                                                                             | 期初金额 | 本期公允价值变动损益 | 计入权益的累计公允价值变动 | 报告期内购入金额 | 报告期内售出金额 | 期末金额     | 期末投资金额占公司报告期末净资产比例 |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------|---------------|----------|----------|----------|--------------------|
| 热卷期货                                           | 0                                                                                                                                                  | 0    | 0          | 0             | 206.44   | 0        | 206.44   | 0.05%              |
| 远期结售汇                                          | 0                                                                                                                                                  | 0    | 0          | 0             | 7,512.66 | 0        | 7,512.66 | 1.80%              |
| 合计                                             | 0                                                                                                                                                  | 0    | 0          | 0             | 7,719.1  | 0        | 7,719.1  | 1.85%              |
| 报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明 | 报告期内公司期货保值业务、金融衍生品交易业务的相关会计政策及核算原则将严格按照中华人民共和国财政部发布的据《企业会计准则第 22 号-金融工具确认和计量》《企业会计准则第 24 号-套期保值》《企业会计准则第 37 号-金融工具列报》及《企业会计准则第 39 号-公允价值计量》相关规定执行。 |      |            |               |          |          |          |                    |
| 报告期实际损益                                        | 无                                                                                                                                                  |      |            |               |          |          |          |                    |

|                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 情况的说明                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 套期保值效果的说明                                                   | 公司开展热卷期货套期保值业务，充分利用期货市场的避险功能，保证产品成本的相对稳定；通过开展套期保值类金融衍生品交易业务，以降低外汇结算、汇率波动等形成的财务风险                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 衍生品投资资金来源                                                   | 自有资金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）      | <p>热卷期货：</p> <p>1、价格波动风险：期货行情变动较大，可能由于价格变化方向与公司预测判断相背离而产生价格波动风险，造成期货交易的损失。公司拟将套期保值业务与公司生产经营相匹配，最大程度对冲价格波动风险。</p> <p>2、资金风险：期货交易采取保证金和逐日盯市制度，如投入金额过大，可能会带来相应的资金风险。公司将合理调度自有资金用于套期保值业务，不使用募集资金直接或间接进行套期保值，同时加强资金管理的内部控制，不得超过公司董事会批准的保证金额度。</p> <p>3、流动性风险：期货交易可能因为成交不活跃，造成难以成交而带来流动性风险。公司将重点关注期货交易情况，合理选择合约月份，避免市场流动性风险。</p> <p>4、内部控制风险：期货交易专业性较强，复杂程度较高，可能会产生由于内控体系不完善造成风险。公司将严格按照《商品期货套期保值业务管理制度》等规定安排和使用专业人员，建立严格的授权和岗位制度，加强相关人员的职业道德教育及业务培训，提高相关人员的综合素质。同时建立异常情况及时报告制度，并形成高效的风险处理程序。</p> <p>5、会计风险：公司期货交易持仓的公允价值随市场价格波动可能给公司财务报表带来的影响，进而影响财务绩效。公司将遵照《企业会计准则》，合理进行会计处理工作。</p> <p>6、技术风险：从交易到资金设置、风险控制，到与期货公司的链路，内部系统的稳定与期货交易的匹配等，存在着因系统崩溃、程序错误、信息风险、通信失效等可能导致交易无法成交的风险。公司将选配多条通道，降低技术风险。</p> <p>金融衍生品交易：</p> <p>1、市场风险：公司开展与主营业务相关的金融衍生品业务，当国际、国内经济形势发生变化时，相应的汇率、利率等市场价格波动将可能对公司金融衍生品交易产生不利影响，通过开展套期保值类的金融衍生品业务将有效抵御市场波动风险，保证公司合理及稳健的利润水平。</p> <p>2、流动性风险：因开展的衍生品业务均为通过金融机构操作的场外交易，存在平仓斩仓损失而须向银行支付费用的风险；公司拟开展的金融衍生品业务性质简单，交易的期限均根据公司未来的收付款预算进行操作，基本在一年以内，对公司流动性没有重大影响。</p> <p>3、信用风险：公司在开展衍生品交易业务时，存在一方合同到期无法履约的风险。</p> <p>4、操作风险：公司在开展衍生品交易业务时，如发生操作人员未按规定程序报备及审批，或未准确、及时、完整地记录金融衍生品业务信息，将可能导致衍生品交易业务损失或丧失交易机会。</p> <p>5、法律风险：公司开展衍生品交易业务时，存在交易人员未能充分理解交易合同条款和产品信息，导致经营活动不符合法律规定或者外部法律事件而造成的交易损失。</p> <p>套期保值业务以规避和防范汇率波动风险为主要目的。公司已制订《金融衍生品交易业务管理制度》，对金融衍生品交易的操作原则、审批权限日常管理、风控机制等做出规定，规范业务操作防控相关风险。公司将加强对国家政策及相关管理机构要求的理解和把握，避免发生相关信用及法律风险。</p> |
| 已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定 | <p>公司套期保值交易品种为国内主要期货市场主流品种保值型资金交易品种，市场透明度高，成交活跃，成交价格和当日结算单价能充分反映衍生品的公允价值。</p> <p>公司金融衍生品交易为远期结售汇业务，动态跟踪公司境外采购物料购汇需求，以及境外产品及服务出口结汇需求，在平衡购汇、结汇风险敞口基础上，与银行签订一定比例风险敞口的远期结售汇合约，进行远期汇率套保。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 涉诉情况（如适用）                                                   | 不适用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）                                        | 2025 年 03 月 31 日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|                              |                  |
|------------------------------|------------------|
| 衍生品投资审批<br>股东会公告披露<br>日期（如有） | 2025 年 05 月 17 日 |
|------------------------------|------------------|

2）报告期内以投机为目的的衍生品投资

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

5、募集资金使用情况

☒适用 ☐不适用

（1）募集资金总体使用情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元

| 募集<br>年份  | 募集<br>方式 | 证券<br>上市<br>日期           | 募集<br>资金<br>总额 | 募集<br>资金<br>净额<br>(1) | 本期<br>已使<br>用募<br>集资<br>金总<br>额 | 已累<br>计使<br>用募<br>集资<br>金总<br>额<br>(2) | 报告<br>期末<br>募集<br>资金<br>使用<br>比例<br>(3)<br>=<br>(2)<br>/<br>(1) | 报<br>告<br>期<br>内<br>变<br>更<br>途<br>的<br>募<br>集<br>资<br>金<br>总<br>额 | 累<br>计<br>变<br>更<br>途<br>的<br>募<br>集<br>资<br>金<br>总<br>额 | 累<br>计<br>变<br>更<br>途<br>的<br>募<br>集<br>资<br>金<br>总<br>额<br>比<br>例 | 尚<br>未<br>使<br>用<br>募<br>集<br>资<br>金<br>总<br>额 | 尚<br>未<br>使<br>用<br>募<br>集<br>资<br>金<br>途<br>及<br>去<br>向                             | 闲<br>置<br>两<br>年<br>以<br>上<br>募<br>集<br>资<br>金<br>额 |
|-----------|----------|--------------------------|----------------|-----------------------|---------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| 2021<br>年 | 公开<br>募集 | 2022<br>年 1<br>月 24<br>日 | 111,0<br>00    | 109,6<br>30.18        | 5,303.<br>22                    | 58,51<br>9.91                          | 53.38<br>%                                                      | 0                                                                  | 0                                                        | 0.00%                                                              | 51,11<br>0.27                                  | 报告<br>期<br>内，<br>公司<br>尚未<br>使用<br>的募<br>集资<br>金存<br>放于<br>公司<br>募集<br>资金<br>账<br>户。 | 0                                                   |
| 合计        | --       | --                       | 111,0<br>00    | 109,6<br>30.18        | 5,303.<br>22                    | 58,51<br>9.91                          | 53.38<br>%                                                      | 0                                                                  | 0                                                        | 0.00%                                                              | 51,11<br>0.27                                  | --                                                                                   | 0                                                   |

募集资金总体使用情况说明

截至 2025 年 6 月 30 日，公司 2025 年度使用募集资金人民币 5,303.22 万元，累计使用募集资金总额人民币 58,519.91 万元，尚未使用募集资金余额人民币 51,110.27 万元。募集资金存放专项账户余额为人民币 58,206.78 万元，与尚未使用的募集资金余额的差异为人民币 7096.51 万元，为公司募集资金银行账户收到的银行利息人民币 7,097.69 万元，以及支付的银行手续费人民币 1.18 万元。

## (2) 募集资金承诺项目情况

☑适用 ☐不适用

单位：万元

| 融资项目名称                                                    | 证券上市日期          | 承诺投资项目和超募资金投向                                                                                          | 项目性质 | 是否已变更项目(含部分变更) | 募集资金承诺投资总额 | 调整后投资总额(1) | 本报告期投入金额 | 截至期末累计投入金额(2) | 截至期末投资进度(3)=(2)/(1) | 项目达到预定可使用状态日期    | 本报告期实现的效益 | 截止报告期末累计实现的效益 | 是否达到预计效益 | 项目可行性是否发生重大变化 |
|-----------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------|------------|------------|----------|---------------|---------------------|------------------|-----------|---------------|----------|---------------|
| 承诺投资项目                                                    |                 |                                                                                                        |      |                |            |            |          |               |                     |                  |           |               |          |               |
| 新能源科技制造产业基地（浙江西子新能源有限公司年产 580 台套光热太阳能吸热器、换热器及导热油换热器、锅炉项目） | 2022 年 1 月 24 日 | 新能源科技制造产业基地（浙江西子新能源有限公司年产 580 台套光热太阳能吸热器、换热器及导热油换热器、锅炉项目）                                              | 生产建设 | 否              | 103,000    | 101,630.18 | 5,303.22 | 50,519.91     | 49.71%              | 2025 年 09 月 30 日 | -100.51   | -100.51       | 不适用      | 否             |
| 补充流动资金                                                    | 2022 年 1 月 24 日 | 新能源科技制造产业基地（浙江西子新能源有限公司年产 580 台套光热太阳能吸热器、换热器及导热油换热器、锅炉项目）                                              | 生产建设 | 否              | 8,000      | 8,000      |          | 8,000         | 100.00%             |                  |           | 0             | 不适用      | 否             |
| 承诺投资项目小计                                                  |                 |                                                                                                        |      | --             | 111,000    | 109,630.18 | 5,303.22 | 58,519.91     | --                  | --               | -100.51   | -100.51       | --       | --            |
| 超募资金投向                                                    |                 |                                                                                                        |      |                |            |            |          |               |                     |                  |           |               |          |               |
| 无                                                         | 2022 年 1 月 24 日 | 无                                                                                                      | 无    | 否              |            |            |          |               |                     |                  |           |               | 不适用      | 否             |
| 合计                                                        |                 |                                                                                                        |      | --             | 111,000    | 109,630.18 | 5,303.22 | 58,519.91     | --                  | --               | -100.51   | -100.51       | --       | --            |
| 分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择                     |                 | 本报告期公司完成首批设备的安装调试，并开始试生产，以及办理压力容器及欧标取证工作；部分设备已签订采购合同，但需要供应商正常生产及安装调试周期，2025 年上半年加工生产的产品仍较少，尚未达到设计生产能力。 |      |                |            |            |          |               |                     |                  |           |               |          |               |

|                          |                                                                                                                                    |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| “不适用”的原因)                |                                                                                                                                    |
| 项目可行性发生重大变化的情况说明         | 无                                                                                                                                  |
| 超募资金的金额、用途及使用进展情况        | 不适用                                                                                                                                |
| 存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形 | 不适用                                                                                                                                |
| 募集资金投资项目实施地点变更情况         | 不适用                                                                                                                                |
| 募集资金投资项目实施方式调整情况         | 不适用                                                                                                                                |
| 募集资金投资项目先期投入及置换情况        | 适用<br>2022 年度，公司使用自筹资金支付除承销费外的其他发行费用 3,226,538.76 元，以自筹资金预先投入募投项目 66,252,938.90 元，以自筹资金预先投入募投项目情况业经本所审计，并出具专项鉴证报告（天健审〔2022〕297 号）。 |
| 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况        | 不适用                                                                                                                                |
| 项目实施出现募集资金结余的金额及原因       | 不适用                                                                                                                                |
| 尚未使用的募集资金用途及去向           | 截至 2025 年 6 月 30 日，公司尚未使用的募集资金存放于公司募集资金账户。                                                                                         |
| 募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况     | 无                                                                                                                                  |

### （3）募集资金变更项目情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

## 七、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期未出售重大资产。



## 2、出售重大股权情况

☐适用 ☒不适用

## 八、主要控股参股公司分析

☒适用 ☐不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

| 公司名称         | 公司类型 | 主要业务 | 注册资本      | 总资产              | 净资产            | 营业收入             | 营业利润          | 净利润           |
|--------------|------|------|-----------|------------------|----------------|------------------|---------------|---------------|
| 杭州杭锅工业锅炉有限公司 | 子公司  | 锅炉   | 10,000 万元 | 2,146,038,849.04 | 510,416,175.98 | 561,382,919.24   | 77,427,036.03 | 66,833,964.87 |
| 浙江西子联合工程有限公司 | 子公司  | 工程服务 | 22,700 万  | 2,860,205,106.51 | 439,027,693.62 | 1,062,247,242.13 | 27,066,012.64 | 14,521,939.00 |

报告期内取得和处置子公司的情况

☒适用 ☐不适用

| 公司名称               | 报告期内取得和处置子公司方式 | 对整体生产经营和业绩的影响   |
|--------------------|----------------|-----------------|
| 西子运达（海南）清洁能源科技有限公司 | 注销             | 不会对公司经营业绩产生重大影响 |
| 浙江西子联合设备成套有限公司     | 注销（合并吸收）       | 不会对公司经营业绩产生重大影响 |
| 杭州西子联合企业管理有限公司     | 股权转让           | 不会对公司经营业绩产生重大影响 |
| 西子（龙游）新能源电力有限公司    | 股权转让           | 不会对公司经营业绩产生重大影响 |

主要控股参股公司情况说明

无

## 九、公司控制的结构化主体情况

☐适用 ☒不适用

## 十、公司面临的风险和应对措施

### （1）原材料价格波动风险

钢材是公司制造过程中主要的原材料，未来其价格若出现较大波动，将对公司的经营业绩造成一定的影响。

针对原材料价格波动风险，公司一方面将着重通过及时了解行情信息，对钢材等原材料根据销售订单签订及排产情况，采取批量预订、提前锁单等措施，全面导入采购招投标机制，并开展商品期货套期保值业务，保障采购材料的价格基本稳定，减少行情波动给公司带来的风险。另一方面将继续优化产品结构，通过设计、工艺优化产品成本，提升产品竞争力，在提升产品质量的同时，降低产品成本。

### （2）应收账款发生信用损失的风险

公司下游客户主要为电力、冶金、建材、化工等高用能企业，近年来受全球产业链、供应链调整和贸易关税壁垒影响较大，业绩下滑较为明显，导致公司应收账款也面临着回款周期延长、增大信用损失发生风险。公司将加强合同评审及客户风险评估力度，进一步完善公司风险管理控制体系，加强客户信用调查、授信控制、业务审批、资金收付、过程监督、回款等各个环节的内部控制，提高经营管理水平，严格防范经营风险。

### （3）市场竞争风险

在锅炉行业整体产能扩大及新增装机容量下降的背景下，市场竞争将日趋激烈，毛利水平不断降低。

### （4）投资项目风险

公司在主营业务相关新能源领域参股和控股部分企业，因不同新能源行业发展路径和公司运营情况的不同，可能存在投资风险，公司也将积极参与到投资企业的经营中，及时掌握各投资公司经营情况，加强投后管理，降低投资风险。

公司将通过管理创新、工艺创新、技术创新，向内挖潜，降本增效，同时将加大研发投入，保持余热锅炉行业领先地位，增强公司市场订单获取能力；同时在保持传统锅炉行业的基础上，积极拓展新能源业务，提升光热、储能、光伏、电池等新能源的业务能力，拓展新的市场；随着海外市场放开，公司将继续投入资源提升海外业务。

### （5）技术迭代风险

公司将通过管理创新、工艺创新、技术创新，向内挖潜，降本增效，同时将加大研发投入，保持余热锅炉行业领先地位，增强公司市场订单获取能力；同时在保持传统锅炉行

业的基础上，积极拓展新能源业务，提升光热、储能、光伏、电池等新能源的业务能力，拓展新的市场。公司正处于新旧能源利用转换时期，随着各类新能源应用技术不断迭代创新，公司原有技术存在被替代而失去竞争力的风险。近几年虽然公司加大了技术研发投入力度，仍存在研发支出不能实现预期经济效益的风险。

#### （6）利率及汇率波动风险

公司 2025 年上半年度海外市场实现营业收入占营业收入的比重 13.81%，较上年同期增长 48.79%。2025 年公司进一步加大海外市场的业务拓展力度，采用美元、欧元、日元等外币结算金额预计将进一步提升。受地缘政治及国际贸易关税壁垒影响，全球金融市场利率及汇率波动风险也有所增大。公司将严格按照《金融衍生品交易业务管理制度》的相关规定，在董事会批准授权范围内开展金融衍生品套期保值业务，以降低利率及汇率风险，支持公司海外业务发展。

## 十一、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

☒是 ☐否

公司是否披露了估值提升计划。

☐是 ☒否

为加强公司市值管理工作，切实推动公司投资价值提升，增强投资者回报，维护投资者利益，根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司信息披露管理办法》《上市公司监管指引第 10 号—市值管理》等法律法规、规范性文件和《公司章程》等规定，经公司第六届董事会第五次会议审议通过《关于制定〈市值管理制度〉的议案》，《市值管理制度》刊登在 2025 年 3 月 31 日公司指定信息披露网站巨潮资讯网 <http://www.cninfo.com.cn> 上。

## 十二、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

☐是 ☒否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

☒适用 ☐不适用

| 姓名  | 担任的职务 | 类型  | 日期               | 原因               |
|-----|-------|-----|------------------|------------------|
| 王水福 | 董事长   | 离任  | 2025 年 04 月 24 日 | 考虑公司长远发展         |
| 刘国健 | 独立董事  | 离任  | 2025 年 05 月 16 日 | 任期届满             |
| 王克飞 | 董事长   | 被选举 | 2025 年 05 月 16 日 | 新选举              |
| 姜涛  | 独立董事  | 被选举 | 2025 年 05 月 16 日 | 新选举              |
| 刘慧明 | 总经理   | 任免  | 2025 年 05 月 16 日 | 不再担任常务副总经理，改任总经理 |
| 王勇  | 副总经理  | 聘任  | 2025 年 05 月 16 日 | 新聘任              |

二、本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

☐适用 ☒不适用

公司计划半年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

☒适用 ☐不适用

1、股权激励

无

2、员工持股计划的实施情况

☒适用 ☐不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

| 员工的范围                                    | 员工人数 | 持有的股票总数（股） | 变更情况               | 占上市公司股本总额的比例 | 实施计划的资金来源               |
|------------------------------------------|------|------------|--------------------|--------------|-------------------------|
| 对公司整体业绩和中长期发展具有重要作用和影响的公司部分董事（不含独立董事）、部分 | 195  | 13,421,376 | 因员工离职及第二期解锁期解锁出售变动 | 1.82%        | 员工合法薪酬、自筹资金以及法律法规允许的其他方 |

|                               |  |  |  |  |   |
|-------------------------------|--|--|--|--|---|
| 监事、高级管理人员、<br>中层干部及优秀骨干员<br>工 |  |  |  |  | 式 |
|-------------------------------|--|--|--|--|---|

报告期内董事、监事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

| 姓名  | 职务              | 报告期初持股数<br>(股) | 报告期末持股数<br>(股) | 占上市公司股本总额<br>的比例 |
|-----|-----------------|----------------|----------------|------------------|
| 刘慧明 | 总经理             | 675,000        | 450,000        | 0.06%            |
| 俞苗  | 副总经理            | 150,000        | 100,000        | 0.01%            |
| 李景福 | 副总经理            | 150,000        | 100,000        | 0.01%            |
| 王勇  | 副总经理            | 75,000         | 50,000         | 0.01%            |
| 胡世华 | 董事长助理兼财务<br>负责人 | 600,000        | 400,000        | 0.05%            |
| 鲍瑾  | 董事会秘书           | 90,000         | 60,000         | 0.01%            |
| 郦强  | 职工监事            | 22,500         | 15,000         | 0.00%            |

报告期内资产管理机构的变更情况

☐适用 ☒不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

☒适用 ☐不适用

1、报告期内，6 名持有人因职务变更或离职原因不符合解锁条件，公司管理委员会共计收回未解锁的权益份额 16.35 万股，并对上述已收回的权益份额进行处置。

2、2025 年 6 月 20 日，2023 年员工持股计划第二届管理委员会第一次会议审议通过了《关于公司 2023 年员工持股计划部分第二个解锁期解锁条件成就暨后续处置安排的议案》，根据公司《2023 年年度报告》及《2023 年员工持股计划》等相关规定，本员工持股计划第二个锁定期已于 2025 年 6 月 1 日届满，根据 2024 年度公司层面业绩完成情况及持有人个人层面绩效考核情况，除 3 名持有人因个人绩效考核未达标、19 名持有人因离职不符合解锁条件外，其他 191 名持有人对应锁定期的解锁条件均已成就，本期可解锁的股份数量为 288.4135 万股。本次解锁的持有人均符合《关于上市公司实施员工持股计划试点的指导意见》《2023 年员工持股计划》等有关规定，资格合法、有效。基于本期解锁份额的 191 名持有人处置意愿，根据管理委员会决议，员工持股计划已于 2025 年 6 月、7 月累计出售 287.0635 万股。

报告期内股东权利行使的情况

1、报告期内，公司 2024 年员工持股计划行使了参加 2024 年度现金分红的股东权利，未参与公司股东大会的表决。

2、2025 年 6 月 20 日，2023 年员工持股计划第二届管理委员会第一次会议审议通过《关于分配 2023 年员工持股计划部分现金红利的议案》，根据公司《2023 年员工持股计划》《2023 年员工持股计划管理办法》等相关规定：“在锁定期内，公司发生派息时，本员工持股计划因持有公司股份而获得的现金股利计入员工持股计划货币性资产，由管理委员会决定是否进行分配及具体分配方式。”因此，管理委员会决定在依法扣除相关税费后，按照持有人所持有的份额分配其所对应的 2022-2024 年度权益分派产生的现金红利，报告期内已分配完毕。

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

☒适用 ☐不适用

1、报告期内，6 名持有人因职务变更或离职原因不符合解锁条件，公司管理委员会共计收回未解锁的权益份额 16.35 万股，并对上述已收回的权益份额进行处置。

2、3 名持有人因个人绩效考核未达标管理委员会收回上述持有人第二个解锁期已获授且尚未解锁的权益份额 2.75 万股，并办理相关权益份额取消暨返还出资事宜，本次收回的权益份额由管理委员会处置。

员工持股计划管理委员会成员发生变化

☒适用 ☐不适用

2025 年 5 月 28 日，西子清洁能源装备制造股份有限公司 2023 年员工持股计划第二次持有人会议以通讯表决方式审议通过了《关于变更公司 2023 年员工持股计划管理委员会部分委员的议案》。毛祖义先生因个人原因申请辞去本员工持股计划管理委员会委员职务，根据公司《2023 年员工持股计划》的有关规定，补选举潘佳熙女士为本员工持股计划管理委员会委员，其任期与本员工持股计划存续期保持一致。潘佳熙女士与公司控股股东及实际控制人、持有公司 5%以上股份的股东、公司其他董事、监事、高级管理人员不存在关联关系。

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

☒适用 ☐不适用

详见财务报告附注十五股份支付 2 之说明。

报告期内员工持股计划终止的情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

3、其他员工激励措施

☐适用 ☒不适用

四、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

☒是 ☐否

| 纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家） |                | 2                                                                                         |
|-------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| 序号                      | 企业名称           | 环境信息依法披露报告的查询索引                                                                           |
| 1                       | 杭州临安绿能环保发电有限公司 | <a href="https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/list">https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/list</a> |
| 2                       | 杭州杭锅通用设备有限公司   | <a href="https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/list">https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/list</a> |

五、社会责任情况

公司秉承“为人类改善环境”的使命担当，积极响应双碳目标，践行 ESG 发展理念，深入谋划绿色发展，加大对于新能源领域的投入，加快企业转型升级步伐。

一、深耕节能环保，践行低碳发展

公司至今已生产节能环保余热锅炉 3,000 多台（套），产品全部投运后，年可节约标煤 6600 万吨以上，减排二氧化碳 1.62 亿吨，占全国碳排放总量的 1%；顺利完成 4 个重大零碳储能项目的投运，通过光、氢、核、储等技术，可实现每年减排二氧化碳约 40 万吨，每年节约标煤 20 万吨，年供电可达 9,000 万度。

报告期内，公司始终贯彻节能减排理念，坚持绿色发展之路，助力国家实现 2030 年碳达峰，2060 年碳中和目标。围绕“以客户为中心，以奋斗者为本”的价值观，坚持创新驱动，加快向新能源+储能战略转型。积极注重学习和借鉴国际先进的质量管理理念，全面推行卓越绩效管理，先后荣获省市质量奖，以及中国质量奖提名奖。坚持“质量管理是第一管理”，用“零点一丝不苟”、“万万无一失”的理念做产品，开展全员质量绿带认证和黑带课题，持续提升在大质量管理的成熟度。在“以奋斗者为本”的核心价值观指引下，公司不断改善员工的工作环境、工作条件，注重员工权益和职业安全保护。践行绿

色管理，严格执行环保标准，构建和谐劳动关系，主动承担社会责任，积极认真做好循环经济、环境保护和节能降耗的工作。

## 二、产业协同与就业帮扶

### （一）乡村振兴生态链构建

公司通过“产业+教育”模式深化乡村合作。报告期内，子公司浙江西子新能源有限公司与湖州技师学院积极探索校企合作新模式，共建德清现代职业教育产教融合基地，定向培养新能源装备制造技能人才，输送毕业生至公司及产业链上下游企业，形成“教育链—产业链—人才链”的良性循环。此外，公司与中国天楹股份合作的垃圾余热锅炉项目，在浙江、江苏等地带动农村固废处理产业链发展，间接创造就业岗位。

### （二）技能培训与工匠培育

2025 年是西子洁能成立的第 70 个年头。从传统锅炉制造迈向清洁能源装备前沿，数代西子人以劳模精神为灯塔，将匠心熔铸于钢铁之间。西子洁能葛小青荣获 2025 年全国劳动模范，葛小青的成长轨迹，正是企业“工匠文化”的生动缩影——公司先后涌现全国劳模荣誉称号 6 人，全国五一劳动奖章 3 人，全国技术能手 1 人，浙江省劳模 3 人，浙江省五一劳动奖章 1 人，省市首席技师 9 人，省市技术能手 6 人，省市职业技能带头人 5 人，省市区各级工匠荣誉称号 7 人。



## 第五节 重要事项

### 一、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末超期未履行完毕的承诺事项

☒适用 ☐不适用

| 承诺事由                                  | 承诺方                                     | 承诺类型  | 承诺内容         | 承诺时间             | 承诺期限                                         | 履行情况 |
|---------------------------------------|-----------------------------------------|-------|--------------|------------------|----------------------------------------------|------|
| 首次公开发行或再融资时所作承诺                       | 西子电梯集团有限公司、金润（香港）有限公司、杭州市实业投资集团有限公司     | 首发承诺  | 关联交易的承诺      | 2011 年 01 月 10 日 | 长期                                           | 严格履行 |
| 首次公开发行或再融资时所作承诺                       | 西子电梯集团有限公司、金润（香港）有限公司、杭州市实业投资集团有限公司、吴南平 | 首发承诺  | 避免同业竞争的承诺    | 2011 年 01 月 10 日 | 长期                                           | 严格履行 |
| 首次公开发行或再融资时所作承诺                       | 王水福、西子电梯集团有限公司、金润（香港）有限公司、杭州市实业投资集团有限公司 | 再融资承诺 | 规范和减少关联交易的承诺 | 2021 年 05 月 07 日 | 长期                                           | 严格履行 |
| 首次公开发行或再融资时所作承诺                       | 王水福、西子电梯集团有限公司                          | 再融资承诺 | 避免同业竞争的承诺    | 2021 年 05 月 07 日 | 2021 年 5 月 7 日起至不再作为杭锅股份实际控制人/控股股东、持股 5%以上股东 | 严格履行 |
| 首次公开发行或再融资时所作承诺                       | 王水福、西子电梯集团有限公司                          | 再融资承诺 | 摊薄即期回报相关承诺   | 2021 年 05 月 07 日 | 长期                                           | 严格履行 |
| 首次公开发行或再融资时所作承诺                       | 公司董事及高级管理人员                             | 再融资承诺 | 摊薄即期回报相关承诺   | 2021 年 05 月 07 日 | 2021 年 05 月 07 日起的任职期间                       | 严格履行 |
| 承诺是否按时履行                              | 是                                       |       |              |                  |                                              |      |
| 如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划 | 承诺均严格履行                                 |       |              |                  |                                              |      |

## 二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

## 三、违规对外担保情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

## 四、聘任、解聘会计师事务所情况

半年度财务报告是否已经审计

☐是 ☒否

公司半年度报告未经审计。

## 五、董事会、监事会对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

☐适用 ☒不适用

## 六、董事会对上年度“非标准审计报告”相关情况的说明

☐适用 ☒不适用

## 七、破产重整相关事项

☒适用 ☐不适用

因瑞典阿帕尼无法按时偿还债务，且该无法按时偿还债务的状态是长期持续的。根据《瑞典破产法》，瑞典阿帕尼因此被视为资不抵债，董事会有义务为瑞典阿帕尼申请破产。2024年4月2日，瑞典阿帕尼向哥德堡地方法院提交破产申请，法院收到申请后于2024年4月3日出具裁决书【编号：K5953-24】，宣告瑞典阿帕尼破产，并指定管理人接管瑞典阿帕尼，指定管理人为 Advokat Erik Öhrskog, Lindsbog Malmström Advokatbyrå KB。目前正在相关破产程序中。

## 八、诉讼事项

### 重大诉讼仲裁事项

☐适用 ☒不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

### 其他诉讼事项

☒适用 ☐不适用

| 诉讼(仲裁)基本情况                                            | 涉案金额(万元) | 是否形成预计负债 | 诉讼(仲裁)进展                                          | 诉讼(仲裁)审理结果及影响                     | 诉讼(仲裁)判决执行情况             | 披露日期        | 披露索引                                                                                           |
|-------------------------------------------------------|----------|----------|---------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 西子清洁能源装备制造股份有限公司(原告)诉梨树县华大生物质热电有限公司(被告)(买卖合同纠纷)       | 790.16   | 否        | 本公司作为申请人,请求被申请人向我司到期应付未付款及利息7901561.6元            | 2024年10月25日作出裁决,由被申请人支付740.8万及仲裁费 | 目前申请强制执行中,法院已受理          | 2024年08月27日 | 《2024年半年度报告全文》见公司指定信息披露网站巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> |
| 苏华建设集团有限公司与桐昆集团股份有限公司(原告)诉浙江西子联合工程有限公司(建设工程分包合同纠纷)    | 806      | 否        | 一审尚在审理,还在司法鉴定过程中                                  | 不适用                               | 不适用                      | 2024年08月27日 | 《2024年半年度报告全文》见公司指定信息披露网站巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> |
| 西子清洁能源装备制造股份有限公司诉禹城市惠福新能源有限公司(被告)(买卖合同纠纷)             | 1,101.36 | 否        | 2024年11月完成立案,后变更为1319.17万仲裁请求,对方提出反仲裁请求,两次开庭后等待裁决 | 等待开庭审理                            | 不适用                      |             |                                                                                                |
| 浙江杭锅江南国际贸易有限公司(原告)与杭州云谷置业发展有限公司(被告一)、徐向晖(被告二)(租赁合同纠纷) | 765.53   | 否        | 本公司作为原告,请求被告一承担租金及各类费用,请求被告二对被告一的债务在未出资范围内承担连带责任  | 等待开庭审理                            | 不适用                      |             |                                                                                                |
| 山西晋城钢铁控股集团沁县华安焦化有限公司(原告)诉西安华江环保科技有限公司(被告)             | 2,456.4  | 否        | 原告要求西安华江环保科技有限公司负担各类费用合计2456.4万元,我司与湖南省工业         | 2025年1月作出判决西子洁能不承担任何责任,后对方上诉,二审已  | 终审西子洁能不承担任何责任,上诉人西安华江环保科 |             |                                                                                                |

|                                                               |        |   |                                                                                                                                                                                                                     |                           |                                                                                              |  |  |
|---------------------------------------------------------------|--------|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
| 告)、湖南省工业设备安装有限公司(被告)、西子清洁能源装备制造股份有限公司(被告)合同纠纷                 |        |   | 设备安装有限公司被西安华江公司追加为共同当事人, 2024 年 9 月已开庭。                                                                                                                                                                             | 判决。                       | 技股份有限公司的上诉请求部分成立, 上诉人湖南省工业设备安装有限公司的上诉请求不成立。湖南省安应向华安焦化支付电费 234432 元; 华安焦化应向西安华江支付 11582.41 元。 |  |  |
| 杭州新世纪能源环保工程股份有限公司(原告)与厦门东源新能源科技有限公司(被告)(买卖合同纠纷)               | 3,157  | 否 | 已经起诉立案, 等待开庭审理。                                                                                                                                                                                                     | 达成和解, 被告支付 2800 万后, 原告已撤诉 | 不适用                                                                                          |  |  |
| 杭州杭锅工业锅炉有限公司(原告)诉安徽国祯生态科技有限公司(被告)(损害公司利益纠纷)                   | 839.89 | 否 | 杭州市余杭区人民法院于 2025 年 3 月 19 日做出民事调解书, 被告安徽国祯生态科技有限公司向第三人杭州国祯伊泰克工程技术有限公司支付款项 7987173.08 元, 于 2025 年 10 月 3 日前支付 50 万元, 于 2025 年 12 月 31 日前支付 300 万元, 于 2026 年 12 月 31 日前支付 300 万元, 于 2027 年 12 月 31 日前支付 1487173.08 元。 | 正在按照调解协议执行                | 不适用                                                                                          |  |  |
| 杭州新世纪能源环保工程股份有限公司(原告)诉平潭北厝垃圾焚烧发电有限公司(被告)、福州百吉贸易有限公司(被告)(买卖合同纠 | 670    | 否 | 福州百吉贸易有限公司、平潭北厝垃圾焚烧发电有限公司向支付杭州新世纪能源环保工程股份有限公司支付合同款, 于 2025 年 6 月 9 日前支付                                                                                                                                             | 按调解书执行完毕                  | 不适用                                                                                          |  |  |

|                                                                       |          |   |                                                                           |           |     |  |  |
|-----------------------------------------------------------------------|----------|---|---------------------------------------------------------------------------|-----------|-----|--|--|
| 纷)                                                                    |          |   | 1150000 元；于 2025 年 6 月 30 前支付货款 1100000 元；于 2025 年 7 月 31 日前支付 1100000 元。 |           |     |  |  |
| 杭州新世纪能源环保工程股份有限公司（原告）诉凌源瀚潍环保能源有限公司（被告）（买卖合同纠纷）                        | 3,283.3  | 否 | 2025 年 7 月 7 日收到法院传票，2025 年 08 月 21 日一审开庭                                 | 等待开庭      | 不适用 |  |  |
| 新疆臣达盛业环保科技有限公司（原告）诉西子清洁能源装备制造股份有限公司（被告）、第三人精通电力股份有限公司（被告）（建设工程施工合同纠纷） | 3,949.55 | 否 | 原告请求解除合同返还款项、赔偿损失及违约金合计 3949.55 万元。                                       | 预计 8 月底开庭 | 不适用 |  |  |

九、处罚及整改情况

☒适用 ☐不适用

| 名称/姓名            | 类型     | 原因                                                             | 调查处罚类型                  | 结论（如有）                                     | 披露日期             | 披露索引                                                                 |
|------------------|--------|----------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------|
| 西子清洁能源装备制造股份有限公司 | 其他     | 公司 2022 年跨期确认收入，导致 2022 年和 2023 年年度报告信息披露不准确、2023 年未及时披露相关仲裁事项 | 中国证监会采取行政监管措施、深交所采取监管措施 | 中国证监会采取出具警示函的监督管理措施，并记入证券期货市场诚信档案、深交所下发监管函 | 2025 年 03 月 15 日 | 详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《关于公司及相关人员收到中国证监会浙江监管局警示函的公告》公告编号：2025-014 |
| 王水福              | 实际控制人  | 公司 2022 年跨期确认收入，导致 2022 年和 2023 年年度报告信息披露不准确、2023 年未及时披露相关仲裁事项 | 中国证监会采取行政监管措施、深交所采取监管措施 | 中国证监会采取出具警示函的监督管理措施，并记入证券期货市场诚信档案、深交所下发监管函 | 2025 年 03 月 15 日 | 详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《关于公司及相关人员收到中国证监会浙江监管局警示函的公告》公告编号：2025-014 |
| 侯晓东              | 高级管理人员 | 公司 2022 年跨期确认收入，导致 2022 年和 2023 年年度报告信息披露不准确、2023 年未及时         | 中国证监会采取行政监管措施、深交所采取监管措施 | 中国证监会采取出具警示函的监督管理措施，并记入证券期货市场诚信档案、深交所下发监管函 | 2025 年 03 月 15 日 | 详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《关于公司及相关人员收到中国证监会浙江监管                      |

|     |        |                                                                |                         |                                            |                  |                                                                      |
|-----|--------|----------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------|
|     |        | 披露相关仲裁事项                                                       |                         |                                            |                  | 局警示函的公告》公告编号：2025-014                                                |
| 廖海燕 | 高级管理人员 | 公司 2022 年跨期确认收入，导致 2022 年和 2023 年年度报告信息披露不准确、2023 年未及时披露相关仲裁事项 | 中国证监会采取行政监管措施、深交所采取监管措施 | 中国证监会采取出具警示函的监督管理措施，并记入证券期货市场诚信档案、深交所下发监管函 | 2025 年 03 月 15 日 | 详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《关于公司及相关人员收到中国证监会浙江监管局警示函的公告》公告编号：2025-014 |
| 王叶江 | 高级管理人员 | 公司 2022 年跨期确认收入，导致 2022 年和 2023 年年度报告信息披露不准确、2023 年未及时披露相关仲裁事项 | 中国证监会采取行政监管措施、深交所采取监管措施 | 中国证监会采取出具警示函的监督管理措施，并记入证券期货市场诚信档案、深交所下发监管函 | 2025 年 03 月 15 日 | 详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《关于公司及相关人员收到中国证监会浙江监管局警示函的公告》公告编号：2025-014 |
| 濮卫锋 | 高级管理人员 | 公司 2022 年跨期确认收入，导致 2022 年和 2023 年年度报告信息披露不准确、2023 年未及时披露相关仲裁事项 | 中国证监会采取行政监管措施、深交所采取监管措施 | 中国证监会采取出具警示函的监督管理措施，并记入证券期货市场诚信档案、深交所下发监管函 | 2025 年 03 月 15 日 | 详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《关于公司及相关人员收到中国证监会浙江监管局警示函的公告》公告编号：2025-014 |

### 整改情况说明

☒适用 ☐不适用

### 1、公司 2022 年跨期确认收入，导致 2022 年和 2023 年年度报告信息披露不准确

#### （1）加强公司财会人员专业能力培训

公司全面推广应用集团 ERP 系统（SAP）财务核算模块。目前已完成对该子公司财务模块系统开发、系统测试和财务数据初始化工作并正式上线运行，并在 SAP 系统中完成会计核算、财报编制等财务工作。

公司财经部门牵头，积极组织对合并范围内公司全体财会人员开展内外部财会专业知识培训，对《企业会计准则第 14 号—收入》等相关法规进行重点专项学习，加深财会人员对企业收入确认时点、标准、取得的证据等规则、制度的理解和案例学习。公司财务部门结合公司业务特点，修订并完善公司相关会计政策、核算流程，针对合并范围内公司的财务工作规范、内控制度执行等财务情况进行不定期的监督检查，加强财务与业务人员间

的沟通与协作，督促业务部门将销售收入确认相关资料及时递交财务部门。财会人员全面提升专业素养及履职能力，深化对公司业务情况的了解，及时准确确认收入，源头处提升财报质量，对跨期收入多重审核，确保符合收入确认的各项法规要求。

## （2）提升财报审计质量

公司内部审计部门、审计委员会、年报外部审计机构等部门和机构充分发挥内外部审计职责，各方就重大审计事项、工作进展等情况保持密切沟通，加大对合并范围内公司在业务实质、收入确认等重点审计领域和关键环节的监督审查力度，提高审计工作的深度和广度，降低公司经营风险，保证公司财务报表的真实、准确、完整。

## 2、公司 2023 年未及时披露相关仲裁事项

### （1）设立诉讼仲裁专项台账，及时上报重大案件

公司合规风控部加强对合并范围内公司诉讼仲裁情况的管控，通过设立专项台账，实时跟踪公司整体诉讼、仲裁进度，并每月发送管理层知悉诉讼情况。并要求公司及子公司针对涉及重大诉讼、仲裁案件及时上报，提升信息披露及时性。

### （2）提升信息披露质量

公司组织董监高专题学习，针对信息披露、规范运作等方面存在的合规风险进行深入排查，严格执行公司信息披露制度，完善内部信息沟通渠道与机制，加强与会计师事务所、律师事务所等外部机构的沟通协作，充分发挥第三方机构的独立性与专业性，保证公司能够及时、准确、完整地了解合并范围内公司的重大事项，并及时做好相关信息披露工作，持续提升上市公司信息披露质量。

## 十、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

☐适用 ☒不适用

## 十一、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

☒适用 ☐不适用

| 关联交易方 | 关联关系 | 关联交易类型 | 关联交易内容 | 关联交易定价原则 | 关联交易价格   | 关联交易金额（万元） | 占同类交易金额的比例 | 获批的交易额度（万元） | 是否超过获批额度 | 关联交易结算方式 | 可获得的同类交易市价 | 披露日期   | 披露索引 |
|-------|------|--------|--------|----------|----------|------------|------------|-------------|----------|----------|------------|--------|------|
| 西子电梯  | 控股股东 | 向关联人   | 西子电梯   | 招投标      | 39,880 万 | 166.25     | 0.06%      | 42,500      | 否        | 按工程量     | 招投标        | 2022 年 | 公告编  |

|                                           |  |          |                                                   |                                                                                                                                                                                                      |    |            |    |            |    |                                 |    |                    |                    |
|-------------------------------------------|--|----------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------------|----|------------|----|---------------------------------|----|--------------------|--------------------|
| 集团<br>有限<br>公司                            |  | 销售<br>商品 | 集团<br>有限<br>公司<br>改扩<br>建项<br>目一<br>期建<br>安工<br>程 | 价                                                                                                                                                                                                    | 元  |            |    |            |    | 结<br>算<br>工<br>程<br>进<br>度<br>款 |    | 07<br>月<br>23<br>日 | 号：<br>2022<br>—054 |
| 合计                                        |  |          |                                                   | --                                                                                                                                                                                                   | -- | 166.2<br>5 | -- | 42,50<br>0 | -- | --                              | -- | --                 | --                 |
| 大额销货退回的详细情况                               |  |          |                                                   | 不适用                                                                                                                                                                                                  |    |            |    |            |    |                                 |    |                    |                    |
| 按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有） |  |          |                                                   | 2025 年半年度向关联人销售商品预计日常关联交易额度 5,500 万，本期发生额 402.31 万元；2025 年半年度向关联人采购商品、接受劳务预计日常关联交易额度 5,500 万元，本期发生额 653.38 万元。另外单项披露的重大关联交易（详见 2022 年 7 月公告 2022—054）西子电梯集团有限公司改扩建项目一期建安工程本期发生额 166.25 万元，均在获批交易额度内。 |    |            |    |            |    |                                 |    |                    |                    |
| 交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）                   |  |          |                                                   | 不适用                                                                                                                                                                                                  |    |            |    |            |    |                                 |    |                    |                    |

## 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

☐适用 ☒不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

## 3、共同对外投资的关联交易

☐适用 ☒不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

## 4、关联债权债务往来

☒适用 ☐不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

☐是 ☒否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

## 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

☐适用 ☒不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。



## 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

☐适用 ☒不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 7、其他重大关联交易

☐适用 ☒不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

## 十二、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### （1） 托管情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### （2） 承包情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在承包情况。

#### （3） 租赁情况

☒适用 ☐不适用

租赁情况说明

公司租赁主要为杭州丁桥的西子智慧产业园项目，兼具写字楼、商场和厂房等业态，目前已引入山姆超市、海底捞、肯德基、星巴克等品牌，2025 年半年度租金收入为 5,347.72 万元。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

## 2、重大担保

☑适用 ☐不适用

单位：万元

| 公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）   |                  |        |                  |                         |        |         |                                               |      |        |          |
|-----------------------------|------------------|--------|------------------|-------------------------|--------|---------|-----------------------------------------------|------|--------|----------|
| 担保对象名称                      | 担保额度相关公告披露日期     | 担保额度   | 实际发生日期           | 实际担保金额                  | 担保类型   | 担保物（如有） | 反担保情况（如有）                                     | 担保期  | 是否履行完毕 | 是否为关联方担保 |
| 公司对子公司的担保情况                 |                  |        |                  |                         |        |         |                                               |      |        |          |
| 担保对象名称                      | 担保额度相关公告披露日期     | 担保额度   | 实际发生日期           | 实际担保金额                  | 担保类型   | 担保物（如有） | 反担保情况（如有）                                     | 担保期  | 是否履行完毕 | 是否为关联方担保 |
| 杭州临安绿能环保发电有限公司              | 2020 年 10 月 27 日 | 17,850 | 2020 年 12 月 31 日 | 15,708                  | 连带责任担保 |         | 临安绿能股东杭州新世纪能源环保工程股份有限公司以持有临安绿能 51% 股权向公司提供反担保 | 10 年 | 否      | 否        |
| 报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）        |                  | 0      |                  | 报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）   |        | -255    |                                               |      |        |          |
| 报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）      |                  | 17,850 |                  | 报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）    |        | 15,708  |                                               |      |        |          |
| 子公司对子公司的担保情况                |                  |        |                  |                         |        |         |                                               |      |        |          |
| 担保对象名称                      | 担保额度相关公告披露日期     | 担保额度   | 实际发生日期           | 实际担保金额                  | 担保类型   | 担保物（如有） | 反担保情况（如有）                                     | 担保期  | 是否履行完毕 | 是否为关联方担保 |
| 公司担保总额（即前三大项的合计）            |                  |        |                  |                         |        |         |                                               |      |        |          |
| 报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）      |                  | 0      |                  | 报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2） |        | -255    |                                               |      |        |          |
| 报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3）    |                  | 17,850 |                  | 报告期末实际担保余额合计（A4+B4+C4）  |        | 15,708  |                                               |      |        |          |
| 实际担保总额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例 |                  |        |                  | 3.75%                   |        |         |                                               |      |        |          |
| 其中：                         |                  |        |                  |                         |        |         |                                               |      |        |          |

|                                     |        |
|-------------------------------------|--------|
| 为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）            | 0      |
| 直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对象提供的债务担保余额（E） | 15,708 |
| 担保总额超过净资产 50%部分的金额（F）               | 0      |
| 上述三项担保金额合计（D+E+F）                   | 15,708 |

采用复合方式担保的具体情况说明

### 3、委托理财

☒适用 ☐不适用

单位：万元

| 具体类型   | 委托理财的资金来源 | 委托理财发生额 | 未到期余额 | 逾期未收回的金额 | 逾期未收回理财已计提减值金额 |
|--------|-----------|---------|-------|----------|----------------|
| 银行理财产品 | 自有资金      | 8,100   | 8,100 | 0        | 0              |
| 信托理财产品 | 自有资金      | 4,000   | 0     | 3,533.44 | 3,533.44       |
| 合计     |           | 12,100  | 8,100 | 3,533.44 | 3,533.44       |

单项金额重大或安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元

| 受托机构名称（或受托人姓名） | 受托机构（或受托人）类型 | 产品类型                    | 金额    | 资金来源 | 起始日期             | 终止日期             | 资金投向 | 报酬确定方式 | 参考年化收益率 | 预期收益（如有） | 报告期实际损益金额 | 报告期损益实际收回情况 | 本年度计提减值准备金额（如有） | 是否经过法定程序 | 未来是否还有委托理财计划 | 事项概述及相关查询索引（如有）                                                                                       |
|----------------|--------------|-------------------------|-------|------|------------------|------------------|------|--------|---------|----------|-----------|-------------|-----------------|----------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 四川信托有限公司       | 信托           | 四川信托·天府聚鑫 3 号集合资金信托计划理财 | 4,000 | 自有资金 | 2019 年 12 月 04 日 | 2020 年 06 月 04 日 | 其他   | 合同约定   | 7.60%   | 0        | 0         | 0           | 0               | 是        | 否            | 巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）2020-039：《关于购买的信托产品发生逾期兑付的公告》 |
| 合计             |              |                         | 4,000 | --   | --               | --               | --   | --     | --      | 0        | 0         | --          | 0               | --       | --           | --                                                                                                    |

委托理财出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

☒适用 ☐不适用

公司与四川信托有限公司于 2019 年 12 月 4 日签订了合同编号为 SCX2014(JXT)字第 12 号-1-[02212]的《四川信托天府聚鑫 3 号集合资金信托计划信托合同》（以下简称信托合同），并于同日签署《预期年化收益率申请协议》。上述信托合同对应的信托期限为 2019 年 12 月 4 日至 2020 年 6 月 4 日，预期年化收益率 7.6%，公司购买金额为 5,000.00 万元。

公司于 2020 年 6 月向四川省成都市中级人民法院申请财产在 5,000.00 万元范围内的诉讼财产保全。四川省成都市中级法院作出裁定，对四川信托有限该公司在兴业银行成都分行 431020100100829196 账户的 5,000.00 万元存款进行了冻结。

2024 年 11 月 20 日，四川省成都市中级人民法院作出裁定，并出具（2020）川 01 民初 3415 号《民事判决书》：四川信托应于判决生效后 15 日内向本公司赔偿损失 36,380,194.07 元。2025 年 5 月，为确保(2024)川 01 破 3 号之一《民事裁定书》中批准的《四川信托有限公司重整计划》(以下简称《重整计划》)顺利执行，保障在《重整计划》项下选择通过有限合伙企业持股方案的债权人(以下简称转股债权人)的合法权益，由转股债权人以其对四川信托有限公司(以下简称“四川信托”)的债权出资设立合伙企业。公司签订了《四川蜀信共兴叁号企业管理咨询合伙企业(有限合伙)入伙协议》，享有四川信托有限公司破产债权 4,429,438.78 元，间接持有四川信托有限公司股权 516,854 股，折成股价为 8.57 元/股,成为四川蜀信共兴叁号企业管理咨询合伙企业(有限合伙)的有限合伙人，目前工商变更还在办理中。

截至 2025 年 6 月 30 日，公司已收到赔偿款 4,665,623.29 元，公司将根据《民事判决书》、《民事裁定书》的规定，与四川信托有限公司案件主办法院继续保持密切联系，争取该信托底层资产清算及股权折算部分资产能够赔偿兑现，以降低公司损失。鉴于四川信托目前处于破产重组阶段，本公司判决赔偿金额实际执行仍具有较大不确定性，截止本报告期末，公司对未收回的剩余本金 35,334,376.71 元全额计提了坏账准备。

#### 4、其他重大合同

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

### 十三、其他重大事项的说明

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

### 十四、公司子公司重大事项

☒适用 ☐不适用

1、为进一步合理利用公司资源，公司对全资子公司浙江杭锅江南国际贸易有限公司的经营业务进行必要调整，减少其注册资本 15,000 万元，浙江江南的注册资本金将由人民币 35,000 万元降低至人民币 20,000 万元。

2、因杭州市余杭区“良渚新城有机更新”项目建设需要，余杭区人民政府良渚街道办事处拟对公司控股子公司杭州杭锅工业锅炉有限公司座落于杭州市良渚街道良运街 123 号、129 号的部分土地、房屋、附属物实施搬迁，合法占有的土地面积总计 43,703.8 平方米，总计补偿补助金额为人民币 274,100,049 元。该事项已经第六届董事会第五次会议审议，2025 年 5 月 14 日，杭锅工锅收到余杭区人民政府良渚街道办事处支付的第一笔补偿款 164,460,030 元（总补偿款的 60%）。

3、2025 年 4 月 19 日，第六届董事会第二十二次临时会议审议通过《关于转让参股公司股权的议案》，因资源整合，公司转让其持有的参股公司新疆西洁能源科技有限公司 20% 股权、陕西西洁能源科技有限公司 20% 股权及山东西洁能源科技有限公司 20% 股权，目前股权转让协议均执行完毕，已完成工商变更。

4、2025 年 4 月 28 日，公司第六届董事会第二十三次临时会议审议通过《关于现金转让赫普能源环境科技股份有限公司 8.7805% 股权的议案》《关于签署〈发行股份购买资产之框架协议〉的议案》，公司与昇辉科技、赫普能源等多方签署协议，昇辉科技将通过发行股份及支付现金的方式，购买西子洁能持有的赫普能源 25.2% 的股份。截至本报告披露日，公司已收到现金转让部分全部款项 100,000,003 元，现金交易部分已按照协议执行完毕。发行股份购买资产部分涉及的审计、评估、尽职调查等工作正有序开展，交易方案正在进一步协商完善中。待相关工作完成后，公司将再次召开董事会审议该部分交易的正式方案，并按照相关法律法规的规定履行有关的后续审批及信息披露程序。

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

|            | 本次变动前       |         | 本次变动增减（+，-） |    |       |            |            | 本次变动后       |         |
|------------|-------------|---------|-------------|----|-------|------------|------------|-------------|---------|
|            | 数量          | 比例      | 发行新股        | 送股 | 公积金转股 | 其他         | 小计         | 数量          | 比例      |
| 一、有限售条件股份  | 8,388,055   | 1.13%   | 0           | 0  | 0     | 2,805,393  | 2,805,393  | 11,193,448  | 1.13%   |
| 1、国家持股     | 0           | 0.00%   | 0           | 0  | 0     | 0          | 0          | 0           | 0.00%   |
| 2、国有法人持股   | 0           | 0.00%   | 0           | 0  | 0     | 0          | 0          | 0           | 0.00%   |
| 3、其他内资持股   | 8,388,055   | 1.13%   | 0           | 0  | 0     | 2,805,393  | 2,805,393  | 11,193,448  | 1.13%   |
| 其中：境内法人持股  | 0           | 0.00%   | 0           | 0  | 0     | 0          | 0          | 0           | 0.00%   |
| 境内自然人持股    | 8,388,055   | 1.13%   | 0           | 0  | 0     | 2,805,393  | 2,805,393  | 11,193,448  | 1.13%   |
| 4、外资持股     | 0           | 0.00%   | 0           | 0  | 0     | 0          | 0          | 0           | 0.00%   |
| 其中：境外法人持股  | 0           | 0.00%   | 0           | 0  | 0     | 0          | 0          | 0           | 0.00%   |
| 境外自然人持股    | 0           | 0.00%   | 0           | 0  | 0     | 0          | 0          | 0           | 0.00%   |
| 二、无限售条件股份  | 730,817,419 | 98.87%  | 0           | 0  | 0     | -2,804,234 | -2,804,234 | 728,013,185 | 98.49%  |
| 1、人民币普通股   | 730,817,419 | 98.87%  | 0           | 0  | 0     | -2,804,234 | -2,804,234 | 728,013,185 | 98.49%  |
| 2、境内上市的外资股 | 0           | 0.00%   | 0           | 0  | 0     | 0          | 0          | 0           | 0.00%   |
| 3、境外上市的外资股 | 0           | 0.00%   | 0           | 0  | 0     | 0          | 0          | 0           | 0.00%   |
| 4、其他       |             |         |             |    |       |            |            |             |         |
| 三、股份总数     | 739,205,474 | 100.00% | 0           | 0  | 0     | 1,159      | 1,159      | 739,206,633 | 100.00% |

股份变动的原因

☒适用 ☐不适用

1、2025 年上半年度“西子转债”转股数量为 1,159 股，总股本数量增加。

股份变动的批准情况

☐适用 ☒不适用

股份变动的过户情况

☐适用 ☒不适用

股份回购的实施进展情况

☒适用 ☐不适用

截至 2025 年 6 月 30 日，公司通过股份回购专用证券账户以集中竞价方式累计回购公司股份 4,095,400 股，占公司目前总股本的 0.55%（以 2025 年 6 月 30 日公司总股本为基数计算，公司可转债处于转股期，该比例可能会因总股本变动而发生变化）；最高成交价为 13.66 元/股，最低成交价为 10.69 元/股，成交总金额为 49,517,094.20 元（不含交易费用）。本次回购符合既定回购方案及相关法律法规要求。

截至 2025 年 7 月 30 日，公司通过股份回购专用证券账户以集中竞价方式累计回购公司股份 4,149,500 股，最高成交价为 13.66 元/股，最低成交价为 10.69 元/股，成交总金额为 50,198,484.20 元（不含交易费用）。回购金额已达到回购方案中的回购金额下限，且不超过回购金额的上限。至此，本次回购方案已实施完毕。经中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司确认，公司本次 4,149,500 股回购股份注销事宜已于 2025 年 8 月 11 日办理完成。

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

☐适用 ☒不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

☒适用 ☐不适用

报告期内，因西子转债转股，总股本由期初的 739,205,474 股变更为 739,206,633 股，致使报告期基本每股收益和稀释每股收益被摊薄，报告期基本每股收益和稀释每股收益均降低。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

☐适用 ☒不适用

## 2、限售股份变动情况

☒适用 ☐不适用

单位：股

| 股东名称 | 期初限售股数    | 本期解除限售股数 | 本期增加限售股数  | 期末限售股数     | 限售原因                                | 解除限售日期          |
|------|-----------|----------|-----------|------------|-------------------------------------|-----------------|
| 王水福  | 8,388,055 | 0        | 2,796,018 | 11,184,073 | 因时任董事长离任，股份锁定                       | 2026 年 10 月 4 日 |
| 林建根  | 0         | 0        | 9,375     | 9,375      | 时任副总经理，原定任期为 2026 年 4 月 5 日，因购入股份锁定 | 2026 年 10 月 4 日 |
| 合计   | 8,388,055 | 0        | 2,805,393 | 11,193,448 | --                                  | --              |

## 二、证券发行与上市情况

☐适用 ☒不适用

## 三、公司股东数量及持股情况

单位：股

| 报告期末普通股股东总数                          |         | 30,481 |             | 报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8） |              |              | 0          |           |
|--------------------------------------|---------|--------|-------------|------------------------------|--------------|--------------|------------|-----------|
| 持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份） |         |        |             |                              |              |              |            |           |
| 股东名称                                 | 股东性质    | 持股比例   | 报告期末持股数量    | 报告期内增减变动情况                   | 持有有限售条件的股份数量 | 持有无限售条件的股份数量 | 质押、标记或冻结情况 |           |
|                                      |         |        |             |                              |              |              | 股份状态       | 数量        |
| 西子电梯集团有限公司                           | 境内非国有法人 | 39.01% | 288,349,956 | 0                            | 0            | 288,349,956  | 不适用        | 0         |
| 金润（香港）有限公司                           | 境外法人    | 21.89% | 161,784,000 | 0                            | 0            | 161,784,000  | 不适用        | 0         |
| 杭州市实业投资集团有限公司                        | 国有法人    | 13.59% | 100,476,000 | 0                            | 0            | 100,476,000  | 不适用        | 0         |
| 西子清洁能源装备制造股份有限公司—2023 年员工持股计划        | 其他      | 1.82%  | 13,421,376  | -2,880,635                   | 0            | 13,421,376   | 不适用        | 0         |
| 香港中央结算有限公司                           | 境外法人    | 1.68%  | 12,407,800  | +1,682,570                   | 0            | 12,407,800   | 不适用        | 0         |
| 王水福                                  | 境内自然人   | 1.51%  | 11,184,073  | 0                            | 11,184,073   | 0            | 不适用        | 0         |
| #胡成国                                 | 境内自然人   | 0.31%  | 2,300,000   | +2,300,000                   | 0            | 2,300,000    | 质押         | 2,300,000 |
| 招商银行股份有限公司—南方中证 1000 交               | 其他      | 0.28%  | 2,068,300   | +236,000                     | 0            | 2,068,300    | 不适用        | 0         |



|                                         |                 |                                                                             |           |            |   |           |             |   |
|-----------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|---|-----------|-------------|---|
| 易型开放式指数证券投资基金                           |                 |                                                                             |           |            |   |           |             |   |
| 招商银行股份有限公司－华夏中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金     | 其他              | 0.16%                                                                       | 1,205,836 | +1,205,836 | 0 | 1,205,836 | 不适用         | 0 |
| 中国工商银行股份有限公司－广发中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金   | 其他              | 0.13%                                                                       | 974,700   | +974,700   | 0 | 974,700   | 不适用         | 0 |
| 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3） |                 | 无                                                                           |           |            |   |           |             |   |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明                        |                 | 公司控股股东西子电梯集团有限公司、股东金润（香港）有限公司的实际控制人均为王水福先生。除此之外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系或一致行动人关系。 |           |            |   |           |             |   |
| 上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明               |                 | 无                                                                           |           |            |   |           |             |   |
| 前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 11）        |                 | 西子清洁能源装备制造股份有限公司回购专用证券账户报告期末持有公司股份数量为 4,095,400 股，持股比例 0.55%，为公司前十大持股账户。    |           |            |   |           |             |   |
| 前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）    |                 |                                                                             |           |            |   |           |             |   |
| 股东名称                                    | 报告期末持有无限售条件股份数量 |                                                                             |           |            |   | 股份种类      |             |   |
|                                         |                 |                                                                             |           |            |   | 股份种类      | 数量          |   |
| 西子电梯集团有限公司                              | 288,349,956     |                                                                             |           |            |   | 人民币普通股    | 288,349,956 |   |
| 金润（香港）有限公司                              | 161,784,000     |                                                                             |           |            |   | 人民币普通股    | 161,784,000 |   |
| 杭州市实业投资集团有限公司                           | 100,476,000     |                                                                             |           |            |   | 人民币普通股    | 100,476,000 |   |
| 西子清洁能源装备制造股份有限公司－2023 年员工持股计划           | 13,421,376      |                                                                             |           |            |   | 人民币普通股    | 13,421,376  |   |
| 香港中央结算有限公司                              | 12,407,800      |                                                                             |           |            |   | 人民币普通股    | 12,407,800  |   |
| #胡成国                                    | 2,300,000       |                                                                             |           |            |   | 人民币普通股    | 2,300,000   |   |
| 招商银行股份有限公司－南方中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金     | 2,068,300       |                                                                             |           |            |   | 人民币普通股    | 2,068,300   |   |
| 招商银行股份有限公司－华夏中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金     | 1,205,836       |                                                                             |           |            |   | 人民币普通股    | 1,205,836   |   |

|                                                        |                                                                                                    |        |         |
|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| 中国工商银行股份有限公司—广发中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金                  | 974,700                                                                                            | 人民币普通股 | 974,700 |
| #杨龙山                                                   | 860,000                                                                                            | 人民币普通股 | 860,000 |
| 前 10 名无限售条件股东之间，以及前 10 名无限售条件股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明 | 公司控股股东西子电梯集团有限公司、股东金润（香港）有限公司的实际控制人均为王水福先生。除此之外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系或一致行动人关系。                        |        |         |
| 前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）                     | 1、胡成国通过兴业证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有公司股份 2,300,000 股。<br>2、杨龙山通过平安证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有公司股份 860,000 股。 |        |         |

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

☐是 ☒否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

**四、董事、监事和高级管理人员持股变动**

☐适用 ☒不适用

公司董事、监事和高级管理人员在报告期持股情况没有发生变动，具体可参见 2024 年年报。

**五、控股股东或实际控制人变更情况**

控股股东报告期内变更

☐适用 ☒不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

实际控制人报告期内变更

☐适用 ☒不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

## 六、优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第七节 债券相关情况

☒适用 ☐不适用

### 一、企业债券

☐适用 ☒不适用

报告期公司不存在企业债券。

### 二、公司债券

☐适用 ☒不适用

报告期公司不存在公司债券。

### 三、非金融企业债务融资工具

☐适用 ☒不适用

报告期公司不存在非金融企业债务融资工具。

### 四、可转换公司债券

☒适用 ☐不适用

#### 1、可转债发行情况

经中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）证监许可〔2021〕3768 号《关于核准杭州锅炉集团股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》的核准，公司于 2021 年 12 月 24 日公开发行 1,110 万张可转换公司债券，每张面值为人民币 100.00 元，发行总额为 11.10 亿元。

#### 2、报告期转债担保人及前十名持有人情况

|                         |                             |
|-------------------------|-----------------------------|
| 可转换公司债券名称               | 西子清洁能源装备制造股份有限公司公开发行可转换公司债券 |
| 期末转债持有人数                | 4,895                       |
| 本公司转债的担保人               | 无担保人                        |
| 担保人盈利能力、资产状况和信用状况重大变化情况 | 不适用                         |

前十名转债持有人情况如下：

| 序号 | 可转债持有人名称                               | 可转债持有人性质 | 报告期末持有可转债数量（张） | 报告期末持有可转债金额（元） | 报告期末持有可转债占比 |
|----|----------------------------------------|----------|----------------|----------------|-------------|
| 1  | 西北投资管理（香港）有限公司—西北飞龙基金有限公司              | 境外法人     | 1,008,731      | 100,873,100    | 9.09%       |
| 2  | 中国银行股份有限公司—易方达稳健收益债券型证券投资基金            | 其他       | 796,828        | 79,682,800     | 7.18%       |
| 3  | 招商银行股份有限公司—华安可转债债券型证券投资基金              | 其他       | 790,000        | 79,000,000     | 7.12%       |
| 4  | 中国农业银行股份有限公司—鹏华可转债债券型证券投资基金            | 其他       | 539,980        | 53,998,000     | 4.87%       |
| 5  | 招商银行股份有限公司—博时中证可转债及可交换债券交易型开放式指数证券投资基金 | 其他       | 495,094        | 49,509,400     | 4.46%       |
| 6  | 国信证券股份有限公司                             | 国有法人     | 445,667        | 44,566,700     | 4.02%       |
| 7  | 招商银行股份有限公司—东方红京东大数据灵活配置混合型证券投资基金       | 其他       | 377,590        | 37,759,000     | 3.40%       |
| 8  | 北京银行股份有限公司—鹏华双债加利债券型证券投资基金             | 其他       | 232,343        | 23,234,300     | 2.09%       |
| 9  | 东方证券资管—中国银行—东方红添利 24 号集合资产管理计划         | 其他       | 165,043        | 16,504,300     | 1.49%       |
| 10 | UBS AG                                 | 境外法人     | 160,000        | 16,000,000     | 1.44%       |

## 3、报告期转债变动情况

☑适用 ☐不适用

单位：元

| 可转换公司债券名称                   | 本次变动前         | 本次变动增减     |      |      | 本次变动后         |
|-----------------------------|---------------|------------|------|------|---------------|
|                             |               | 转股         | 赎回   | 回售   |               |
| 西子清洁能源装备制造股份有限公司公开发行可转换公司债券 | 1,109,908,500 | -13,000.00 | 0.00 | 0.00 | 1,109,895,500 |

## 4、累计转股情况

☑适用 ☐不适用

| 可转换公司债券名称                   | 转股起止日期                            | 发行总量<br>(张) | 发行总金额<br>(元)  | 累计转股金<br>额 (元) | 累计<br>转股<br>数<br>(股) | 转股数量<br>占转股开<br>始日前公<br>司已发行<br>股份总额<br>的比例 | 尚未转股金额<br>(元) | 未转股<br>金额占<br>发行总<br>金额的<br>比例 |
|-----------------------------|-----------------------------------|-------------|---------------|----------------|----------------------|---------------------------------------------|---------------|--------------------------------|
| 西子清洁能源装备制造股份有限公司公开发行可转换公司债券 | 2022 年 6 月 30 日至 2027 年 12 月 23 日 | 11,100,000  | 1,110,000,000 | 104,500.00     | 5,583                | 0.01%                                       | 1,109,895,500 | 99.99%                         |

## 5、转股价格历次调整、修正情况

| 可转换公司债券名称                   | 转股价格调整日          | 调整后转股价格 (元) | 披露时间             | 转股价格调整说明                                                                                                                                                                                                                         | 截至本报告期末最新转股价格 (元) |
|-----------------------------|------------------|-------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 西子清洁能源装备制造股份有限公司公开发行可转换公司债券 | 2022 年 05 月 20 日 | 27.89       | 2022 年 05 月 14 日 | 2021 年度利润分配预案：以实施权益分派股权登记日登记的总股本 739,201,050 股扣除公司回购专户上已回购股份 20,568,146 股后的总股本 718,632,904 股为基数，向全体股东每 10 股派 2 元人民币现金（含税）。该利润分配方案已于 2022 年 5 月 20 日实施，根据可转换公司债券相关规定，“西子转债”的转股价格由 28.08 元/股调整为 27.89 元/股。                         | 11.00             |
|                             | 2022 年 10 月 11 日 | 18.80       | 2022 年 10 月 11 日 | 公司于 2022 年 10 月 10 日召开了 2022 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于董事会提议向下修正西子转债转股价格的提案》和《关于提请股东大会授权董事会办理本次向下修正可转换公司债券转股价格相关事宜的提案》。2022 年 10 月 10 日，第五届董事会第三十五次临时会议审议通过了《关于向下修正西子转债转股价格的议案》。“西子转债”的转股价格由 27.89 元/股向下修正为 18.80 元/股。                  |                   |
|                             | 2023 年 06 月 15 日 | 18.70       | 2023 年 06 月 09 日 | 公司于 2023 年 4 月 28 日召开的 2022 年度股东大会审议通过了公司 2022 年度利润分配预案：以公司未来实施分配方案时股权登记日的总股本扣除公司回购专户上已回购股份 20,568,146 股后的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本，以分配比例不变的方式分配。该利润分配方案已于 2023 年 6 月 15 日实施，根据可转换公司债券相关规定，“西子转债”的转 |                   |

|  |                  |       |                  |                                                                                                                                                                                                                               |  |
|--|------------------|-------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |                  |       |                  | 股价格由 18.80 元/股调整为 18.70 元/股。                                                                                                                                                                                                  |  |
|  | 2024 年 05 月 23 日 | 18.60 | 2024 年 05 月 16 日 | 公司于 2024 年 5 月 23 日实施 2023 年度利润分配方案（股权登记日为 2024 年 5 月 22 日），根据公司 2023 年度股东大会审议通过的利润分配方案，每股现金股利为 0.1 元/股。根据公司披露的《公开发行可转换公司债券募集说明书》及中国证监会关于可转换公司债券发行的有关规定，西子转债的转股价格由原来的 18.70 元/股调整为 18.60 元/股。                                 |  |
|  | 2024 年 06 月 26 日 | 11.20 | 2024 年 06 月 26 日 | 公司于 2024 年 6 月 25 日召开了 2024 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于董事会提议向下修正西子转债转股价格的提案》和《关于提请股东大会授权董事会办理本次向下修正可转换公司债券转股价格相关事宜的提案》。2024 年 6 月 25 日，第六届董事会第十三次临时会议审议通过了《关于向下修正西子转债转股价格的议案》。“西子转债”的转股价格由 18.60 元/股向下修正为 11.20 元/股。                  |  |
|  | 2025 年 05 月 29 日 | 11.00 | 2025 年 05 月 22 日 | 公司于 2025 年 5 月 16 日召开的 2024 年度股东大会审议通过了公司 2024 年度利润分配预案：以公司现有总股本剔除已回购股份 4,095,400 股后的 735,111,233 股为基数，公司向全体股东每 10 股派息人民币 2 元（含税），以分配比例不变的方式分配。该利润分配方案已于 2025 年 5 月 29 日实施，根据可转换公司债券相关规定，“西子转债”的转股价格由 11.20 元/股调整为 11.00 元/股。 |  |

## 6、报告期末公司的负债情况、资信变化情况以及在未来年度还债的现金安排

### （1）负债情况

公司货币资金存量较充裕，能对债务偿付提供一定保障。

### （2）资信变化情况

2025 年 5 月 29 日，上海新世纪资信评估投资服务有限公司对公司经营情况、行业发展情况等方面进行综合分析和评估的基础上，出具了《西子清洁能源装备制造股份有限公司西子转债定期跟踪评级报告》，本次公司主体信用等级为“AA”；评级展望为“稳定”；“西子转债”信用等级为“AA”。本次评级结果较前次没有变化。

### （3）未来年度还债的现金安排情况

未来公司偿付上述可转债本息的资金主要来源于公司经营活动所产生的现金流。截至报告期末，公司主营业务稳定，财务状况和经营活动产生的现金流量良好，具有较强的偿债能力。

五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

☐适用 ☒不适用

六、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

| 项目            | 本报告期末     | 上年末      | 本报告期末比上年末增减 |
|---------------|-----------|----------|-------------|
| 流动比率          | 1.3132    | 1.2594   | 4.27%       |
| 资产负债率         | 68.59%    | 68.62%   | -0.03%      |
| 速动比率          | 1.0445    | 1.0647   | -1.90%      |
|               | 本报告期      | 上年同期     | 本报告期比上年同期增减 |
| 扣除非经常性损益后净利润  | 12,874.04 | 9,357.49 | 37.58%      |
| EBITDA 全部债务比  | 3.26%     | 5.11%    | -1.85%      |
| 利息保障倍数        | 6.62      | 9.6      | -31.04%     |
| 现金利息保障倍数      | 5.53      | 1.42     | 289.44%     |
| EBITDA 利息保障倍数 | 9.58      | 11.65    | -17.77%     |
| 贷款偿还率         | 100.00%   | 100.00%  | 0.00%       |
| 利息偿付率         | 100.00%   | 100.00%  | 0.00%       |



第八节 财务报告

一、审计报告

半年度报告是否经过审计

☐是 ☒否

公司半年度财务报告未经审计。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：西子清洁能源装备制造股份有限公司

2025 年 06 月 30 日

单位：元

| 项目        | 期末余额             | 期初余额             |
|-----------|------------------|------------------|
| 流动资产：     |                  |                  |
| 货币资金      | 3,413,103,257.02 | 3,529,696,399.14 |
| 结算备付金     |                  |                  |
| 拆出资金      |                  |                  |
| 交易性金融资产   |                  |                  |
| 衍生金融资产    | 234,536.32       |                  |
| 应收票据      | 141,864,277.36   | 104,621,445.20   |
| 应收账款      | 1,597,439,878.48 | 1,828,639,997.29 |
| 应收款项融资    | 413,777,588.82   | 390,948,910.03   |
| 预付款项      | 489,589,436.57   | 403,008,467.94   |
| 应收保费      |                  |                  |
| 应收分保账款    |                  |                  |
| 应收分保合同准备金 |                  |                  |
| 其他应收款     | 238,239,478.33   | 150,633,623.75   |

|             |                  |                   |
|-------------|------------------|-------------------|
| 其中：应收利息     | 1,087,894.59     | 1,012,412.39      |
| 应收股利        | 50,400,000.00    |                   |
| 买入返售金融资产    |                  |                   |
| 存货          | 1,545,367,773.34 | 1,552,133,132.53  |
| 其中：数据资源     |                  |                   |
| 合同资产        | 2,041,613,332.67 | 2,011,924,807.95  |
| 持有待售资产      |                  |                   |
| 一年内到期的非流动资产 |                  |                   |
| 其他流动资产      | 62,480,030.35    | 66,633,784.69     |
| 流动资产合计      | 9,943,709,589.26 | 10,038,240,568.52 |
| 非流动资产：      |                  |                   |
| 发放贷款和垫款     |                  |                   |
| 债权投资        |                  |                   |
| 其他债权投资      |                  |                   |
| 长期应收款       |                  |                   |
| 长期股权投资      | 288,259,387.25   | 447,902,133.49    |
| 其他权益工具投资    | 13,178,960.90    | 13,178,960.90     |
| 其他非流动金融资产   | 138,444,600.00   | 138,444,600.00    |
| 投资性房地产      | 1,117,171,166.52 | 1,133,448,097.39  |
| 固定资产        | 2,175,556,410.52 | 2,227,143,811.71  |
| 在建工程        | 58,296,213.26    | 4,285,863.47      |
| 生产性生物资产     |                  |                   |
| 油气资产        |                  |                   |
| 使用权资产       | 106,713,602.03   | 108,868,554.87    |
| 无形资产        | 497,021,663.80   | 516,766,641.49    |
| 其中：数据资源     |                  |                   |
| 开发支出        |                  |                   |
| 其中：数据资源     |                  |                   |
| 商誉          | 55,738,163.41    | 55,738,163.41     |
| 长期待摊费用      | 20,569,004.95    | 17,023,392.77     |

|             |                   |                   |
|-------------|-------------------|-------------------|
| 递延所得税资产     | 292,658,828.41    | 295,828,310.16    |
| 其他非流动资产     | 11,473,411.31     | 16,398,590.65     |
| 非流动资产合计     | 4,775,081,412.36  | 4,975,027,120.31  |
| 资产总计        | 14,718,791,001.62 | 15,013,267,688.83 |
| 流动负债：       |                   |                   |
| 短期借款        | 72,019,440.28     | 162,035,948.88    |
| 向中央银行借款     |                   |                   |
| 拆入资金        |                   |                   |
| 交易性金融负债     |                   |                   |
| 衍生金融负债      |                   |                   |
| 应付票据        | 1,294,235,226.73  | 1,231,316,491.79  |
| 应付账款        | 3,393,111,510.23  | 3,538,657,327.53  |
| 预收款项        | 10,859,198.86     | 12,786,247.56     |
| 合同负债        | 2,186,256,242.02  | 2,261,755,045.68  |
| 卖出回购金融资产款   |                   |                   |
| 吸收存款及同业存放   |                   |                   |
| 代理买卖证券款     |                   |                   |
| 代理承销证券款     |                   |                   |
| 应付职工薪酬      | 61,223,951.48     | 118,780,191.43    |
| 应交税费        | 50,715,104.39     | 75,155,018.70     |
| 其他应付款       | 224,516,218.03    | 224,300,517.52    |
| 其中：应付利息     |                   |                   |
| 应付股利        | 768,160.00        | 1,896,830.00      |
| 应付手续费及佣金    |                   |                   |
| 应付分保账款      |                   |                   |
| 持有待售负债      |                   |                   |
| 一年内到期的非流动负债 | 61,911,612.70     | 70,202,511.71     |
| 其他流动负债      | 217,280,159.47    | 275,464,890.24    |
| 流动负债合计      | 7,572,128,664.19  | 7,970,454,191.04  |
| 非流动负债：      |                   |                   |
| 保险合同准备金     |                   |                   |
| 长期借款        | 454,939,626.81    | 460,069,022.95    |

|               |                   |                   |
|---------------|-------------------|-------------------|
| 应付债券          | 1,111,028,468.01  | 1,085,494,807.19  |
| 其中：优先股        |                   |                   |
| 永续债           |                   |                   |
| 租赁负债          | 36,021,699.89     | 32,170,195.93     |
| 长期应付款         | 19,619,343.50     | 11,927,605.22     |
| 长期应付职工薪酬      |                   |                   |
| 预计负债          | 144,409,223.07    | 144,560,103.77    |
| 递延收益          | 757,864,660.32    | 596,738,910.91    |
| 递延所得税负债       |                   |                   |
| 其他非流动负债       |                   |                   |
| 非流动负债合计       | 2,523,883,021.60  | 2,330,960,645.97  |
| 负债合计          | 10,096,011,685.79 | 10,301,414,837.01 |
| 所有者权益：        |                   |                   |
| 股本            | 739,206,633.00    | 739,205,474.00    |
| 其他权益工具        | 133,217,955.82    | 133,219,516.18    |
| 其中：优先股        |                   |                   |
| 永续债           |                   |                   |
| 资本公积          | 781,022,972.20    | 775,977,686.43    |
| 减：库存股         | 49,521,354.43     | 10,797,013.75     |
| 其他综合收益        | 5,368,696.51      | 5,085,564.50      |
| 专项储备          | 51,079,058.75     | 53,869,805.20     |
| 盈余公积          | 388,697,919.01    | 353,340,984.35    |
| 一般风险准备        |                   |                   |
| 未分配利润         | 2,135,061,364.49  | 2,169,662,982.92  |
| 归属于母公司所有者权益合计 | 4,184,133,245.35  | 4,219,564,999.83  |
| 少数股东权益        | 438,646,070.48    | 492,287,851.99    |
| 所有者权益合计       | 4,622,779,315.83  | 4,711,852,851.82  |
| 负债和所有者权益总计    | 14,718,791,001.62 | 15,013,267,688.83 |

法定代表人：王克飞

主管会计工作负责人：胡世华

会计机构负责人：胡世华

## 2、母公司资产负债表

单位：元

| 项目          | 期末余额             | 期初余额             |
|-------------|------------------|------------------|
| 流动资产：       |                  |                  |
| 货币资金        | 1,052,229,362.04 | 903,594,168.48   |
| 交易性金融资产     |                  |                  |
| 衍生金融资产      | 224,220.00       |                  |
| 应收票据        | 109,489,656.70   | 55,859,647.20    |
| 应收账款        | 543,778,884.78   | 495,058,098.09   |
| 应收款项融资      | 113,750,797.41   | 190,604,930.67   |
| 预付款项        | 248,803,219.02   | 310,201,046.85   |
| 其他应收款       | 369,130,499.22   | 279,760,413.21   |
| 其中：应收利息     | 1,087,894.59     | 1,012,412.39     |
| 应收股利        | 67,561,080.00    | 17,161,080.00    |
| 存货          | 834,264,058.20   | 810,823,899.65   |
| 其中：数据资源     |                  |                  |
| 合同资产        | 1,443,387,858.84 | 1,569,979,925.35 |
| 持有待售资产      |                  |                  |
| 一年内到期的非流动资产 |                  |                  |
| 其他流动资产      | 438,242.44       | 23,080,526.38    |
| 流动资产合计      | 4,715,496,798.65 | 4,638,962,655.88 |
| 非流动资产：      |                  |                  |
| 债权投资        |                  |                  |
| 其他债权投资      |                  |                  |
| 长期应收款       | 30,192,778.77    | 30,192,778.77    |
| 长期股权投资      | 2,433,115,328.69 | 2,730,443,772.82 |
| 其他权益工具投资    | 12,570,246.90    | 12,570,246.90    |
| 其他非流动金融资产   | 138,444,600.00   | 138,444,600.00   |
| 投资性房地产      | 1,114,234,419.31 | 1,130,438,077.65 |
| 固定资产        | 460,928,465.47   | 482,390,668.21   |
| 在建工程        | 926,308.76       | 1,325,169.31     |

|             |                  |                  |
|-------------|------------------|------------------|
| 生产性生物资产     |                  |                  |
| 油气资产        |                  |                  |
| 使用权资产       | 9,381,812.77     | 11,589,313.42    |
| 无形资产        | 226,379,942.79   | 242,021,971.30   |
| 其中：数据资源     |                  |                  |
| 开发支出        |                  |                  |
| 其中：数据资源     |                  |                  |
| 商誉          |                  |                  |
| 长期待摊费用      | 11,906,246.16    | 11,896,808.77    |
| 递延所得税资产     | 140,172,861.77   | 135,357,351.82   |
| 其他非流动资产     | 3,788,379.81     | 885,583.82       |
| 非流动资产合计     | 4,582,041,391.20 | 4,927,556,342.79 |
| 资产总计        | 9,297,538,189.85 | 9,566,518,998.67 |
| 流动负债：       |                  |                  |
| 短期借款        | 35,017,062.51    | 60,033,333.33    |
| 交易性金融负债     |                  |                  |
| 衍生金融负债      |                  |                  |
| 应付票据        | 732,981,708.10   | 776,950,909.99   |
| 应付账款        | 1,623,880,495.27 | 1,875,258,399.77 |
| 预收款项        |                  |                  |
| 合同负债        | 1,219,318,807.76 | 1,258,745,634.82 |
| 应付职工薪酬      | 18,665,048.65    | 44,260,044.74    |
| 应交税费        | 8,066,650.00     | 20,247,907.03    |
| 其他应付款       | 211,244,101.26   | 166,781,164.14   |
| 其中：应付利息     |                  |                  |
| 应付股利        |                  |                  |
| 持有待售负债      |                  |                  |
| 一年内到期的非流动负债 | 19,172,380.22    | 18,645,674.44    |
| 其他流动负债      | 102,736,053.81   | 106,210,669.49   |
| 流动负债合计      | 3,971,082,307.58 | 4,327,133,737.75 |

|            |                  |                  |
|------------|------------------|------------------|
| 非流动负债：     |                  |                  |
| 长期借款       |                  |                  |
| 应付债券       | 1,111,028,468.01 | 1,085,494,807.19 |
| 其中：优先股     |                  |                  |
| 永续债        |                  |                  |
| 租赁负债       | 8,190,466.01     | 9,765,811.56     |
| 长期应付款      | 3,806,673.99     | 3,806,673.99     |
| 长期应付职工薪酬   |                  |                  |
| 预计负债       | 63,391,996.16    | 70,871,275.68    |
| 递延收益       | 414,519,861.65   | 421,756,227.47   |
| 递延所得税负债    |                  |                  |
| 其他非流动负债    |                  |                  |
| 非流动负债合计    | 1,600,937,465.82 | 1,591,694,795.89 |
| 负债合计       | 5,572,019,773.40 | 5,918,828,533.64 |
| 所有者权益：     |                  |                  |
| 股本         | 739,206,633.00   | 739,205,474.00   |
| 其他权益工具     | 133,217,955.82   | 133,219,516.18   |
| 其中：优先股     |                  |                  |
| 永续债        |                  |                  |
| 资本公积       | 883,571,523.22   | 872,752,172.34   |
| 减：库存股      | 49,521,354.43    | 10,797,013.75    |
| 其他综合收益     | 224,220.00       |                  |
| 专项储备       | 26,222,377.34    | 28,147,266.09    |
| 盈余公积       | 388,697,919.01   | 353,340,984.35   |
| 未分配利润      | 1,603,899,142.49 | 1,531,822,065.82 |
| 所有者权益合计    | 3,725,518,416.45 | 3,647,690,465.03 |
| 负债和所有者权益总计 | 9,297,538,189.85 | 9,566,518,998.67 |

## 3、合并利润表

单位：元

| 项目                 | 2025 年半年度        | 2024 年半年度        |
|--------------------|------------------|------------------|
| 一、营业总收入            | 2,793,983,862.12 | 2,987,957,543.99 |
| 其中：营业收入            | 2,793,983,862.12 | 2,987,957,543.99 |
| 利息收入               |                  |                  |
| 已赚保费               |                  |                  |
| 手续费及佣金收入           |                  |                  |
| 二、营业总成本            | 2,636,781,192.88 | 2,816,613,576.83 |
| 其中：营业成本            | 2,219,910,553.76 | 2,408,616,351.08 |
| 利息支出               |                  |                  |
| 手续费及佣金支出           |                  |                  |
| 退保金                |                  |                  |
| 赔付支出净额             |                  |                  |
| 提取保险责任准备金净额        |                  |                  |
| 保单红利支出             |                  |                  |
| 分保费用               |                  |                  |
| 税金及附加              | 25,521,645.23    | 12,937,252.55    |
| 销售费用               | 48,639,106.84    | 38,643,005.25    |
| 管理费用               | 138,458,358.14   | 148,717,815.68   |
| 研发费用               | 180,532,437.02   | 204,778,768.51   |
| 财务费用               | 23,719,091.89    | 2,920,383.76     |
| 其中：利息费用            | 34,327,002.88    | 48,163,497.36    |
| 利息收入               | 17,264,056.86    | 48,600,576.96    |
| 加：其他收益             | 26,953,619.60    | 34,470,001.30    |
| 投资收益（损失以“—”号填列）    | 23,069,174.45    | 289,806,244.83   |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益 | 23,536,272.14    | 22,783,845.39    |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益 |                  |                  |



|                            |                |                |
|----------------------------|----------------|----------------|
| 汇兑收益（损失以“—”号填列）            |                |                |
| 净敞口套期收益（损失以“—”号填列）         |                |                |
| 公允价值变动收益（损失以“—”号填列）        |                |                |
| 信用减值损失（损失以“—”号填列）          | -16,055,428.26 | -43,617,705.80 |
| 资产减值损失（损失以“—”号填列）          | -3,384,800.44  | -38,192,684.61 |
| 资产处置收益（损失以“—”号填列）          | -898,496.02    | 599,775.74     |
| 三、营业利润（亏损以“—”号填列）          | 186,886,738.57 | 414,409,598.62 |
| 加：营业外收入                    | 7,945,466.43   | 686,282.14     |
| 减：营业外支出                    | 1,758,344.16   | 697,729.09     |
| 四、利润总额（亏损总额以“—”号填列）        | 193,073,860.84 | 414,398,151.67 |
| 减：所得税费用                    | 13,448,235.48  | 46,118,443.47  |
| 五、净利润（净亏损以“—”号填列）          | 179,625,625.36 | 368,279,708.20 |
| （一）按经营持续性分类                |                |                |
| 1.持续经营净利润（净亏损以“—”号填列）      | 179,625,625.36 | 368,279,708.20 |
| 2.终止经营净利润（净亏损以“—”号填列）      |                |                |
| （二）按所有权归属分类                |                |                |
| 1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“—”号填列） | 147,777,562.83 | 342,183,857.95 |
| 2.少数股东损益（净亏损以“—”号填列）       | 31,848,062.53  | 26,095,850.25  |
| 六、其他综合收益的税后净额              | 283,132.01     | 4,372,173.48   |
| 归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额       | 283,132.01     | 4,372,173.48   |
| （一）不能重分类进损益的其他综合收益         |                |                |
| 1.重新计量设定受益计划变动额            |                |                |
| 2.权益法下不能转损益的其他综合收益         |                |                |
| 3.其他权益工具投资公允价值变动           |                |                |
| 4.企业自身信用风险公允价值变动           |                |                |
| 5.其他                       |                |                |
| （二）将重分类进损益的其他综合收益          | 283,132.01     | 4,372,173.48   |

|                      |                |                |
|----------------------|----------------|----------------|
| 1.权益法下可转损益的其他综合收益    |                |                |
| 2.其他债权投资公允价值变动       |                |                |
| 3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额 |                |                |
| 4.其他债权投资信用减值准备       |                |                |
| 5.现金流量套期储备           | 234,536.32     |                |
| 6.外币财务报表折算差额         | 48,595.69      | 4,372,173.48   |
| 7.其他                 |                |                |
| 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额  |                |                |
| 七、综合收益总额             | 179,908,757.37 | 372,651,881.68 |
| 归属于母公司所有者的综合收益总额     | 148,060,694.84 | 346,556,031.43 |
| 归属于少数股东的综合收益总额       | 31,848,062.53  | 26,095,850.25  |
| 八、每股收益：              |                |                |
| （一）基本每股收益            | 0.20           | 0.46           |
| （二）稀释每股收益            | 0.20           | 0.46           |

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：王克飞      主管会计工作负责人：胡世华      会计机构负责人：胡世华

## 4、母公司利润表

单位：元

| 项目                            | 2025 年半年度        | 2024 年半年度        |
|-------------------------------|------------------|------------------|
| 一、营业收入                        | 1,241,406,332.68 | 1,475,503,034.36 |
| 减：营业成本                        | 983,308,205.56   | 1,209,853,322.20 |
| 税金及附加                         | 9,798,984.20     | 640,692.54       |
| 销售费用                          | 29,573,674.84    | 19,416,499.81    |
| 管理费用                          | 63,283,851.07    | 73,138,878.59    |
| 研发费用                          | 76,936,046.77    | 99,872,183.61    |
| 财务费用                          | 27,290,335.21    | 29,153,813.16    |
| 其中：利息费用                       | 26,350,274.42    | 39,119,592.69    |
| 利息收入                          | 3,999,175.43     | 12,744,881.46    |
| 加：其他收益                        | 13,292,992.43    | 18,199,762.22    |
| 投资收益（损失以“—”号填列）               | 214,212,305.60   | 401,388,434.29   |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益            | 24,417,975.56    | 23,554,907.99    |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“—”号填列） |                  |                  |
| 净敞口套期收益（损失以“—”号填列）            |                  |                  |
| 公允价值变动收益（损失以“—”号填列）           |                  |                  |
| 信用减值损失（损失以“—”号填列）             | -53,828,649.81   | -44,526,139.15   |
| 资产减值损失（损失以“—”号填列）             | 16,643,413.54    | -23,212,844.03   |
| 资产处置收益（损失以“—”号填列）             | -309,858.28      | 44,447.77        |
| 二、营业利润（亏损以“—”号填列）             | 241,225,438.51   | 395,321,305.55   |
| 加：营业外收入                       | 1,266,341.22     | 293,457.31       |
| 减：营业外支出                       | 538,085.72       | 386,756.85       |
| 三、利润总额（亏损总额以“—”号填列）           | 241,953,694.01   | 395,228,006.01   |
| 减：所得税费用                       | -12,502,563.92   | 13,572,026.22    |
| 四、净利润（净亏损以“—”号填列）             | 254,456,257.93   | 381,655,979.79   |

|                        |                |                |
|------------------------|----------------|----------------|
| （一）持续经营净利润（净亏损以“—”号填列） | 254,456,257.93 | 381,655,979.79 |
| （二）终止经营净利润（净亏损以“—”号填列） |                |                |
| 五、其他综合收益的税后净额          | 224,220.00     |                |
| （一）不能重分类进损益的其他综合收益     |                |                |
| 1.重新计量设定受益计划变动额        |                |                |
| 2.权益法下不能转损益的其他综合收益     |                |                |
| 3.其他权益工具投资公允价值变动       |                |                |
| 4.企业自身信用风险公允价值变动       |                |                |
| 5.其他                   |                |                |
| （二）将重分类进损益的其他综合收益      | 224,220.00     |                |
| 1.权益法下可转损益的其他综合收益      |                |                |
| 2.其他债权投资公允价值变动         |                |                |
| 3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额   |                |                |
| 4.其他债权投资信用减值准备         |                |                |
| 5.现金流量套期储备             | 224,220.00     |                |
| 6.外币财务报表折算差额           |                |                |
| 7.其他                   |                |                |
| 六、综合收益总额               | 254,680,477.93 | 381,655,979.79 |
| 七、每股收益：                |                |                |
| （一）基本每股收益              | 0.35           | 0.52           |
| （二）稀释每股收益              | 0.33           | 0.52           |

## 5、合并现金流量表

单位：元

| 项目              | 2025 年半年度        | 2024 年半年度        |
|-----------------|------------------|------------------|
| 一、经营活动产生的现金流量：  |                  |                  |
| 销售商品、提供劳务收到的现金  | 2,557,665,409.67 | 2,935,291,272.05 |
| 客户存款和同业存放款项净增加额 |                  |                  |
| 向中央银行借款净增加额     |                  |                  |
| 向其他金融机构拆入资金净增加额 |                  |                  |
| 收到原保险合同保费取得的现金  |                  |                  |
| 收到再保业务现金净额      |                  |                  |
| 保户储金及投资款净增加额    |                  |                  |
| 收取利息、手续费及佣金的现金  |                  |                  |
| 拆入资金净增加额        |                  |                  |
| 回购业务资金净增加额      |                  |                  |
| 代理买卖证券收到的现金净额   |                  |                  |
| 收到的税费返还         | 31,100,117.60    | 64,987,110.04    |
| 收到其他与经营活动有关的现金  | 109,882,155.04   | 156,774,368.50   |
| 经营活动现金流入小计      | 2,698,647,682.31 | 3,157,052,750.59 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金  | 1,868,076,981.79 | 2,428,245,428.65 |
| 客户贷款及垫款净增加额     |                  |                  |
| 存放中央银行和同业款项净增加额 |                  |                  |
| 支付原保险合同赔付款项的现金  |                  |                  |
| 拆出资金净增加额        |                  |                  |
| 支付利息、手续费及佣金的现金  |                  |                  |
| 支付保单红利的现金       |                  |                  |
| 支付给职工以及为职工支付的现金 | 358,318,088.89   | 354,988,248.86   |
| 支付的各项税费         | 121,595,797.67   | 155,531,345.08   |
| 支付其他与经营活动有关的现金  | 174,134,788.95   | 196,235,940.64   |
| 经营活动现金流出小计      | 2,522,125,657.30 | 3,135,000,963.23 |
| 经营活动产生的现金流量净额   | 176,522,025.01   | 22,051,787.36    |
| 二、投资活动产生的现金流量：  |                  |                  |
| 收回投资收到的现金       | 70,237,903.45    | 254,035,117.49   |

|                           |                  |                  |
|---------------------------|------------------|------------------|
| 取得投资收益收到的现金               | 12,600,000.00    | 556,640.00       |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 | 165,334,969.44   | 269,385.01       |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额       |                  |                  |
| 收到其他与投资活动有关的现金            | 425,032,942.24   | 1,001.00         |
| 投资活动现金流入小计                | 673,205,815.13   | 254,862,143.50   |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金   | 75,418,129.29    | 113,304,079.54   |
| 投资支付的现金                   |                  | 7,230,654.00     |
| 质押贷款净增加额                  |                  |                  |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额       |                  |                  |
| 支付其他与投资活动有关的现金            | 789,395,428.34   |                  |
| 投资活动现金流出小计                | 864,813,557.63   | 120,534,733.54   |
| 投资活动产生的现金流量净额             | -191,607,742.50  | 134,327,409.96   |
| 三、筹资活动产生的现金流量：            |                  |                  |
| 吸收投资收到的现金                 | 400,000.00       |                  |
| 其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金       | 400,000.00       |                  |
| 取得借款收到的现金                 | 31,700,000.00    | 244,715,029.09   |
| 收到其他与筹资活动有关的现金            |                  |                  |
| 筹资活动现金流入小计                | 32,100,000.00    | 244,715,029.09   |
| 偿还债务支付的现金                 | 55,353,333.33    | 800,235,833.33   |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金         | 239,404,267.10   | 130,128,270.86   |
| 其中：子公司支付给少数股东的股利、利润       | 86,831,095.61    | 34,320,000.00    |
| 支付其他与筹资活动有关的现金            | 140,255,371.62   | 3,574,429.33     |
| 筹资活动现金流出小计                | 435,012,972.05   | 933,938,533.52   |
| 筹资活动产生的现金流量净额             | -402,912,972.05  | -689,223,504.43  |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响        | 537,088.06       | 944,917.43       |
| 五、现金及现金等价物净增加额            | -417,461,601.48  | -531,899,389.68  |
| 加：期初现金及现金等价物余额            | 2,841,538,127.15 | 3,523,322,168.90 |
| 六、期末现金及现金等价物余额            | 2,424,076,525.67 | 2,991,422,779.22 |

## 6、母公司现金流量表

单位：元

| 项目                        | 2025 年半年度        | 2024 年半年度        |
|---------------------------|------------------|------------------|
| 一、经营活动产生的现金流量：            |                  |                  |
| 销售商品、提供劳务收到的现金            | 1,166,162,519.91 | 1,509,100,864.42 |
| 收到的税费返还                   | 29,068,533.49    | 24,778,714.67    |
| 收到其他与经营活动有关的现金            | 57,054,000.01    | 115,023,747.27   |
| 经营活动现金流入小计                | 1,252,285,053.41 | 1,648,903,326.36 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金            | 982,112,158.63   | 1,427,775,621.12 |
| 支付给职工以及为职工支付的现金           | 158,548,047.43   | 156,989,813.80   |
| 支付的各项税费                   | 26,444,143.46    | 38,132,889.50    |
| 支付其他与经营活动有关的现金            | 93,738,746.30    | 84,006,389.46    |
| 经营活动现金流出小计                | 1,260,843,095.82 | 1,706,904,713.88 |
| 经营活动产生的现金流量净额             | -8,558,042.41    | -58,001,387.52   |
| 二、投资活动产生的现金流量：            |                  |                  |
| 收回投资收到的现金                 | 210,495,054.13   | 254,035,117.49   |
| 取得投资收益收到的现金               | 211,400,000.00   | 87,656,640.00    |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 | 491,254.36       | 129,555.01       |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额       |                  |                  |
| 收到其他与投资活动有关的现金            | 103,900,000.00   | 4,197,000.00     |
| 投资活动现金流入小计                | 526,286,308.49   | 346,018,312.50   |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金   | 26,361,208.02    | 13,480,012.31    |
| 投资支付的现金                   |                  |                  |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额       |                  |                  |
| 支付其他与投资活动有关的现金            | 330,000,000.00   |                  |
| 投资活动现金流出小计                | 356,361,208.02   | 13,480,012.31    |
| 投资活动产生的现金流量净额             | 169,925,100.47   | 332,538,300.19   |
| 三、筹资活动产生的现金流量：            |                  |                  |
| 吸收投资收到的现金                 |                  |                  |
| 取得借款收到的现金                 | 25,000,000.00    | 200,000,000.00   |

|                    |                 |                  |
|--------------------|-----------------|------------------|
| 收到其他与筹资活动有关的现金     | 100,000,000.00  | 65,000,000.00    |
| 筹资活动现金流入小计         | 125,000,000.00  | 265,000,000.00   |
| 偿还债务支付的现金          | 50,000,000.00   | 770,000,000.00   |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金  | 147,588,859.55  | 87,059,160.69    |
| 支付其他与筹资活动有关的现金     | 135,057,996.00  | 6,365,964.23     |
| 筹资活动现金流出小计         | 332,646,855.55  | 863,425,124.92   |
| 筹资活动产生的现金流量净额      | -207,646,855.55 | -598,425,124.92  |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响 | 1,569,177.27    | 69,418.42        |
| 五、现金及现金等价物净增加额     | -44,710,620.22  | -323,818,793.83  |
| 加：期初现金及现金等价物余额     | 818,444,380.00  | 1,012,935,938.07 |
| 六、期末现金及现金等价物余额     | 773,733,759.78  | 689,117,144.24   |



7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

| 项目                    | 2025 年半年度      |        |     |                |                |               |              |               |                |        |                  |    |                  |                |                  |
|-----------------------|----------------|--------|-----|----------------|----------------|---------------|--------------|---------------|----------------|--------|------------------|----|------------------|----------------|------------------|
|                       | 归属于母公司所有者权益    |        |     |                |                |               |              |               |                |        |                  |    | 少数股东权益           | 所有者权益合计        |                  |
|                       | 股本             | 其他权益工具 |     |                | 资本公积           | 减：库存股         | 其他综合收益       | 专项储备          | 盈余公积           | 一般风险准备 | 未分配利润            | 其他 |                  |                | 小计               |
|                       |                | 优先股    | 永续债 | 其他             |                |               |              |               |                |        |                  |    |                  |                |                  |
| 一、上年期末余额              | 739,205,474.00 |        |     | 133,219,516.18 | 775,977,686.43 | 10,797,013.75 | 5,085,564.50 | 53,869,805.20 | 353,340,984.35 |        | 2,169,662,982.92 |    | 4,219,564,999.83 | 492,287,851.99 | 4,711,852,851.82 |
| 加：会计政策变更              |                |        |     |                |                |               |              |               |                |        |                  |    |                  |                |                  |
| 前期差错更正                |                |        |     |                |                |               |              |               |                |        |                  |    |                  |                |                  |
| 其他                    |                |        |     |                |                |               |              |               |                |        |                  |    |                  |                |                  |
| 二、本年期初余额              | 739,205,474.00 |        |     | 133,219,516.18 | 775,977,686.43 | 10,797,013.75 | 5,085,564.50 | 53,869,805.20 | 353,340,984.35 |        | 2,169,662,982.92 |    | 4,219,564,999.83 | 492,287,851.99 | 4,711,852,851.82 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列） | 1,159.00       |        |     | -1,560.36      | 5,045,285.77   | 38,724,340.68 | 283,132.01   | -2,790,746.45 | 35,356,934.66  |        | -34,601,618.43   |    | -35,431,754.48   | -53,641,781.51 | -89,073,535.99   |
| （一）综合收益总额             |                |        |     |                |                |               | 283,132.01   |               |                |        | 147,777,562.83   |    | 148,060,694.84   | 31,848,062.52  | 179,908,757.36   |

|                  |          |  |  |           |                   |               |  |  |               |  |                     |  |                     |                    |                     |
|------------------|----------|--|--|-----------|-------------------|---------------|--|--|---------------|--|---------------------|--|---------------------|--------------------|---------------------|
| （二）所有者投入和减少资本    | 1,159.00 |  |  | -1,560.36 | 5,045,285.77      | 38,724,340.68 |  |  |               |  |                     |  | -<br>33,679,456.27  | 400,000.00         | -<br>33,279,456.27  |
| 1．所有者投入的普通股      | 1,159.00 |  |  | -1,560.36 | 13,107.68         | 38,724,340.68 |  |  |               |  |                     |  | -<br>38,711,634.36  | 400,000.00         | -<br>38,311,634.36  |
| 2．其他权益工具持有者投入资本  |          |  |  |           |                   |               |  |  |               |  |                     |  |                     |                    |                     |
| 3．股份支付计入所有者权益的金额 |          |  |  |           | 9,977,006.45      |               |  |  |               |  |                     |  | 9,977,006.45        |                    | 9,977,006.45        |
| 4．其他             |          |  |  |           | -<br>4,944,828.36 |               |  |  |               |  |                     |  | -4,944,828.36       |                    | -4,944,828.36       |
| （三）利润分配          |          |  |  |           |                   |               |  |  | 35,356,934.66 |  | -<br>182,379,181.26 |  | -<br>147,022,246.60 | -<br>85,928,159.61 | -<br>232,950,406.21 |
| 1．提取盈余公积         |          |  |  |           |                   |               |  |  | 35,356,934.66 |  | -<br>35,356,934.66  |  |                     |                    |                     |
| 2．提取一般风险准备       |          |  |  |           |                   |               |  |  |               |  |                     |  |                     |                    |                     |
| 3．对所有者（或股东）的分配   |          |  |  |           |                   |               |  |  |               |  | -<br>147,022,246.60 |  | -<br>147,022,246.60 | -<br>85,928,159.61 | -<br>232,950,406.21 |
| 4．其他             |          |  |  |           |                   |               |  |  |               |  |                     |  |                     |                    |                     |
| （四）所有者权益内部结转     |          |  |  |           |                   |               |  |  |               |  |                     |  |                     |                    |                     |
| 1．资本公积转增资本（或股本）  |          |  |  |           |                   |               |  |  |               |  |                     |  |                     |                    |                     |

|                    |                |  |  |                |                |               |              |                   |                |  |                  |                  |                |                  |
|--------------------|----------------|--|--|----------------|----------------|---------------|--------------|-------------------|----------------|--|------------------|------------------|----------------|------------------|
| 2. 盈余公积转增资本（或股本）   |                |  |  |                |                |               |              |                   |                |  |                  |                  |                |                  |
| 3. 盈余公积弥补亏损        |                |  |  |                |                |               |              |                   |                |  |                  |                  |                |                  |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 |                |  |  |                |                |               |              |                   |                |  |                  |                  |                |                  |
| 5. 其他综合收益结转留存收益    |                |  |  |                |                |               |              |                   |                |  |                  |                  |                |                  |
| 6. 其他              |                |  |  |                |                |               |              |                   |                |  |                  |                  |                |                  |
| （五）专项储备            |                |  |  |                |                |               |              | -<br>2,790,746.45 |                |  |                  | -2,790,746.45    | 38,315.58      | -2,752,430.87    |
| 1. 本期提取            |                |  |  |                |                |               |              | 712,371.91        |                |  |                  | 712,371.91       | 640,739.55     | 1,353,111.46     |
| 2. 本期使用            |                |  |  |                |                |               |              | 3,503,118.36      |                |  |                  | 3,503,118.36     | 602,423.97     | 4,105,542.33     |
| （六）其他              |                |  |  |                |                |               |              |                   |                |  |                  |                  |                |                  |
| 四、本期期末余额           | 739,206,633.00 |  |  | 133,217,955.82 | 781,022,972.20 | 49,521,354.43 | 5,368,696.51 | 51,079,058.75     | 388,697,919.01 |  | 2,135,061,364.49 | 4,184,133,245.35 | 438,646,070.48 | 4,622,779,315.83 |

上年金额

单位：元

| 项目                    | 2024 年半年度      |        |     |                |                |       |              |               |                |        |                  |    |                  |                |                  |
|-----------------------|----------------|--------|-----|----------------|----------------|-------|--------------|---------------|----------------|--------|------------------|----|------------------|----------------|------------------|
|                       | 归属于母公司所有者权益    |        |     |                |                |       |              |               |                |        |                  |    | 少数股东权益           | 所有者权益合计        |                  |
|                       | 股本             | 其他权益工具 |     |                | 资本公积           | 减：库存股 | 其他综合收益       | 专项储备          | 盈余公积           | 一般风险准备 | 未分配利润            | 其他 |                  |                | 小计               |
|                       |                | 优先股    | 永续债 | 其他             |                |       |              |               |                |        |                  |    |                  |                |                  |
| 一、上年期末余额              | 739,203,068.00 |        |     | 133,224,677.36 | 809,340,883.13 |       | 2,651,494.86 | 62,732,117.79 | 353,340,984.35 |        | 1,803,795,872.07 |    | 3,904,289,097.56 | 447,822,689.49 | 4,352,111,787.05 |
| 加：会计政策变更              |                |        |     |                |                |       |              |               |                |        |                  |    |                  |                |                  |
| 前期差错更正                |                |        |     |                |                |       |              |               |                |        |                  |    |                  |                |                  |
| 其他                    |                |        |     |                |                |       |              |               |                |        |                  |    |                  |                |                  |
| 二、本年期初余额              | 739,203,068.00 |        |     | 133,224,677.36 | 809,340,883.13 |       | 2,651,494.86 | 62,732,117.79 | 353,340,984.35 |        | 1,803,795,872.07 |    | 3,904,289,097.56 | 447,822,689.49 | 4,352,111,787.05 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列） | 2,139.00       |        |     | -4,801.10      | -40,780,046.80 |       | 4,372,173.48 | -2,664,869.40 |                |        | 268,263,337.25   |    | 229,187,932.43   | -16,724,516.63 | 212,463,415.80   |
| （一）综合收益总额             |                |        |     |                |                |       | 4,372,173.48 |               |                |        | 342,183,857.95   |    | 346,556,031.43   | 26,095,850.29  | 372,651,881.72   |
| （二）所有者投入和减少资本         | 2,139.00       |        |     | -4,801.10      | -40,780,046.80 |       |              |               |                |        |                  |    | -40,782,708.90   |                | -40,782,708.90   |
| 1. 所有者投入的普通股          | 2,139.00       |        |     | -4,801.10      | 40,411.49      |       |              |               |                |        |                  |    | 37,749.39        |                | 37,749.39        |
| 2. 其他权益工具持            |                |        |     |                |                |       |              |               |                |        |                  |    |                  |                |                  |

|                    |  |  |  |  |                |  |  |  |   |                |  |                |                |                 |
|--------------------|--|--|--|--|----------------|--|--|--|---|----------------|--|----------------|----------------|-----------------|
| 有者投入资本             |  |  |  |  |                |  |  |  |   |                |  |                |                |                 |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额  |  |  |  |  | 17,594,494.69  |  |  |  |   |                |  | 17,594,494.69  |                | 17,594,494.69   |
| 4. 其他              |  |  |  |  | -58,414,952.98 |  |  |  |   |                |  | -58,414,952.98 |                | -58,414,952.98  |
| （三）利润分配            |  |  |  |  |                |  |  |  |   | -73,920,520.70 |  | -73,920,520.70 | -42,900,000.00 | -116,820,520.70 |
| 1. 提取盈余公积          |  |  |  |  |                |  |  |  |   |                |  |                |                |                 |
| 2. 提取一般风险准备        |  |  |  |  |                |  |  |  |   |                |  |                |                |                 |
| 3. 对所有者（或股东）的分配    |  |  |  |  |                |  |  |  |   | -73,920,520.70 |  | -73,920,520.70 | -42,900,000.00 | -116,820,520.70 |
| 4. 其他              |  |  |  |  |                |  |  |  |   |                |  |                |                |                 |
| （四）所有者权益内部结转       |  |  |  |  |                |  |  |  |   |                |  |                |                |                 |
| 1. 资本公积转增资本（或股本）   |  |  |  |  |                |  |  |  |   |                |  |                |                |                 |
| 2. 盈余公积转增资本（或股本）   |  |  |  |  |                |  |  |  |   |                |  |                |                |                 |
| 3. 盈余公积弥补亏损        |  |  |  |  |                |  |  |  |   |                |  |                |                |                 |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 |  |  |  |  |                |  |  |  |   |                |  |                |                |                 |
| 5. 其他综合收益结转留存收益    |  |  |  |  |                |  |  |  |   |                |  |                |                |                 |
| 6. 其他              |  |  |  |  |                |  |  |  |   |                |  |                |                |                 |
| （五）专项储备            |  |  |  |  |                |  |  |  | - |                |  | -2,664,869.40  | 79,633.08      | -2,585,236.32   |

|          |                |  |  |                |                |              |               |                |  |                  |  |                  |                |                  |
|----------|----------------|--|--|----------------|----------------|--------------|---------------|----------------|--|------------------|--|------------------|----------------|------------------|
|          |                |  |  |                |                |              | 2,664,869.40  |                |  |                  |  |                  |                |                  |
| 1. 本期提取  |                |  |  |                |                |              | 783,650.92    |                |  |                  |  | 783,650.92       | 533,128.27     | 1,316,779.19     |
| 2. 本期使用  |                |  |  |                |                |              | 3,448,520.32  |                |  |                  |  | 3,448,520.32     | 453,495.19     | 3,902,015.51     |
| (六) 其他   |                |  |  |                |                |              |               |                |  |                  |  |                  |                |                  |
| 四、本期期末余额 | 739,205,207.00 |  |  | 133,219,876.26 | 768,560,836.33 | 7,023,668.34 | 60,067,248.39 | 353,340,984.35 |  | 2,072,059,209.32 |  | 4,133,477,029.99 | 431,098,172.86 | 4,564,575,202.85 |

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

| 项目                        | 2025 年半年度      |        |     |                |                |               |            |                   |                |                  |    |                    |
|---------------------------|----------------|--------|-----|----------------|----------------|---------------|------------|-------------------|----------------|------------------|----|--------------------|
|                           | 股本             | 其他权益工具 |     |                | 资本公积           | 减：库存股         | 其他综合收益     | 专项储备              | 盈余公积           | 未分配利润            | 其他 | 所有者权益合计            |
|                           |                | 优先股    | 永续债 | 其他             |                |               |            |                   |                |                  |    |                    |
| 一、上年期末余额                  | 739,205,474.00 |        |     | 133,219,516.18 | 872,752,172.34 | 10,797,013.75 |            | 28,147,266.09     | 353,340,984.35 | 1,531,822,065.82 |    | 3,647,690,465.03   |
| 加：会计政策变更                  |                |        |     |                |                |               |            |                   |                |                  |    |                    |
| 前期差错更正                    |                |        |     |                |                |               |            |                   |                |                  |    |                    |
| 其他                        |                |        |     |                |                |               |            |                   |                |                  |    |                    |
| 二、本年期初余额                  | 739,205,474.00 |        |     | 133,219,516.18 | 872,752,172.34 | 10,797,013.75 |            | 28,147,266.09     | 353,340,984.35 | 1,531,822,065.82 |    | 3,647,690,465.03   |
| 三、本期增减变动金额<br>（减少以“—”号填列） | 1,159.00       |        |     | -1,560.36      | 10,819,350.88  | 38,724,340.68 | 224,220.00 | -<br>1,924,888.75 | 35,356,934.66  | 72,077,076.67    |    | 77,827,951.42      |
| （一）综合收益总额                 |                |        |     |                |                |               | 224,220.00 |                   |                | 254,456,257.93   |    | 254,680,477.93     |
| （二）所有者投入和减少资本             | 1,159.00       |        |     | -1,560.36      | 10,819,350.88  | 38,724,340.68 |            |                   |                |                  |    | -<br>27,905,391.16 |
| 1. 所有者投入的普通股              | 1,159.00       |        |     | -1,560.36      | 13,107.68      | 38,724,340.68 |            |                   |                |                  |    | -<br>38,711,634.36 |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本          |                |        |     |                |                |               |            |                   |                |                  |    |                    |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额         |                |        |     |                | 9,977,006.45   |               |            |                   |                |                  |    | 9,977,006.45       |
| 4. 其他                     |                |        |     |                | 829,236.75     |               |            |                   |                |                  |    | 829,236.75         |
| （三）利润分配                   |                |        |     |                |                |               |            |                   | 35,356,934.    | -                |    | -                  |

|                    |                |  |  |                |                |               |            |               |                |                  |  |                  |
|--------------------|----------------|--|--|----------------|----------------|---------------|------------|---------------|----------------|------------------|--|------------------|
|                    |                |  |  |                |                |               |            |               | 66             | 182,379,181.26   |  | 147,022,246.60   |
| 1. 提取盈余公积          |                |  |  |                |                |               |            |               | 35,356,934.66  | -35,356,934.66   |  |                  |
| 2. 对所有者（或股东）的分配    |                |  |  |                |                |               |            |               |                | -147,022,246.60  |  | -147,022,246.60  |
| 3. 其他              |                |  |  |                |                |               |            |               |                |                  |  |                  |
| （四）所有者权益内部结转       |                |  |  |                |                |               |            |               |                |                  |  |                  |
| 1. 资本公积转增资本（或股本）   |                |  |  |                |                |               |            |               |                |                  |  |                  |
| 2. 盈余公积转增资本（或股本）   |                |  |  |                |                |               |            |               |                |                  |  |                  |
| 3. 盈余公积弥补亏损        |                |  |  |                |                |               |            |               |                |                  |  |                  |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 |                |  |  |                |                |               |            |               |                |                  |  |                  |
| 5. 其他综合收益结转留存收益    |                |  |  |                |                |               |            |               |                |                  |  |                  |
| 6. 其他              |                |  |  |                |                |               |            |               |                |                  |  |                  |
| （五）专项储备            |                |  |  |                |                |               |            | -1,924,888.75 |                |                  |  | -1,924,888.75    |
| 1. 本期提取            |                |  |  |                |                |               |            |               |                |                  |  |                  |
| 2. 本期使用            |                |  |  |                |                |               |            | 1,924,888.75  |                |                  |  | 1,924,888.75     |
| （六）其他              |                |  |  |                |                |               |            |               |                |                  |  |                  |
| 四、本期期末余额           | 739,206,633.00 |  |  | 133,217,955.82 | 883,571,523.22 | 49,521,354.43 | 224,220.00 | 26,222,377.34 | 388,697,919.01 | 1,603,899,142.49 |  | 3,725,518,416.45 |



上年金额

单位：元

| 项目                        | 2024 年半年度      |        |     |                |                |           |            |               |                |                  |    |                  |
|---------------------------|----------------|--------|-----|----------------|----------------|-----------|------------|---------------|----------------|------------------|----|------------------|
|                           | 股本             | 其他权益工具 |     |                | 资本公积           | 减：库<br>存股 | 其他综<br>合收益 | 专项储备          | 盈余公积           | 未分配利润            | 其他 | 所有者权益<br>合计      |
|                           |                | 优先股    | 永续债 | 其他             |                |           |            |               |                |                  |    |                  |
| 一、上年期末余额                  | 739,203,068.00 |        |     | 133,224,677.36 | 906,182,377.40 |           |            | 34,330,739.02 | 353,340,984.35 | 1,252,173,239.89 |    | 3,418,455,086.02 |
| 加：会计政策变更                  |                |        |     |                |                |           |            |               |                |                  |    |                  |
| 前期差错更正                    |                |        |     |                |                |           |            |               |                |                  |    |                  |
| 其他                        |                |        |     |                |                |           |            |               |                |                  |    |                  |
| 二、本年期初余额                  | 739,203,068.00 |        |     | 133,224,677.36 | 906,182,377.40 |           |            | 34,330,739.02 | 353,340,984.35 | 1,252,173,239.89 |    | 3,418,455,086.02 |
| 三、本期增减变动金额<br>（减少以“—”号填列） | 2,139.00       |        |     | -4,801.10      | -40,780,046.80 |           |            | -2,319,188.69 |                | 307,735,459.09   |    | 264,633,561.50   |
| （一）综合收益总额                 |                |        |     |                |                |           |            |               |                | 381,655,979.79   |    | 381,655,979.79   |
| （二）所有者投入和减少资本             | 2,139.00       |        |     | -4,801.10      | -40,780,046.80 |           |            |               |                |                  |    | -40,782,708.90   |
| 1．所有者投入的普通股               | 2,139.00       |        |     | -4,801.10      | 40,411.49      |           |            |               |                |                  |    | 37,749.39        |
| 2．其他权益工具持有者投入资本           |                |        |     |                |                |           |            |               |                |                  |    |                  |
| 3．股份支付计入所有者权益的金额          |                |        |     |                | 17,594,494.69  |           |            |               |                |                  |    | 17,594,494.69    |
| 4．其他                      |                |        |     |                | -58,414,952.98 |           |            |               |                |                  |    | -58,414,952.98   |
| （三）利润分配                   |                |        |     |                |                |           |            |               |                | -73,920,520.70   |    | -73,920,520.70   |

|                        |                |  |  |                    |                    |  |  |                       |                    |                      |                    |                      |
|------------------------|----------------|--|--|--------------------|--------------------|--|--|-----------------------|--------------------|----------------------|--------------------|----------------------|
| 1. 提取盈余公积              |                |  |  |                    |                    |  |  |                       |                    |                      |                    |                      |
| 2. 对所有者（或股东）<br>的分配    |                |  |  |                    |                    |  |  |                       |                    | -<br>73,920,520.70   | -<br>73,920,520.70 |                      |
| 3. 其他                  |                |  |  |                    |                    |  |  |                       |                    |                      |                    |                      |
| （四）所有者权益内部结<br>转       |                |  |  |                    |                    |  |  |                       |                    |                      |                    |                      |
| 1. 资本公积转增资本<br>（或股本）   |                |  |  |                    |                    |  |  |                       |                    |                      |                    |                      |
| 2. 盈余公积转增资本<br>（或股本）   |                |  |  |                    |                    |  |  |                       |                    |                      |                    |                      |
| 3. 盈余公积弥补亏损            |                |  |  |                    |                    |  |  |                       |                    |                      |                    |                      |
| 4. 设定受益计划变动额<br>结转留存收益 |                |  |  |                    |                    |  |  |                       |                    |                      |                    |                      |
| 5. 其他综合收益结转留<br>存收益    |                |  |  |                    |                    |  |  |                       |                    |                      |                    |                      |
| 6. 其他                  |                |  |  |                    |                    |  |  |                       |                    |                      |                    |                      |
| （五）专项储备                |                |  |  |                    |                    |  |  | -<br>2,319,188.6<br>9 |                    |                      |                    | -2,319,188.69        |
| 1. 本期提取                |                |  |  |                    |                    |  |  |                       |                    |                      |                    |                      |
| 2. 本期使用                |                |  |  |                    |                    |  |  | 2,319,188.6<br>9      |                    |                      |                    | 2,319,188.69         |
| （六）其他                  |                |  |  |                    |                    |  |  |                       |                    |                      |                    |                      |
| 四、本期期末余额               | 739,205,207.00 |  |  | 133,219,876<br>.26 | 865,402,330<br>.60 |  |  | 32,011,550.<br>33     | 353,340,984<br>.35 | 1,559,908,698<br>.98 |                    | 3,683,088,647<br>.52 |

### 三、公司基本情况

西子清洁能源装备制造股份有限公司（曾用名杭州锅炉集团股份有限公司，以下简称公司或本公司）系经中华人民共和国商务部《关于同意杭州锅炉集团有限公司变更设立杭州锅炉集团股份有限公司的批复》（商资批〔2007〕578号）批准，由西子电梯集团有限公司、金润(香港)有限公司、杭州市工业资产经营有限公司（已于2013年8月更名为杭州市实业投资集团有限公司）以及杨建生等六位自然人共同发起设立，于2007年9月30日在浙江省工商行政管理局办妥相关工商变更登记，总部位于浙江省杭州市。公司现持有统一社会信用代码为913300001430417586的营业执照，注册资本73,920.2363万元，股份总数73,920.6633万股（每股面值1元），库存股4,952.14万元。其中，有限售条件的流通股份A股：11,193,448股；无限售条件的流通股份A股：728,013,185股。公司股票已于2011年1月10日在深圳证券交易所挂牌交易。

本公司属通用设备制造行业。经营范围：一般项目：新能源原动设备制造；新能源原动设备销售；光伏设备及元器件制造；光伏设备及元器件销售；太阳能热发电产品销售；核电设备成套及工程技术研发；新兴能源技术研发；通用设备制造（不含特种设备制造）；环境保护专用设备制造；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；环境保护专用设备销售；金属结构制造；金属结构销售；货物进出口；特种设备销售；对外承包工程(除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动)。许可项目：特种设备设计；特种设备制造；特种设备安装改造修理；民用核安全设备制造；民用核安全设备安装；民用核安全设备设计；建设工程设计(依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准)。

本财务报表业经公司2025年8月22日第六届第六次董事会会议批准对外报出。

公司纳入本期合并财务报表范围的子公司如下所示，情况详见本财务报表附注九之说明。

| 序号    | 公司全称              | 公司简称    | 备注          |
|-------|-------------------|---------|-------------|
| 1     | 杭州杭锅检测技术有限公司      | 检测技术公司  | 全资子公司       |
| 2     | 杭州新世纪能源环保工程股份有限公司 | 新世纪能源公司 | 控股子公司       |
| 2-1   | 杭州临安绿能环保发电有限公司    | 临安绿能公司  | 新世纪能源公司之子公司 |
| 2-2   | 杭州新能固废能源科技有限公司    | 杭州新能公司  | 新世纪能源公司之子公司 |
| 2-2-1 | 桐庐新固源环保科技有限公司     | 桐庐新固源公司 | 杭州新能公司之子公司  |
| 2-2-2 | 仙居新固源环保科技有限公司     | 仙居新固源公司 | 杭州新能公司之子公司  |

|      |                                                     |          |              |
|------|-----------------------------------------------------|----------|--------------|
| 3    | 杭锅国际实业有限公司                                          | 杭锅国际公司   | 全资子公司        |
| 3-1  | HANGZHOU BOILER GROUP<br>(HONGKONG) COMPANY LIMITED | 杭锅香港公司   | 杭锅国际公司之子公司   |
| 3-2  | ALLIED EVER INTERNATIONAL<br>LIMITED                | 杭锅香港公司   | 杭锅国际公司之子公司   |
| 4    | 杭州杭锅工业锅炉有限公司                                        | 杭锅工业锅炉公司 | 控股子公司        |
| 4-1  | 杭州杭锅设备成套工程有限公司                                      | 杭锅设备成套公司 | 杭锅工业锅炉公司之子公司 |
| 4-2  | 杭州莱德锅炉辅机有限公司                                        | 莱德辅机公司   | 杭锅工业锅炉公司之子公司 |
| 4-3  | 浙江杭锅能源装备有限公司                                        | 杭锅能源公司   | 杭锅工业锅炉公司之子公司 |
| 5    | 浙江杭锅江南国际贸易有限公司                                      | 浙江江南公司   | 全资子公司        |
| 6    | 杭州杭锅江南能源有限公司                                        | 江南能源公司   | 全资子公司        |
| 7    | 浙江杭锅能源投资管理有限公司                                      | 杭锅能投公司   | 全资子公司        |
| 7-1  | 深圳市迪博能源科技有限公司                                       | 深圳迪博公司   | 杭锅能投公司之子公司   |
| 7-2  | 杭州西子零碳能源有限公司                                        | 西子零碳公司   | 杭锅能投公司之子公司   |
| 7-3  | 杭州西子智慧能源有限公司                                        | 西子智慧公司   | 杭锅能投公司之子公司   |
| 7-4  | 杭州西联光伏科技有限公司                                        | 杭州光伏公司   | 杭锅能投公司之子公司   |
| 8    | 杭州杭锅通用设备有限公司                                        | 杭锅通用公司   | 控股子公司        |
| 9    | 江西乐浩综合利用电业有限公司                                      | 江西乐浩公司   | 全资子公司        |
| 10   | 浙江西子能源管理有限公司                                        | 西子能源公司   | 控股子公司        |
| 10-1 | 浙江西子电力工程有限公司                                        | 西子电力公司   | 西子能源公司之子公司   |
| 10-2 | 杭州西洁新能源有限公司                                         | 杭州西洁公司   | 西子能源公司之子公司   |
| 10-3 | 沈阳西洁新能源有限公司                                         | 沈阳西洁公司   | 西子能源公司之子公司   |
| 10-4 | 诸暨西洁新能源有限公司                                         | 诸暨西洁公司   | 西子能源公司之子公司   |
| 11   | 杭州西子机电技术学校                                          | 西子机电学校   | 全资单位         |
| 12   | 浙江西子联合工程有限公司                                        | 西子联合工程公司 | 控股子公司        |
| 12-1 | 杭州杭锅电气科技有限公司                                        | 电气科技公司   | 西子联合工程公司之子公司 |
| 12-2 | 西子联合（无锡）工程科技有限公司                                    | 西子联合无锡公司 | 西子联合工程公司之子公司 |
| 12-3 | 浙江西子联合成套设备科技有限公司                                    | 西子设备科技公司 | 西子联合工程公司之子公司 |
| 12-4 | 浙江西子光能科技有限公司                                        | 西子光能公司   | 西子联合工程公司之子公司 |

|        |                    |           |              |
|--------|--------------------|-----------|--------------|
| 12-5   | 宁夏鸿铭烜商贸有限公司        | 宁夏鸿铭公司    | 西子联合工程公司之子公司 |
| 12-6   | 无锡市东方环境工程设计研究所有限公司 | 东方环境公司    | 西子联合工程公司之子公司 |
| 12-7   | 浙江西子联合钢构有限公司       | 西子钢构公司    | 西子联合工程公司之子公司 |
| 12-7-1 | 浙江西子钢构制造有限公司       | 西子钢构制造公司  | 西子钢构公司之子公司   |
| 13     | 杭州西子星月产业园经营管理有限公司  | 西子星月公司    | 全资子公司        |
| 14     | 浙江国新股权投资有限公司       | 国新股权公司    | 全资子公司        |
| 15     | 浙江西子新能源有限公司        | 西子新能源公司   | 全资子公司        |
| 15-1   | 浙江西子新能源工程技术有限公司    | 新能源工程技术公司 | 西子新能源公司之子公司  |
| 15-2   | 新昌众能能源有限公司         | 新昌众能公司    | 西子新能源公司之子公司  |
| 16     | 西子洁能（芜湖）新能源科技有限公司  | 芜湖新能源公司   | 全资子公司        |
| 17     | 西子（诸暨）新能源装备有限公司    | 诸暨新能源公司   | 全资子公司        |
| 18     | 西子(海宁)新能源有限公司      | 海宁新能源公司   | 全资子公司        |
| 19     | 兰捷能源科技（上海）有限公司     | 兰捷能源公司    | 控股子公司        |
| 20     | 浙江清凉峰家用储电科技有限公司    | 清凉峰公司     | 全资子公司        |

## 四、财务报表的编制基础

### 1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

### 2、持续经营

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务

状况、经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币，杭锅国际公司从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

☒适用 ☐不适用

| 项目                | 重要性标准                 |
|-------------------|-----------------------|
| 重要的单项计提坏账准备的应收账款  | 单项金额超过 1,000 万元的应收账款  |
| 重要的应收账款坏账准备收回或转回  | 单项金额超过 1,000 万元的应收账款  |
| 重要的核销应收账款         | 单项金额超过 1,000 万元的应收账款  |
| 重要的单项计提坏账准备的其他应收款 | 单项金额超过 1,000 万元的其他应收款 |
| 重要的其他应收款坏账准备收回或转回 | 单项金额超过 1,000 万元的其他应收款 |
| 重要的核销其他应收款        | 单项金额超过 1,000 万元的其他应收款 |
| 重要的逾期应收利息         | 单项金额超过 1,000 万元的应收利息  |
| 重要的账龄超过 1 年的应收股利  | 单项金额超过 1,000 万元的应收股利  |
| 重要的单项计提减值准备的合同资产  | 单项金额超过 1,000 万元的合同资产  |
| 重要的合同资产减值准备收回或转回  | 单项金额超过 1,000 万元的合同资产  |
| 重要的核销合同资产         | 单项金额超过 1,000 万元的合同资产  |
| 合同资产账面价值发生重大变动    | 单项金额超过 1,000 万元的合同资产  |
| 重要的账龄超过 1 年的预付款项  | 单项金额超过 1,000 万元的预付账款  |
| 重要的在建工程项目         | 单项金额超过 1,000 万元的在建工程  |
| 重要的逾期借款           | 单项金额超过 1,000 万元的逾期借款  |
| 重要的逾期应付利息         | 单项金额超过 1,000 万元的应付利息  |
| 重要的账龄超过 1 年的应付账款  | 单项金额超过 1,000 万元的应付账款  |
| 重要的账龄超过 1 年的其他应付款 | 单项金额超过 1,000 万元的其他应付款 |

|                     |                                                        |
|---------------------|--------------------------------------------------------|
| 重要的账龄超过 1 年或逾期的预收款项 | 单项金额超过 1,000 万元的其他应付款                                  |
| 重要的账龄超过 1 年的合同负债    | 单项金额超过 1,000 万元的合同负债                                   |
| 合同负债账面价值发生重大变动      | 单项金额超过 1,000 万元的合同负债                                   |
| 重要的预计负债             | 单项金额超过 1,000 万元的预计负债                                   |
| 重要的投资活动现金流量         | 单项金额超过资产总额的 1%                                         |
| 重要的境外经营实体           | 资产总额超过集团总资产的 15%                                       |
| 重要的子公司、非全资子公司       | 资产总额或利润总额超过集团总资产或利润总额的 15%                             |
| 重要的合营企业、联营企业        | 单项长期股权投资账面价值超过集团净资产的 15%或<br>单项权益法核算的投资收益超过集团利润总额的 15% |

## 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

### 1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

### 2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

### 1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

### 2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

1. 合营安排分为共同经营和合营企业。
2. 当公司为共同经营的合营方时，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：
  - (1) 确认单独所持有的资产，以及按持有份额确认共同持有的资产；
  - (2) 确认单独所承担的负债，以及按持有份额确认共同承担的负债；
  - (3) 确认出售公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
  - (4) 按公司持有份额确认共同经营因出售资产所产生的收入；
  - (5) 确认单独所发生的费用，以及按公司持有份额确认共同经营发生的费用。

## 9、现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、外币业务和外币报表折算

### 1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

### 2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

## 11、金融工具

### 1. 金融资产和金融负债的分类



金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

## 2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

### (1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

### (2) 金融资产的后续计量方法

#### 1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

#### 2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

#### 3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

#### 4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

### (3) 金融负债的后续计量方法

#### 1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

#### 2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

#### 4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

### (4) 金融资产和金融负债的终止确认

#### 1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

### 3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

#### 4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

#### 5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

## 6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

## 12、应收票据

## 13、应收账款

应收款项和合同资产预期信用损失的确认标准和计提方法

### 1. 按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项和合同资产

| 组合类别              | 确定组合的依据     | 计量预期信用损失的方法                                                            |
|-------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------|
| 应收银行承兑汇票          | 票据类型        | 参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失           |
| 应收商业承兑汇票          |             |                                                                        |
| 应收账款——账龄组合        | 账龄          | 参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失             |
| 合同资产——账龄组合        |             |                                                                        |
| 应收账款——合并范围内关联方组合  | 合并范围内关联方[注] | 参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失           |
| 合同资产——合并范围内关联方组合  |             |                                                                        |
| 其他应收款——合并范围内关联方组合 | 合并范围内关联方[注] | 参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失 |
| 其他应收款——应收利息       | 款项性质        |                                                                        |
| 其他应收款——应收股利       |             |                                                                        |
| 其他应收款——账龄组合       | 账龄          | 参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失            |
| 长期应收款——合并范围内关联方组合 | 合并范围内关联方[注] | 参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约                                     |

|             |    |                                                             |
|-------------|----|-------------------------------------------------------------|
|             |    | 风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失                                  |
| 长期应收款——账龄组合 | 账龄 | 参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制长期应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失 |

[注]合并范围内关联方系指纳入本公司合并财务报表范围内的各关联方公司

## 2.账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

| 账 龄         | 应收账款<br>预期信用损失率<br>(%) | 其他应收款<br>预期信用损失率<br>(%) | 长期应收款<br>预期信用损失率<br>(%) |
|-------------|------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 1 年以内（含，下同） | 5.00                   | 5.00                    | 5.00                    |
| 1-2 年       | 8.00                   | 8.00                    | 8.00                    |
| 2-3 年       | 15.00                  | 15.00                   | 15.00                   |
| 3-4 年       | 50.00                  | 50.00                   | 50.00                   |
| 4-5 年       | 50.00                  | 50.00                   | 50.00                   |
| 5 年以上       | 100.00                 | 100.00                  | 100.00                  |

应收账款、其他应收款、长期应收款的账龄自初始确认日起算。

## 3.按单项计提预期信用损失的应收款项和合同资产的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

## 14、应收款项融资

## 15、其他应收款

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

## 16、合同资产

## 17、存货

### 1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

## 2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

## 3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

## 4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

### (1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

### (2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

## 5. 存货跌价准备

存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

## 18、持有待售资产

## 19、债权投资

## 20、其他债权投资

## 21、长期应收款

## 22、长期股权投资

### 1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

## 2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

## 3. 后续计量及损益确认方法



对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

#### 4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

##### (1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

##### (2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

###### 1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

###### 2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

##### (3) 属于“一揽子交易”的会计处理

###### 1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

1. 投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。
2. 投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

24、固定资产

(1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2) 折旧方法

| 类别      | 折旧方法  | 折旧年限  | 残值率  | 年折旧率        |
|---------|-------|-------|------|-------------|
| 房屋及建筑物  | 年限平均法 | 20-50 | 5-10 | 4.75-1.80   |
| 机器设备    | 年限平均法 | 7-20  | 5-10 | 13.57-4.50  |
| 运输工具    | 年限平均法 | 5-10  | 5-10 | 19.00-9.00  |
| 电子及其他设备 | 年限平均法 | 3-8   | 5-10 | 31.67-11.25 |

## 25、在建工程

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

| 类 别    | 在建工程结转为固定资产的标准和时点   |
|--------|---------------------|
| 房屋及建筑物 | 建造后达到设计要求或合同规定的标准   |
| 机器设备   | 安装调试后达到设计要求或合同规定的标准 |

## 26、借款费用

### 1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

### 2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

### 3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

27、生物资产

28、油气资产

29、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

1. 无形资产包括土地使用权、专利权及非专利技术等，按成本进行初始计量。
2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

| 项 目   | 使用寿命及其确定依据 | 摊销方法 |
|-------|------------|------|
| 土地使用权 | 50         | 直线法  |
| 软件    | 5          | 直线法  |
| 技术使用费 | 10-12      | 直线法  |
| 排污权费  | 10         | 直线法  |

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

- 1.人员人工费用
- 人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。
- 研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间按比例分配。
- 直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。
- 2.材料费
- 材料费是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关物料支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料；2) 用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发、锅炉配套辅机、部件，不构成固定资产的样品、样机等
- 3.折旧费用与摊销
- 折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

摊销费用是指用于研究开发活动的软件、土地使用权、非专利技术等无形资产摊销费用。

#### 4.设计费用

设计费用是指为新产品和新工艺进行构思、开发和制造，进行工序、技术规范、规程制定、操作特性方面的设计等发生的费用，包括为获得创新性、创意性、突破性产品进行的创意设计活动发生的相关费用。

#### 5.其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括差旅费、办公费、邮电通讯费、检测费、勘察费等。

（3）内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

### 30、长期资产减值

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

### 31、长期待摊费用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

### 32、合同负债

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

### 33、职工薪酬

#### （1）短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

#### （2）离职后福利的会计处理方法

1.在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

2.对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1）根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2）设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末, 将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分, 其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本, 重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益, 并且在后续会计期间不允许转回至损益, 但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

### (3) 辞退福利的会计处理方法

向职工提供的辞退福利, 在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债, 并计入当期损益: (1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时; (2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

### (4) 其他长期职工福利的会计处理方法

向职工提供的其他长期福利, 符合设定提存计划条件的, 按照设定提存计划的有关规定进行会计处理; 除此之外的其他长期福利, 按照设定受益计划的有关规定进行会计处理, 为简化相关会计处理, 将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

## 34、预计负债

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务, 履行该义务很可能导致经济利益流出公司, 且该义务的金额能够可靠的计量时, 公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量, 并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

## 35、股份支付

### 1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

### 2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

#### (1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

## (2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

## (3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。



### 36、优先股、永续债等其他金融工具

根据金融工具相关准则和《永续债相关会计处理的规定》（财会〔2019〕2号），对发行的可转换公司债券等金融工具，公司依据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融资产、金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该等金融工具或其组成部分分类为金融资产、金融负债或权益工具。

在资产负债表日，对于归类为权益工具的金融工具，其利息支出或股利分配作为公司的利润分配，其回购、注销等作为权益的变动处理；对于归类为金融负债的金融工具，其利息支出或股利分配按照借款费用进行处理，其回购或赎回产生的利得或损失等计入当期损益。

### 37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

#### 1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

#### 2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

### 3. 收入确认的具体方法

公司是主要从事锅炉及清洁能源装备等销售和工程服务的综合性企业。

#### (1) 按时点确认的收入

锅炉及清洁能源装备等销售属于在某一时刻履行的履约义务。内销产品收入确认需满足以下条件：公司已根据合同约定将产品交付给客户且客户已接受该商品，已收取价款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入时确认。外销产品收入确认需满足以下条件：公司已根据合同约定将产品报关，取得提单，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入时确认。

#### (2) 按履约进度确认的收入

公司工程服务属于在某一时段内履行的履约义务，按照与客户确认的完工比例或已发生成本占预计总成本的比例确认履约进度，并按履约进度确认收入。已发生成本按照基准日分包单位上报并经公司审核的工程量和相关其他支出确定，预计总成本按照与分包单位签订的合同总金额和其他预计支出确定。履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

### 38、合同成本

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；
3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

### 39、政府补助

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

#### 2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政

府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

### 3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

### 5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

## 40、递延所得税资产/递延所得税负债

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：(1) 拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

## 41、租赁

### (1) 作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

#### (1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

#### (2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期

间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

## （2）作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

### （1）经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

### （2）融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

## （3）售后租回

### （1）公司作为承租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。

## (2) 公司作为出租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并根据《企业会计准则第 21 号——租赁》对资产出租进行会计处理。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理。

## 42、其他重要的会计政策和会计估计

### 1. 采用套期会计的依据、会计处理方法

(1) 套期包括公允价值套期/现金流量套期/境外经营净投资套期。

(2) 对于满足下列条件的套期，运用套期会计方法进行处理：1) 套期关系仅由符合条件的套期工具和被套期工具组成；2) 在套期开始时，公司正式指定了套期工具和被套期项目，并准备了关于套期关系和公司从事套期的风险管理策略和风险管理目标的书面文件；3) 该套期关系符合套期有效性要求。

套期同时满足下列条件时，公司认定套期关系符合套期有效性要求：1) 被套期项目和套期工具之间存在经济关系；2) 被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位；3) 套期关系的套期比率等于公司实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比，但不反映被套期项目和套期工具相对权重的失衡。

公司在套期开始日及以后期间持续地对套期关系是否符合套期有效性要求进行评估。套期关系由于套期比率的原因而不再符合套期有效性要求，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，公司进行套期关系再平衡。

### (3) 套期会计处理

#### 1) 公允价值套期

① 套期工具产生的利得或损失计入当期损益。如果套期工具是对选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具（或其组成部分）进行套期的，套期工具产生的利得或损失计入其他综合收益。

② 被套期项目因风险敞口形成的利得或损失计当期损益，同时调整未以公允价值计量的已确认被套期项目的账面价值。被套期项目为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（或其组成部分）的，其因被套期风险敞口形成的利得或损失计入当期损益，其账面价值已经按公允价值计量，不再调整；被套期项目为公司选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资（或其组成部分）的，其因被套期风险敞口形成的利得或损失计入其他综合收益，其账面价值已经按公允价值计量，不再调整。

被套期项目为尚未确认的确定承诺（或其组成部分）的，其在套期关系指定后因被套期风险引起的公允价值累计变动额确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入各相关期间损益。当履行确定承诺而取得资产或承担负债时，调整该资产或负债的初始确认金额，以包括已确认的被套期项目的公允价值累计变动额。

被套期项目为以摊余成本计量的金融工具（或其组成部分）的，公司对被套期项目账面价值所作的调整按照开始摊销日重新计算的利率进行摊销，并计入当期损益。被套期项目为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（或其组成部分）的，按照相同的方式对累计已确认的套期利得或损失进行摊销，并计入当期损益，但不调整金融资产（或其组成部分）的账面价值。

## 2) 现金流量套期

① 套期工具利得或损失中属于有效套期的部分，作为现金流量套期储备，计入其他综合收益，无效部分计入当期损益。现金流量套期储备的金额按照以下两项的绝对额中较低者确认：A. 套期工具自套期开始的累计利得或损失；B. 被套期项目自套期开始的预计未来现金流量现值的累计变动额。

② 被套期项目为预期交易，且该预期交易使公司随后确认一项非金融资产或非金融负债的，或者非金融资产和非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时，将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。

③ 其他现金流量套期，原计入其他综合收益的现金流量套期储备金额，在被套期预期交易影响损益的相同期间转出，计入当期损益。



3) 境外经营净投资套期

套期工具形成的利得或损失中属于有效套期的部分，确认为其他综合收益，并在处置境外经营时，将其转出计入当期损益；套期工具形成的利得或损失中属于无效套期的部分，计入当期损益。

2. 与回购公司股份相关的会计处理方法

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积（其他资本公积）累计金额，同时，按照其差额调整资本公积（股本溢价）。

43、重要会计政策和会计估计变更

（1）重要会计政策变更

☐适用 ☒不适用

（2）重要会计估计变更

☐适用 ☒不适用

（3）2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

☐适用 ☒不适用

44、其他

六、税项

1、主要税种及税率

| 税种      | 计税依据                                                    | 税率           |
|---------|---------------------------------------------------------|--------------|
| 增值税     | 以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税 | 5%、6%、9%、13% |
| 城市维护建设税 | 实际缴纳的流转税税额                                              | 7%           |

|        |            |             |
|--------|------------|-------------|
| 企业所得税  | 应纳税所得额     | 15%、20%、25% |
| 教育费附加  | 实际缴纳的流转税税额 | 3%          |
| 地方教育附加 | 实际缴纳的流转税税额 | 2%          |

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

| 纳税主体名称       | 所得税税率 |
|--------------|-------|
| 本公司          | 15%   |
| 杭锅工业锅炉公司     | 15%   |
| 新世纪能源公司      | 15%   |
| 杭锅通用公司       | 15%   |
| 西子联合工程公司     | 15%   |
| 检测技术公司       | 20%   |
| 西子星月公司       | 20%   |
| 国新股权公司       | 20%   |
| 西子机电学校       | 20%   |
| 杭州新能公司       | 20%   |
| 西子光能公司       | 20%   |
| 西子零碳公司       | 20%   |
| 西子智慧公司       | 20%   |
| 杭州光伏公司       | 20%   |
| 新昌众能公司       | 20%   |
| 西子能源公司       | 20%   |
| 西子电力公司       | 20%   |
| 沈阳西洁公司       | 20%   |
| 杭州西洁公司       | 20%   |
| 海宁新能源公司      | 20%   |
| 除上述以外的其他纳税主体 | 25%   |

## 2、税收优惠

根据《高新技术企业认定管理办法》（国科发火〔2016〕32号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火〔2016〕195号）和《浙江省认定机构2023年认定报备的高新技术企业备案名单》有关规定，本公司、本公司之子公司杭锅工业锅炉公司及新世纪能源公司通过高新技术企业复审，分别持有编号为GR202333005977、GR202333008255及GR202333008255的《高新技术企业证书》，有效期均为3年（2023年度-2025年度），故本公司、杭锅工业锅炉公司、新世纪能源公司2025年度企业所得税减按15%税率计缴。

本公司之子公司杭锅通用公司通过高新技术企业复审，持有编号为 GR202433007272 的《高新技术企业证书》，有效期为 3 年（2024 年度-2026 年度），故杭锅通用公司 2025 年度企业所得税按 15%的税率计缴。

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《关于对浙江省认定机构 2022 年认定的高新技术企业进行备案的公告》，本公司之子公司西子联合工程公司被认定为高新技术企业，持有编号为 GR202233011529 的《高新技术企业证书》，有效期 3 年（2022 年度-2024 年度），西子联合工程公司于 2025 年 6 月开始高新重新认定，故企业所得税暂按 15%的税率计缴。

根据《关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财税〔2022〕13 号）、《关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财税〔2023〕6 号）和《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财税〔2023〕12 号）有关规定，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 300 万元的部分，减按 25%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税，执行期限为 2022 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日。本公司之子公司检测技术公司、西子星月公司等 15 家子公司（见上表）2025 年度符合上述小微企业普惠政策的相关规定，并享受该项税收优惠政策。

根据《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财税(2023)12 号)有关规定，对小型微利企业减半征收资源税(不含水资源税)、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税(不含证券交易印花税)、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加,执行期限为 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日。

根据《财政部国家税务总局关于印发〈资源综合利用产品和劳务增值税优惠目录〉的通知》（财税〔2015〕78 号）的相关规定，利用垃圾处理且符合相应的条件，允许享受增值税即征即退优惠政策。公司之孙公司临安绿能公司符合上述法规的相关规定，临安绿能公司 2025 年度销售电力、热力收入享受增值税即征即退优惠。

### 3、其他

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

单位：元

| 项目   | 期末余额      | 期初余额      |
|------|-----------|-----------|
| 库存现金 | 18,065.58 | 25,678.53 |

|               |                  |                  |
|---------------|------------------|------------------|
| 银行存款          | 3,276,680,034.91 | 3,326,337,240.38 |
| 其他货币资金        | 136,405,156.53   | 203,333,480.23   |
| 合计            | 3,413,103,257.02 | 3,529,696,399.14 |
| 其中：存放在境外的款项总额 | 38,452,852.96    | 38,049,280.51    |

其他说明

使用受限的货币资金

| 项 目          | 期末数            | 期初数            |
|--------------|----------------|----------------|
| 银行承兑汇票保证金    | 103,157,567.81 | 166,160,938.80 |
| 保函保证金        | 6,918,321.18   | 7,339,114.44   |
| 住房存款及维修基金    | 4,233,096.27   | 4,233,096.27   |
| 期货保证金        | 21,579,085.84  | 21,266,968.13  |
| 第三方支付平台款项    | 35,532.40      | 130,047.24     |
| 定期存款及期末计提的利息 | 843,692,777.40 | 475,362,223.61 |
| 涉诉冻结资金       | 8,964,329.82   | 9,462,568.15   |
| 公司股票回购专用资金   | 481,553.03     | 4,203,315.35   |
| 小计           | 989,062,263.75 | 688,158,271.99 |

## 2、交易性金融资产

## 3、衍生金融资产

单位：元

| 项目        | 期末余额       | 期初余额 |
|-----------|------------|------|
| 热卷期货      | 39,370.00  |      |
| 远期结汇、远期售汇 | 195,166.32 |      |
| 合计        | 234,536.32 |      |

其他说明

## 4、应收票据

### （1）应收票据分类列示

单位：元

| 项目     | 期末余额          | 期初余额          |
|--------|---------------|---------------|
| 银行承兑票据 | 78,211,685.57 | 52,765,415.26 |

|        |                |                |
|--------|----------------|----------------|
| 商业承兑票据 | 63,652,591.79  | 51,856,029.94  |
| 合计     | 141,864,277.36 | 104,621,445.20 |

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

| 类别             | 期末余额           |         |              |       |                | 期初余额           |         |              |       |                |
|----------------|----------------|---------|--------------|-------|----------------|----------------|---------|--------------|-------|----------------|
|                | 账面余额           |         | 坏账准备         |       | 账面价值           | 账面余额           |         | 坏账准备         |       | 账面价值           |
|                | 金额             | 比例      | 金额           | 计提比例  |                | 金额             | 比例      | 金额           | 计提比例  |                |
| 其中：            |                |         |              |       |                |                |         |              |       |                |
| 按组合计提坏账准备的应收票据 | 145,443,901.14 | 100.00% | 3,579,623.78 | 2.46% | 141,864,277.36 | 108,507,532.65 | 100.00% | 3,886,087.45 | 3.58% | 104,621,445.20 |
| 其中：            |                |         |              |       |                |                |         |              |       |                |
| 银行承兑票据         | 78,211,685.57  | 53.77%  |              | 0.00% | 78,211,685.57  | 52,765,415.26  | 48.67%  |              |       | 52,765,415.26  |
| 商业承兑票据         | 67,232,215.57  | 46.23%  | 3,579,623.78 | 5.32% | 63,652,591.79  | 55,742,117.39  | 51.37%  | 3,886,087.45 | 6.97% | 51,856,029.94  |
| 合计             | 145,443,901.14 | 100.00% | 3,579,623.78 | 2.46% | 141,864,277.36 | 108,507,532.65 | 100.00% | 3,886,087.45 | 3.58% | 104,621,445.20 |

按组合计提坏账准备类别名称：

单位：元

| 名称       | 期末余额           |              |       |
|----------|----------------|--------------|-------|
|          | 账面余额           | 坏账准备         | 计提比例  |
| 银行承兑票据组合 | 78,211,685.57  |              |       |
| 商业承兑票据组合 | 67,232,215.57  | 3,579,623.78 | 5.32% |
| 合计       | 145,443,901.14 | 3,579,623.78 |       |

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别        | 期初余额         | 本期变动金额      |       |    |    | 期末余额         |
|-----------|--------------|-------------|-------|----|----|--------------|
|           |              | 计提          | 收回或转回 | 核销 | 其他 |              |
| 按组合计提坏账准备 | 3,886,087.45 | -306,463.67 |       |    |    | 3,579,623.78 |
| 合计        | 3,886,087.45 | -306,463.67 |       |    |    | 3,579,623.78 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

#### （4）期末公司已质押的应收票据

#### （5）期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

| 项目     | 期末终止确认金额       | 期末未终止确认金额    |
|--------|----------------|--------------|
| 银行承兑票据 | 136,641,005.68 |              |
| 商业承兑票据 |                | 7,246,936.46 |
| 合计     | 136,641,005.68 | 7,246,936.46 |

#### （6）本期实际核销的应收票据情况

### 5、应收账款

#### （1）按账龄披露

单位：元

| 账龄           | 期末账面余额           | 期初账面余额           |
|--------------|------------------|------------------|
| 1 年以内（含 1 年） | 714,915,979.82   | 1,115,154,991.65 |
| 1 至 2 年      | 525,937,364.80   | 433,353,634.77   |
| 2 至 3 年      | 308,349,608.79   | 257,238,984.03   |
| 3 年以上        | 506,856,803.74   | 470,981,920.18   |
| 3 至 4 年      | 211,367,254.32   | 261,933,309.46   |
| 4 至 5 年      | 132,055,317.61   | 103,520,433.50   |
| 5 年以上        | 163,434,231.81   | 105,528,177.22   |
| 合计           | 2,056,059,757.15 | 2,276,729,530.63 |

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

| 类别             | 期末余额             |         |                |        |                  | 期初余额             |         |                |        |                  |
|----------------|------------------|---------|----------------|--------|------------------|------------------|---------|----------------|--------|------------------|
|                | 账面余额             |         | 坏账准备           |        | 账面价值             | 账面余额             |         | 坏账准备           |        | 账面价值             |
|                | 金额               | 比例      | 金额             | 计提比例   |                  | 金额               | 比例      | 金额             | 计提比例   |                  |
| 按单项计提坏账准备的应收账款 | 120,225,663.84   | 5.85%   | 87,762,692.44  | 73.00% | 32,462,971.40    | 109,921,364.24   | 4.83%   | 90,832,143.24  | 82.63% | 19,089,221.00    |
| 其中：            |                  |         |                |        |                  |                  |         |                |        |                  |
| 按组合计提坏账准备的应收账款 | 1,935,834,093.31 | 94.15%  | 370,857,186.23 | 19.16% | 1,564,976,907.08 | 2,166,808,166.39 | 95.17%  | 357,257,390.10 | 16.49% | 1,809,550,776.29 |
| 其中：            |                  |         |                |        |                  |                  |         |                |        |                  |
| 合计             | 2,056,059,757.15 | 100.00% | 458,619,878.67 | 22.31% | 1,597,439,878.48 | 2,276,729,530.63 | 100.00% | 448,089,533.34 | 19.68% | 1,828,639,997.29 |

按单项计提坏账准备类别名称：

单位：元

| 名称                        | 期初余额           |               | 期末余额           |               |         |                       |
|---------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|---------|-----------------------|
|                           | 账面余额           | 坏账准备          | 账面余额           | 坏账准备          | 计提比例    | 计提理由                  |
| 山东泓秀环保设备有限公司              | 35,629,137.93  | 35,629,137.93 | 35,629,137.93  | 35,629,137.93 | 100.00% | 详见本财务报表附注十八 7（3）3 之说明 |
| 中卫市胜金北拓建材有限公司             | 28,798,886.00  | 15,404,443.00 | 27,898,886.00  | 13,949,443.00 | 50.00%  | 客户经营困难，预计无法收回金额       |
| 其他单项计提坏账准备小于 1,000 万的应收账款 | 45,493,340.31  | 39,798,562.31 | 56,697,639.91  | 38,184,111.51 | 67.35%  | 预计无法收回金额              |
| 合计                        | 109,921,364.24 | 90,832,143.24 | 120,225,663.84 | 87,762,692.44 |         |                       |

按组合计提坏账准备类别名称：

单位：元

| 名称      | 期末余额           |               |        |
|---------|----------------|---------------|--------|
|         | 账面余额           | 坏账准备          | 计提比例   |
| 1 年以内   | 714,915,979.82 | 35,746,067.13 | 5.00%  |
| 1 至 2 年 | 525,258,882.81 | 42,020,689.53 | 8.00%  |
| 2 至 3 年 | 292,699,950.78 | 43,904,992.65 | 15.00% |

|         |                  |                |         |
|---------|------------------|----------------|---------|
| 3 至 4 年 | 211,367,254.32   | 105,681,627.16 | 50.00%  |
| 4 至 5 年 | 96,176,431.61    | 48,088,215.79  | 50.00%  |
| 5 年以上   | 95,415,593.97    | 95,415,593.97  | 100.00% |
| 合计      | 1,935,834,093.31 | 370,857,186.23 |         |

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

☐适用 ☒不适用

### （3）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别             | 期初余额           | 本期变动金额        |               |               |    | 期末余额           |
|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|----|----------------|
|                |                | 计提            | 收回或转回         | 核销            | 其他 |                |
| 按单项计提的应收账款坏账准备 | 90,832,143.24  | 2,235,549.20  | -1,455,000.00 | -3,850,000.00 |    | 87,762,692.44  |
| 按组合计提的应收账款坏账准备 | 357,257,390.10 | 17,196,855.98 | -1,135,132.85 | -2,461,927.00 |    | 370,857,186.23 |
| 合计             | 448,089,533.34 | 19,432,405.18 | -2,590,132.85 | -6,311,927.00 |    | 458,619,878.67 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

| 单位名称                | 收回或转回金额      | 转回原因 | 收回方式 | 确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性 |
|---------------------|--------------|------|------|---------------------|
| 单项金额小于 1,000 万的应收账款 | 2,590,132.85 | 款项收回 | 现金收回 | 原预计无法收回             |
| 合计                  | 2,590,132.85 |      |      |                     |

### （4）本期实际核销的应收账款情况

单位：元

| 项目        | 核销金额         |
|-----------|--------------|
| 实际核销的应收账款 | 6,311,927.00 |

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

| 单位名称 | 应收账款性 | 核销金额 | 核销原因 | 履行的核销程序 | 款项是否由关联 |
|------|-------|------|------|---------|---------|
|------|-------|------|------|---------|---------|



|                       | 质  |              |      |             | 交易产生 |
|-----------------------|----|--------------|------|-------------|------|
| 其他单项金额小于 1,000 万的零星客户 | 货款 | 6,311,927.00 | 无法收回 | 经公司相关权限分级审批 | 否    |
| 合计                    |    | 6,311,927.00 |      |             |      |

应收账款核销说明：

#### (5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

| 单位名称 | 应收账款期末余额       | 合同资产期末余额       | 应收账款和合同资产期末余额  | 占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 | 应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额 |
|------|----------------|----------------|----------------|----------------------|-----------------------|
| 客户一  | 183,863,720.12 | 12,669,673.95  | 196,533,394.07 | 4.51%                | 15,342,581.31         |
| 客户二  | 17,572,500.00  | 98,700,877.04  | 116,273,377.04 | 2.67%                | 13,075,158.02         |
| 客户三  | 89,148,413.77  | 18,782,633.21  | 107,931,046.98 | 2.48%                | 5,396,552.35          |
| 客户四  | 31,447,640.87  | 67,229,693.91  | 98,677,334.78  | 2.26%                | 4,933,866.74          |
| 客户五  |                | 91,802,000.00  | 91,802,000.00  | 2.11%                | 7,185,660.00          |
| 合计   | 322,032,274.76 | 289,184,878.11 | 611,217,152.87 | 14.03%               | 45,933,818.42         |

### 6、合同资产

#### (1) 合同资产情况

单位：元

| 项目               | 期末余额             |                |                  | 期初余额             |                |                  |
|------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
|                  | 账面余额             | 坏账准备           | 账面价值             | 账面余额             | 坏账准备           | 账面价值             |
| 应收质保金、运行款及未结算工程款 | 2,301,251,558.78 | 259,638,226.11 | 2,041,613,332.67 | 2,268,524,563.54 | 256,599,755.59 | 2,011,924,807.95 |
| 合计               | 2,301,251,558.78 | 259,638,226.11 | 2,041,613,332.67 | 2,268,524,563.54 | 256,599,755.59 | 2,011,924,807.95 |

#### (2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

#### (3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

| 类别 | 期末余额 | 期初余额 |
|----|------|------|
|----|------|------|

|           | 账面余额             |         | 坏账准备           |        | 账面价值             | 账面余额             |         | 坏账准备           |        | 账面价值             |
|-----------|------------------|---------|----------------|--------|------------------|------------------|---------|----------------|--------|------------------|
|           | 金额               | 比例      | 金额             | 计提比例   |                  | 金额               | 比例      | 金额             | 计提比例   |                  |
| 按单项计提坏账准备 | 5,446,500.00     | 0.24%   | 1,170,610.40   | 21.49% | 4,275,889.60     | 24,203,777.68    | 1.16%   | 5,539,777.68   | 22.89% | 18,664,000.00    |
| 其中：       |                  |         |                |        |                  |                  |         |                |        |                  |
| 按组合计提坏账准备 | 2,295,805,058.78 | 99.76%  | 258,467,615.71 | 11.26% | 2,037,337,443.07 | 2,244,320,785.86 | 98.93%  | 251,059,977.91 | 11.19% | 1,993,260,807.95 |
| 其中：       |                  |         |                |        |                  |                  |         |                |        |                  |
| 合计        | 2,301,251,558.78 | 100.00% | 259,638,226.11 | 11.28% | 2,041,613,332.67 | 2,268,524,563.54 | 100.00% | 256,599,755.59 | 11.31% | 2,011,924,807.95 |

按单项计提坏账准备类别名称：

单位：元

| 名称                   | 期初余额          |              | 期末余额         |              |        |                   |
|----------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------|-------------------|
|                      | 账面余额          | 坏账准备         | 账面余额         | 坏账准备         | 计提比例   | 计提理由              |
| 单项金额小于1,000 万的合同资产款项 | 24,203,777.68 | 5,539,777.68 | 5,446,500.00 | 1,170,610.40 | 21.49% | 按照未来预计可收回金额计提减值准备 |
| 合计                   | 24,203,777.68 | 5,539,777.68 | 5,446,500.00 | 1,170,610.40 |        |                   |

按组合计提坏账准备类别名称：账龄组合计提

单位：元

| 名称      | 期末余额             |                |         |
|---------|------------------|----------------|---------|
|         | 账面余额             | 坏账准备           | 计提比例    |
| 1 年以内   | 1,050,443,757.18 | 52,522,187.86  | 5.00%   |
| 1 至 2 年 | 733,605,097.88   | 58,688,407.85  | 8.00%   |
| 2 至 3 年 | 334,752,455.87   | 50,212,868.39  | 15.00%  |
| 3 至 4 年 | 124,536,188.16   | 62,268,094.11  | 50.00%  |
| 4 至 5 年 | 35,383,004.39    | 17,691,502.20  | 50.00%  |
| 5 年以上   | 17,084,555.30    | 17,084,555.30  | 100.00% |
| 合计      | 2,295,805,058.78 | 258,467,615.71 |         |

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

（4） 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

| 项目       | 本期计提          | 本期收回或转回 | 本期转销/核销 | 原因 |
|----------|---------------|---------|---------|----|
| 单项计提减值准备 | -4,369,167.28 |         |         |    |

|           |              |  |  |  |
|-----------|--------------|--|--|--|
| 按组合计提减值准备 | 7,407,637.80 |  |  |  |
| 合计        | 3,038,470.52 |  |  |  |

(5) 本期实际核销的合同资产情况

7、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

| 项目                | 期末余额           | 期初余额           |
|-------------------|----------------|----------------|
| 银行承兑汇票            | 391,255,951.32 | 376,524,617.60 |
| 云信、融信等数字化应收账款债权凭证 | 22,521,637.50  | 14,424,292.43  |
| 合计                | 413,777,588.82 | 390,948,910.03 |

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

| 类别                | 期末余额           |         |              |        |                | 期初余额           |         |              |        |                |
|-------------------|----------------|---------|--------------|--------|----------------|----------------|---------|--------------|--------|----------------|
|                   | 账面余额           |         | 坏账准备         |        | 账面价值           | 账面余额           |         | 坏账准备         |        | 账面价值           |
|                   | 金额             | 比例      | 金额           | 计提比例   |                | 金额             | 比例      | 金额           | 计提比例   |                |
| 其中：               |                |         |              |        |                |                |         |              |        |                |
| 按组合计提坏账准备         | 417,760,526.32 | 100.00% | 3,982,937.50 | 0.95%  | 413,777,588.82 | 394,151,386.63 | 100.00% | 3,202,476.60 | 0.81%  | 390,948,910.03 |
| 其中：               |                |         |              |        |                |                |         |              |        |                |
| 银行承兑汇票            | 391,255,951.32 | 93.66%  |              |        | 391,255,951.32 | 376,524,617.60 | 95.53%  |              |        | 376,524,617.60 |
| 云信、融信等数字化应收账款债权凭证 | 26,504,575.00  | 6.34%   | 3,982,937.50 | 15.03% | 22,521,637.50  | 17,626,769.03  | 4.47%   | 3,202,476.60 | 18.17% | 14,424,292.43  |
| 合计                | 417,760,526.32 | 100.00% | 3,982,937.50 | 0.95%  | 413,777,588.82 | 394,151,386.63 | 100.00% | 3,202,476.60 | 0.81%  | 390,948,910.03 |

按组合计提坏账准备类别名称：

单位：元

| 名称                | 期末余额           |              |        |
|-------------------|----------------|--------------|--------|
|                   | 账面余额           | 坏账准备         | 计提比例   |
| 银行承兑汇票组合          | 391,255,951.32 |              |        |
| 云信、融信等数字化应收账款债权凭证 | 26,504,575.00  | 3,982,937.50 | 15.03% |

|    |                |              |  |
|----|----------------|--------------|--|
| 合计 | 417,760,526.32 | 3,982,937.50 |  |
|----|----------------|--------------|--|

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

| 坏账准备                    | 第一阶段           | 第二阶段                 | 第三阶段                 | 合计 |
|-------------------------|----------------|----------------------|----------------------|----|
|                         | 未来 12 个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失（未发生信用减值） | 整个存续期预期信用损失（已发生信用减值） |    |
| 2025 年 1 月 1 日余额<br>在本期 |                |                      |                      |    |

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

### （3）本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

| 类别        | 期初余额         | 本期变动金额     |       |       |      | 期末余额         |
|-----------|--------------|------------|-------|-------|------|--------------|
|           |              | 计提         | 收回或转回 | 转销或核销 | 其他变动 |              |
| 按组合计提坏账准备 | 3,202,476.60 | 780,460.90 |       |       |      | 3,982,937.50 |
| 合计        | 3,202,476.60 | 780,460.90 |       |       |      | 3,982,937.50 |

### （4）期末公司已质押的应收款项融资

单位：元

| 项目     | 期末已质押金额   |
|--------|-----------|
| 银行承兑汇票 | 29,950.00 |
| 合计     | 29,950.00 |

### （5）期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

| 项目     | 期末终止确认金额       | 期末未终止确认金额 |
|--------|----------------|-----------|
| 银行承兑票据 | 814,864,779.76 |           |
| 合计     | 814,864,779.76 |           |

## (6) 本期实际核销的应收款项融资情况

## (7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

## (8) 其他说明

银行承兑汇票的承兑人是具有较高信用的商业银行，由其承兑的银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书或贴现的该等银行承兑汇票予以终止确认。云信是中企云链平台上流转的企业信用，是由大型企业集团通过中企云链平台，将其优质企业信用转化为可流转、可融资、可灵活配置的一种创新型金融信息服务工具；融信是核心企业成员企业向供应商开具的体现交易双方基础合同之间债权债务关系的电子信用凭证，可拆分、可转让、可融资。其开具的电子债券凭证到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书或贴现的该等银行承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

## 8、其他应收款

单位：元

| 项目    | 期末余额           | 期初余额           |
|-------|----------------|----------------|
| 应收利息  | 1,087,894.59   | 1,012,412.39   |
| 应收股利  | 50,400,000.00  |                |
| 其他应收款 | 186,751,583.74 | 149,621,211.36 |
| 合计    | 238,239,478.33 | 150,633,623.75 |

## (1) 应收利息

## 1) 应收利息分类

单位：元

| 项目      | 期末余额         | 期初余额         |
|---------|--------------|--------------|
| 资金池应计利息 | 1,087,894.59 | 1,012,412.39 |
| 合计      | 1,087,894.59 | 1,012,412.39 |

## 2) 重要逾期利息

## 3) 按坏账计提方法分类披露

☐ 适用 ☒ 不适用

## 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

## 5) 本期实际核销的应收利息情况

## (2) 应收股利

## 1) 应收股利分类

单位：元

| 项目（或被投资单位）          | 期末余额          | 期初余额 |
|---------------------|---------------|------|
| 应收赫普股份公司已宣告未发放现金分红款 | 50,400,000.00 |      |
| 合计                  | 50,400,000.00 |      |

## 2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

## 3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 □不适用

## 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

## 5) 本期实际核销的应收股利情况

## (3) 其他应收款

## 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

| 款项性质     | 期末账面余额         | 期初账面余额         |
|----------|----------------|----------------|
| 押金保证金    | 75,823,422.97  | 74,754,005.54  |
| 应收暂付款    | 21,242,170.10  | 23,319,829.92  |
| 收购诚意金    |                |                |
| 备用金      | 1,504,771.66   | 955,207.66     |
| 员工购房助力贷款 | 600,000.00     | 900,000.00     |
| 预付款项转入   | 241,307,570.13 | 241,307,570.13 |
| 应收股权转让款  | 40,000,001.20  |                |
| 其他       | 1,627,618.04   | 3,864,276.92   |
| 合计       | 382,105,554.10 | 345,100,890.17 |

## 2) 按账龄披露

单位：元

| 账龄 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|----|--------|--------|
|----|--------|--------|

|              |                |                |
|--------------|----------------|----------------|
| 1 年以内（含 1 年） | 99,788,634.96  | 59,669,861.09  |
| 1 至 2 年      | 13,023,196.01  | 11,632,165.93  |
| 2 至 3 年      | 4,546,226.23   | 8,955,415.69   |
| 3 年以上        | 264,747,496.90 | 264,843,447.46 |
| 3 至 4 年      | 5,749,655.95   | 10,910,998.72  |
| 4 至 5 年      | 4,413,941.83   | 3,643,514.99   |
| 5 年以上        | 254,583,899.12 | 250,288,933.75 |
| 合计           | 382,105,554.10 | 345,100,890.17 |

### 3) 按坏账计提方法分类披露

☒适用 ☐不适用

单位：元

| 类别        | 期末余额           |         |                |        |                | 期初余额           |         |                |        |                |
|-----------|----------------|---------|----------------|--------|----------------|----------------|---------|----------------|--------|----------------|
|           | 账面余额           |         | 坏账准备           |        | 账面价值           | 账面余额           |         | 坏账准备           |        | 账面价值           |
|           | 金额             | 比例      | 金额             | 计提比例   |                | 金额             | 比例      | 金额             | 计提比例   |                |
| 按单项计提坏账准备 | 250,104,846.25 | 65.45%  | 179,081,604.12 | 71.60% | 71,023,242.13  | 253,188,646.25 | 73.37%  | 182,165,404.12 | 71.95% | 71,023,242.13  |
| 其中：       |                |         |                |        |                |                |         |                |        |                |
| 按组合计提坏账准备 | 132,000,707.85 | 34.55%  | 16,272,366.24  | 12.33% | 115,728,341.61 | 91,912,243.92  | 26.63%  | 13,314,274.69  | 14.49% | 78,597,969.23  |
| 其中：       |                |         |                |        |                |                |         |                |        |                |
| 合计        | 382,105,554.10 | 100.00% | 195,353,970.36 | 56.09% | 186,751,583.74 | 345,100,890.17 | 100.00% | 195,479,678.81 | 56.64% | 149,621,211.36 |

按单项计提坏账准备类别名称：

单位：元

| 名称              | 期初余额          |               | 期末余额          |               |        |                       |
|-----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------|-----------------------|
|                 | 账面余额          | 坏账准备          | 账面余额          | 坏账准备          | 计提比例   | 计提理由                  |
| 承德金松鸿利物流有限公司    | 71,199,379.49 | 54,589,364.99 | 71,199,379.49 | 54,589,364.99 | 76.67% | 详见本财务报表附注十六 2（1）1 之说明 |
| 天津佳禾天翔矿场品贸易有限公司 | 56,243,096.20 | 27,280,612.25 | 56,243,096.20 | 27,280,612.25 | 48.50% | 详见本财务报表附注十八 7（2）1 之说明 |
| 杭州华达能源科技有限公司    | 55,158,208.47 | 52,828,208.47 | 55,158,208.47 | 52,828,208.47 | 95.78% | 详见本财务报表附注十八 7（3）1 之说明 |
| 安悦汽车物资有限公司      | 35,750,000.00 | 27,600,000.00 | 35,750,000.00 | 27,600,000.00 | 77.20% | 详见本财务报表附注十八 7、3（1）之说明 |
| 唐山市清泉钢          | 22,006,885.97 | 7,036,142.29  | 22,006,885.97 | 7,036,142.29  | 31.97% | 详见本财务报                |

|                      |                |                |                |                |          |                       |
|----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------|-----------------------|
| 铁集团有限公司              |                |                |                |                |          | 表附注十八 7<br>(2) 3) 之说明 |
| 单项金额小于 1,000 万的其他应收款 | 12,831,076.12  | 12,831,076.12  | 9,747,276.12   | 9,747,276.12   | 100.00 % |                       |
| 合计                   | 253,188,646.25 | 182,165,404.12 | 250,104,846.25 | 179,081,604.12 |          |                       |

按组合计提坏账准备类别名称：账龄组合

单位：元

| 名称           | 期末余额           |               |         |
|--------------|----------------|---------------|---------|
|              | 账面余额           | 坏账准备          | 计提比例    |
| 1 年以内（含 1 年） | 99,788,634.96  | 4,989,508.25  | 5.00%   |
| 1 至 2 年      | 13,023,196.01  | 1,041,855.68  | 8.00%   |
| 2 至 3 年      | 4,546,226.23   | 681,933.93    | 15.00%  |
| 3 至 4 年      | 5,749,655.95   | 2,873,044.60  | 50.00%  |
| 4 至 5 年      | 4,413,941.83   | 2,206,970.92  | 50.00%  |
| 5 年以上        | 4,479,052.87   | 4,479,052.87  | 100.00% |
| 合计           | 132,000,707.85 | 16,272,366.24 |         |

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

| 坏账准备                | 第一阶段           | 第二阶段                 | 第三阶段                 | 合计             |
|---------------------|----------------|----------------------|----------------------|----------------|
|                     | 未来 12 个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失（未发生信用减值） | 整个存续期预期信用损失（已发生信用减值） |                |
| 2025 年 1 月 1 日余额    | 2,472,749.71   | 2,100,061.45         | 194,614,662.52       | 199,187,473.68 |
| 2025 年 1 月 1 日余额在本期 |                |                      |                      |                |
| ——转入第二阶段            | -651,159.80    | 651,159.80           |                      | 0.00           |
| ——转入第三阶段            |                | -363,698.10          | 363,698.10           | 0.00           |
| 本期计提                | 3,167,918.34   | -1,345,667.47        | -2,571,954.18        | -749,703.32    |
| 本期转回                |                |                      | -3,083,800.00        | -3,083,800.00  |
| 本期核销                |                |                      |                      | 0.00           |
| 2025 年 6 月 30 日余额   | 4,989,508.25   | 1,041,855.68         | 189,322,606.43       | 195,353,970.36 |

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

各阶段划分依据：1 年以内的其他应收款自初始确认后信用风险未显著增加，作为第一阶段；1-2 年的其他应收款自初始确认后信用风险显著增加但尚未发生信用减值，作为第二阶段；2 年以上的其他应收款自初始确认后已发生信用减值，作为第三阶段。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况



☐适用 ☒不适用

#### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别            | 期初余额           | 本期变动金额       |               |       |      | 期末余额           |
|---------------|----------------|--------------|---------------|-------|------|----------------|
|               |                | 计提           | 收回或转回         | 转销或核销 | 其他   |                |
| 其他应收款<br>坏账准备 | 195,479,678.81 | 2,958,091.55 | -3,083,800.00 | 0.00  | 0.00 | 195,353,970.36 |
| 合计            | 195,479,678.81 | 2,958,091.55 | -3,083,800.00 | 0.00  | 0.00 | 195,353,970.36 |

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

| 单位名称                   | 收回或转回金额      | 转回原因 | 收回方式 | 确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性 |
|------------------------|--------------|------|------|---------------------|
| 单项转回金额小于 1,000 万的其他应收款 | 3,083,800.00 | 收回款项 | 银行存款 | 原预计无法收回             |
| 合计                     | 3,083,800.00 |      |      |                     |

#### 5) 本期实际核销的其他应收款情况

#### 6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

| 单位名称 | 款项的性质  | 期末余额           | 账龄    | 占其他应收款期末余额合计数的比例 | 坏账准备期末余额       |
|------|--------|----------------|-------|------------------|----------------|
| 客户一  | 预付款项转入 | 71,199,379.49  | 5 年以上 | 18.63%           | 54,589,364.99  |
| 客户二  | 预付款项转入 | 56,243,096.20  | 5 年以上 | 14.72%           | 27,280,612.25  |
| 客户三  | 预付款项转入 | 55,158,208.47  | 5 年以上 | 14.44%           | 52,828,208.47  |
| 客户四  | 预付款项转入 | 35,750,000.00  | 5 年以上 | 9.36%            | 27,600,000.00  |
| 客户五  | 预付款项转入 | 22,006,885.97  | 5 年以上 | 5.76%            | 7,036,142.29   |
| 合计   |        | 240,357,570.13 |       | 62.90%           | 169,334,328.00 |

## 7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

## 9、预付款项

## (1) 预付款项按账龄列示

单位：元

| 账龄      | 期末余额           |        | 期初余额           |        |
|---------|----------------|--------|----------------|--------|
|         | 金额             | 比例     | 金额             | 比例     |
| 1 年以内   | 386,774,143.64 | 79.00% | 299,963,978.24 | 74.43% |
| 1 至 2 年 | 42,872,614.10  | 8.76%  | 65,238,951.81  | 16.19% |
| 2 至 3 年 | 24,931,075.18  | 5.09%  | 19,229,440.70  | 4.77%  |
| 3 年以上   | 35,011,603.65  | 7.15%  | 18,576,097.19  | 4.61%  |
| 合计      | 489,589,436.57 |        | 403,008,467.94 |        |

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

## (2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

| 单位名称 | 账面余额          | 占预付款余额的比例 |
|------|---------------|-----------|
| 供应商一 | 27,979,053.72 | 5.71%     |
| 供应商二 | 19,152,338.01 | 3.91%     |
| 供应商三 | 18,484,263.49 | 3.78%     |
| 供应商四 | 16,435,987.65 | 3.36%     |
| 供应商五 | 15,040,238.46 | 3.07%     |
| 合计   | 97,091,881.33 | 19.83%    |

其他说明：

## 10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

## (1) 存货分类

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----|------|------|
|----|------|------|

|        | 账面余额             | 存货跌价准备<br>或合同履约成本<br>减值准备 | 账面价值             | 账面余额             | 存货跌价准备<br>或合同履约成本<br>减值准备 | 账面价值             |
|--------|------------------|---------------------------|------------------|------------------|---------------------------|------------------|
| 原材料    | 144,594,903.53   | 5,744,205.55              | 138,850,697.98   | 174,037,527.86   | 5,744,205.55              | 168,293,322.31   |
| 在产品    | 0.00             | 0.00                      | 0.00             |                  |                           |                  |
| 库存商品   | 37,310,481.27    | 18,872,538.10             | 18,437,943.17    | 86,447,066.50    | 18,872,538.10             | 67,574,528.40    |
| 合同履约成本 | 1,413,526,720.19 | 28,031,663.20             | 1,385,495,056.99 | 1,341,124,764.50 | 27,443,557.88             | 1,313,681,206.62 |
| 低值易耗品  | 2,584,075.20     | 0.00                      | 2,584,075.20     | 2,584,075.20     |                           | 2,584,075.20     |
| 合计     | 1,598,016,180.19 | 52,648,406.85             | 1,545,367,773.34 | 1,604,193,434.06 | 52,060,301.53             | 1,552,133,132.53 |

## (2) 确认为存货的数据资源

## (3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

| 项目     | 期初余额          | 本期增加金额       |      | 本期减少金额       |      | 期末余额          |
|--------|---------------|--------------|------|--------------|------|---------------|
|        |               | 计提           | 其他   | 转回或转销        | 其他   |               |
| 原材料    | 5,744,205.55  |              |      |              |      | 5,744,205.55  |
| 在产品    |               |              |      |              |      | 0.00          |
| 库存商品   | 18,872,538.10 |              |      |              |      | 18,872,538.10 |
| 合同履约成本 | 27,443,557.88 | 4,166,329.92 |      | 3,578,224.60 |      | 28,031,663.20 |
| 合计     | 52,060,301.53 | 4,166,329.92 | 0.00 | 3,578,224.60 | 0.00 | 52,648,406.85 |

| 项 目    | 确定可变现净值<br>的具体依据                     | 转回存货跌价<br>准备的原因 | 转销存货跌价<br>准备的原因           |
|--------|--------------------------------------|-----------------|---------------------------|
| 合同履约成本 | 估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额 |                 | 已计提存货跌价准备的合同履约成本本期完工后实现销售 |

## (4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

## (5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

## 11、持有待售资产

## 12、一年内到期的非流动资产

## (1) 一年内到期的债权投资

□适用 ☑不适用

(2) 一年内到期的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

13、其他流动资产

单位：元

| 项目         | 期末余额          | 期初余额          |
|------------|---------------|---------------|
| 待抵扣增值税进项税额 | 61,428,859.75 | 63,981,127.77 |
| 预缴企业所得税    | 1,051,170.60  | 2,652,656.92  |
| 合计         | 62,480,030.35 | 66,633,784.69 |

其他说明：

14、债权投资

- (1) 债权投资的情况
- (2) 期末重要的债权投资
- (3) 减值准备计提情况
- (4) 本期实际核销的债权投资情况

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

15、其他债权投资

- (1) 其他债权投资的情况
- (2) 期末重要的其他债权投资
- (3) 减值准备计提情况

单位：元

| 坏账准备                | 第一阶段           | 第二阶段                 | 第三阶段                 | 合计 |
|---------------------|----------------|----------------------|----------------------|----|
|                     | 未来 12 个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失(未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值) |    |
| 2025 年 1 月 1 日余额在本期 |                |                      |                      |    |

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

(4) 本期实际核销的其他债权投资情况

单

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

16、其他权益工具投资

单位：元

| 项目名称                   | 期初余额          | 本期计入其他综合收益的利得 | 本期计入其他综合收益的损失 | 本期末累计计入其他综合收益的利得 | 本期末累计计入其他综合收益的损失 | 本期确认的股利收入 | 期末余额          | 指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因 |
|------------------------|---------------|---------------|---------------|------------------|------------------|-----------|---------------|---------------------------|
| 哈尔滨电站设备成套设计研究所有限公司     | 12,369,280.00 |               |               |                  |                  |           | 12,369,280.00 |                           |
| 天津渤钢二十一号企业管理合伙企业（有限合伙） | 200,966.90    |               |               |                  |                  |           | 200,966.90    |                           |
| 东北特殊钢集团股份有限公司          | 608,714.00    |               |               |                  |                  |           | 608,714.00    |                           |
| 合计                     | 13,178,960.90 |               |               |                  |                  |           | 13,178,960.90 |                           |

17、长期应收款

- (1) 长期应收款情况
- (2) 按坏账计提方法分类披露
- (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况
- (4) 本期实际核销的长期应收款情况

18、长期股权投资

单位：元

| 被投资单位 | 期初余额（账 | 减值准备期初 | 本期增减变动 |    |    |    |    |    |    |    | 期末余额（账 | 减值准备期末 |
|-------|--------|--------|--------|----|----|----|----|----|----|----|--------|--------|
|       |        |        | 追加     | 减少 | 权益 | 其他 | 其他 | 宣告 | 计提 | 其他 |        |        |

|                                       | 面价<br>值)               | 余额                    | 投资   | 投资                          | 法下<br>确认<br>的投资<br>损益 | 综合<br>收益<br>调整 | 权益<br>变动              | 发放<br>现金<br>股利<br>或利<br>润  | 减值<br>准备              |      | 面价<br>值)               | 余额                    |
|---------------------------------------|------------------------|-----------------------|------|-----------------------------|-----------------------|----------------|-----------------------|----------------------------|-----------------------|------|------------------------|-----------------------|
| 一、合营企业                                |                        |                       |      |                             |                       |                |                       |                            |                       |      |                        |                       |
| 二、联营企业                                |                        |                       |      |                             |                       |                |                       |                            |                       |      |                        |                       |
| 浙江汉蓝环境<br>科技有限公司                      |                        | 20,449<br>,277.9<br>3 |      | 0.00                        |                       |                |                       |                            |                       | 0.00 | 0.00                   | 20,449<br>,277.9<br>3 |
| 浙江臻泰能源<br>科技有限公司                      | 17,821<br>,469.2<br>1  |                       |      |                             | -<br>518,76<br>7.95   |                |                       |                            |                       |      | 17,302<br>,701.2<br>6  |                       |
| 杭州众能光电<br>科技有限公司                      | 18,945<br>,958.7<br>4  |                       |      |                             | -<br>659,87<br>3.16   |                |                       |                            |                       |      | 18,286<br>,085.5<br>8  |                       |
| 山东西洁能源<br>科技有限公司                      | 516,52<br>3.30         |                       |      | -<br>464,42<br>6.90         | -<br>52,096<br>.40    |                |                       |                            |                       |      | 0.00                   |                       |
| 赫普能源科技<br>股份有限公司<br>(简称赫普股<br>份公司)[注] | 350,00<br>0,000.<br>00 | 37,906<br>,805.4<br>6 |      | -<br>122,31<br>9,175.<br>99 | 25,648<br>,713.0<br>7 |                | 829,23<br>6.75        | -<br>63,000<br>,000.0<br>0 | 13,207<br>,946.4<br>5 |      | 204,36<br>6,720.<br>28 | 24,698<br>,859.0<br>1 |
| 杭州国祯伊泰<br>克工程技术有<br>限公司               | 2,890,<br>991.24       |                       |      |                             | -<br>31,892<br>.00    |                |                       |                            |                       |      | 2,859,<br>099.24       |                       |
| 五莲新能环保<br>发电有限公司                      | 3,133,<br>044.30       |                       |      |                             | 105,66<br>3.88        |                |                       |                            |                       |      | 3,238,<br>708.18       |                       |
| 杭州德海艾科<br>能源科技有限<br>公司                | 12,158<br>,775.7<br>2  |                       |      | -<br>5,658,<br>533.58       | -<br>726,17<br>7.03   |                | -<br>5,774,<br>065.11 |                            |                       |      | 0.00                   |                       |
| 浙江博时新能<br>源技术有限公<br>司                 | 42,435<br>,370.9<br>8  |                       |      |                             | -<br>229,29<br>8.27   |                |                       |                            |                       |      | 42,206<br>,072.7<br>1  |                       |
| 小计                                    | 447,90<br>2,133.<br>49 | 58,356<br>,083.3<br>9 | 0.00 | -<br>128,44<br>2,136.<br>47 | 23,536<br>,272.1<br>4 | 0.00           | -<br>4,944,<br>828.36 | -<br>63,000<br>,000.0<br>0 | 13,207<br>,946.4<br>5 | 0.00 | 288,25<br>9,387.<br>25 | 45,148<br>,136.9<br>4 |
| 合计                                    | 447,90<br>2,133.<br>49 | 58,356<br>,083.3<br>9 | 0.00 | -<br>128,44<br>2,136.<br>47 | 23,536<br>,272.1<br>4 | 0.00           | -<br>4,944,<br>828.36 | -<br>63,000<br>,000.0<br>0 | 13,207<br>,946.4<br>5 | 0.00 | 288,25<br>9,387.<br>25 | 45,148<br>,136.9<br>4 |

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明

[注]2025 年 4 月 28 日公司签署《昇辉科技有限公司支付现金购买资产协议》，将持有的参股公司赫普股份公司 8.7805%股权转让给昇辉科技有限公司，仍持有赫普股份公司 16.4195%股权。根据公司聘请的坤元资产评估有限公司(以下简称坤元评估)出具的《估值尽调报告》（坤元评咨〔2025〕27 号），截止 2024 年 12 月 31 日,公司持有的赫普股份公司 25.20%的股权可收回价值为 35,000 万元，公司根据《估值尽调报告》的股权评估值，与该项投资账面余额差异累计确认长期股权投资减值准备 37,906,805.46 元，本报告期内昇辉科技有限公司以现金方式收购本公司持有赫普股份部分股权，随股权处置一并转回已计提的长期股权投资减值准备 13,207,946.45 元。

19、其他非流动金融资产

单位：元

| 项目                                  | 期末余额           | 期初余额           |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| 指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，其中：权益工具投资 | 138,444,600.00 | 138,444,600.00 |
| 合计                                  | 138,444,600.00 | 138,444,600.00 |

其他说明：

2024 年 3 月 6 日，公司与方惠芬、宁波源胜创业投资合伙企业(有限合伙)、上海瀚邦辉能企业管理合伙企业(有限合伙)、温州藕舫之溪股权投资基金合伙企业(有限合伙)、张黄瞩、朱国英签订《股权转让协议》，以 18,319.14 万元的总价转让可胜技术公司 4.3033%的股权。公司持有可胜技术公司股权变更为 3.2522%，对可胜技术公司不再具有重大影响，并将剩余可胜技术公司的股权指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

20、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

☒适用 ☐不适用

单位：元

| 项目       | 房屋、建筑物           | 土地使用权 | 在建工程 | 合计               |
|----------|------------------|-------|------|------------------|
| 一、账面原值   |                  |       |      |                  |
| 1.期初余额   | 1,271,897,440.76 |       |      | 1,271,897,440.76 |
| 2.本期增加金额 |                  |       |      |                  |
| （1）外购    |                  |       |      |                  |

|                    |                  |  |  |                  |
|--------------------|------------------|--|--|------------------|
| (2) 存货\固定资产\在建工程转入 |                  |  |  |                  |
| (3) 企业合并增加         |                  |  |  |                  |
| 3.本期减少金额           |                  |  |  |                  |
| (1) 处置             |                  |  |  |                  |
| (2) 其他转出           |                  |  |  |                  |
| 4.期末余额             | 1,271,897,440.76 |  |  | 1,271,897,440.76 |
| 二、累计折旧和累计摊销        |                  |  |  |                  |
| 1.期初余额             | 138,449,343.37   |  |  | 138,449,343.37   |
| 2.本期增加金额           | 16,276,930.87    |  |  | 16,276,930.87    |
| (1) 计提或摊销          | 16,276,930.87    |  |  | 16,276,930.87    |
| 3.本期减少金额           |                  |  |  |                  |
| (1) 处置             |                  |  |  |                  |
| (2) 其他转出           |                  |  |  |                  |
| 4.期末余额             | 154,726,274.24   |  |  | 154,726,274.24   |
| 三、减值准备             |                  |  |  |                  |
| 1.期初余额             |                  |  |  |                  |
| 2.本期增加金额           |                  |  |  |                  |
| (1) 计提             |                  |  |  |                  |
| 3.本期减少金额           |                  |  |  |                  |
| (1) 处置             |                  |  |  |                  |
| (2) 其他转出           |                  |  |  |                  |
| 4.期末余额             |                  |  |  |                  |
| 四、账面价值             |                  |  |  |                  |
| 1.期末账面价值           | 1,117,171,166.52 |  |  | 1,117,171,166.52 |
| 2.期初账面价值           | 1,133,448,097.39 |  |  | 1,133,448,097.39 |

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：



## (2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

□适用 □不适用

## (3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

## (4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

| 项目          | 账面价值           | 未办妥产权证书原因               |
|-------------|----------------|-------------------------|
| 杭锅丁兰地块改扩建工程 | 158,395,643.26 | 相关资料已提交当地政府部门，政府部门资料审核中 |

其他说明

## 21、固定资产

单位：元

| 项目   | 期末余额             | 期初余额             |
|------|------------------|------------------|
| 固定资产 | 2,175,556,410.52 | 2,227,143,811.71 |
| 合计   | 2,175,556,410.52 | 2,227,143,811.71 |

## (1) 固定资产情况

单位：元

| 项目        | 房屋及建筑物           | 机器设备           | 运输工具          | 电子及其他设备        | 合计               |
|-----------|------------------|----------------|---------------|----------------|------------------|
| 一、账面原值：   |                  |                |               |                |                  |
| 1.期初余额    | 2,216,987,593.66 | 876,724,512.99 | 15,442,836.58 | 115,089,835.68 | 3,224,244,778.91 |
| 2.本期增加金额  | 2,342,964.22     | 14,263,209.08  | 156,808.28    | 2,136,950.75   | 18,899,932.33    |
| （1）购置     | 2,040,593.19     | 14,115,120.60  | 156,808.28    | 1,859,036.43   | 18,171,558.50    |
| （2）在建工程转入 | 302,371.03       | 148,088.48     |               | 277,914.32     | 728,373.83       |
| （3）企业合并增加 |                  |                |               |                |                  |
| 3.本期减少金额  | 196,014.02       | 21,826,882.35  | 2,448,062.60  | 2,607,403.61   | 27,078,362.58    |
| （1）处置或报废  | 196,014.02       | 21,826,882.35  | 2,448,062.60  | 2,607,403.61   | 27,078,362.58    |
| 4.期末余额    | 2,219,134,543.86 | 869,160,839.72 | 13,151,582.26 | 114,619,382.82 | 3,216,066,348.66 |
| 二、累计折旧    |                  |                |               |                |                  |
| 1.期初余额    | 338,084,064.35   | 428,603,953.90 | 12,344,474.84 | 80,728,313.82  | 859,760,806.91   |
| 2.本期增加金额  | 28,421,657.75    | 22,354,915.49  | 404,105.27    | 5,682,468.40   | 56,863,146.91    |

|        |       |                  |                |               |               |                  |
|--------|-------|------------------|----------------|---------------|---------------|------------------|
| 提      | (1) 计 | 28,421,657.75    | 22,354,915.49  | 404,105.27    | 5,682,468.40  | 56,863,146.91    |
| 3.本期减少 | 金额    | 186,213.34       | 9,106,285.57   | 2,287,595.04  | 1,868,659.37  | 13,448,753.32    |
| (1) 处  | 置或报废  | 186,213.34       | 9,106,285.57   | 2,287,595.04  | 1,868,659.37  | 13,448,753.32    |
| 4.期末余额 |       | 366,319,508.76   | 441,852,583.82 | 10,460,985.07 | 84,542,122.85 | 903,175,200.50   |
| 三、减值准备 |       |                  |                |               |               |                  |
| 1.期初余额 |       | 118,860,123.65   | 17,709,403.44  | 566,625.97    | 204,007.23    | 137,340,160.29   |
| 2.本期增加 | 金额    |                  |                |               |               |                  |
| 提      | (1) 计 |                  |                |               |               |                  |
| 3.本期减少 | 金额    | 0.00             | 5,422.65       | 0.00          | 0.00          | 5,422.65         |
| (1) 处  | 置或报废  |                  | 5,422.65       |               |               | 5,422.65         |
| 4.期末余额 |       | 118,860,123.65   | 17,703,980.79  | 566,625.97    | 204,007.23    | 137,334,737.64   |
| 四、账面价值 |       |                  |                |               |               |                  |
| 1.期末账面 | 价值    | 1,733,954,911.45 | 409,604,275.11 | 2,123,971.22  | 29,873,252.74 | 2,175,556,410.52 |
| 2.期初账面 | 价值    | 1,759,588,805.14 | 430,411,155.65 | 2,541,331.27  | 34,602,519.65 | 2,227,143,811.71 |

## (2) 暂时闲置的固定资产情况

## (3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

| 项目     | 期末账面价值         |
|--------|----------------|
| 房屋及建筑物 | 160,743,552.54 |

## (4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

| 项目           | 账面价值           | 未办妥产权证书的原因                          |
|--------------|----------------|-------------------------------------|
| 大型动力设备生产基地项目 | 96,515,668.14  | 工程资料繁杂，目前已在土地局进行土地权属调查，进度已完成 80% 左右 |
| 新能源科技制造产业基地  | 411,179,587.57 | 处于正常办理权证的过程中                        |
| 临安绿能固废处理项目二期 | 151,810,705.16 | 处于正常办理权证的过程中                        |
| 小 计          | 659,505,960.87 |                                     |

其他说明

(5) 固定资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

(6) 固定资产清理

22、在建工程

单位：元

| 项目   | 期末余额          | 期初余额         |
|------|---------------|--------------|
| 在建工程 | 58,296,213.26 | 4,285,863.47 |
| 合计   | 58,296,213.26 | 4,285,863.47 |

(1) 在建工程情况

单位：元

| 项目                   | 期末余额          |      |               | 期初余额         |      |              |
|----------------------|---------------|------|---------------|--------------|------|--------------|
|                      | 账面余额          | 减值准备 | 账面价值          | 账面余额         | 减值准备 | 账面价值         |
| 新能源科技制造产业基地（德清北工程）   | 26,338,174.21 |      | 26,338,174.21 |              |      |              |
| 垃圾处理设施设备提标改造项目（临安绿能） | 20,865,685.92 |      | 20,865,685.92 |              |      |              |
| 零星工程                 | 11,092,353.13 |      | 11,092,353.13 | 4,285,863.47 |      | 4,285,863.47 |
| 合计                   | 58,296,213.26 | 0.00 | 58,296,213.26 | 4,285,863.47 | 0.00 | 4,285,863.47 |

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

| 项目名称               | 预算数            | 期初余额 | 本期增加金额        | 本期转入固定资产金额 | 本期其他减少金额 | 期末余额          | 工程累计投入占预算比例 | 工程进度 | 利息资本化累计金额 | 其中：本期利息资本化金额 | 本期利息资本化率 | 资金来源          |
|--------------------|----------------|------|---------------|------------|----------|---------------|-------------|------|-----------|--------------|----------|---------------|
| 新能源科技制造产业基地（德清北工程） | 258,000,000.00 |      | 26,338,174.21 |            |          | 26,338,174.21 | 10.21%      | 10%  |           |              |          | 募集资金          |
| 垃圾处理设施设备提标改造项目（临   | 50,000,000.00  |      | 20,865,685.92 |            |          | 20,865,685.92 | 41.73%      | 42%  |           |              |          | 包括1800万元特别国债资 |

|      |                        |                  |                       |                |  |                   |  |  |  |  |  |                 |
|------|------------------------|------------------|-----------------------|----------------|--|-------------------|--|--|--|--|--|-----------------|
| 安绿能) |                        |                  |                       |                |  |                   |  |  |  |  |  | 金以及<br>自筹资<br>金 |
| 零星工程 |                        | 4,285,<br>863.47 | 7,534,<br>863.49      | 728,37<br>3.83 |  | 11,092,35<br>3.13 |  |  |  |  |  | 自筹资<br>金        |
| 合计   | 308,00<br>0,000.<br>00 | 4,285,<br>863.47 | 54,738<br>,723.6<br>2 | 728,37<br>3.83 |  | 58,296,21<br>3.26 |  |  |  |  |  |                 |

## (3) 本期计提在建工程减值准备情况

## (4) 在建工程的减值测试情况

□适用 ☒不适用

## (5) 工程物资

## 23、生产性生物资产

## (1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

□适用 ☒不适用

## (2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 ☒不适用

## (3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 ☒不适用

## 24、油气资产

□适用 ☒不适用

## 25、使用权资产

## (1) 使用权资产情况

单位：元

| 项目       | 房屋及建筑物         | 土地           | 合计             |
|----------|----------------|--------------|----------------|
| 一、账面原值   |                |              |                |
| 1.期初余额   | 142,576,903.90 | 1,844,629.59 | 144,421,533.49 |
| 2.本期增加金额 | 4,577,504.65   |              | 4,577,504.65   |
| 1) 租入    | 4,577,504.65   |              | 4,577,504.65   |
| 3.本期减少金额 | 1,164,774.43   |              | 1,164,774.43   |
| 1) 处置    | 1,164,774.43   |              | 1,164,774.43   |

|          |                |              |                |
|----------|----------------|--------------|----------------|
| 4.期末余额   | 145,989,634.12 | 1,844,629.59 | 147,834,263.71 |
| 二、累计折旧   |                |              |                |
| 1.期初余额   | 34,991,569.57  | 561,409.05   | 35,552,978.62  |
| 2.本期增加金额 | 5,527,582.41   | 40,100.65    | 5,567,683.06   |
| (1) 计提   | 5,527,582.41   | 40,100.65    | 5,567,683.06   |
| 3.本期减少金额 |                |              |                |
| (1) 处置   |                |              |                |
| 4.期末余额   | 40,519,151.98  | 601,509.70   | 41,120,661.68  |
| 三、减值准备   |                |              |                |
| 1.期初余额   |                |              |                |
| 2.本期增加金额 |                |              |                |
| (1) 计提   |                |              |                |
| 3.本期减少金额 |                |              |                |
| (1) 处置   |                |              |                |
| 4.期末余额   |                |              |                |
| 四、账面价值   |                |              |                |
| 1.期末账面价值 | 105,470,482.14 | 1,243,119.89 | 106,713,602.03 |
| 2.期初账面价值 | 107,585,334.33 | 1,283,220.54 | 108,868,554.87 |

## (2) 使用权资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

## 26、无形资产

### (1) 无形资产情况

单位：元

| 项目         | 土地使用权          | 专利权 | 非专利技术 | 软件             | 技术使用费         | 排污权费         | 合计             |
|------------|----------------|-----|-------|----------------|---------------|--------------|----------------|
| 一、账面原值     |                |     |       |                |               |              |                |
| 1.期初余额     | 532,070,524.09 |     |       | 175,577,018.94 | 27,770,150.04 | 8,414,330.13 | 743,832,023.20 |
| 2.本期增加金额   | 0.00           |     |       | 742,482.47     | 0.00          | 0.00         | 742,482.47     |
| (1) 购置     |                |     |       | 742,482.47     |               |              | 742,482.47     |
| (2) 内部研发   |                |     |       |                |               |              |                |
| (3) 企业合并增加 |                |     |       |                |               |              |                |

|          |                |  |  |                |               |              |                |
|----------|----------------|--|--|----------------|---------------|--------------|----------------|
| 3.本期减少金额 | 0.00           |  |  | 1,586,792.40   | 0.00          | 0.00         | 1,586,792.40   |
| （1）处置    |                |  |  | 1,586,792.40   |               |              | 1,586,792.40   |
| 4.期末余额   | 532,070,524.09 |  |  | 174,732,709.01 | 27,770,150.04 | 8,414,330.13 | 742,987,713.27 |
| 二、累计摊销   |                |  |  |                |               |              |                |
| 1.期初余额   | 116,105,142.55 |  |  | 71,594,894.47  | 15,972,035.32 | 4,014,965.44 | 207,687,037.78 |
| 2.本期增加金额 | 5,299,326.80   |  |  | 14,039,962.05  | 114,325.51    | 342,680.34   | 19,796,294.70  |
| （1）计提    | 5,299,326.80   |  |  | 14,039,962.05  | 114,325.51    | 342,680.34   | 19,796,294.70  |
| 3.本期减少金额 |                |  |  | 895,626.94     | 0.00          | 0.00         | 895,626.94     |
| （1）处置    |                |  |  | 895,626.94     |               |              | 895,626.94     |
| 4.期末余额   | 121,404,469.35 |  |  | 84,739,229.58  | 16,086,360.83 | 4,357,645.78 | 226,587,705.54 |
| 三、减值准备   |                |  |  |                |               |              |                |
| 1.期初余额   | 11,335,427.27  |  |  |                | 8,042,916.66  |              | 19,378,343.93  |
| 2.本期增加金额 |                |  |  |                |               |              |                |
| （1）计提    |                |  |  |                |               |              |                |
| 3.本期减少金额 |                |  |  |                |               |              |                |
| （1）处置    |                |  |  |                |               |              |                |
| 4.期末余额   | 11,335,427.27  |  |  | 0.00           | 8,042,916.66  | 0.00         | 19,378,343.93  |
| 四、账面价值   |                |  |  |                |               |              |                |
| 1.期末账面价值 | 399,330,627.47 |  |  | 89,993,479.43  | 3,640,872.55  | 4,056,684.35 | 497,021,663.80 |
| 2.期初账面价值 | 404,629,954.27 |  |  | 103,982,124.47 | 3,755,198.06  | 4,399,364.69 | 516,766,641.49 |

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例

（2）确认为无形资产的数据资源

（3）未办妥产权证书的土地使用权情况

（4）无形资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

## 27、商誉

（1）商誉账面原值

单位：元

| 被投资单位名称或形成商誉的事项 | 期初余额         | 本期增加    |  | 本期减少 |  | 期末余额         |
|-----------------|--------------|---------|--|------|--|--------------|
|                 |              | 企业合并形成的 |  | 处置   |  |              |
| 杭锅工业锅炉公司        | 5,035,566.31 |         |  |      |  | 5,035,566.31 |

|         |                |  |  |  |  |                |
|---------|----------------|--|--|--|--|----------------|
| 杭锅通用公司  | 6,015,653.56   |  |  |  |  | 6,015,653.56   |
| 新世纪能源公司 | 3,266,468.06   |  |  |  |  | 3,266,468.06   |
| 临安绿能公司  | 6,220,983.66   |  |  |  |  | 6,220,983.66   |
| 东方环境公司  | 35,199,491.82  |  |  |  |  | 35,199,491.82  |
| 兰捷能源公司  | 50,734,890.30  |  |  |  |  | 50,734,890.30  |
| 合计      | 106,473,053.71 |  |  |  |  | 106,473,053.71 |

**(2) 商誉减值准备**

单位：元

| 被投资单位名称或形成商誉的事项 | 期初余额          | 本期增加 |  | 本期减少 |  | 期末余额          |
|-----------------|---------------|------|--|------|--|---------------|
|                 |               | 计提   |  | 处置   |  |               |
| 兰捷能源公司          | 50,734,890.30 |      |  |      |  | 50,734,890.30 |
| 合计              | 50,734,890.30 |      |  |      |  | 50,734,890.30 |

**(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息****(4) 可收回金额的具体确定方法**

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

**(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况**

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

☐适用 ☒不适用

其他说明

**28、长期待摊费用**

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加金额 | 本期摊销金额 | 其他减少金额 | 期末余额 |
|----|------|--------|--------|--------|------|
|----|------|--------|--------|--------|------|

|        |               |              |              |  |               |
|--------|---------------|--------------|--------------|--|---------------|
| 装修费    | 16,439,020.87 | 5,680,747.69 | 2,298,300.45 |  | 19,821,468.11 |
| 维保费及其他 | 584,371.90    | 753,694.26   | 590,529.32   |  | 747,536.84    |
| 合计     | 17,023,392.77 | 6,434,441.95 | 2,888,829.77 |  | 20,569,004.95 |

其他说明

## 29、递延所得税资产/递延所得税负债

### (1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

| 项目                | 期末余额             |                | 期初余额             |                |
|-------------------|------------------|----------------|------------------|----------------|
|                   | 可抵扣暂时性差异         | 递延所得税资产        | 可抵扣暂时性差异         | 递延所得税资产        |
| 资产减值准备            | 876,130,482.04   | 136,384,561.00 | 821,372,588.45   | 132,305,332.25 |
| 内部交易未实现利润         | 32,182,690.27    | 4,827,403.53   | 29,289,203.73    | 4,393,380.56   |
| 可抵扣亏损             | 5,091,173.84     | 763,676.08     | 10,682,658.41    | 1,602,398.77   |
| 产品质量保证、未决诉讼、预计赔偿款 | 158,921,051.13   | 24,422,487.88  | 197,549,770.70   | 31,804,149.89  |
| 暂估成本              | 905,166,737.03   | 137,436,982.38 | 895,561,176.20   | 137,900,315.50 |
| 已开票未确认收入预计收益      | 60,823,121.93    | 9,123,468.29   | 64,190,798.42    | 9,628,619.76   |
| 使用权资产             | 3,123,884.11     | 616,656.64     | 3,925,570.71     | 875,622.41     |
| 股份支付              | 49,732,846.67    | 7,459,927.00   | 39,755,840.22    | 5,963,376.03   |
| 递延收益              | 16,537,686.01    | 4,134,421.50   | 16,714,965.43    | 4,178,741.36   |
| 合计                | 2,107,709,673.03 | 325,169,584.30 | 2,079,042,572.27 | 328,651,936.53 |

### (2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

| 项目              | 期末余额           |               | 期初余额           |               |
|-----------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
|                 | 应纳税暂时性差异       | 递延所得税负债       | 应纳税暂时性差异       | 递延所得税负债       |
| 一次还本付息利息收入      | 48,715,106.65  | 7,307,266.00  | 48,715,106.65  | 7,307,266.00  |
| 固定资产一次性折旧       | 45,259,651.61  | 6,788,947.74  | 47,345,454.78  | 7,101,818.22  |
| 其他非流动金融资产公允价值变动 | 122,763,614.32 | 18,414,542.15 | 122,763,614.32 | 18,414,542.15 |
| 合计              | 216,738,372.58 | 32,510,755.89 | 218,824,175.75 | 32,823,626.37 |

### (3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

| 项目      | 递延所得税资产和负债期末互抵金额 | 抵销后递延所得税资产或负债期末余额 | 递延所得税资产和负债期初互抵金额 | 抵销后递延所得税资产或负债期初余额 |
|---------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| 递延所得税资产 | 32,510,755.89    | 292,658,828.41    |                  | 295,828,310.16    |



|         |               |  |  |  |
|---------|---------------|--|--|--|
| 递延所得税负债 | 32,510,755.89 |  |  |  |
|---------|---------------|--|--|--|

## (4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

| 项目     | 期末余额             | 期初余额           |
|--------|------------------|----------------|
| 可抵扣亏损  | 715,530,174.66   | 427,042,498.88 |
| 资产减值准备 | 403,209,051.74   | 404,372,246.18 |
| 产品质量保证 | 2,176,774.21     | 1,079,671.37   |
| 合计     | 1,120,916,000.61 | 832,494,416.43 |

## (5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

| 年份     | 期末金额           | 期初金额           | 备注 |
|--------|----------------|----------------|----|
| 2025 年 | 44,237,210.06  | 42,143,377.67  |    |
| 2026 年 | 29,163,137.29  | 32,364,434.09  |    |
| 2027 年 | 114,193,804.14 | 107,943,082.48 |    |
| 2028 年 | 392,293,096.89 | 148,064,929.95 |    |
| 2029 年 | 126,704,843.07 | 96,526,674.69  |    |
| 2030 年 | 8,938,083.21   |                |    |
| 合计     | 715,530,174.66 | 427,042,498.88 |    |

其他说明

## 30、其他非流动资产

单位：元

| 项目    | 期末余额          |      |               | 期初余额          |      |               |
|-------|---------------|------|---------------|---------------|------|---------------|
|       | 账面余额          | 减值准备 | 账面价值          | 账面余额          | 减值准备 | 账面价值          |
| 预付设备款 | 11,473,411.31 |      | 11,473,411.31 | 16,398,590.65 |      | 16,398,590.65 |
| 合计    | 11,473,411.31 |      | 11,473,411.31 | 16,398,590.65 |      | 16,398,590.65 |

其他说明：

## 31、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

| 项目   | 期末             |                |      |                      | 期初             |                |      |                      |
|------|----------------|----------------|------|----------------------|----------------|----------------|------|----------------------|
|      | 账面余额           | 账面价值           | 受限类型 | 受限情况                 | 账面余额           | 账面价值           | 受限类型 | 受限情况                 |
| 货币资金 | 989,062,263.75 | 989,062,263.75 | 保证金等 | 拟持有到期的定期存款及利息、银行承兑汇票 | 688,158,271.99 | 688,158,271.99 | 保证金等 | 拟持有到期的定期存款及利息、银行承兑汇票 |

|        |                  |                  |                 |                                                             |                  |                  |                 |                                                             |
|--------|------------------|------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------|
|        |                  |                  |                 | 保证金、信用证保证金、保函保证金、住房存款及维修基金、期货保证金、涉诉冻结资金、第三方支付平台款项、股票回购专用资金等 |                  |                  |                 | 保证金、信用证保证金、保函保证金、住房存款及维修基金、期货保证金、涉诉冻结资金、第三方支付平台款项、股票回购专用资金等 |
| 应收票据   | 7,246,936.46     | 7,246,936.46     | 质押、背书转让未终止确认的票据 | 质押开具银行承兑汇票、已背书但未终止确认的承兑汇票                                   | 13,288,206.50    | 12,601,746.18    | 质押、背书转让未终止确认的票据 | 质押开具银行承兑汇票、已背书但未终止确认的承兑汇票                                   |
| 存货     |                  |                  |                 | 抵押借款                                                        |                  |                  |                 |                                                             |
| 固定资产   | 573,662,195.59   | 527,700,942.43   | 抵押              | 抵押借款                                                        | 573,662,195.59   | 534,514,713.45   | 抵押              | 抵押借款                                                        |
| 无形资产   | 62,233,011.00    | 55,200,702.64    | 抵押              | 质押开具银行承兑汇票                                                  | 62,233,011.00    | 55,823,032.72    | 抵押              | 抵押借款                                                        |
| 应收款项融资 | 29,950.00        | 29,950.00        | 质押              | 质押开具银行承兑汇票                                                  | 7,502,600.06     | 7,502,600.06     | 质押              | 质押开具银行承兑汇票                                                  |
| 合计     | 1,632,234,356.80 | 1,579,240,795.28 |                 |                                                             | 1,344,844,285.14 | 1,298,600,364.40 |                 |                                                             |

其他说明：

## 32、短期借款

### (1) 短期借款分类

单位：元

| 项目          | 期末余额          | 期初余额           |
|-------------|---------------|----------------|
| 信用借款        | 37,000,000.00 | 62,000,000.00  |
| 短期借款应付利息    | 19,440.28     | 35,948.88      |
| 未到期商业承兑汇票贴现 | 35,000,000.00 | 100,000,000.00 |
| 合计          | 72,019,440.28 | 162,035,948.88 |

短期借款分类的说明：

## (2) 已逾期未偿还的短期借款情况

## 33、交易性金融负债

## 34、衍生金融负债

## 35、应付票据

单位：元

| 种类     | 期末余额             | 期初余额             |
|--------|------------------|------------------|
| 商业承兑汇票 | 16,724,874.00    | 104,950,367.00   |
| 银行承兑汇票 | 1,277,510,352.73 | 1,126,366,124.79 |
| 合计     | 1,294,235,226.73 | 1,231,316,491.79 |

本期末已到期未支付的应付票据总额为元，到期未付的原因为。

## 36、应付账款

## (1) 应付账款列示

单位：元

| 项目    | 期末余额             | 期初余额             |
|-------|------------------|------------------|
| 货款    | 3,070,125,680.00 | 3,185,949,281.26 |
| 工程设备款 | 322,985,830.23   | 352,708,046.27   |
| 合计    | 3,393,111,510.23 | 3,538,657,327.53 |

## (2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

## 37、其他应付款

单位：元

| 项目    | 期末余额           | 期初余额           |
|-------|----------------|----------------|
| 应付股利  | 768,160.00     | 1,896,830.00   |
| 其他应付款 | 223,748,058.03 | 222,403,687.52 |
| 合计    | 224,516,218.03 | 224,300,517.52 |

## (1) 应付利息

## (2) 应付股利

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----|------|------|
|----|------|------|

|           |            |              |
|-----------|------------|--------------|
| 子公司少数股东分红 | 768,160.00 | 1,896,830.00 |
| 合计        | 768,160.00 | 1,896,830.00 |

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

### （3）其他应付款

#### 1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

| 项目       | 期末余额           | 期初余额           |
|----------|----------------|----------------|
| 押金保证金    | 153,602,034.57 | 151,289,173.55 |
| 暂挂款      | 55,923,343.30  | 56,109,582.88  |
| 代收代付产品运费 | 1,231,530.41   | 2,093,820.78   |
| 代扣代缴五险一金 | 4,084,735.38   | 4,100,643.90   |
| 其他       | 8,906,414.37   | 8,810,466.41   |
| 合计       | 223,748,058.03 | 222,403,687.52 |

#### 2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

### 38、预收款项

#### （1）预收款项列示

单位：元

| 项目    | 期末余额          | 期初余额          |
|-------|---------------|---------------|
| 预收租赁款 | 10,859,198.86 | 12,786,247.56 |
| 合计    | 10,859,198.86 | 12,786,247.56 |

#### （2）账龄超过 1 年或逾期的重要预收款项

### 39、合同负债

单位：元

| 项目   | 期末余额             | 期初余额             |
|------|------------------|------------------|
| 销售货款 | 2,186,256,242.02 | 2,261,755,045.68 |
| 合计   | 2,186,256,242.02 | 2,261,755,045.68 |

## 40、应付职工薪酬

## (1) 应付职工薪酬列示

单位：元

| 项目             | 期初余额           | 本期增加           | 本期减少           | 期末余额          |
|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| 一、短期薪酬         | 116,707,161.73 | 262,641,375.62 | 320,307,451.06 | 59,041,086.29 |
| 二、离职后福利-设定提存计划 | 2,073,029.70   | 27,160,340.03  | 27,050,504.54  | 2,182,865.19  |
| 三、辞退福利         |                | 1,419,621.86   | 1,419,621.86   | 0.00          |
| 合计             | 118,780,191.43 | 291,221,337.51 | 348,777,577.46 | 61,223,951.48 |

## (2) 短期薪酬列示

单位：元

| 项目            | 期初余额           | 本期增加           | 本期减少           | 期末余额          |
|---------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| 1、工资、奖金、津贴和补贴 | 110,805,460.04 | 218,022,290.21 | 276,190,923.25 | 52,636,827.00 |
| 2、职工福利费       | 1,072,486.63   | 2,370,351.23   | 2,380,158.93   | 1,062,678.93  |
| 3、社会保险费       | 1,963,113.18   | 16,821,212.25  | 16,841,729.03  | 1,942,596.40  |
| 其中：医疗保险费      | 1,816,694.62   | 15,618,328.09  | 15,618,330.33  | 1,816,692.38  |
| 工伤保险费         | 117,240.03     | 1,165,869.25   | 1,186,383.79   | 96,725.49     |
| 生育保险费         | 29,178.53      | 37,014.91      | 37,014.91      | 29,178.53     |
| 4、住房公积金       | 561,112.71     | 20,859,707.00  | 20,932,769.46  | 488,050.25    |
| 5、工会经费和职工教育经费 | 2,304,989.17   | 4,567,814.93   | 3,961,870.39   | 2,910,933.71  |
| 合计            | 116,707,161.73 | 262,641,375.62 | 320,307,451.06 | 59,041,086.29 |

## (3) 设定提存计划列示

单位：元

| 项目       | 期初余额         | 本期增加          | 本期减少          | 期末余额         |
|----------|--------------|---------------|---------------|--------------|
| 1、基本养老保险 | 1,915,302.12 | 26,332,957.05 | 26,226,370.09 | 2,021,889.08 |
| 2、失业保险费  | 157,727.58   | 827,382.98    | 824,134.45    | 160,976.11   |
| 合计       | 2,073,029.70 | 27,160,340.03 | 27,050,504.54 | 2,182,865.19 |

其他说明

## 41、应交税费

单位：元

| 项目      | 期末余额          | 期初余额          |
|---------|---------------|---------------|
| 增值税     | 16,122,039.60 | 14,394,900.35 |
| 企业所得税   | 22,194,652.38 | 38,680,665.22 |
| 个人所得税   | 1,191,898.10  | 1,532,026.68  |
| 城市维护建设税 | 1,145,406.24  | 1,235,629.67  |
| 房产税     | 5,677,067.31  | 12,236,609.89 |
| 土地使用税   | 2,339,746.71  | 5,194,111.05  |
| 印花税     | 980,108.77    | 833,472.76    |
| 教育费附加   | 488,872.25    | 527,261.45    |
| 地方教育附加  | 322,760.85    | 351,120.66    |
| 其他      | 252,552.18    | 169,220.97    |
| 合计      | 50,715,104.39 | 75,155,018.70 |

其他说明

#### 42、持有待售负债

#### 43、一年内到期的非流动负债

单位：元

| 项目         | 期末余额          | 期初余额          |
|------------|---------------|---------------|
| 一年内到期的长期借款 | 10,120,000.00 | 10,406,916.67 |
| 一年内到期的租赁负债 | 2,250,924.49  | 5,726,256.74  |
| 一年内到期的预计负债 | 49,540,688.21 | 54,069,338.30 |
| 合计         | 61,911,612.70 | 70,202,511.71 |

其他说明：

#### 44、其他流动负债

单位：元

| 项目          | 期末余额           | 期初余额           |
|-------------|----------------|----------------|
| 待转销项税额      | 210,033,223.01 | 273,364,237.95 |
| 已背书未到期的应收票据 | 7,246,936.46   | 2,100,652.29   |
| 合计          | 217,280,159.47 | 275,464,890.24 |

## 45、长期借款

### (1) 长期借款分类

单位：元

| 项目           | 期末余额           | 期初余额           |
|--------------|----------------|----------------|
| 抵押借款         | 156,487,230.56 | 156,487,230.56 |
| 保证借款         | 0.00           |                |
| 抵押、质押、担保借款   | 308,000,000.00 | 313,000,000.00 |
| 抵押、质押借款      | 480,000.00     | 510,000.00     |
| 长期借款应付利息     | 92,396.25      | 478,709.06     |
| 转入一年内到期的长期借款 | -10,120,000.00 | -10,406,916.67 |
| 合计           | 454,939,626.81 | 460,069,022.95 |

长期借款分类的说明：

1、抵押借款：子公司西子（诸暨）新能源装备有限公司因“年产清洁能源装备 300 台套、锅炉辅机 200 套项目”建设需要，向中国建设银行股份有限公司诸暨支行申请贷款 2 亿元，借款合同号：HTZ330656300GDZC2023N001，借款期限为 2023 年 1 月 10 日至 2028 年 1 月 9 日，贷款金额 2 亿元。同时与中国建设银行股份有限公司诸暨支行签订《最高抵押合同》，将西子（诸暨）新能源装备有限公司厂房和土地使用权抵押给中国建设银行股份有限公司诸暨支行。截止 2025 年 6 月 30 日，该笔借款余额为 156,487,230.56 元。

2、抵押、质押、担保借款：孙公司杭州临安绿能环保发电有限公司因二期一般工业废弃物无害化处置热电联产项目建设需要，向中国工商银行股份有限公司杭州分行申请贷款 3.5 亿元，借款合同号：2020 年字 01224 号，借款期限为 2020 年 12 月 31 日至 2030 年 12 月 17 日，贷款金额 3.48 亿元。同时与中国工商银行股份有限公司杭州分行签订《不动产抵押合同》（合同号：2021 年抵字 0080 号），将杭州临安绿能环保发电有限公司厂房、综合楼和土地使用权抵押给中国工商银行股份有限公司杭州分行，在 2020 年 12 月 28 日-2021 年 12 月 31 日期间贷款已到位，采用分批还款方式，截止 2025 年 6 月 30 日已归还 4,000 万元，该笔借款余额为 3.08 亿元。

3、抵押、质押借款：孙公司浙江西子光能科技有限公司因工程建设及设备采购需要，向兴业银行股份有限公司杭州临安支行申请贷款 60 万元，借款合同号：兴银临支项字 2022 第 002 号，借款期限为 2023 年 2 月 14 日至 2033 年 2 月 13 日，贷款金额 60

万元。同时与兴业银行股份有限公司杭州临安支行签订《应收账款最高额质押合同》（合同号：兴银临支应收账款质字 2022 第 001 号）、《最高额抵押合同》（合同号：兴银临支抵字 2022 第 013 号），将浙江西子光能科技有限公司应收账款、光伏发电设备质押、抵押给兴业银行股份有限公司杭州临安支行。2023 年 2 月该笔借款已到位，截止 2025 年 6 月 30 日，该笔借款余额为 48 万元。

#### 46、应付债券

##### （1）应付债券

单位：元

| 项目      | 期末余额             | 期初余额             |
|---------|------------------|------------------|
| 可转换公司债券 | 1,111,028,468.01 | 1,085,494,807.19 |
| 合计      | 1,111,028,468.01 | 1,085,494,807.19 |

##### （2）应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

| 债券名称 | 面值               | 票面利率 | 发行日期             | 债券期限 | 发行金额             | 期初余额             | 本期发行        | 按面值计提利息      | 溢折价摊销         | 本期偿还 | 期末余额             | 是否违约 |
|------|------------------|------|------------------|------|------------------|------------------|-------------|--------------|---------------|------|------------------|------|
| 西子转债 | 1,110,000,000.00 |      | 2021 年 12 月 24 日 | 6 年  | 1,110,000,000.00 | 1,085,494,807.19 | - 13,000.00 | 8,324,211.98 | 17,222,448.84 |      | 1,111,028,468.01 | 否    |
| 合计   |                  |      |                  |      | 1,110,000,000.00 | 1,085,494,807.19 | - 13,000.00 | 8,324,211.98 | 17,222,448.84 |      | 1,111,028,468.01 |      |

##### （3）可转换公司债券的说明

经中国证券监督管理委员会《关于核准杭州锅炉集团股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可〔2021〕3768 号）核准，公司公开发行可转换公司债券 11,100,000 张，每张面值为人民币 100.00 元，按面值发行，发行总额为人民币 111,000.00 万元。

本次发行可转债的存续期限为自发行之日起 6 年，即自 2021 年 12 月 24 日（债券开始日期）至 2027 年 12 月 23 日（债券结束日期）。本次发行的可转债转股期限自发行结束之日 2021 年 12 月 30 日（T+4 日）起满六个月后的第一个交易日（2022 年 6 月 30 日）起，至可转债到期日（2027 年 12 月 23 日）止。



本次发行可转债的初始转股价格为 28.08 元/股，不低于募集说明书公告日前 20 个交易日公司 A 股股票交易均价（若在该二十个交易日内发生过因除权、除息引起股价调整的情形，则对调整前交易日的收盘价按经过相应除权、除息调整后的价格计算）和前 1 个交易日公司 A 股股票交易均价，且不得向上修正，具体初始转股价格由股东大会授权公司董事会在发行前根据市场和公司具体情况与保荐机构（主承销商）协商确定。

根据公司 2021 年度股东大会审议通过的利润分配方案，向全体股东每 10 股派 2 元人民币现金（含税）。根据可转换公司债券相关规定，“西子转债”的转股价格由 28.08 元/股调整为 27.89 元/股，调整后的转股价格于 2022 年 5 月 20 日起开始生效。

根据公司 2022 年 10 月第五届董事会第三十五次临时会议审议通过了《关于向下修正西子转债转股价格的议案》。“西子转债”的转股价格由 27.89 元/股向下修正为 18.80 元/股，调整后的转股价格于 2022 年 10 月 11 日起开始生效。

根据公司 2022 年年度股东大会审议通过的利润分配方案，每股现金股利派发 0.10 元/股。根据公司披露的《公开发行可转换公司债券募集说明书》及中国证监会关于可转换公司债券发行的有关规定，西子转债的转股价格由原来的 18.80 元/股调整为 18.70 元/股。调整后的转股价格自 2023 年 6 月 15 日（除权除息日）起生效。

根据公司 2023 年年度股东大会审议通过的利润分配方案，每股现金股利为 0.10 元/股。根据公司披露的《公开发行可转换公司债券募集说明书》及中国证监会关于可转换公司债券发行的有关规定，西子转债的转股价格由原来的 18.70 元/股调整为 18.60 元/股，调整后的转股价格自 2024 年 5 月 23 日（除权除息日）起生效。

2024 年 6 月 25 日，第六届董事会第十三次临时会议审议通过了《关于向下修正西子转债转股价格的议案》。“西子转债”的转股价格由 18.60 元/股向下修正为 11.20 元/股，调整后的转股价格于 2024 年 6 月 26 日起开始生效。

根据公司 2024 年年度股东大会审议通过的利润分配方案，向全体股东每 10 股派 2 元人民币现金（含税）。根据公司披露的《公开发行可转换公司债券募集说明书》及中国证监会关于可转换公司债券发行的有关规定，西子转债的转股价格由原来的 11.20 元/股调整为 11.00 元/股，调整后的转股价格自 2025 年 5 月 29 日（除权除息日）起生效。

#### （4）划分为金融负债的其他金融工具说明

#### 47、租赁负债

单位：元

| 项目         | 期末余额           | 期初余额           |
|------------|----------------|----------------|
| 尚未支付的租赁付款额 | 49,061,848.95  | 48,007,308.39  |
| 减：未确认融资费用  | -10,789,224.57 | -10,110,855.72 |
| 一年内到期的租赁负债 | -2,250,924.49  | -5,726,256.74  |
| 合计         | 36,021,699.89  | 32,170,195.93  |

其他说明：

#### 48、长期应付款

单位：元

| 项目    | 期末余额          | 期初余额          |
|-------|---------------|---------------|
| 长期应付款 | 16,402,343.50 | 10,027,605.22 |
| 专项应付款 | 3,217,000.00  | 1,900,000.00  |
| 合计    | 19,619,343.50 | 11,927,605.22 |

##### (1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

| 项目      | 期末余额          | 期初余额         |
|---------|---------------|--------------|
| 改制提留款   | 397,457.72    | 418,007.72   |
| 住房维修基金  | 3,517,744.40  | 3,517,744.40 |
| 应付融资租赁款 | 12,487,141.38 | 6,091,853.10 |

其他说明：

##### (2) 专项应付款

单位：元

| 项目     | 期初余额         | 本期增加         | 本期减少 | 期末余额         | 形成原因   |
|--------|--------------|--------------|------|--------------|--------|
| 财政专项资金 | 1,900,000.00 | 1,317,000.00 |      | 3,217,000.00 | 财政专项补助 |
| 合计     | 1,900,000.00 | 1,317,000.00 |      | 3,217,000.00 |        |

其他说明：

**49、长期应付职工薪酬****(1) 长期应付职工薪酬表****(2) 设定受益计划变动情况****50、预计负债**

单位：元

| 项目     | 期末余额           | 期初余额           | 形成原因   |
|--------|----------------|----------------|--------|
| 产品质量保证 | 144,409,223.07 | 144,560,103.77 | 产品售后服务 |
| 合计     | 144,409,223.07 | 144,560,103.77 |        |

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

**51、递延收益**

单位：元

| 项目   | 期初余额           | 本期增加           | 本期减少          | 期末余额           | 形成原因         |
|------|----------------|----------------|---------------|----------------|--------------|
| 政府补助 | 596,738,910.91 | 174,937,730.00 | 13,811,980.59 | 757,864,660.32 | 收到与资产相关的政府补助 |
| 合计   | 596,738,910.91 | 174,937,730.00 | 13,811,980.59 | 757,864,660.32 |              |

其他说明：

本期增加中含杭锅工锅收到余杭区人民政府良渚街道办事处支付的第一笔补偿款 164,460,030 元，详见 202 其他非流动金融资产 5 年半年度报告第五节重要事项：十四、公司子公司重大事项第 2 条相关内容。

**52、其他非流动负债****53、股本**

单位：元

|      | 期初余额           | 本次变动增减（+、-） |    |       |          |          | 期末余额           |
|------|----------------|-------------|----|-------|----------|----------|----------------|
|      |                | 发行新股        | 送股 | 公积金转股 | 其他       | 小计       |                |
| 股份总数 | 739,205,474.00 |             |    |       | 1,159.00 | 1,159.00 | 739,206,633.00 |

其他说明：

本期股份总数变动系发行的可转换公司债券转股所致。2025 年半年度，公司可转换债券减少 130 张，因转股减少的可转换公司债券金额为 13,000 元，完成转股 1,159 股。

#### 54、其他权益工具

##### (1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

详见本财务报表附注七 46 之相关说明。

##### (2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

| 发行在外的金融工具 | 期初 |                | 本期增加 |      | 本期减少 |          | 期末 |                |
|-----------|----|----------------|------|------|------|----------|----|----------------|
|           | 数量 | 账面价值           | 数量   | 账面价值 | 数量   | 账面价值     | 数量 | 账面价值           |
| 西子转债      |    | 133,219,516.18 |      |      |      | 1,560.36 |    | 133,217,955.82 |
| 合计        |    | 133,219,516.18 |      |      |      | 1,560.36 |    | 133,217,955.82 |

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

其他说明：

#### 55、资本公积

单位：元

| 项目         | 期初余额           | 本期增加          | 本期减少         | 期末余额           |
|------------|----------------|---------------|--------------|----------------|
| 资本溢价（股本溢价） | 707,499,545.87 | 13,107.68     |              | 707,512,653.55 |
| 其他资本公积     | 68,478,140.56  | 10,806,243.20 | 5,774,065.11 | 73,510,318.65  |
| 合计         | 775,977,686.43 | 10,819,350.88 | 5,774,065.11 | 781,022,972.20 |

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

- 1) 本期公司可转换债券转股转入资本溢价-股本溢价人民币 13,107.68 元；
- 2) 本期公司员工股权激励确认资本公积-其他资本公积 9,977,006.45 元；
- 3) 本期公司权益法核算单位杭州德海艾科能源科技有限公司因股份全部回购，转出其他资本公积 5,774,065.11 元；
- 4) 本期公司处置 8.7805%赫普股份公司股份导致其他资本公积增加 829,236.75 元；

56、库存股

单位：元

| 项目      | 期初余额          | 本期增加          | 本期减少 | 期末余额          |
|---------|---------------|---------------|------|---------------|
| 社会公众股回购 | 10,797,013.75 | 38,724,340.68 |      | 49,521,354.43 |
| 合计      | 10,797,013.75 | 38,724,340.68 |      | 49,521,354.43 |

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

公司于 2024 年 10 月 9 日召开第六届董事会第十五次会议，于 2024 年 10 月 25 日召开 2024 年第四次临时股东大会，审议通过了《关于回购公司股份的议案》，同意使用自有/自筹资金不低于人民币 5,000 万元（含）且不超过 10,000 万元（含），通过集中竞价交易方式以不超过 14.5 元/股（含）的价格回购部分公司发行的人民币普通股（A 股）股份，回购的股份将用于注销以减少注册资本。截至 2025 年 6 月 30 日，公司通过股份回购专用证券账户以集中竞价方式累计回购公司股份 4,095,400 股，占公司目前总股本的 0.55%；；最高成交价为 13.66 元/股，最低成交价为 10.69 元/股，成交总金额为 49,517,094.20 元（不含交易费用）。

57、其他综合收益

单位：元

| 项目               | 期初余额         | 本期发生额      |                    |                      |         |            |           | 期末余额         |
|------------------|--------------|------------|--------------------|----------------------|---------|------------|-----------|--------------|
|                  |              | 本期所得税前发生额  | 减：前期计入其他综合收益当期转入损益 | 减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益 | 减：所得税费用 | 税后归属于母公司   | 税后归属于少数股东 |              |
| 二、将重分类进损益的其他综合收益 | 5,085,564.50 | 283,132.01 |                    |                      |         | 283,132.01 |           | 5,368,696.51 |
| 现金流量套期储备         |              | 234,536.32 |                    |                      |         | 234,536.32 |           | 234,536.32   |
| 外币财务报表折算差额       | 5,085,564.50 | 48,595.69  |                    |                      |         | 48,595.69  |           | 5,134,160.19 |
| 其他综合收益合计         | 5,085,564.50 | 283,132.01 |                    |                      |         | 283,132.01 |           | 5,368,696.51 |

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

58、专项储备

单位：元

| 项目    | 期初余额          | 本期增加       | 本期减少         | 期末余额          |
|-------|---------------|------------|--------------|---------------|
| 安全生产费 | 53,869,805.20 | 712,371.91 | 3,503,118.36 | 51,079,058.75 |
| 合计    | 53,869,805.20 | 712,371.91 | 3,503,118.36 | 51,079,058.75 |

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

## 59、盈余公积

单位：元

| 项目     | 期初余额           | 本期增加          | 本期减少 | 期末余额           |
|--------|----------------|---------------|------|----------------|
| 法定盈余公积 | 353,340,984.35 | 35,356,934.66 |      | 388,697,919.01 |
| 合计     | 353,340,984.35 | 35,356,934.66 |      | 388,697,919.01 |

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

## 60、未分配利润

单位：元

| 项目                | 本期               | 上期               |
|-------------------|------------------|------------------|
| 调整后期初未分配利润        | 2,169,662,982.92 | 1,803,795,872.07 |
| 加：本期归属于母公司所有者的净利润 | 147,777,562.83   | 439,787,631.55   |
| 减：提取法定盈余公积        | 35,356,934.66    |                  |
| 应付普通股股利           | 147,022,246.60   | 73,920,520.70    |
| 期末未分配利润           | 2,135,061,364.49 | 2,169,662,982.92 |

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润元。

## 61、营业收入和营业成本

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----|-------|-------|
|----|-------|-------|

|      | 收入               | 成本               | 收入               | 成本               |
|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 主营业务 | 2,691,455,680.36 | 2,152,336,506.13 | 2,881,263,742.74 | 2,344,050,123.49 |
| 其他业务 | 102,528,181.76   | 67,574,047.63    | 106,693,801.25   | 64,566,227.59    |
| 合计   | 2,793,983,862.12 | 2,219,910,553.76 | 2,987,957,543.99 | 2,408,616,351.08 |

与履约义务相关的信息：

| 项目   | 履行履约义务的时间 | 重要的支付条款                   | 公司承诺转让商品的性质 | 是否为主要责任人 | 公司承担的预期将退还给客户的款项 | 公司提供的质量保证类型及相关义务 |
|------|-----------|---------------------------|-------------|----------|------------------|------------------|
| 销售商品 | 商品交付时     | 一般按照预收款、进度款、交付款、质保金几个阶段支付 | 锅炉产品        | 是        | 无                | 保证类质量保证          |
| 提供服务 | 服务提供时     | 一般按照预收款、进度款、交付款、质保金几个阶段支付 | 锅炉总包服务      | 是        | 无                | 保证类质量保证          |

其他说明

1) 主营收入按商品或服务类型分解

| 项目     | 本期数              |                  | 上年同期数            |                  |
|--------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|        | 收入               | 成本               | 收入               | 成本               |
| 余热锅炉   | 530,240,849.68   | 372,884,216.06   | 1,120,052,604.70 | 878,118,902.65   |
| 清洁能源装备 | 474,973,325.64   | 406,817,236.48   | 342,573,659.80   | 245,761,209.76   |
| 解决方案   | 1,402,868,001.28 | 1,178,834,049.45 | 1,125,398,293.36 | 998,777,401.88   |
| 备件及服务  | 283,373,503.76   | 193,801,004.14   | 293,239,184.88   | 221,392,609.20   |
| 小 计    | 2,691,455,680.36 | 2,152,336,506.13 | 2,881,263,742.74 | 2,344,050,123.49 |

2) 主营收入按经营地区分解

| 项目   | 本期数              |                  | 上年同期数            |                  |
|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|      | 收入               | 成本               | 收入               | 成本               |
| 国内销售 | 2,305,542,732.54 | 1,850,486,143.20 | 2,621,901,737.11 | 2,153,062,259.71 |
| 海外销售 | 385,912,947.82   | 301,850,362.93   | 259,362,005.63   | 190,987,863.78   |

|     |                  |                  |                  |                  |
|-----|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 小 计 | 2,691,455,680.36 | 2,152,336,506.13 | 2,881,263,742.74 | 2,344,050,123.49 |
|-----|------------------|------------------|------------------|------------------|

## 3) 主营收入按商品或服务转让时间分解

| 项 目        | 本期数              | 上年同期数            |
|------------|------------------|------------------|
| 在某一时点确认收入  | 1,590,503,749.36 | 1,821,736,979.38 |
| 在某一时段内确认收入 | 1,100,951,931.00 | 1,059,526,763.36 |
| 小 计        | 2,691,455,680.36 | 2,881,263,742.74 |

## 62、税金及附加

单位：元

| 项目      | 本期发生额         | 上期发生额         |
|---------|---------------|---------------|
| 城市维护建设税 | 4,148,150.66  | 4,321,862.73  |
| 教育费附加   | 1,796,347.48  | 1,871,447.08  |
| 房产税     | 12,145,186.86 | 253,198.93    |
| 土地使用税   | 3,420,554.83  | 3,076,999.65  |
| 印花税     | 2,797,241.03  | 2,153,856.67  |
| 地方教育费附加 | 1,197,564.95  | 1,238,614.06  |
| 其他      | 16,599.42     | 21,273.43     |
| 合计      | 25,521,645.23 | 12,937,252.55 |

其他说明：

## 63、管理费用

单位：元

| 项目          | 本期发生额         | 上期发生额         |
|-------------|---------------|---------------|
| 职工薪酬及股权激励费用 | 74,556,676.41 | 93,087,505.82 |
| 劳务费用        | 3,621,936.33  | 3,305,524.50  |
| 无形资产摊销      | 10,234,270.82 | 8,776,204.39  |
| 折旧费         | 16,070,067.25 | 9,904,555.57  |
| 差旅费         | 2,678,483.75  | 3,141,704.58  |
| 邮电通信费       | 1,232,989.82  | 1,287,610.67  |
| 中介服务费       | 7,704,272.83  | 11,123,764.03 |
| 业务招待费       | 4,082,597.82  | 4,043,979.60  |
| 办公费         | 1,801,237.98  | 2,012,920.11  |
| 交通工具费       | 3,265,572.52  | 3,201,073.08  |
| 租赁及物管费      | 3,456,511.49  | 4,134,619.66  |
| 其他          | 9,753,741.12  | 4,698,353.67  |



|    |                |                |
|----|----------------|----------------|
| 合计 | 138,458,358.14 | 148,717,815.68 |
|----|----------------|----------------|

其他说明

#### 64、销售费用

单位：元

| 项目          | 本期发生额         | 上期发生额         |
|-------------|---------------|---------------|
| 职工薪酬及股权激励费用 | 34,471,427.14 | 24,679,973.24 |
| 差旅费         | 4,589,581.36  | 4,132,142.28  |
| 业务招待费       | 5,796,585.06  | 5,273,516.76  |
| 其他          | 3,781,513.28  | 4,557,372.97  |
| 合计          | 48,639,106.84 | 38,643,005.25 |

其他说明：

#### 65、研发费用

单位：元

| 项目          | 本期发生额          | 上期发生额          |
|-------------|----------------|----------------|
| 职工薪酬及股权激励费用 | 106,455,828.18 | 106,827,079.66 |
| 材料费         | 40,122,785.74  | 63,018,354.86  |
| 折旧和摊销       | 8,527,986.32   | 7,826,558.51   |
| 其他          | 25,425,836.78  | 27,106,775.48  |
| 合计          | 180,532,437.02 | 204,778,768.51 |

其他说明

#### 66、财务费用

单位：元

| 项目         | 本期发生额         | 上期发生额         |
|------------|---------------|---------------|
| 利息支出       | 34,327,002.88 | 48,163,497.36 |
| 减：利息收入     | 17,264,056.86 | 48,600,576.96 |
| 汇兑损益       | 4,618,665.32  | 935,205.28    |
| 金融机构手续费及其他 | 2,037,480.55  | 2,422,258.08  |
| 合计         | 23,719,091.89 | 2,920,383.76  |

其他说明

**67、其他收益**

单位：元

| 产生其他收益的来源  | 本期发生额         | 上期发生额         |
|------------|---------------|---------------|
| 与资产相关的政府补助 | 13,811,980.59 | 12,674,772.39 |
| 与收益相关的政府补助 | 8,257,116.91  | 10,781,188.56 |
| 进项税等加计抵减   | 4,884,522.10  | 11,014,040.35 |
| 合 计        | 26,953,619.60 | 34,470,001.30 |

**68、净敞口套期收益****69、公允价值变动收益****70、投资收益**

单位：元

| 项目              | 本期发生额         | 上期发生额          |
|-----------------|---------------|----------------|
| 权益法核算的长期股权投资收益  | 23,536,272.14 | 22,783,845.39  |
| 处置长期股权投资产生的投资收益 | -2,395,153.18 | 269,847,336.50 |
| 其他权益工具投资分红      |               | 556,640.00     |
| 应收款项融资贴现损失      | -1,747,812.30 | -3,381,577.06  |
| 拟持有到期的定期存款计提的利息 | 3,675,867.79  |                |
| 合计              | 23,069,174.45 | 289,806,244.83 |

其他说明

**71、信用减值损失**

单位：元

| 项目   | 本期发生额          | 上期发生额          |
|------|----------------|----------------|
| 坏账损失 | -16,055,428.26 | -43,617,705.80 |
| 合计   | -16,055,428.26 | -43,617,705.80 |

其他说明

**72、资产减值损失**

单位：元

| 项目                  | 本期发生额         | 上期发生额          |
|---------------------|---------------|----------------|
| 一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失 | -4,166,329.92 | -2,700,000.00  |
| 十一、合同资产减值损失         | 781,529.48    | -27,012,684.61 |

|       |               |                |
|-------|---------------|----------------|
| 十二、其他 |               | -8,480,000.00  |
| 合计    | -3,384,800.44 | -38,192,684.61 |

其他说明：

### 73、资产处置收益

单位：元

| 资产处置收益的来源 | 本期发生额       | 上期发生额      |
|-----------|-------------|------------|
| 固定资产处置收益  | -898,496.02 | 599,775.74 |

### 74、营业外收入

单位：元

| 项目          | 本期发生额        | 上期发生额      | 计入当期非经常性损益的金额 |
|-------------|--------------|------------|---------------|
| 非流动资产损毁报废利得 | 16,566.38    | 92,243.96  | 16,566.38     |
| 无需支付款项      | 7,588,455.76 | 227,240.78 | 7,588,455.76  |
| 赔偿收入        |              | 33,005.00  | 0.00          |
| 债务豁免利得      |              |            | 0.00          |
| 质量扣款        | 59,914.00    | 210,205.48 | 59,914.00     |
| 其 他         | 280,530.29   | 123,586.92 | 280,530.29    |
| 合计          | 7,945,466.43 | 686,282.14 | 7,945,466.43  |

其他说明：

### 75、营业外支出

单位：元

| 项目          | 本期发生额        | 上期发生额      | 计入当期非经常性损益的金额 |
|-------------|--------------|------------|---------------|
| 对外捐赠        | 2,000.00     |            | 2,000.00      |
| 非流动资产损毁报废损失 | 728,324.71   | 369,619.84 | 728,324.71    |
| 债务豁免损失      | 391,070.00   |            | 391,070.00    |
| 赔款支出        | 224,518.00   | 272,900.00 | 224,518.00    |
| 其他          | 412,431.45   | 55,209.25  | 412,431.45    |
| 合计          | 1,758,344.16 | 697,729.09 | 1,758,344.16  |

其他说明：

**76、所得税费用****(1) 所得税费用表**

单位：元

| 项目      | 本期发生额         | 上期发生额         |
|---------|---------------|---------------|
| 当期所得税费用 | 10,278,753.73 | 44,218,004.26 |
| 递延所得税费用 | 3,169,481.75  | 1,900,439.21  |
| 合计      | 13,448,235.48 | 46,118,443.47 |

**(2) 会计利润与所得税费用调整过程**

单位：元

| 项目                             | 本期发生额          |
|--------------------------------|----------------|
| 利润总额                           | 193,073,860.84 |
| 按法定/适用税率计算的所得税费用               | 28,961,079.13  |
| 子公司适用不同税率的影响                   | 1,929,120.09   |
| 调整以前期间所得税的影响                   | -9,586,237.42  |
| 非应税收入的影响                       | -5,308,705.26  |
| 不可抵扣的成本、费用和损失的影响               | 0.00           |
| 使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响        | 1,233,147.32   |
| 本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响 | 8,871,991.60   |
| 研发费用加计扣除                       | -12,652,159.98 |
| 所得税费用                          | 13,448,235.48  |

其他说明

**77、其他综合收益**

详见附注

**78、现金流量表项目****(1) 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

| 项目          | 本期发生额         | 上期发生额         |
|-------------|---------------|---------------|
| 收到或收回投保等保证金 | 44,920,243.46 | 57,001,868.49 |

|                  |                |                |
|------------------|----------------|----------------|
| 收到的政府补助          | 23,619,339.01  | 17,364,844.56  |
| 利息收入             | 13,351,714.35  | 43,239,509.25  |
| 收回保函、承兑汇票、信用证保证金 | 18,019,462.99  | 9,157,989.27   |
| 其他               | 9,971,395.23   | 30,010,156.93  |
| 合计               | 109,882,155.04 | 156,774,368.50 |

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

| 项目              | 本期发生额          | 上期发生额          |
|-----------------|----------------|----------------|
| 差旅费             | 20,250,995.90  | 19,811,921.18  |
| 中介服务费           | 9,323,122.05   | 17,188,546.01  |
| 业务招待费           | 9,203,981.31   | 8,726,300.68   |
| 劳务费             | 1,331,064.30   | 1,324,729.20   |
| 邮电及通讯费          | 1,293,085.48   | 1,438,109.53   |
| 支付投标等保证金        | 42,825,518.01  | 46,684,063.83  |
| 房租、水电、办公费       | 28,057,476.35  | 53,218,567.75  |
| 支付信用证、保函、承兑等保证金 | 41,264,358.64  | 30,330,349.79  |
| 交通工具费           | 1,897,156.90   | 2,068,068.12   |
| 财务费用手续费         | 3,969,999.75   | 2,661,586.49   |
| 其他              | 14,718,030.26  | 12,783,698.06  |
| 合计              | 174,134,788.95 | 196,235,940.64 |

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

## （2）与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

| 项目        | 本期发生额          | 上期发生额    |
|-----------|----------------|----------|
| 收回期货投资资金  |                | 1,001.00 |
| 收回定期存款及利息 | 425,032,942.24 |          |
| 合计        | 425,032,942.24 | 1,001.00 |

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

| 项目                            | 本期发生额          | 上期发生额          |
|-------------------------------|----------------|----------------|
| 1) 收回投资收到的现金                  |                |                |
| 收回理财产品                        |                |                |
| 收到处置权益法核算单位股权转让款              | 70,207,278.12  | 254,035,117.49 |
| 收到投资公司股权转让款                   | 30,625.33      |                |
| 2) 取得投资收益收到的现金                |                |                |
| 取得投资单位的分红                     | 12,600,000.00  | 556,640.00     |
| 3) 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额： |                |                |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额     | 165,334,969.44 | 269,385.01     |
| 合计                            | 248,172,872.89 | 254,861,142.50 |

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

| 项目     | 本期发生额          | 上期发生额 |
|--------|----------------|-------|
| 购买定期存款 | 789,395,428.34 |       |
| 合计     | 789,395,428.34 |       |

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

| 项目                      | 本期发生额         | 上期发生额          |
|-------------------------|---------------|----------------|
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金 | 75,418,129.29 | 113,304,079.54 |
| 购买理财产品                  |               | 7,230,654.00   |
| 合计                      | 75,418,129.29 | 120,534,733.54 |

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

| 项目        | 本期发生额        | 上期发生额        |
|-----------|--------------|--------------|
| 支付使用权资产租金 | 5,255,371.62 | 3,574,429.33 |

|               |                |              |
|---------------|----------------|--------------|
| 回购股份          | 35,000,000.00  |              |
| 已贴现商业承兑票据到期兑付 | 100,000,000.00 |              |
| 合计            | 140,255,371.62 | 3,574,429.33 |

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

| 项目                | 期初余额             | 本期增加          |               | 本期减少          |                | 期末余额             |
|-------------------|------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|------------------|
|                   |                  | 现金变动          | 非现金变动         | 现金变动          | 非现金变动          |                  |
| 短期借款              | 162,035,948.88   | 25,000,000.00 | 35,576,671.11 | 50,000,000.00 | 100,593,179.71 | 72,019,440.28    |
| 长期借款（含一年内到期的长期借款） | 470,475,939.62   |               | 4,360,437.22  | 5,030,000.00  | 4,746,750.03   | 465,059,626.81   |
| 长期应付款-应付融资租赁款     | 6,091,853.10     | 6,700,000.00  | 212,907.97    | 323,333.33    | 194,286.36     | 12,487,141.38    |
| 应付债券（含一年内到期的应付债券） | 1,085,494,807.19 |               | 25,546,660.82 |               | 13,000.00      | 1,111,028,468.01 |
| 租赁负债（含一年内到期的租赁负债） | 48,007,308.39    |               | 6,309,912.18  | 5,255,371.62  |                | 49,061,848.95    |
| 合计                | 1,772,105,857.18 | 31,700,000.00 | 72,006,589.30 | 60,608,704.95 | 105,547,216.10 | 1,709,656,525.43 |

#### （4）以净额列报现金流量的说明

（5）不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

### 79、现金流量表补充资料

#### （1）现金流量表补充资料

单位：元

| 补充资料                | 本期金额           | 上期金额           |
|---------------------|----------------|----------------|
| 1. 将净利润调节为经营活动现金流量： |                |                |
| 净利润                 | 179,625,625.36 | 368,279,708.20 |
| 加：资产减值准备            | 19,440,228.70  | 81,810,390.41  |
| 固定资产折旧、油气资产折        | 73,140,077.78  | 68,484,230.73  |

|                                  |                  |                  |
|----------------------------------|------------------|------------------|
| 耗、生产性生物资产折旧                      |                  |                  |
| 使用权资产折旧                          | 5,567,683.06     | 9,961,632.07     |
| 无形资产摊销                           | 19,796,294.70    | 16,253,184.28    |
| 长期待摊费用摊销                         | 2,888,829.77     | 3,737,887.31     |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“—”号填列） | 898,496.02       | -599,775.74      |
| 固定资产报废损失（收益以“—”号填列）              | 711,758.33       | 369,619.84       |
| 公允价值变动损失（收益以“—”号填列）              | 0.00             | 0.00             |
| 财务费用（收益以“—”号填列）                  | 38,945,668.20    | 49,098,702.64    |
| 投资损失（收益以“—”号填列）                  | -23,069,174.45   | -289,806,244.83  |
| 递延所得税资产减少（增加以“—”号填列）             | 3,482,352.23     | -19,071,811.73   |
| 递延所得税负债增加（减少以“—”号填列）             | -312,870.48      | 18,137,500.57    |
| 存货的减少（增加以“—”号填列）                 | 2,010,923.95     | -341,345,008.87  |
| 经营性应收项目的减少（增加以“—”号填列）            | -293,863,489.02  | 174,455,220.43   |
| 经营性应付项目的增加（减少以“—”号填列）            | 122,402,939.45   | -145,769,146.01  |
| 其他                               | 24,856,681.41    | 28,055,698.06    |
| 经营活动产生的现金流量净额                    | 176,522,025.01   | 22,051,787.36    |
| 2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：            |                  |                  |
| 债务转为资本                           |                  |                  |
| 一年内到期的可转换公司债券                    |                  |                  |
| 融资租入固定资产                         |                  |                  |
| 3. 现金及现金等价物净变动情况：                |                  |                  |
| 现金的期末余额                          | 2,424,076,525.67 | 2,991,422,779.22 |
| 减：现金的期初余额                        | 2,841,538,127.15 | 3,523,322,168.90 |
| 加：现金等价物的期末余额                     |                  |                  |
| 减：现金等价物的期初余额                     |                  |                  |
| 现金及现金等价物净增加额                     | -417,461,601.48  | -531,899,389.68  |

## （2） 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元



## (3) 本期收到的处置子公司的现金净额

## (4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

| 项目             | 期末余额             | 期初余额             |
|----------------|------------------|------------------|
| 一、现金           | 2,424,076,525.67 | 2,841,538,127.15 |
| 其中：库存现金        | 18,065.58        | 25,678.53        |
| 可随时用于支付的银行存款   | 2,424,058,460.09 | 2,841,512,448.62 |
| 三、期末现金及现金等价物余额 | 2,424,076,525.67 | 2,841,538,127.15 |

## (5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

| 项目     | 本期金额           | 上期金额           | 仍属于现金及现金等价物的理由         |
|--------|----------------|----------------|------------------------|
| 募集资金账户 | 182,067,835.70 | 329,779,405.66 | 募集资金必须募投项目专款专用，资金可随时支取 |
| 合计     | 182,067,835.70 | 329,779,405.66 |                        |

## (6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

| 项目           | 本期金额           | 上期金额           | 不属于现金及现金等价物的理由 |
|--------------|----------------|----------------|----------------|
| 银行承兑汇票保证金    | 103,157,567.81 | 166,160,938.80 | 资产受限           |
| 保函保证金        | 6,918,321.18   | 7,339,114.44   | 资产受限           |
| 住房存款及维修基金    | 4,233,096.27   | 4,233,096.27   | 资产受限           |
| 期货保证金        | 21,579,085.84  | 21,266,968.13  | 资产受限           |
| 第三方支付平台款项    | 35,532.40      | 130,047.24     | 资产受限           |
| 定期存款及期末计提的利息 | 843,692,777.40 | 475,362,223.61 | 资产受限           |
| 涉诉冻结资金       | 8,964,329.82   | 9,462,568.15   | 资产受限           |
| 公司股票回购专用资金   | 481,553.03     | 4,203,315.35   | 资产受限           |
| 合计           | 989,062,263.75 | 688,158,271.99 |                |

其他说明：

## (7) 其他重大活动说明

## 80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

详见本财务报表附注七 54-60 之说明

## 81、外币货币性项目

## (1) 外币货币性项目

单位：元

| 项目    | 期末外币余额        | 折算汇率   | 期末折算人民币余额      |
|-------|---------------|--------|----------------|
| 货币资金  |               |        | 373,861,588.53 |
| 其中：美元 | 52,102,243.44 | 7.1586 | 372,979,119.89 |
| 欧元    | 94,718.26     | 8.4024 | 795,860.71     |
| 港币    | 94,970.04     | 0.9120 | 86,607.93      |
|       |               |        |                |
| 应收账款  |               |        | 58,246,209.00  |
| 其中：美元 | 7,964,517.94  | 7.1586 | 57,014,798.13  |
| 欧元    | 146,554.66    | 8.4024 | 1,231,410.88   |
| 港币    |               |        |                |
|       |               |        |                |
| 长期借款  |               |        |                |
| 其中：美元 |               |        |                |
| 欧元    |               |        |                |
| 港币    |               |        |                |
|       |               |        |                |

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

☐适用 ☒不适用

## 82、租赁

## (1) 本公司作为承租方

☒适用 ☐不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

☐适用 ☒不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

☒适用 ☐不适用

1) 使用权资产相关信息详见本财务报表附注七 25 之说明。

2) 公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见本财务报表附注五 41 之说明。计入当期损益的短期租赁费用和低价值资产租赁费用金额如下：

| 项 目    | 本期数          | 上年同期数      |
|--------|--------------|------------|
| 短期租赁费用 | 1,641,274.87 | 560,590.08 |
| 合 计    | 1,641,274.87 | 560,590.08 |

3) 与租赁相关的当期损益及现金流

| 项 目         | 本期数          | 上年同期数        |
|-------------|--------------|--------------|
| 租赁负债的利息费用   | 1,633,585.46 | 900,775.01   |
| 与租赁相关的总现金流出 | 5,255,371.62 | 3,574,429.33 |

4) 租赁负债的到期期限分析和相应流动性风险管理详见本财务报表附注十二 1(二)之说明。

涉及售后租回交易的情况

**(2) 本公司作为出租方**

作为出租人的经营租赁

☒适用 ☐不适用

单位：元

| 项目   | 租赁收入          | 其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入 |
|------|---------------|--------------------------|
| 经营租赁 | 53,477,188.40 |                          |
| 合计   | 53,477,188.40 |                          |

作为出租人的融资租赁

☐适用 ☒不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

☐适用 ☒不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

☐适用 ☒不适用

83、数据资源

84、其他

八、研发支出

单位：元

| 项目          | 本期发生额          | 上期发生额          |
|-------------|----------------|----------------|
| 职工薪酬及股权激励费用 | 106,455,828.18 | 106,827,079.66 |
| 材料费         | 40,122,785.74  | 63,018,354.86  |
| 折旧和摊销       | 8,527,986.32   | 7,826,558.51   |
| 其他          | 25,425,836.78  | 27,106,775.48  |
| 合计          | 180,532,437.02 | 204,778,768.51 |
| 其中：费用化研发支出  | 180,532,437.02 | 204,778,768.51 |

1、符合资本化条件的研发项目

2、重要外购在研项目

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

(2) 合并成本及商誉

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

☐是 ☒否

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

(6) 其他说明

2、同一控制下企业合并

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

(2) 合并成本

(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

☐是 ☒否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

☐是 ☒否

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

(1) 合并范围减少

| 公司名称               | 股权处置方式   | 股权处置时间          |
|--------------------|----------|-----------------|
| 西子运达（海南）清洁能源科技有限公司 | 注销       | 2025 年 5 月 7 日  |
| 浙江西子联合设备成套有限公司     | 注销（合并吸收） | 2025 年 5 月 30 日 |
| 杭州西子联合企业管理有限公司     | 股权转让     | 2025 年 2 月 6 日  |
| 西子（龙游）新能源电力有限公司    | 股权转让     | 2025 年 2 月 6 日  |

## 6、其他

## 十、在其他主体中的权益

## 1、在子公司中的权益

## (1) 企业集团的构成

单位：元

| 子公司名称    | 注册资本           | 主要经营地  | 注册地    | 业务性质   | 持股比例    |        | 取得方式         |
|----------|----------------|--------|--------|--------|---------|--------|--------------|
|          |                |        |        |        | 直接      | 间接     |              |
| 西子联合工程公司 | 227,000,000.00 | 浙江杭州   | 浙江杭州   | 工程服务   | 81.00%  |        | 设立           |
| 江南能源公司   | 257,000,000.00 | 浙江杭州   | 浙江杭州   | 材料销售   | 100.00% |        | 同一控制下企业合并取得  |
| 杭锅工业锅炉公司 | 100,000,000.00 | 浙江杭州   | 浙江杭州   | 制造业    | 67.00%  |        | 非同一控制下企业合并取得 |
| 浙江江南公司   | 350,000,000.00 | 浙江杭州   | 浙江宁波   | 房屋租赁   | 100.00% |        | 设立           |
| 西子新能源公司  | 180,000,000.00 | 浙江湖州德清 | 浙江湖州德清 | 制造业    | 100.00% |        | 设立           |
| 西子能源公司   | 10,000,000.00  | 浙江杭州   | 浙江杭州   | 光伏设备销售 | 67.00%  |        | 设立           |
| 新世纪能源公司  | 99,314,230.00  | 浙江杭州   | 浙江杭州   | 环保设备销售 | 86.40%  | 7.92%  | 非同一控制下企业合并取得 |
| 杭锅通用公司   | 19,300,000.00  | 浙江杭州   | 浙江杭州   | 制造业    | 51.00%  |        | 非同一控制下企业合并取得 |
| 杭锅能投公司   | 142,000,000.00 | 浙江杭州   | 浙江杭州   | 投资管理   | 51.00%  | 39.69% | 非同一控制下企业合并取得 |
| 兰捷能源公司   | 16,666,667.00  | 上海市    | 上海市    | 设备销售   | 51.00%  |        | 非同一控制下企业合并取得 |

## (2) 重要的非全资子公司

单位：元

| 子公司名称    | 少数股东持股比例 | 本期归属于少数股东的损益  | 本期向少数股东宣告分派的股利 | 期末少数股东权益余额     |
|----------|----------|---------------|----------------|----------------|
| 西子联合工程公司 | 19.00%   | 2,759,168.41  | 15,200,000.00  | 83,415,261.79  |
| 杭锅工业锅炉公司 | 33.00%   | 22,055,208.41 | 66,000,000.00  | 168,437,338.07 |

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

## (3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

| 子公司名称    | 期末余额             |                |                  |                  |                |                  | 期初余额             |                |                  |                  |               |                  |
|----------|------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|---------------|------------------|
|          | 流动资产             | 非流动资产          | 资产合计             | 流动负债             | 非流动负债          | 负债合计             | 流动资产             | 非流动资产          | 资产合计             | 流动负债             | 非流动负债         | 负债合计             |
| 西子联合工程公司 | 2,612,030,293.23 | 248,174,813.28 | 2,860,205,106.51 | 2,360,824,396.43 | 60,353,016.46  | 2,421,177,412.89 | 2,718,794,221.24 | 256,139,449.65 | 2,974,933,670.89 | 2,418,009,577.97 | 52,635,873.00 | 2,470,645,450.97 |
| 杭锅工业锅炉公司 | 1,621,721,607.38 | 524,317,241.66 | 2,146,038,849.04 | 1,396,226,030.72 | 239,396,642.34 | 1,635,622,673.06 | 1,504,902,700.91 | 540,484,659.51 | 2,045,387,360.42 | 1,324,966,374.25 | 76,215,217.63 | 1,401,181,591.88 |

单位：元

| 子公司名称    | 本期发生额            |               |               |               | 上期发生额          |               |               |                |
|----------|------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|----------------|
|          | 营业收入             | 净利润           | 综合收益总额        | 经营活动现金流量      | 营业收入           | 净利润           | 综合收益总额        | 经营活动现金流量       |
| 西子联合工程公司 | 1,062,247,242.13 | 14,521,939.00 | 14,521,939.00 | 72,558,844.07 | 968,260,100.88 | 19,151,903.24 | 19,151,903.24 | 59,373,408.83  |
| 杭锅工业锅炉公司 | 561,382,919.24   | 66,833,964.87 | 66,833,964.87 | 90,391,540.45 | 548,174,812.73 | 60,013,682.68 | 60,013,682.68 | -12,961,832.46 |

其他说明：

## (4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

## (5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

其他说明：

## 2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

## (1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

## (2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

## 3、在合营企业或联营企业中的权益

## (1) 重要的合营企业或联营企业

| 合营企业或联营企业名称 | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质      | 持股比例   |    | 对合营企业或联营企业投资的会计处理方法 |
|-------------|-------|-----|-----------|--------|----|---------------------|
|             |       |     |           | 直接     | 间接 |                     |
| 赫普股份公司      | 北京    | 北京  | 科技推广和应用服务 | 16.42% |    | 权益法核算               |

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

公司在赫普股份公司董事会成员中占有一席，能参与赫普股份公司财务和经营决策，构成持有 20%以下表决权但具有重大影响。

## (2) 重要合营企业的主要财务信息

## (3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

|                      | 期末余额/本期发生额       | 期初余额/上期发生额       |
|----------------------|------------------|------------------|
|                      | 赫普股份公司           | 赫普股份公司           |
| 流动资产                 | 797,167,487.23   | 890,221,690.92   |
| 非流动资产                | 923,837,365.07   | 826,528,947.11   |
| 资产合计                 | 1,721,004,852.30 | 1,716,750,638.03 |
| 流动负债                 | 545,284,271.26   | 521,028,581.81   |
| 非流动负债                | 596,680,906.25   | 472,663,746.13   |
| 负债合计                 | 1,141,965,177.51 | 993,692,327.94   |
|                      |                  |                  |
| 少数股东权益               |                  |                  |
| 归属于母公司股东权益           | 579,039,674.79   | 723,058,310.09   |
| 按持股比例计算的净资产份额        | 95,075,419.40    | 182,210,694.14   |
| 调整事项                 |                  |                  |
| --商誉                 | 133,990,159.89   | 206,635,065.70   |
| --内部交易未实现利润          |                  |                  |
| --其他                 |                  |                  |
| 对联营企业权益投资的账面价值       | 202,487,319.61   | 350,000,000.00   |
| 存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值 |                  |                  |
| 营业收入                 | 252,501,098.55   | 185,547,336.71   |
| 净利润                  | 98,734,519.97    | 99,520,491.21    |
| 终止经营的净利润             |                  |                  |
| 其他综合收益               |                  |                  |
| 综合收益总额               | 98,734,519.97    | 99,520,491.21    |
|                      |                  |                  |
| 本年度收到的来自联营企业的股利      | 12,600,000.00    |                  |

其他说明



(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

|                 | 期末余额/本期发生额    | 期初余额/上期发生额    |
|-----------------|---------------|---------------|
| 合营企业：           |               |               |
| 下列各项按持股比例计算的合计数 |               |               |
| 联营企业：           |               |               |
| 投资账面价值合计        | 83,892,666.97 | 97,902,133.49 |
| 下列各项按持股比例计算的合计数 |               |               |
| --净利润           | -2,112,440.93 | -138,792.61   |
| --综合收益总额        | -2,112,440.93 | -138,792.61   |

其他说明

- (5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明
- (6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损
- (7) 与合营企业投资相关的未确认承诺
- (8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

4、重要的共同经营

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

6、其他

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

☐适用 ☒不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

☐适用 ☒不适用

2、涉及政府补助的负债项目

☒适用 ☐不适用

单位：元

| 会计科目 | 期初余额 | 本期新增补<br>助金额 | 本期计入营<br>业外收入金 | 本期转入其<br>他收益金额 | 本期其<br>他变动 | 期末余额 | 与资产/收<br>益相关 |
|------|------|--------------|----------------|----------------|------------|------|--------------|
|------|------|--------------|----------------|----------------|------------|------|--------------|

|      |                |                | 额    |               |      |                |       |
|------|----------------|----------------|------|---------------|------|----------------|-------|
| 递延收益 | 597,573,743.99 | 174,937,730.00 |      | 13,811,980.59 |      | 758,699,493.40 | 与资产相关 |
| 小计   | 597,573,743.99 | 174,937,730.00 | 0.00 | 13,811,980.59 | 0.00 | 758,699,493.40 |       |

### 3、计入当期损益的政府补助

☒适用 ☐不适用

单位：元

| 会计科目          | 本期发生额        | 上期发生额         |
|---------------|--------------|---------------|
| 计入其他收益的政府补助金额 | 8,257,116.91 | 10,781,188.56 |

其他说明：

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具产生的各类风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

#### (一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

#### 1. 信用风险管理实务

##### (1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

## (2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

## 2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注七 4、七 5、七 6、七 7、七 9、七 10 之说明。

## 4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

### (1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

### (2) 应收款项和合同资产

本公司定期/持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，截至 2025 年 6 月 30 日，本公司应收账款和合同资产的 14.03%（2024 年 12 月 31 日：19.84%）源于余额前五名客户，本公司不存在重大的信用集中风险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

| 项 目         | 期末数              |                  |                  |                  |                |
|-------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
|             | 账面价值             | 未折现合同金额          | 1 年以内            | 1-3 年            | 3 年以上          |
| 短期借款        | 72,019,440.28    | 72,367,142.22    | 72,367,142.22    |                  |                |
| 应付票据        | 1,294,235,226.73 | 1,294,235,226.73 | 1,294,235,226.73 |                  |                |
| 应付账款        | 3,393,111,510.23 | 3,393,111,510.23 | 3,393,111,510.23 |                  |                |
| 其他应付款       | 224,516,218.03   | 224,516,218.03   | 224,516,218.03   |                  |                |
| 一年内到期的非流动负债 | 61,911,612.70    | 68,457,926.81    | 68,457,926.81    |                  |                |
| 长期借款        | 454,939,626.81   | 491,712,795.32   | 0.00             | 70,860,758.24    | 420,852,037.08 |
| 应付债券        | 1,111,028,468.01 | 1,271,385,295.25 | 18,313,275.75    | 1,253,072,019.50 | -              |
| 租赁负债        | 36,021,699.89    | 43,823,059.56    |                  | 9,724,581.33     | 34,098,478.23  |
| 长期应付款       | 19,619,343.50    | 27,017,976.54    | 601,113.06       | 19,284,661.35    | 7,132,202.12   |
| 小 计         | 6,667,403,146.18 | 6,886,627,150.69 | 5,071,602,412.84 | 1,352,942,020.43 | 462,082,717.43 |

(续上表)

| 项 目  | 期初数              |                  |                  |       |       |
|------|------------------|------------------|------------------|-------|-------|
|      | 账面价值             | 未折现合同金额          | 1 年以内            | 1-3 年 | 3 年以上 |
| 短期借款 | 162,035,948.88   | 162,481,433.33   | 162,481,433.33   |       |       |
| 应付票据 | 1,231,316,491.79 | 1,231,316,491.79 | 1,231,316,491.79 |       |       |

|             |                  |                  |                  |                  |                  |
|-------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 应付账款        | 3,538,657,327.53 | 3,538,657,327.53 | 3,538,657,327.53 |                  |                  |
| 其他应付款       | 224,300,517.52   | 224,300,517.52   | 224,300,517.52   |                  |                  |
| 一年内到期的非流动负债 | 70,202,511.71    | 70,408,111.50    | 70,408,111.50    |                  |                  |
| 长期借款        | 460,069,022.95   | 512,701,530.73   | 0                | 154,051,620.90   | 358,649,909.83   |
| 应付债券        | 1,085,494,807.19 | 1,279,724,500.50 | 16,648,627.50    | 1,263,075,873.00 |                  |
| 租赁负债        | 32,170,195.93    | 40,967,056.28    | 0                | 6,868,578.05     | 34,098,478.23    |
| 长期应付款       | 11,927,605.22    | 11,927,605.22    | 703,434.38       | 1,993,352.73     | 9,230,818.11     |
| 小 计         | 8,265,516,596.41 | 8,493,585,092.76 | 6,775,789,301.69 | 227,514,007.21   | 1,490,281,783.86 |

### (三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

#### 1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至 2025 年 6 月 30 日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币 499,967,230.56 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 529,997,230.56 元），在其他变量不变的假设下，假定利率变动 50 个基准点，不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

#### 2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。本公司于中国内地经营，且主要活动以人民币计价。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险不重大。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注七 81（1）之说明。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

☒适用 ☐不适用

| 项目         | 相应风险管理策略和目标                                                            | 被套期风险的定性和定量信息                                                                                                    | 被套期项目及相关的套期工具之间的经济关系                                                   | 预期风险管理目标有效实现情况                                                                          | 相应套期活动对风险敞口的影响                          |
|------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| 热卷期货套期保值业务 | 利用热卷期货市场的套期保值功能，规避由于钢材价格的不规则波动所带来的价格波动风险，保证产品成本的相对稳定，进一步降低对公司正常经营的影响   | 公司使用热卷期货对预期在未来发生的采购、销售业务中钢材价格部分进行套期。公司采用商品价格风险敞口动态套期的策略，根据预期销售、采购的敞口的一定比例调整期货合约持仓量，敞口*套期保值比例与期货持仓量所代表的商品数量基本保持一致 | 基础变量均为标准钢材价格，被套期项目与套期工具的价值因面临相同的被套期风险而发生方向相反的变动，存在风险相互对冲的关系            | 公司已建立套期相关内控制度，持续对套期有效性进行评价，确保套期关系在被指定的会计期间有效，将原材料采购价格、产品销售价格库存成品减值风险控制在合理范围，从而稳定生产经营活动  | 买入或卖出相应的热卷期货合约，来对冲公司现货业务端存在的敞口风险        |
| 外汇套期保值     | 通过开展远期外汇金融衍生品交易，锁定公司的材料进口购汇和产品出口结汇价格，对冲人民币与美元、欧元、日元等主要外汇结算货币之间的汇率波动风险。 | 动态跟踪公司境外采购物料购汇需求，以及境外产品及服务出口结汇需求，在平衡购汇、结汇风险敞口基础上，与银行签订一定比例风险敞口的远期结售汇合约，进行远期汇率套保                                  | 被套保工具基础变量均为人民币与美元、欧元、日元等主要外汇结算品种间价格，套期工具和被套期项目的价值因面临相同的被套期风险而发生方向相反的变动 | 公司建立了《金融衍生品交易业务管理制度》，对远期结售汇套期保值交易的有效性持续进行评价，从而将外汇价格波动风险控制在合理范围内，以稳定公司的进口物料采购成本和出口产品销售毛利 | 通过买入或卖出远期外汇结算合约，以对冲进口采购或出口销售的外汇价格波动风险敞口 |

其他说明

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

单位：元

| 项目     | 与被套期项目以及套期工具相关账面价值 | 已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整 | 套期有效性和套期无效部分来源 | 套期会计对公司的财务报表相关影响 |
|--------|--------------------|-----------------------------------|----------------|------------------|
| 套期风险类型 |                    |                                   |                |                  |
| 价格风险   |                    |                                   | 被套期项目与套期工具的相关性 | 0                |
| 套期类别   |                    |                                   |                |                  |
| 现金流量套期 |                    |                                   | 被套期项目与套期工      | 0                |

|  |  |  |       |  |
|--|--|--|-------|--|
|  |  |  | 具的相关性 |  |
|--|--|--|-------|--|

其他说明

（3） 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

☐适用 ☒不适用

3、金融资产

（1） 转移方式分类

☒适用 ☐不适用

单位：元

| 转移方式 | 已转移金融资产性质 | 已转移金融资产金额    | 终止确认情况 | 终止确认情况的判断依据    |
|------|-----------|--------------|--------|----------------|
| 票据背书 | 应收票据      | 7,246,936.46 | 未终止确认  | 保留了其几乎所有的风险和报酬 |
| 合计   |           | 7,246,936.46 |        |                |

（2） 因转移而终止确认的金融资产

☒适用 ☐不适用

单位：元

| 项目          | 金融资产转移的方式 | 终止确认的金融资产金额    | 与终止确认相关的利得或损失 |
|-------------|-----------|----------------|---------------|
| 应收款项融资/应收票据 | 背书        | 633,279,557.55 |               |
| 应收款项融资/应收票据 | 贴现        | 318,226,227.89 | -1,558,093.14 |
| 合计          |           | 951,505,785.44 | -1,558,093.14 |

（3） 继续涉入的资产转移金融资产

☐适用 ☒不适用

其他说明

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

| 项目       | 期末公允价值     |            |            |    |
|----------|------------|------------|------------|----|
|          | 第一层次公允价值计量 | 第二层次公允价值计量 | 第三层次公允价值计量 | 合计 |
| 一、持续的公允价 | --         | --         | --         | -- |

| 值计量                        |            |    |                |                |
|----------------------------|------------|----|----------------|----------------|
| 1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产   |            |    | 138,444,600.00 | 138,444,600.00 |
| (1) 其他非流动金融资产              |            |    | 138,444,600.00 | 138,444,600.00 |
| 2. 应收款项融资                  |            |    | 413,777,588.82 | 413,777,588.82 |
| 3.以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金额资产 | 234,536.32 |    |                | 234,536.32     |
| (1)衍生金融资产                  | 234,536.32 |    |                | 234,536.32     |
| 持续以公允价值计量的资产总额             | 234,536.32 |    | 552,222,188.82 | 552,456,725.14 |
| 二、非持续的公允价值计量               | --         | -- | --             | --             |

## 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

公司交易的金融衍生品主要为管理未来可预测期间的外汇结售汇交易，以及热卷钢材品种期货交易，该交易品种的结算价格可在公开市场获取，公司能够在每一会计期末采用公开市场价格对金融衍生品交易项目进行公允价值计量。

## 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

## 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

由于可胜公司尚未上市，其股权不存在活跃的交易市场，出于谨慎性考虑，公司剩余可胜的股权按照股权转让协议约定单价\*剩余股数作为公允价值核算的其他非流动金融资产

对于持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收款项融资，由于该类金融资产期限较短，且预期收益率与市场利率差异不大，公司按票据成本作为公允价值的合理估计进行计量。



#### 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

#### 6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

#### 7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

#### 8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本公司不以公允价值计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、债权投资、长期应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、租赁负债、长期应付款等，其账面价值与公允价值差异较小。

#### 9、其他

### 十四、关联方及关联交易

#### 1、本企业的母公司情况

| 母公司名称      | 注册地  | 业务性质      | 注册资本 | 母公司对本企业的持股比例 | 母公司对本企业的表决权比例 |
|------------|------|-----------|------|--------------|---------------|
| 西子电梯集团有限公司 | 浙江杭州 | 实业投资及机械制造 | 8 亿元 | 39.01%       | 39.01%        |

#### 本企业的母公司情况的说明

西子电梯集团有限公司持有本公司 39.01%的股权，公司第二大股东金润（香港）有限公司持有本公司 21.89%的股权，王水福先生通过西子电梯集团有限公司持有公司 39.01%的股份，通过金润（香港）有限公司持有公司 21.89%的股份，直接持有公司 1.51%股份。公司实际控制人为王水福先生。

本企业最终控制方是王水福。

其他说明：

#### 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注本企业子公司的情况详见附注九之说明。

### 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注其他主体中的权益之说明。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

| 合营或联营企业名称       | 与本企业关系        |
|-----------------|---------------|
| 浙江博时新能源技术有限公司   | 国新股权公司之联营企业   |
| 杭州德海艾科能源科技有限公司  | 国新股权公司之联营企业   |
| 五莲新能环保发电有限公司    | 新世纪能源公司之联营企业  |
| 杭州众能光电科技有限公司    | 本公司之联营企业      |
| 陕西西洁能源科技有限公司    | 本公司之原联营企业     |
| 山东西洁能源科技有限公司    | 本公司之原联营企业     |
| 新疆智慧西洁能源科技有限公司  | 本公司之原联营企业     |
| 赫普股份公司          | 本公司之联营企业      |
| 浙江汉蓝环境科技有限公司    | 本公司之联营企业      |
| 杭州国祯伊泰克工程技术有限公司 | 杭锅工业锅炉公司之联营企业 |

其他说明

公司已于 2025 年 4 月将持有的陕西西洁能源科技有限公司、山东西洁能源科技有限公司、新疆智慧西洁能源科技有限公司对外转让，之后不再作为关联方。

### 4、其他关联方情况

| 其他关联方名称                          | 其他关联方与本企业关系    |
|----------------------------------|----------------|
| 浙江西子重工机械有限公司                     | 同一实际控制人        |
| 杭州西奥电梯有限公司                       | 实际控制人配偶投资的企业   |
| 杭州斯沃德电梯有限公司                      | 杭州西奥电梯有限公司之子公司 |
| 西子电梯科技有限公司                       | 实际控制人配偶投资的企业   |
| 蒲惠智造科技股份有限公司                     | 实际控制人直系亲属控制的公司 |
| 沈阳质及航空科技有限公司（原名：沈阳西子航空产业有限公司）    | 同一实际控制人        |
| 浙江三农物流有限公司                       | 同一实际控制人        |
| 浙江西子航空制造有限公司（原名：浙江西子势必锐航空工业有限公司） | 同一实际控制人        |
| 浙江西子航空工业集团有限公司                   | 同一实际控制人        |
| 杭州西奥电梯现代化更新有限公司                  | 杭州西奥电梯有限公司之子公司 |
| 西子联合控股有限公司                       | 同一母公司          |
| 浙江西子重工钢构有限公司                     | 同一实际控制人        |
| 浙江西子物业服务有限公司                     | 同一实际控制人        |

|                 |                     |
|-----------------|---------------------|
| 浙江西子电梯部件有限公司    | 同一实际控制人             |
| 浙江西子飞机部件有限公司    | 同一实际控制人             |
| 浙江西子商业经营管理有限公司  | 同一实际控制人             |
| 杭州西子农业开发有限公司    | 同一实际控制人             |
| 杭州临安清凉峰旅游开发有限公司 | 同一实际控制人             |
| 杭州笕桥商会实业有限公司    | 同一实际控制人             |
| 杭州一度电科技有限公司     | 浙江博时新能源技术有限公司之全资子公司 |

其他说明

## 5、关联交易情况

### (1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

| 关联方             | 关联交易内容    | 本期发生额        | 获批的交易额度 | 是否超过交易额度 | 上期发生额         |
|-----------------|-----------|--------------|---------|----------|---------------|
| 杭州国祯伊泰克工程技术有限公司 | 购买商品      | 3,380,981.80 |         | 否        |               |
| 杭州斯沃德电梯有限公司     | 购买商品      | 87,610.62    |         | 否        |               |
| 浙江西子重工机械有限公司    | 购买商品、接受劳务 | 1,663,765.98 |         | 否        | 1,099,452.59  |
| 杭州西奥电梯有限公司      | 购买商品、接受劳务 | 599,449.54   |         | 否        | 3,610,476.37  |
| 浙江西子电梯部件有限公司    | 接受劳务      | 2,363,790.15 |         | 否        | 1,014,081.39  |
| 杭州西子农业开发有限公司    | 购买商品      | 75,852.00    |         | 否        | 97,846.00     |
| 浙江西子航空制造有限公司    | 接受劳务      | 53,225.51    |         | 否        | 58,616.53     |
| 浙江西子物业服务服务有限公司  | 接受劳务      |              |         | 否        | 91,888.82     |
| 山东西洁能源科技有限公司    | 接受劳务      |              |         | 否        | 1,524,402.59  |
| 陕西西洁能源科技有限公司    | 接受劳务      | 249,557.52   |         | 否        | 705,243.76    |
| 新疆智慧西洁能源科技有限公司  | 接受劳务      | 117,627.35   |         | 否        | 206,419.86    |
| 蒲惠智造科技股份有限公司    | 接受劳务      | 1,485,849.06 |         | 否        | 21,866,307.40 |
| 杭州西子黄金有限公司      | 购买商品      | 204,242.84   |         | 否        |               |
| 可胜技术公司          | 接受劳务      |              |         | 否        | 943.40        |
| 浙江博时新能源技术有限公司   | 购买商品      |              |         | 否        | 3,046,892.92  |

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

| 关联方             | 关联交易内容    | 本期发生额        | 上期发生额         |
|-----------------|-----------|--------------|---------------|
| 杭州临安清凉峰旅游开发有限公司 | 提供劳务      | 695,706.42   |               |
| 浙江西子重工机械有限公司    | 销售商品、提供劳务 |              | 1,803,748.29  |
| 杭州笕桥商会实业有限公司    | 提供劳务      | 104,714.33   | 76,687.44     |
| 西子电梯集团有限公司      | 销售商品、提供劳务 | 1,749,034.32 | 11,655,148.74 |
| 杭州国祯伊泰克工程技术有限公司 | 销售商品      |              | 3,600,884.96  |
| 杭州西奥电梯有限公司      | 提供劳务      |              | 16,084.91     |
| 沈阳质及航空科技有限公司    | 提供劳务      | 397,709.74   |               |
| 杭州一度电科技有限公司     | 提供劳务      |              | 1,118,713.97  |
| 浙江博时新能源技术有限公司   | 提供劳务      | 1,705,891.81 | 177,496.48    |
| 浙江汉蓝环境科技有限公司    | 提供劳务      |              | 56,373.41     |
| 浙江三农物流有限公司      | 销售商品      | 314,868.31   | 295,913.63    |
| 浙江西子航空制造有限公司    | 提供劳务      | 560,294.94   | 556,061.08    |
| 杭州西子富沃德电器有限公司   | 提供劳务      | 149,525.89   |               |
| 杭州西子智能停车股份有限公司  | 提供劳务      | 7,924.53     |               |

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

## (2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

## (3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

| 承租方名称           | 租赁资产种类 | 本期确认的租赁收入    | 上期确认的租赁收入    |
|-----------------|--------|--------------|--------------|
| 浙江汉蓝环境科技有限公司    | 办公楼    |              | 72,733.21    |
| 浙江博时新能源技术有限公司   | 办公楼    | 1,666,282.21 | 1,607,223.60 |
| 杭州国祯伊泰克工程技术有限公司 | 办公楼    |              | 22,857.14    |

本公司作为承租方：

单位：元

| 出租方名称 | 租赁资产种类 | 简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用） |         | 未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用） |       | 支付的租金 |         | 承担的租赁负债利息支出 |         | 增加的使用权资产 |       |
|-------|--------|-----------------------------|---------|------------------------|-------|-------|---------|-------------|---------|----------|-------|
|       |        | 本期发生额                       | 上期发生额   | 本期发生额                  | 上期发生额 | 本期发生额 | 上期发生额   | 本期发生额       | 上期发生额   | 本期发生额    | 上期发生额 |
| 浙江西   | 厂房     | 1,075,3                     | 15,887. |                        |       |       | 3,594,7 |             | 56,895. |          |       |

|                |        |           |           |  |  |              |              |           |            |  |  |
|----------------|--------|-----------|-----------|--|--|--------------|--------------|-----------|------------|--|--|
| 子重工机械有限公司      |        | 13.28     | 66        |  |  |              | 36.80        |           | 32         |  |  |
| 浙江西子电梯部件有限公司   | 办公楼、宿舍 |           |           |  |  | 1,939,140.00 | 2,442,857.14 | 30,269.20 | 215,572.84 |  |  |
| 浙江西子商业经营管理有限公司 | 职工宿舍   | 12,600.00 | 18,000.00 |  |  |              |              |           |            |  |  |
| 西子电梯集团有限公司     | 职工宿舍   |           | 16,800.00 |  |  |              |              |           |            |  |  |
| 浙江西子航空制造有限公司   | 厂房     |           |           |  |  |              |              | 17,327.07 | 18,908.41  |  |  |

关联租赁情况说明

#### (4) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

| 被担保方 | 担保金额 | 担保起始日 | 担保到期日 | 担保是否已经履行完毕 |
|------|------|-------|-------|------------|
|------|------|-------|-------|------------|

本公司作为被担保方

单位：元

| 担保方               | 担保金额           | 担保起始日            | 担保到期日            | 担保是否已经履行完毕 |
|-------------------|----------------|------------------|------------------|------------|
| 杭州将蓝能源科技有限公司[注 1] | 215,440,000.00 | 2020 年 12 月 25 日 | 2030 年 12 月 24 日 | 否          |
| 杭州临安东方塑料有限公司[注 2] | 38,460,000.00  | 2020 年 12 月 24 日 | 2030 年 12 月 23 日 | 否          |

关联担保情况说明

以上情况为孙公司临安绿能环保公司作为被担保方

[注 1]杭州将蓝能源科技有限公司与中国工商银行股份有限公司杭州分行签订合同编号为 2020 年本级(保)字 0096 号的《最高额保证合同》，为临安绿能环保公司提供担保，最高担保金额为 17,150 万元；另外与中国工商银行股份有限公司杭州分行签订了合同编号为 2020 年本级(质)字 0075 号的《最高额质押合同》，约定以其持有临安绿能环保公司 49%股权作为质押，为临安绿能环保公司提供担保，最高担保金额为 4,394 万元。截止 2025 月 6 月 30 日，实际为临安绿能担保金额为 12,806 万元。

[注 2]杭州临安东方塑料有限公司与中国工商银行股份有限公司杭州分行签订合同编号为 2020 年本级(抵)字 0074 号的《最高额抵押合同》，以其持有的编号为浙（2020）临安区不动产第 0061503 号的房屋所有权以及土地使用权作为抵押，为临安绿能环保公司提供担保，最高担保金额为 3,846 万元。截止 2025 月 6 月 30 日，实际为临安绿能担保金额为 2,286 万元。

[注 3]除上述保证担保借款外，临安绿能环保公司通过以自有房产、土地使用权抵押等方式取得长期借款，抵押担保金额为 4,685 万元；公司对临安绿能环保公司提供保证担保，最高额担保金额为 17,850 万元。截止 2025 月 6 月 30 日，实际为临安绿能担保金额为 15,708 万元。

#### （5）关联方资金拆借

#### （6）关联方资产转让、债务重组情况

#### （7）关键管理人员报酬

#### （8）其他关联交易

### 6、关联方应收应付款项

#### （1）应收项目

单位：元

| 项目名称 | 关联方             | 期末余额          |              | 期初余额          |              |
|------|-----------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
|      |                 | 账面余额          | 坏账准备         | 账面余额          | 坏账准备         |
| 应收账款 | 浙江西子重工机械有限公司    | 10,294.20     | 1,544.13     | 6,500,914.68  | 466,596.29   |
|      | 西子电梯集团有限公司      | 38,577,419.82 | 3,084,725.34 | 51,362,756.02 | 3,442,182.88 |
|      | 沈阳质及航空科技有限公司    | 1,230,492.29  | 184,573.84   | 3,798,795.24  | 554,445.44   |
|      | 浙江西子航空制造有限公司    | 127,383.84    | 6,369.19     | 77,271.79     | 3,863.59     |
|      | 浙江汉蓝环境科技有限公司    | 1,218,703.36  | 1,218,703.36 | 1,234,076.36  | 1,234,076.36 |
|      | 浙江博时新能源技术有限公司   | 218,090.29    | 10,904.51    | 391,944.19    | 19,597.21    |
|      | 杭州国祯伊泰克工程技术有限公司 | 959,600.00    | 76,768.00    | 959,600.00    | 76,768.00    |
|      | 赫普股份公司          |               |              | 2,800,090.00  | 140,004.50   |
|      | 杭州临安清凉峰旅游开发有限公司 |               |              | 103,997.00    | 5,199.85     |
|      | 杭州笕桥商会实业有限公司    |               |              | 15,795.00     | 789.75       |

|        |                 |               |              |               |              |
|--------|-----------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
|        | 浙江三农物流有限公司      |               |              | 52,050.00     | 2,602.50     |
|        | 杭州众能光电科技有限公司    | 2,075,559.00  | 166,044.72   | 2,375,559.00  | 118,777.95   |
|        | 杭州西子富沃德电器有限公司   | 34,856.25     | 1,742.81     |               |              |
| 小 计    |                 | 44,452,399.05 | 4,751,375.90 | 69,672,849.28 | 6,064,904.32 |
| 应收款项融资 | 赫普股份公司          |               |              | 1,925,000.00  |              |
| 小 计    |                 |               |              | 1,925,000.00  |              |
| 预付款项   | 西子电梯科技有限公司      | 17,200.00     |              | 170,000.00    |              |
|        | 杭州西奥电梯有限公司      | 1,478,600.00  |              | 381,618.96    |              |
|        | 浙江西子电梯部件有限公司    |               |              |               |              |
|        | 浙江西子飞机部件有限公司    |               |              | 44,247.78     |              |
|        | 浙江西子重工钢构有限公司    |               |              | 50,625.69     |              |
|        | 杭州国祯伊泰克工程技术有限公司 |               |              | 2,004,000.00  |              |
|        | 杭州斯沃德电梯有限公司     |               |              | 99,000.00     |              |
|        | 蒲惠智造科技股份有限公司    | 1,575,000.00  |              |               |              |
| 小 计    |                 | 3,070,800.00  | 0.00         | 2,749,492.43  |              |
| 其他应收款  | 西子电梯集团有限公司      | 2,332,000.00  | 1,166,000.00 | 2,332,000.00  | 116,600.00   |
|        | 浙江西子重工机械有限公司    | 3,480,729.00  | 278,458.32   | 3,980,729.00  | 528,458.32   |
|        | 西子联合控股有限公司      |               |              | 5,444.44      | 272.22       |
| 小 计    |                 | 5,812,729.00  | 1,444,458.32 | 6,318,173.44  | 645,330.54   |
| 合同资产   | 西子电梯集团有限公司      | 6,503,451.20  | 325,172.56   |               |              |
|        | 沈阳质及航空科技有限公司    | 100,000.00    | 5,000.00     |               |              |
|        | 浙江西子重工机械有限公司    | 5,591,579.48  | 447,326.36   |               |              |
|        | 赫普股份公司          | 4,345,090.00  | 217,254.50   | 3,675,000.00  | 183,750.00   |
|        | 杭州临安清凉峰旅游开发有限公司 | 293,074.00    | 14,653.70    |               |              |
| 小 计    |                 | 16,833,194.68 | 1,009,407.12 | 3,675,000.00  | 183,750.00   |

## (2) 应付项目

单位：元

| 项目名称 | 关联方          | 期末账面余额       | 期初账面余额       |
|------|--------------|--------------|--------------|
| 应付账款 | 浙江西子重工钢构有限公司 | 1,545,067.24 | 2,119,953.36 |
|      | 杭州西奥电梯有限公司   |              | 268,152.92   |
|      | 浙江西子重工机械有限公司 | 248,269.00   | 609,062.40   |

|            |                 |              |               |
|------------|-----------------|--------------|---------------|
|            | 杭州国祯伊泰克工程技术有限公司 |              | 550,000.00    |
|            | 浙江博时新能源技术有限公司   |              | 1,538,833.10  |
|            | 浙江西子航空制造有限公司    | 17,547.55    | 9,078.42      |
|            | 杭州将蓝能源科技有限公司    | 4,255,602.80 | 4,255,602.80  |
|            | 蒲惠智造科技股份有限公司    | 1,710,000.00 | 2,356,000.00  |
|            | 杭州斯沃德电梯有限公司     |              | 82,500.00     |
|            | 新疆智慧西洁能源科技有限公司  |              | 96,698.11     |
| 小 计        |                 | 7,776,486.59 | 11,885,881.11 |
| 合同负债       | 杭州国祯伊泰克工程技术有限公司 |              | 637,168.14    |
|            | 浙江汉蓝环境科技有限公司    |              | 28,301.89     |
|            | 杭州一度电科技有限公司     |              | 1,118,713.97  |
| 小 计        |                 | 0.00         | 1,784,184.00  |
| 其他应付款      | 浙江汉蓝环境科技有限公司    | 9,200.00     | 9,200.00      |
|            | 浙江西子重工钢构有限公司    | 7,197,100.23 | 7,197,100.23  |
|            | 杭州西奥电梯有限公司      | 8,473.04     | 8,473.04      |
|            | 浙江西子商业经营管理有限公司  | 12,600.00    |               |
|            | 杭州西子农业开发有限公司    | 28,952.00    |               |
|            | 蒲惠智造科技股份有限公司    |              | 80,000.00     |
|            | 浙江西子电梯部件有限公司    | 78,939.71    | 35,229.86     |
|            | 浙江博时新能源技术有限公司   | 421,441.00   |               |
|            | 杭州西子黄金有限公司      | 10,880.00    |               |
| 小 计        |                 | 7,767,585.98 | 7,330,003.13  |
| 租赁负债       | 浙江西子重工机械有限公司    |              | 426,964.76    |
|            | 浙江西子航空制造有限公司    | 1,101,620.27 | 1,781,802.32  |
| 小 计        |                 | 1,101,620.27 | 2,208,767.08  |
| 一年内到期的租赁负债 | 浙江西子重工机械有限公司    |              | 2,136,358.28  |
|            | 浙江西子航空制造有限公司    | 97,471.72    | 129,639.63    |
| 小 计        |                 | 97,471.72    | 2,265,997.91  |



## 7、关联方承诺

2022 年公司与嘉兴赫曦投资管理合伙企业、嘉兴赫昱股权投资合伙企业（有限合伙）、上海元余企业管理咨询有限公司、共青城普润投资管理合伙企业（有限合伙）、深圳市恒鑫汇诚股权投资中心（有限合伙）签订股权转让协议，以 206,720,000.00 元的价格收购其持有的赫普股份公司合计 15.2%的股权，同时向北京亦庄国际投资发展有限公司出具承诺函，公司承诺以赫普股份公司整体交易估值不超过 13.6 亿元的价格通过产权交易所摘牌北京亦庄国际投资发展有限公司持有的赫普股份公司 10%的股权。合计持有赫普股份公司 74.8%股权的股东赫普绿色储能技术（北京）有限公司、赫普蓝天节能技术服务（北京）有限公司、赫普阳光新能源技术服务（北京）有限公司、赫普智慧（景宁）能源技术开发有限公司承诺赫普股份公司 2023 年、2024 年、2025 年的净利润（以赫普股份公司合并范围内扣除非经常性损益前后孰低为准，但因出让项目公司股权产生的投资收益不作扣除）均不低于 1 亿元。若业绩承诺未实现，上述承诺股东需对本公司进行补偿，补偿金额的计算方式为（当期净利润承诺数-当期净利润实现数）\*本公司持股比例，补偿方式为现金补偿。

赫普股份公司 2023 年度经审计的净利润为 12,227.08 万元，扣除非经常性损益后的净利润 10,596.33 万元，超过承诺数 596.33 万元，完成 2023 年承诺业绩的 105.96%；2024 年度经审计的净利润为 11,163.21 万元，扣除非经常性损益后的净利润 10,397.35 万元，超过承诺数 397.35 万元，完成 2024 年承诺业绩的 103.97%。

2025 年 4 月 28 日公司签署《昇辉科技有限公司支付现金购买资产协议》，将持有的参股公司赫普股份公司 8.7805%股权转让给昇辉科技有限公司，协议约定对赌协议及股东特殊权利（即公司转让所持 8.7805%部分股权所享有权利），自本次现金购买资产交易对价全部支付之日起，对应的对赌及补偿约定自动终止。截止 2025 年 7 月 11 日，昇辉科技有限公司已就受让赫普股份公司 8.7805%部分股权，以现金方式向我公司付清全部股权转让款。

## 8、其他

## 十五、股份支付

### 1、股份支付总体情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

| 授予对象类别 | 本期授予 |      | 本期行权         |               | 本期解锁         |               | 本期失效       |              |
|--------|------|------|--------------|---------------|--------------|---------------|------------|--------------|
|        | 数量   | 金额   | 数量           | 金额            | 数量           | 金额            | 数量         | 金额           |
| 管理人员   |      |      | 1,951,250.00 | 16,683,187.50 | 2,038,250.00 | 17,427,037.50 | 118,500.00 | 1,013,175.00 |
| 研发人员   |      |      | 501,385.00   | 4,286,841.75  | 573,885.00   | 4,906,716.75  | 10,000.00  | 85,500.00    |
| 销售人员   |      |      | 217,000.00   | 1,855,350.00  | 234,500.00   | 2,004,975.00  | 45,000.00  | 384,750.00   |
| 生产人员   |      |      | 37,500.00    | 320,625.00    | 37,500.00    | 320,625.00    |            | 0.00         |
| 合计     | 0.00 | 0.00 | 2,707,135.00 | 23,146,004.25 | 2,884,135.00 | 24,659,354.25 | 173,500.00 | 1,483,425.00 |

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

☐适用 ☒不适用

其他说明

## 2、以权益结算的股份支付情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

|                       |                                                       |
|-----------------------|-------------------------------------------------------|
| 授予日权益工具公允价值的确定方法      | 2023 年 4 月 29 日公司公告的员工持股计划草案公告前 120 个交易日公司股票交易均价的 50% |
| 授予日权益工具公允价值的重要参数      | 2023 年 4 月 29 日公司公告的员工持股计划草案公告前 120 个交易日公司股票交易均价的 50% |
| 可行权权益工具数量的确定依据        | 已达到第二期解锁条件，公司预计未来第三、四期可达到解锁条件                         |
| 本期估计与上期估计有重大差异的原因     | 无                                                     |
| 以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额 | 49,732,846.67                                         |
| 本期以权益结算的股份支付确认的费用总额   | 9,977,006.45                                          |

其他说明

公司于 2019 年 9 月 10 日召开第四届董事会第二十次临时会议，审议通过《关于回购公司股份的议案》，公司拟使用自有资金以集中竞价交易方式回购部分已发行的社会公众股份用以实施员工持股计划或者股权激励，本次回购资金总额不低于人民币 15,000 万元（含 15,000 万元），最高不超过人民币 20,000 万元（含 20,000 万元），回购股份价格不超过人民币 9 元/股，具体回购股份的数量以回购期满时实际回购的股份数量为准。截至 2020 年 6 月 3 日，公司已使用 158,605,480.50 元回购社会公众股份，回购股份数量为 20,568,146 股。

公司于 2023 年 4 月 27 日召开第六届董事会第一次临时会议及第六届监事会第一次临时会议、2023 年 5 月 15 日召开 2023 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于公司〈2023 年员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于公司〈2023 年员工持股计划管理办法〉的议案》及《关于提请股东大会授权董事会办理 2023 年员工持股计划相关事宜的提案》，同意公司实施 2023 年员工持股计划并授权董事会办理相关事宜。

本次员工持股计划实际认购资金总额为 175,857,648.30 元，实际认购股数为 20,568,146 股，实际认购情况未超过股东大会审议通过的拟认购上限。在首次授予日，员工持股计划预留 8,253,606 股作为预留份额，占本员工持股计划股票总数的 40.13%。预留份额将用于激励未来获得专项奖励、对公司在新能源转型发展上有突出贡献的团队或人员或其他对公司长远发展有贡献的人员。预留份额暂由公司董事长王水福先生代为持有。

本期员工持股计划的持有人中 7 人因职务变更或离职原因，公司管理委员会共计收回并处置未解锁的权益份额 173,500 股。2025 年 6 月，根据《关于公司 2023 年员工持股计划部分第二个解锁期解锁条件成就暨后续处置安排的议案》，除 3 名持有人因个人绩效考核未达标、19 名持有人因离职不符合解锁条件外，共有 191 名持有人对应锁定期的解锁条件均已成就，本期可解锁的股份数量为 2,884,135 股，于 2025 年 6 月 26 日出售 2,707,135 股。截止 2025 年 6 月 30 日，公司员工实际已认购未解锁股数为 5,840,770 股，预留份额为 7,403,606 股。

根据本员工持股计划的相关规定，员工持股计划的存续期为 60 个月，自 2023 年 6 月 2 日公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起计算。员工持股计划所获标的股票分四批次解锁，解锁时点分别为自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起满 12 个月、24 个月、36 个月、48 个月，每批次解锁比例分别为本员工持股计划所持标的股票总数的 25%、25%、25%、25%。

员工持股计划购买公司回购股份的价格为 8.55 元/股，即员工持股计划草案公告日（2023 年 4 月 29 日）前 120 个交易日公司股票交易均价的 50%。

员工持股计划将 2023 年至 2026 年四个会计年度作为业绩考核年度，每个年度考核一次，首次授予部分各年度公司层面业绩考核指标如下表：

| 解锁批次   | 业绩考核目标 A         | 业绩考核目标 B |
|--------|------------------|----------|
|        | 解锁比例 100%        | 解锁比例 80% |
| 考核基准年度 | 以公司 2022 年净利润为基数 |          |

|        |                      |                      |
|--------|----------------------|----------------------|
| 第一个解锁期 | 2023 年净利润增长率不低于 25%  | 2023 年净利润增长率不低于 20%  |
| 第二个解锁期 | 2024 年净利润增长率不低于 56%  | 2024 年净利润增长率不低于 44%  |
| 第三个解锁期 | 2025 年净利润增长率不低于 95%  | 2025 年净利润增长率不低于 73%  |
| 第四个解锁期 | 2026 年净利润增长率不低于 144% | 2026 年净利润增长率不低于 107% |

上述“净利润”是指经审计的归属于上市公司股东的净利润并剔除公司全部在有效期内的股权激励及/或员工持股计划所涉及的股份支付费用数值作为计算依据。

公司 2023 年净利润增长率低于 25%，未到达第一期解锁条件，2024 年净利润较 2022 年增长率高于 56%，达到第二期解锁条件，预计未来可达到第三、四解锁期解锁条件,本期确认股份支付费用 9,977,006.45 元，同时确认资本公积 9,977,006.45 元，累计确认股权激励费用和资本公积为 49,732,846.67 元。

3、以现金结算的股份支付情况

☐适用 ☒不适用

4、本期股份支付费用

☒适用 ☐不适用

单位：元

| 授予对象类别 | 以权益结算的股份支付费用 | 以现金结算的股份支付费用 |
|--------|--------------|--------------|
| 管理人员   | 5,651,879.66 |              |
| 研发人员   | 1,796,910.96 |              |
| 销售人员   | 1,424,762.70 |              |
| 生产人员   | 1,103,453.13 |              |
| 合计     | 9,977,006.45 |              |

其他说明

5、股份支付的修改、终止情况

6、其他

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

募集资金承诺事项

经中国证券监督管理委员会证监许可〔2021〕3768 号文核准，公司由主承销商浙商证券股份有限公司采用包销方式发行可转换公司债券，向公司原股东优先配售，原股东优先配售后余额部分（含原股东放弃优先配售部分）通过网上向社会公众投资者发行，实际发行可转换公司债券 11,100,000 张，每张面值为人民币 100.00 元，按面值发行，共计募集资金 111,000 万元，坐扣承销和保荐费用 10,471,698.11 元（不含税）后的募集资金为 1,099,528,301.89 元，已由主承销商浙商证券股份有限公司于 2021 年 12 月 30 日汇入公司募集资金监管账户。另减除律师费、验资费、资信评级费和发行手续费等与发行可转换公司债券直接相关的外部费用 3,226,538.75 元（不含税）后，公司募集资金净额为 1,096,301,763.14 元。公司承诺投资项目为新能源科技制造产业基地（西子新能源公司年产 580 台套光热太阳能吸热器、换热器及导热油换热器、锅炉项目），承诺投资金额为 101,630.18 万元，截至 2025 年 6 月 30 日，公司已投入 58,519.91 万元，募集资金账户余额为 58,206.78 万元。

## 2、或有事项

### （1）资产负债表日存在的重要或有事项

未决诉讼仲裁形成的或有负债及其财务影响

1) 2013 年度至 2014 年度隆化县鸿程矿业有限公司(以下简称鸿程矿业公司)委托浙江江南公司向承德金松鸿利物流有限公司(以下简称金松公司)采购货物并签订相关协议，浙江江南公司按协议约定支付了相应的货款。后因金松公司未按协议约定履行发货义务，浙江江南公司向法院提起诉讼。

2020 年 8 月 27 日，杭州市下城区人民法院对该案件进行重审，驳回了浙江江南公司全部诉讼请求。2020 年 10 月 20 日，浙江江南公司收到金松公司的破产通知，浙江江南公司于 2020 年 11 月 12 日向金松公司破产管理人处现场提交了债权申报材料。

截至 2025 年 6 月 30 日，浙江江南公司向金松公司已支付但尚未实物交割的货款余额为 7,119.94 万元，已收到鸿程矿业公司支付的交易保证金为 1,661 万元。鉴于金松公司已破产重整，预计收回款项的可能性很小，浙江江南公司对已付款项扣除已收到的保证金后的余额 5,458.94 万元计提坏账准备 5,458.94 万元。

### 2) 单笔金额超过 500 万元的其他未决诉讼

| 序号 | 原告 | 被告 | 案由 | 涉案金额<br>(万元) | 诉讼进展 |
|----|----|----|----|--------------|------|
|----|----|----|----|--------------|------|

|    |                       |                                               |            |          |                                                        |
|----|-----------------------|-----------------------------------------------|------------|----------|--------------------------------------------------------|
| 1  | 新疆臣达盛业环保科技有限公司        | 西子洁能公司                                        | 买卖合同纠纷     | 3,949.55 | 已经起诉立案，等待开庭审理                                          |
| 2  | 新世纪能源公司               | 凌源瀚潍环保能源有限公司                                  | 买卖合同纠纷     | 3,283.30 | 已经起诉立案，等待开庭审理                                          |
| 3  | 新世纪能源公司               | 厦门东源新能源科技有限公司                                 | 买卖合同纠纷     | 3,157.00 | 已经起诉立案，等待开庭审理                                          |
| 4  | 山西晋城钢铁控股集团沁县华安焦化有限公司  | 西安华江环保科技股份有限公司、湖南省工业设备安装有限公司、西子清洁能源装备制造股份有限公司 | 合同纠纷       | 2,456.40 | 2025 年 1 月作出判决西子洁能不承担任何责任，后对方上诉，等待二审判决。                |
| 5  | 西子洁能公司                | 禹城市惠福新能源有限公司                                  | 买卖合同纠纷     | 1,101.36 | 2024 年 11 月完成立案，后变更为 1319.17 万仲裁请求，对方提出反仲裁请求，两次开庭后等待裁决 |
| 6  | 杭锅工锅公司                | 安徽国祯生态科技有限公司                                  | 损害公司利益纠纷   | 839.89   | 正在按照调解协议执行                                             |
| 7  | 苏华建设集团有限公司、桐昆集团股份有限公司 | 西子联合工程公司                                      | 建设工程分包合同纠纷 | 806.00   | 一审审理中                                                  |
| 8  | 西子洁能公司                | 梨树县华大生物质热电有限公司                                | 买卖合同纠纷     | 790.16   | 10 月 25 日作出裁决，由被申请人支付 740.8 万及仲裁费；目前申请强制执行中，法院已受理      |
| 9  | 浙江江南公司                | 杭州云谷置业发展有限公司、徐向晖                              | 租赁合同纠纷     | 765.53   | 公司作为原告，请求被告一承担租金及各类费用，请求被告二对被告一的债务在未出资范围内承担连带责任        |
| 10 | 新世纪能源公司               | 平潭北厝垃圾焚烧发电有限公司、福州百吉贸易有限公司                     | 买卖合同纠纷     | 670.00   | 初步达成调解，按调解书执行中                                         |

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

### 3、其他

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

单位：元

| 项目       | 内容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 对财务状况和经营成果的影响数                                          | 无法估计影响数的原因 |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------|
| 回购股份注销事项 | <p>截至 2025 年 7 月 30 日，公司通过股份回购专用证券账户以集中竞价方式累计回购公司股份 4,149,500 股，最高成交价为 13.66 元/股，最低成交价为 10.69 元/股，成交总金额为 50,198,484.20 元（不含交易费用）。回购金额已达到回购方案中的回购金额下限，且不超过回购金额的上限。至此，本次回购方案已实施完毕。</p> <p>经中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司确认，公司本次 4,149,500 股回购股份注销事宜已于 2025 年 8 月 11 日办理完成。本次回购的股份注销完成后，公司将根据相关法律法规的规定修改《公司章程》中涉及注册资本、股份总数等相关条款的内容，办理工商变更登记及备案等相关事项，并在相关程序履行完毕后及时披露。</p> | <p>本次注销将减少公司股本 4,149,500 股，但不会对公司的财务状况和经营成果产生实质性影响。</p> |            |

## 2、利润分配情况

## 3、销售退回

## 4、其他资产负债表日后事项说明

# 十八、其他重要事项

## 1、前期会计差错更正

### （1）追溯重述法

### （2）未来适用法

## 2、债务重组

## 3、资产置换

### （1）非货币性资产交换

### （2）其他资产置换

## 4、年金计划

## 5、终止经营

## 6、分部信息

### （1）报告分部的确定依据与会计政策

### （2）报告分部的财务信息

### （3）公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

公司不存在多种经营或跨地区经营，故无报告分部。本公司按产品分类的营业收入及成本详见本财务报表附注七 61 之说明。

### （4）其他说明

## 7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

### （1）信托理财形成的减值准备说明



公司与四川信托有限公司于 2019 年 12 月 4 日签订了合同编号为 SCX2014(JXT)字第 12 号-1-[02212]的《四川信托天府聚鑫 3 号集合资金信托计划信托合同》（以下简称信托合同），并于同日签署《预期年化收益率申请协议》。上述信托合同对应的信托期限为 2019 年 12 月 4 日至 2020 年 6 月 4 日，预期年化收益率 7.6%，公司购买金额为 5,000.00 万元。

公司于 2020 年 6 月 11 日收到四川信托有限公司兑付的信托产品购买金额的 20%即 1,000.00 万元的本息 10,381,041.10 元，剩余 4,000.00 万元本金及对应利息未能如期兑付。

公司于 2020 年 6 月向四川省成都市中级人民法院申请财产在 5,000.00 万元范围内的诉讼财产保全。四川省成都市中级法院作出裁定，对四川信托有限公司在兴业银行成都分行 431020100100829196 账户的 5,000.00 万元存款进行了冻结。

2024 年 11 月 20 日，四川省成都市中级人民法院作出裁定，并出具（2020）川 01 民初 3415 号《民事判决书》：四川信托应于判决生效后 15 日内向本公司赔偿损失 36,380,194.07 元。2025 年 5 月，为确保(2024)川 01 破 3 号之一《民事裁定书》中批准的《四川信托有限公司重整计划》(以下简称《重整计划》)顺利执行，保障在《重整计划》项下选择通过有限合伙企业持股方案的债权人(以下简称转股债权人)的合法权益，由转股债权人以其对四川信托有限公司(以下简称“四川信托”)的债权出资设立合伙企业。公司签订了《四川蜀信共兴叁号企业管理咨询合伙企业(有限合伙)入伙协议》，享有四川信托有限公司破产债权 4,429,438.78 元，间接持有四川信托有限公司股权 516,854 股，折成股价为 8.57 元/股,成为四川蜀信共兴叁号企业管理咨询合伙企业(有限合伙)的有限合伙人，目前工商变更还在办理中。

截至 2025 年 6 月 30 日，公司已收到赔偿款 4,665,623.29 元，公司将根据《民事判决书》、《民事裁定书》的规定，与四川信托有限公司案件主办法院继续保持密切联系，争取该信托底层资产清算及股权折算部分资产能够赔偿兑现，以降低公司损失。鉴于四川信托目前处于破产重组阶段，本公司判决赔偿金额实际执行仍具有较大不确定性，截止本报告期末，公司对未收回的剩余本金 35,334,376.71 元全额计提了坏账准备。

## （2）预付钢材采购合同款形成的坏账说明

1) 山西弘鑫源电冶有限公司（以下简称弘鑫源公司）委托浙江江南公司向天津佳禾天翔矿场品贸易有限公司（以下简称佳禾公司）采购货物并签订相关协议。因佳禾公司未履行发货义务，浙江江南公司向宁波市北仑区人民法院提起诉讼，要求对弘鑫源公司进行追

偿，宁波市北仑区人民法院出具（2013）甬仑商初字第 244 号民事判决，判定弘鑫源公司偿还相关货款及利息。弘鑫源公司不服，上诉至宁波市中级人民法院，后因不依法履行二审诉讼义务，宁波市中级人民法院于 2014 年 7 月 11 日出具编号为（2014）浙甬商终字第 688 号民事裁定书，裁定弘鑫源公司应履行一审判决义务。截至本财务报表批准报出日，弘鑫源公司尚未履行一审判决义务。截至 2025 年 6 月 30 日，浙江江南公司向佳禾公司支付的货款余额为 5,624.31 万元，弘鑫源公司已支付浙江江南公司保证金余额为 2,895.25 万元及预收款 1.00 万元。因弘鑫源公司一直未履行还款义务，浙江江南公司对已付款项扣除收到保证金及预收款后的余额 2,728.06 万元计提坏账准备 2,728.06 万元。

2) 2012 年 6 月 29 日，上海衡通贸易有限公司(以下简称衡通公司)委托浙江江南公司向安悦汽车物资有限公司(以下简称安悦公司)采购货物并签订相关协议。后因浙江江南公司发现安悦公司提供的仓单公章系伪造，未实际履行发货义务，以此为由起诉安悦公司，案件由上海市浦东新区人民法院受理；上海市浦东新区人民法院一审判决安悦公司偿还相关货款及利息。安悦公司不服，上诉至上海市第一中级人民法院；上海市第一中级人民法院于 2015 年 8 月 25 日出具（2015）沪一中民四（商）再终字第 8 号的民事判决书，判决浙江江南公司败诉。截至 2025 年 6 月 30 日，浙江江南公司已向安悦公司支付全部货款 3,575 万元，衡通公司已支付浙江江南公司 815 万元保证金。浙江江南公司对已付款项扣除收到的保证金后的余额 2,760 万元计提坏账准备 2,760 万元。

3) 唐山市军华物资经销有限公司（以下简称军华公司）委托江南能源公司向唐山市清泉钢铁集团有限责任公司（以下简称清泉公司）采购货物并签订相关协议。后因清泉公司未履行发货义务，江南能源公司于 2013 年 5 月 3 日向杭州市下城区人民法院提起诉讼，法院于同日出具（2013）杭下商初字第 796 号受理通知书，经法院主持协调，双方自愿达成和解协议。截至 2025 年 6 月 30 日，江南能源公司向清泉公司已预付而但尚未结算的货款余额为 2,200.69 万元，军华公司已支付杭锅江南能源公司采购保证金余额为 1,497.07 万元。因清泉公司一直未按照和解协议之相关约定进行还款，江南能源公司对已付款项扣除收到保证金后的余额 703.62 万元计提坏账准备 703.62 万元。

### （3）其他债权形成的坏账说明

1) 截至 2025 年 6 月 30 日，西子工程公司（原西子设备成套公司因合并吸收转入）应收杭州华达能源科技有限公司 1,500.00 万元，应付其 233.00 万元；江西乐浩公司应收杭州

华达能源科技有限公司 4,015.82 万元。因杭州华达能源科技有限公司经营不善，资金周转困难，导致难以偿还上述款项，故上述子公司对其单独计提坏账准备 5,282.82 万元。

2) 2018 年 5 月 24 日，新世纪能源公司与天台衡德环保有限公司签订《天台县生活垃圾焚烧发电综合处理项目 EPC 工程总承包合同》及《关于天台垃圾焚烧发电项目 EPC 合同履行事宜的协议》，并按照合同约定组织苏华建设集团有限公司等单位进行了工程施工，已发生工程施工成本 32,286,514.06 元(包括预付款项 11,883,229.49 元)，公司已收到天台衡德环保有限公司支付的工程款 14,000,000.00 元,之后天台衡德环保有限公司先因其“三通一平”工程未完成迟迟不能将符合施工条件的场地交付公司施工，后又长期拖欠大量工程款拒不支付，造成工程无法施工，还强占施工场地让第三方进场违法施工。由于天台衡德环保有限公司上述行为造成相关合同及协议无法正常履行，已构成根本性违约，故新世纪能源公司于 2019 年 10 月 27 日向浙江省台州市中级人民法院提起诉讼（受理案号为（2019）浙 10 民初 489 号），该案件于 2019 年 12 月 10 日进行了民事一审，最终以调解方式结案。经调解，双方约定天台衡德环保有限公司于 2021 年 1 月 31 日前，支付新世纪能源公司已发生成本 23,500,000.00 元。截至本财务报表批准报出日，该款项尚未收讫，新世纪能源公司预计收回的可能性较小，故对存货计提跌价准备 18,286,514.06 元。

3) 新世纪能源公司与山东泓秀环保设备有限公司就高唐、冠县、聊城二期三个项目合计 35,629,137.93 元逾期款项事件在山东省聊城市东昌府区人民法院调解下，签署调解协议。协议约定由山东泓秀环保设备有限公司于 2024 年 1 月起，向新世纪能源公司每月支付 70 万元，直至全部款项清偿完毕为止。因 2024 全年山东泓秀仅支付款项 200 万元，未完全按照协议支付，故新世纪能源公司申请强制执行。截止 2025 年 6 月 30 日，新世纪能源公司预计收回的可能性较小，故就上述逾期款项全额计提坏账准备 35,629,137.93 元。

8、其他

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

| 账龄 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|----|--------|--------|
|----|--------|--------|

|              |                |                |
|--------------|----------------|----------------|
| 1 年以内（含 1 年） | 241,027,345.94 | 238,046,344.87 |
| 1 至 2 年      | 72,241,277.63  | 76,159,272.51  |
| 2 至 3 年      | 164,939,954.68 | 144,260,277.97 |
| 3 年以上        | 245,744,183.01 | 177,441,754.07 |
| 3 至 4 年      | 145,083,426.66 | 115,037,249.22 |
| 4 至 5 年      | 64,809,703.75  | 38,700,750.45  |
| 5 年以上        | 35,851,052.60  | 23,703,754.40  |
| 合计           | 723,952,761.26 | 635,907,649.42 |

（2）按坏账计提方法分类披露

单位：元

| 类别             | 期末余额           |         |                |        |                | 期初余额           |         |                |         |                |
|----------------|----------------|---------|----------------|--------|----------------|----------------|---------|----------------|---------|----------------|
|                | 账面余额           |         | 坏账准备           |        | 账面价值           | 账面余额           |         | 坏账准备           |         | 账面价值           |
|                | 金额             | 比例      | 金额             | 计提比例   |                | 金额             | 比例      | 金额             | 计提比例    |                |
| 按单项计提坏账准备的应收账款 | 22,513,554.37  | 3.11%   | 9,694,803.97   | 43.06% | 12,818,750.40  | 9,175,636.69   | 1.44%   | 9,175,636.69   | 100.00% |                |
| 其中：            |                |         |                |        |                |                |         |                |         |                |
| 按组合计提坏账准备的应收账款 | 701,439,206.89 | 96.89%  | 170,479,072.51 | 24.30% | 530,960,134.38 | 626,732,012.73 | 98.56%  | 131,673,914.64 | 21.01%  | 495,058,098.09 |
| 其中：            |                |         |                |        |                |                |         |                |         |                |
| 合计             | 723,952,761.26 | 100.00% | 180,173,876.48 | 24.89% | 543,778,884.78 | 635,907,649.42 | 100.00% | 140,849,551.33 | 22.15%  | 495,058,098.09 |

按单项计提坏账准备类别名称：

单位：元

| 名称             | 期初余额         |              | 期末余额          |              |        |      |
|----------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------|------|
|                | 账面余额         | 坏账准备         | 账面余额          | 坏账准备         | 计提比例   | 计提理由 |
| 按单项计提坏账准备的应收账款 | 9,175,636.69 | 9,175,636.69 | 22,513,554.37 | 9,694,803.97 | 43.06% | 无法收回 |
| 合计             | 9,175,636.69 | 9,175,636.69 | 22,513,554.37 | 9,694,803.97 |        |      |

按组合计提坏账准备类别名称：

单位：元

| 名称      | 期末余额           |                |         |
|---------|----------------|----------------|---------|
|         | 账面余额           | 坏账准备           | 计提比例    |
| 合并内关联方  | 27,034,524.28  |                |         |
| 1 年以内   | 229,211,796.63 | 11,460,589.83  | 5.00%   |
| 1 至 2 年 | 65,594,423.68  | 5,247,553.89   | 8.00%   |
| 2 至 3 年 | 145,726,327.31 | 21,858,949.10  | 15.00%  |
| 3 至 4 年 | 139,455,606.86 | 69,727,803.43  | 50.00%  |
| 4 至 5 年 | 64,464,703.75  | 32,232,351.88  | 50.00%  |
| 5 年以上   | 29,951,824.38  | 29,951,824.38  | 100.00% |
| 合计      | 701,439,206.89 | 170,479,072.51 |         |

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

☐适用 ☒不适用

（3） 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别                     | 期初余额           | 本期变动金额        |               |               |    | 期末余额           |
|------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|----|----------------|
|                        |                | 计提            | 收回或转回         | 核销            | 其他 |                |
| 按单项计提的<br>应收账款坏账<br>准备 | 9,175,636.69   | 4,369,167.28  |               | -3,850,000.00 |    | 9,694,803.97   |
| 按组合计提的<br>应收账款坏账<br>准备 | 131,673,914.64 | 42,204,834.87 | -1,000,000.00 | -2,399,677.00 |    | 170,479,072.51 |
| 合计                     | 140,849,551.33 | 46,574,002.15 | -1,000,000.00 | -6,249,677.00 |    | 180,173,876.48 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

| 单位名称                | 收回或转回金额      | 转回原因 | 收回方式 | 确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性 |
|---------------------|--------------|------|------|---------------------|
| 单项金额小于 1,000 万的应收账款 | 1,000,000.00 | 收到款项 | 银行存款 | 原预计无法回款             |
| 合计                  | 1,000,000.00 |      |      |                     |

（4） 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

| 项目        | 核销金额         |
|-----------|--------------|
| 实际核销的应收账款 | 6,249,677.00 |

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

| 单位名称               | 应收账款性质 | 核销金额         | 核销原因 | 履行的核销程序     | 款项是否由关联交易产生 |
|--------------------|--------|--------------|------|-------------|-------------|
| 单项金额小于1,000 万的应收账款 | 货款     | 6,249,677.00 | 无法收回 | 经公司相关权限分级审批 | 否           |
| 合计                 |        | 6,249,677.00 |      |             |             |

应收账款核销说明：

#### (5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

| 单位名称 | 应收账款期末余额      | 合同资产期末余额       | 应收账款和合同资产期末余额  | 占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 | 应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额 |
|------|---------------|----------------|----------------|----------------------|-----------------------|
| 客户一  | 17,572,500.00 | 98,700,877.04  | 116,273,377.04 | 4.90%                | 13,075,158.02         |
| 客户二  | 31,447,640.87 | 67,229,693.91  | 98,677,334.78  | 4.15%                | 4,933,866.74          |
| 客户三  |               | 91,802,000.00  | 91,802,000.00  | 3.87%                | 7,185,660.00          |
| 客户四  | 2,690,000.00  | 86,678,018.40  | 89,368,018.40  | 3.77%                | 9,146,566.58          |
| 客户五  | 16,986,000.00 | 58,728,000.00  | 75,714,000.00  | 3.19%                | 6,358,880.00          |
| 合计   | 68,696,140.87 | 403,138,589.35 | 471,834,730.22 | 19.88%               | 40,700,131.34         |

## 2、其他应收款

单位：元

| 项目    | 期末余额           | 期初余额           |
|-------|----------------|----------------|
| 应收利息  | 1,087,894.59   | 1,012,412.39   |
| 应收股利  | 67,561,080.00  | 17,161,080.00  |
| 其他应收款 | 300,481,524.63 | 261,586,920.82 |
| 合计    | 369,130,499.22 | 279,760,413.21 |

#### (1) 应收利息

##### 1) 应收利息分类

单位：元

| 项目      | 期末余额         | 期初余额         |
|---------|--------------|--------------|
| 资金池应计利息 | 1,087,894.59 | 1,012,412.39 |

|    |              |              |
|----|--------------|--------------|
| 合计 | 1,087,894.59 | 1,012,412.39 |
|----|--------------|--------------|

2) 重要逾期利息

3) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

5) 本期实际核销的应收利息情况

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

| 项目(或被投资单位)          | 期末余额          | 期初余额          |
|---------------------|---------------|---------------|
| 应收子公司股利             | 17,161,080.00 | 17,161,080.00 |
| 应收赫普股份公司已宣告未发放现金分红款 | 50,400,000.00 |               |
| 合计                  | 67,561,080.00 | 17,161,080.00 |

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

3) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

5) 本期实际核销的应收股利情况

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

| 款项性质       | 期末账面余额         | 期初账面余额         |
|------------|----------------|----------------|
| 合并范围内关联方款项 | 347,211,006.30 | 342,267,254.39 |
| 押金保证金      | 14,218,851.19  | 12,875,475.58  |
| 应收暂付款      | 537,144.86     | 532,254.46     |
| 备用金        | 63,394.77      | 564,000.00     |
| 员工购房助力贷款   | 600,000.00     | 900,000.00     |

|         |                |                |
|---------|----------------|----------------|
| 应收股权转让款 | 40,000,001.20  |                |
| 其他      | 1,536,924.02   | 1,628,283.99   |
| 合计      | 404,167,322.34 | 358,767,268.42 |

## 2) 按账龄披露

单位：元

| 账龄           | 期末账面余额         | 期初账面余额         |
|--------------|----------------|----------------|
| 1 年以内（含 1 年） | 141,516,817.82 | 93,862,707.03  |
| 1 至 2 年      | 18,830,091.82  | 16,859,354.82  |
| 2 至 3 年      | 64,579,094.41  | 163,533,451.18 |
| 3 年以上        | 179,241,318.29 | 84,511,755.39  |
| 3 至 4 年      | 124,591,196.01 | 29,489,664.78  |
| 4 至 5 年      | 4,737,031.67   | 3,009,000.00   |
| 5 年以上        | 49,913,090.61  | 52,013,090.61  |
| 合计           | 404,167,322.34 | 358,767,268.42 |

## 3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

| 类别        | 期末余额           |        |                |        |                | 期初余额           |         |               |        |                |
|-----------|----------------|--------|----------------|--------|----------------|----------------|---------|---------------|--------|----------------|
|           | 账面余额           |        | 坏账准备           |        | 账面价值           | 账面余额           |         | 坏账准备          |        | 账面价值           |
|           | 金额             | 比例     | 金额             | 计提比例   |                | 金额             | 比例      | 金额            | 计提比例   |                |
| 按单项计提坏账准备 | 100,216,202.41 | 24.80% | 98,571,725.97  | 98.36% | 1,644,476.44   | 120,510,705.74 | 33.59%  | 94,005,979.07 | 78.01% | 26,504,726.67  |
| 其中：       |                |        |                |        |                |                |         |               |        |                |
| 按组合计提坏账准备 | 303,951,119.93 | 24.80% | 5,114,071.74   | 1.68%  | 298,837,048.19 | 238,256,562.68 | 66.41%  | 3,174,368.53  | 1.33%  | 235,082,194.15 |
| 其中：       |                |        |                |        |                |                |         |               |        |                |
| 合计        | 404,167,322.34 | 49.59% | 103,685,797.71 | 25.65% | 300,481,524.63 | 358,767,268.42 | 100.00% | 97,180,347.60 | 27.09% | 261,586,920.82 |

按单项计提坏账准备类别名称：

单位：元

| 名称                   | 期初余额          |               | 期末余额          |               |         |        |
|----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------|--------|
|                      | 账面余额          | 坏账准备          | 账面余额          | 坏账准备          | 计提比例    | 计提理由   |
| 芜湖新能源公司              | 99,877,467.43 | 82,458,662.64 | 84,103,139.08 | 82,458,662.64 | 98.04%  | 预计无法收回 |
| 海宁新能源公司              | 19,214,486.05 | 10,128,564.17 | 16,113,063.33 | 16,113,063.33 | 100.00% | 预计无法收回 |
| 单项金额小于 1,000 万的其他应收款 | 1,418,752.26  | 1,418,752.26  |               |               |         |        |



|    |                |               |                |               |  |  |
|----|----------------|---------------|----------------|---------------|--|--|
| 合计 | 120,510,705.74 | 94,005,979.07 | 100,216,202.41 | 98,571,725.97 |  |  |
|----|----------------|---------------|----------------|---------------|--|--|

按组合计提坏账准备类别名称：

单位：元

| 名称         | 期末余额           |              |         |
|------------|----------------|--------------|---------|
|            | 账面余额           | 坏账准备         | 计提比例    |
| 合并范围内关联方组合 | 246,994,803.89 |              |         |
| 账龄组合       | 56,956,316.04  | 5,114,071.75 | 8.98%   |
| 其中：1 年以内   | 49,748,291.73  | 2,487,414.59 | 5.00%   |
| 1-2 年      | 600,000.00     | 48,000.00    | 8.00%   |
| 2-3 年      | 2,230,300.00   | 334,545.00   | 15.00%  |
| 3-4 年      | 977,624.00     | 488,812.00   | 50.00%  |
| 4-5 年      | 3,289,600.31   | 1,644,800.16 | 50.00%  |
| 5 年以上      | 110,500.00     | 110,500.00   | 100.00% |
| 合计         | 303,951,119.93 | 5,114,071.75 |         |

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

| 坏账准备                | 第一阶段           | 第二阶段                 | 第三阶段                 | 合计             |
|---------------------|----------------|----------------------|----------------------|----------------|
|                     | 未来 12 个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失（未发生信用减值） | 整个存续期预期信用损失（已发生信用减值） |                |
| 2025 年 1 月 1 日余额    | 428,705.35     | 200,190.77           | 96,551,451.48        | 97,180,347.60  |
| 2025 年 1 月 1 日余额在本期 |                |                      |                      |                |
| --转入第二阶段            | -941,504.59    | 941,504.59           |                      |                |
| --转入第三阶段            |                | -5,166,327.55        | 5,166,327.55         | 0.00           |
| 本期计提                | 142,029,617.06 | 22,854,724.01        | 143,527,455.70       | 308,411,796.77 |
| 本期核销                |                |                      | -1,424,822.03        | -1,424,822.03  |
| 2025 年 6 月 30 日余额   | 141,516,817.82 | 18,830,091.82        | 243,820,412.70       | 404,167,322.34 |

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

各阶段划分依据：1 年以内的其他应收款自初始确认后信用风险未显著增加，作为第一阶段；1-2 年的其他应收款自初始确认后信用风险显著增加但尚未发生信用减值，作为第二阶段；2 年以上的其他应收款自初始确认后已发生信用减值，作为第三阶段。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□适用 □不适用

## 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别        | 期初余额          | 本期变动金额       |       |               |    | 期末余额           |
|-----------|---------------|--------------|-------|---------------|----|----------------|
|           |               | 计提           | 收回或转回 | 转销或核销         | 其他 |                |
| 其他应收款坏账准备 | 97,180,347.60 | 7,918,132.60 |       | -1,424,822.03 |    | 103,685,797.71 |
| 合计        | 97,180,347.60 | 7,918,132.60 |       | -1,424,822.03 |    | 103,685,797.71 |

## 5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

| 项目          | 核销金额         |
|-------------|--------------|
| 本期实际核销其他应收款 | 1,424,822.03 |

## 6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

| 单位名称 | 款项的性质        | 期末余额           | 账龄                                                                                                            | 占其他应收款期末余额合计数的比例 | 坏账准备期末余额      |
|------|--------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|
| 客户一  | 合并范围内关联方应收款项 | 156,337,712.86 | 1 年以内 37477778.16 元；<br>1-2 年 15859934.7 元；<br>2-3 年 8000000 元；<br>3-4 年 95000000 元                           | 38.68%           |               |
| 客户二  | 合并范围内关联方应收款项 | 84,103,139.08  | 1 年以内 85706.35 元；<br>1-2 年 464323.88 元；<br>2-3 年 53923871.87 元；<br>3-4 年 28613572.01 元；<br>4-5 年 1015664.97 元 | 20.81%           | 82,458,662.64 |
| 客户三  | 合并范围内关联方应收款项 | 45,000,000.00  | 5 年以上                                                                                                         | 11.13%           |               |
| 客户四  | 股权转让款        | 40,000,001.20  | 1 年以内                                                                                                         | 9.90%            | 2,000,000.06  |
| 客户五  | 合并范围内关联方应收款项 | 19,865,594.86  | 1 年以内                                                                                                         | 4.92%            |               |
| 合计   |              | 345,306,448.00 |                                                                                                               | 85.44%           | 84,458,662.70 |

## 7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

## 3、长期股权投资

单位：元

| 项目         | 期末余额             |                |                  | 期初余额             |                |                  |
|------------|------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
|            | 账面余额             | 减值准备           | 账面价值             | 账面余额             | 减值准备           | 账面价值             |
| 对子公司投资     | 2,393,283,456.98 | 199,325,000.00 | 2,193,958,456.98 | 2,543,283,456.98 | 199,325,000.00 | 2,343,958,456.98 |
| 对联营、合营企业投资 | 284,305,008.65   | 45,148,136.94  | 239,156,871.71   | 444,841,399.23   | 58,356,083.39  | 386,485,315.84   |
| 合计         | 2,677,588,465.63 | 244,473,136.94 | 2,433,115,328.69 | 2,988,124,856.21 | 257,681,083.39 | 2,730,443,772.82 |

## (1) 对子公司投资

单位：元

| 被投资单位    | 期初余额<br>(账面价值)   | 减值准备<br>期初余额  | 本期增减变动 |                |        |    | 期末余额<br>(账面价值)   | 减值准备<br>期末余额  |
|----------|------------------|---------------|--------|----------------|--------|----|------------------|---------------|
|          |                  |               | 追加投资   | 减少投资           | 计提减值准备 | 其他 |                  |               |
| 西子联合工程公司 | 185,169,765.39   |               |        |                |        |    | 185,169,765.39   |               |
| 杭锅工业锅炉公司 | 95,941,987.26    |               |        |                |        |    | 95,941,987.26    |               |
| 杭锅通用公司   | 12,400,937.01    |               |        |                |        |    | 12,400,937.01    |               |
| 工程物资公司   |                  |               |        |                |        |    | 0.00             |               |
| 检测技术公司   | 1,590,831.36     |               |        |                |        |    | 1,590,831.36     |               |
| 新世纪能源公司  | 91,666,450.41    |               |        |                |        |    | 91,666,450.41    |               |
| 杭锅能投公司   | 72,420,000.00    |               |        |                |        |    | 72,420,000.00    |               |
| 西子机电学校   | 1,908,981.41     |               |        |                |        |    | 1,908,981.41     |               |
| 江南能源公司   | 257,000,000.00   |               |        |                |        |    | 257,000,000.00   |               |
| 杭锅国际公司   | 30,182,740.00    |               |        |                |        |    | 30,182,740.00    |               |
| 浙江江南公司   | 350,000,000.00   |               |        | 150,000,000.00 |        |    | 200,000,000.00   |               |
| 国新股权公司   | 60,000,000.00    |               |        |                |        |    | 60,000,000.00    |               |
| 西子星月公司   | 1,000,000.00     |               |        |                |        |    | 1,000,000.00     |               |
| 江西乐浩公司   | 1.00             |               |        |                |        |    | 1.00             |               |
| 西子新能源公司  | 1,096,301,763.14 |               |        |                |        |    | 1,096,301,763.14 |               |
| 芜湖新能源公司  |                  | 58,000,000.00 |        |                |        |    | 0.00             | 58,000,000.00 |
| 西子能源公司   | 6,700,000.00     |               |        |                |        |    | 6,700,000.00     |               |

|         |                  |                |      |                |      |      |                  |                |
|---------|------------------|----------------|------|----------------|------|------|------------------|----------------|
| 诸暨新能源公司 | 60,000,000.00    |                |      |                |      |      | 60,000,000.00    |                |
| 海宁新能源公司 |                  | 10,000,000.00  |      |                |      |      | 0.00             | 10,000,000.00  |
| 兰捷能源公司  | 21,675,000.00    | 131,325,000.00 |      |                |      |      | 21,675,000.00    | 131,325,000.00 |
| 合计      | 2,343,958,456.98 | 199,325,000.00 | 0.00 | 150,000,000.00 | 0.00 | 0.00 | 2,193,958,456.98 | 199,325,000.00 |

## (2) 对联营、合营企业投资

单位：元

| 投资单位           | 期初余额<br>（账面价值） | 减值准备<br>期初余额  | 本期增减变动 |                 |               |          |            |                |               |    | 期末余额<br>（账面价值） | 减值准备<br>期末余额  |
|----------------|----------------|---------------|--------|-----------------|---------------|----------|------------|----------------|---------------|----|----------------|---------------|
|                |                |               | 追加投资   | 减少投资            | 权益法下确认的投资损益   | 其他综合收益调整 | 其他权益变动     | 宣告发放现金股利或利润    | 计提减值准备        | 其他 |                |               |
| 一、合营企业         |                |               |        |                 |               |          |            |                |               |    |                |               |
| 二、联营企业         |                |               |        |                 |               |          |            |                |               |    |                |               |
| 浙江汉蓝环境科技有限公司   |                | 20,449,277.93 |        |                 |               |          |            |                |               |    |                | 20,449,277.93 |
| 浙江臻泰能源科技有限公司   | 17,821,469.21  |               |        |                 | -518,767.95   |          |            |                |               |    | 17,302,701.26  |               |
| 杭州众能光电科技有限公司   | 18,147,323.33  |               |        |                 | -659,873.16   |          |            |                |               |    | 17,487,450.17  |               |
| 山东西洁能源科技有限公司   | 516,523.30     |               |        | -464,426.90     | -52,096.40    |          |            |                |               |    | 0.00           |               |
| 赫普能源环境科技股份有限公司 | 350,000.00     | 37,906,805.46 |        | -122,319,175.99 | 25,648,713.07 |          | 829,236.75 | -63,000,000.00 | 13,207,946.45 |    | 204,366,720.28 | 24,698,859.01 |
| 小计             | 386,485,315.84 | 58,356,083.39 |        | -122,783,602.80 | 24,417,975.56 |          | 829,236.75 | -63,000,000.00 | 13,207,946.45 |    | 239,156,871.71 | 45,148,136.94 |

|    |                        |                       |  |                             |                       |  |                |                            |                       |  |                        |                       |
|----|------------------------|-----------------------|--|-----------------------------|-----------------------|--|----------------|----------------------------|-----------------------|--|------------------------|-----------------------|
|    |                        |                       |  | 89                          |                       |  |                | 0                          |                       |  |                        |                       |
| 合计 | 386,48<br>5,315.<br>84 | 58,356<br>,083.3<br>9 |  | -<br>122,78<br>3,602.<br>89 | 24,417<br>,975.5<br>6 |  | 829,23<br>6.75 | -<br>63,000<br>,000.0<br>0 | 13,207<br>,946.4<br>5 |  | 239,15<br>6,871.<br>71 | 45,148<br>,136.9<br>4 |

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(3) 其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

| 项目   | 本期发生额            |                | 上期发生额            |                  |
|------|------------------|----------------|------------------|------------------|
|      | 收入               | 成本             | 收入               | 成本               |
| 主营业务 | 1,164,352,034.38 | 931,896,980.25 | 1,382,673,371.57 | 1,141,327,504.86 |
| 其他业务 | 77,054,298.30    | 51,411,225.31  | 92,829,662.79    | 68,525,817.34    |
| 合计   | 1,241,406,332.68 | 983,308,205.56 | 1,475,503,034.36 | 1,209,853,322.20 |

与履约义务相关的信息：

| 项目   | 履行履约义务的时间 | 重要的支付条款                   | 公司承诺转让商品的性质 | 是否为主要责任人 | 公司承担的预期将退还给客户的款项 | 公司提供的质量保证类型及相关义务 |
|------|-----------|---------------------------|-------------|----------|------------------|------------------|
| 销售商品 | 商品交付时     | 一般按照预收款、进度款、交付款、质保金几个阶段支付 | 锅炉产品        | 是        | 无                | 保证类质量保证          |
| 提供服务 | 服务提供时     | 一般按照预收款、进度款、交付款、质保金几个阶段支付 | 锅炉总包服务      | 是        | 无                | 保证类质量保证          |

其他说明

1) 与客户之间的合同产生的主营业务收入按商品或服务类型分解

| 项 目 | 本期数 | 上年同期数 |
|-----|-----|-------|
|-----|-----|-------|

|          | 收入               | 成本             | 收入               | 成本               |
|----------|------------------|----------------|------------------|------------------|
| 余热锅炉     | 333,403,841.31   | 245,786,103.40 | 852,118,206.81   | 702,519,706.68   |
| 清洁能源能源装备 | 231,489,147.79   | 201,923,806.76 | 236,075,015.78   | 183,036,438.20   |
| 解决方案     | 448,766,086.77   | 361,504,299.05 | 140,203,956.95   | 131,472,552.87   |
| 备件及服务    | 150,692,958.51   | 122,682,771.04 | 154,276,192.03   | 124,298,807.11   |
| 小 计      | 1,164,352,034.38 | 931,896,980.25 | 1,382,673,371.57 | 1,141,327,504.86 |

2) 主营收入按经营地区分解

| 项 目  | 本期数              |                | 上年同期数            |                  |
|------|------------------|----------------|------------------|------------------|
|      | 收入               | 成本             | 收入               | 成本               |
| 国内销售 | 886,586,286.04   | 712,491,637.80 | 1,175,384,779.29 | 985,310,833.57   |
| 海外销售 | 277,765,748.34   | 219,405,342.45 | 207,288,592.28   | 156,016,671.29   |
| 小 计  | 1,164,352,034.38 | 931,896,980.25 | 1,382,673,371.57 | 1,141,327,504.86 |

3) 主营收入按商品或服务转让时间分解

| 项 目        | 本期数              | 上年同期数            |
|------------|------------------|------------------|
| 在某一时点确认收入  | 1,091,820,601.97 | 1,314,989,897.42 |
| 在某一时段内确认收入 | 72,531,432.41    | 67,683,474.15    |
| 小 计        | 1,164,352,034.38 | 1,382,673,371.57 |

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

5、投资收益

单位：元

| 项目              | 本期发生额          | 上期发生额          |
|-----------------|----------------|----------------|
| 成本法核算的长期股权投资收益  | 198,800,000.00 | 105,441,983.06 |
| 权益法核算的长期股权投资收益  | 24,417,975.56  | 23,554,907.99  |
| 处置长期股权投资产生的投资收益 | -9,080,601.11  | 273,413,407.28 |

|                 |                |                |
|-----------------|----------------|----------------|
| 其他权益工具投资分红      |                | 556,640.00     |
| 票据贴现            | -744,652.18    | -1,578,504.04  |
| 拟持有到期的定期存款计提的利息 | 819,583.33     |                |
| 合计              | 214,212,305.60 | 401,388,434.29 |

6、其他

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

☒适用 ☐不适用

单位：元

| 项目                                                               | 金额            | 说明 |
|------------------------------------------------------------------|---------------|----|
| 非流动性资产处置损益                                                       | -4,005,407.53 |    |
| 计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外） | 18,059,300.97 |    |
| 单独进行减值测试的应收款项减值准备转回                                              | 6,672,418.08  |    |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出                                               | 6,898,880.60  |    |
| 其他符合非经常性损益定义的损益项目                                                | 0.00          |    |
| 减：所得税影响额                                                         | 3,455,502.15  |    |
| 少数股东权益影响额（税后）                                                    | 5,132,536.39  |    |
| 合计                                                               | 19,037,153.58 | -- |

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

☐适用 ☒不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

☐适用 ☒不适用

2、净资产收益率及每股收益

| 报告期利润 | 加权平均净资产收益率 | 每股收益        |             |
|-------|------------|-------------|-------------|
|       |            | 基本每股收益（元/股） | 稀释每股收益（元/股） |

|                         |       |      |      |
|-------------------------|-------|------|------|
| 归属于公司普通股股东的净利润          | 3.47% | 0.20 | 0.20 |
| 扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润 | 3.03% | 0.17 | 0.17 |

3、境内外会计准则下会计数据差异

（1）同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

（2）同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

（3）境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

4、其他



第九节 其他报送数据

一、其他重大社会安全问题情况

上市公司及其子公司是否存在其他重大社会安全问题

☐是 ☒否 ☐不适用

报告期内是否被行政处罚

☐是 ☒否 ☐不适用

二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

☒适用 ☐不适用

| 接待时间             | 接待地点  | 接待方式     | 接待对象类型 | 接待对象 | 谈论的主要内容及提供的资料          | 调研的基本情况索引                                                         |
|------------------|-------|----------|--------|------|------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| 2025 年 01 月 14 日 | 公司会议室 | 网络平台线上交流 | 机构     | 投资者  | 主要战略发展方向               | 巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》（编号：2025-001） |
| 2025 年 01 月 15 日 | 公司会议室 | 实地调研     | 机构     | 投资者  | 火电灵活性改造市场前景及公司主要项目进展情况 | 巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》（编号：2025-002） |
| 2025 年 01 月 16 日 | 公司会议室 | 网络平台线上交流 | 机构     | 投资者  | 2024 年度公司的订单情况         | 巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》（编号：2025-003） |
| 2025 年 01 月 17 日 | 公司会议室 | 网络平台线上交流 | 机构     | 投资者  | 公司核电领域发展情况             | 巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》（编号：2025-004） |
| 2025 年 02 月 13 日 | 公司会议室 | 实地调研     | 机构     | 投资者  | 股份回购进展情况               | 巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录                |

|                  |         |          |    |                                      |                        |                                                                   |
|------------------|---------|----------|----|--------------------------------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------|
|                  |         |          |    |                                      |                        | 表》（编号：2025-005）                                                   |
| 2025 年 03 月 05 日 | 公司会议室   | 实地调研     | 机构 | 投资者                                  | 公司产品出海的渠道、优势及发展规划      | 巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》（编号：2025-006） |
| 2025 年 03 月 06 日 | 公司会议室   | 实地调研     | 机构 | 投资者                                  | 公司所属锅炉行业主要的进入壁垒及公司发展计划 | 巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》（编号：2025-007） |
| 2025 年 04 月 07 日 | 公司会议室   | 网络平台线上交流 | 机构 | 投资者                                  | 主要业绩情况                 | 巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》（编号：2025-008） |
| 2025 年 04 月 15 日 | 同花顺路演平台 | 网络平台线上交流 | 机构 | 通过同花顺路演平台网络远程参与公司 2024 年度业绩说明会的广大投资者 | 2025 年发展战略             | 巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》（编号：2025-009） |
| 2025 年 04 月 25 日 | 公司会议室   | 实地调研     | 机构 | 投资者                                  | 公司出海的主要方式、重点区域及发展情况    | 巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》（编号：2025-010） |
| 2025 年 05 月 22 日 | 公司会议室   | 实地调研     | 机构 | 投资者                                  | 出海的重点区域及发展情况           | 巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》（编号：2025-011） |
| 2025 年 06 月 03 日 | 公司会议室   | 实地调研     | 机构 | 投资者                                  | 余热锅炉的市场地位              | 巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》（编号：2025-012） |
| 2025 年 06 月 05 日 | 公司会议室   | 实地调研     | 机构 | 投资者                                  | 主要下游企业                 | 巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》（编号：2025-     |

|                  |       |      |    |     |              |                                                                     |
|------------------|-------|------|----|-----|--------------|---------------------------------------------------------------------|
|                  |       |      |    |     |              | 013)                                                                |
| 2025 年 06 月 13 日 | 公司会议室 | 实地调研 | 机构 | 投资者 | 公司在核电领域的发展情况 | 巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2025-014) |
| 2025 年 06 月 19 日 | 公司会议室 | 实地调研 | 机构 | 投资者 | 未来主要增量市场方向   | 巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《西子清洁能源装备制造股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2025-015) |

### 三、上市公司与控股股东及其他关联方资金往来情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元

| 往来方名称          | 往来性质  | 期初余额     | 报告期发生额 | 报告期偿还额 | 期末余额     | 利息收入 | 利息支出 |
|----------------|-------|----------|--------|--------|----------|------|------|
| 浙江西子重工机械有限公司   | 经营性往来 | 650.09   | 0      | 89.9   | 560.19   |      |      |
| 浙江西子重工机械有限公司   | 经营性往来 | 398.07   | 0      | 50     | 348.07   |      |      |
| 浙江西子重工钢构有限公司   | 经营性往来 | 5.06     | 0      | 5.06   | 0        |      |      |
| 浙江西子航空制造有限公司   | 经营性往来 | 7.73     | 63.31  | 58.3   | 12.74    |      |      |
| 浙江西子飞机部件有限公司   | 经营性往来 | 4.42     | 0      | 4.42   | 0        |      |      |
| 浙江三农物流有限公司     | 经营性往来 | 5.21     | 35.58  | 40.79  | 0        |      |      |
| 西子联合控股有限公司     | 经营性往来 | 0.54     | 0      | 0.54   | 0        |      |      |
| 西子电梯科技有限公司     | 经营性往来 | 17       | 1.72   | 17     | 1.72     |      |      |
| 蒲惠智造科技股份有限公司   | 经营性往来 |          | 157.5  | 0      | 157.5    |      |      |
| 杭州西子富沃德电器有限公司  | 经营性往来 | 0        | 16.9   | 13.41  | 3.49     |      |      |
| 杭州西子智能停车股份有限公司 | 经营性往来 | 0        | 0.84   | 0.84   | 0        |      |      |
| 西子电梯集团有限公司     | 经营性往来 | 5,136.28 | 190.42 | 818.61 | 4,508.09 |      |      |
| 西子电梯集          | 经营性往来 | 233.2    | 0      | 0      | 233.2    |      |      |

|                                   |        |          |           |          |          |  |  |
|-----------------------------------|--------|----------|-----------|----------|----------|--|--|
| 团有限公司                             |        |          |           |          |          |  |  |
| 沈阳质及航空科技有限公司                      | 经营性往来  | 379.88   | 44.57     | 291.4    | 133.05   |  |  |
| 杭州西奥电梯有限公司                        | 经营性往来  | 38.16    | 127.15    | 17.45    | 147.86   |  |  |
| 杭州斯沃德电梯有限公司                       | 经营性往来  | 9.9      | 0         | 9.9      | 0        |  |  |
| 杭州临安清凉峰旅游开发有限公司                   | 经营性往来  | 10.4     | 75.83     | 56.92    | 29.31    |  |  |
| 杭州笕桥商会实业有限公司                      | 经营性往来  | 1.58     | 13.18     | 14.76    | 0        |  |  |
| 浙江西子新能源有限公司                       | 经营性往来  | 279.7    | 0         | 208.65   | 71.05    |  |  |
| 浙江西子新能源有限公司                       | 经营性往来  | 175.37   | 1,905.43  | 2.73     | 2,078.08 |  |  |
| 浙江西子新能源工程技术有限公司                   | 经营性往来  | 1,097.1  | 1,488     | 1,543.85 | 1,041.25 |  |  |
| 浙江西子新能源工程技术有限公司                   | 经营性往来  | 6.87     | 7.69      | 7.69     | 6.87     |  |  |
| 浙江西子联合设备成套有限公司                    | 经营性往来  | 877.28   | 0         | 877.28   | 0        |  |  |
| 浙江西子联合工程有限公司                      | 经营性往来  | 1,952.89 | 10,123.76 | 6,829.85 | 5,246.8  |  |  |
| 浙江西子联合工程有限公司                      | 经营性往来  | 45.25    | 3.51      | 5.59     | 43.18    |  |  |
| 浙江西子联合成套设备科技有限公司                  | 经营性往来  | 933.4    | 0         | 0        | 933.4    |  |  |
| 浙江西子联合成套设备科技有限公司                  | 经营性往来  | 2.07     | 3.51      | 5.59     | 0        |  |  |
| 浙江杭锅江南国际贸易有限公司                    | 经营性往来  | 3,392.2  | 4,825.62  | 6,555.43 | 1,662.38 |  |  |
| Allied Ever International Limited | 非经营性往来 | 4,500    | 0         | 0        | 4,500    |  |  |
| 西子运达（海南）清洁能源科技有限公司                | 非经营性往来 | 141.88   | 0         | 141.88   | 0        |  |  |
| 西子洁能（芜湖）新能源科技有                    | 经营性往来  | 9,987.75 | 0         | 1,577.43 | 8,410.31 |  |  |

|                   |        |           |          |          |           |  |  |
|-------------------|--------|-----------|----------|----------|-----------|--|--|
| 限公司               |        |           |          |          |           |  |  |
| 西子（诸暨）新能源装备有限公司   | 经营性往来  | 13,278.47 | 4,940.97 | 2,521.93 | 15,697.51 |  |  |
| 西子（海宁）新能源有限公司     | 经营性往来  | 1,921.45  | 269      | 579.14   | 1,611.31  |  |  |
| 深圳市迪博能源科技有限公司     | 非经营性往来 | 690.26    | 0        | 210      | 480.26    |  |  |
| 兰捷能源科技(上海)有限公司    | 经营性往来  | 63.21     | 43.25    | 0        | 106.47    |  |  |
| 兰捷能源科技(上海)有限公司    | 经营性往来  | 3.54      | 80       | 66.65    | 16.88     |  |  |
| 杭州新世纪能源环保工程股份有限公司 | 经营性往来  | 847.52    | 221.91   | 206.28   | 863.14    |  |  |
| 杭州新世纪能源环保工程股份有限公司 | 经营性往来  | 0         | 2.73     | 0        | 2.73      |  |  |
| 杭州西子智慧能源有限公司      | 经营性往来  | 79.5      | 0        | 0        | 79.5      |  |  |
| 杭州西子智慧能源有限公司      | 经营性往来  | 8.58      | 43.74    | 41.39    | 10.92     |  |  |
| 杭州西子星月产业园经营管理有限公司 | 经营性往来  | 3.03      | 113.23   | 9.17     | 107.09    |  |  |
| 杭州杭锅通用设备有限公司      | 经营性往来  | 16.74     | 0        | 0        | 16.74     |  |  |
| 杭州杭锅通用设备有限公司      | 经营性往来  | 0         | 4.36     | 3.41     | 0.96      |  |  |
| 杭州杭锅检测技术有限公司      | 经营性往来  | 12.97     | 29.72    | 42.69    | 0         |  |  |
| 江西乐浩综合利用电业有限公司    | 非经营性往来 | 38,907.81 | 0        | 0        | 38,907.81 |  |  |
| 浙江汉蓝环境科技有限公司      | 经营性往来  | 123.41    | 0        | 1.54     | 121.87    |  |  |
| 浙江博时新能源技术有限公司     | 经营性往来  | 39.19     | 192.77   | 210.15   | 21.81     |  |  |
| 赫普能源环境科技股份有限公司    | 经营性往来  | 647.51    | 0        | 213      | 434.51    |  |  |
| 杭州众能光             | 经营性往来  | 237.56    | 0        | 30       | 207.56    |  |  |

|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |           |          |           |           |   |   |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|-----------|-----------|---|---|
| 电科技有限公司         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |           |          |           |           |   |   |
| 杭州国祯伊泰克工程技术有限公司 | 经营性往来                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 95.96     | 0        | 0         | 95.96     |   |   |
| 杭州国祯伊泰克工程技术有限公司 | 经营性往来                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 200.4     | 0        | 200.4     | 0         |   |   |
| 合计              | --                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 87,466.39 | 25,026.2 | 23,581.02 | 88,911.57 | 0 | 0 |
| 资金安全保障措施        | <p>为保证资金存放安全、规范管理、运营高效，公司及下属子公司制定了一系列管理制度，包括但不限于《财务管理内控制度》《货币资金内部控制制度》、《筹资与投资内部控制制度》《销售与收款的内部控制》《采购与付款的内部控制》《重大投资和交易决策制度》等。公司对外资金支付，需依据有效合同、合法凭证，经审批后办理相关手续。公司严格按照资金支出范围履行审批程序，资金支出需按照资金审批流程履行审批程序。公司及子公司严格遵守上述资金相关的管理制度，确保资金存放、使用等方面规范运作。</p> <p>公司已建立完善公司法人治理结构，拥有较为健全、有效的内部控制机制，保证授权审批控制、货币资金在内的财产保护控制、子公司控制等内部控制活动可以有效执行。</p> |           |          |           |           |   |   |

西子清洁能源装备制造股份有限公司

董事长：\_\_\_\_\_

王克飞

二〇二五年八月二十六日